



İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ BAŞKANLIĞI

Sayı : 11 |

# İkitelli OSB HABER

| Mayıs 2013



Özel İOSB Endüstri Meslek ve Teknik Lisesi

**İKİTELLİ EĞİTİMDE ATAĞA GEÇTİ**



İKİTELLİ OSB ÇOCUKLARIMIZI UNUTMADI



BARIŞ ÇOCUKLARINI VALİ MUTLU AĞIRLADI

**Milli iradenin kalbinin attığı yer olan Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin açılışının  
93. yılını ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı canı gönülden  
kutlar, bizleri bu günlere getiren başta Büyük Önder Gazi Mustafa Kemal  
ATATÜRK olmak üzere, vatanımıza hizmeti geçmiş bütün şehitlerimizi  
saygıyla yad ederiz...**



## KÜNYE



**İKITELİ ORGANİZE SANAYİ  
BÖLGESİ BAŞKANLIĞI** adlına

İmtiyaz Sahibi  
**Nihat TUNALI**

Sorumlu Yazılı İşleri Müdürü  
**Haydar YILDIZ**

Genel Yayın Yönetmeni  
**Binur KAPLAN**

Yayın Kurulu  
Muzafer KEŞKİN  
Hasan Tahsin KARAOĞZ  
Tahir ORUÇ  
Nedim ÇİRPICI  
Faik YILMAZ  
Yusuf TOKDEMİR  
M. Vural KOÇ  
Sebahattin KAYAS

Editor  
**Binur KAPLAN**  
Hüsnan BÜYÜKALÇAKAYA

İdari Müdür  
İbrahim Uğur İŞK

Mali İşler Danışmanı  
Ahmet CAN-YMM  
Kemal ÖZMEN-MM

Hukuk Danışmanı  
Gülen MEYDAN

Grafik Tasarım  
Hüsnan BÜYÜKALÇAKAYA

İletişim Adresi

İkitelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel  
Bulvarı No: 16 Başakşehir / İSTANBUL  
T: 444 3 672 F: (0212) 549 26 42

İkitelli OSB Haber Dergisi, basım  
yayın İkileme izinli: usulhâk eder.  
Makalelerden yazarları sorumludur.

Başım Yeri : Zirve Mühendislik ve İmalat Sanayi  
Daire Başkanlığı Cd. Darüşşafaka Mahalleleri  
Sarı Sit No: 103/3D-31 Topluluğu İstanbul  
T: (0212) 613 29 96

[www.iosb.org.tr](http://www.iosb.org.tr)  
444 3 672

## İçindekiler

04



**Hüseyin Avni MUTLU**

06



**Nihat TUNALI**



## Röportaj

**16**  
**Tahir ORUÇ**



**26**  
**Mustafa KAÇMAZ**



**38**  
**Özkan KARAYEL**



**52**  
**Aslı KAVRAMİŞ**

# Köşe



**Kemal ÖZMEN**

**08**



**İlknur KAPLAN**

**22**



**Gültén MEYDAN**

**24**

## 14 IOSB'den Haberler

- 20** OSBÜK Yönetim Kurulu; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat ERGÜN' ü ziyaret etti
- 23** Markada 'Türkiye' ilgisi...
- 32** IOSB-TMMOB İşbirliği İle Eğitimler Devam Ediyor
- 36** İkitelli OSB ve Başakşehir Kaymakamlığı'ndan Sosyal Sorumluluğa Destek
- 42** İkitelli OSB Çocuklarını Unutmadı
- 44** KOBI Koçları Geliyor
- 46** Kooperatiflerden Haberler
- 50** Basında IOSB



**İhsan ÖZLEYEN**

**34**



**Sabri AVCI**

**56**



## Hüseyin Avni MUTLU

T. C. İstanbul Valisi

IOSB Müteşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Başkanı

Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC) Değerlendirme Komisyonu, aday şehirleri tek tek ziyaret etti. Heyet en son İstanbul'daydı. Aday kriterlerinden biri olarak değerlendirmeye tabi tutulduk. Diğer aday şehirlere de başarılar diliyoruz. Sonuçta sporun centilmenlik yönüyle insanlığa yansıması için çaba sarf ediyoruz.

Medeniyetlerin beşiği İstanbul'umuzun farklı kültür ve inançların birlikte asırlardan beri banş içinde yaşadığı bir şehir olması munasebetiyle bu yarışta şansının çok yüksek olduğunu düşünüyorum. Bugün İstanbul'da uluslararası marka haline gelmiş, birçok kongre, festival ve pek çok etkinlik gerçekleştiriliyor. Dolayısıyla kültür ve spor başkenti olmuş mucizeli bir şehrden bahsediyoruz. Napolion'un "Eğer dünya tek bir ülke olsaydı başkenti İstanbul olurdu" deyişini sonuna kadar hak eden bir şehir İstanbul.

İstanbul, çok yönlü ticari, finansal ve kültürel alışverişlerin gerçekleştiği gerçek bir global şehir. 2020 Olimpiyatları'na ev sahipliği yapmak için tüm antik ve çağdaş kimlik unsurlarına sahip. Sokaklarında gezildiği zaman caminin, kilisenin ve sinagogun yan yana olduğu yegane şehrin İstanbul olduğu görülecektir. İstanbul olimpiyat şehri olduğu tak-

dirde olimpiyat aliesi dünyanın başka hiçbir şehrinde var olmayan zengin bir tarihe ve etkileyici bir kültürü de sahip yepyeni bir çevre ile tanışacak. Olimpiyatlar, ilk defa Asya'yı ve Avrupa'yı buluşturan bir şehirde gerçekleştirilmiş olacak.

## Konaklama...

İstanbul, 2020 Olimpiyatları için yeteri derecede turisti ağırlayabilecek yakak kapasitesine de sahip. Mevcut otellerin yüzde 70'lük kapasitesi olimpiyatlar için ayrılmış bulunmakta. Bunun yanı sıra ek konaklama konusunda da alternatifler mevcut. Dolayısıyla 2020'ye gelmeden önce konaklama açısından IOC'nın Türkiye'den istediginin çok üstune ulaşmış olacağız. Sadecce konaklama değil, olimpiyatlarla ilgili bütün konularda özel düzenlemeler yapacağız.

## Altyapı...

Oyunlar için İstanbul'un altyapısı da hazır. İstanbul son 10 yıl içinde kendini dönüştürdü. 2005 yılından bu yana ulaşım alanındaki iyileştirmeler için her yıl ortalama 1.5 milyar dolar harcandı. 2018 itibarıyla ulaşım altyapısı için 10 milyar dolarlık daha yatırımla yapılacak. Bu yatırımların arasında yeni havalimanı-

ri, yüksek hızlı trenler, metro hatları, otoyollar, yeni spor tesisi ve dev konut projeleri var.

### Spor tesisi...

İstanbul, spor tesisi bakımından da zengin bir şehir. Avrupa Spor Başkenti, Dünya Basketbol Şampiyonası, Dünya Güreş Şampiyonası, Dünya Salon Atletizm Şampiyonası gibi bir çok uluslararası organizasyona başarı ile ev sahipliği yaptı. Şu anda mevcut spor alanlarımız büyük ölçüde olimpiyadara ev sahipliği yapacak kalitede.

Ayrıca İstanbul İl Özel İdaresi son 10 yılda yaptığı yeni tesisleri İstanbul'da spor tesisi sayısını mevcudun iki katına çıkardı. Mevcut spor tesislerimizin bakım ve onarım çalışmalarına da katkıda bulunarak gençlerimizin hizmetine sundu. İdaremiz, İstanbul'un birçok ilçesine yeni spor tesisi kazandırmaya da devam ediyor. Temennimiz bu yeni inşa edilen tesislerde yetişecak gençlerimizin ülkemizi uluslararası müsabakalarda temsil edecek birer başarılı sporcu olmalarıdır.

### Güvenlik...

İstanbul'un güvenli ortamından özellikle bahsetmek istiyorum. Suç oranları diğer büyük Avrupa kentleriyle karşılaşmadığında son derece düşüktür. 2020'de İstanbul'un tamamını kaplı çevre televizyon kameralarıyla donatmış olacağız. Olimpiyat oyunları için özel olarak bir istihbarat birimi oluşturacağız. Bu oyunlar süresince gözlerimizi dört açaca-

ğız. Büyünlükte ve tek bir komuta yapımız olacaktır. İstanbul ev sahipliği onurunu elde ederse güvenlikle ilgili altyapıda her şey hazır. İstanbul mevcut haliyle, herhangi şartta bağlı olmaksızın dünyanın en güvenli marka şehirlerinden biridir. 2020'ye varlığında İstanbul'da trafik problemi de hemen hemen bitmiş olacaktır.

### Sevgili İstanbullular,

Hükümetimizin ve halkın olimpiyatlara ev sahipliği yapma arzusu var. Sayın Cumhurbaşkanımız ve Sayın Başbakanımız, belediyelerimiz ve biz İstanbullular kendimizi 2020'ye adamış durumdayız. İstanbul'un olimpiyatlara ev sahipliği yapması bölgesel barışa, dostluğa ve kalkınmaya da katkı sağlayacaktır. İstanbul kültürler arasında köprüdür, barış için köprü olmaya hazırır. İstanbul dünyada en fazla ziyaret edilen 5. kent. Dünya burada olmak istiyor. 8 bin 500 yıllık geçmişiyle bütün kültürlerin burada iz bıraklığı bir medeniyet kentinden geleceğe izler bırakmak istiyoruz. İngallah kentimize ve ülkemize yillardan beri hayalini kurduğumuz 2020 Olimpiyatları'ni getirmenin gururunu hep birlikte yaşıyoruz.

Bu vesileyle İstanbul'un olimpiyat şehrini olası için hazır olduğumu bir kere daha ilan ediyor, İstanbul'un 2020 Olimpiyatları'na ev sahipliği yapacağına olan inancımı sizlerle paylaşıyorum...

### Sevgi ile kalın...



## Başyazı



**Nihat TUNALI**

İOSB Müttejebbis Heyet Üyesi ve Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili, OSBUK Yönetim Kurulu Üyesi  
TÜMSAN İİ San. Sit. Başkanı

Değerli IOSB Haber okuyucuları yeni bir səyimizla daha karşınızdayız. Öncelikli olarak resmi yayın organımız İkitelli OSB Haber'in bundan sonraki sürecine ilişkin bir bilgiyi sizlerle paylaşmak istiyorum. Bugüne kadar 2 ayda bir çılcan dergimiz artık aylık olarak yayına sunulacaktır. Başkanlığımız çalışmalarının yanı sıra; kooperatiflerimizin, bölgemizin ve ülkemizin önem arz eden gelişmelerini siz değerli okuyucularımızla paylaşacağız.

Bildığınız üzere İkitelli Organize Sanayi Bölgesi yüksek katma değer yaratan bir üretim sahnesinde yatıyor. Hem ülkemize hem de bölgemizin gelişimine yönelik yaptığımız çalışmalar ufukumuzu daha da genişletiyor. Yaşanan teknolojik gelişmeleri, dünya çapında gücün yaratığı yenilenmeyi ve büyümeye fonksiyonlarını dikkate alarak yatırımlar yapıyor ve gelişiyoruz.

Temiz ve kesintisiz enerji, yaşanabilir ve yaşıtlabilir çevre, sanayicinin ve üreticinin hizmet alımını kolaylaştırma, eğitimli nesiller yetiştirmeye ve onları istihdam etmek bizim heyecanımızı artıran hizmet adımlarıdır. Bu hizmetler için yapmış olduğumuz yatırımların bu yıl sonuna kadar tamamlanmasını umuyoruz.

Elektrik Dağıtım ve Kontrol Merkezimiz, IOSB Endüstri Meslek ve Teknik Lisemiz için yapılan çalışmalarla son aşamaya

gelindi. Biliyoruz id. büyümeyin en önemli aygıtı tasarruf payının doğru yatırımlara yönlendirilmesi ve bunun topluma, bireye katkı sunulacak hale dönüştürülmesidir. Tasarruf edebilmek için bölgemizin enerji rakamlarını öncemsiz dikkatle takibini sürdürüyoruz. Ayrıca tamamlamak üzere olduğumuz meslek lisemiz için Ekonomi Bakanlığından aldığımız teşvik belgesi ile İkitelli OSB'ye bir kez daha tasarruf yapma imkânı sağlanmış ve yeni yatırımlar için elimiz güçlenmiştir.

İkitelli OSB geleceği planlarmaya çalışırken sektör çeşitliliğine ve bu sektörlerin dünya çerçevesinde nerede olduğuna da dikkat etmektedir. Çünkü dünya değişim halindeyken biz duramayız. Üretimin sürdürülebilir olması, kaynakların verimli kullanılması, kalkınmanın hızlandırılması ve tüm bunların kurumlarda, işletmelerde uygulanabilmesi için çalışmaya devam etmeliyiz.

Emeği üretimi, gelişimi büyümeyi hedef alan ülkemizin birlik ve beraberlik içerisinde kalkınmasını sürdürmesi en büyük temennimiz. Son olarak bu duygularla Nisan ayı içerisinde kutladığımız ve Kasımpaşa Çocuk Yuvasındaki çocuklarımızla bayram havasında geçirdiğimiz 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk bayramını dergimiz aracılığı ile de kutlamak istiyorum. Ayrıca kurum olarak emege duyduğumuz saygının, çalışmanızı ve çalışan her bireye verdigimiz onemin bir ifadesi olarak 1 Mayıs İşçi Bayramınızı kutluyorum.

## **Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat ERGÜN'ün Annesi Şahizer ERGÜN Vefat Etti**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün 84 yaşındaki annesi Şahizer ERGÜN geçirdiği beyin kanaması sonucu Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi'ne kaldırılmıştı. Bir süredir burada tedavi gören Ergün'ün kısmi felç olduğu belirtilmişti.

Şahizer Ergün tedavi gördüğü hastanede 29 Nisan 2013 tarihinde hayatını kaybetti.

Şahizer ERGÜN'e Allahcan rahmet, Nihat ERGÜN ve ailesine başsağlığı dileriz.



Şahizer ERGÜN



## ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİNİN VERGİSEL AVANTAJLARI

**Kemal ÖZMEN**

Mali Müşviri  
IOSB Mali Danışmanı

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve Uygulama Yönetmeliğine göre kurulan ve faaliyet gösteren OSB'ler genel olarak vergi uygulamaları bakımından dernekler gibi kabul edilmektedir. Kendi kanununda özel hukuk tüzel kişisi olarak tanımlanan OSB'lerin muhtelif vergiler karşısında muafiyet, ıstisna, teşvik ve indirim gibi vergi avantajları olarak ifade edilen uygulamalar karşısındaki durumları hali-hazırda aşağıdaki gibidir.

### A- Kurumlar vergisi:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Muafiyetler" başlığını taşıyan 4/n maddesinde "Organize sanayi bölgeleri ile küçük sanayi sitelerinin altyapısını hazırlamak ve buralarda faaliyette bulunanların arsa, elektrik, gaz, buhar ve su gibi ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kamu kurumları ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerce birlikte oluşturulan ve kazancının tamamını bu yerlerin ortak ihtiyaçlarının karşılanmasıında kullanılan iktisadi işletmelerin kurumlar vergisinden muaf oldukları" hükümlü alına alınmıştır.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu'nun 21.maddesinde ise, OSB tüzel kişisinin bu kanunun uygulanması ile ilgili işlemlerde her türlü vergi, resim ve harçtan muaf olduğu hükmü mevcuttur. Atık su antma tesisi işleten bölgelerden Belediyelerce atık su bedeli alınmaz denilmektedir.

Gerek kurumlar vergisi kanununda, gerekse kendi özel kanununda yer alan mu-

afiyet hükümlünün uygulanması sırasında bircakim tereddütlerin yaşandığı, bu nedenle de OSB'lerde farklı uygulamalara rastlandığı gözlemlenmektedir. Zira OSB Kanununun 21.maddesinde ifade edilen bu kanunun uygulanması ile ilgili işlemlerde hortulu vergi, resim ve harçtan muaf olacağı ifadesi, çoğu zaman açık bir şekilde belirlenmemektedir. Bu yüzden farklı görüşler ve uygulamalar ortaya çıkmaktadır.

Yukarıda da belirtildiği üzere; OSB'ler kendilerine kanunla verilmiş görevleri sırasında amaç ve faaliyet konuları dışına çıkmamaları kaydıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı düşünülmelidir. Başka bir ifadeyle derneklerle karşı olan yaklaşım burada da geçerlidir. Bilindiği üzere 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 1.maddesinde dernekler, kurumlar vergisine tabi kuruluşlar arasında sayılmamıştır. Buna rağmen dernek ve vakıfların iktisadi işletmeleri, kurumlar vergisine tabi kuruluşlar arasında sayılmıştır. Bu nedenle OSB'lerin muafiyet kapsamı dışında iktisadi işletme oluşturmalıları halinde kurumlar vergisinin mülkellefi olacağı ve olması gereği hususu gözünden tutulmalıdır. Bu ayrılmalarken, yani OSB'lerin hangi faaliyederinin iktisadi İşletme oluşturduğundan belli olmasına kanunun 21.maddesinde sayılan gelirleri dışındaki faaliyetlerinden dolayı elde edeceği gelirleri, kurumlar vergisi mülkellefiyetini gerektirecektir.

Özetle; her kuruluşun faaliyeti, amacı kapsamında olmalıdır. OSB'lerde amacı kapsamında faaliyete bulundukları sürece, kurumlar vergisi vergisi muafiyet hü-

kümelerinden yararlanmaktadır.

#### B- Katma deger vergisi:

Organize Sanayi Bölgelerinin Katma Değer Vergisi Kanunu'nda, ilgili tebliğlerde ve özelgelerde yer alan huküm ve tespitler özette aşağıdaki gibidir.

Bilindiği üzere Katma Değer Vergisi Kanunu'nun Iinci maddesinin birinci fıkrasında Türkiye'de ticari, sınai, zirai faaliyet ve serbest meslek faaliyeti çerçevesinde yapılan teslim ve hizmetlerin KDV ye tabi olduğu; aynı maddenin üçüncü fıkrasının (f) bendinde Gelir Vergisi Kanununun 70 inci maddesinde belirtlen mal ve hakların kiraya verilmesi işlemesinin verginin konusuna girdiği; 17 nci maddesinin (4) numaralı fıkrasının (k) bendinde organize sanayi bölgeleri ile küçük sanayi sitelerinin kurulması amacıyla oluşturulan iktisadi işletmelerin arsa ve işyeri teslimlerinin KDV den istisna olacağı; 24 üncü maddesinin (c) fıkrasında vade farkı, fiyat farkı, faiz, prim gibi çeşitli gelirler ile servis ve benzer adlar altında sağlanan her türlü menfaat, hizmet ve değerlerin KDV matrahına dahil edilmesi gerekligi hükmü alına alınmıştır.

69 seri no lu KDV Genel Tebliğinde ise, organize sanayi bölgelerinin sadece arsa ve işyeri teslimlerinin KDV den istisna olacağı, bu organizasyonların katılımcılarına yapacakları arsa ve işyeri dışındaki teslim ve hizmetlerin genel hükümler çerçevesinde KDV ye tabi tutulacağı açıklanmıştır.

Buna göre, organize sanayi bölgeleri tarafından yapılan arsa ve işyeri teslimleri KDV den istisnadır. Organize sanayi bölgelerinin istisna kapsamında yer alan arsa teslimleri için tahsil ettikleri aidat KDV ye tabi tutulmamaktadır. Ayrıca katılımcı kurum ve kuruluşlarından alınan aldatlar ile toplanan bağış ve yardımlar, belirli bir teslim veya hizmetin karşılığını teşkil etmemek şartıyla KDV nin konusuna gitmemektedir.

Öte yandan, OSB'ler, altyapı ve çevre düzeni gibi bölge ve sitenin oluşturulması işlerini üstlenmekle, bölgede faaliyelerin sürdürülmesi ile ilgili hizmetleri yapmakta, su, elektrik, doğalgaz ve arıtma tesisi gibi katılımcılarının ortak ihtiyaçlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmakta, bölgede bulunan sosyal tesisler ile ilan ve reklam panoları kiralamaktadırlar.

OSB'ler tarafından gerçekleştirilen söz konusu teslim ve hizmetler genel hükümler çerçevesinde KDV ye tabi bulunmakta olup, bu teslim ve hizmetlerin karşılığı olarak tahsil edilen; işletme projelerinin tasdik ve vize bedelleri, elektrik ve doğalgaz bedelleri, arıtma tesisi, sosyal tesisi ve benzeri işletmelerin işletilmesi sonucu elde edilen tutarlar, bölge ortak mülklerinin kiralamasından elde edilen bedeller, sunulan diğer hizmet bedelleri ile ilan ve reklam bedelleri üzerinden %18 oranında KDV hesaplanacak,

su teslimleri ise %8 oranında KDV ye tabi tutulacaktır. KDV ye tabi bulunan teslim ve hizmetlerle ilgili olmak kaydıyla gecikme cezası, gecikme zammi, gecikme faizi gibi adalar altında alınan bedeller de ait olduğu teslim veya hizmetin tabi olduğu KDV oranında vergilendirilmesi gerekmektedir.

Diger yandan, OSB'lerin KDV mükellefiyed bulundugundan tüm gelir ve giderleri için kanıtlayıcı belge olarak fatura veya benzeri belgelerin düzenlenmesi ve kullanılması gerekmektedir. Buna göre, OSB'nin istisna kapsamına giren teslimleri için düzenlenenecek faturada istisna hükmünden acıfta bulunularak KDV gösterilmeyecek, istisna kapsamına gitmeyen diğer teslim ve hizmetler için düzenlenenecek faturalarda ise genel hükümlere göre KDV gösterilmesi gerekmektedir.

#### C- Emlak Vergisi Kanunu:

Diger taraftan 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu'nun 5/f maddesinde; Organize sanayi bölgeleri ile küçük sanayi sitelerindeki binalar, inşaatlarının sona erdiği tarihi takip eden bütçe yılinden itibaren 5 yıl süre ile emlak vergisinden geçici olarak muaf tutulmuşlardır. Yine 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu'nun 15/d maddesine göre; Organize sanayi bölgeleri içinde yer alan arsaların, sanayici Lehine tapuda tescili yapılmaya kadar geçici muaflikten istifade etmektedirler.

Kısaca OSB'lere ilgili herhangi bir gelirin veya yapılan bir işlemin vergiye tabi olup olmadığı, sadece OSB Kanunu ile çözümlenecek bir husus olmayıp, bu konu ile ilgili, ilgili vergi kanununa bakılması gerekmektedir. Zira bilindiği üzere bazı vergi kanunları diğer kanunlardaki muafiyet ve istisnaları geçerli sayıldığı halde, bazı vergi kanunları diğer kanunlardaki muafiyet ve istisna hükmünden geçerli olabilmesi için ilgili vergi kanununda açık hüküm olması (diğer vergi kanunlarındaki muafiyet ve istisnaların geçerli olduğu, yada zıka bu kanun kapsamında muafiyet ve istisnalara ilişkin bir hükmün yer aldığı) gerekmektedir.

#### D- Diğer Vergi Kanunları:

OSB'lerin kurumlar vergisi, katma deger vergisi ve emlak vergisi muafiyet ve istisnalarının yanında diğer vergi kanunları karşısındaki durumu, ilgili kanunlar incelenmek suretiyle tespit edilmelidir. Zira bu yazda vergi kanunlarının tek tek incelenmesi yazının kapsamını oldukça genişletecektir.

Son günlerde teşvik belgesine sahip olan OSB'lerin önemli vergisel avantajları olduğu görülmektedir. Bu nedenle OSB'lerin yatırım teşvik belgesi alınmasının önemli sayılacak miktarda vergisel avantaj sağladığını bilinmelidir.

