



İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ BAŞKANLIĞI

Sayı : 15 |

# İkitelli OSB HABER

| Eylül 2013



## İkitelli Kabuk Değiştiriyor



Milaz TUNALI Çalışmalar ve Hedeflerle İkitelli OSB Haber'e Anlatıyor

OSB'lerde Yapı Denetim Hizmet Bedelinde İndirim

# Parafly

## Uç Uçabildiğin Kadar!

Yeni yol arkadaşınız Parafly, sizi dilediğiniz zaman; dilediğiniz yere kolayca uçuruyor. Başka hiçbir kartın sunmadığı ayrıcalıkların yanı sıra, kazandığınız ParafPara'ları harcarken katlıyor\*. Parafly ile dünyayı ve kendinizi yeniden keşfedin.



**HALKBANK**

Ayrıntılı bilgi için: [www.parafly.com.tr](http://www.parafly.com.tr) - 444 0 400 Halkbank Diyalog

\*Karttan ParafPara'lar, Sayışal Hatlı üzerinden alınan hizmetlerde kartı olarak kullanılabilir.



## İkitelli OSB HABER

Röportaj

04



### Nihat TUNALI: İkitelli Kabuk değiştiriyor.

14 Girişimcilere 50 bin lira destek

24 Sanayi üretim endeksi açıklandı

30 Bölgemiz esnafından firma röportajları

41 Sanayide cirolar yükseldi

43 Sanayi envanteri tamamlanıyor

50 Dünya ekonomisi

52 İllerin ekonomik yapısı: Ağrı

56 Kitap

58 Sinema

60 Kültür&Sanat

**İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ  
BÖLGESİ BAŞKANLIĞI**  
adına

İmtiyaz Sahibi  
Nihat TUNALI

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Haydar YILDIZ

Genel Yayın Yönetmeni  
İlknur KAPLAN

Yayın Kurulu  
Mustafa KESKİN  
Hasan Tahsin KARAGÖZ  
Tahir ORUÇ  
Nedim ÇIRPICI  
Fahri YILMAZ  
Yusuuf TOKDEMİR  
M. Vural KOÇ  
Sebahattin KAYAS

Editor  
İlknur KAPLAN  
Hürkan BÜYÜKALÇIKAYA  
İdari Müdür  
İbrahim Uğur IŞIK  
Mali İşler Danışmanı  
Ahmet CAN-YMM  
Kemal ÖZMENLİM  
Hukuk Danışmanı  
Gülten MEYDAN  
Grafik Tasarım  
Hürkan BÜYÜKALÇIKAYA

İletişim Adresi  
İkitelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel  
Bulvarı No: 16 Başakşehir / İSTANBUL  
T: 444 3 672 F: (0212) 549 26 42

İkitelli OSB Haber Dergisi, basın  
yayın ilkelerine uymayı taahhüt eder.  
Makalelerden yazarları sorumludur.

Basım Yeri : Terpo Matbaa  
İkitelli Organize Sanayi Bölgesi, Turgut  
Özal Cad. No: 116/1 İkitelli-İstanbul





29 Timon Mega Başakşehir'de açıldı

## Röportaj

16



M. Vural  
KOÇ

26



Doğu  
BULUTSUZ

34



Bulent  
ÇİFTKAYA

47



Kerim  
YAVUZ

## Köşe

12



Kemal ÖZMEN

22



Erdoğan ERGENE

44



Ali Rıza BÜYÜKUSLU

# Nihat TUNALI: İkitelli Kabuk değiştiriyor.

İOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI görev aldığı dönemi, yaptığı çalışmaları ve hedeflerini anlatırken “İkitelli Kabuk Değiştiriyor” dedi ve İkitelli’deki değişimi İkitelli OSB Haber’e anlattı.

İkitelli’nin önemli ve çözülmemeyen bir çok sorununa nasıl çözüm getirildi? Katma değer in daha da arttırılması için neler yapılmalı? Gelişen Türkiye’nin İkitelli’ye yansımaları nasıl sağlanır? Bu soruların yanıtları Nihat TUNALI ile röportajımızda...

**İkitelli OSB Haber:** 2013 yılının ikinci yarısından itibaren çok önemli gelişmeler oldu. Bunlardan bir tanesi İkitellinin yıllardır çözülmemeyen sorunu Tezyid- Bedeldi. Tezyid-i Bedel çözümlendi. Bu hem İkitelli’yi hem de Türkiye’yi çok yakından ilgilendiren bir konu. İzlenen süreci ve 2013’ü değerlendirmek gerekirse OSB’nin çalışmaları için neler söylemek istersiniz?

**Nihat TUNALI:** Tezyid-i Bedel; İkitelli Organize Sanayi Bölgesi’nin üzerinde kabus gibi duran, açılan ve açılacak olan bir çok davayı içeren ve çözüm bekleyen en önemli konularından bir tanesi idi. %100 haklı olmanız, parasını, bedelini ödemenize ve tapusunu alıp cebinize koymanıza rağmen gerek arsa ofisinin(bugün itibarıyla TOKİ) yaptığı hatalar gerekse diğer nedenlerden dolayı kooperatiflere rücu edilen bir bedelden bahsediyoruz. Bu sorunu; bakanlıklarımızla, milletvekillerimizle, ilgili



kurum ve kuruluşlarımızla yaptığımız bütün çalışmaların sonucunda meclise gidip torba yasaya konulmasını sağladığımız bir maddeyle çözüme ulaştırmış bulunmaktayız. Bugünden sonra kooperatiflerimize açılacak bütün Tezyid-i Bedel davaları otomatik olarak bu madde hükmüyle



düşecek ve kooperatiflerimiz bir yük ve külfet altına girmeyecektir.

**İkitelli OSB Haber:** Bunun istisnaları var mı? Herkes gönül rahatlığıyla bu yasa çıkmıştır ve biz ar-

tık rahatadık diyebilecek mi?

**Nihat TUNALI:** Tabii ki. Bu yasa çok açık ve net. TOKİ'ye açılmış olan, devam eden veya açılacak olan bütün davaları kapsamakta olup açılıp sonuçlanmış, bedeli ödenmiş veya kesinleşmiş davaları kapsamamaktadır.

**İkitelli OSB Haber:** Yasanın çıktığından İkitelli'nin ve Türkiye'nin yeterli bilgisi var mı?

Belki zamanı geldi ve çıktı, bunu hepimiz yapabiliydik diyenler çıkacaktır. Yoğun emek ve çabanın bir ürünü olan bu gelişmeyi kamuoyuna duyurmak için başka şeyler yapmayı planlıyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** Şu ana kadar dergimizde gerekli bilgi paylaşımını yaptık, kooperatiflerimize sözlü beyan ettik ama duyurulması ve bilinmesi açısından ayrıca özel bir çalışma yapmadık. Yasanın çıkmasına katkıda bulunan ve yasa çıktığı anda da hükümet adına düzenlediğimiz bir kahvaltıyla katılan Sağlık Bakanımız Sayın Mehmet MÜezzinoğlu'na teşekkürlerimizi sunduk. Yeri gelmişken bir kez daha emeği geçen herkese teşekkür ediyorum. İkitelli'nin bu sıkkıntısı aynı zaman da ül-

kemizin de sıkkıntısıydı. Devletimizin soyulmasını önleyen bir hükümdü. Hem İkitelli'ye hem ülkemizde ki tüm OSB'lere bu katkıyı sağlamış olduk.

Şunu da belirtmek isterim. Bu yasa kendi kendine çıkmadı. Biz 150'den fazla milletvekilimizle temasta bulunduk. Birçok defa meclise gittik, derdimizi anlattık. İlgili bakanlarımızla ve destek olabilecek diğer bakanlarımızla birebir oturup konuştuk. Sorunumuzu anlatan dokümanları kendilerine ulaştırdık. En sonunda yasa çıkmayınca meclise gittik. Grup başkan vekillerimizle görüştük ve yasanın çıkmasını sağladık. Yine Ak Parti Grup Başkan Vekilimiz Sayın Nurettin CANIKLI başta olmak üzere, İstanbul Milletvekili Mevlüt ASLANOĞLU'na da teşekkürü bir borç bilirim.

**İkitelli OSB Haber:** Sayın TUNALI, kurtulduğunuz mali yükün net bir rakamsal değeri var mı?

**Nihat TUNALI:** Kooperatiflerimize göre değişiyor. Demirciler kooperatifimizde yirmiyeye yakın dava bu kanun maddesiyle düşmüş oluyor. Tümsan sanayi sitesinde kesinleşmiş olan üç dava dışındaki açılacak davalar ve İmsan, İpkas kooperatifleri için açılacak davaların önüne geçilmiş oldu. Hatta İpkas sanayi sitesinde çıkardığımız bu kanun maddesi sonucunda ilk dava düşürüldü. Mali portresini İkitelli için tam bilmemekle beraber, kooperatiflerin bazılarının altından kalkamayacağı kadar büyük bir mali külfetin üstesinden gelinerek bu konunun ortadan kaldırılmış olduğunu herkes müjdelemek istiyor.

**İkitelli OSB Haber:** Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı olarak farklı önemli çalışmalarda yapıyorsunuz. Bir meslek lisesi açılacak ve



# “Yaptıklarımız yapacaklarımızın teminatıdır”

bu meslek lisesi İkitelli'nin ara eleman ihtiyacını karşılamak için insan gücü yetiştirecek. Eğitim için böyle önemli bir projeye başlamaya nasıl karar verdiniz ve okul için okuyucularımızın bilmesi gereken hususlar nelerdir?

## Nihat TUNALI:

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi olarak bizim en büyük şansımız devletinde arkamızda olmasını sağlamış olmamızdır. Sayın Valimizin, bizim hem müteşebbis heyetimizin hem de yönetim kurulumuzun başkanı olarak bize güç ve destek veriyor olması İkitelli için çok büyük bir kazançtır. İstanbul'da sekiz tane organize sanayi bölgesi var. Sayın Valimiz sadece İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Sayın Valimizin titiz, dikkatli ve özenli çalışma programı bizimde başarılı işler yapmamıza katkı sunuyor.

Bunun dışında eğitimde ki bu elçiliğimizi gördüğümüzde Sayın Valimiz de bize yol gösterici oldu. Ülkemizin ve İkitelli OSB'nin ara eleman ve teknik eleman ihtiyacına kato sunacağımızı düşündük ve bu işe giriştik. Önce çıraklık okulunu milli eğitim il müdürlüğümüz ile birlikte açtık. Daha sonra çok büyük bir hamle yaparak, 22 Kasım 2012 tarihinde İkitelli Organize Sanayi Bölgesimizin İpkas kooperatifi sınırları içindeki alana, Sayın Bakanımız Nihat ERGÜN, Sayın Valimiz ve değerli konuklarımızın katılımıyla Özel Endüstri Meslek ve Teknik Lisesi'nin temelini attık. 2013-2014 eğitim-öğretim yılına yetiştireceğimizin

sözünü verdik. Biz bu sözümüzü tutmanın hakkı onur ve gururunu şu anda yaşı-



yo-  
50 ders-  
yeli okulumuz kaliteli ve son derece modern cihazlarla donatılmış olarak eğitim verecektir. Okulumuzun İkitelli'ye çok yararlı olacağına inanıyoruz. Bu okul sayesinde ara eleman dediğimiz teknik elemanlarımız yetiyecek ve elemanlarımızın mezun olur olmaz İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde işleri hazır olacak. Ayrıca meslek yüksek okulunu veya üniversiteyi okumak isteyenlere, teknik lise eğitimimizle imkân sunmuş olacağız. Onlara ülkemizde ki üniversitelerin en iyi teknik bölümlerinde okuma imkânını bu okul sayesinde sunacağız.

Biz bu okulu bir kolej olarak açıyoruz fakat eğitim-öğretimde bir lira dahi ücret almadan %100'ü burslu olarak hizmete sunuyoruz. Bunu da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ile Milli Eğitim Bakanlığımızın yaptığı bir protokolle sağ-

lıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Sanayinin en büyük şikâyeti ara eleman ihtiyacı. Bunun için ilk adımı atmışsınız. Eğitim için yatırımların devam edecek mi?

**Nihat TUNALI:** Gelen Türkiye'nin ihtiyaçları doğrultusunda bizde öncelikle açtığımız okulda her türlü teknik bölümleri açmayı planladık. Onun dışında bir meslek yüksek okul projemiz vardı, çalışmalarını devam ediyor. Yıldız Teknik Üniversitesiyle müşterek Demirciler kooperatifimizde bir Teknopark projesini hayata geçirmiş bulunuyoruz. 2014 yılının Mart ya da Nisan ayında bitirilmiş ve hizmete girmiş olacak. Biz bununda tanıtımını yaptık. Teknopark sayesinde burada yer alacak firmalarımızın KDV'den muaf olacağını, işçi istihdamında pirim ve vergi muafiyeti sağlanabileceğini toplantılarımızda anlatıp tanıttık, tanıtmaya da devam edeceğiz. Sanayicimizin, KOBİ'nin büyümesi ve gelişmesi için bu ve bunun gibi daha birçok hamleye ve tesise ihtiyaç var. Biz bunları programlıyoruz.

Birer birer sıraya koyup gerçekleştireceğiz.

Bu arada yaptığımız ve hizmete sunduğumuz yeni hizmet binamızın yanında plan tadilatıyla elde ettiğimiz, OSB'ye kazandırdığımız bir alan var. Burada da daimi bir fuar merkezi yapmayı düşünüyoruz. Kooperatiflerimizdeki firmaların ihracatlarını nasıl yapabileceklerini ve geliştirebileceklerini eğitimlerle, seminerlerle kendilerine anlatma-



yı, üretimlerini bu fuar merkezinde sergileyebilmelerini hedefliyor. Böylelikle hem kendilerinin hem İkitelli'nin hem de ülkemizin büyümesine katkı sunmak istiyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** 2014 yılında sizi seçim süreci bekliyor. Bu süreç nasıl hazırlanıyor? Bu sürecin öncesinde yaptığınız çalışmalar nelerdir? İkitelli'nin genel itibarıyla bakıldığında OSB'nin çalışmalarına dair geri dönüşler nasıl?

**Nihat TUNALI:** Çok iyi geri dönüşler almaktayız. Biz şunu söylüyoruz: "Yaptıklarımız yapacaklarımızın teminatıdır". Çok güzel projeler hazırlıyoruz. İkitelli'nin gelişmesi için yapılabilecek çok şey olduğunu biliyoruz. Bu doğrultuda çalışıyoruz. Görevi üstlendiğimiz ana kadar İkitelli için taş taş üstüne koyan herkese teşekkür ediyorum. Başladığımız bu görevde aldığımız bayrağı daha iyi yerlere getirmenin hakkı gururunu yaşıyoruz ve yapmamız gereken çok şey olduğunu biliyoruz. Çok büyük bir mesai harcıyoruz. Bütün personelimizle birlikte bu kutsal görevi üstlendik. Kooperatiflerimize, sanayi sitesi başkanlarımıza, müstakil sanayicilerimize herkese eşit mesafede durarak, eşit davranarak, sorunlarını çözmek için her türlü gayret sarf ederek İkitelli'yi daha iyi yerlere getirebileceğimize inanıyoruz. Bunu yapacağımızı biliyoruz. Bugüne kadar

birtalom şeyleri yaptık. Bölgemize elektriği en ucuz verebilmenin, en kesintisiz, en temiz enerjiyi temin edebilmenin çabası ve gayreti içindeyiz. Bu süreci içinde barındıran bir yatırım ise; İkitelli'ye yaraşan, yalanan bir enerji elektrik yönetim birimini oluşturmak. Çok modern bir dağıtım merkezi kurduk. Bu yıl sonuna kadar, bu modern ve teknoloji çağına uygun dağıtım merkezini açarak enerjiyi en iyi şekilde temin etmenin ve onları takip etmenin imkanlarını yaratacağız.