### KOBİ Girişimci İş Dünyası Derneği Tarafından İOSB KOBİ Envanter Saha Çalışması Projesi Kapsamında Bilgilendirme Toplantısı Yapıldı



**Nihat TUNALI**  
İOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kobi girişimci iş dünyası Derneği İOSB kobi envanter saha çalışması projesi bilgilendirme toplantısı İSTEKS Sanayi Sitesinde gerçekleştirildi. Toplantıya birçok Kooperatif Başkanı ve sanayici katıldı.

Proje koordinatörü Mehmet KAHRAMAN, ticaret anlamında son otuz yıldır yurtdışına açılmalar var. Son on yılda yurtdışı seyahaclarının artması, uluslararası ticaretin artması, hükümetlerin özellikle hedef koyup bunu üç kat artırmasının amacı Ülkenin gelişmesidir. Ülkenin gelişmesi için yapılacak en büyük çalışmaları bir tanesi de özellikle ülke işletmelerinin %95'ini oluşturan KOBİ'lerin gelişmesidir dedi.

Ardından toplantıda konuşan İOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI şunları kaydetti.

"İkitelli OSB otuz yedi adet kooperatiften oluşan ayrıca müstakil sanayi parşelleri bulunan son ulusal veri tabanına yaperdiğimiz sayıma göre otuz sekiz bin dört yüz otuz altı adet bağımsız birimden oluşan filen bilgisayara yüldü olan, Türkiye'de iki yüz yetmiş beş organize sanayi bölgesinin sayısal veriler olarak en büyüğüdür. Sayısal veriler olarak en büyüğü olan karma organize sanayi bölgesi olan İkitelli organize sanayi bölgesi 4562 sayılı OSB yasasına daha sonra kendini intibak etirmiştir. Envanter çalışmasının ne kadar doğru bir çalışma olduğunu bilmiyoruz. Burada olan otuz bin işyeri işletme ruhsatını, işkanını, çalışma ruhsatını organize sanayi bölgesinden alıyor. Belediyeye ödeyeceği paranınonda birini ödemiyor. Bu ve bunun gibi imkanlardan iyi bir şekilde küçük ve orta ölçekli işletmemizin yararlanmasını sağlayarak, Ülkenin kalkınmasına, ihracatına, istihdamına katkı sağlamak gerekiyor. İki yüz yetmiş beş OSB'nin toplam çalışan sayısı bir milyon iken İkitelli organize sanayi bölgesinin çalışan sayısı üç yüz bindir. Dolayısıyla İkitelli OSB çok doğru ve iyi bir seçimdir. Yapılacak çalışmanın doğru verilerle faydalı olacağını umut ediyor, ülkemiz ve İkitelli OSB'ye hayırlı uğurlu olmasını diliyorum ve projenin başarıya ulaşmasını temenni ediyorum."



# KORU MUTUEL SIGORTA

Artık ülkemizde farklı bir sigortacılık faaliyeti yürütülmektedir.

Bu faaliyet, **Koru Mütuel Sigorta Kooperatifi** vasıtasyyla, ortaklık ve karşılıklılık esasına dayalı olarak yapılmaktadır.

Koru Mütuel Sigorta, Türkiye'de kurulu bulunan tek sigorta kooperatifidir.

Felsefesi, "Birlikten kuvvet doğar" ilkesi ile hareket ederek, ortaklarına ait kıymetleri özenle korumaktır.

Gerçek anlamda sadece ortaklarına hizmet veren Koru Mütuel Sigorta Kooperatifi, ortaklarının ihtiyaçlarının giderilmesinin yanı sıra ekonomik fayda sağlayarak kooperatifliğin en temel amacını da yerine getirmeyi hedeflemektedir.

Amacımız, ortaklarımıza karşılaşabilecekleri riskleri güvence altına alarak, bu riskleri azaltmaya yönelik, yenilikçi yaklaşımlar geliştirmek ve Türk Sigortacılığına yeni bir boyut getirmektir.

**Koru Mütuel Sigorta, sizin sigorta şirketinizin ortağı olmaya davet ediyor!**

# İstanbul OSB'leri Sorunlarının Çözümü İçin İkitelli OSB'de Buluştu



İstanbul OSB'leri Başkanlığımız Hizmet Binasında İstanbul Valisi, IOSB Müteşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Avni MUTLU başkanlığında, Bilişim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Hilmi SEZER, İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürü, İstanbul OSB'lerinin Başkanları ve Bölge Müdürleri, İSKİ Genel Müdürlüğü temsilcilerinin katılımları ile istişare toplantısı gerçekleştirildi. İstanbul'daki OSB'lerin genel sorunlarının görüşüldüğü toplantıda, Çevre İl Müdürlüğü ve İSKİ ile olan çevre konuları da gündeme alındı.

İstanbul Valisi, IOSB Müteşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Avni MUTLU, katılımcıların sorunlarını dinleyerek çözümleri noktasında yeşillerde değerlendirme yaptı. Bu değerlendirme neticesinde toplantı kurum yeşillerinin konuşmalarıyla devam etti.

## 8 Mart'ı Bölgemizdeki İşçi Kadınlarla Kutladık



İkinci OSB Başkanlığımız tarafından, tüm katılım kooperatiflerimizin ve bölgemizde faaliyet gösteren işyerlerinin kadın çalışanlarına; OZAK Tekstil işçilerinin katılımıyla "8 Mart Kadınlar Günü" kapsamında etkinlik düzenlendi. Başkanlığımız Hizmet Binası konferans salonunda gerçekleştirilen etkinlikte IOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI, İmar Müdürü Özgül SU ve IOSB Hukuk Danışmanı Gültén MEYDAN günün anlam ve önemini belirten bir konuşma yaptı.

Özgül SU şunları söyledi; "Bundan tam 156 yıl önce Amerika'nın Newyork kentinde 16 saatlik çalışma süresi ve düşük ücretler olmak üzere çalışma şartları iyileştirilmesi için belki de kanla gözasyıyla sona eren şanlı mücadelenin yıl bugün dönümüdür. O günden bu yana 103 yıl geçmesine rağmen kadınların haldarında taleplerinde hala bir şey değişimemiştir. Kadınların ırtsıme yönetimine katılma imkânını oluşturdukları her ülkede toplumsal gelişme çabalarında etkin ve çok önemli roller üstlendigine tanık oluyoruz. Her bir ulkenin kadınların emeği ve katkısı olmadan sağlıdı bir şekilde gelişmesinin, kalkınmasının, demokratikleşmesinin mümkün olmadığını düşünüyoruz."

Gültén MEYDAN ise "Evinde, işinde, hayatın her alanında sevgiyle, emeğiyle, özverisiyle hayatı güzellik kazan, renk kazan, dokunduğu her şeye ayrı bir anlam katan sevgili kadınlarımıza selamliyorum. Dünyada ki her üç kadından biri

hayaconın bir aşamasında mutlaka ale içi şiddete maruz kalıyor. Bu oran ülkemizde üçte biri değil yan yarısı. Diliyorum ki evimizin, işimizin, emeğimizin, maddi ve manevi olarak tüm karşılığını alacağımız güzel günler de güzel toplantılarında bir araya geliriz" dedi.



Gültén MEYDAN



Özgül SU



### TUNALI'dan Nurettin CANIKLI'ye ziyaret

İOSB Yönetim Kurulu Başkanı Vekili Nihat TUNALI, Toplu Konut İkâresi ile bazı Kooperatiflerimizi ilgilendiren Tezyid-i Bedel davaları ve tıpkıla konulan şerhlerle ilişkin sorunların gidortilmesi konularında görüşmeler yapmak üzere, Ankara'da TBMM Kamu İktisadi Teşebbüsleri Komisyonu Başkanı Nurettin CANIKLI'yi ziyaret etti. Tunali, yaşanan Tezyid-i Bedel sorunu için çözüm yaratmaya çalışıklarını belirtirken, Nurettin CANIKLI yasal düzenlemeyle katkıda bulunacaklarını ifade etti.

### Kooperatif Başkanlarımız 'KORU'NDU

İkitelli OSB tüm katılımcı kooperatiflerimiz ve OSB temsilcilerimizi güncel konularda görüş alışverişinde bulunmak üzere kahvaltılı bir istişare toplantılarıyla bir araya geldi.

Toplantıda Koru Sigorta ferdî kaza sigortası poliçeleri katılımcılara tanıdim edilirken Marica Türk Akademi Elebi tarafından "Marka ve Markalaşma" sunumu gerçekleştirildi.

Başakşehir Kaymakamı Cevdet CAN, Kooperatif Başkanları ve OSB Temsilcileri, toplantıda başkanlığımızın bu hizmetinden ötürü memnuniyetlerini dile getirdiler.



## Nihat TUNALI Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesinde



iOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI, İstanbul Wow Otelde düzenlenen "İ.Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesine" katıldı.

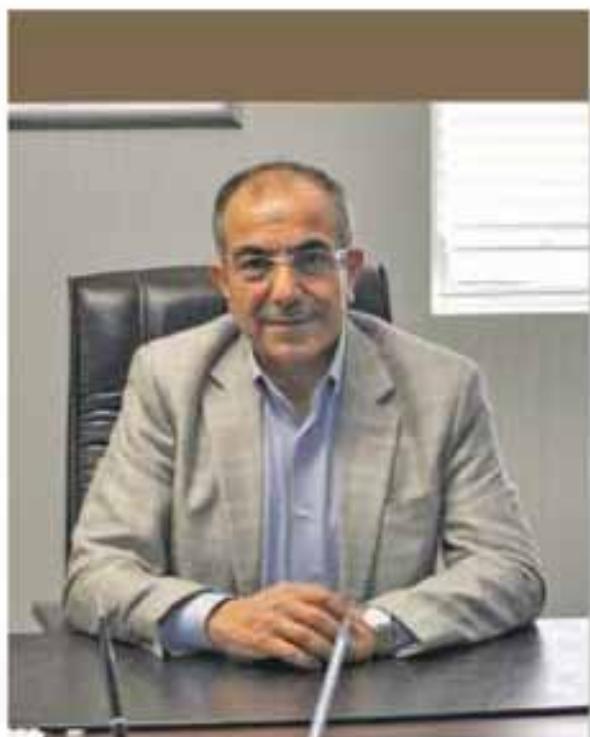
Programa Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ile İstanbul Valisi Hüseyin Avni Mutlu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Ersan Aslan, KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İsmail Yüksek, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği Başkanı Mustafa İhsan Kızıltas ve çok sayıda davetli katıldı.

Teknoloji geliştiren bölgelerin gelişmesinin gerekligini ve buu saglamak için çalışmalarını sürdürmelerini belirtken Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, şunun hazırlıklarını son aşamaya getirdiklerini yeni yönetmelikle, TG8'ler için bir dizi önemli adımlar atacaklarını söyledi.

Bu yönetmelikle, yapışma, Ar-Ge personelinin dışında geçirdiği süre, ruhsat ve izinlerle ilgili bazı rahatlıklar sağlayacağımızı, işbuuka programlarını, Teknoloji Transfer Ofisi hizmetlerini destekleyeceklerini ve teknolojik ürün yatırımlarını özendirereklerini kaydeden Ergün;

"Mesela Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun önceki toplantılarında alınan en önemli kararlar dan biri de teknoloji transfer ofislerinin desteklenmesiyle ilgiliydi. Biz TÜBİTAK bünyesinde bu konuda bir hibe destek programı başlatır ve ilk başvuruları aldık. 39 üniversitenin proje başvurularını, teknoloji transfer ofisinin deneyimi, yetkinliği, personel yapısı, projenin hedefleri, çıktıları ve iş planı gibi kriterlere göre değerlendirdik" dedi.

## Röportaj



**Tahir ORUÇ**

**İkitelli OSB Haber:** Öncelikli olarak Tahir ORUÇ'u tanımak istiyoruz. Hayata başladığınız günden bugüne kendinizi nasıl tanıtırsınız? Kooperatif başkanlığı süreci sonrasında İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı Mütəşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve yaptığınız çalışmalar açısından okuyucularımıza neler ulaşımak ıscersiniz?

**TAHIR ORUÇ:** 1976 yılında İstanbul Bayrampaşa'da 30 metrekarelik bir işyerinde işe başladım.

**İkitelli OSB Haber:** Neden dokumcılık? Nasıl bulunuz nasıl keşfettiniz bu mesleği?

**TAHIR ORUÇ:** Bayrampaşa da rahmetli babamın yıllar önce almış olduğu bir dükkan vardı. Babam metal işiyle uğraşırdı. Fakat ben metal işini sevmemişim. Ben kendime başka bir iş bulmak istedim. Ben bu işi yapmam dedigimde dükçündaki kiracıyı çıkardık ve ben dokumcılığa başladım. İş bilmediğim için bir iki sene zarar ettim. Yavaş yavaş işi öğrenmeye

başladım. Daha sonra yaşanan olumsuzluklardan dolayı belediye işyerlerini mü Hürlendi. O mü Hürlerne neticesinde esnafımızın çoğu üç ay on beş gün hapis cezası aldı. Ben para ödeyerek cezadan kurtuldum. Daha sonra bize çalışmalarımızı yürütmek için İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde yer verdiler. Ben 1990 yılında buraya geldim. Organize Sanayi Bölgesinde yer alabilen en son bizim kooperatifimizdir.

**İkitelli OSB Haber:** Buraya geldinizde ya da getirilmek zorunda kaldığınızda kooperatiflemiş miydiniz?

**TAHIR ORUÇ:** Biz kooperatif üye olmuştuk. O zaman ki başkanımız İbrahim ŞAHİN'di. Bizleri birer dükkan sahibi yapmış. Ama bu başkanların kıymeti ya ölünce bilinmiyor ya da başkan olunca bilinmiyor. Çünkü eskiden başkan bizim paralarımızı alıyor ve yiyor gibi düşünürdük. Kooperatifçilik işin içine girdiğinde; geçmişe baktık ve daha öncelerden bazı kooperatiflerin üyeleri kandırıldığını gördük. Biz böyle düşünerek yönetimle karşı grup olduk. Başkanda bizlere muhalif olmanız gereklidir. Ben gelin sizde yönetimle katılın dedi. Böylelikle beni de denetim kuruluna yazdırıldılar. Ben her şeyi çok inceledim. Denetimde fazla yüklenince çok ilgi gösterince, ikinci sene beni denetimden sildiler. Yönetimle uyumlu çalışmayan denetim olmaz düşüncesi vardı. Daha sonra yeni bir yönetim kurulu seçildiğinde bende yönetimde yer aldım. Başkan istifa edince yerine ben başkan oldum.

**İkitelli OSB Haber:** Peki kaç senedir İSDÖK'ün başkanlığını yürütüyorsunuz?

**TAHIR ORUÇ:** 12 yıldır İSDÖK'ün başkanlığını yapıyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Her seçim sürecinde teknar seçildiğinizde göre üyelerinizin memnuniyet duygusu yüksek.

**TAHIR ORUÇ:** Her seyden önce ben bir iş adamıyım, kooperatifçi değilim. Kooperatif geleneğinin çok içinden gelmıyorum. Daha iyi hizmet verelim, dükkanlarımız daha çabuk bitsin, sektörümüzü daha iyi yollara taşıyalım diye kooperatif'e girdik.

**İkitelli OSB Haber:** Bu anlatılarınızla İkitelli OSB ile tanıma sürecinizde aslında şıklanmış oluyor. İşini-

## Sanayicimizi ve üreticimizi mutlu etmenin çabası içerisindeyiz

zin buraya taşınması, kooperatifleştirmeye gitmeniz, kooperatif başkanı olmanız ve ikitelliyle buluşmanızı daı̄ dahadecaylı bilgi verir misiniz?

**TAHIR ORUÇ:** Biz İSKOBİR'e de üyeydik. İSKOBİR'de 6-7 sene başkanlık yapım. OSB'ye girmenimde Yusuf AKGÜN'ün katıldığı olmuşdur. Her seçimde beni aday göstermişdir. Bir üç seçimde de Nihat başkanımla beraber yola çıktı. Nihat başkanının başkanlığında adaylar oldu. İki dönem kaybettik. Daha sonra üçüncü dönem beraber seçimi kazandık. Bileğinizin hakkıyla buraya geldik. Organize Sanayi Bölgesindeki ve İSKOBİR'deki arkadaşlarınızın desteğiyle buradayız. Destek olan arkadaşımıza teşekkür ediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** İSDÖK'e üye olmadan önce kooperatifliği bilmiyorduk iş adamıız, fabrikamız var dediniz. Şimdi işlerinizi hangi alanda ve nerede yürütüyorsunuz?

**TAHIR ORUÇ:** Şu anda benim ORUÇ alüminyum adında bir şirketim var. Silivri Gazitepe'de fabrikam var. Ayrıca İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Dökümçüler Sanayi sitesinde iş yerim var. Şu anda başında kızım, kız kardeşim ve oğlum var. Onlarında desteğiyle burada hizmet verebiliyorum. İşimi çok seviyorum. Hüseyin Avni MUTLU'nun başkanlığında bir yönetim kurulu üyesi olmak bana ayrıca bir gurur veriyor. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı varsa buradaki otuz bin işyeri için var. Sanayicimizi ve üreticimizi mutlu etmenin çabası içerisindeyiz. Onlar mutlu olduğu zaman biz daha mutlu oluyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** İSDÖK sorumlu bir sektörün üreticilerinin bir araya geldiği bir kooperatif olarak tanımlanıyor. Çevre ve hava kirliliği açısından bakıldığında ciddi problemler yaşıyorsunuz. Şikayet mekanızmasının sizin aleyhinize çalıştığı ve en çok şikayet alan kooperatiflerden birisiniz. 218 işyeri var ve doluluk oranınız %100 istihdam ettiğiniz rakam üç bin dört bin civarında. Rakamlarınız doğru mu?

**TAHIR ORUÇ:** Bana göre biz on bini buluyoruz. Çünkü işimizin yoğunluğu var. Tüm birimleri aldığımda istihdam ettiğimiz rakam artıyor. Bizim bireysel emek isteyen işimiz var. Ağır, yorucu ve pis bir iş olduğundan her birey çalışmaz. Çalışanlarımızın %90'ı kırsal kesimden gelenlerden oluşmaktadır. Güneydoğu

ve doğu kökenli insanlardır. İşten korkmayan, kaçmayı yeter ki para kazanım diye düşünen, her işe girebilecek paraya ihtiyacı olan insanlar bizim yanımızda çalışıyor.

**İkitelli OSB Haber:** İSDÖK'te çalışan üreticiler ne yapar?

**TAHIR ORUÇ:** Dökümçüler; sarı bakır, kursun, çinko, alüminyum ve demir dışı madenlerin tamamını eritirler. Dökerler, beyaz eşya ve otomotive hammadde olarak verirler. Bizim işimiz çöpteki fabrika atıklarını tekrar ekonomiye kazandırmaktır.

**İkitelli OSB Haber:** Çöpteki fabrika atıklarını kimler topluyor. Sze nasıl geliyor?

**TAHIR ORUÇ:** Belediyeler çöpü topluyor ve getirip çöpe atıyorlar. Çöpten toplayanlar başka. Onlar metali, plastik, demiri birbirinden ayıracak toplarlar. Bunları hurdacılara verirler. Hurdacılar biriktirir ve 10-20 ton yaptığında da bize satarlar. Bize bunları eritiriz. Yan sanayiye; beyaz eşya, otomotiv, korniçe kapı koluna ve akliniza gelecek birçok üretim noktasına hammadde olarak veririz. Günlük üretmemiz Türkiye'nin tek fabrikası olan ETİ alüminyum tesislerinin beş katıdır. Hurdadan, çöpten yurt ekonomisine kazandırdığımız ciddi bir gelir var ortada.

**İkitelli OSB Haber:** Yurt ekonomisine ciddi katkı değer sağlıyorsunuz ancak daha önce belirttiğimiz gibi çok şikayet alan sorunlar yaşıyorsunuz. Bu sorular giderilemez mi? Sizden daha fazla çevreyi ve havayı kirleten başka sektör dalları var mı?

**TAHIR ORUÇ:** Yüzlercesi var. Fakat görünmüyör. Bizimki görünüyor. Adaletsizlik burada. Bizim bir bacamız var, bacadan duman çıkışa yoldan geçen bizi zehirliyor diyor.

**İkitelli OSB Haber:** Çakan dumanın ciddi anlamda kimyasal zehir etkisi var mı?

**TAHIR ORUÇ:** Kimyasal zehir etkisi olanda var olmayan da. Bacadan duman çıkışında adam külçesini suyla soğutuyor ve bir buhar çıkıyor. Buharda zararlı bir şey yok. Fakat buharı gören duman çıkartıyor diyor. Buharı, zehirli dumanı ayırmak lazım ayırmak için-



Tahir ORUÇ

de filtreleme ve ön yıkama şart. Bunlar yeni çıkan Avrupa uyum yasalarına göre zorunluluk haline geldi.. Bizde bu konuda inançlıyız, biliyoruz ve yapmak istiyoruz. Şu anda yapamıyoruz çünkü dükkanlarınız zamanında 50-100-150 metrekare olarak yapılmış, bu ölçülerle bu sistemi bugüne uyarlanamaz mümkün değil. Yetkililerden yeni bir yer istiyoruz verildiğinde sorunumuzu mutlaka çözeceğiz.

İkitelli OSB Haber: Bu imkânlar yaratıldığı takdirde katma değeriniz ve üretiminizi artırmamanız, yüksek gelir elde etmeniz ve daha da büyümeye şansınız var mı?

**TAHIR ORUÇ:** Ülkede daha da büyümeye şansımız var. Çevreyi kirletmeden İstanbul'un en nadide yerine gidip orayı güzelleştirmek istiyoruz.

İkitelli OSB Haber: Düşündüğünüz bir bölge var mı?

**TAHIR ORUÇ:** Kendin tam dejinda Silivri'nin en ucunda Çorlu'da ya da Çerkezköy'de bir yer istiyoruz. Daha uzağa gitme şansımız yok.

İkitelli OSB Haber: Bu talepleriniz yetkililere nasıl karşılanıyor?

**TAHIR ORUÇ:** Bu taleplerim makamlarda çok güzel karşılanıyor. Herkes olumlu ve sıcak balıyor ama sonuç alamyorum. Üç seneden bu yana çalmadığım kapı, derdimi anlatmadığım bakan kalmadı. Herkes çok olumlu davranışlıyor. Bu iş olmali, tamam halledelim gibi yanıtlar alıyorum. Hentüz arkadaşlar size burası uygundur, buyurun burada çalışın diyen yok. En son 3 Nisan 2013 de yapılan toplantıda Sayın Aziz BABUŞÇU'ya konuyu açtım. O da çok olumlu karşıladı. Bu işlerin böyle olmayacağı, ilgilenmek istedigini söyledi. Bir sonraki toplantıda çözüme ilişkin bilgiyi paylaşacağını ifade etti. Sayın Aziz BABUŞÇU'nun bu işe el atıp çözeceğine inanıyorum.

İkitelli OSB Haber: Biraz da çalışanlarınızla ilgili konuşalım. Çalışma koşulları göz önünde bulundurulduğunda çalışanlarınızın beklenileri ne yönde şekilleniyor? Sizlerden, üreticilerden, firma sahiplerinden beklenileri nelerdir?

**TAHIR ORUÇ:** Bizim sektördeki çalışanların koşullarından çok memnun olduğumu zannetmiyorum. Çünkü az önce söylediğim gibi çalışma alanlarımız çok küçük. İhtiyaçlarını, beklenilerini karşılayabilecekleri bir yapı kurulamamış ne yazık ki. Sosyal tesisişimiz de yok. Biz bunların farkındayız ve yeni yer alabilirsek burada tüm eksiklikleri-

## Bizim için hizmet ve mesafe açısından her kooperatifimiz aynı

mizi gidermek istiyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Gelecek yatırımlarınız için planlamınız var mı?

**TAHIR ORUÇ:** Evet var. Tehlikeli atık diye nitelendirdiğiniz mallar önce yakamaya sonra iğeri sahibine gidecek. Bacaların filtresi olacak. Ne duman ne de zehir çıkacak. Prensibimize göre kimsenin ayrı ayrı bacası olmayacak. Herkes bacasını havalandırma kanalına bağlayacak. Blok bağlarını antma konusacak. O anında yönetim tarafından idare edilecek. Bütün giderlerini yönetim karşılayacak. Aiddatlardan maliyetleri karşılanacak. Kimse itiraz edemeyecek. Herkes aynı ücreti ödeyecek.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli OSB'de Nihat TUNALI'nın başkan vekiliğinde Sayın Hüseyin Avni MUTLU'nun başkanlığında bir idari süreçte dâhiliniz. Yapılan hizmetler, faaliyetler var. Biraz da bu hizmetleri ve faaliyetleri değerlendirdir misiniz?

**TAHIR ORUÇ:** Enteresan bir yönetimimiz var. Birbiriley çok iyi anlaşan, her konuda fikirlerini açıkça masaya yataran, bazen yüksek sesle bazen alçak sesle konuşabilen ama sonunda en güzel noktaya gelebilen, denetimi ve kontrolü elinde tucan yönetim kurulu tanımı bizi iyi anlatır. Böyle bir yönetim kuruluyla çalışmaktan sonra başarının gelmemesi mümkün değil. İşimizi severek yapıyoruz. Nihat başkan tüm mesaisini buraya harcıyor. Bizde elimizden geldiği kadar ona destek oluyoruz. Bazı işlerini kolaylaşormak açısından işini üstleniyoruz. Ortak bir çalışma yapıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli OSB; İkitelli'nin gelişimi açısından bakıldığından dünden bugüne bölgede ciddi değişimler yarato mu?

**TAHIR ORUÇ:** Biz bir çağ atladık. Yaptığımız hizmetler, değişiklikler ortada. Personel, idari birim, teknik birim ve müdürlerimiz bölgeye hizmette sınır tanıtmıyor. Bugün git yarın gel devri yok artık. Yatırımcının, üreticinin ve işgörenin beklenileri için hizmetlerimiz devam edecek. Sağlıklı eğitime enerjiden ulaşma kadar her alanda doğru yatırımlarla görevimizi sürdürceğiz.

**İkitelli OSB Haber:** Kooperatif başkanı olarak sizden size ulaşan olumlu yada olumsuz görüşler var

mi? Yapılan çalışmalar genelde nasıl değerlendiriliyor?

**TAHIR ORUÇ:** Herkes çok memnun ve teşekkür ediyorlar. Buna karşılık çekemeyenlerde yok mu var tabiki. Fakat biz olumsuz sözlere bakmıyoruz. İşimizi yapıyoruz yapmaya da devam edeceğiz.

**İkitelli OSB Haber:** İSDÖK olarak kendi sıkıntınızı dile getirdiniz peki başka kooperatiflerinde buna benzer sıkıntıları var mı? O sıkıntıların giderilmesi noktasında İkitelli OSB olarak nasıl çalışıyorsunuz?

**TAHIR ORUÇ:** Bizim için hizmet ve mesafe açısından her kooperatifimiz aynı. Birbirlerinden hiçbir üstünüğü olamaz. Her kooperatifin derdini bizim derdimiz kabul ediyoruz. Bazılarının alt yapı bozukluğu, ıskan ve ruhsat eksikliği, arıtma problemi var. Biz bu arkadaşlarımızla da birebir ilgilendiyoruz. Onların eksikliğini kendi eksikliğimiz kabul ederek her türlü işlemi gerçekleştiriyor, sorun giderici bir yapı yaratıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Sizce bölgenin en büyük sorunu nedir.

**TAHIR ORUÇ:** Bölgenin en büyük sorunu bana gelen bilgilere göre İSKİ sorunu. Bazı kooperatiflerimizi su basıyor. İSKİyle görüşmelerimiz var. Sayın Valimiz ve Başkan vekilimiz gereken itirazı gösteriyorlar. Valimizin de desteğini alarak bu arkadaşlarımızın İSKİ sorununu halledeceğiz. Daha büyük sorun olarak Tezyid-i Bedel meselesi var. Burada yönetim kuruluünden daha çok İOSB Yönetim Kurulu Başkan vekili Nihat TUNALI'nın çok büyük gayretleri var. İnsanüstü bir çaba verdi. Bir çok bakanlıkla birebir görüşme yaptı. Elimizden gelen her şeyi yapıyoruz. Bu sorunu da mutlaka çözeceğiz. Öte yandan meslek sahibi işgücü sorunu için Meslek Lisesi yapıyoruz ve lisemiz bitmek üzere. Hedefimizde üniversite var. Biz ve hedeflerimiz her geçen gün biraz daha büyüyor.

**İkitelli OSB Haber:** Son olarak İOSB haber okuyucularına neler söylemek istersiniz?

**TAHIR ORUÇ:** Bence sanayicilerimiz çok çalışmalı ki böyleselike milletimiz kalkınsun. Kalkınmak çalışmaktan geçer. Dürüst çalışmamız. Kimsenin hakkını kimseye vermemeliyiz. Hakkımızı da kimseye yedirmemeliyiz.



**Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat ERGÜN ve OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri**

### **OSBÜK Yönetim Kurulu; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat ERGÜN'ü ziyaret etti**

Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin ÖZDEBİR başkanlığındaki OSBÜK Yönetim Kurulu, 26 Mart 2013 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat ERGÜN'ü makamında ziyaret etti.

Ziyarete; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Ramazan YILDIRIM, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşa ÖZTÜRK, OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri Ahmet HASYUNCU, İsmail KADIOĞLU, Hakkı ATTAROĞLU, Nihat TUNALI, Mehmet Ali ERDAYIOĞLU, OSBÜK Genel Sekreteri Ali YÜKSEL, OSBÜK Bölge Müdürleri Komisyonu Başkanı Ali İhsan KARAMANLI, OSBÜK Uzman Yrd. Serkan ATA katıldılar.

Nihat ERGÜN'e OSBÜK Başkanı tarafından, 2012 yılında 11 ayrı iktisat alanında kurularak faaliyete başlayan ve üye sayısı 277 olan OSB Teknik Çalışma Komisyonlarının'dan gelen sorunlar ve çözüm önerilerini kapsayan bir dosya sunuldu.

Söz konusu dosyada 4562 sayılı OSB Kanunu değişiklik önerileri, OSB Uygulama Yönetmeliği değişiklik önerileri ve OSB'lerin genel sorunları ve çözüm önerileri hakkında kapsamlı analizler bulunmaktadır.

Ziyarette öne çıkan sorun ve çözüm önerilerinden bazıları;



## **ERGÜN; raporda bahsedilen sorunların çözümü için çalışmalar yaptılarını kaydetti**

- Hafta sonu izninin OSB'ler tarafından verilebilmesi için, 4562 sayılı Kanun 4/7 Maddesine "hafta sonu çalışma izni"nın eklenmesi,
- OSB'ler ve OSBÜK'e Kamu Kurumu niteliğinde mesleki teşekkül vasfının verilmesi,
- OSB ve OSBÜK seçimlerinin 2 yıldan 4 yila çakıştırılması,
- OSB gelirlerinden yönetim aidatları, su, elektrik, doğal gaz, sosyal tesis ve benzeri işletme gelirleri ile iştirak gelirlerinin HACZEDİLEMEZ hükmüne eklenmesi,
- OSB'lerde finansal kiralama (Leasing) uygulaması yapılabilmesinin sağlanması,
- OSB Kanunun 19. Maddesine göre OSB'lerin tasarrufunda olmasına rağmen Yönetmelik Madde 81'deki "... İmar yolları ve parklar kamuya sivilinden terk edilir" hükmünün kaldırılması,
- İmara ve mevzuata aykırı olarak yapılan SUN-DURMA'nın tanımının ve yapım şartlarının belirlenmesi, İmar Kanunu 18. Maddesinin Bakanlık izni ile OSB'lerde uygulanmasının sağlanması,
- OSB'lerin genişlemesi için aranan %90 doluluk şartının parsel sayısı veya toplam sanayi alanı yüzölçümü olarak değerlendirilmesi,
- OSB'lerin ruhsat ve izin verme yetkilerinin yerterliliklerine göre tasnif edilerek yekki belgesi verilmesi,
- Kredi kullanmayan OSB'lere, Müceşebbis Teşekkül veya Genel Kurul Kararı ile OSB Uygulama

Yönetmelığının "İnşaata Başlama ve Bitirme" başlıklı 108 ncı maddesindeki süreleri 2 katına kadar arttırma yetkisi tanınması;

- Özel izin verilenler hariç sanayi tesislerinin OSB ve Küçük Sanayi Sitelerinde kurulmasının zorunlu hale getirilmesi,

- OSB'lerin ödediği % 1'lik belediye fonunun kaldırılması veya cadde, sokak aydınlatma giderlerinin dağıtım şirketleri gibi Hazine tarafından karşılanması,

- Yapı Denetim Ücretlerinin OSB'lerde %50 İndirimli uygulanması,

- 4562 sayılı kanunun Geçici 9 ncu maddesi ile sağlanan tamamen veya kısmen bedelsiz arsa desetiğinin ilk 2 yıllık süresi 12.04.2013 tarihinde sona eriyor. Bu sürenin Bakanlar Kurulu Kararı ile 2'şer olmak üzere en fazla 2 defa uzatılmasının sağlanması,

- OSB Uygulama Yönetmeligine göre yetkili olan OSB harita mühendislerinin imzaladığı planların çevre bakanlığının 15.11.2000 tarihli yönetmeligine dayanarak haritaların özel harita bürolarında onaylanması şartını ileri sürmesi, şeklinde oldu.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Nihat ER-GÜN yaptığı konuşmasında, OSBÜK tarafından sunulan raporların çok önemli olduğunu ve raporda bahsedilen sorunların çözümü için çalışmalar yaptılarını kaydetti.



## Köşe



**İlknur KAPLAN**

IOSB Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu

Sizlerle paylaştığım yazımı geçmeden önce hemen belirtelim; yayın organımız olan İkicelli OSB Haber aylık serilerle elinizde olacak. Bugüne kadar gösterilen titizlik ve haber etiği korunarak bazı yeniliklerle dergimizi bilgilendirinize sunacağız.

Geçtiğimiz sayıda kaleme aldığım yazımında güzel bir hikaye ile iş sahibi olmanın ve bundan kaynaklı mutluluğun bir anlatımını sunmuştum. Bu kez daha farklı gerçekleri sizlerle paylaşmak istiyorum. Mart ayı içerisinde 8 Mart Emekçi Kadınlar gününe Başkanlığımız ve bölgedeki kadın çanşanlarının katılımı ile kutladık. Kutladık diyebiliyoruz ancak bildiğimiz tabiri ile "Kutlama"ının ne olkemizde ne de dünyada tam anlamıyla yaşanmadığı bir sürece geçiyoruz.

Artan yasal düzenlemeler, kadının eğitim seviyesinin artması, toplumsal değerlerin değişmesi, kadının ekonomik özgürlüğünü kazanması geçmişle kıyaslanamayacak düzeyde artmasına rağmen; Dünya'da ve Türkiye'de kadın hala ikinci konuma oturmaktadır. Hayatın her alanında var olmaya çalışan KADIN'ın erkeklerle eşit haklara sahip olmaya çalışmak çok da kolay görünmüyör. Nitekim 8 Mart 1857 yılında ABD'nin Newyork kentinde ağır çalışma koşullarına karşı başlayan mücadele bunun en önemli göstergelerinden bir tanesidir. Sadece 1 günün kadınlar kazandırılması için bile 129 kişinin olması gerekmistiir.

Tüm bunları yorumlarken bazı verilere dikkatinizi çekmek isterim;

Dünyadaki okuryazar olmayan 876 milyon kişinin 3'tünü, mutlak yoksulluk sınırladıkların ise yüzde 70'ini kadınlar oluştururken, parlamentolarda hala 36 bin 294 erkeğe karşılık 7 bin 793 kadın yer alıyor. Türk kadınının ise eğitim seviyesi son 10 yılda artış göstererek, yüzde 76,9 olan okuryazarlık oranı yüzde 80,4'e ulaştı. Ancak, Türkiye'de okuryazar olmayanların yüzde 75,5'ini kadınlar oluşturuyor. Hala 5 kadından biri, yani yaklaşık 5 milyon 732 bin kadın, okuma yazma bilmiyor.

Birleşmiş Milletler tarafından yapılan bir araştırmaya göre;

-Dünyadaki işlerin %66'sı kadınlar tarafından gerçekleştiriliyor.

-Buna karşın kadınlar dünyadaki toplam gelirin ancak %10'una sahipler.

-Dünya'daki mal varlığının ise % 1'ine sahipler.

-Başka bir delege dünyadaki işlerin % 34'ü erkekler tarafından görülmüyor ama erkekler dünyadaki toplam gelirin % 90'ına ve toplam mal varlığının % 99'una sahipler.

Rakamlar çok şey anlatıyor aslında. Gördüğündüz gibi bir tarafta iş hayatına atılan kadınlar bir tarafta ise iş hayatında emeğiğini karşılığını alamayan kadınlar. Her ne şekilde olursa olsun kadınların yönetici konumuna ulaşabilmek için girdiği mücadele ve kendini ispatlama zorunluluğunu erkeklerden daha fazla olduğu ortadadır. Her şeyden önce kadın, çalışma yaşamı ile aile yaşamını dengelemek zorunda kalmakta ve çocuklarıyla ilgili sorumluluklarını da yerine getirmektedir. Üst düzey yönetici konumunda çalışan kadınların belirli bir düzeyden sonra yükselmelerini sekteye ugratan faktörler oldukça fazladır. Türkiye'de kamu kurum ve kuruluşlarında üst düzey yöneticiliklerde, kurul, komisyon ve komitelerde de kadınların temsil düzeyinin düşük olduğu görülmektedir.

Modernleşen dünyada kadının sosyal, kültürel, ekonomik, özellikleri kazanması ile birlikte kadın yaşamın her alanında yer almaya başlamışsa da, toplumsal yaşamda bu etki görülmemektedir. Kadınların, sadece Türkiye'de değil, değişik biçimlerde ve ölçülerde de olsa tüm toplumlarda, sadece eğitim ve istihdam alanlarında değil, toplumsal yaşamın her alanında, evin içinde ve dışında eşit ve rahat koşullarda nefes almasını sağlamak kaçınılmaz bir görevdir.

Yazımı detaylandıracak daha da uzatabilirim ancak sizleri rakamlara bogmak istemiyorum. 8 Mart geçmiş olmasına rağmen bu yazımı kaleme almadıktaki amacım; kadının ekonomik, demokratik ve politik taleplerini kazanmış insan haklarına yararlı bir hayat sürdürdü huzurlu bir yaşamı sağladığı yarılara olan özlemin giderilmesidir.

Kadın anne, kadın bacı, kadın emekçi kadın yar..

Her bireyin yetişmesinde ve topluma kazandırılmasında kadın önemli rol oynarken, yaşamın gerçeklerinin de kadınlar üzerinde iyleştirici rol oynamasını temenni ediyorum.

Saygılarımla..

# Markada 'Türkiye' ilgisi...

"Marka başvurularında nicelik olarak hedeflediği seviyelere yaklaşan Türkiye, artık nitelikli markalar oluşturmaya odaklanmış durumda"

Son yıllarda marka başvurusuyla Avrupa'nın zirvesinde yer alan Türkiye'ye yabancıların ilgisi artmaya devam ediyor. Yılın ilk çeyreğinde yurt dışından Türkçeye yapılan başvurular sonucunda tescilenen marka sayısı, geçen yılın aynı dönemi ne göre yüzde 216,7 artarak 5 bin 114 oldu.

Sınav mülkiyet alanında son dönemde önemli atılım gerçekleştiren ülkelerin başında yer alan Türkiye'de markalarını koruma altına almak isteyen yerli ve yabancı çok sayıda kişi ve şirket, Ocak-Mart döneminde TPE'nin kapısını çaldı.

Enstitü, yılın ilk çeyreğinde 20 bin 742'si Türkiye'den, 5 bin 114'ü yurt dışından gerçekleştirilen başvurularla toplam 25 bin 856 markanın tescilini yaptı. Yurt dışına ilişkin tescil rakamı geçen yılın aynı döneminde bin 615'ti.

Marka tescillerinin, TPE'ye başvuran ülkelere göre dağılımına bakıldığında ise ilk sırada Almanya yer aldı. TPE, söz konusu dönemde Almanya'nın 941 markasını tescil ederken, bu ülkeyi 901 tescille ABD izledi. İsviçre'nin 449, Fransa'nın 399, İtalya'nın 355, Çin'in ise 305 marka başvurusu tescille sonuçlandı.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, günümüz iş dünyasında işletmelerin sahip oldukları en önemli varlıkların başında sınai mülkiyet haklarının geldiğini söyledi.

Dünyadaki bazı şirketlerin sadece marka değerlerinin, diğer tüm aktiflerinin toplamından daha büyük bir rakama ulaşmasına dikkat çeken Ergün, Samsung ve Apple gibi "dünyanın en büyük bilişim firmaları" arasında son dönemde yaşanan "patent savaşları"nın da bu alandaki rekabetin boyutlarını gözler önüne serdiğini ifade etti.

Ergün, günümüzde fikri ürünlerden elde edilen lisans gelirlerinin yıllık 250 milyar dolar gibi muazzam bir seviyeye ulaştığını bildirdi.

Ölko ekonomilerini do yakından ilgilendiren bu konuda Türkiye'nin son yıllarda önemli performans gösterliğinin altını çizen Ergün, şunları kaydetti:

"2012 yılında Türkiye, Avrupa'da marka başvurularında birinci, tasarım başvurularında ikinci, patent başvurularında ise sekizinci sırada yer aldı. Marka başvurularında Avrupa'nın zirvesinde yer alan Türkiye'ye yabancıların ilgisi de her geçen gün artıyor. Yurt dışından Türkiye'ye yapılan başvurular sonucunda tescilinen marka sayısı 2012'nin Ocak-Mart döneminde bin 615 iken, söz konusu rakam yüzde 216 oranında artışla bu yılın aynı döneminde 5 bin 114'e çıktı."

**Hedef nitelikli marka oluşturma**

Ergün, marka başvurularında nicelik, olarak hedeflediği seviyelere yaklaşan Türkiye'nin, artık nitelikli markalar oluşturmaya odaklandığını ifade ederek, şöyle devam etti:

"Dünya çapında canlanan 10 karesel marka oluşturmak da 2023 hedeflerinin arasında yer almıyor. Şu an TBMM'de ilgili komisyonum gündeminde olan Sınav Mülkiyet Hakkı Kanun Tasarısı da bu hedefi gerçekleştirmek adına önemli düzenlemeler içermektedir. Tasarıyla üniversitelerin de patent sahibi olabilmesi mümkün hale geliyor. İncelemesiz patent uygulaması kaldırılırken, faydalı model başvurularına da araştırma raporu koşulu getiriliyor. Alman sınav mülkiyet haklarının korunması açısından da çok daha disiplinli bir süreç başlıyor. Taklit ürünlerle 1 yıldan 3 yila kadar hapis cezası olacak, ayrıca yakalanan taklit ürünlerle el konulacak. Patent, tasarım ve coğrafi işaret ihlaline 1 milyon lira para cezası verilebilecek."



### Gültén MEYDAN

Avukat

İOSB Hukuk Danışmanı

Hepimizin bildiği gibi ticari hayatı yeniden düzenleniyor birçok önemli değişiklik getiren düzenlemeler içeren yeni Türk Ticaret Kanunumuz ve onun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun" 14 Şubat 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak 01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe girdi. İlk haliyle kapsamlı değişiklikler öngörün Kanun daha sonra yapılan değişikliklerle büyük ölçüde değişime uğradı.

Kanunda yapılan değişiklikler aşağıda kısaca özeti lenmiştir :

-Bağımsız denetimin kapsamı daraltıldı

Bağımsız denetimin kapsamı daraltıldı. Kapsamı belirleme yetkisi Bakanlar Kurulu'na verildi. En fazla 10-15 bin büyük şirketler bağımsız denetime tabi olacak.

-Defterlerin onaylarında değişiklik

Internet defteri kaldırıldı. Elektronik defterlere onay artık gerekmiyor. Yeterli yaprağı olan defterlerde yeni değişiklikler sonrasında devam edilebilecek. Kapınış onayı ise yevmiye ve YK defterlerinde gereklidir. Böylelikle şirketlerin noter masrafları azaltıldı.

-Internet sitesi zorunluluğu kaldırıldı

Internet sitesi kurma zorunluluğu kaldırıldı. Sadece denetime tabi büyük şirketler internet sitesi kuracaklar. KOBİ'lerimiz site masrafından kurtuldu.

-Finansal tablolar internette yayınlanmayacak

Burada masrafın öte mali sırların açıldanması sorunu var. Bu sorun ortadan kaldırıldı.

-Limitet şirketler avans kar payı dağıtabilecek

Yapılan değişiklik sayesinde artık limitet şirketler avans kar payı dağıtabilecek. Anonim şirketler de olduğu gibi, %25 peşin serma-

ye ve 24 ay taahhüt ile limited şirket kurulabilecek. Ayrıca limited şirketlerde şirkete verilen borçların iflas durumunda geri alınamayacağı hukuki yasanın çıkarıldı.

-Yönetim Kurulu'nun borçlanma yasağı kaldırıldı

Ortaklarda borçlanma 2 şart dışında yeni değişikliklerle serbest hale geldi. Bu şartlar sermaye taahhüdü borcu olmaması ve yedek akçelerle birlikte karın geçmiş yıl zararlarını karşılamasıdır. Ancak yönetim kurulu üyelerinin yakınları ve ortak olmayan bağımsız üyeleri şirketten nakit borçlanamayacak.

-Denetçinin olumsuz görüşüyle istifa kaldırıldı

Denetçinin olumsuz görüş vermesi durumunda Yönetim Kurulu'nun istifası ile ilgili durumda, istifa kaldırıldı. Değişiklik sonrasında Genel Kurul aynı yönetim kurulunu seçebilir duruma geldi.

-Defterler Vergi Usul Kanunu'na göre tutulacak

Defterlerin nasıl tutulacağına ilişkin karmaşanın kaldırılmasına yönelik düzenleme yapıldı. Defterler, Vergi Usul Kanunu'na göre tutulacak, finansal tablolar sonradan uluslararası standartlara göre hazırlanacak.

Her türlü belgede bulunması gereken bilgiler unvan, merkez adresi, sicil numarası ve internet adresi ile sınırlandırıldı. Bu bilgiler de ticari mektup ve muhasebe belgelerinde yer alacak.

-Yönetim Kurulu üyeleri için aranan şartlara düzenleme

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin şartlar da kaldırıldı. Yönetim Kurulu üyelerinden en az birinin T.C. vatandaşlığı olması ve üyelerin dörtte birinin yüksek öğrenim görmüş olması zorunluluğu yasanın çıkarıldı.

-Hapis cezaları para cezasına dönürtüldü

TURKCELL  
Akıllı Araç

Abdulkadir Topan  
CEO, Turkcell Teknolojileri AŞ



İşinizi teknoloji büyütsün.  
Teknoloji işinize Turkcell baksın.

Simit Sarayı, küçük bir dikkatden dev bir inarkaya dönüştü. Çıraklızählere her daim en taze şekilde müzgülerine sunuldu. Bunu yaparken Turkcell Akıllı Araçtan yararlandı. Araçların yerin, diğer teknik usul sayesinde internetten takip edenek simitlerinin trafiğini garantiledi. Turkcell Akıllı Araç siz de kullanım hizmetin göçmenine güç katın.