Öte yandan tüm hava-yolu hatları yeraltına alma çalışmalarımız sürade devam ediyor. Bu enerji hatlarını yer altına alırken aynı zamanda fiber optik kablo da döşüyoruz. Türk Telekom'la işbirliğimiz neticesinde ücretsiz olarak döşenecek fiber optik ağı sayesinde bütün kooperatiflerimize çok büyük hizmetler sunmayı hedefliyoruz.

Bölgemiz için başka bir planlamamız daha var. Bakanlığımıza bir kreş projesi hazırladık ve gönderdik. Onunda onayını aldık. Yani, 2014 yılında güvenlikten internete kadar birçok konuda kooperatiflerimize yeni sürprizlerimiz var.

**İkitelli OSB Haber:** Enerjiden ve elektrikten bahsettiniz. Eğitimden sonraki en önemli sorun elektrik. Çünkü çok fazla enerji tüketimi var. Sanayinin ayakta kalabilmesi için enerjinin daha ucuz, kaliteli ve kesintisiz şekilde gelmesi gerekiyor.

Dağıtım merkezinin yanı sıra bölgedeki sanayici elektriği diğer kullanıcılara göre %30 daha ucuz kullanıyor. Bunların hepsi çok önemli fakat gelişen Türkiye'nin parametrelerini de göz önünde bulundurmamız lazım. Yenilenebilir enerji sistemleri hakkında İkitelli OSB Başkanlığı neler düşünüyor? Yenilenebilir enerji kaynakları ve sistemleri bölge itibarıyla kullanıma açık hale getirilebilir mi? Bunun için neler planlanıyor?

**Nihat TUNALI:** Biz 2013 yılı içinde elektrik müdürlüğümüzde enerji yönetim birimi oluşturduk. Bu enerji yönetim biriminde eğitimler başta olmak üzere yenilenebilir enerjiye de ağırlık veriyoruz. Bununla alakalı çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bakanlığımız, OSBÜK ve kendi yönetim toplantılarımızda, ülkemiz geleceğinin en büyük sıkıntısı olan enerjinin önemli olduğu bilgisini masaya yatırıp tartışıyoruz. Ülkemizin enerjiye harcadığı dövizin şu anda bütçe açığımızın tamamı kadar olduğunu bilinciyle enerji yatırımlarının doğru yönlendirilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Kendi enerjimizi üretip, ucuz mal edip, sanayicimize, KOBİ'mize, çalışanımıza, esnafımıza en uygun şekilde hizmet vermenin programını yapıyor ve bu şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu anlamda ülkemiz için yenilenebilir enerjiyle alakalı yatırımların, çalışmaların ve eğitimlerin çok önem arz ettiğini





# “İkinci bir İkitelli’ye ihtiyaç var”

biliyoruz. İkitelli OSB olarak programladığımız ve hedef koyduğumuz konuları kooperatif başkanlarımızla, işletmecilerimizle paylaşıp onlara netir yararlar sağlayabileceğimizi anlatacağız.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli’de güneş enerjisini kullanan bir firma var. Bu örnekleri çoğaltmak mümkün mü?

**Nihat TUNALI:** Kesinlikle çoğaltmak zorundayız. Güneş ve rüzgâr enerjisinden sonuna kadar istifade etmeliyiz.

**İkitelli OSB Haber:** Sayın Başkan İkitelli için çok tartışılan konulardan bir tanesi de bölgenin hızla konuta açık hale gelmesi. Konutların çoğalıyor olması bazı çevre düzenlemelerini de gerektiriyor. Özellikle atık sorunu... Bölge başkanlığı olarak bu konuda ne gibi önlemler alınabilir ne yapmayı hedefliyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** Bölge başkanlığı olarak Büyükşehir Belediyemiz ve Başakşehir Belediyemizle uyum içinde çalışarak, bu bölgeye gerekli her türlü yatırımı, alt yapıyı yapmanın çabası içindeyiz. Uzun yıllardır tamamlanmasını beklediğimiz metronun açılması bölgemizi ulaşım aşamasında rahatlatır. Metro güzergâhımızı çalıştığı noktadan sadece otogara ulaşım olarak düşünmeyelim. Marmaray projesi bittiğinde buradan binen bir yolcu Gebze’ye kadar ulaşabilecek. Bunu İkitelli’ye sağlayan, emeği geçen herkese İkitelli olarak teşekkürlerimizi arz ediyoruz. Sadece

metro yeterli değil yapılacak daha çok şey var. Ulaşım çok büyük bir sorun. Kurulduğu ilk yıllarda

alaka gerektirmez kamulaştırma işlemlerine başladık. En kısa zamanda projemizi de hayata geçireceğiz. Tedbirler kaçınılmaz ve bizde dikkatle takip ediyoruz.



**İkitelli OSB Haber:** İkitelli İstanbul’un ve Türkiye’nin göz bebeği olma yolunda hızla ilerliyor. GAP’tan sonra en büyük katma değeri yaratan bir sanayi bölgesinden bahsediyoruz. Bölge için yatırım almaya devam edilmeli mi yoksa bu kapasite de kalınmalı mı? Size ve bölgeye gelen yatırımlara nasıl bakıyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** İkitelli imalat olarak doyum noktasına geldi. İkitelli imalatla beraber ticarete yöneldi. Atölyeler, fabrikalar, işini ve fabrikasını büyütmek isteyenler, İkitelli’ye sığamaz hale geldi. İkinci bir İkitelli’ye ihtiyaç var. Ama bu İstanbul’un ilerisinde değil İstanbul’a yakın bir yerde ve üretim ağırlıklı olmak durumundadır.

İnsanlar karnının nasıl doyacağına, daha fazla nasıl rant elde edebileceğine, daha fazla nasıl para kazanabileceğine bakıyor. Ancak bilinmelidir ki; bir firmanın işini büyütüp, yurtdışına ihracat yapabilmesi için yeni bir planlamaya ve yer tahsisine ihtiyaç vardır. Bu yer tahsisi sağlandığı takdirde, İkitelli’nin bugün ki konumundan çok daha ileriye gidebileceğini düşünüyorum.

İkitelli ürettiğini, ülkesinin insanlarına ve dünyaya kendisi teşhir eder ise daha rahat hareket eder. 2014 yılı içinde yapmayı planladığımız Fuar Merkezi ile İkitelli’nin kendi ürettiklerini İkitelli’ye, İstanbul’a, ülkeye pazarlama imkânı sağlayamaz

ma - y a n kervan geçmeyen İkitelli’nin, bugün dört bir tarafı konutlarla çevrilmiş durumdadır. Sanayi ile konutlar arasında gerekli koruma bandı yok. Konutların gelmesi istihdam ve birçok husus açısından fayda sağlıyor ama bir takım sorunları da beraberinde getiriyor. Konuttakiler sanayiden rahatsız olabiliyor. Gerekli planlama; yeterli şekilde ve zamanında yapılmadığı için konutlaşmamızın sıkıntısını yaşıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Konuyu biraz daha açalım ve tedbirlerden bahsedelim.

**Nihat TUNALI:** İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı Müteşebbis Heyetimizin aldığı kararlar doğrultusunda bir katı atık ardepolama tesisi projesi hazırladık ve bakanlığımıza sunduk. Bununla

hedefliyoruz. İkitelli üretimde kabuğuna sığamaz hale geldi. Firmalarımızın %90'ı büyüme eğilimindedir.

**İkitelli OSB Haber:** İkinci bir İkitelli dediniz. Yeri gelmişken soralım. Kamuoyunda çokta konuşuldu hatta haber de yapıldı. İkitelli ve Dudulu OSB'nin taşınması... İkitelli OSB için yakın zamanda böyle bir gündem başlığı var mı?

**Nihat TUNALI:** İkitelli'nin taşınması kesinlikle söz konusu değildir. Biz bu haberin doğru olmadığını kendi dergimiz ve farklı basın kuruluşları yoluyla kamuoyuna aktardık. İkitelli büyüyor. İkitelli'nin taşınması diye bir şey söz konusu olamaz. İkitelli kabuğuna sığmıyor. Ama İkitelli kabuk değiştiriyor, dönüşüyor. Üretime sığmadığı için ticarete yöneliyor. Üretim için yeni bir yere ihtiyaç var. O yeni yere gidilecek, İkitelli yerinde duracak. Orada ürettiğini burada müşterisine sunacak, pazarlayacak. Ofisini, tanıtım bölümünü, mağazasını burada bırakabilecek.

Biz devletimizin yer tahsis etmesini istiyoruz. Bunun bedelini neyse ödeyeceğiz. Her şeyi yapmaya hazırız. 8,9 milyar dolarlık yıllık ihracata ulaşmış bir İkitelli daha büyük işler yapmaya hazır. Son kez söyleyelim; İkitelli'nin taşınması kesinlikle söz konusu değildir.

**İkitelli OSB Haber:**

Bünyenizdeki kooperatifler, çözüm ortaklarınız ve kamu kuruluşları ile çalışmalarınız için nasıl bir diyalog geliştirmeyi hedefliyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** Bizler bugüne kadar olduğu gibi bugünden sonrada otuz yedi kooperatifimiz ve müstakil sanayicimizle bir bütünüzdür. Bu bütünlük içinde hiç kimseye en küçük bir ayrımcılık yapmadık, yapmayacağız. El birliğiyle, omuz omuza onlardan güç alarak İkitelli'yi çok iyi yerlere taşıyacağız. Projelerimizi onlarla konuşacağız, güzel yarınları birlikte planlayacağız.

**İkitelli OSB Haber:** OSBÜK yönetim kurulu üyesisiniz. Yapılan genel kurulla birlikte tekrar yönetim kurulu üyeliğine seçildiniz. OSBÜK, OSB'lerin üst kuruluşu ve sorunların çözümü konusunda da önemli bir kurumdur. OSBÜK'ün çalışmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz? OSBÜK'e ulaşan OSB sorunları nelerdir?

**Nihat TUNALI:** OSBÜK olarak biz her ay toplantı yapıyoruz. Bazen sayın bakanımız, müsteşarımız, genel müdürümüz de iştirak ediyor. Her şeyi rahatlıkla bakanımıza ulaştırabilme imkanına sahibiz. Bir müjde vereyim, OSBÜK olarak yaptığımız bir çalışma sonuçlandı. Meclisten geçti ve şu anda da yönetmeliği hazırlanıyor. Bugünden itibaren yapı denetim firmaları, Orga-

nize Sanayi Bölgelerinde hesaplanan yapı denetim ücretinin %25'ini alabilecekler. Yani yapı denetim masrafı 100 TL tutuyorsa, 25 TL ödenecek.

OSBÜK olarak, OSB'lerin farklı tutulması gerektiğini bakanımıza arz ettik. İlgili bakanlarımıza sunduk. Bu yasayı ve yönetmeliği de meclise götürdük, çıkardık ve böyle bir imkân sağladık.

**İkitelli OSB Haber:** Vergi uygulamaları hakkında OSB'lerin bazı talepleri olmuştu. Bununla ilgili bir gelişme var mı?

**Nihat TUNALI:** Sayın Maliye bakanımız ve maliye bakanlığı bürokratlarıyla bu konuyla ilgili birkaç toplantı yaptık. Bürokratların katı tutumlarını belli ölçüde yumuşattık diyebiliriz. Biz görevi devraldığımızda, ilgili bakanlıklarımızdan yatırım tevkik belgesi olarak yatırımlarımızda KDV ödenmemesini sağladık. Biliyorsunuz; yine organize sanayi bölgeleri sınırları içinde yer alan bütün firmalar, yatırım tevkiki için müracaat ettiklerinde bir üst bölgeden yatırım tevkiki alabiliyor. İstanbul birinci bölgede yer alıyor. Örneğin; İkitelli OSB sınırları içinde yer alan ve yatırım tevkiki almak isteyen bir KOBİ, işletme, şahıs veya firma, ikinci bölgeden yatırım tevkiki alabilir.

**İkitelli OSB Haber:** OSB sınırları içerisinde ki firmaların bilgi sahibi olmadıkları hususlar var mı? Tevkikler, KOSGEB





# “İkitelli sınırları içindeki tüm havai hatları yer altına almaya başladık”

ve TÜBİTAK destekleri gibi... Toplantılarda verilen bilgiler yeterli mi? OSB sınırları içerisinde yer alıp, bilinmesi gereken noktalar nelerdir?

**Nihat TUNALI:** Bizler sanayi sitesi başkanlarımızı ve müstakil sanayicilerimizi davet edip toplantılar yaparak gerekli bilgileri veriyoruz. Ancak tam anlamıyla Muaffak olduğumuzu söyleyemiyorum. Bu arada; 37 sanayi sitemizi, KOBİ'leri ve ihracat yapan firmalarımızı ilgilendiren bir konuyu daha paylaşmak istiyorum. İstanbul Ticaret Odası ile müştereken yaptığımız ve İstanbul Kalkınma Ajansı hibesiyle uygulamaya geçireceğimiz bir projemiz daha var. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığımız içinde, ihracatı temel alan konularda firmalarımıza ücretsiz destek sunacak bir büro açıyoruz. Bu büroda uzman kişiler görev alacak. Firmalarımız, ihracat hakkında ihtiyaç duydukları anda bu uzman kişilerden bilgi ve yardım alabileceklerdir.

**İkitelli OSB Haber:** Bir kooperatif başkanımız, geçtiğimiz sayıda verdiği röportajda; OSB Başkanlığı'nın da Başbakanımız gibi bir hedef belirlemesi gerektiğini ifade etmişti. 2023 yılına kadar biz şu kadar ihracat yapacağız ve İkitelli'yi şu noktalara taşıyacağız hedefiyle rakamlar açıklamalı demişti. Bu konuda ne düşünüyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** Biz bir değil birkaç hedef belirledik. Kısa vadeli, orta vadeli ve uzun vadeli



yatırım programları yaptık. Bu hedeflerimizi birer birer gerçekleştiriyoruz. Bitirdiklerimiz, devam edenler, yapmayı hedeflediklerimiz, planladıklarımız ve yapılması gerekenler var. Bunların hepsinin üzerinde çok titizlikle çalışıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Rakamsal olarak net ifadeler kullanmanız mümkün mü?

**Nihat TUNALI:** Rakamsal olarak sadece kasamızdaki mevcut aktif-pasiflerimizi söyleyebilirim. Yönetim kurulu başkan vekilliği görevine getirildiğim gün kasamız ne ise bugünde aynı durması ve onu hiç eksiltmemek net bir rakam açık-

laması olacaktır diye düşünüyorum. Bakınız rakamlar böyleyken biz; İkitelli OSB Başkanlığı hizmet binasını yaptık, 52 derslikli, 26 atölyeli 20 bin metrekareyi bulan Özel İkitelli OSB Endüstri Meslek ve Teknik Lisesini bitirdik, son derece modern bir dağıtım merkezi binası yaptık, 300 kilometreden fazla kabloyu döşeyerek, İkitelli sınırları içindeki tüm havai hatları yer altına almaya başladık. Bunun dışında da yapmayı planladığımız hedeflerimiz var.

**İkitelli OSB Haber:** Tüm bunları yapmış olmanızna rağmen kasada aktifinde ve pasifinde herhangi bir değişiklik yok. Kaynaklar olduğu gibi duruyor. Nasıl durduğu da sorulabilir isterseniz buna da açıklık getirin? Bu kadar yatırıma rağmen kasanız nasıl aynı kalabiliyor?