İSİNİZE  
TURKCELL  
GÜCÜ

TURKCELL

## Röportaj



Mustafa KAÇMAZ

**İkitelli OSB Haber:** MUTLUSAN Elektrik ve Mustafa KAÇMAZ ikisi bir arada bir marka. İki ismi de birçok yerde görüyoruz, duyuyoruz. Bu çok uzun yıllara dayanan bir başarının, mücadelenin göstergesidir. Marka olmayı nasıl başardınız? Mustafa KAÇMAZ'ın yol haritasında neler vardır?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Ben öncelikle çok teşekkür ediyorum. Biz OSB dergisini yakından takip ediyoruz. Çıkan bütün haberleri de fırsat buldukça okuyorum. IOSB Haber dergisinin hem organize sanayi bolgesimizde hem de Türkiye çapında OSB'lere örnek olabilecek bir dergi olmasını temenni ediyoruz.

Gelelim sorunuza: Tabii ki markalaşmak günümüz koşullarında oldukça zor. Ama biz her zaman zoru başarmayı seven bir yapeya sahibiz. İyi yönetici zoru başardır. Biz zorluklar içerisinde büyümeye çalıştık ve zorlukları aşarak belirli bir konuma geldik. Geçmişte OSB Habere vermiş olduğum röportajlarda geçmişimi anlatmışım. Bu gelinen noktaya çok kolay gelinmedi. 38 yıllık bir geçmiş var. Bugün doğup da otuz sekiz yaşına gelen bir genç gibi bir süreç var. Bu süreç içerisinde o kadar firtinalı o kadar rüzgârlı o kadar dolu bir yaşam var ki. Ben elektrik sektörüyle 1973 yılında tanıştım. O zaman Karaköy bankalar caddesinde küçük bir mağazadaydım. Ama bu mağazanın büyük marca olmuş bayilipleri vardı. Yani o dönemlerde hem İstanbul genelinde hem Türkiye genelinde iyi marka yapmış bir firmada çalıştım. Benim patronum Rum, ustamda Ermeniydi. Her zaman da onur duyuyorum. Netice de iyi bir tezgâhta firmada yetiştim. Çıraklığım, kalfalığım, ustalığım ve yöneticiliğim o firmada oldu. O dönem üretim değil de sadece imalatçı firmalar vardı. Bu firmaları kendimize bağlıyorduk. Bir takım ekipleri firmamızın ismine eldeyerek satış yapıyorduk. 1983 yılında bir karar vermek zorunda kalmışım. Geleceğim için karar vermem gerekiyordu ancak hiç sermayem yoktu. Azimli, hırslı, mücadele veren biriydim ve iyi bir muşteri ağım vardı.

**İkitelli OSB Haber:** Bu aji emekle, zaman harcayarak siz kendiniz yaratmışınız. Elinize hazır sunulmadı.

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Tabiki öyle. Eski çalıştığım firmada yetişmenin, büyümeyenin çok ciddi faydalari oldu. Benim için orası bir üniversiteydi. Üniversiteyi orada tamamladım diyebilirim. Ondan sonraki süreç içerisinde kendi ayaklarım üzerinde durmayı öğrendim. Çalıştığım süreç içerisinde patronlarım, ustam vardı. Bir yere geldiğim za-

## Kurum olarak disiplini ,kuralcılığı ve otoriter yapıyı önemsiyoruz ancak "biz" mantığıyla çalışanlarımıza takım oyunu oynuyoruz

man onlara sormak mecburiyetindeydim. Onların talimatları direktifleri doğrultusunda hareket ediyordum. Ama kendi firmamı kurduğum zaman kendi ayalarının üzerinde duruyorsun. 1983 yılında firmayı kurduğumda üretici firmaları tanıyordu. Ben aracı oldum. İmalatçılardan alıp müsteriye satıyorum. Satıştan oluşan kar marjları da bende kalmıştı. Sonra zaman içerisinde ortağımız oldu. Oda imalatçıydı. Onunda çok büyük avantajları oldu. On yıl ortaklıktı. Bu süreç içerisinde hem çalışık hem firmayı güçlendirdik hem de alt yapıyı güçlendirdik. Bir takım yatırımlar yaptık. Benim 1987-1988 yıllarında birkaç tane proje vardı. O projeleri hayatı geçirmeye çalıştım. Ortığım buna gerek yok dedi. Ben sürekli okuyan, araştıran, gezen, büylümek isteyen, hedefleri olan, ideal olmayan bir yapıya sahiptim. Ülke içerisinde örnek aldığı çok büyük firmalar vardı. Yurtdışında örnek aldığı insanlar vardı. Bunlar yapıyorlar da biz niçin yapamıyoruz diye çok düşündüm. 1992 yılının sonunda ortağınla yol ayrımına girdik. Çok medeni, birbirimizi kırmadan, incitmeden dostane bir şekilde yollarımı ayırdık. Ayırdıktan sonra benim için önemli olan projeleri hayatı geçirmeye çalıştım.

Türkiye genelinde 15 yıl boyunca Anadolu'ya çıktım. O zaman 67 tane ilimiz vardı. 45 ile gitmek istedim. Sonra 50, 55 ile çıktı. Bu illeri her ay dolaşıyordum. Malzeme satıyordu. Dolayısıyla bir süre sonra artık iş genişledi büyümeye başladı. Ona göre de firmamın alt yapısını da sağlamlaştırmaya başladık. Ürün yelpazesini genişlettiğimizde, ekibimi de güçlendirdik. Ekibin güçlendirilmesi kalite, hizmet, güvenilirlik, fiyat ilkelerimizi yeniden belirledi. Hepsini bir arada tutarak istikrarlı bir şekilde ilerledik. Uşalarımızın bize öğrettiği "basamakları birden bire çıkmayan tek tek çıkışınız istediginiz hedefe ulaşırınsın" söylemlerini kulaginiza küpe yaptık. 1992 yılından sonra ki dönemde ilk üç yıl ciddi bir tempoya mücadeleyle sürdürdük. Projelerimizi hayatı geçirmek için hem yurt içinde hem de yurtdışında ciddi bir araştırma yaptık.

Elektrik sektörü kendi içinde farklı farklı branşlara ayrılmaktadır. Firmaların bir kısmı kablosuz bir kısmı aydınlatma bir kısmı teknik malzeme sağlıyor. Bizim de dahiliz ise plastik. Biz plastik üzerine uzmanlaşmıştık. Baktığınızda hayatınızın her metre karesinde plastik kablo kenarlarını görebilirsiniz.

İkitelli OSB Haber: Olmanız gereken ya da olmanız

istediğiniz yerde misiniz?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Kurum olarak disiplini ,kuralcılığı ve otoriter yapıyı önemsiyoruz ancak "biz" mantığıyla çalışanlarımıza takım oyunu oynuyoruz. Olmasa olmazların başında kalitemiz, hizmetimiz, fiyatımız, karımız, dürüstlüğüümüz, doğruluğumuz geliyor.

Bizimle çalışan bayilerimizin, firmalarımızın bugüne kadar hiçbir siparişi, çalışması aksamamıştır ve ödemeler konusunda da o insanlar sıkılık ve zorluk yaşamamıştır. Bizim onlara vermiş olduğumuz hizmet onların ise bize vermiş olduğu bir bedel var.

İlişkilerimizi ve ilkelerimizi belirleyici kıldığımız için bugün MUTLUSAN bünyesinde çalışan dört yüz elli kişi var. Tedarikçilerimiz var. Yaklaşık dört bin kişiye yakın istihdam yaratmış oluyoruz. Yılda 2-3 kez anket yapıyoruz.

İkitelli OSB Haber: Anketlerin örneklemi nasıl belirliyorsunuz? Kimlere gidiliyor?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Saraycılere, üreticilere, imalatçılara iş yapanlar muelaka vardır yapmayı anıtsızlık etmek istemiyor.

Biz üç aşamalı yapıyoruz.

Sürekli çalıştığımız bayiler -Türkiye genelinde bizim sektörle bağlantılı bütün firmalar ve personel.

Üç bin tane bayımız varsa bin bayi üzerinde anket yapılıyor. Sektorün içinde de dışında da olsa yapılıyor. Fiyat politikası, hizmet alımı, iletişim kontrolü, servis, satış - pazarlama v.s birçok konuda sorular soruyoruz. Anket sonuçlarını alıyoruz ve ilgili birimiz değerlendirdiyor. Daha sonra biz yönetim olarak değerlendiriyoruz. Olumsuz olanları, olumlu hale getirmenin gayreti ve çabası içerisinde oluyoruz.

En başında da söylediğim gibi biz bu işe başlarken beş kişiyle başladık. Bugün beş yüz kişi olduk. Ben benimle yürüyen dojl koşan insan istiyorum. Çünkü ben koşuyorum.

İkitelli OSB Haber: Girişimcilik anlamında; sektörde girmek isteyen sizden fikir almak isteyen yeni kurumlara, firmalara önerileriniz neler olur?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Kişinin çok dürüst, çok bilgili, olaya vakıf olması ve yaptığı işi bilmesi lazım.

## Röportaj



Biz firmayı kurduğumuzda bizim için çok değerli olan büyüklerimize gidip akıl danışmıştık. Ayrıca yenilikçi olmak zorundasınız. Benim en bilyük özelliklerimden bir tanesi çok okurum, çok gezerim. Nerede işimizle ilgili panel, konferans varsa hiç birini kaçırımm. Oradan mutlaka güzel şeyler alırım. O aldığım şeyleri şirket içerisinde uygularım.

Örneğin; Avrupa'ya çok giderim. Yıllar önce ihracatın nasıl yapıldığını, fuarcılığın ne olduğunu bilmekten sonra fuarcılığı öğrendik ve ülkemize anlattık. Fuarcılıkta bugün çok iyi yere geldik. 95 ülkeye yakın ülkede fuarlara katıldık ve bu fuarlardan geri dönüş aldık.

İkitelli OSB Haber: Fuarlar sayesinde yurtdışında kurdugunuz diyaloglar, iş bağları açısından çok etkilidir! Fuarlar ve kaoldığınız etkinlikler ihracat rakamlarınıza ne yönde yansır?

MUSTAFA KAÇMAZ: Çok çok etkiledi. İhracatta ilk yola çıkışımızda çok bilgili, tecrübeli degildik. İhracatı yavaş yavaş başlattık. İhracatın bilimsel-tekniksel bir takım farklılıkların var. Bunları yurtdışına gidip geldikçe gördük. Bir takım fuar şirketleri var. Önce ilk fuar organizasyonları yapan şirketlerle ta-

nıştık. Bu şirketlerin bir kısmı geldi ve bize yıllık dosya halinde hangi ülkelerde hangi fuarlar var anlattı. Bize içlerinden seçerek yavaş yavaş fuarlara katıldık. Arma diger taraftan da bir takım ülkeler belirledik. Kalitemizin normlarının Avrupa ile paralelle olması gerekiydi. İlk başarda değildi. Şu anda ürettiğimiz malın bir bölümü yurtdışından geliyor. Milyon dolarlara karşılık gelecek paramız dışarı gidiyor. Bu insanlar bu üretimi yapıyor da biz neden yapamıyoruz diye araştırdım.

İkitelli OSB Haber: Neden yapamıyoruz buldunuz mu?

MUSTAFA KAÇMAZ: Elbette.. Avrupa ülkelerinde kaoldığımız fuarlarda yapılan üretimi gordük, kaliteyi gördük. Sonra anladık ki Avrupa ile aynı paralelle üretim yapabilmemiz için aynı makine gücüne sahip olmalıyız.

Sonra oradaki üreticilerle temaslara geçtik. Bir miktar ürün almıştan sonra onların teknolojisini satın aldık. Daha sonra makine parkurlarımızı çok iyi noktaya taşıdık. Bugün çok iyi bir Ar-ge'miz var. Kalıp hanemiz, mekanik bölümümüz, otomasyon bölümümüz çok iyi çalışıyor. Bunların hepsi birbirlerinin içerisinde bütünlöşmiş fabrikada üretim sağlayan birimlerdir.

Avrupa'dan makineleri ithal edince o makinelerle beraber sistem değişti. Üretim yapısı değişti ve kalice gitmekle arttı.

İkitelli OSB Haber: Tüm bunları fark edip uygunlamaya başladıkça sonra buna uygun istihdamı nasıl yaratınız? Alanına göre meslek sahibi eleman bulma konusunda Türkiye'nin çok ciddi sorunları var.

MUSTAFA KAÇMAZ: Organize sanayi bölgesinde; talep ettiğimiz istedigimiz, istihdam edeceğimiz personeli gerçekten çok zor buluyoruz. Açıkçası eleman konusunda ilk başarda çok büyük zorluklar yaşadık. Makine iyi, kalıp iyi ama onları kullanacak personel yok. Süreç içerisinde onlarda kendini yeniledi. Ondan sonra biz elemanlarınıza aldık yetiştirdik ve bünymenize katık. Şu an işin başında eğitimli, donanımlı, işi bilen çalışanlarımız var.

Hala zaman zaman değişik okullara gönderip eğitimler alıyoruz ve seminerlere katılmalarını sağlıyoruz.

## MUTLUSAN yetmiş ülkeye ihracat yapıyor

Üretimlerimizi gerçekten Avrupa'yla aynı paralelde sürdürmeye çalışıyoruz. MUTLUSAN yetmiş ülkeye ihracat yapıyor. Kalitemiz Avrupa normlarına yakın ancak fiyatlarımız Avrupa'nın çok altında. İstediği kaliteyi, fiyatı, hizmeti bulmazsa Avrupalı siz tercih etmez. Türk malı istemeyen birçok ülke var. Buna rağmen mücadele ettik ve Türk markasını o ülkelere verdik.

**İkitelli OSB Haber:** Giremediğiniz bölge, ülke var mı?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Geçmişte hem fuarcılıkta hem pazarlama da çok sıkıntılardan duyduk. Kalite açısından sorunlar yaşadık. Hem de birçok ülkede Türk malı sıkıntısı yaşadık. Almıyorlardı. Ürün kalitemizle, fiyatımızla artık tercih ediliyoruz. Ihracat yapıyoruz ve ülkemize katma değer yaratıyoruz.

Ben Erzincanlıyım. Ersiad'da başkan yardımcıyim. Aynı zamanda Erzincan Eğitim Kültür Vakfı var. Vakıfta 5 bin öğrenciye burs veriliyor. Ekonomiden sorumlu başkan yardımcılığı yapıyorum. Sanayicilere, iş adamlarına, kendi çevremize, ülkemiz insanlarına faydalı ve yararlı olabilmek için Türkiye gündemini takip ediyorum. Özetteşek; başarılı olabilmek ve daha da büyümek için her yerde olmaya ve üretmeye gayret gösteriyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye gündemine yakın durken sektördeki gelişmeleri nasıl değerlendirdiğiniz var? Türkiye için ekonomik rakamlara bakıldığında gelişiyor muyuz, büyüyor muyuz yoksa biraz daha zamana ihtiyacımız var mı? Türkiye Dünya ülkeleri içerisinde hak ettiği noktaya geldi mi?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Eskiyle karşılaşıldığında Türkiye genel anlamda çok büyük mesafe kat etmiştir. Bizim gibi ihracat yapan birçok firma var ve bu firmalar Avrupa'da da diğer ülkelerde de kabul görüyor. Ben bizim sektörde en az yirmi tane firma ismini söylebilirim. Bu yirmi firma hem Türkiye'de hem yurtdışında markadır. Bir insan disiplinli, çalışkan, üretken olacak. Eğer bir şirketin başındaysa geleceği iyi planlayacak. Türkiye genelinde olmazsa olmazın başında elektrik sektörü var. Yetmiş beş milyon insanın her noktasında elektrik faktürü var.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye'de elektrik başlı başına bir önem arz ediyor.

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Evet öyle olmasına rağmen elektrik sektörünü temsil edebilecek, Türkiye'ye anlatabilecek ciddi anlamda bir sivil toplum örgütümüz yok. Elektrik sektörünü değerlendirecek, toplayacak, koordine edecek veya Türkiye'de iyi bir yerlere getirecek kuruma ihtiyacınız var.

**İkitelli OSB Haber:** Bunun için adım atmayı planlıyor musunuz?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Sektorün içerisinde geldim ve bu sektörden kazanıp yatırım yaptım. Fakat hem sosyal alanda hem de iş hayatında çok yoğunlaştım. Sürekli yurtdışı seyahatlerim, toplantılarım oluyor. Buna rağmen elektrik sektöründe özlemimi duyduğum, eleştiri yapabileceğim ve bu sektörü temsil edebilecek bir kurumun olması için elimden geleni yapacağım.

Başka bir konuya dahi değinmek isterim. Bizim eğitilmiş, üniversiteyi meslekî doranımlı olarak bitirmiş öğrenciler çok ihtiyacımız var. Birlikte hareket ettiğimiz üniversiteler var. Her sene 15-20 üniversite öğrencisi alıyoruz. Kendi bünyemizde iş eğitimi veriyoruz. Üniversiteyi bitirdikleri zaman onlar için hazır iş bize içinde hazır olmanın imkânı sağlanmış oluyor. Geçen gün bize iki kişi lazımdı ve yüz kırk yedi kişi başvurdu. Türkiye'de birde böyle bir tablo var. Ülkemizde işçilik ve elektrik çok pahalı. KDV'si, SSK'si bunlar üretme yansıyor. Bugün yetkililer kar paylarını indirse benim ihracatım iddia ediyorum, on katına yükseler.

Yurt dışındaki firmalarla rekabet edebilmemiz veya ihracatı artırmamız için mutlaka üretim şartlarının aynı olması gereklidir. Üreçimizi artıracak, fiyatımıuzu düşürecek yeni teknolojik yöntemler, yeni makinelер, yeni kalıplar, yeni sistemler bünyemize katılmalı ki rekabet şansımız olgunlaşım.

**İkitelli OSB Haber:** Bunun için devlet politikalarının etkin olmasını mı öneriyorsunuz?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Bir takım teşvikler var an-

## Röportaj



cak bunlar bizim rekabet yapabileceğimiz noktada değil. Fuarlara gidiyoruz ve fuar masraflarının bir miktarı karşılanıyor.

Çözümler geliştirilirse; ihracat rakamları artacak ve bu durum ülkemize daha fazla döviz kazandıracak diye düşünüyorum.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkan Vekili Sayın Nihat TUNALI beye ve yöncemde olan bütün arkadaşlara teşekkür ediyorum. Çok eski bir OSB sanayicisi olmama rağmen OSB'yi çok fazla tanımıyordum. Hizmetlerini de çok hissetmiyordum. Nihat TUNALI ve yönetimi sayesinde OSB'yi daha iyi tanıdım ve hizmetlerin farkına varabildim. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bir okul inşası var ve yakın zamanda tamamlanacak. Eğer eğitim-öğretim hakkında fikirlerini alarak hizmet verirlerse kendilerine minnet duyarım.

**İkitelli OSB Haber:** OSB'nin çok önemli imkânları var. Elektriğin daha ucuza kullanılması, işlerin bürokrasiden uzak daha çabuk çözümlenmesi gibi. Bu imkânları yeterli buluyor musunuz?

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Burada organize sanayi bölgesinde içerisinde olsamız bizim için çok büyük bir artı. Elektriği ciddi bir şekilde daha ucuza kullanıyoruz. İmkânların ve hizmetlerin artmasını temenni ediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Yeni bir fabrika açıyorsunuz ve bünyeyorsunuz. Büyümenizin hem size hem ülkeye hayırlı olmasını diliyoruz.

**MUSTAFA KAÇMAZ:** Kendi içimizde bir takım projelerimiz var. Üretimi geliştiriyoruz. Dolayısıyla yerimiz yetmemeye başladı. Daha iyi hizmet verebilmemiz için yeni fabrikamızla üretmeye devam edeceğiz. Markalaşmanın yanı sıra kurumsal bir yapıyı da oluşturuyoruz. Firmaların belirli bir noktaya geldikten sonra kurumsallaşmasından yanıyorum.

Bizlere sunduğunuz bu röportaj imkanı için teşekkür eder, MUTLUSAN Elektrik ailesi olarak İkitelli OSB Haber okuyucularına saygılarımı sunarım.

## Yatırım Teşvik Belgelerimiz

T.C.  
MİLYON İLKELİĞİ  
BİLGİSİZ İŞLETME İŞİ  
(Banka ve Türevlerin Genel Müdürlüğü)

### YATIRIM TEŞVİK BELGESİ

Sadece bu belge ile yapılan yatırımların, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlanmıştır.

Bu belge ile yapılan yatırımların, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlanmıştır.

Bu belge, belgesindeki bilgilere göre, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlanmıştır.



Solda gördüğünüz Yatırım Teşvik Belgesi; Elektrik işleri ile alakalı olan yenileme ve modernizasyon yatırımlarında, alınan yatırım malzemelerinde KDV istisnası sağladı. KDV istisnasının sağladığı rakamsal tutar **3,5 milyon TL** oldu.

T.C.  
EKONOMİ İKANASI  
(Banka ve Türevlerin Genel Müdürlüğü)

### YATIRIM TEŞVİK BELGESİ

Sadece bu belge ile yapılan yatırımların, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti sağlanmıştır.

Bu belge ile yapılan yatırımların, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlanmıştır.

Bu belge, belgesindeki bilgilere göre, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlanmıştır.

Bu belge, belgesindeki bilgilere göre, yapılmış olduğu konularla ilgili olarak, vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlanmıştır.



Sağda gördüğünüz Yatırım Teşvik Belgesi; yapmış olduğumuz IOSB Endüstri Meslek Lisesi'nin yatırım malzemelerinin alımında KDV istisnası, ithal malzemelerin alımında vergi muafiyeti, okulun işletme aşamasında ise 7 yıl boyunca SSK işveren payı istisnası ve gelir vergisi muafiyeti sağlamıştır. Bu belge ile sağlanan rakamsal gelir ise **8 milyon TL** olmuştur.

# İOSB-TMMOB İşbirliği İle Eğitimler Devam Ediyor



İçteki Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı hedefleri arasında yer alan eğitim çalışmalarını hızla sürdürüyor. İdari bilgilerin yanı sıra, sanayiciyi ilgilendiren teknik bilgiler konusunda da TMMOB işbirliği ile eğitim vermeye devam ediyor.

Bu amaçla 25 Nisan'da Başkanlığımız KOBİ Eğitim Salonu'nda yoğun katılımla gerçekleşen eğitimde Makina Yüksek Mühendisi Zekai ŞAHİN "Basınçlı Hava Sistemlerinde Enerji Verimliliği" konulu bir sunum yaptı.

Sunumu yapılan konuya ilişkin teknik bilgiler, Başkanlığımız bünyesinde mevcut olup, katılımcılarınızın isteği doğrultusunda kendileryle paylaşılacaktır.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği yasası kapsamında İçteki OSB katılımcılarının ve işletmelerinin geniş bilgiye sahip olmasına için İş Güvenliği Uzmanı Makina Mühendisi Mehmet GÜLTEK tarafından bir sunum gerçekleştirildi. Katılımin yoğun, dikkatlerin ise konu üzerinde olduğu sunumda işverenlerin ve yasadın etkilenen kurumların birechtileşirine, sorularına cevap verildi.



## **İkitelli OSB'den Sosyal Sorumluluğa Bir Katkı Daha**



**Gül MUTLU**

İstanbul Valisi Hüseyin Avni MUTLU'nun eşi Gül MUTLU'nun desteğiyle Haydi Tut Elimi Derneği tarafından bakım ve rehabilitasyon merkezlerindeki laz çocukları için yapılacak kermes kapsamında Başkanlığımız, üzerine düşen görevi yerine getirdi. Başkanlığımız Yönetim Kurulu Üyeleri ve Birim Müdürlerinin hassasiyetle üzerinde çalıştığı kermes hazırlığı için bolgemizden önemli oranda destek aldı. Projeyi destekleyen Gül MUTLU; OSB'deki tüm üyelerimize katularından dolayı teşekkür ederek, yerin ellerin asla kurumayacağını belirtip, çoğalın, büyünün duası ile iyi dileklerini ifade etti.

Ülkemizin kapalı ve en büyük sorunlarından biri için Sayın Gül MUTLU'nun yaptığı çalışmaları destekliyor, bu çalışmaların çözüm getirmesini umut ediyoruz. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı toplumu geliştirebilecek ve toplumsal sorunlara alternatif çözümler yaratabilecek her projenin içerisinde olmaya devam edecektir.



**IOSB Yönetim Kurulu Üyeleri ve Birim Müdürleri bölgemiz firmalarından toplanan malzemelerle**





### ÇEVRE ve İNSAN

**İhsan ÖZLEYEN**

IOSB Genel Danışmanı

İnsanlar, yaşadıkları her cabi alanı değişimeye ugratırlardır. İnsanlığınun toprak, su ve havada yaşam faaliyetlerini sürdürürken oluşturduğu değişiklikler sonucunda "ÇEVRE SORUNLARI" meydana gelmiştir.

Çevre kirlenmesinin ve doğal hayatın bozulması, ilk ateşin yakılması ile başladığı kabul edilir. Günümüzde ise; çevre problemleri büyük oranda sanayileşme ve buna paralel olarak düzensiz, plansız kentleşme nedenden kaynaklanmaktadır. 19. yüzyılın ikinci yarısında, Batı Avrupa Ülkeleri'nin sanayi bölgelerinde yaşanan çevre kirlenmesi, sanayileşmeye paralel olarak dünyanın çeşitli ülkelerine yayılmış ve insan sağlığını ve toplumun geleceğini tehdit edecek boyutta ulaşmıştır.

Artan nüfus, sanayideki hızlı gelişim, geniş zaman içerisinde çevre kirliliğini evrensel boyutlu bir mesele olarak karşımıza çıkarmıştır. Bunun üzerine; çevre kirliliğinin sebepleri, doğa ve canlılar üzerindeki etkileri, sanayinin çevre sorunlarına bakış açısı, kirliliği önleme metotları üzerindeki çalışmalar ve çevre kirliliği ile ilgili yasal düzenlemeler gibi konular ülkemizin gündemini oluşturmaya başlamıştır.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi; yukarıda çok kısa belirttiğimiz çarpık kentleşme ve sanayileşme ilişkisinin meydana getirdiği çevre sorunları sebebiyle tedbir olarak planlanmış ve kurulmuştur.

Tedbirsiz ve plansız sanayileşme, çarpık ve kontroldüz kentleşme neticesi; Roma, Bizans, Osmanlı Medeniyetlerine başkentlik yapmış olan, dünyanın en önemli tarih, kültür ve cabiat değerlerine sahip İstanbul'daki Tarihi Yarımada'nın 1980'li yıllarda durumunu 40 yaş üstü her İstanbullu bilmektedir.

Biz bu yazımızda, çevre sorunları içe-

rinsinde önemli bir mesele olan "Bölgemizdeki atık suların dışarı" konusunda İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin durumu hakkında kısa bilgi vereceğiz.

Bölgemizin atık sularının nihai dışarı, Ayamama Derezi kenarındaki kolektörlerle "ISKI Ataköy İleri Biyolojik Arıtma Tesisi" arıtıldıkten sonra Marmara Denizi'ne bulaşmaktadır. Bu sebeple; Bölgemiz İçerisindeki sanayi kuruluşlarının ISKİ Atık Su Kanalizasyon Dışarı Yönetmeliğindeki kirlilik limitlerini sağlaması gerekmektedir.

ISKİ Kanalizasyon Dışarı Yönetmeliğinin Endüstriyel Kirlilik İhtiyaç eden atık suların dışarısına kesinlikle izin vermemeektedir. Bu sebeple, endüstriyel nitelikte kirli su üreten bölgemizdeki sanayi kuruluşları, atıksu arıtma tesisilerini kapasite ve nitelik olarak uygun soğrmelidir.

Ancak, özüllererek belirtmek isterim ki; Bölgemizde bir kosım endüstriyel nitelikte atık su üreten işyerlerinin bu hassasiyeti taşımadığını ISKİ Genel Müdürlüğü'nce yapılan atık su analiz neticelerinden görmekteyiz.

Çevre teknolojileri günümüz itibarıyle her türlü kimyasal kirlilik ihtiyacını atık suları arıtacak seviyeye gelmiştir.

Endüstriyel nitelikte kirli atık su üreten işyerlerinizin yüksek para cezalarına, işyeri kapatmalarına kadar varacak idari cezalara maruz kalmaması için dışarı limitlerini sağlaması konusunda gereklili özeni göstermeleri ve her şeyden önce "sürdürülebilir bir sanayi-çevre ilişkisi" saglamaları, kendi menfaatlerinedir.

Unutulmamalıdır ki; çevreyi kirleten bedelinin ceza olarak ödér. Yaşanabilir çevre bizim çocuklarmızı bırakacağımız en önemli mirastır.

Saygılarımla...

# SANAYİNİN GÜCÜNE GÜC KATIYORUZ!

Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri'nde faaliyet gösteren veya yatırım yapacak olan firmaların,

- Yeni fabrika kurulumu;
- Yurt içi ve yurt dışı makine-texizat alımı;
- Sanayi bölgelerindeki bina alımları;
- AR-GE, yenileme, modernizasyon ve inovasyon yatırımları;
- Enerji verimiliğinin artırılmasına yönelik tüm yatırımlar;
- Sanayi bölgelerine taşınma nedeniyle doğabilecek harcamalar

İçin Sanayi Bölgeleri Destek Paketi Halkbank'ta.



 **HALKBANK**

# İkitelli OSB ve Başakşehir Kaymakamlığı'ndan Sosyal Sorumluluğa Destek

Hızla değişen ve gelişen dünyada, en önemli heftelerinden biri geleceğin donanımlı bireylerini yetiştirmek olan ülkemizin, kimsesiz ve korunmaya muhtaç çocukların; özgürven sahibi, sosyal-kültürel yönünden kendini tamamlamış ve hem etrafıyla hem de kendisile barışık, mutlu bireyler olarak yetişmeye yolunda gerçekleştirilen "Çocuk Evleri" projesi duyarlı sanayicileri de bir araya getirdi.

Başakşehir Kaymakamlığı bunyesinde, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı ev sahipliğinde gerçekleşen kahvaltı töreni etkili ve anılmış geçti.

Kimsesiz çocukların hayatı kazandırma aşamasında Koruyucu Aile ve Çocuk Evleri'nin önemini vurguladığı toplantı kooperatif başkanlarının ve proje sahibi Mutlu Yuva Mutlu Yaşam Derneği Müdürü Regaip BOSTAN'ın katılımıyla gerçekleşti.

Başakşehir Kaymakamı Cevdet CAN; hayırlı bir iş için bir araya geldiğini belirterek katılımcılara projenin amacını ve işleyişini aktardı. Çocuk Evleri'nin İstanbul'da birçok örneğinin bulunduğu ifade eden CAN Başakşehir'de de Çocuk Evlerinin kurulmasında neler yapılması gerektiğini anlattı. Cevdet CAN, İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin önemli işler başardığını bunu gerçekleştiren sanayicilerin Sosyal Sorumluluk projelerinde de yer alması gerektiğini sözlerine ekledi.

İkirelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI ise; bu projenin önemli olduğunu belirtirken İkitelli OSB'nin gençlere ve onların eğitimine önem verdiği için bir Meslek Lisesi açmaya hazırladıklarını vurguladı. Çocuklarımıza dolayısıyla yılın bizim onemli olduğunu, onlara ve onlara destek olmak projelere de katkı sunulması gerektiğini dile getirdi.

Mutlu Yuva Mutlu Yaşam Derneği Müdürü Regaip BOSTAN, derneğin proje kapsamında yaptığı çalışmalarını, yaşanan stresci ve Başakşehir'de ne yapmak istediklerini katılımcılara aktardı.



# Aziz BABUŞÇU İkitelli'yi Dinledi



İOSB Yönetim Kurulu Üyeleri ve Kooperatif Başkanları konuşmacılar dinlerken



Aziz BABUŞÇU



Mevlüt UYSAL



Nihat TUNALI

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanı OSB bünyesindeki kooperatiflerin ve sanayicilerin sorunlarını AKP İstanbul İl Başkanı Aziz BABUŞÇU ile paylaştı.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkan Vekili Nihat TUNALI ve Yönetim Kurulu'nun hazır bulunduğu toplantıda kooperatif başkanları ve iş adamları kendi iş sahaları, üretim alanları için beklenelerini ve sorunlarını dile getirdiler.

İOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI yaptığı konuşmadada;

"Ülkemizin en büyük sanayi bölgesi olduğumuz için derdirmiz ve sorunlarımız da büyük oluyor. Bugüne kadar değerli yöneticilerimizin katkılarıyla sorunlarımızda çözümü yoldaşık, 30.000 işçisi ve 300.000 çalışan adına tüm yöneticilerimize teşekkür ediyoruz. Tezyid-i Bedel, bölgenin ulaşım problemi

ve konut ihtiyacı için taleplerimizi yetkili kurumlara ilettik ve arka sonuç aşamasına gelmiş bulunuyoruz. Hizmet için görevdeyiz ve azimle yolumuzu devam edeceğiz. Katılan konuklarımıza sevgi ve saygılarımı sunuyorum" dedi.

Vergi yükümlülükleri, SGK primleri, ulaşım, Tezyid-i Bedel, dış rekabet gücünün artırılması, konutergusası ve çek kanunu hakkında söz alan iş adamları çözüm bekleyenlerini ifade ederken; Aziz BABUŞÇU soruları yanıtız bırakmadı.

Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL ve IOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI ile yaşanan tüm sorunları takip edeceğini belirten Aziz BABUŞÇU, yeni bir toplantıda gelişmeleri paylaşmak üzere bir araya geleceğlerini açıkladı.



Ozkan KARAYEL

İkitelli OSB Haber: Eminönü Sobacılar kooperatifinden deyiz ve Özkan KARAYEL ile birlikteyiz. Öncelikli olarak ESOT'un biraz içeriğinden işleyişinden okuyucularımıza bahsedeceğiz. Ama Özkan KARAYEL idmdir. Bugüne kadar ki mesafede katettiği yolda neler yapmıştır. Hem üretimsel olarak hemde bireysel olarak hangi aşamalarдан geçmiştir. Onu tanıyalım ve daha sonra da ESOTU tanıyalım.

**ÖZKAN KARAYEL:** Ben Eminönü sobacılar kooperatifinin kurucu başkanıymışım. 1986 yılından bu yana başkanlık görevini yürütüyorum. Buraya taşınmadan önceki ihtiyaçlarımız az olduğundan yerler küçük tutuldu ve öyle planlandı. 15-20 metrekarelik küçük yerlerden geldik. İktilliye gelirken bizim burada ki hedefimiz binaları teslim almak, üyelerle teslim etmekti. Bu fikir %100 gerçekleşti. Fakat zaman o kadar çabuk ilerliyor ki teknolojik gelişmelere insanın düşüncesi bile yetişemiyor. Yeni zamanlar yeni değişiklikleri getirdi. Bu haliyle de burası bizim hayal edmeyeceğiniz kadar büydü.

İkitelli OSB Haber: Özkan KARAYEL üreticimiymi? Kooperatifleştmeye gitme, kooperatif bilincini geliştirme sürecinden bahseder misiniz?

**ÖZKAN KARAYEL:** Kooperatiflerde görev almayı akımdan geçirmeyedim. Eminönü bölgesindeki arkadaşların isteğiyle bu görevi üstlendim. Ben üreticiydim. Babam sobacıydı. Bize aile olarak sobacılıktan beslendik. Bende ilkokula giderken babamın yanındaydım. Daha sonra bizim tahsil hayatımız oldu. Döndükten sonra da ailemin en büyüğü olduğum için babamın işine devam ettim.

İkitelli OSB Haber: Aile mesleği devam ediyor mu? Soba günümüz itibarıyla bakıldığından çokça etkili bir isıtıcı olarak görülmüyor.

**ÖZKAN KARAYEL:** 1950 ve 1960'lı yıllarda çok geçerliydi. Sonra gelişen teknolojiyle yerini başka şeylere bıraktı.

İkitelli OSB Haber: Soba eski eddiniğini yitirdiğine göre çalışma hayatınızı hangi sektörde devam ettirdiniz?

**ÖZKAN KARAYEL:** Benim gönülüm edebiyatta, sanatçıydı. Ben önce teknik üniversite de başladım. Ondan iki sene sonra Viyana Üniversitesi'nin FSF Fakültesinin Tiyatro Tarihi Bölümüne geçtim. 1960 seneinde ben oradayken Türkiye'de ihval oluyordum. Şartlar fark-

## Biz birbirimizi tanıyan insanlardan bir araya gelmemiş olsaydık bu başarıyı saglayamazdık

Maşti, Teknik Üniversitesinden Viyana Üniversitesi FSF fakültesine geçmen doğru değil bu hakkın yok denildi. Benim pasaportum orada kaldı. Eğitim hayatım böylesinde etkilenmiş oldum. Türkiye'ye de döndükten sonra 1963- 1964 yılında askerliğimi yaptım ve baba mesleğine devam ettim. 1986 senesine kadar Eminönü'nde idik. Daha sonra İkitelli'nin kuruluşunda buraya geldik.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli hayal ettiğinizin dışında bilyünen bir yapı oldu değil mi?

**OZKAN KARAYEL:** Evet. Benim gençlığımde hayaller küçüktü. Ama bugün 15- 20 yaşında olan gençlerin hayalleri, hayal edemeyeceğimiz kadar büyüdü. İkitelliyi de böyle görmek lazım. Başımızda ki şahısların becerisi kadar aşağıda hiç ismi geçmeyen küçük hücrelerde, küçük mekanlarda çalışan insanları da görmek gereklidir. Onlar burayı geliştiren bu hale getiren insanlardır. Bizi bir emanete sahip olmak için başa getirdiler. Buz inşaatı anladmadan emanete sahip olsak. Biz buraya tek başımıza gelmedik. Burada kursulan kooperatiflerin, başkanlarının birçoğu kooperatif mesleğinden gelme deyildi. Bunu bir avantaj olarak görüyorum. Bu teşadüf ama bize üye olan arkadaşlarımız bize güvendi ve inandı.. Bölgenin sakinleri olarak kooperatifte yeni üye olan arkadaşlar, hepimiz birbirimizi tanıydık. Zaman içerisinde güven ortamı arttı ve bu güven yeni kişilerin bölgeye gelmesine vesile oldu.

**İkitelli OSB Haber:** Yöneticilerin güvenilir olması gelişmeyi ve büyümeyi etkiledi diyebiliriz o halde, O yüzden mi bu başarı sağlandı?

**OZKAN KARAYEL:** Eğer biz birbirimizi tanıyan insanlardan bir araya gelmemiş olsaydık bu başarıyı sağlayamayabilirdik.

**İkitelli OSB Haber:** Birbirini tanımayı yapı sadece yer değiştirmiş oldu.

**ÖZKAN KARAYEL:** Zamanla da el değiştirdi. Hayat siz istemez değiştiriyor. Ölüm, maddi durum değişikliği ve çeşitli nedenlerle değişimler oluyor ve yerinize başkaları geliyor. Gelenler esnaf, sanayici, üreticidi. Onlar bölgemizin gelişimini hızlandırdı.

**İkitelli OSB Haber:** ESOT'un biraz sektörü anlamada araştırmasını yapduğumuzda kooperatif bünyesinde ki

işletmelerin ve şirketlerin, teneke, kutu, soba, kimya, plastik enjeksiyon, kalıp, torna gibi birçok alanda faaliyet gösterdiğini görüyoruz. Bunların içerisinde değişim arz eden noktalarda oldu. Bu değişimlerle beraber sektörü anlamsa bünyenizde neler değişti? Üretim sahaları nereye kaydı? Sektörel farklılıklar nedir? Şimdi kooperatif bünyesinde üretim hangi alanda gelişiyor?

**OZKAN KARAYEL:** %100'e yakını değişiklikler oldu. El değiştirdi. 204 dükkanımız var. Normalde 204 üye numarası olmamızı lazımlı fakat şu anda 500 numaradayız. Sobacıların yerine karışık her türde faaliyet gösteren kişiler aldı. En başta tornacılar var. Kimya sektöründen ufak çaplı firmalar var. Gıda sektörü var

**İkitelli OSB Haber:** Üretim mekanizmanızı kontrol altında tutabiliyor musunuz? Üretim noktasında tedbirleriniz ya da düzenlemeleriniz var mı?

**OZKAN KARAYEL:** Elimizden geldiği kadar onları uymaya çalışıyoruz. Fakat faaliyedesemeye geçildiği için direkt değişimlerde tapu daireleriyle iletişim sağlanmadan tedbir ve düzenlemeleri tam olarak uygulayamıyoruz. Genelde kimyasal sogı olanları, çevreyi kirletenleri, yanıcı-parlayıcı maddeler üreticileri almıyoruz. Kooperatif hizmet alanını torna ve makine sanayine yönelik tutmaya çalışıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** İş güvenliği ve iş sağlığı konusunda ki yeni kanunu biliyorsunuz. Bu konuda kooperatifiniz bünyesindeki işletmeler için yeterli bilgilendirme yapıldı mı?

**OZKAN KARAYEL:** Evet yapıldı. Bize zaman zaman OSB'den de üyelerimize iletin diye bilgilendirme yapılmıyor. Bizim düşünüp tasarlayacağımız şeyler değil, güvenlik tedbirleri; yönetmeliklerle, kanunlarla OSB'ye bildiriliyor, OSB'de bize bildiriliyor. Bize işletmelerimi haberdar ediyoruz.

Onun dışında küçük hırsızlık hadiseleri oluyor. Gerekken önlemleri alıyoruz. Örneğin; telle duvarları çevirmeden tutundu kameraya, aydınlatmaya, alarma kadar her tedbirin uygulanmasına ve uygulatmaya çalışıyoruz. Alarmanın her dükkanında olması lazım. Uygulamayan üyelerimizin en kısa zamanda harekete geçmelerini diyoruz.

## Röportaj



Ozkan KARAYEL

**İkitelli OSB Haber:** Bölgenin, daha doğrusu İkitelli OSB'nin Türkiye'ye katma değerinin çok yüksek olduğunu biliyoruz. Hep dile getiriyoruz. Bölge üretim noktasında gerçekten çok önemli. Kooperatif olarak bünyenizde ki firmaların ithalat ve ihracat değerlerine ait herhangi bir bilgiye sahip misiniz? Rakamsal veriler sunabilir misiniz?

**ÖZKAN KARAYEL:** Toplu olarak bir bilgi yok ne yazık ki. Genelde ufak işletmeler olduğu için etkili bir veriye sahip değiliz. Büyük çaplı işletmeler yok. Birkaç tane vardı ancak büyümeye seyrinden dolayı burası yerler olmadı ve ayrılmak zorunda kaldılar.

**İkitelli OSB Haber:** OSB'nin hizmetlerinden, çalışmalarından memnun musunuz?

**ÖZKAN KARAYEL:** OSB biziz. OSB'nin yapekları doğru değil dediğim zaman ben kendim yapmamış gibi kabul ediyorum. Bende o bilmediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli'nin kurucularından birisi niz. İkitelli nasıl gelişti nasıl büydü? Öretim alanı, yaşam alanı ve kültür-sanat açısından değerlendirdiğinizde Başakşehir'de İkitelliyi OSB Haber okuyucularına anlatır misiniz?

**ÖZKAN KARAYEL:** İkitelli'nin gelişimi benim hayatımın yirmi senesini kapsayan bir dönem. Gözümüzün önünde böyle bir gelişmenin olabileceğine inanamıyorum. Çünkü 1987 senesinde bizlere yer verildi buraya geldik. Yerin nerede olduğunu bile bilmiyorduk. ESOT'un olduğu bölgeye arabayla gelmek mümkün değildi. Burada koyunlar, kuzular sürü halinde dolayıyordu. Bugüne baktığımızda çok büyük gelişmeler var.

**İkitelli OSB Haber:** Bölgenin büyük olması ve her geçen gün nüfusunun artmasını göz önünde bulundurursak sorunlar noktasında neler söylersiniz?

**ÖZKAN KARAYEL:** Bir organizma nasıl yaşıyorsa burası da öyle. Büyümek, rahat bir nefes almak istiyor. Bölge için büyümeye imkânının sağlanması gerekiyor.

**İkitelli OSB Haber:** Yaşadığınız bölgedeki insanların çalışma düzenini rahatlatmak, çalışma alanını genişlemek, onlara meslek kazandırmak ya da hayatı beklençlerini sağlayabilmek için sıkıntılardan kaçınmak mümkün mü?

**ÖZKAN KARAYEL:** O anlamda da sıkıntılardan var. Her gün bir günden daha fazla üretiyorsunuz. Büyüme bir yere kadar sağlanır. Sonrasında belirttiğiniz gibi çalışanlar için teknik sorunları da çözümlmek gerekmektedir.

**İkitelli OSB Haber:** Bir ülkenin sanayicisi faaliyette olduğu bölgeyi geliştirebilir mi? Bunun için yatırımlar yapabilir mi?

**ÖZKAN KARAYEL:** Burası müsait değil. Kendi içinde yatırım yapabilir. Burada sanayici istedi diye gelisme olamaz.

**İkitelli OSB Haber:** Biraz da sizin kültür sanata düşkünlüğünüzü konuşalım. Ozkan KARAYEL sanata nasıl

## Türkiye sanatta, edebiyatta ve her konuda kendini çok iyi yetiştirmiş ve temsil gücü mükemmel bir ülke

bağıyor ve sanat için ne yapıyor?

**OZKAN KARAYEL:** Ben kendimi bir yere koymuyorum ama sanat insanlığında çok önemli bir yere koymuyorum. Benim iş oğlum var. Üç oğlunda sanatın içindedir. Büyüük oğlum Almanya Duesseldorf'ta Robert Schumann Müzik Akademisinde piyano öğretmeyen. Onun bir küçükü Paris belediye konservatuvarında piyano öğretmeyen. Üçü de konservatuvardaydı ve yarı zamanlı gittiler.

Yarı zamanlı eğitim görmeleri onları daha başarılı kııldı. Çünkü iş yaşamını ve müziği aynı tutuyorlar.

**İkitelli OSB Haber:** Müzik yaparken kişisel gelişimi tamamlayacak imkânlar da doğuyor. Yani eğitimini alırken müzikten de faydalananmış oluyor.

**OZKAN KARAYEL:** Yapoğınız müziğin içini dolduramıysanız işiniz zor. Düz, içi boş olmayı müzik kabul etmiyor. Müzik yapanın bir dünya görüşünün olması gerekiyor.

Sanat yönünden OSB'nin yapacağı çok işler olduğunu inanıyorum. Benim gözümde OSB'nin sanata borcu var. OSB imkânlarını sanatsal etkinlikler yönünden de kullanmalıdır.

Salonunuz var sahniniz var. Fakat piyanonuz var mı?

**İkitelli OSB Haber:** Hayır

**OZKAN KARAYEL:** Bu çok şeyi ifade ediyor. Uygarlığın en ısrarlı göstergesi bilimi içerir. Medeni bir toplumun yaratılabilmesi için bir salonda bir piyanonun olması gereklidir. Yani OSB'ye bir piyano yarar.

**İkitelli OSB Haber:** Herhangi bir enstrüman çalışıyor musunuz?

**OZKAN KARAYEL:** Çalışıyorum denmez. Fakat dokunuyorum. Bir dönem yan flüt çaldım.

**İkitelli OSB Haber:** Sadece sanata ilgilenmek sanatkâr olmak istermiyiniz? Tiyatroyu da seviyorum dediniz daha aktif olmak için hiç fırsatınız olmadı mı?

**OZKAN KARAYEL:** Viyana'da tiyatro çalışmalarım oldu. Sanat zor bir iş magazinel hale getirdiğin zaman sanatı anlayanlar seni reddediyor.

**İkitelli OSB Haber:** Kimleri dinlersiniz, kimleri takip edersiniz?

**OZKAN KARAYEL:** Ben Fazıl SAY'ı beğeniyorum. Fazıl SAY'ı piyano çalmadaki ustalıkının çok ötesinde beğeniyorum. Seneler önce Fazıl SAY'ın bir gazetede koşesi vardı. Haftada bir gün yazıyordu. O dönemde beri müziğini ve yazılarını takip ederim.