**Nihat TUNALI:** Kaynaklarda hiçbir değişiklik yok. Biz ülkemizde ki 277 OSB içinde son üç yıldır aidat almayan tek OSB'yiz. Biraz öncede ifade ettiğim gibi yatırım teşvik belgesini aldık. Yatırımlarımız için ödenmesi gereken %18'lik KDV ödemesini yapmadık. Bir benzin istasyonumuz var, oradan her ay kira alıyoruz. Bu binamızın arkasında atıl olan bir bölümü ayırdık ve bir bankaya kiraya verdik. Oradan kira gelirimiz var. Reklam alanlarımızdan(-dergi, led ekran v.s) elde ettiğimiz reklam gelirimiz var. Mesela; dergimize aldığımız reklamlarla İkitelli OSB'ye külfet olmadan dergimizi



IOSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi

çıkıyoruz. Bu ve bunun gibi gedrilerimiz ve iyi yönetim bizi bu noktalara getirdi.

**İkitelli OSB Haber:** Sizinle birlikte hareket eden sanayiye, kooperatif başkanlarına, kurum ve kuruluşlara, kişilere son olarak neler söylemek istersiniz?

**Nihat TUNALI:** Bizleri bu göreve getiren bütün sanayi sitesi başkanlarımıza, müstakil sanayicilerimize, çalışmalarımızda bizlere desteğini esirgemeyen başta Sayın Valimize, Ticaret Odasına, Sanayi Odasına, Başakşehir Belediyesine, Büyükşehir Belediyesine, müteğbibis heyet

üyelerimize, denetim kurulu üyelerimize ve emeği geçen herkese sonsuz teşekkür ediyorum. Bizler; el ele, omuz omuza olursak bir yere varabiliriz. Başarıımıza, bütün kooperatiflerimizin, kooperatif başkanlarımızın bizlere verdiği desteğin en büyük etken olduğunu düşünüyoruz. Onların desteği ile bütün bunları yapabildik. Bundan sonrada onların desteğiyle yapacağımızı biliyoruz. Bundan sonraki dönemimizde bizlere verecekleri destek için şimdiden teşekkürlerimi arz ediyorum.

Biz ülkemizde ki 277 OSB içinde son üç yıldır aidat almamayan tek OSB'yiz. Biraz öncede ifade ettiğim gibi yatırım teşvik belgesini aldık. Yatırımlarımız için ödemesi gereken %18'lik KDV ödemesini yapmadık. Bununla bitmiyor. Biz elektriği aldığımız fiyata satıyoruz. Ama EPDK'nın belirleyip bize bildirdiği bir iletim, dağıtım bedeli tahsil ediyoruz.



# ELEŞTİRİ KÜLTÜRÜ



> Kemal ÖZMEN / Mali Müşavir, İOSB Mali Danışmanı

Eleştirinin anlamı sözlükte; bir insanın, bir yapının, bir işin veya bir konunun doğru ve yanlış yanlarını bulup, göstermek olarak tanımlanır. Ancak gözlemlerim bu doğrultuda değildir. Zira son yıllarda toplumumuzda olumsuz eleştiri dozunun arttığını görmekteyiz. Sanırım bu husus sizlerin de ortak bir kanaatidir. Bir konu yada bir kişi konuşulduğunda, öncelikle konunun yada kişinin olumsuz yönlerini anlatmakla söze başlamayı neredeyse alışkanlık haline getirdiğimizi görmekteyiz. Bu tarz davranışlar, toplumumuzda giderek alışkanlık oluşturan bir eleştiri kültürü haline gelmektedir.

Bu tarz alışkanlık oluşturulması doğru mudur? Yani bir konuyu yada bir kişiyi konuşurken önce olumsuz yönlerinden başlamak, çoğu zaman da olumlu yönlerini görmemezlikten gelmek, hatta bu değerlendirmeyi yaparken isten çok, yapan kişinin durumuna göre değerlendirme yapmanın doğru olmadığını düşünmekteyim.

Kooperatif yada organize sanayi bölgeleri genel kurullarını hatırlayalım. Genel kurullarda konuşan ve eleştiri yapan kişilerin hemen hemen aynı kişiler olduğunu ve yapılan işlerin hep olumsuz yönlerini ifade ettikleri, hatta isten çok

iş yapan kişilerle olan ilişkilerine bakarak yapılan işin olumsuzluğunu ifade ettiklerini görmekteyiz. Eleştiri yapan kişi, yönetim kuruluna muhalif bir kişi ise, yapılan işler yararlı işler olsa bile baştan eleştiren kişinin önyargılı ve şartlı bir tavır sergilediğini görmekteyiz. Tabii ki genel kurullarda yaşanan bu davranışları, toplumun her kesimine aynı şekilde yaymak ve bir genelleme yapmak doğru değildir. Ancak yıllardan beri bazı kişilerin önyargılı tutum ve davranışlarını değiştiremeyip sürdürmesi de doğru değildir. Dolayısıyla yarısına kadar su dolu bir bardağın sürekli boş tarafını görmek, eleştirinin inandırıcı ve objektif bir eleştiri olmadığını göstermektedir. Madem ki, eleştiri iki yönlü bir değerlendirme işidir. Yani olumlu ve olumsuz yönlerini belirtmektir. Bu durumda eleştiride yapılan işin sadece olumsuz yönlerini belirtmenin, taraflı bir davranış olduğunun göstergesidir.

Kişisel kanaatim; bir konuda eleştiri yapılırken, konunun olumlu ve olumsuz yönlerini birlikte değerlendirmektir. Mümkünse olumlu yönlerini daha önce anlatmak, yerinde bir davranış biçimidir. Aksi halde, her işi olumsuz yönleri ile ele alan ve bu davranış biçimini alışkanlık haline getiren kişiler toplumdaki inandırıcılığı-



nı ve etkinliğini yitirmektedirler.

Kuşkusuz objektif ve iyi niyetli yapılan eleştirilerin olumlu katkısı olmaktadır. Yöneticilerimizin de yapıcı eleştirilere açık olmaları gerekir. Hazırklığı yapılan, gerektiğinde araştırılarak yapılan eleştirileri olumlu bulmaktayız. Bu tarz yaklaşımların yararlı olduğunu görmekteyiz. Eleştirilerde olumlu bulmadığımız husus, baştan şartlı davranışlar, bilgi edinmeden yapılan önyargılı eleştirilerdir. İşte bu tarz davranışların toplumumuzda alışkanlık oluşturmamasını, herkesin eleştirilerini tarafsız ve önyargısız bir şekilde yapmasının toplum huzuruna katkı sağlayacağını düşünmekteyim.

Önyargılı bir toplum oluşturulmasının, olumsuz yönlerine örnek teşkil eden bir değerlendirmeyi aşığı da takdirlerinize sunmak istiyorum.

Sanyorum 2000 ya da 2001 yılında Kooperatifçilik Gününde konuşma yapmak üzere, Denizli İlinin Kooperatifler Birliğinin davetisiydim. Denizli İlinde kooperatifliğin iyi bir şekilde yaygınlaşıp çoğaldığını, özellikle Kooperatifler Birliğinin ve İl Müdürlüğünün bu konuya önemli katkılar sağladığını gözlemlemiş bulunuyorum. Kooperatiflerde yaşanan anlaşmazlıklardan dolayı hiçbir dava konusunun yaşanmadığına, oluşan anlaşmazlıkların Kooperatifler Birliği veya İl Müdürlüğü yedötileri tarafından çözüldüğü konusunda bilgi aldım. Sanyorum konuşma yaptığım toplantıda 400 – 450 civarında iştirakçi bulunmaktaydı. Bunlardan çoğu kooperatif yöneticileri, bir kısmı da kooperatif ortakları, avukat ve mali müşavir gibi meslek mensuplarıydı. Denizli ili ve çevresinde Birliğe bağlı 500'ü aşkın kooperatifin bulunduğu söylenmekteydi.

Benim konuşmamdan sonra, uygulama konusunda oldukça başarılı olmuş ve Manisa ilinden davet edilen M. Pala, uygulama ile ilgili konuşmalarını yaptıktan

sonra katılımcılar arasından bir kooperatif başkanının "ne yapsak bazı kişilere beğendiremiyoruz. Bu konuda ne yapmalıyız" şeklinde bir sorusunu cevapladıktan sonra, konu ile ilgili "Bir kooperatif başkanının 5 yılda tamamlanacak konut inşaat işlerini 3 yılda tamamladığını, ayrıca inşaatla önemli ölçüde tasarruf sağlayarak konutları ortaklara teslim ve tapu tescilini yaptığı halde, hiçbir övgü almadığını, bu konuda neden takdir edilmediğini anlamak için gölün kenarında ortaklara bir yemek düzenlediğini ve bu yemekte gerekli konuşmayı yaptıktan sonra iştirakçilerin kendisini izlemesini söylediğini ve gölün üzerinden yürüyerek karşıya geçtiğini, buna rağmen ortakların yine başkanı övücü hiçbir ifade kullanmadıklarını, üstelik kendi aralarındaki konuşmalarında "başkana bak, yüzme bile bilmiyor" dediklerini duyduğunu" ifade eden bir hikaye anlattı. Toplum önyargılı ise ve yapılan işlerin hep olumsuz yönlerini öne çıkarıp eleştiriyorsa, bu hikayede olduğu üzere; yürüme marifeti olan başkanın bile yüzme bilmediği nedeniyle, eleştirilmesi söz konusu olabilmektedir. Zira, suda yürüme becerisi olan bir insanın rahatlıkla yüzebileceğini düşünmek istemeyen bir toplum, önyargılı bir toplumdur. Oysa ki, girişte de belirttiğimiz üzere eleştiri, bir işin veya bir konunun doğru ve yanlış yönlerini birlikte bulup değerlendirmektir. Sadece olumsuz yönünün belirtilmesi objektif ve tarafsız bir eleştiri değildir.

Bu nedenle toplumumuzdaki bütün insanların ve özellikle kooperatif ortaklarımızın ve OSB katılımcılarımızın davranışlarında kooperatifçiliği, insanları ve yurdunu seven, bunu bir yaşam biçimi haline getiren dürüst ve güvenilir kişiliğe sahip olma özelliklerinin yanında, eleştirilerinin de konunun olumlu ve olumsuz yönlerini, önyargısız, objektif ve tarafsız bir şekilde yapmalarının kooperatifle birlikte toplum huzuruna olumlu şekilde katkı sağlayacağını düşünmekteyim.



## GİRİŞİMCİLERE 50 BİN LİRA "TANITIM VE PAZARLAMA" DESTEĞİ

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, geliştirdiği teknolojik ürünü yurt içinde ve yurt dışında tanıtmak ve pazarlamak isteyen girişimcilere 50 bin liraya kadar hibe desteği vereceklerini açıkladı.

Ergün, "Ar-Ge ve yenilik projeleri neticesinde ortaya çıkan teknolojik ürünler veya prototiplerin yeterli derecede tanıtım ve pazarlanmasının yapılamadığını belirterek, fikirden ürüne, üründen pazara giden zincirin halkalarında eksiklik kaldığını ve böylece bu ürünlerin ticarileşemediğini ifade etti.

Bu yeni destek programıyla genç ve yenilikçi girişimcilerin yaratıcı fikirleriyle ekonomik birer aktör haline getirilmesini hedeflediklerini vurgulayan Ergün, şunları kaydetti:

"Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca uygulamaya koyduğumuz 'Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı' kapsamında yurt içinde yerleşik kuruluşların, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan vakıflar veya uluslararası fonlar tarafından desteklenen Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan teknolojik ürünlerin veya prototiplerin yurt içi ve yurt dışında tanıtımı ve pazarlanmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.

Bu aydan itibaren birer aylık periyodlarla başvurular alınacak ve takip eden ay içerisinde başvuruların değerlendirilmesi tamamlanacaktır. Bütçe imkanları dikkate alınarak desteklenmesi uygun görülen başvurular için talep edilen destek tutarının, yurt dışındaki tanıtım ve pazarlama faaliyetlerine katılım bedelinin 50 bin liraya kadarki, yurt içindeki tanıtım ve pazarlama faaliyetlerine katılım bedelinin ise 25 bin liraya kadarki faaliyet sayısına bakılmaksızın Bakanlıkça hibe olarak karşılanacak."

### Hibenin detayları

Söz konusu hibenin detaylarına ilişkin de

bilgi veren Ergün, desteklenecek başvurular için; fuarlara katılımda stant kirası, stant yapımı, standart stant dekorasyonu, nakliye ve depolama giderleri ile nakliye sigortasının, ürün veya prototipin tanıtımı ve pazarlanması amacıyla hazırlanacak broşür, ürün kataloğu, etiket baskılı ve bandrollü elektronik depolama aygıtlarının, yurt dışı fuarlarda gümrük işlem giderlerinin, elektronik ticaret (e-ticaret) sitelerine üyelik giderlerinin, yazılı medyada teknolojik ürün ya da prototipin tanıtımına ilişkin giderlerin ve tanıtım ve pazarlama faaliyetleri ile ilgili seyahatlerde, kuruluşun en fazla iki çalışanınin ilgili seyahat ücretlerinin Bakanlıkça karşılanacağını söyledi.

### Başvuruları komisyon değerlendirecek

Ergün, başvuruların değerlendirilmesinin Bakanlık tarafından oluşturulacak komisyon tarafından yapılacağını bildirdi.

Her bir proje için başvuru yapıldığı tarihten en geç beş yıl önce başarı ile tamamlanan, tamamlanmış hali ile katma değer yaratan veya yaratma potansiyeli bulunan, Bakanlıkça belirlenen diğer kriterlere uygun olan ürünlerin desteklenmesine karar verileceğini anlatan Bakan Ergün;

"Bakanlık olarak bugüne kadar firmalarımızın rekabet gücünü arttıracak, ülkemizde daha fazla katma değer yaratacak yüksek teknoloji ürünlerin tasarımından üretimine kadar birçok destek programı geliştirdik ve bunları da uygulamaya koyduk. Biz ülke olarak büyük bir üretim gücüne ve hacmine ulaştık. Ülkemizde artık neredeyse üretilmeyen hiçbir şey yok gibi. Ancak bir bakıyorsunuz bizim bir kilogramlık ihracatımızın değeri 1,5 dolar seviyelerinde iken bu rakam Almanya için 4,5-5 dolar seviyelerinde. Aynı hacimde, ağırlıkta mal satıyorsunuz fakat başkaları aynı ağırlıktaki mal ticaretinden sizden çok daha fazla katma değer oluşturuyor, para kazanıyor" dedi.







## ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİNDE YAPI DENETİMİ HİZMET BEDELİNDE İNDİRİM

12/7/2013 tarihinde kabul edilen 6495 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 2 Ağustos 2013 ta

rihli ve 28726 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Bu Kanunla: 29/6/2001 tarihli ve 4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanunun; 5'inci maddesinin beşinci ve altıncı fıkraları şu şekilde değiştirilmiştir.

"Yapı denetimi hizmeti için yapı denetim kuruluşuna ödenecek hizmet bedeli, yapı denetimi hizmet sözleşmesinde belirtilir. Bu bedel, yapı yaklaşık maliyetinin %1,5'inden az olamaz. Hizmet bedeli oranı, yapım süresi iki yılı aşan iş için yıllık %5 artırılır ve yapım süresi iki yıldan daha az olan işler için yıllık %5 azaltılır. Bu bedele, katma değer vergisi ile yapı denetim kuruluşu tarafından talep edilen ve taşıyıcı sisteme ilişkin olmayan malzeme ve imalâtlar konusunda yapı müteahhidince yaptırılacak olan laboratuvar deneylerinin masrafları dâhil değildir. Yapı denetim kuruluşu, yapı sahibinden başka bir ad altında, ayrıca hiçbir bedel talebinde bulunamaz. Yapı denetim kuruluşlarına ödenecek hizmet bedeli, Endüstri Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Organize Sanayi Bölgeleri onaylı sınırı içerisinde yer alan tüm yapılar için %75 indirimli uygulanır.