Mernleketimiz ve benim için de artı bir değerdir. Yetenek herkesle olmuyor.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye'yi sanat etkinliği açısından değerlendirir misiniz?

**OZKAN KARAYEL:** Türkiye'yi küfürmernemek lazımdır. Türkiye sanatta da edebiyatta da kendini çok iyi yetiştirmiş ve temsil gücü mükemmel bir ülke.

**İkitelli OSB Haber:** Beklentileriniz hakkında neler söylemek isteriniz?

**OZKAN KARAYEL:** OSB'nin sanata ağırlık vermesi lazımdır. Kimsebine işine yaramayan bir şeymış gibi görünenbilir ama sanata dokunmadan yaşayan birey mutlu olamaz.

**İkitelli OSB Haber:** Toplumların ve insanların da sanata düşkünlüğü olması gerektiğini söyleyebiliriz. Melancholia'nın çok güzel bir sözü vardır. Derki; Siz ne söyleyerseniz söyleyin, söyledikleriniz karşı tarafın algıladığ kadardır. Yani ne yaparsanız yapın bunu karşı tarafın algılaması çok önemlidir.

**OZKAN KARAYEL:** Sanatin faydalılığı; menfaat veya kazanç üzerine konuşmamak gereklidir. Karşıda ki insan anlaşa da anlamasa da bir anlayıcı mutlaka vardır. Yazarken de biri okuyup anlayacaktır diye yazmak gereklidir. Sanatin her dalında etkin olunmalı.

**İkitelli OSB Haber:** Sanattan, Eretimden, sanayiden, İkitellinin ve Türkiye'nin gelişiminden bahsetmek. Tüm bunları toparlarsak son olarak neler söylemek isteriniz?

**OZKAN KARAYEL:** Sanata dokunarak yaşadıkları zaman üreticilerinin de daha güzel olabileceğini görebilecekler.

## İkitelli OSB Çocuklarımıza Unutmadı



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı her çocuğun özlemi duydugu bir gün. Biz bu çocukların özlemi giderebilmek ve boyoncarasma ortak olmak için umudum inadla dırı tutuldugu Kasımpaşa Çocuk Yarasındaydık.

İOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Hasan Tahsin KARAGOZ, Tahir ORUC, Nedim ÇIRPICI ve Basın Yayın Halkla İlişkiler Sorumlusu İlknur KAPLAN'ı Kasımpaşa Çocuk Yuvası Müdürü Tahsin KIRTMAN karşıladı ve ağırladı.

Yarının işleyişinden, çocukların profilinden, eğitimden bahsedilen Kurtman, en önemli görevlerinin hayatın bir noktasında istismar uğrayan çocukların topluma kazandırmak olduğunu söyledi.

Zor bir görev üstlendiklerini belirten Kurtman, toplumun her katmanından her bir oye görev düşülgünü ve bu görevin sorumluluğu yerine getirilmesi gerekligini ifade etti.

Ziyaretimizden dolayı memnuniyetini dile getiren Kurtman'a IOSB Başkanlığı tarafından çocuklara verilmesi üzere alınan hediye takdim edildi.

## KASIMPASA ÇOCUK YUVASI



# BARIŞ ÇOCUKLARI İSTANBUL'DA



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda çocuklar barış için bir araya geldi. Yedi ülkeneden; Filistin, Libya, Mısır, Suriye, Hindistan, Yemen ve Türkiye'den çocuklar İstanbul Valisi Hüseyin Avni Mutlu'yu ziyaret etti.

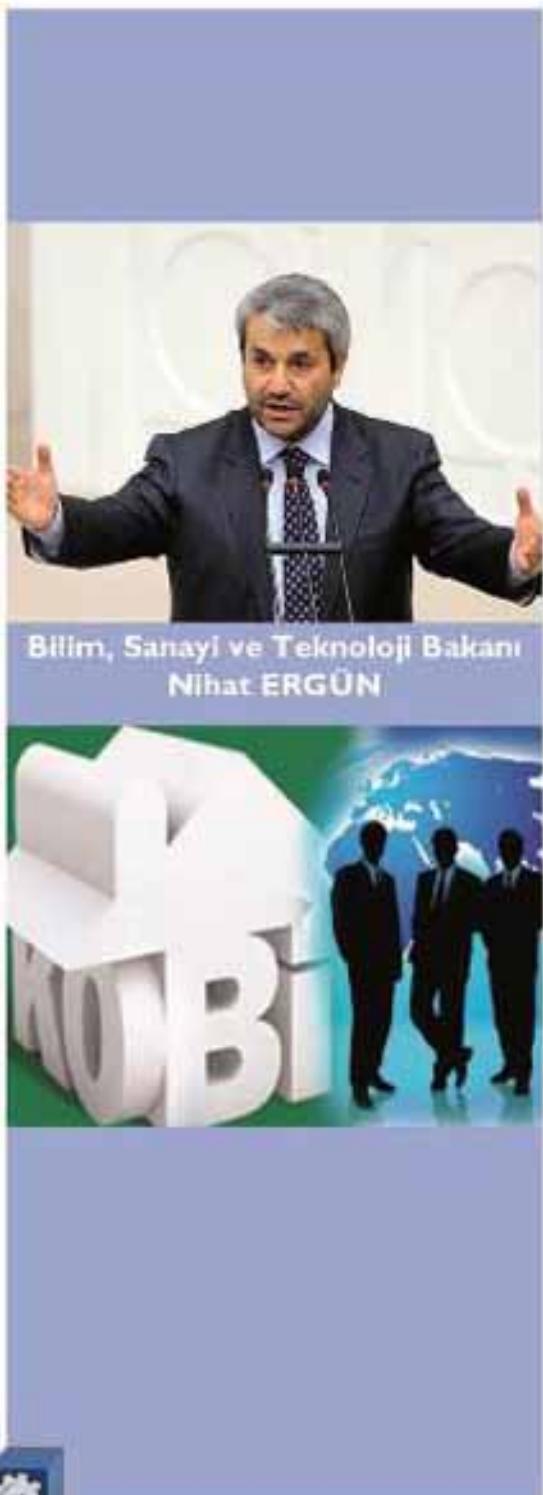
23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda çocuklar barış için bir araya geldi. Yedi ülkeneden; Filistin, Libya, Mısır, Suriye, Hindistan, Yemen ve Türkiye'den çocuklar İstanbul Valisi Huseyin Avni Mutlu'yu ziyaret etti.

Esenler Belediye Başkanı M. Tevfik Göksu'nun organizasyonuyla Esenler'de "Barış Ekmeği" ni yapan, pişirilen çocuklar, yaklaşık bir metreklik ekmeği çiçeklerle birlikte Vali Mutlu'ya hediye ettiler.

Yedi ülkenin çocukların kendi dillerinde şırlar

okudu, her bir çocuğun okuduğu şiir aynı zamanda tercüme edildikten sonra fotoğraf çekimine geçildi. Bu sırada çocuklardan ve hediyeçilerden çok etkilenen Vali Mutlu, kısa bir konuşma yaptı. Çocuklarla birlikteyken yaptığı kısa konuşmada Vali Mutlu "Şu an dünyanın pek çok ülkesinde savaşlar oluyor. Yedi ülkenin çocugumuzun elleriyle yogurtduğu 'Barış Ekmeğ'yle barışın tüm dünya ülkelerine yayılmasını temenni ederim," dedi.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı dolayısıyla kendisini ziyarete gelen çocuklara Vali Mutlu, hediyelerini takdim etti.



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı  
Nihat ERGÜN

### KOBİ Koçları Geliyor

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın başlattığı çalışmaya KOBİ'ler, belgeli danışmanların vereceği taktilerle büyüyecek.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, KOBİ'lerin artık belgelendirilmiş kişilerden danışmanlık hizmeti alacağını belirterek, "Artık önüne gelen 'Ben KOBİ danışmanım, gel sana danışmanlık hizmeti vereyim' diyemeyecek" dedi.

Bakanlığın başlattığı çalışmaya KOBİ'ler, belgeli danışmanların vereceği taktilerle büyüyecek. KOBİ danışmanlığı uygulamasını hayatı geçirerek bakanlık, bölgelik istismarları da önleyecek.

"KOBİ koçları", KOBİ'lere rekabet güçlerini artıracak, büyümeleri için yol gösterecek, yeni pazarlara açılmasını sağlayacak taktiler verecek, karşılaşıkları sorunlar karşısında çözüm önerileri sunacak. Danışmanlar, bir anlamda aile hokimleri gibi çalışacak.

Bakan Ergün, bundan sonra kimin ne hizmeti verdiginin belli olacağını ifade ederek, şöyle konuştu:

"Danışmanlık adı altında birçok kişi KOBİ'leri peşlerine cakıyor, doğru yanlış birtakım bilgilerle onları yönlendiriyor. Yanlış istikamete yönlendirenler de var, bunları biliyoruz. Şimdi tüm bu sorunların önüne geçmek için KOSGEB'e yeni bir görev yükledik. Bu konuda Mesleki Yeterlilik Kurumuyla çalışıyor. KOBİ'ler bundan sonra belgelendirilmiş danışmanlarından ve bu danışmanlarla çalışan danışmanlık şirketlerinden hizmet alacaklardır."

Ergün, "Yeni uygulamıyla birlikte, artık her isteyen ben 'KOBİ danışmanım' diye hizmet sunamayacak. KOBİ'lerimizin nitelikli danışmanlardan hizmet alması sağlanmış olacak" ifadelerini kullandı.

## **İkitelli Eğitimde Atağa Geçti**

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı olarak 6500 metrekarelik bir alanda yapımı tamamlanmaya çalışılan Özel IOSB Endüstri Meslek ve Teknik Lisesi bölgedeki eğitim açığını kapatmaya hazırlanıyor.

3 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplan 6 kattan oluşan liseümüz, 27 derslik ve 18 atölyesiyle öğrencilerin en iyi şekilde eğitim almalarına öncülük edecektr.

1 kütüphane  
2 seminer odası  
1 toplantı salonu  
2 fen bilimleri laboratuvarı  
2 yabancı dil laboratuvarı ve İdari odalar'dan oluşan Özel IOSB Endüstri Meslek ve Teknik Lisesi

2013/2014 eğitim/öğretim yılı için hazır hale getirilecektir.

Metal  
Motor  
Elektrik-Elektronik

CNC bölümülerinin yer aldığı lisemiz, bölgemiz sanayicisinin ara eleman ihtiyacını çoğunlukla karşılayacaktır. Öğrencilerimizin mezun olduktan sonra Üniversiteye girmiş olmalarını yada işlerini bulmuş olmalarını sağlamak ise en büyük hedefimizdir.

Özel IOSB Endüstri Meslek ve Teknik Lisesi, Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilmeden özel okul statüsü ile kolcj mantığında, % 100 burs imkanıyla eğitim veren bir okul olma özelliğini taşıyor.



## Kooperatiflerimizden Haberler



TÜMSAN II Şurası Sıcesi Kat Malikleri Toplantısında Nihat TUNALI konuşurken



DERSANKOOP Yeni Başkanı  
Mehmet Mahşuk GÜLAÇAR



İSDÖK Sanayi Sitesi'de Firma Açığında

### TÜMSAN II. KİSMİ SITE YÖNETİMİ TUNALI İLE DEVAM DEDİ

İkitelli OSB Hizmet Binası konferans salonunda gerçekleştirilen Tümsan II kat malikleri toplantısında, Nihat TUNALI oy çokluğu ile dört yıl daha başkanlığa seçildi. Çeşitli proje ve konuların da masaya yatırıldığı toplantı sonrasında katılımcılar yemekte biraraya geldi. Yemekte Tunali'nın yeniden seçilmesi ile memnuniyetlerini dile getiren kat malikleri yüzleri gülerek IOSB Hizmet Binasından ayrıldı.

### Dersankoop'ta Kan Değişimi

Dersankoop, Başkanı Muhittin YEŞİLÇİÇEK sağlık sorunları nedeni ile görevinden ayrıldı. Kendisine acil şifalar diliyoruz.

DERSANKOOP'ta yeni başkan Mehmet Mahşuk GÜLAÇAR oldu. Gülaçar "Bütün üyelerimizin değerli katkıları ile kooperatifimizi yöneteceğimi belirter, değerli Başkanımız Muhittin Yeşilçiek kardeşlme, sağlık ve afiyet dolu bir hayat dilerim" şeklinde konuştu.

### İsdök Sanayi Sitesi'nde Açıılış

İsdök Sanayi Sitesinde bir kuruyemiş firmasının açılışı yapıldı. Açıılışa Başakşehir Kaymakamı Cevdet CAN, IOSB Yönetim Kurulu Üyeleri ve Kooperatif Başkanları katıldı. Konuklar firmada gerçekleştirilen kahvaltı ile bir arada olma imkanı yakaladı.

### Demirciler Sanayi Sitesi Genel Kurulu Gerçekleştirildi

Demirciler Sanayi Sitesi mali genel kurulu gerçekleştirildi. Çeşitli proje ve konuların görüşüldüğü genel kurula ilgi yoğundu.



Demirciler Sanayi Sitesi Başkanı  
Mustafa TOPÇUOĞLU

### Sefaköy Sanayi Sitesi'nin Yeni Başkanı Dinçer AKAR oldu

Sefaköy Sanayi Sitesi Genel Kurulu'nda Başkan Biçer ARPAT görevini devretti. Arpat kendi isteğiyle başkanlığı bırakırken, yerine Dinçer AKAR getirildi. Akar'a yeni görevinde başarılar dileriz.



Sefaköy Sanayi Sitesi yeni Başkanı  
Dinçer AKAR Genel Kurulu Komisyonu Toplantısı

### Demirciler Sanayi Sitesinde Açılmış

Demirciler Sanayi Sitesi'nde Alya Garden Restaurant açılışına ilgibüyülü. Açılışı, Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan BAYRAKTAR ile AKP İstanbul Milletvekilleri Ünal KACIR ve Harun KARACA gerçekleştirdi. Açılışta İOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI, İOSB Müteşebbis Heyet Üyesi M. Vural KOÇ, Enkoop. Bşk. Fazlı EROĞLU hazır bulundu.



Demirciler Sanayi Sitesinde Açılmış Sıradası

## Kooperatif Başkanlarımıza Yeni Dönemlerinde Başarılar Dileriz



Yusuf AKGUN



Mücahit ÜNGÖR



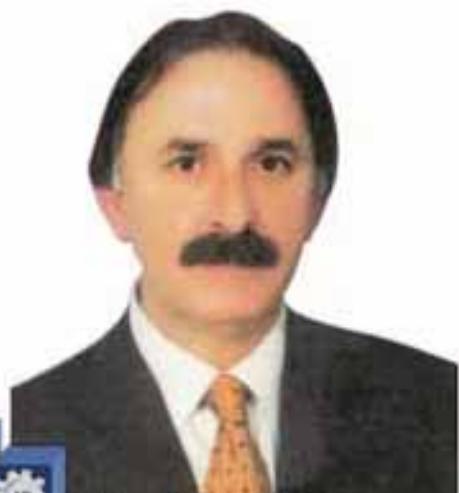
Kazım ÖZEREN



Yusuf TOKDEMİR

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde bulunan kooperatiflerimizin genel kurul çalışmaların yapıldı. Bu süreci yoğun geçen ve kurullarını gerçekleştiren Eskoop Başkanı Yusuf AKGÜN'e, Kagithanе Sünnet Başkanı Mücahit ÜNGÖR'e, Çorapçılar Başkanı Kazım ÖZEREN'e, İplakas Başkanı Mustafa ASLANKAYA'ya, Masko Başkanı Hasan Hüseyin KARCI'ya Çevre Başkanı Yusuf TOKDEMİR'e ve Dolapdere Başkanı Cemal BACAKCI'ya yeni dönem çalışmalarında İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı olarak başarılar diliyoruz.

İkitelli'nin kalkınması için kooperatiflerimiz bünyesinde yapılan tüm çalışmaların, bölgemiz ve ülkemiz için yeni gelişmeleri beraberinde getirmesini umut ediyoruz.



Mustafa ASLANKAYA



Hasan Hüseyin KARCI



Cemal BACAKCI

## Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu İçin Ankara'daydı

İOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI ve Basın Yayın Halkla İlişkiler Sorumlusu İlknur KAPLAN, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü'nün "Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu" için Ankara'daydı. Yerinde izlediğimiz sempozyuma ilişkin detayları İkitelli OSB Haber okuyucularının bilgisine sunuyoruz.



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Ersan ASLAN, KOBİ'lerin sürdürülebilir üretimdeki engelleri ortadan kaldırmak için TÜBİTAK bünyesinde, Verimlilik Genel Müdürlüğü organizasyonuyla çevre ve temiz üretim enstitüsü kurulacağını söyledi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Ersan ASLAN, KOBİ'lerin sürdürülebilir üretimi sağlayabilmeleri için yeni bir enstitünün kurulma aşamasında olduğunu söyledi. ASLAN, Bakanlığı bağlı Verimlilik Genel Müdürlüğü'nün bu konuya ilişili olarak çalışma gerçekleştirdiğini, TÜBİTAK bünyesinde 'Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü' kurulması kararının TÜBİTAK Bilim Kurulu'na aldığı belirtip, "Özellikle KOBİ'lerin sürdürülebilir üretimini gerçekleştirmelerinin önündeki en önemli engellerden biri enerji yedleri, digeri de nitelidî eleman yetiştirmeye konusundaki eksiklikleridir. Kurulacak enstitü bu konudaki eksiklikleri giderecektir. Bu enstitünün çalışmalarında sadece Bakanlığımızın ve TÜBİTAK'ın değil Üniversitelerimizin de ciddi destekleri olacaktır" dedi.

"Bilgili yayına şartnameyiz"

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürü Anıl Yılmaz, başkanlık ettiği "Sektörlerin Sürdürülebilir Üretime Bakış Açısı ve Sektörel Uygulamalar" başlıklı birinci oturumda kısa bir konuşma yaptı. Verimlilik Genel Müdürlüğü'nün yaptığı faaliyetleri ve temiz üretim çalışmalarını anlatan Genel Müdür Anıl Yılmaz, "Bilim ve teknolojisi sanayiyle buluşturan yeni yapımızda temiz üretimi de önemli bir fırsat ve açılım alanı olarak gördük" dedi. Temiz üretim konusunun üç bileşeni olduğunu vurgulayan Yılmaz, bunların ise çevre, enerji verimliliği ve kaynakların daha etkin ve verimli kullanılması olduğunu belirtti. Her üç bileşen konusunda da Türkiye'de önemli bir potansiyelin olduğunu ancak bunun yanında ciddi bir bilgilendirme eksiği olduğunu da kaydeden Yılmaz, "Temiz üretim ya da başka bir ifadeyle sürdürülebilir üretim şemsiye bir kavramdır. Ülkemizde bu alanda ciddi bir potansiyel var, hem teknik olarak üniversitelerimizde hem de sanayimizin önde gelen kuruluşlarında bilgiler var ancak bu bilgiler yeterince yaygın bir şekilde uygulanmaya geçirilemiyor. Sempozyumu da bilgileri ve uygulamayı yaygınlaştmaya hizmet etmesi amacıyla gerçekleştiriyoruz" diye konuştu.



Nihat Tunali Huseyin Avni Murlu Huseyin Emin Dogramaci

# Koru Sigorta'nın yeni ortağı İOSB

TÜRKİYE'NİN tek sigorta kooperatifü Koru Mütiel Sigorta ile İkinci Organize Sanayi Bölgesi (İOSB) işbirliği kapsamında; İOSB Mütəşəbbis Heyeti, İOSB'ye bağlı 37 kooperatifin başkanları ile İOSB çalışanlarına Perdi Kaza Sigortası düzenlendi. İOSA Başkanlığından gerçekleştirilen ve İOSA Mütəşəbbis Heyeti Başkanı İstanbul Valisi Hıseyin Avni Murlu'nun da katılımı bir toplantı ile kendilerine Perdi Kaza Poliçeleri takdim edildi. Koru Sigorta Genel Müdür Vekili Huseyin Emin Doğramacı'nnn takdim etti. Perdi Kaza Sigortası Poliçesi yanı sıra, Koru Sigorta'nın işleyiş hakkında da Valisi Murlu'ya bilgiler verildi. İOSB Mütəşəbbis Heyeti Başkan Vekili Nihat Tunali da Koru Sigorta ile işbirlerinin bu yıl da devam edeceğini ve yapılan çalışmaların yıl içinde de sürdürülmesini hedeflediklerini belirtti. Koru Mütiel Sigorta Genel Müdür Vekili Huseyin Emin Doğramacı, "İşbirliklerimiz, yıl içinde artarak devam edecek, 100 bini geçen ortak sayımız ile gün geçtikçe büyüyor ve güçleniyoruz" dedi.

## Vali'den Başakşehir sanayi bölgelerine özel ziyaret



Haberci Nihat Tunali, Huseyin Avni Murlu, Huseyin Emin Dogramaci ve İOSB Genel Müdür Vekili Nihat Tunali (sağda).

• İOSB Genel Müdür Vekili Nihat Tunali, İOSB'ye bağlı 37 kooperatifin başkanları ile İOSB çalışanlarına Perdi Kaza Sigortası düzenlendi. İOSA Başkanı Hıseyin Avni Murlu'nun da katılımı bir toplantı ile kendilerine Perdi Kaza Poliçeleri takdim edildi. Koru Sigorta Genel Müdür Vekili Huseyin Emin Doğramacı'nnn takdim etti. Perdi Kaza Sigortası Poliçesi yanı sıra, Koru Sigorta'nın işleyiş hakkında da Valisi Murlu'ya bilgiler verildi. İOSB Mütəşəbbis Heyeti Başkan Vekili Nihat Tunali da Koru Sigorta ile işbirlerinin bu yıl da devam edeceğini ve yapılan çalışmaların yıl içinde de sürdürülmesini hedeflediklerini belirtti. Koru Mütiel Sigorta Genel Müdür Vekili Huseyin Emin Doğramacı, "İşbirliklerimiz, yıl içinde artarak devam edecek, 100 bini geçen ortak sayımız ile gün geçtikçe büyüyor ve güçleniyoruz" dedi.



## İOSB'nin yeni sorunu: Tezyid-i Bedel

İkinci Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet veren 37 kooperatif ve 30 bin ekibin işçilerinden 'Tezyid-i Bedel' davaları, üzüntünün limite büküldüğü söyleyen Yönetim Kurulu Başkanı Vekili Nihat Tunali, "30 yıl sonra oturma çeken bu davaların büyük etkisini hissediyorum" dedi. © YASAM



HABERLER.COM

MASİD Ministério Kehitçe Dağları Genel Kozlu Topantımasa sektörün gelişimi doğurmak için MASİD Yenişehir Kultur İstihdama Hizmetleri (KAPAC), "Dağın en mikro İhracat ve medya sektörde sektör pazarı şerefi. Zamanla karsılıtmayıp, gelecekteki iş yerlerini tıpkı daireler gibi, manzumlar gibi oluşturuyoruz" dedi.

Ölçümleri en iyiyle, sebze ve meyve İMAKİ'nin 29. Olağan Genel Kurul Toplantısı, 17 Nisan 2013 tarihinde MASİD Yenişehir Bazaarında yapılmıştı. Toplantıda İmam Cemaat Yönetici Başkanı Vekili Nihat TUNALI, İmam Cemaat Yöneticisi Külliyye Üyeleri ve İkinci Organize Sanayi Bölgesi başkanlığını taşıyan Nihat Tunali ile,





## Röportaj



**Aslı KAVRAMIŞ**

**İkitelli OSB Haber:** ÖZAK Tekstil İkitelli Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alan üretim potansiyeli ve çalışma kapasitesi önem arz eden bir kurum. Turizm, İnşaat, tekstil gibi birçok alana hitap eden ve hizmet sağlayan Özak Tekstil'in İnsan Kaynakları Müdürü Aslı KAVRAMIŞ ile birekşeyiz. 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü etkinliğimizde Özak Tekstil'de çalışan kadınlarımızla güzel bir edinlik yapmıştık. Kadonuz için teşekkür ediyor, siz ve Özak Tekstili okuyucularımıza tanıtım istiyoruz.

**ASLI KAVRAMIŞ:** Ben yaklaşık bir yıldan beri ÖZAK tekstil grubundayım. İnsan kaynakları müdürü olarak görev yapıyorum. Öncesinde yine tekstil perakende ve uluslararası bir danışmanlık şirketinde tecrübelemi oldu. İstanbul Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünü bitirdim. Yaklaşık on beş senedir iş hayatının içerisindeyim.

**İkitelli OSB Haber:** İnsan kaynakları gerçekten çok önemli bir bölüm. Kurumu kurum

yapan, kurumda çalışan kişilerin özelliklerini, niteliklerini belirleyen, onların kurum içerisinde aktif olmasını sağlayabilen bir birimden bahsediyoruz. İnsan kaynakları kavramını biraz açabilir miyiz?

**ASLI KAVRAMIŞ:** Ana hatlarıyla bahsetmek gerekiirse bizim buradaki en önemli görevimiz bütün tekstil grubundaki insan kaynakları süreçlerini yönetmek, organize ve koordine etmek. Oncelikle bizim organizasyon yapılanmamız dört koldadır. İstanbul fabrikamız merkez olmak üzere bize bağlı üç tane şubemiz var. Çatalca'da yaklaşık 150, Malatya'da ki orası tam kapsamlı hazır giyim işletmesidir yaklaşık 600, Şanlıurfa'da ise yaklaşık 320 personelimiz var. Bu dört fabrika için ortalama 2.500'e yakın personel var.

Hem üretimde çalışan mavi yaka personelin hem idari birimlerde çalışan beyaz yaka personelin işe alım ve işten çıkış süreçleri bizim için çok önemlidir. Birimlerin hem zorunlu eğitim hem de genel anlamlı eğitim ihtiyaçlarının planlanması, eğitim süreçlerinin organize edilmesi, eğitimlerinin verilmesi birimimizce yapılmaktadır. Mesela mavi yakada bir performans sistemimiz var. O performans sisteminin takibini yapıyoruz. Beyaz yakada da yeni geçeceğimiz performans sisteminin takibi var. Bütün isteklendirme(motivasyon) faaliyetleri, sosyal organizasyonlar ve personeli ilgilendiren her noktada bütün birimlerin karşısına biz çıkıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Bu dört fabrikada da personelinizin eğitimleri, iş giriş -çıkışları sizin denetiminizde mı gerçekleşiyor?

**ASLI KAVRAMIŞ:** Çatalca, Malatya ve Şanlıurfa'da insan kaynakları işlemlerini yönetmeye çalışan ekip arkadaşlarımız var. Süreç onlarla organize etmeye çalışıyoruz. Buradaki hedefimiz; İstanbul'da ki uygulamamız ne ise

diger fabrikalarda da aynı sistemin kurgulanması ve uygulanmasıdır.

**İkitelli OSB Haber:** ÖZAK tekstil kaç yıllık bir geçmiş sahip, bugünkü üretim kapasitesi nedir? Üretim yapısını belirlerken nelere dikkat eder? Üretim aşamasında vazgeçilmezleri nelerdir?

**ASLI KAVRAMIŞ:** ÖZAK tekstil 1995 yılında Ahmet AKBALIK tarafından kuruluyor. İlk göz ağırmız ve merkezimiz İstanbul. Daha önce bağclarda olan fabrika binamızda üretim süreçleri başlıyor. Biz neredeyse

## "Önce çalışan anlayışıyla öncü ÖZAK"

%99 oranında ihracat yapıyoruz. Son dönemde biraz iç piyasaya çalışmaya başladık. Dünya devlerinin Türkiye'de ki en büyük üreticilerinden bir tanesi ÖZAK tekstildir. Üretim süreçlerine bakmış olduğumuz zaman fabrika yapılanmaları İstanbul'da başlıyor. Malatya'yla devam ediyor. Çatalca'dan sonra en son 2012'nin Haziran ayında Şanlıurfa fabrikasya artık doğuya doğru yayım sürüyor. Sizde takdir edersiniz ki özellikle büyük markalarla çalışmak kaliteyi birinci şart haline getiriyor. En önemli prensibimiz; ürünlü istenilen kalitede istenilen zaman sürecine uyararak teslim edebilmektir. Hatta dönem dönem çalışmış olduğumuz markaların denedimlerinden geçiyoruz. Tabi kendi denetim mekanizmamızı da unutmayıalim.

**İkitelli OSB Haber:** Dünya pazarı konusunda durmak istiyorum. Küresel güçle mücadele etmek, küresel gücün içerisinde yer bulmaya çalışmak çok zor. Sizin üretimlerinizin ulaşığı kurumlar arasında dünya markası olmuş kurumlar da var. Dünya pazarına girme ve küreselleşme noktasında ÖZAK tekstil nasıl bir yol haritası belirlemiştir? Dünya pazarı şartlarını nasıl değerlendiriyorsunuz?

**ASLU KAVRAMİŞ:** Oncelikle bizim fabrikalarımızda alton oran felsefesi vardır. Bizlerde bunu bir şekilde uygulamaya çalışıyoruz. Üretim süreçleri; sizinde bilmış olduğunuz gibi son yıllarda Üçüncü sınıf ülkeler olarak adlandırılan Pakistan, Hindistan, Bangladeş gibi ülkelere kayıyor. İşçiliğin çok daha ucuz olduğu, çocuk işçilerin çalıştırıldığı, sigortaların yapılmadığı, maliyetlerin çok daha düşük olduğu sistemlerle ve aynı oranda kalite hedefiyle üretimler yapıyor. İstanbul şartlarında üretim yapmak aslında çok zor. Nitelikli personelle ulaşmakta sıkıntı yaşamabiliyorsunuz. En başta yine insana dönüyorsunuz. Doğru insanı işe alma süreciniz, almış olduğunuz kişiyi eğitme süreciniz, eğittiğinden sonra iş yapış şeldini takip etme süreciniz ve bu kişiyle de uzun yıllar beraber şirkette çalışma süreciniz hepsi aslında bir bütür. Bütün bunları sağlayabildiğimiz için bu pazarda mücadele etmeye çalışıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Dünya pazarına açılmış kurumlar içerisinde sizin gibi sendikayı bünyesinde bulunduran kurumlar var mı?

**ASLU KAVRAMİŞ:** Biz diğer işletmelerde de duyuyoruz. Özak Tekstil'de sendikal hak özgürlüğü vardır. Personelimizde bunu kullanıyor. İçeride bir sendika var. Biz bütün şartları doğru yerine getirsek bile sendikayla beraber personelin yanında olmaya gayret ediyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Personelin çok kalabalık bir ortamda, iç içe çalıştığını görüyoruz. Sosyal yaşam içerisinde bulunmanın gerekliliğini ve şardarm biraz da üretici tarafından sağlanması gerektiğini bilerek soruyorum. Çalışanlarınızı isteklendirme (motivasyon) aşamasında ne gibi etkinlikler düzenliyorsunuz?

**ASLU KAVRAMİŞ:** Verimliliği mutlu personelle çalışarak artıtabilirsiniz. Bz bunu bildigimiz için hemen hemen her ay bir etkinlik yapmaya çalışıyoruz. Mesela; bize bütün personelin doğum günü günlük olarak kutlanır. Aylık doğum günü kutlaması da vardır. Personelimizle sohbet etme imkânı da yaratırız. Yine geleneksel olarak Aralık ayı sonunda yapmış olduğumuz yılsonu etkinliğimiz vardır. Mayıs ayının son haftası piknik yaparız. İşe yeni başlayanların resimlerinin, filoların, bilmecelerin olduğu aylık bir bülten çıkarırız. Ortalama üç ayda bir sinema etkinliği yaparız.

**İkitelli OSB Haber:** Fabrikangı gezerken bir konu dikkatimizi çekti. "Eğitim Bantları". Eğitim bantlarından biraz bahsedebilir miyiz? Nasıl bir uygulamadır ve nasıl işletili?

**ASLU KAVRAMİŞ:** ÖZAK tekstil olarak çok önemle üzerinde durduğumuz bir konu vasıfız personeli nasıl vasıflı hale getireceğiz konusudur. Özellikle kadın işçi istihdamında bu konuyu çok önemsedik. Yapığımız araştırmalar ve çalışmalar neticesinde sistemi uygulamaya başladık. İş başvurusu yapan personelin herhangi bir teknik yeteneği olmasa bile modalhanenin içerisinde kurmuş olduğumuz eğitim bandlarında çalışmaya başlıyor. Minimum on beş günle iki ay arasında değişen bir süreçte bizim hangi alanda ihtiyacınız varsa işe başlayan personelleri açık laddrumuza göre yetiştirmiyoruz. Yanı; yetiştirdiğimiz, iş sahibi yapığımız personel aynı zamanda bir meslek sahibi oluyor.

**İkitelli OSB Haber:** Sizin bu uygulamayı yapanınız asında istihdam konusunda sıkıntı yaşamamanızı da sağlıyor. Her çalışan başka bir çalışan için joker konumunda diyebilir miyiz?

**ASLU KAVRAMİŞ:** Elbette. Aynı zamanda eğitim bantlarının içerisinde mutlaka joker bir bant yaratıyoruz. Yetiştirdiğimiz, yetkinliklerini artıtabilir, işi öğretiyoruz ve daha sonra sahada, şirkete katılmalarını, değer yaratmalarını bekliyoruz. Özellikle Şanlıurfa'da yetişmiş insan gücü bulmamız çok zor. Bize işe alımı olduğumuz personeli eğitim bandlarında yetiştirdip sonrasında ope-

## Röportaj



Özak Tekstil

rasyonun içerişine bırakıyoruz.

**İkinci OSB Haber:** Şimdi okuyucularımız morak edebiliyor. Hemen soralım: Bilyorsunuz bazı ilişkiler hep tanıkları vesilesiyle olur. Fabrikalarda, işletmelerde, kurumlarda referans ya da öneri üzerine işe alınırız. Kurumunuza; isteyen herkes meslek sahibi olmasa ve işi bilmese de başvuruda bulunabilir mi?

**ASLI KAVRAMIŞ:** Sadece erkek çalışanlarımıza ve askerlik şartımız var. Askerliğini yapmış kişileri tercih ediyoruz. Birde yaş sınırları var. 45 yaşın üzerindeki bir başvuruyu değerlendiremiyoruz. Bir kez daha belirtelim; bir birey vasisiz olabilir, işi bilmeyecek, okuma yazma biliyorsa bilinçinde eğitiyor ve çalışma hayatına kazandırıyor.

**İkinci OSB Haber:** Çalışma ilkelerinizde "Önce çalışan anlayışıyla öncü ÖZAK" vurgusu yapıyorsunuz. ÖZAK teknoloji diğer kurumlardan ayıran özellikler nelerdir?

**ASLI KAVRAMIŞ:** En önemli ilk sayığınız maddede. Önce çalışan anlayışıyla öncü ÖZAK. Her şeyin başında önce insan geliyor. Bizde bütün sistemler öncelikle açık kapı polidikasına dayanır. Her neyle ilgili olursa olsun herkes her noktada istediği birimde çok rahatlıkla ulaşabilir. Herkes dinlenir ve konuya ilgili bir çözüm üretilmeye çalışılır. Öncelikle insana insan gibi davranıştan, çalışmasına değer veren bir insan kaynakları politikamız vardır. Bizim için her şeyin temelinde bu yatıyor.

**İkinci OSB Haber:** Çalışanlarınız açısından memnuniyet değerlendirmesi yapıyor musunuz?

**ASLI KAVRAMIŞ:** Şuanda anket bazında memnuniyet değerlendirmesi yapmıyoruz. Fakat personelimizle çok sık bir araya geliyoruz. Böylelikle kismi de olsa bir değerlendirme yapma şansı yakalıyoruz.

**İkinci OSB Haber:** Zaman ayırdığınız için teşekkür ederiz. İkinci OSB haber aracılığıyla iletişim istediğiniz bir mesajınız var mı?

**ASLI KAVRAMIŞ:** Biz mutlu çalışan anlayışıyla hem şirketimize hem de Türkiye ekonomisine katma değer yaratmaya çalışıyoruz. Biz bir aileyiz. Bu anlayışla da yolumuza devam edeceğiz.

## "Ekonomik değerler, çocukların refahına dönüşmüyorsa hiçbir anlam ifade etmez"

Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ve UNICEF işbirliğiyle düzenlenen Çocuk Refahı Konferansı'nın açılışında konuşan Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın hemen ardından böyle bir konferansın düzenlenmesinden duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Yılmaz, Türkiye'nin son 10 yılda ekonomide önemli aşama kaydettiğini, yakın gelecekte yüksek gelir grubundaki ülkeler arasında yer alacağını söyledi.

Sosyal devlet anlayışı kapsamında uygulanan politikalara değinen Yılmaz, şöyle devam etti:

"Ekonomiyi niye büyütüyoruz? Sonuçta her şey insan için. Ekonomik değerler, artan rakamlar, çocukların ve gençlerin refahına dönüşmüyorsa hiçbir anlam ifade etmez. Dolayısıyla hükümet olarak son 10 yılda bir taraftan ekonomimizi buyuturken, diğer taraftan sosyal politikalara büyük önem verdik."

Sosyal devletin temelinde fırsat eşitliğinin bulunduğu, bunun sağlanmasına yönelik sağlık, eğitim gibi alanlarda çalışmalar yaptıklarını kaydeden Yılmaz, "Birleşmiş Milletlerin de kabul ettiği bin yıl kalkınma hedeflerini zamanından önce ve çok hızlı bir şekilde gerçekleştiren bir ülke olarak uluslararası alanda önemli bir örnek teşkil ediyoruz" değerlendirmesinde bulundu.

Yılmaz, gelişmekte olan ülkelerin nüfusunun yaşlanma luksu bulunmadığını, bunun kalkınmayı sekteye uğratacağını belirterek, "Bizim amacımız Türkiye bu kalkınma sürecinde yaşlanmadan gitsin. 2023'e, 2070'lere ulaşlığımızda o dinamik yapımızı koruyabilelim" dedi.

Bakan Yılmaz da engeli kavramıyla, engelleri kaldırımıya yönelik programların artacağını söyledi.

Bakan Yılmaz kadının iş yaşamına daha fazla katılımına yönelik çalışmada gelinen noktaya ilişkin; bir taraftan nüfusun genç ve dinamik yapısını korumayı diğer taraftan da kadınların yaşamın her alanında daha aktif duruma gelmesini amaçladıklarını belirtti.

Söz konusu iki hedefi gerçekleştirmek için ilgili bakanlıkların, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan koordinatörliğinde çalıştığını hatırlatan Yılmaz, bu konuda uygun ortamın oluşturulmasının önemine işaret etti.



## Köşe



### Sabri AVCI

Orman Yüksek Mühendisi  
AVCI Orman Ürünleri Ltd. Şti.

TOBB Orman Ürünleri Meclisi Başkan Vekili

2013 yılı ilk çeyreğinde ekonomik büyütme, hedeflenenin altında olup, 2013 tamamında GSYH artışı oranının %3 civarında olması muhtemel görünümektedir. 2013 yılı nispeten daha iyi olması beklenmektedir de ihtiyyat elden bırakılmamalıdır.

2012 yılı son çeyreğinde ve 2013 yılı ilk çeyreğinde inşaat sektöründeki yavaşlamaya bağlı olarak, inşaat sektörüne çalışan bütün alt iş kollarında daralma ve buna bağlı olarak gerek iç üretimde ve gerekse ithalatta yavaşlama yaşamıştır.

2013 ilk çeyreği ile 2012 son çeyreği inşaattı olarak karşılaştırıldığında, ilk çeyrekte yapı izin belgeleri sayı olarak %4,8 düşüş ve alan olarak %3 düşüş göstermektedir. Daire satışlarında %1 den %18'e yükselen KDV oranlarındaki değişimde yavaşlamaya ciddi etkisi vardır.

2012 Mayıs ayında Kereste ve endüstriyel odun hammaddesine getirilen gözetim, KDV tevkifi; orman ürünlerini ticaretini ve sanayisi ile uğraşanları kısmen olumsuz etkilemiştir. Olumsuzluk finansman silontusu çeken ve kredi ile çalışan firmaların daha çok paraya ihtiyaç duymasına ve kredi kullanmasına yol açmıştır. Karlılığın azalmış olması ve rekabetin artmış olması ve dolayısı ile finansman sıkıntısı içinde olan ticari işletmelerde istihdam kayıplarına, yatırımların yavaşlamasına ve başka

arayışlara yol açmıştır. Özellikle 2012 yılında KDV tevkifi uygulaması sonucu olarak, Bulgaristan'dan ucuz kereste ithalatı ve hazır palet ithalatı piyasaları olumsuz etkilemiştir. Ayrıca, Genel İhracat artış oranındaki yavaşlamadan da paletçileri olumsuz etkilemektedir.

Özellikle 2011 de başlayan Arap Baharı ile 2012 de İran, Irak ve Suriye içinden yaşanan konjonktürel durum ve Türkiye'nin bu ülkelerle siyasi ilişkilerinin ticaretimize özellikle ihracatomiza oldukça olumsuz etkileri olmuştur. Özellikle orman ürünlerinin en çok ihracatı olan bu ülkelerde olan satışlarının azalması sonucu ciddi bir daralma yaşamış ve içerisindeki inşaat sektöründeki daralma ile birlikte stoklarda artış, fiyatlarında gerileme ve sonuç olarak zorluklarla geçen bir dönemi işaret etmektedir.

Ormanın, Orman Genel Müdürlüğü 1996 dan 2013'e, en çok stok devir ettiği yıl 2012 yılı olmuştur. 2012 de gerçekleşen üretim miktarı endüstriyel odunda 19.093 milyon m<sup>3</sup> ve stoklar ve fiyatlardaki düşüşler nedeni ile 2013 de hedeflenen ise 17.200 milyon m<sup>3</sup> üretimiştir. Yaklaşık 2 milyon m<sup>3</sup> daha az bir üretim hedeflemekte ve gelir aynı seviyede tutulmak sureti ile piyasalara dengé getirilmeye çalışmaktadır. Böylece, içerisinde arzın düşürtülmeli ile birlikte fiyatların yerinde kalması düşünülmektedir.



# KORU MUTUEL SİGORTA

## KORU MÜTÜEL SİGORTA KOOPERATİFİ NEDEN AVANTAJLIDIR?

- Ortaklarımıza ihtiyaçlarına öncelik veririz,
- Aşırı risk almaktan kaçınırız, çok tedbirli davranışız,
- Ortaklarımıza olan sigortalılar, kooperatifimizin ortağı olma bilinciyle, varlıklarını korumaya özen gösterirler,
- Bu sebeplerle maliyetlerimiz düşüktür,
- Ürün ve hizmetlerimizi rakiplerimize göre daha uygun fiyatlarla sunarız,
- Yüksek sayıda sigortalıya sahip grupları sigorta ettiğimiz için riski dağıtırız. Böylece sigortacılığın büyük sayılar yasasını uygulamış oluruz.
- Yıl sonunda oluşan gelir fazlasını ortaklarımıza olan sigortalılara dağıtırız.
- Hasar oluştuğunda, hızlı ve adil davranışız.



**Dr. Kadir BUYURAN**  
IOSB Çelikte Sağlık Merkezi

## Bahar geldi Dikkat!

### BAHAR ALERJİSİ NEDİR?

Mevsimel alerjik hastalıklar sıklıkla görülmektedir ve iş gücü kaybına neden olmaktadır bu nedenle hastalığı tanımak ve gerekli koruma önlemlerini almak önemlidir.

Baharla birlikte polenler artar. Bu aylarda çimen, ot, çiçek ve ağaçların çiçek açmaları ile birlikte polenler atmosfere yayılırlar sonunda ağız, burun, göz ve cigerlerimize kadar ulaşırlar. Özellikle rüzgarlı havalardan sonra polenler havaya daha çok dağıldığı için şikayetler artar. Bazı sis bitkilerinin çiçeklerinin polenleri ise ağır olduğu için hava yolu ile dağılmazlar. Bunlar da arı ve böceklerine çevreye yayılırlar. En öpik bahar alerjisi alerjik rinit şeklinde görülür.

Vücudumuzda alerjik reaksiyonların oluşmasına neden olan maddelere "alerjen" denir. (polen, kif, toz, hayvan tüyleri, akarlar v.b.) Alerjenler hedef organlarda (burun ve gözlerde) bir takım biyokimyasal reaksiyonlara; salgıları neden olurlar bunlardan biri de histamindir. Histamin vücut sıvılarının damarlardan dokulara sızmamasına neden olur. Bu da vücutta genel kaşınca, gözlerde yaşarma, kızarıklık, burunda tıkanıklık ve akıntı, akciğerde ise sekresyon artışı, oksürük, hırıltı vb. neden olur.

### ALERJİK RINIT

Alerjik rinit (samان nezlesi); alerjenlerin hava yolu ile burunun iç losmini doşeyen ve mukoza adı verilen dokuya yapışarak iltihapsiz yanğına (infamasyon) neden olur. Alerjik rinitin en sık görüleni ömrü boyu devam eden, fakat içi yaşlılarda şiddetini azaltabilen bir hastalık. Belirli mevsimlerde (en çok polenlerin uçuştuğu bahar aylarında) ortaya çıkan tipine mevsimsel alerjik rinit adı verilir. 19. Yüzyılda hastalık ilk olarak tanımlandığında yanlış bir isimlendirme ile "samان nezlesi" denmiştir. Bunun nedeni polenlerin samanların üzerine yapışması ve rüzgarla dağılmasıdır. Daha sonra hastalığın polenlerle ilgili olduğu belirlenmişdir. Polenler dışında ev tozu, hayvan ölüleri, kif mantarları ("mold" lar), kamyasal maddeler, klor, deterjanlar ve hava

## Kent yaşamı alerjik hastalıkların görülme oranını arttırmıştır

kirliliği alerji yapabilir. Alerjik rinitin tüm bir yıl boyunca süren tipe vardır ve perenial rinit olarak adlandırılır.

Alerjik rinit ağır bir hastalık olmamasına rağmen kışılı son derece rahatsız edebilir; uykuya, yemeğe ve yaşam şeklini olumsuz etkiler; okul ve işgücü kaybına yol açar. Kent yaşamı alerjik hastalıkların görülme oranını arttırmıştır. Bunda çevre kirliliğinin rol oynadığı düşünülmektedir.

Alerjik rinit ağır bir hastalık olmamasına rağmen kışılı son derece rahatsız edebilir; uykuya, yemeğe ve yaşam şeklini olumsuz etkiler; okul ve işgücü kaybına yol açar. Kent yaşamı alerjik hastalıkların görülme oranını arttırmıştır. Bunda çevre kirliliğinin rol oynadığı düşünülmektedir.

### BAHAR NEZLESİ NASIL ANLAŞILIR?

Ozellikle histaminin salgılanması ile birlikte alerjik rinit belirtileri başlar.

Belirtiler:

- Hapsirme nöbetleri
- Burun tıkanıklığı
- Burunda sürekli akıntı
- Gözlerde kaşino, sularma (konjonktivit)
- Burunda, dündükta, damakta ve bogazda karışıntı
- Oksürük
- Baş ağrısı
- Göz altlarında morluk

### ALERJİ Mİ, SOĞUK ALGINLIĞI Mİ?

Burun akıntısı, hapsirme ve oksürük gibi bulgularla seyreden soğuk algınlığı ve alerji çok karıştırır. Bu iki hastalığı ayırt etmenin tek yolu bekleyip görmektir. Soğuk algınlığı genellikle kısa sürede geçer, alerjik bulgular ise aylarca devam eder.