Yapı denetim hizmet bedeli, yapı denetim kuruluşlarının hizmet bedellerinin ödenmesinde kullanılmak üzere yapı sahibince il muhasebe birimlerinde açılacak emanet nitelikli hesaba yatırılır. Yatırılan

tutarların %3'ü ruhsatı veren idarenin, %3'ü Bakanlık bünyesinde bulunan döner sermaye işletmesinin hesabına aktarılır."

Söz konusu düzenleme ile OSB'lerin yapı denetim kuruluşlarına ödeyecekleri hizmet bedellerinde % 75 oranında bir indirim sağlanmış oluyor.







**M. Vural KOÇ**  
Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi  
Başkanı

**İkitelli OSB Haber:** Bağcılar Güngören sanayi sitesinin yapısını tanıyabilir miyiz? Dünden bu güne neler değişti? Doluluk oranı, çalışma potansiyeli, istihdam gücü hakkında bilgi alabilir miyiz?

**Vural KOÇ:** Bağcılar Güngören sanayi sitesi sizin de belirttiğiniz gibi organize sanayi bölgesinin en büyük sanayi sitelerinden bir tanesidir. Ağırlıklı olarak otomotiv ve imalat sektörüne hitap ediyor. Satıcıları da elbette var. Son beş yılda Bağcılar-Güngören sanayi sitesi çok ciddi atılımlar yaptı. Görüntü kirliliği yapan arsalarımız bugün organize sanayi bölgesinin en modern iş merkezleri haline geldi. Bağcılar Güngören sanayi sitesi Türkiye’de bir binada sekiz banka şubesini bir araya getirerek rekor kırdı. Burayı yaşam merkezi haline getirmek gerekliydi. Bunun için spor, eğitim, ibadethane ihtiyacını karşılayacak yatırımlar yaptık. Hem gelen müşterilerimizin hem de çalışanlarımızın memnuniyeti için. Organize sanayi bölgesine güzel bir cami kazandırdık. Çok modern bir spor merkezi yaptık.

Organize sanayi bölgesinde bir ilki gerçekleştirdik. Mesleki eğitim merkezini açtık ve binden fazla çırakımız burada eğitim gördü. Organize sanayi bölgesinin tamamına hitap ediyor. Kalfalık, ustalık ve eğitici ustalık belgeleri veriliyor. Ayrıca yaz aylarında da Türkiye’nin en modern Kuran eğitim merkezi haline dönüştürülüyor. Şu anda yüz elli tane öğrenci Kuran-ı Kerim öğreniyor. Buda ayrı bir güzellik tabii.

İşçilerimiz, kalfalarımız; kışın Anadolu’dan gelen garip, fakir insanlar diğer ilgelere gitmek için çok büyük sıkıntı çekiyorlardı. Bağcılar-Güngören sanayi sitesinin üyeleri, kira gelirinden fedakârlık ederek orayı milli eğitime devir etti. Bunun yanında oranın yenilenmesi için Başakşehir be-

lediyesi, tefrişi için ise İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı çok ciddi katkılar yaptı. Buradan her iki kurumda bütün üyelerimiz adına teşekkür etmeyi bir borç biliyorum.

Ülkemizin geleceği bilgiye dayalıdır. Ön yargıdan uzak ustalar ve kalfalar yetiştirmek lazım. Yalnızca teoriyle ya da yalnızca pratikle bu işin olmadığını gördük. Pratiklerini atölyede, teorik bilgilerinin de mesleki eğitim merkezinde alarak ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verebilecek kalfalar ve ustalar yetismeye başladı. Bundan da onur duyuyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Vural KOÇ’ un asıl mesleği nedir? Hedefleri arasında kooperatif başkanı olmak var mıydı? Kooperatif başkanlığı yapmak zor mu?

**Vural KOÇ:** Elbette her mesleğin kendine göre zorlukları vardır. Burada binlerce insanla uğraşmak kolay değil. İnsanları memnun etmek en zor işlerden biridir. Ben makine mühendisiyim. Bunun yanında Türkiye’nin en büyük vakıf üniversitesinde mütevelli heyet üyesiyim. Şu anda 28 bin öğrencisi olan üniversiteyi yönetiyoruz. Mesleki eğitim merkezinde de 400 civarında öğrencimiz var. Onlarla ilgileniyoruz. Onların daha iyi yetişmesi ve ülkenin geleceğine daha iyi katkılar sağlayabilmeleri için çaba gösteriyoruz.

Son günlerde de maalesef çok büyük sıkıntılar çekiyoruz. İnsan para kazanabilir, bir dönem çok ciddi ekonomik sıkıntılar çekebilir ama ülkenizin geleceği karanlıkta bunların hiç birinin önemi yoktur. Şu anda Mısır’da bir facia var. Suriye’de ve Irak’ta da öyleydi. Mısır’a bizim 5 milyar dolar kadar ihracatımız var. Şu anda bunun yarısını bile yapamıyoruz. Dolayısıyla bu

## Eğitimin olmadığı yerde başarı yoktur

ülkenin en az 2,5 milyar dolar yalnız Mısır ile ilgili kaybı var. Bir o kadarda Suriye ile ilgili kaybı var. İnsanlarımız ölüyorlar. Bu ülkelerde müslümanların ölmesi elbette yüreğimizi acıtıyor. Bu yangın bize de sıçrayabilir. Engellemek için insanlar birbirlerini kucaklamalı. Maalesef bunu başaramıyoruz ancak başarmak zorundayız. Taksimdeki bir olay ülkemizi ne hale getirdi. Orada olan insanlar çeklerini ödeyemediler. Gezi parkı olayı ortaya atılarak bunlar yapıldı.

**İkitelli OSB Haber:** Temelinde oraya giden insanlar ağaçların kesilmemesi, yıkılmaması ve AVM yapılmaması için tepki göstermişlerdi. İlk adımlar böyle ilerlemişti. İSTESOB başkanıyla röportaj gerçekleştirdiğimizde " Bugün esnafı görmeyeni yanında biz görmeyiz. AVM'leri küçük esnafın olduğu yerlerden ve şehrin merkezinden uzak bir yere kurmalısınız yoksa esnafınız zorlanır" demişti. Hatta ilk dönemde gezi parkına giden insanları biz de desteklemiştik ama sonradan amaç farklılaştı dedi. Sizde böyle mi düşünüyorsunuz? Evet, ülke istikrarı önemli ama orada da toplumsal bir olgu vardı. Çevre için hassasiyet, duyarlılık vardı. Akşperiş merkezi yapılmasın, her taraf beton olmasın gibi tepkiler vardı. Bunları nereye koymak lazım?

**Vural KOÇ:** Elbette, başta iyi niyetin olabileceği ihtimali yüksek. Bende buna katılıyorum. Ama öyle bir hale geldi ki, ülkemizin bütün fertleri buna cephe almak zorunda kaldı. Ülkenin, oradaki insanların ekmeğiyle oynadılar. Esnafımız etkilendi. Böyle bir zulüm olmaz. Bu ülkeyi yönetenlerde hata yapabilir. Onlarda insan. Başbakan da hata yapabilir. Allahın peygamberi bile hata yapıp. Doğrularla yanlışları aynı kefeye koymak lazım. Bu ülkeyi yönetenler son on yılda ne kadar doğru, ne ka-

dar yanlış yapolar. Baktığımız zaman yanlış taraftaki kefe yerin dibine düşer. Bu ülkede sağlık, eğitim, ihracat, havalimanı ulaşım, bankalar, sanayi, üretim, turizm, ne durumdaydı nereye geldi. Şu anda dünya standartlarına yaklaşma seviyesindeyiz. Ulu önder Atatürk'ün dediği gibi; muasır medeniyetler için çok uzun yolumuz var.

**İkitelli OSB Haber:** Siz hem üniversite eğitiminin içindesiniz hem de mesleki eğitimin önemli olduğu sanayinin içinde. Gözlemlerinize değinerek mesleki eğitim açısından Türkiye'yi nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Vural KOÇ:** Mesleki eğitim ulaşabilecek olduğu yerin yarısına ulaşamamıştır. Çok geri kalmış, dikkate alınmamış, önemsenmemiştir.

Halbuki eğitimin olmadığı yerde başarı yok. Bir Çin atasözü der ki; "İnsanların geleceğini bir yıl gibi hedefliyorsanız pirinç ekdi, yüz yıl gibi hedefliyorsanız ağaç dikin ama sonsuza kadar hedefliyorsanız insanlarınızı eğitin". Bizim ülkemizin hedefi Allah'a şükür sonsuza kadardır. Bunun için insanlarımızı mutlaka eğitmemiz lazım. İnsanlar eşlerini öldürüyorlar. Bu sadece eğitimsizliktir. Umuyorum ki bu ülkenin geleceği daha aydınlık, insanlarımız ise daha çalışkan olacaktır. Sadece bu insanların elinden tutmalıyız. Yöneticiler olarak bu insanların önünü açmalıyız. Onlara yapabilecekleri konularda katkı sunmalıyız. Çünkü dünya çok küçüldü, rekabet etme koşulları da değişti.

Bakınız biz bu gelişmelerin farkındayız ve sanayicimizin işini kolaylaştırmak için elimizden geleni yapıyoruz. Mesela; OSB'de enerjiyi ucuz veriyoruz. OSB olarak mesleki eğitim merkezi açtık ve endüstri meslek lisesi açıyoruz. Bunlar çok önemli, çok ciddi katkılardır. Enerji ve eğitim bir ülkenin en önemli iki kalemidir.



Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi





Ilknur KAPLAN, Vural KOÇ ile

OSB bugün bunları başarıyor. OSB dün bakkaldı bugün süpermarket haline geliyor. İlerde daha da büyüyecek.

İlerleyen zamanlarda belki bir yüksek okul açacak. Belki elektriği kendi üretmeye başlayacak. Kooperatiflerimiz biraz daha katkı sunarsa umuyorum ki; iktelli organize sanayi bölgesindeki 250 bin insanın ihtiyaçlarını daha çabuk cevap verilecek hale gelinir.

**İktelli OSB Haber:** Mesleki Eğitim Merkezinin sanayinin ortasındaki bir bölge için bu kadar geç açılması ve çevrenin bu eğitim merkezinden yeterince haberdar olmamasını nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Vural KOÇ:** Ben buna katılmayacağım. Bence eğitim merkezimiz biliniyor. Organize sanayi bölgesi başkan vekilimiz tüm kooperatif başkanlarıyla toplantılarımızda bunu mutlaka gündeme getirmiştir, eğitim merkezini anlatmıştır. Şu anda diğer kooperatiflerden de olmak üzere 400 civarında öğrenci var. İnsanlar çıkarlarını okula yollamakta tereddüt ediyorlar. 1 günlük kaybı kendine zarar sayıyorlar. Böyle olmadığını ustalarımıza anlatmak gerekir. Eğer bunu başarabilirsek buradan mezun olan ustalar, kalfalarını mutlaka eğitim merkezine yollayacaklardır.

**İktelli OSB Haber:** Bağcılar-Güngören sanayi sitesi önemli işler başarmış ve hedeflerinde de ciddi projeler var. Spor tesisi yapılmış, ömrü biten lastiklerle ilgili bir çalışmanız olmuş, atıklar ve pillerle ilgili örnek adımlar atılmış v.b. Lakin bunları dile getirirken bir şeyi gözden çıkarmamak gerek: "ÇEVRE FAKTÖRÜ". Yap-tığınız çalışmalar ve üretim alanlarının yoğunluğuna bakarsak çevre planlaması konusunda neler yapılmalıdır?

**Vural KOÇ:** Şu anda Avrupa uyum

yasalarında üstünde durulacak maddelerden birisi de budur. Bir araştırmada diyor ki; atık lastikler insan sağlığı için tehlikeli çünkü en çok sıvrisinek üreten o lastiğin içidir. İkinci günden sonra dışarıda bekletildiği zaman insanlar sağlık yönünden çok ciddi zararlar görüyor. İnsanlar atık yağlarını kanalizasyonlara döküyorlar. Bu insanları bilinçlendirmek zorundayız. Biz ara ara toplantılar yapıp bu bilgileri buradaki esnafımıza anlatıyoruz. Neticede kendimize zarar vereceğiz. Bu kanalizasyon bozulursa bizim cebimizdeki paralarla yapılacak.

Bunun yanında enerji verimliliği konusu çok önemli. Maalesef Türkiye'de enerji verimliliği üzerinde %30 oranında kaybimiz var. Bundan birkaç ay önce Yıldız Teknik Üniversitesinden, enerji verimliliği konusunda bir sunum yapmak için beni çağırdılar. Üniversitede dünya ülkeleri düzeyinde öğrenciler vardı. Dünya basınında da yer aldı. Enerji verimliliği dendiğinde; evimizde kullandığımız aletlerden tutun da sanayide kullandığımız kompresöre kadar her şeyi düşünmeliyiz. Enerji verimliliği düzenini sağladığımız zaman bir işyerine bir emekli maaşı kadar para kazandıracığımızı çok iyi anlatmalıyız. İnsanlar eski alışkanlıklarını bırakmakta zorlanıyorlar. Elindeki kötü kompresörünü atmamak ona zulüm geliyor. Kazancını itah ettiğimizde hemen fedakârlık yapıyor. Enerji verimliliği konusunda çok daha dikkatli olmalıyız. Enerji üretmek zorundayız. Çünkü enerji Türkiye'de çok pahalı. Nükleer santralleri güvenilir olmak kaydıyla bir an önce hayata geçirmeliyiz.

**İktelli OSB Haber:** Son zamanlarda yapılan yasal düzenlemelerin İktelli üzerindeki gelişimini konuşalım birazda. Alınan bir kararın, değişim gösteren bir yasanın takibini yapabiliyor musunuz? Bunu üyelerinizle paylaşmak ve uygulamak noktasında karşılaştığınız zor-

# Istanbul çağ değiştiren bir şehir, bu şehri iyi korumalıyız.

İlkler nelerdir? Nasıl çözümlüyorsunuz?

**Vural KOÇ:** Bizim sitemizde çok güzel bir toplantı salonumuz var. Üyelerimizi çok ilgilendiren yasalar olduğu zaman birkaç toplantı tertipliyoruz. Mesela iş sağlığı ve güvenliği konusunda biz üç tane toplantı yaptık. Uzmanlar getirdik ve bu insanlara anlattık. Yazılar yazdık, tek tek işyerlerine bıraktık. Burada 1600 işyeri var. Web sitemizde bunları detaylı bir şekilde açıkladık. İş sağlığı güvenliği yasası erken çıktığı için hazırlıktı değildik. İnsanların ekonomik sıkıntıları da olduğu için bu aralar biraz erteledik. Yasaya göre 10 kişiye kadar devlet ödeyecek dediler. Ama bunun nasıl olacağı hakkında bilgi verilmedi.

**İkitelli OSB Haber:** Bugüne kadar röportaj yaptığımız kooperatif başkanlarımızın İkitellinin sorunları içerisinde dile getirdiği bazı başlıklar var. Tezyid-i Bedel, ulaşım, hızlı konut yapılanması, sitelerin dükkân metrekarelerinin küçük olması, iş sağlığı ve güvenliği yasasının getirdiği yükümlülükler v.s. Genel problemler hep bu başlıklarla dile getirildi. Siz bu başlıklara katılıyor musunuz yoksa ilave edeceğiniz şeyler var mı?