### ALERJİK RİNİTİN TANI VE TEDAVİSİ

Alerji düşünülen durumlarda yukarıda sayılmış olduğumuz klinik bulguların yanında tanıya kesinlestirmek için bazı testlerin yapılması gerekmektedir.

Bu testler 4 gruba ayrırlar:

1. Serolojik (kan) testi
2. Deri testleri
3. Burun sekresyonunun kimyasal analizi

### 4. Burun içine allerjen maddelerle yapılan uyarı testi

Alerjik rinit tedavisinde temel yöntem tüm alerjik hastalıklarda olduğu gibi alerjenden korunmakdır. Alerji tanısı doğrulandıktan sonra uygun tedavi başmalıdır. Tedavi 3 ayrı başlık altında toplanabilir:

1. Alerjen uyarınlarla temasın kesilmesi,
2. İlaç tedavisi
- 3 Hiposensibilizasyon (ağı tedavisi)

### ALERJİK RİNİTİ OLAN HASTALARIN DİKKAT ETMESİ GEREKENLER NELERDİR?

- Sigara içmeyin ve yanınızda içirmeyin.
- Ozlu ve polenli ortamlarda bulunmayın, eğer bulunmak zorundaysanız mutlaka maske kullanın. Polen yoğunluğu en çok sabah erken saatlerde ve akşam saatlerinde olmaktadır. Bu saatlerde dışarı çıkmamaya çalışın.
- Polenlerin uçuştuğu mevsimlerde kapı ve pencelerinizi kapalı tutun. Rüzgarlı havalarda evde kalmaya çalışın.
- Burun dış kısmına ve göz çevresine çok ince bir tabaka şeldinde vaselin sürünen, polenler vazeline yapışmak ve böylece girişleri engellenmektedir.
- Özellikle kaloriferli evlerde kuru ev havası alerjik rinitin kötüleşmesine neden olabileceğiinden, evde havanemlendirici kullanın.
- Klimalarda kullanılan filtreleri her ay değiştirin. alerjenleri tutan özel filtreler alın. Hava değişimini içeriide bulunan havayı kullanarak temizleyen, dışarıdaki havayı kullanmayan özel klimaları tercih edin.
- Evinizde tüylü hayvan ve bitki beslemekten kaçının.
- Beden temizliğinize dikkat edin, düzenli olarak el ve yüzünüzü yıkarsanız vücudunuza girmek üzere olan polenleri engelleyin.
- Yatmadan önce duş almak, saçları yıkamak yararlı olur.
- Polen mevsiminde giysilerinizi açık havada kurutmayın. Şapka ve ceketlerinizi sık sık yıkayın.
- Tüylü ve yünlü battaniyeler yerine pamuklu ve sentetik olanları tercih edin.
- Toz barındıracak tarzda kılım, halı gibi ev eşyalarını kullanılmamaya özen gösterin.
- Polen mevsiminde arabada giderken pencereleri kapalı tutun.

## Kültür & Sanat Kitap



Yöneticinin El Kitabı karmaşık iş dünyasında başa geçmada gerekli beceri ve yeteneğinizi geliştirmek isteyen yöneticiler için öncü bir temel kaynak oluşturuyor. En iyi elemanları işe almak ve onları elde tutmaların, motive edip onları etkili üyesi yapmaya, kilit önemdeki mali raporları anlamaktan etkin görev dağıtmayı yapmaya, çalışanlarınızın onlara peşinden koşacakları amaçlar koymaktan kendi kariyeriniz yönetimeye, uygunlara dönük pek çok öneri bu rehberde bulacaksınız. Becerilerinizi geliştirmenin Krizlerde doğru yolu bulun. Görev dağıtmayı yaparak, geribirimcileri ve koşuk eden yöneticilerin kendi performansınızı değerlendirin. Bu rehber kitap sayesinde oynadığınız oyunda hep zirvede kalmayı başaracaksınız.

Ülkemizde devletin eğitim, sağlık, kültür, yarımnik, tanım ve ortaokul ile araştırma geliştirme gibi alanlarında yan kamusal nitelikte mal üretmesinin sonucu olarak ortaya çıkan faydalınlabilir nitelikteki mal ve hizmetlerin üretimi sonrasında elde edilen gelir ve hasılatın, yine söz konusu mal ve hizmetlerin üretimde gereklili olan, fiziki ve beşeri kaynakların maliyeti için harcanması yanı giderlerin gelirlerle döndürülmesi döner sermaye oğusunun ortaya çıkışmasına yol açmıştır. Kitapta: Döner sermayeli işletmeler hakkında genel bilgiler Döner sermayeli işletmelerde hiltçe ve muhasabe sistemi Göreviiler, yetki ve sorumlulukları Taşınır ve taşınmaz mal yönetimi Mali sorumluluklara ayanlardan yaptırımları Döner sermayeli işletmelerde denetim, mali tablo verilerinin analizi Döner sermayel işletmelerin genel sorunları ve çözüm arayışları ayrıntılı bir şekilde anlatılmıştır.



Günümüzde bir işletmenin aylaca kalabilmesi, kar elde edebilmesi ve daha da önemli varlığı sürdürülmesi için, işletme içinde ve dışında iyi bir işe sahip olmalıdır. Toplumun gözünde bir işletmenin iyi bir işe, başka bir deyişle olumlu bir形象 yoksa, işletme ne kadar iyi ve kaliteli mal ya da hizmet üretse de, bunun, uzun vadide pazarda ve dolayısıyla toplumda varlığını sürdürmesine imkan yoktur. Olumlu形象 oluşturmak, ksa sadece gerçekleştirilebilecek bir şey değildir. Bu çok uzun bir süre, hatta bazen yıllar süren çalışmalar sonunda ortaya gelebilir. İşletmelerin olumlu bir形象 oluşturabilmesi için dikkat etmeleri gereken konular dan en önemli olanı sosyal sorumluluktur. Günümüzde bir şirketin piyasada iyi bir yer edinerek maddi açıdan kazanç elde edebilmesi ancak toplum nezdinde iyi bir形象 yaratılabilmesi ise, başka bir deyişle iyi bir形象 sahibi olması ile mümkün olabilmelidir. İyi bir形象 sahibi olabilmekin şartlarından biri de, şirketlerin sosyal sorumluluğu ile ilgili çalışmaları bulunmalıdır.

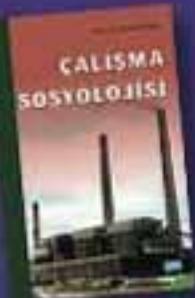
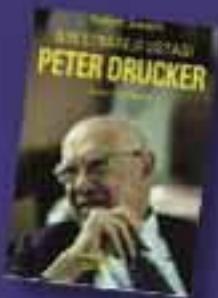
Birinci Bölüm: Yönetim ve Yönetici İkinci Bölüm: Organizasyon Teorisi ve Giriş ve Klasik Yönetimi Düşüncesi Üçüncü Bölüm: İnsan İlgilenen Yıldızı ve Yönetme Davranışsal Bakış Dördüncü Bölüm: Sistem Düşüncesi ve Durumsalik Yıldızı Beşinci Bölüm: Toplam Kalite Yönetimi ve Yönetim Bulutluğu Altıncı Bölüm: Örgüt Kültürü ve Küresel Çevrenin İşetmelere Etkisi Yedinci Bölüm: Porter'in Rekabet Cüccü Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi Anlayışı Sekizinci Bölüm: Etik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Dokuzuncu Bölüm: Planlama ve Organizasyon Onuncu Bölüm: Yüütme ve Kontrol Onbirinci Bölüm: Yeni Yönetim Araçları

İş dünyasında yöneticiligin babası olarak gördelen Peter Druckern eski bir öğrencisi, iş arkadaş ve dostu tarafından kaleme alınmış bu kitabı, oze Druckern eserlerine dar farklı bir perspektif sunarken, onun stratejisi, yani bir işin bülümnesine yarınık görüşmenin de özetliyor. Robert Swam, Druckern strateji ve stratejik düşünme üzerine olduğu kadar, satış, pazarlama, inovasyon, şirket tarihçileri ve satın almalar, stratejik ittifaklar, değişim ve stratejik planlama gibi bir işin büyümeyeyle ilgili diğer konulardaki görüşlerini pekiştirdiken, onunla aynı fikirde olan başka yazarların görüşleriyle mevcut perspektifi zenginleştiriyor.

Bu eser, çalışma sosyolojisinin doğumunu, gelişim sürecini, özelliklerini, çalışanların (iş görenlerin) iş içi ve iş dışı ilişkilerini, bu ilişkilere doğan etkileşimleri, emek hareketinin (iş gücü geçmişin) getirdiği sınıf farklılıklarını, gruplaşma, tabakalaşma gibi modernleşme ve küreselleşme süreciyle ortaya çıkan olayları ve bu olayların sonuçlarındaki yahansılaşma, yalnızlaşma, dışlanma, ötekileştirme gibi sendromları, bu sendromların sosyo-psikolojik etkilerini ve sonuçlarını ortaya koyan bir galimatıdır.

1-girişimcilik ve iş konuları 2-girişimcilik kavramı ve kapsamı 3-girişimciligin gelişimi ve Türkiye boyutu 4-girişimcilik kültürünü ve özellikleri 5-girişimcilik kültürünün oluşması 6-girişimcilik kültürünün geleceği ve kobiler 7-isletmelerin amaçları ve sınıflandırılması 8-isletmeının kuruluşu 9-kobi kavramı ve kapsamı 10-kobilerin sınıflandırılması ve avantaj dezavantajları 11-kobilerin temel sorunları 12-ekonomik ve toplumsal kalkırmada kobilerin önem 13-türkçede kobilerde destek veren kurum ve kuruluşlar ile uygulanan destek programları

İşetmenin çeşitli dallarında ders vermekçe ve araştırma yapmakta olan biler bir schbat esnasında bu konunun aslında hepimizin kafamı karıştırmaktan olduğunun farkına vardık ve bu konuda bir şeyler yapmaya karar verdik. Bu kılavuzla bu konanın sonucunda oraya gidi. Konumuzu büyütme olarak belirledik çünkü küçük ve orta ölçeli şirketlerin en nihai hedeflerinden biri büyütülmektir. İşetmeyi yönetim ve organizasyon, pazarlama, finansman ve hukuk alt başlıklarında ele alındı.



## Fuarlar

## Yurtiçi Fuarlar

- 03-05 Mayıs 2013 Adana Ambalaj; Adana 7. Ambalaj Fuarı Adana  
03-05 Mayıs 2013 BDAT SHOP 2013; Tekne, Teknolojileri ve Aksesuarları Fuarı Marinturk İstanbul City Port Pendik  
03-05 Mayıs 2013 Enerji İla ve Havalandırma IFM Yapıköy  
03-05 Mayıs 2013 Enerji İla ve Havalandırma Silahsan Demirsel KSS İsparta  
02-05 Mayıs 2013 GideÇekirdeğinde Gide Tek Fuarı Adana  
02-05 Mayıs 2013 Reklam Açıklama Reklamcılığı Promosyon ve Reklam Malzemeleri Fuarı Adana  
03-04 Mayıs 2013 Yapı İngat Hizmetleri İngat ve Seviş Hizmetleri Fuarı Lütfi Kırdar  
07-09 Mayıs 2013 Eğitim Merkezi 6. İrsan Kaynakları İlahiyat ve Mesleki Eğitimi Fuarı Manisa  
07-09 Mayıs 2013 Gıda 1. Gıda Bileşenleri, Cozucuları, Yardımcı ve Katılım Maddeleri Fuarı Lütfi Kırdar  
07-12 Mayıs 2013 Otomobil ve Yan Sanayi Bursa 8. Otomobil, Ticari Araçlar Motosiklet, Bisiklet ve Aksesuarları Bursa  
07-10 Mayıs 2013 Sıhhi Ülküler arası Sıhhiyat Sanayi Fuarı Tiyap İstanbul  
09-12 Mayıs 2013 Mobilya Kayseri 2. Mobilya Yan Sanayi Aksesuarları Doğalçılık, Kumaşlar ve Orman Ürünleri Fuarı Kayseri  
09-10 Mayıs 2013 Yapı İngat Gayrimenkul ve Yatırım Fuarı ve Gıda Gayrimenkul Zirvesi İstanbul  
14-19 Mayıs 2013 Eğitim 4. Diyarbakır Yurtiçi Eğitim Kurumları Fuarı Diyarbakır  
15-19 Mayıs 2013 Kitap Diyarbakır 4. Kitap Fuarı Diyarbakır  
15-19 Mayıs 2013 Ev Teknoloji 19. İstanbul Ev Teknoloji Fuarı İstanbul  
15-19 Mayıs 2013 Hale-Zemin Kaplama Hale ve Zemin Kaplamaları Fuarı IFM Yapıköy  
15-19 Mayıs 2013 Tekstil 19. İstanbul Ev Teknoloji Fuarı IFM Yapıköy  
16-19 Mayıs 2013 Enerji İla ve Havalandırma 10.İzmit, Samsun, Havalandırma Yatırım Malzemeleri ve Boru Fuarı KTO Konya  
16-19 Mayıs 2013 Gıda Organik Ürünler Fuarı İzmir  
16-19 Mayıs 2013 Zeytin, Zeytinyağı, Fidançık, Kavun İzmir  
16-19 Mayıs 2013 Makro ve Tofek 3.Boru Pompa, Vara, Filtre Endüstriyi Fuarı İskenderun  
16-19 Mayıs 2013 Mobilya 4. Yerel Yerel İstihciler Park Bahçe Dizaynları ve Spor Tesisi Fuarı KTO Konya  
16-19 Mayıs 2013 Su Teknolojisi 6.Su, Atık Su, Çevre Teknolojileri, Altyapı ve Testisler Fuarı İstanbul Tiyap IST  
16-19 Mayıs 2013 Tarım Hayvancılık 2.Uluslararası Hayvancılık ve Süt Endüstrisi Fuarı Burdur  
16-19 Mayıs 2013 Yapı İngat 10.Yapı Matzemeleri, Yapı Teknolojileri ve Dekorasyon Fuarı KTO Konya Tiyap Konya  
16-19 Mayıs 2013 Yapı İngat Yapı ve Dekorasyon 3. Malezya Yapı ve Dekorasyon Fuarı Malezya MİMM Park  
17-22 Mayıs 2013 Ambalaj 3.Kağıt, Karon Oluşturma Uretim ve İşleme Makineleri, Kağıt Bazlı Ambalaj Teknolojileri Fuarı  
17-22 Mayıs 2013 Kağıt Metbaa ve Enker 12.Uluslararası Metbaa Teknolojileri ve Kağıt Fuarı İstanbul Tiyap IST  
17-19 Mayıs 2013 Kuyumculuk Ankara Altıncı, Micevher Saat ve Gümüş Fuarı 3 ATÖ Ankara  
17-19 Mayıs 2013 Kuyumculuk Ankara Altıncı, Micevher Saat ve Gümüş Fuarı 3 ATÖ Ankara Stora Enso  
22-26 Mayıs 2013 Tarım Hayvancılık 2.Trakya Hayvancılık, Süt Ürünleri ve Tohum Fuarı Lüleburgaz Fuar Merkezi  
23-26 Mayıs 2013 Ambalaj 16. Uluslararası Plastik & Ambalaj Teknolojileri ve Ürünleri Fuarı IFM Yapıköy  
23-26 Mayıs 2013 Ambalaj 1.Flashtech Ambalaj Fuarı IFM Yapıköy  
23-27 Mayıs 2013 Denizcilik Denizcilik, Deniz Aracı Fuarı Göcek - Muğla  
23-26 Mayıs 2013 Enerji İla ve Havalandırma Doğal Gaz, Isıtma, Soğutma, Jeotermal ve Güneş Enerjisi Seçenekleri Fuarı ATÖ Ankara  
23-25 Mayıs 2013 Madencilik Madencilik, Doğal Kaynaklar ve Teknolojileri Fuarı İzmir  
23-26 Mayıs 2013 Plastik Kaçışık 16.Uluslararası Plastik & Ambalaj Teknolojileri ve Ürünleri Fuarı IFM Yapıköy  
24-26 Mayıs 2013 Eğitim 2.Malezya İnsan Kzymaktarı ve İstatam Fuarı MİMM Park Malezya  
29-01 Mayıs 2013 Lojistik Depoları Uluslararası Transport Araçları, Ekipman ve Yönçüm Teknolojileri Fuarı IFM Yapıköy  
29-01 Mayıs 2013 Makina ve Teknik 11.Uluslararası Yen Sanayi Ürünleri Fuarı IFM Yapıköy 01.05.2013 05.05.2013 Tarihler

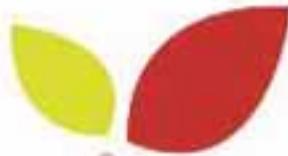
## Yurtdışı Fuarlar

- 03.05.2013 04.05.2013 Eğitim Tiflis  
04.05.2013 05.05.2013 Koşmarik Stuttgart  
05.05.2013 09.05.2013 Yapı İngat Cezayir  
06.05.2013 10.05.2013 Alışap Malzeler Hanover  
06.05.2013 09.05.2013 Elektronik Las Vegas  
06.05.2013 09.05.2013 Gıda Trabzon  
06.05.2013 09.05.2013 Perakende São Paulo  
07.05.2013 09.05.2013 Gıda Shanghái  
09.05.2013 11.05.2013 Medikal Kahire  
09.05.2013 12.05.2013 Medikal Kahire  
09.05.2013 11.05.2013 Perakende Madrid  
10.05.2013 13.05.2013 Hediyelik Esya Milano  
10.05.2013 12.05.2013 Makina ve Teknik Guangzhou  
13.05.2013 16.05.2013 Boya ve Kimyasal Paket

13.05.2013 15.05.2013 Kozmetik Tokyo  
13.05.2013 16.05.2013 Medika Monh  
13.05.2013 16.05.2013 Móbilya Moskova  
13.05.2013 16.05.2013 Móbilya Moskova  
13.05.2013 16.05.2013 Móbilya Köln  
13.05.2013 15.05.2013 Su Teknolojisi Sangay  
13.05.2013 15.05.2013 Tekstil Atlanta  
14.05.2013 16.05.2013 Bazaar Rio Grande do Sul Hannover Fairs  
14.05.2013 16.05.2013 Elektronik Elektronik Baltimore The Trade Fair  
14.05.2013 16.05.2013 Elektronik Elektronik Nürnberg  
14.05.2013 16.05.2013 Endüstriyel Elektronik São Paulo Fórum e Congressos  
14.05.2013 17.05.2013 Enerji İlaç ve Havalandırma Kiev  
14.05.2013 16.05.2013 Gıda Santa Catarina Gıdasalı Agribusiness  
14.05.2013 16.05.2013 Kozmetik São Paulo Fórum e Congressos  
14.05.2013 16.05.2013 Kozmetik São Paulo  
14.05.2013 16.05.2013 Makine ve Teknik São Paulo  
14.05.2013 16.05.2013 Medika San Paulo  
14.05.2013 16.05.2013 Medika Hong Kong  
14.05.2013 16.05.2013 Silah Singapur  
14.05.2013 18.05.2013 Tarım Hayvancılık Federal District  
14.05.2013 16.05.2013 Yangın ve Güvenlik São Paulo  
15.05.2013 17.05.2013 Endüstriyel Elektronik Las Vegas  
15.05.2013 18.05.2013 Makine ve Teknik Prisina  
15.05.2013 17.05.2013 Makine ve Teknik Guangzhou  
15.05.2013 17.05.2013 Tekstil Las Vegas  
15.05.2013 17.05.2013 Yangın ve Güvenlik Birmingham  
16.05.2013 19.05.2013 Diğer Rio de Janeiro  
16.05.2013 18.05.2013 Enerji İlaç ve Havalandırma Karag  
16.05.2013 18.05.2013 Plastik Kağıt Bangkok  
17.05.2013 20.05.2013 Yapı İmraat Paris  
18.05.2013 21.05.2013 Tekstil New York  
19.05.2013 22.05.2013 Gıda OİDDE  
19.05.2013 22.05.2013 Hadyalit Eya New York  
19.05.2013 21.05.2013 Móbilya Londra  
19.05.2013 23.05.2013 Yapı İmraat Trabzon  
20.05.2013 22.05.2013 Kozmetik Sangay  
20.05.2013 22.05.2013 Kozmetik Sangay  
20.05.2013 23.05.2013 Kartasye Dubai  
20.05.2013 23.05.2013 Plastik Kağıt Guangzhou  
20.05.2013 24.05.2013 Plastik Kağıt São Paulo  
20.05.2013 25.05.2013 Yapı İmraat Barselona  
21.05.2013 24.05.2013 Endüstriyel Elektronik São Paulo  
21.05.2013 23.05.2013 Gıda Sığao  
21.05.2013 25.05.2013 Makine ve Teknik Kuala Lumpur  
21.05.2013 24.05.2013 Móbilya OİDDE  
21.05.2013 24.05.2013 Yapı İmraat Kielce  
22.05.2013 24.05.2013 Bazaar Abu Dhabi  
22.05.2013 26.05.2013 Dönerlik Beyrut  
22.05.2013 26.05.2013 Gıda Bangkok  
22.05.2013 24.05.2013 Kayseriuluk KOBE  
22.05.2013 24.05.2013 Medika Novosibirsk  
22.05.2013 24.05.2013 Tarım Hayvancılık Moskova  
22.05.2013 25.05.2013 Tekstil Mexico city  
22.05.2013 23.05.2013 Yapı İmraat Viyana  
23.05.2013 25.05.2013 Gıda Sangay  
23.05.2013 25.05.2013 Yapı İngil Stockholm  
24.05.2013 26.05.2013 Hobi Malzemeleri Hong Kong

21. Uluslararası Gıda Ürünleri ve  
Teknolojileri Fuarı

21<sup>st</sup> International Food Products &  
Processing Technologies Exhibition

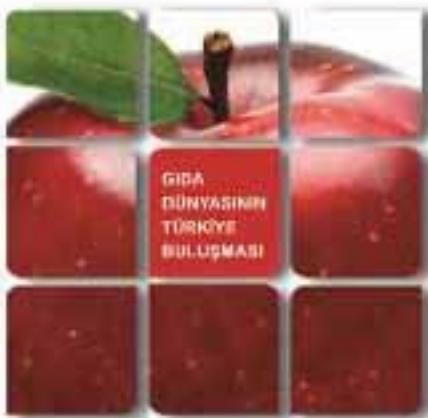


ufi  
Approved  
Event

# worldfood

ISTANBUL  
GIDA FUARI

5 - 8 Eylül / September 2013  
Istanbul Expo Center, CNREXPO



Cad. Bilişim  
**ingredients**  
TÜRKİYE  
SIRA MİTİN MASTERSLİMLİ

Ücretsiz online davetiyə / For free online invitation  
[www.worldfood-istanbul.com](http://www.worldfood-istanbul.com)  
[www.ite-gida.com](http://www.ite-gida.com)



E. Uluslararası Fuar  
Tanıtım Hizmetleri A.Ş.  
T. +90 212 291 83 10  
F. +90 212 240 43 81  
[www.ufi.com.tr](http://www.ufi.com.tr)

18 yaşından küçük ve kurumsal ziyaretçilerin fuar girişini kısıtlıktır ve sınırlıyecektir.  
Entry will not be allowed for those without business card and below the age of 18.

**ipack**  
TURKEY



28. Uluslararası Ambalaj, Paketleme ve Gıda İşleme Sistemleri Fuarı  
28<sup>th</sup> International Packaging and Food Processing Systems Exhibition

5 - 8 Eylül / September 2013  
Istanbul Expo Center, CNREXPO



Ücretsiz online davetiyə / For free online invitation  
[www.ite-ipack.com](http://www.ite-ipack.com)

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEРЕГИНСЕ TORBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) İLE DÜZENLENMEKTEDİR. / THIS FAIR IS ORGANIZED WITH THE PERMISSIONS OF THE UNION OF CHAMBERS AND COMMODITY EXCHANGES OF TURKEY IN ACCORDANCE WITH THE LAW NUMBER 5174