**Vural KOÇ:** Bu sorunlar gerçekten çok ciddi sorunlar. Ulaşımın şu anda metroyla çözülmeyeceği ortada. Çünkü metronun güzergâhı belli. Oralarından başka yerlere ulaşmak daha ciddi sorunlar yaratacak. Elbette katkısı olacak ama bu için çözümü o değil. Bileşenlerini mutadaka getirmeliyiz. Yeni yollar oluşturulmalı. Türkiye'de birazda lüks hastalığı var. Bundan da biraz vazgeçmemiz lazım. İstanbul bir cazibe merkezi haline getirildi. Sanayi, turizm, kongre, kültür şehri. Hangisi? Ben bir mühendis olarak bu durumu kabul etmiyorum. Bir tanesini ön plana çıkarıp diğerlerini törpülemek gerekir.

Biz hepsini alevlendiriyoruz, böyle giderse İstanbul yaşanmaz bir şehir olacaktır.

**İkitelli OSB Haber:** Öngörülerinizi göz önünde bulundurarak soralım: İstanbul'u yeniden yaratmanız icap etse, öncelikli olarak nasıl bir düzenleme yapardınız?

**Vural KOÇ:** Bu ülkeye yurtdışından gelen insanlar yüksek yerden şehrimize baktıkları zaman bu ülkenin çatıları bile eksi değer yaratmaya yeter. Böyle bir çevre kirliliği, çatı kirliliği, ortam kirliliği olmaz. Bunları belediyeler çözer. Bu ülkede herkesin yaptığı yanına kar kalıyor. Kimsenin yaptığı yanına kar kalmamalı. Ülkedeki mimarların, arsa sahiplerinin, yerel yönetimlerin, iktidarların bu duruma müdahale etmesi gerekir. El birliği olmadan bu iş olmaz.

İstanbul çağ değiştiren bir şehir bu şehri iyi korumalıyız.

Avrupa'ya veya bir vilayete gidiyoruz. 600 sene öncesi şehrin dokusunu incelediğinizde, 600 yıl geymesine rağmen aynı sokaklar, aynı binalar yerinde duruyor.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye ve Avrupa sanayisini karşılaştırdığınızda durumumuz nedir?

**Vural KOÇ:** Türkiye zengin bir ülke değil. KOBİ'lere sanayi için ayrılan paydan KOBİ'lerin aldığı par; Avrupa'da %56, Japonya'da %55, Hindistan'da %57 Türkiye'de ise %5 civarındadır. Küçük ve orta ölçekli işletmeler dünyadaki rakipleriyle bu şekilde rekabet ediyorlar. Dolayısıyla şartlarımız çok kötü. Enerjimiz, hammaddemiz pahalı.

**İkitelli OSB Haber:** Tersten düşünebilir miyiz?



Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi





### Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi

Teşvik veren kurumlara gittiğinizde onlarda çok fazla talep gelmemesinden şikâyet ediyor. İşin birazda bu tarafına bakmak gerekir mi? KOBİ'ler yeterince ilgi göstermiyor mu acaba?

**Vural KOÇ:** Bizdeki teşviklerin konumu öyle değil. Orada, iktidar para veriyor. Geri ödemesiz, karşılıksız veriyor yada kuluçkaya yatırıyor. Müteşebbis bulmak için ciddi katkı veriyor. Orada müteşebbis bulmak kolay değil. Özel koruma altında iş adamı yapıyorlar. Bizde kendiliğinden oluyor. Bilgiye değil öngörüye dayanarak iş adamı olunuyor. Ama artık bizim ülkemizde de bu iş bilgiye dayalı olarak yapılmaya başladı. Dünya neler yapıyorsa bizim insanlarımızda yavaş yavaş onu yapıyor. Özel sektörümüz hala marka üretmedi. Devlet birkaç marka üretti ama özel sektörde markamız yok.

**İkitelli OSB Haber:** Ne olmasını istersiniz?

**Vural KOÇ:** Otomobilde, tekstilde, beyaz eşyada bir markamız olmalı. Gidiyoruz bir yerde gömlek 10 TL değerinde 100 TL. Ekonomik getirisi olan bir marka yok ülkemizde.

Patron işçiye az para vermenin mücadelesinde. İki tarafı birbiriyle barıştırırsak daha verimli üretimler yaparız. Japonya'da kâğıt mendil fabrikasını dolaşırken ufak bir kâğıt mendil uçtu yere düştü. Bir işçi onu hemen oradan aldı ve o bizim nimetimiz diye, öptü kutuya koydu. Biliyor ki; o miligramlık kazanç kendisine yansıyor. Bizde olsa işçi eğilip onu almaz. İnsanlar birbirlerinin dostu olmalı. Bu dostluğu birlikteliği kurmak zorundayız.

Kini yüreğinizden atıp imanla, sevgiyle dolduğunuzda insanlara da öyle yaklaşabilirsiniz. O işçi olmazsa, fabrikanın anlamı nedir? El-

bette ki patron olmazsa da olmaz. Yavaş yavaş bizlerde iyi diyalog kurma hedefine yaklaşıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Bizi yönetenler ve insan ilişkileri açısından bakılırsa yöneticilerin daha tatlı bir dil kullanması gerekmez mi?

**Vural KOÇ:** Tabiki. Ama insanız arada sınırların bir şey söyleriz. Sorunumuz ne söyleyende nede dinleyende hoşgörünün kalmaması.

**İkitelli OSB Haber:** Sizce neden bu haldeyiz? Görünürde herkesin dilinde sevgi sözcükleri ama uygulamaya gelince yok!

**Vural KOÇ:** Ön yargılarımızdan vazgeçemiyoruz. İnsanlarımız bundan otuz yıl önce sigara içmeyi adam yerine koymazdı. Şimdi değişti. Eğitimin değeri böyle durumlarda anlaşılıyor.

**İkitelli OSB Haber:** Cehalet okumakla gider mi?

**Vural KOÇ:** Kesinlikle gider. Çünkü okula giden insanlar yanındaki arkadaşlarından etkileniyorlar. Üniversitede hiçbir şey öğrenmedim diyen genç aslında çok şey öğreniyor. Elbette aile, çevre, meslek de önemli faktörler...

**İkitelli OSB Haber:** Sanayi sitenizdeki firmaların ya da işyerlerinin sıkıntıları var mı? Büyüme mi daha çok kapanma mı?

**Vural KOÇ:** Bizim sanayi sitemizde en büyük problem, binalarımızın yüksekliğidir. Şu anda ihtiyacımıza cevap veremiyor. Kablonun yüksekliği 5 metre ama binalarımızın yüksekliği 3,5 metre. İnsanlar araçlarını di-

## Müşteri memnuniyetini sağlayamadığınız zaman büyüemezsiniz.

şanda tamir ediyor ve yağmur yağınca içeriye kullanıyor. Bunu çözümlenmeliyiz. Hatta yol, alışveriş merkezi, spor salonu, ibadethanesi, ara eleman ihtiyacı anlamında da katkı sunmak lazım. Son dönemde çok ciddi adımlar atılıyor.

Sitemizde yüz tane kameramız var. Kontrol merkezinde 7 gün 24 saat gözetim sağlanıyor. Kim kimin dükkânına girdi, siteye kimler girip çıktı hepsini takip ediyoruz. Son yıllarda en güvenilir site olarak emniyetin web sitesinde uzun süre yerimizi aldık. Sanayi sitelerinde güvenlik çok önemli. Biz bunu en yüksek seviyeye çıkardık. Daha güvenilir, yaşanılabilir, çevreci ve kazancı bol bir site haline gelmenin mücadelesi içerisindeyiz.

Sitemize baktığımız zaman büyüyen çok esnafımız oldu. Elbette ziyan olanda var. Müşteri memnuniyetini sağlayamadığınız zaman büyüemezsiniz. Dolayısıyla hem yeni teknolojiyi kullanacaksınız, hem de kendinizi, kafanızı yenileyeceksiniz.

**İkitelli OSB Haber:** Üretimizi değerlendirdiğinizde dünya pazarındaki yeriniz nedir?

**Vural KOÇ:** Kooperatifimizin üyelerinden dünya pazarında iş yapan az sayıda işadamımız var. Bunlardan bir tanesi benim şirketim. Sac şekillendirme yapıyor. Philips'e, Mercedes'e, otomobil sektörüne ve beyaz eşyaya parça üretiyorum. Bunlar dünyaya satılıyor. Sitemizde ağırlıklı olarak teknik malzeme satıcıları bulunmaktadır. Organize sanayi bölgesi belki de bizim sitemizde bu ihtiyaçlarını gideriyor. Satıcılarla ilgili büyük bir çarşı grubumuz var. Ağırlıklı olarak otomasyon olduğu için dünya pazarıyla çok fazla bütünleşmiş değiliz.

**İkitelli OSB Haber:** Bizim eksik bıraktığımız sizin ise eklemek istediğiniz hususlar var mı?

**Vural KOÇ:** Organize sanayi bölgesi başkanlığı

kaç yıldır kangren olan yasası, Tezyid-i Bedel'i çözdü. Yasanın yeni maddesini dahi kendisi yazdı. OSB yöneticilerine, insanların ne kadar teşekkür etse azdır. 20 yıldır insanlara zulüm çektiriyorlardı. Trilyonlarca para yatırıldı. Bu çok önemli bir adımdır.

Daha sonra İOSB meslek lisesinin açılması, yanında esnaf birliğimizin işletmeler üstü okulunun açılması önemli gelişmelerdir. Buradan mezun olan insanların buraya sunacağı katkılar gördüğümüzde eğitimin ne kadar önemli olduğunu anlayacağız.

Ülkemizde organize sanayi bölgeleri, fabrikalar, imara açılan bölgeler için önce alt yapının hazırlanması gerektiğini düşünüyorum. Alt yapısı tamamlanmış, birimleri programlanmış, iletişimi güçlenmiş yerlere insanlar fabrikalarını kurmalı ve dünyayla rekabet etmelidir. Bu şartları yaratacak günleri görürüz inşallah. Yetkililerimize her platformda bunu söylüyorum. Bir örnek yer yapın, alt yapısını bitirelim, bir organize sanayi bölgesi oluşturalım.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli taşınmalı mı?

**Vural KOÇ:** İkitelli'nin şu anda taşınma ihtimali yoktur. Ne ülkenin ekonomisi nede insanların gücü buna müsaittir. Mesela; otomobil servisleri buradan Silivri'ye gitmez. Benim sitemden yüz kişi gider. Az daha büyümek, dünyayla rekabet edebilecek hale gelmek için gider. Ama küçük esnaf buradan gittiği zaman dengesi şaşar. Bırakıp gidemez, gitme ihtimali yoktur. Bunun için önümüzde uzun bir süreç var.

Son olarak, ben bütün insanların ön yargılardan uzak, bilgiyi, helali, haramı, komşu hakkını, çevreyi, eğitimi önemseyen yarınlar yaratmasına diliyorum. Sağlığında nice bayramlara ulaşmalarını temenni ediyorum.

Herkesin hayırlı kazançları olsun.





## ENERJİ YÖNETİMİNİN ÖNEMİ ve GETİRİLERİ



> Erdoğan ERGENE / IOSB Elektrik Dağıtım Müdürü

Günümüzde sürekli artan ve gerekli olan enerji ihtiyacının kesintisiz, kaliteli ve ekonomik biçimde karşılanması, enerjinin en verimli şekilde kullanılması ekonomik gelişmenin ve kalkınmanın temel unsurlarındandır. Bu gerekli ihtiyacı ve kaliteyi karşılamak için ise sistemin her aşamasında takip ve kontrol edilerek, kullanıcıya güvenli ve asgari kayıpla ulaştırılması ve en tasarruflu biçimde kullanılması kritik önem taşımaktadır. Sürekli artan enerji ihtiyacına karşılık enerjinin tükenebilir olması ve bunun yeterince izlenememesi, teknolojinin getirdiği imkânlardan yararlanmayarak ve uluslararası standartlara göre sistemi kontrol altında tutmamak, kayıp ve kaçakları dolayısıyla maliyetleri artırdığı gibi can ve mal güvenliği açısından da büyük riskler oluşturur. Bu riskleri ve kayıpları asgariye indirmek ve enerji sarfiyatını en optimum seviyede tutmak vazgeçilmez hedef olmalıdır. Bu amaçla sistem sürekli gözlem ve kontrol altında tutulmalıdır. Buda ancak enerji otomasyonu ile sağlanır.

Scada enerji otomasyonunu altyapısı yetersiz bir sistem üzerine kurmak, sonuçta istenilen hedeflere ulaşılmasını engeller. Bu amaçla öncelikle I.O.S.B. Elektrik Müdürlüğü olarak altyapısı yetersiz sistemi yeterli düzeye çekmek için

çalışmalar yapıldı ve yapılmaya devam edilmektedir. Dağıtım merkezlerinde hücre bakımları yapılarak uzaktan kontrol için röle sistemleri kuruldu. Arızaları azaltmak, kolay müdahale etmek ve aşırı yüklü fiderlerimizin yükü azaltıp manevra kolaylığı sağlamak adına, havai hatların yeraltına alınması ve ilave yeni yeraltı kablo tesislerinin planlaması yapılarak tesis çalışmaları başlatılmıştır. Elektrik Dağıtım Sistemimizi tek bir merkezden sağlıklı bir biçimde kontrol edip yönetmek adına modern bir elektrik dağıtım binası inşa edilmiştir ve elektrik donanımı montaj çalışmaları devam etmektedir. Şu anda yatırım planımız kurulacak olan Scada sistemine paralel olarak ilerlemektedir. Kurulacak olan bu sistem hem işletmemiz hem de katılımcılarımız açısından birçok faydayı içerisinde barındırmaktadır.

Tüm bu sistem bir bilgisayar sistemi üzerinden sanal olarak gözlem edilerek bir veya birkaç ekran üzerinden izlendiğinden, sistemde meydana gelen en küçük bir limit değer aşımından veya durum bilgisi değişiminden anında haberdar olunarak, daha arıza ortaya çıkmadan veya çıktığında en kısa zamanda müdahale etme olanağı doğacaktır. Böylece enerji kesinti süresi minimuma inecektir. Otomasyon sistemi devamlı olarak kayıt yapıldığından kayıtlardan alınan raporların değerlendirilmesi



ile önleyici bakım faaliyetleri yapmak,yatırımları doğru ve zamanında yaparak mevcut tesisleri en rasyonel şekilde kullanmak mümkün olacaktır.. Örneğin bir işyerinin veya bir abonenin çektiği güçteki değişimler ile ürettiği harmonikler takip edilerek ve olumsuz anlarda bir değişme gözleniyorsa daha arıza veya olumsuz durum oluşmadan önlem alınarak üretim kaybı önlenmiş olur. Benzer şekilde trafoların ve hatların yük seviyesi kontrol edilerek önceden planlı bir şekilde düşük yüklü trafoların yükü diğer trafolara ve hatlara aktarılabilir.

Scada (Enerji Yönetim)sisteminin kurulması ile sadece arızalar engellenecek veya kesinti olduğunda daha çabuk enerji verilecek gözüyle bakmak da eksik bir yaklaşım olur. Kurulan sistemle enerji analizörleri ve kalite kaydedicileri sayesinde sürekli olarak harmonik, reaktif ve kapasitif güç, fliker değerleri ölçülerek enerji kalitesi izlenip gerekli değerler sağlanacaktır. Tüketilen aktif, endüktif ve kapasitif reaktif enerji miktarları takip edilerek son zamanlarda düşürülen, aktif enerji tüketimine oranlarının kabul edilebilir değerlerin üzerine çıkması için kurulan şönt kapasitör ve reaktör sistemlerinin sağlıklı bir şekilde çalışıp çalışmadığının kontrol edilmesi zorunluluk arz etmektedir. Scada ile reaktif ve kapasitif enerji tüketiminin belli bir oranın dışına çıkması durumunda merkezdeki operatöre uyarı verilerek sisteme arında müdahale edilebilecektir. Böylece sistem operatörüne karşı da herhangi bir cezai duruma düşülmeyecektir. Aynı şekilde çekilen güç de sürekli kontrol edileceği için güç aşırımları önceden engellenmiş olacaktır.

Sonuç olarak Scada (Uzaktan Kumanda ve Kontrol) ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ'nin bize kazandıracak getiri ve faydalarını ifade edecek olursak;

- Sistemin tamamı bilgisayar üzerinden online olarak izlenecek ve denetlenecektir.
- Bakım süresinin azaltılması yoluyla zaman ve iş

gücü tasarrufu sağlanacaktır.

- Kayıp ve kaçak tüketim noktalarının belirlenmesi kolaylaşacak ve aynı zamanda enerji tasarrufu önlemleri alınacaktır.
- Güvenli enerji, güç, yük dağıtım ve denetimi sağlanacaktır.Cezalı durumlara düşülmesi önlenecektir.
- Çalışmalar esnasında insan hatasına karşı tüm tedbirler alındığından manevralar daha güvenli yapılacaktır.
- Sisteme yapılan müdahaleler ve her türlü olay kayıt altında alınacağından sahadaki alarmlardan anında haberdar olunup müdahale edilerek, arızalı noktalar anında belirleneceğinden,arızalı kısmın ayrılması ve müdahale edilmesiyle kesinti süresinin azaltılması sağlanacaktır.
- Arıza riski olan noktalar tespit edilip önceden önlemler alınacaktır. Sahadaki ekipmanlar tarafından ölçülen değerlerin (akım, gerilim, güç, enerji, THD, vs.) tek tek aynı anda izlenmesi çok zor ve zahmetli olduğundan, tüm bunların aynı anda tek ekranda izlenebilmesi mümkün hale gelecektir.
- Sistemin işleyişi (şalter, kesici, ayırıcı pozisyonları, vs.) hakkında bilgi sahibi olunup, uzaktan müdahale edilebilecektir.
- Ölçümlerin otomatik olarak kaydının yapılması sağlanıp, bu kayıtlardan otomatik olarak grafik ve sayısal raporlar elde edilebilecektir.

Tüm bunlar sayesinde gelecekte İktisadi Organize Sanayi Bölgemiz elektrik dağıtım tesislerini güvenilir , düşük maliyetli olarak işletecek ve katılımcılarına elektrik enerjisini standartlara uygun, kaliteli, yeterli ve düşük maliyetli olarak arz edebilecektir.

Saygılarımla...





## SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ RAKAMLARI AÇIKLANDI

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, sanayi üretimine ilişkin rakamların ülke ekonomisinin ikinci çeyrekte ilk çeyrekte daha hızlı büyüyeceğini gösterdiğini ifade ederek, yılın ilerleyen bölümünde büyümenin daha da hızlanacağını ve yıl sonunda büyümenin Orta Vadeli Program tahminleri doğrultusunda gerçekleşeceğini belirtti.

Ergün, haziran ayına ilişkin Sanayi Üretim Endeksi rakamlarını değerlendirdi.

Haziran ayında sanayi üretim endeksinin, beldentileri aşarak bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 3 arttığını ifade eden Ergün, takvim etkilerinden arındırılmış endeksin ise yıllık bazda yüzde 4,2 oranında artış gösterdiğini kaydetti. Ergün, mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretiminin de bir önceki aya göre yüzde 1,4 yükseldiğine işaret etti.

Sanayi üretiminin piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleştiğini vurgulayan Ergün, bu verilerin piyasa beklentilerinin üzerinde olmasına rağmen ana hatlarıyla Bakanlığının beklentileri içinde gerçekleştiğini belirtti. Ergün, Türkiye'nin büyüyeceğini ve büyümenin lokomotifinin de sanayi üretiminin olacağını sürekli dile getirdiklerini ifade ederek, şöyle devam etti:

"Türkiye'nin büyümesi için gerekli ve ölçülü adımların atıldığını, sonuçlarını görmek için sadece biraz sabir gerektiğini biliyoruz. Beldediğimiz sonuçların gelmeye başladığını görüyoruz. Sanayi üretimi, arındırılmamış rakamlarla, bu yılın ikinci çeyreğinde önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 3,2 artmıştır. Bu rakamlar ülke ekonomisinin ikinci çeyrekte ilk çeyrekte daha hızlı büyüyeceğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemlerde büyüme daha da hızlanacak ve yılsonunda büyüme Orta Vadeli Program tahminleri doğrultusunda gerçekleşecektir. Bunun öncü göstergeleri de zaten görülmektedir. Yılın ilk dönemlerinde ciddi bir büyüme sergilemeyen ihracatın da artık

atağa geçtiği ve büyümeye iç tüketimle birlikte ciddi bir katkı sağlayacağı anlaşılmaktadır."

### Sanayicilerimiz artık harekete geçmeye başladı

Sanayi üretimi verileri incelendiğinde olumlu göstergelerden birinin de yatırım malları imalatındaki artış olduğunu ifade eden Ergün, bu durumun hem Türkiye'nin beklentilerinin olumluya döndüğünün sinyalini hem de önümüzdeki dönemde üretim kapasitesinin artacağını habercisi olduğunu belirtti. Ergün, Türk sanayicisinin dünyadaki kötü gidişattan kendini sıyrıldığını ve gelişmiş ekonomilerden gelen olumsuz haberlerin getirdiği atmosferden kurtulduğuna dikkati çekerek, şunları kaydetti:

"Sanayicilerimiz artık harekete geçmeye başladı. Biz de sanayicimizin önünü her fırsatta açıyoruz. Özellikle sanayimizi tüm dünyada daha rekabetçi hale getirmek amacıyla teşvik mekanizmalarını devreye aldık. Ayrıca Ar-Ge'ye, inovasyona, tasarıma, girişimcilikçe her geçen gün desteğimizi artırıyoruz. Bilimin sanayi ile buluşması ve sanayideki katma değer artması için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Biliyoruz ki uzun dönemde Türkiye'nin rekabetçiliği Ar-Ge'den yüksek katma değerden geçmektedir."

Türkiye'nin, sanayicisi, girişimcisi, işgücü ve siyasi ortamıyla birlikte gücünü artırdığını vurgulayan Ergün, ülkenin bu zengin yapısıyla çok büyük fırsatları bünyesinde barındırdığını ifade etti. Ergün, dünyanın Türkiye'ye karşı artan ilgisinin altında da bunun yattığını belirterek, Türkiye'nin sahip olduğu potansiyeli kullanarak önümüzdeki dönemde her alanda daha üst basamaklara hızla tırmanacağını vurguladı.





## İLK 500 SANAYİ KURULUŞUNDA 6 KOOPERATİF

Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı, Türkiye'de kooperatifçiliğin gelişimi ve yaygınlaştırılması üzerine tespitlerde bulundu. Kooperatiflerin ülkemiz açısından önemine değinen Yazıcı, "Yakın zamanda kamuoyuna açıklanan Türkiye Kooperatifçilik Stratejisi ve Eylem Planı'nın hayata geçirilmesi ile daha güçlü kooperatiflerle daha iyi bir Türkiye'nin imarına daha fazla katkı sağlayacağız" dedi.

Yazıcı, "Kooperatiflerle refah ülkemizin en ücra köşesindeki üreticilere ulaşıyor. Bu çerçevede yakın zamanda kamuoyuna açıklanacak olan Türkiye Kooperatifçilik Stratejisi ve Eylem Planı'nın hayata geçirilmesi ile daha güçlü kooperatiflerle daha iyi bir Türkiye'nin imarına daha fazla katkı sağlayacağız" ifadelerine kullandı.

### ISO 500 Listesindeki Kooperatifler

İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşunun açıklandığını hatırlatan Yazıcı, bunların içinde kooperatiflerin yer almasının ayrı bir önem taşıdığını vurguladı.

Kooperatifçiliğin, Türkiye'de 8 milyondan fazla kişinin gönüllü olarak katıldığı ekonomik girişim modeli olmayı başardığına işaret eden Yazıcı, şunları kaydetti:

"Geniş kesimleri bünyelerinde barındıran bir ortaklık modeli olması açısından kooperatiflerimizin her geçen gün yeni bir başarıya imza atması bizi ayrıca sevindirmektedir. Kooperatif türlerimizden biri olan Tarım Satış Kooperatifleri Ve Birlikleri üreticilerin güçlerini birleştirerek bir araya gelip, ürün arz zincirinde birbirlerini desteklediği ve bu sayede rekabet ve pazarlık gücü kazandığı kuruluşlardır.

Bu kooperatifler üreticiyi üretim ve pazarlama sürecinde yalnız bırakmayan, üreticinin üretimi sürdürmesi yönünde güven unsuru olan kuruluşlardır. Bugün ülkemizde faal 13 tarım satış kooperatifleri birliği, 293 kooperatif ile Türkiye'nin 57 ilinde 500 bin civarında üretici

ortayna hizmet götürerek önemli bir görev üstlenmiş bulunmaktadır. Bu kooperatiflerimizden, İstanbul Sanayi Odasının açıkladığı ilk 500 büyük sanayi kuruluşu içinde Trakyabirlik 77, Marmarabirlik ise 465. sırada yer almayı başarmıştır."

### ISO 500'e Girebilmek Kayda Değer Gelişme

Söz konusu birliklerden bazılarının Türkiye'nin ISO 500 büyük sanayi kuruluşu listesine girebilmesinin ve bazılarının da ihracat şampiyonları içinde yer alabilmesinin kayda değer gelişmeler olduğunu vurgulayan Yazıcı, "Bir başka kooperatif üretici kuruluşu olan Pankobirlik İştiraki Konya Şeker 44. sırada, Kayseri Şeker ise 135. sırada yer almayı başarmıştır. Pankobirlik ülkemizin 64 ilinin, pancar üretimi yapan, yaklaşık 1,6 milyon ortağıyla, 31 pancar kooperatifinin 300'e yakın şubesi, 6 kooperatif şeker fabrikası ve 50'nin üzerinde tarımsal amaçlı iştirakiyle, ortaklarının tarımsal faaliyetlerinde kullandıkları her türlü girdinin teminini, dağıtımını, denetimini ve koordinasyonunu yapan bir üretici örgütü kooperatif kuruluş" değerlendirmesinde bulundu.







**Doğu BULUTSUZ**  
TORMAK Kooperatif Başkanı

Torna,döküm,plastik,ayakkabı,makine,elektrik sektörünü içinde barındıran üretim alanıyla,hizmet veren TORMAK Sanayi Sitesi Başkanı Doğu BULUTSUZ ile hem kooperatifini hem de İkitelli'yi konuştuk.

**İkitelli OSB Haber:** Sayın Başkan Tormak kooperatif başkanı olarak görev yapmaktasınız. Öncelikle kendinizden bahseder misiniz? Kaç yıldır bu görevi ifa etmektesiniz?

**Doğu BULUTSUZ:** Ben 1951 yılında Erzurum'da doğdum. Elektrik mühendisiyim. Daha sonra elektrik mühendisliği üzerine mastır yaptım. Ondan sonra işletme eğitimim oldu. Bir şekilde elektrik malzemesi imalatına başladım. İstanbul Topkapı'da ki imalatımı 1988 yılında organize sanayi bölgesine taşıdım. O zamanlar Tormak sanayi sitesinde yüz metrekaarelik küçük bir dükkânım vardı. O gün bugündür Tormak sanayi sitesindeyim. 2000 yılından bu zamana kadar Tormak Sanayi Sitesinin yönetim kurulu başkanayım.

**İkitelli OSB Haber:** İş adamı olma hikâyenizi bizimle paylaşır mısınız?

**Doğu BULUTSUZ:** Hayaller arzular insanı bir yere getiriyor. Bir gün bakıyorsun benim istediğim gibi bir şey.Daha sonrada atılıyorsun. Benimki de öyle oldu. Mesleğimle ilgili bir yerde çalışıyordum. Gelişen olaylar, gelen teklifler ve yapılan işlerle birlikte, bir gün baktık ki bir yerde imalata başlamışız. Böylece iş hayatına atıldım. O dönemlerde iş piyasası çok farklıydı. Bugün çok farklı bir noktada. Geçmişten bugüne baktığımda çok büyük değişiklikler yaşadık. Teknoloji çok değişti, çok ilerledi. Biz

televizyonun olmadığı dönemde başladık. Hesap makinesinin olmadığı zorlu bir dönemden geçtik. Bugün her şey çok gelişti. İş hayatı da böylelikle çok değişti. Bugünlere bu değişimleri yaşayarak geldik.

**İkitelli OSB Haber:** Kooperatif başkanı olarak görev yapmanın yükümlülüklerini nasıl tanımlarsınız? Size göre eksik kalan noktalar var mı?

**Doğu BULUTSUZ:** Bu tanım kooperatif başkanının ne anladığına bağlıdır. Yasalar sizin için belli görevler çizmiş. Yönetimin ve başkanın bunları yapması gerekiyor ve bunlardan sorumludur diye yazmış. Ama biz görevi yaparken bunun çoğu zaman dışına çıkabiliyoruz. Hukuki görevleri, tanımları bir yana biralorsak kooperatif başkanı en başta sitesine sahip olmalıdır. Evi ne nasıl sahip olmaya çalışıyorsa sitesine de öyle sahip olmalıdır. Sitesinin hem içerde hem de dışarıda yapılması gereken işleri konusunda öncü olmalıdır. Bu işler hukuksal ya da olağan işler olabiliyor. Aslında bizim görevlerimiz sonsuz. Üyelerimizin neler yaptığını, neler yapamadığını, ne arzu ettiklerini dinleyip, hissedip ona göre bir şeyler yapmalıyız.

**İkitelli OSB Haber:** Kooperatifinizin işyeri ve çalışan profilinden bahseder misiniz?

**Doğu BULUTSUZ:** Burada 1500 kişi çalışıyor. 280 tane üyemiz var. Yaklaşık 220 tane de iş yeri var. Yer darlığı sebebiyle işyerinden dışa taşmalar oluyor. Bu konuda biraz sıkıntılarımız var.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli hızlı sanayileşmeyi ve büyümeyi birlikte yaşıyor. Sizce İkitelli'nin geleceğini ne

## İkitelli iyi, verimli ve iş yapmak için uygun bir yer.

bekliyor? Değerlendirmelerinizi alabilir miyiz?

**Doğu BULUTSUZ:** İkitelli müthiş bir yer. Geçtiğimiz on beş yıl içinde tahmin etmediğimiz ölçüde gelişme gösterdi. Çok başarılı işler yapıldı. Bugün bizim sitemizde çalışanların yer darlığı dışında hiçbir sıkıntısı yok. Elektrik, su ve alt yapı gibi konularda sıkıntımız yok. Günümüzün şartlarına göre değişen bazı yasalar var. Onlara uyum sağlamaya çalışıyoruz. Bu biraz zor oluyor. Çünkü alt yapılarımızın bugün istediği koşullara göre yapılmadı. Kanalizasyon, arıtma, çevreyle ilgili konularda sıkıntılarımız oluyor. İş güvenliği konusunda değişik yasalar çıkıyor. Bunlara uyum göstermemiz zor olabiliyor. Yangın için sorunlar çıkıyor.

İkitellide bütün ihtiyaçlarımızı giderebiliyoruz. Biraz şehrin içerisinde kaldık. Etrafımız evlerle çevrildi ama bunun dışında iyiyiz.

İkitelli iyi, verimli ve iş yapmak için uygun bir yer. Sadece büyümek için uygun değil. Küçük kaldık etrafımız kapandı. Dükkanlarımız küçük. Yeni bir çıkış yolumuz yok. Bütün sıkıntımız bu.

**İkitelli OSB Haber:** Büyüyen işyerlerinizi başka bir yere mi taşıyorsunuz?

**Doğu BULUTSUZ:** İnsanlar bu noktada tek başlarına çözüm arıyorlar ve buluyorlar. Devletin organize sanayi bölgeleri var. Onlar arsa verebiliyorlar. Başka sanayi bölgelerinden gidip arsa alabiliyorlar. Biraz pahalıya mal oluyor. Bunun için İkitellinin yaratacağı toplu bir çözüm çok iyi olur. İstanbul dışında bir arazi bulunabilir ve büyümek isteyenlerin oraya taşınması kolaylıkla sağlanabilir. Eğer biz iş yapmak için ayıracağımız parayı arsaya verirsek ülkenin verimliliği düşer.

**İkitelli OSB Haber:** Bünyenizdeki işletmelerin üretim kaynaklı ya da üretimi etkileyebilecek sıkıntıları var mı?

**Doğu BULUTSUZ:** Öncelikle rekabet diye bir dert var. En büyük enerji parasını biz ödüyoruz. Dolayısıyla ucuza mal edilmiyor. İşçilerimizin verimi düşük. Trafik sıkıntısı var. Gidiş-geliş zor, çalışanların bu yönde sıkıntıları var. İş hayatının sıkıntıları her yerde aynı. İkitellide olmak farklı bir sıkıntı yaratıyor diyemeyiz. Nereye giderseniz gidin Türkiye'nin sorunları neyse, aynıları bizde de var. Bunları çözmeye çalışıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** İstihdam hakkında ne düşünüyorsunuz? Çalışmak isteyen de var çalışılmak isteyen de. Ancak buna rağmen kimse istediğini bulamıyor. Sizin bu konudaki düşünceleriniz nedir?

**Doğu BULUTSUZ:** Eleman sıkıntımız var. Özellikle kalifiye eleman bulma konusunda... Bugünlerde normal eleman bile bulmak çok zor.

**İkitelli OSB Haber:** Bu ortak bir sorun. Çözümü noktasında neler önerirsiniz?

**Doğu BULUTSUZ:** Bu bütün kooperatiflerde yaşanan bir sorun. Eğer bu bir insan kaynakları sorunuysa bunu da ortak bir şekilde çözebilecek lazım. İkitelli de endüstri meslek lisesi açılıyor. Eğitimle ilgili çalışmalar var. Dolayısıyla kaliteli insan açığımızı bir ölçüde kapatabileceğimizi ümit ediyorum. Bunlar önemli çalışmalar. Bunun dışında ortak bir insan kaynakları projesi geliştirilebilir. İş arayanlar da eleman arayanlarda oraya müracaat eder ve bu problemi ortak bir çalışmayla çözüme ulaştırmış oluruz. Eleman dolaşımını da azaltmak la-





zım. İşçi bizden çıkıyor diğer siteye gidiyor. Böyle olunca o işçiyi boşa giden emekler vermiş oluyorsunuz. Önleyebilmek için tedbirler almalıyız.

**İkitelli OSB Haber:** Sektörel anlamda baloldüğün-  
da hangi alanlarda üretime katkı sunuyorsunuz?

**Doğu BULUTSUZ:** Biz genellikle burada makine imalatı, kesme, kavrıma ve plastik kalıplar imalatı yapıyoruz. Sonuçta burası tornacılar ve makineciler sitesi ve bu adını başından beri koruyor. Buraya yabancı mesleklerden almamaya çalışıyoruz. Çünkü böyle daha verimli oluyoruz. Birbirimize daha güzel destek olabiliyoruz. Burada bir oto tamircisi bulamazsınız. Bizim işimiz genellikle kalıp ve taahşlı imalattır.

**İkitelli OSB Haber:** Ülke ekonomisi rakamlarına katkıınız nedir? Katkılarınızı yeterli buluyor musunuz?

**Doğu BULUTSUZ:** Ben ülke ekonomisine çok büyük katkılarımız olduğunu düşünüyorum. Elbette ki daha fazla katkımız olabilir. Verimli çalışabilirsek, eğitim seviyemizi yükseltebilirsek ülkeye ve bütün insanlara daha faydalı olabiliriz. Her şeye rağmen iyi işler yaptığımızı düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Bölge sorunlarınız için bölgedeki diğer kooperatiflerle iş birliğiniz ve ortak çalışmalarınız var mı?

**Doğu BULUTSUZ:** Somut olarak bir proje üzerinde ortak çalışmamız yok. Ancak güzel, sıcak ve samimi diyaloglar her zaman yaşanmıştır. Fikir alış-verişinde bulunabiliyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Sizde ifade ettiğiniz gibi örneğin istihdam ve ara eleman ihtiyacı bütün koopera-

tiflerin ortak sorunu. Buna bir çözüm yolu birleşerek bulabilir misiniz?

**Doğu BULUTSUZ:** Elbette bu sorunu masaya yatırıp üzerinde herkes bir şey söylese belki çözüm bulabiliriz.

**İkitelli OSB Haber:** Dergimizi ve yapılan çalışmalarını nasıl buluyorsunuz? Dergimizi okuyan kooperatif mensuplarına ve OSB'deki kurumlara neler söylemek istersiniz?

**Doğu BULUTSUZ:** Dergi için öncelikle şunu söyleyeyim. Bu dergi çok önemli. Emek verenlere, çıkarana-  
lara teşekkür ediyorum.

Yeni haberler bulmanız, her sayıda yeni bilgileri paylaşmanız gerekiyor. Bu zor bir görev. Dergiye okuduğumuz zaman güzel haberler karşısında bizde yapabilir miyiz düşüncesine kapılıyoruz. Değişik görüşler alıyoruz. Yasal düzenlemeler, mesleki, hukuksal ve mali konular hakkında yazılar yayınlıyorsunuz. Bizim için iyi oluyor.

Biliyorsunuz bizim toplum olarak çok fazla okuma alışkanlığımız yok. Konuşmayı daha çok seviyoruz. Okumaya yönlendirebilecek şeyler yapmak ve dergiye daha okunur hale getirmek lazım.

Bu dergi vasıtasıyla bir temennimi dile getirmek istiyorum; umarım herkes ortak akılda birleşebilir ve projeler üzerinde birlikte hareket eder.

OSB yönetimine bol enerji, iyi çalışmalar dilemek istiyorum. Zor bir görev gerçekleştiriyorlar. Böyle büyük ve üretim kalemlerinin çok çeşitli olduğu bir sahayı yönetmek kolay değil. Onlara kolaylıklar diliyorum. Şimdiye kadar yaptıkları çalışmalarını için de teşekkür ediyorum.





# TİMON MEGA AÇILDI

Başakşehir'de Toptan Satış Sektörünün farklı ve yeni bir modelinin uygulandığı 'Toptan Satışın Yeni Adresi' **TİMON Mega 17 Ağustos'ta** açıldı.

Timon Mega İstanbul Valisi Hüseyin Avni Mutlu, Başakşehir Kaymakamı Cevdet Can, Başakşehir Belediye Başkan Yardımcısı Nurettin Ertemel, TÜMSİAD Başkanı Dr. Hasan Sert, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanvekili Nihat Tunalı ve çok sayıda davetlinin katılımıyla yapıldı.

Timon Mega'nın açılışında ilk olarak, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Yılmaz Bey konuşma yaptı. Yılmaz'ın ardından kürsüye TÜMSİAD Genel Başkanı Dr. Hasan Sert Bey ve İstanbul Valisi Hüseyin Avni Mutlu davet edildi.

**MUTLU;** Başakşehirimiz büyüyor, gelişiyor. Başakşehirimiz önemli bir ilçemiz. Bu ilçede Sanayi, Konut, Ticareti bir arada görüyoruz. İkitelli de bu manada önemli bir ticaret merkezimiz ve böylesine önemli bir sanayi merkezimizde ticari gücümüzü artırıyoruz. Türkiye olarak hedeflerimiz var. Cumhuriyetimizin 100. kuruluş yıldönümü olan 2023 yılına doğru daha çok ticari güçlenmemizi tamamlamamız ve ihracatımızı artırmamız gerekiyor. Daha fazla ithalat değil, daha fazla ihracat! İşletmemizin ihracata da ayrıca önem verdiğini

haber aldık. İşletmelerinde üretimini yaptıkları ürünlerin yanında ROOC bıçak markasıyla ihracata katkı sağlayacaklarını ve açacakları fabrikaları olduğunu öğrenince ayrıca mutlu olduk. Tebrik ederiz.

İstanbul Valisi Hüseyin Avni Mutlu'nun konuşmasının ardından açılışa geçildi. Açılış kurdelesini İstanbul Valisi Hüseyin Avni Mutlu, Başakşehir Kaymakamı Cevdet Can, Başakşehir Belediye Başkan Yardımcısı Nurettin Ertemel, TÜMSİAD Genel Başkanı Dr. Hasan Sert, İkitelli OSB Başkan Vekili Nihat Tunalı, Timon Mega'nın Onursal Başkanı Kasım Yılmaz, Timon Mega'nın Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Yılmaz birlikte kestiler.



\*Toptan satışın yeni adresi





**Kutay AKYOL**  
Bağolan-Güngören  
Sanayi Sitesinde İşletme Sahibi

**İkitelli OSB Haber:** Öncelikle sizi ve firmanızı tanıyabilir miyiz? Faaliyet alanınız nedir?

**Kutay AKYOL:** Firmamızın faaliyet alanı perakende ve toptan olarak oto yedek parça satışlarıdır. Volkswagen ve Opel marka araçların yedek parçalarını satıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Çalışmalarınız nasıl gidiyor? Satışlarınızdan memnun musunuz?

**Kutay AKYOL:** Satışlarımızdan memnunuz. Üretim olarak da sadece özel ithalatlarımız var.

**İkitelli OSB Haber:** Firma olarak sıkıntılarınız var mı, varsa nelerdir? Çözümlemek için ne gibi önerileriniz oluyor?

**Kutay AKYOL:** Çoğu firmalar da olduğu gibi mali sıkıntılarımız var. Ödeme zorlukları her zaman ki gibi ön plana çıkıyor. Bunları olabildiği kadar takip etmeye ve düzenlemeye çalışıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Bütün firma sahiplerinin ortak sorunu olan dükkanların küçük olması ve istihdam sorunu sizi de etkiliyor mu? Etkiliyorsa ne gibi önerileriniz var?

**Kutay AKYOL:** Hayır bizim işimiz nedeniyle böyle bir sorunumuz yok.

**İkitelli OSB Haber:** Sizce İkitelli'nin en önemli sorunu nedir?

**Kutay AKYOL:** Ulaşım yollarının iki taneyle kısıtlı olması en büyük sorundur. Ana yollardan daha fazla gelişmesi gerekiyor.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli sanayisini nasıl buluyorsunuz? İkitelli'nin daha da büyümesi ve gelişmesi için neler yapılabileceğini düşünüyorsunuz?

**Kutay AKYOL:** İkitelli OSB kurulmuş en büyük ve yeni sanayilerden biri. Bizim sektörümüz açısından diğer kooperatiflere bakarsak en iyi kooperatif olduğumu düşünüyorum. İkitelli'nin daha da büyümesi için yeni bir yerleşim alanına şehrin uzak bölgesine taşınması gerekiyor. Burada fazlasıyla yerleşim alanı oldu.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli OSB'ye daha önce sorunlarınıza çözüm önerilerinizi veya görüşlerinizi bildirdiniz mi?

**Kutay AKYOL:** Her hangi büyük bir problemimiz olmadığı için bildirmedik.



**Ömer DİLEK**  
Eskoep Sanayi Sızainde  
İşletme Sahibi

**İkitelli OSB Haber:** Öncelikle sizi ve firmanızı tanıyalım. Faaliyet alanınız nedir?

**Ömer DİLEK:** Ben gayri resmi olarak 1985 yılında bu işe başladım. Bakırköy'de üç yıl, Merter'de beş yıl, Küçükçekmece belediye binasının orada da on beş yıl çalıştım. Buranın ilk kurucularındanım. 6 senedir burada faaliyet gösteriyorum. Şu anda da yönetim kurulu üyesiyim. Çatı reklamları, araç kaplamaları gibi reklam alanında faaliyet gösteriyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Çalışmalarınız nasıl gidiyor? Üretimizden ve satışlarınızdan memnun musunuz?

**Ömer DİLEK:** Her şeyden memnunum hiçbir şikayetimin yok. Şikayetlerimin olmaması yönetimle değil, benimle alakalı olan bir durum. Müşterilerimle diyalogların çok iyi. Bu yüzden 20, 25 senelik müşterilerim beni bırakmıyor. Beykent üniversitesi yaklaşık 19 yıldır benim müşterim. Bu güne kadar bizim olanlara, onların bize bir yanışı olmadı olsa zaten bırakırlardı. Çalışsam 24 saat işim var. Hiçbir zaman işlerimi şikayet etmedim. Müşterilerimin de %99'u ödemelerde sıkıntı yapmazlar. Diğer firmalarda ödeme sıkıntısı var. Zamanında bizde müşterilerde darbe yedik ve bunlar bize tecrübe oldu. İşe başlamadan önce kaporasını aldığım olsa bile işi istemediysem kaporasını geri gönderdim. Burada daha çok esnafa muhatap olduğumuz için sıradan bir insan gelmiyor. %50 bölgeye, %50 ise belli müşterilerimize çalışıyoruz. Bütün krizlerde bile biz boş kalmadık. Burada 5, 6 kişiyle çalışıyoruz. Kapasitemiz çok büyük değil ama bize yetiyor. Daha da büyümek istemiyorum. Çünkü büyüttükçe riskler artıyor. Burası 200 metrekare bize yetiyor.

**İkitelli OSB Haber:** Firma olarak sıkıntınız var mı?

**Ömer DİLEK:** Hayır yok.

**İkitelli OSB Haber:** Dükkanların küçük olması ve istihdam sorunu bütün firmaların ortak sorunu haline gelmiş durumda. Bu sorun sizi de etkiliyor mu?

**Ömer DİLEK:** Evet şu anda 200 metrekarede çalışıyoruz. Keşke zamanında daha büyük bir yer alsaydık. O zaman 100 metrekare bile bize büyük geliyordu. Fakat artık o zaman geçti. Şimdi ise bizim gibi küçük esnafın minimum 300 metrekare alanı olması lazım. Burada artık tek dükkanlara talep olmuyor. Gelenler de ikili veya üçlü dükkanlar arıyorlar. Bizimde dükkanlarımız ikili olsaydı koşullarımız çok daha iyi olurdu. Yerimiz küçük olduğu için bazı işleri alamıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Yerimiz dar yetmiyor diyorsunuz. Sizce





İkitelli'nin daha da büyümesi ve bu sorunların ortadan kalkması için neler yapılmalıdır?

**Ömer DİLEK:** Sefaköy sanayi sitesi hem kat attırıyor hem de dükkanların önünde ki boşluğu değerlendiriyor. 60 metre karelik kullanım alanlarını 200 metre kareye çıkartıyorlar. Bizimde böyle bir düşünceimiz var aslında ama bütün firmaların birlikte olması gerekiyor. İşyeri sahiplerinin çoğunluğu kabul ederse blok blok izin vereceğiz ve herkes kendisi yapacak. Fakat daha site olarak hazır değiliz.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli OSB'yi biliyorsunuz. İkitelli OSB hakkında düşünceleriniz, önerileriniz ve beklentileriniz nelerdir?

**Ömer DİLEK:** Benim işim çok fazla olduğu için bu gibi konulara zaman ayıramıyorum. İkitelli OSB'den memnunum. Düzenli bir çalışma olduğu için hiçbir şikayetimiz yok. Ruhsatımızı alırken hiçbir zorluk da çekmedik. İkitelli OSB yerine belediye olsaydı bizi rahatsız eder zorluk çıkarırdı. OSB bizi ve derdimizi bildiği için esnafı yormuyor. Şu ana kadar OSB'den hiçbir zarar görmedim.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye ekonomisini değerlendirdiğinizde gelişmeleri nasıl buluyorsunuz? Türkiye standartlarına göre kendi konumunuzu nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Ömer DİLEK:** Benim bu çalışmama rağmen kazandığım para az. 15 yıl önce çalıştığım yerlerde büyük karla iş yapıyorduk. Enflasyon vardı ama bizim ceplerimiz para doluydu. Şimdi ise daha çok çalışıyoruz fakat az kazanıyoruz. Önceki çalışma koşullarına göre hafta da 3, 4 tane tabela yapardım dükkanımın tüm giderlerini karşılardı. Şimdi ise 10 tane tabela dükkan giderlerini hemen hemen karşılıyor. Bundan dolayı ekonomi iyiye gitmiyor.

**İkitelli OSB Haber:** Son olarak İkitelli'nin en önemli sorunu nedir?

**Ömer DİLEK:** Ben çok ciddi bir sorun görmüyorum. Ama genel olarak baktığımda en önemli sorun trafik sorunudur. Bu sorunu da herkes biliyor. Ufak sorunlarda oluyor ama şikayet edilecek ölçüde değil. Yeni asfalt yapılıyor. Aradan bir ay geçmeden tekrar kazıp farklı bir işlem yapıyorlar. Belediye'nin bu anlamda eksikleri var. OSB ile Belediye'nin işi içinde olması lazım. Eğer yolun yapıyorsa bir daha açamazsınız diye şart koşması gerekiyor. Bu sorunlar beni rahatsız etmiyor, fakat üzülüyorum. Çünkü onlar bizim paralarımızda, vergilerimizle yapıyor. Bu sorun Türkiye'nin her yerinde var.





**Filiz ÖZVERLER**  
TORMAK Sanayi Sitesinde  
İçtame Sahibi

**İkitelli OSB Haber:** Öncelikle sizi ve firmanızı tanıyalım. Firmanızın faaliyet alanı nedir?

**Filiz ÖZVERLER:** Firmanızın faaliyet alanı, yağlı boya, resim, poster, dijital baskı resim, ayna gibi duvara asılabilecek bütün dekoratif ürünlerdir. Toptan ve perakende olarak ticaret yapan bir firmayız. Ürünlerimizin bir kısmı yurtdışından geliyor. Büyük bir kısmını da burada üretiyoruz. Kendimize ait imajlar oluşturuyoruz

**İkitelli OSB Haber:** Çalışmalarınız nasıl gidiyor. Üretiminizden memnun musunuz?

**Filiz ÖZVERLER:** Çalışmalarımız iyi gidiyor. Gebze'de bir işyerimiz daha var. Orada çerçeve ve resim üretmeye de başladık. Üretici kimliğimiz, ithalatçı kimliğimizin üzerine çıkmaya başladı. Bu konuda yaptığımız atılımlardan memnunuz.

**İkitelli OSB Haber:** Hangi ülkelere ithalat yapıyorsunuz?

**Filiz ÖZVERLER:** Yakın komşularımız olan Azerbaycan, Türkmenistan gibi ülkelerden de gelip alıyorlar. Geçtiğimiz senelerde dünya fuarlarına katıldık. Çok fazla sayıda dünyanın birçok ülkesine resim sattık, 2009 – 2010 senelerinde kriz arasında bu projemizi durdurduk. Daha sonra üretime ağırlık verdik.

**İkitelli OSB Haber:** Firmanızın sorunları var mı? Varsa nasıl çözümlüyorsunuz? Firma olarak çözüm önerilerinizi İkitelli OSB'ye bildirdiğiniz oldu mu?

**Filiz ÖZVERLER:** Her firmanın kendi içinde sorunları vardır. Bizim binayla ilgili olarak değişen ihtiyaçlara yönelik bir takım sorunlarımız oluyor. Binasal olarak mutfak havalandırması konusunda sorunumuz oldu. Bunun dışında çok ciddi sorunlarımız olmadı. Sorunlarımızı kendi içimizde çözmeye çalışıyoruz. Bu konuda çözüm olarak da C8 ve C6 binalarımızı birleştirdik tek bina olarak kullanmaya çalıştık.

**İkitelli OSB Haber:** Yaptığımız araştırmalara göre istihdam yaratma ve dükkanların küçük olması buradaki firmalar için büyük bir sorun. Buda sizin için büyük bir sorun haline geldi mi?

**Filiz ÖZVERLER:** Buraya 1999 yılında geldiğimizde tek blok bile çok büyük geliyordu. Büyüklüğe mekansal sıkıntılar çok çektik. Tavan yüksekliği bizim büyük sorunumuzdu. Bu konuda çözüm üretmeye çalıştık.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli'nin en önemli sorunu nedir?

**Filiz ÖZVERLER:** İkitelli'nin en büyük sorunu ulaşım. Metronun burada açılması bizim için çok iyi olacak. İşçilerimizin ulaşımı için servis tutmak zorunda kalıyoruz. Buraya nitelikli eleman ararken ulaşım sorunu önümüze bir engel olarak çıkıyor. Müşterilerimizde burayı bulmakta sıkıntı yaşıyorlar. Kıtan kar yağdığında kooperatifimizde çok kar biriktirisi olduğu için araç giremiyor. Senede birkaç gün olsa da sıkıntı çekiyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Son olarak İkitelli sanayicisini nasıl buluyorsunuz? İkitelli'nin daha da büyümesi için neler yapılmalı?

**Filiz ÖZVERLER:** Çok fazla bir bilgin olmadığı için İkitelli sanayicisi hakkında fikir yürütemem. Burada bizim sektörden fazla firma olmadığı için diyalogumuz olmadı. Kendi ihtiyaçlarımız için alışveriş yaptığımız kalıp, vida gibi firmalar var. Onun dışında ki firmaları tanımıyorum. Ulaşım sorununu çözdükten sonra İkitelli'nin daha da gelişeceğini inanıyorum. Yönlendirici tabelalar konusunda bizim sitemiz biraz zayıf kalıyor. Her firmanın sorunları oluyor. Toplantılarda diyalog içinde bunları da ele almak gerekiyor.





**Bülent ÇİFTKAYA**  
Başakşehir Mesleki Eğitim Merkezi  
Müdürü

Mesleki Eğitim Merkezleri adından da anlaşılacağı gibi günümüz koşulları içerisinde işsizlik kavramı üzerinde değişim yaratabilecek bir yapıyı ifade ediyor. Meslek sahibi olmanın gelecek vaat etmesi bireylerin tercihlerinde değişim oluşturuyor. Mesleğinde ustalaşmak, uzmanlaşmak ve bunu eğitimle elde etmek için neler yapılabilir? Mesleki Eğitim Merkezleri nasıl eğitim verir? Mezun olanlar hangi konumda iş bulur? Bu ve buna benzer merak edilen soruları İkitelli Organize Sanayi Bölgesi için önemli bir eğitim yatırımı olan Başakşehir Mesleki Eğitim Merkezi Müdürü Bülent ÇİFTKAYA ile konuştuk.

**İkitelli OSB Haber:** Öncelikle mesleki eğitim merkezi ne demek bu kavramı bir açalım. Başakşehir mesleki eğitim merkezi ne zaman kuruldu, kaç öğrenciniz var, mezun olan öğrencileriniz var mı?

**Bülent ÇİFTKAYA:** 19 Haziran 1986 yılında resmi gazetede yayınlanan bir kanunla çıraklık eğitim merkezlerinin Türkiye'de kurulmasına karar verilmiştir. Çıraklık eğitim merkezleri 2004 yılına kadar aynı isim altında devam etti. 2004 yılında ise kurumun ismi mesleki eğitim merkezine çevrildi. Türkiye'de 400'e yakın mesleki eğitim merkezi var. İstanbul'da ise 30 tane mesleki eğitim merkezi var. Bu mesleki eğitim merkezlerinin özelliği her ilçede birden fazla olmamasıdır. Bizim ilk işlevimiz öncelikle çırak kayıdır. Dışarıda bilinen bir yanlış var. Biz esnafa çırak bulmuyoruz. Biz işi olmayana veya sanayide çalışan çıracı eğitime alıyoruz. Haftanın bir günü teorik eğitim veriyoruz. Diğer günler ise burada görmüş olduğu teorik eğitimin pratik kısmını yapıyor. Aslında işveren biz oluyoruz. Çünkü öğrencinin

sigorta girişini biz yapıyoruz. Haftanın bir günü gelen bu gençler mesleklerine göre iki ile üç yıl arasında okulumuza devam ediyor. Bu süre içerisinde öğrenci paso, askerlik tecili gibi tüm haklardan yararlanabiliyor. Bu iki ile üç yıl sürenin sonunda kişiye kalfalık belgesi veriyoruz. Kalfalık belgesini alan kişi yine işyerinde çalışmaya devam edebilir. Ondan sonraki süreç olan ustalık belgesi için, okulumuzda 240 saatlik eğitimi alması gerekir. Daha sonra ustalık sınavlarına girip ustalık belgesi alır. Ustalık belgesi meslekte işyeri açmaya hak tanıyan bir belgedir. Mesleki eğitim merkezinin en son belgesi ise usta öğretici belgesidir.

Hafta içi akşamları düzenlemiş olduğumuz pedagojik formasyon kursumuz var. Bu kursa katılıp kırk saatin sonunda başarılı olanlar usta öğretici belgesini almaya hak kazanmış oluyor. Usta öğretici belgesi, işyeri açan ve yanında çırak çalıştırmak isteyenler için gerekli bir belgedir. Bu belge yoksa kanunen hiç kimse yanında çırak çalıştıramaz. Eğer çalıştırıyorsa da bu belge olmadan buraya çıracının kaydını yapamaz. Çünkü çocuk, işyerinde bir işi öğrenecekse bu kişinin işi öğretebilecek yeterlilikte olması lazım. Bu yeterlilikte ancak usta öğretici belgesiyle elde edilebilir.

Kısacası biz firmalarla elemanlar arasında bir köprü oluyoruz.

Birey, mesleki eğitim merkezine devam ederken aynı zamanda dışarıdan açık liseye de yazılıp okuyabiliyor.

**İkitelli OSB Haber:** Öğrenci profilinden biraz bahsedebilir misiniz? Eğitim düzeyine bakarsak kimler daha çok meslek eğitimine yöneliyor?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Bizim okulun eğitim anlamın-

## Türkiyede işsiz kalma riski çok fazla

da kayıt şartlarından birisi, en az sekiz yıllık eğitimi tamamlamış olmasıdır. Birde bizim sınıflarımızın içerisinde lise mezunu olan öğrencilerimiz var. 1999 yıllarının sonunda 2000 yılların başlangıcında lise mezunu öğrenci sayımız %3 civarlarındaydı şimdi ise %30 civarlarında.

**İkitelli OSB Haber:** Artık toplum bilinçlendi. Üniversiteyi bitirip işsiz kalmaktansa, üniversite öncesi meslek kazanmayı ve mesleği yoluyla iş kariyeri yapmayı daha doğru buluyor.

**Bülent ÇİFTKAYA:** Liseyi bitirdikten sonra dört sene üniversite okuyup Türkiye'de işsiz kalma riski çok fazla. Bunu gören gençlerimiz ve aileleri çocukları belli bir yaşta sonra mesleğe yönlendirmenin doğru olduğuna inanıyorlar. Bu yüzden meslek eğitim merkezlerinde öğrenci sayısında artış oldu. Hatta bizim öğrencilerimiz arasında üniversite mezunu olanlar bile var.

**İkitelli OSB Haber:** Buradaki eğitim bu kadar donanımlı mı? Meslek Yüksek Okullarından daha mı iyi eğitim veriyorsunuz?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Buraya gelen kişiler okuduğu bölümde iş olanağı az olan kişiler. Bizim meslek yüksek okulu veya üniversitelerden kaliteli olduğumuz söyleyemez.

Bizim okullarımızda ki kalite standardı iyi. Millî eğitim bakanlığının normal üniversite mezunu öğretmenlerinden oluşan eğitimcilerimiz var. Bizim toplam bir müdür, müdür yardımcısı ve onun dışında da on bir tane öğretmen kadromuz var. Bu on üç kişilik eğitim kadrosunun içinde bir tane doktora, yedi tane de master yapan öğretmenimiz var.

Geri kalan öğretmenlerimizde alanlarında uzman öğretmenlerdir. Bu öğretmen arkadaşlarımızın en büyük avantajlarından biri sanayiye çok iyi bilmeleridir. İşletmelerle okulumuzun iç içe olduğunu söyleyebilirim. Bir diğer en büyük avantajımız ise tam sanayinin göbeğinde olmamızdır. Dezavantajımız ise çevremizde tam anlamıyla tanınmamış olmamızdır.

**İkitelli OSB Haber:** Toplum ve onu oluşturan bireyler meslek kazanmanın ne kadar önemli olduğunun farkına vardı. Buna rağmen bu kadar talep yoğunluğu varken kendinizi tanıtabilecek imkânların kısıtlı olması bir çelişki yaratıyor. Bu yapılar bu olumsuzluklardan nasıl kurtulur?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Genel anlamda bakacak olursak biz özveriyi elden bırakmıyoruz. Örneğin liselerimizi yerinde ziyaret ediyoruz. Öğrencilerimizin başarısız olduğunu ve geleceğe yönelik akademik kariyer düşünmediğini gözlemlediğimizde oradaki rehber öğretmenler ve idareci arkadaşlarımızla konuşuyoruz ve öğrencilerin anne- babalarını topluyoruz. Mesleki eğitim merkezinin işleviyle ilgili bilgi veriyoruz. Bizim hazırlamış olduğumuz videolarla meslek tanıtımları yapıyoruz. Bu öğrencilerin, zorla liseyi ve üniversiteyi bitirse bile yine işsiz kalabileceğini anlatıyoruz.

Bir konuyu özellikle vurgulamak isterim; meslek sahibi olmak el becerisiyle çok orantılıdır. Belli bir yaşta sonrada insan el becerisini kaybedebiliyor. O çocuklar yaşları fazla ilerlemeden mesleki eğitime yönlendirilirse onları kazanmış oluruz.

16 Haziran 1986 yılında çıkan yasada: " Hiç kimse, hiçbir işyeri ustalık belgesi olmadan işyeri açamaz" diyor. Bu uygulansa bu okulların önünde kuyruk olur.



Mesleki Eğitim Merkezi'nin açılışından





Mesleki Eğitim Merkezi'nin ilk öğrencileri

Bağcılar-Güngören sanayi sitesinde 1300'e yakın esnafımız var. Bunların 300'ünde ustalık belgesi vardır. Diğer 1000 tanesinde ustalık belgesi yok ama ruhsatları var. Belediyeler maalesef ruhsat alırken işyerlerinden ustalık belgesi istemiyorlar.

**İkitelli OSB Haber:** Yine başka bir çelişki ortaya çıkıyor. Devlet denetiminde olan bir mesleki eğitim merkezi var. Ustalık belgesi almanız yasaya konulmuş. Ama buna rağmen yine devlet denetiminde olan yerel yönetimler ustalık belgesini almadan ruhsat verebiliyor.

**Bülent ÇİFTKAYA:** İstanbul'da iki tane meslek dalı var. Kuaförlük ve berberlik. Bu iki meslekte hangi işyerine giderseniz gidin ustalık belgesi yoksa o işyeri kesinlikle kaçak çalışıyor. Onlar ruhsat almaya gittiğinde ustalık belgesi isteniyor. Eğer diğer mesleklerden de istenseydi esnafımız kalfalık, ustalık, usta öğreticilik belgesi almak için okulumuza gelecekti. Onlar gelince çıraqlarda gelecekti.

**İkitelli OSB Haber:** Bu konuda yetkili makamlara ulaşma şansınız olmuyor mu?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Yetkili makamlar bunu zaten biliyor. İlçe ve il düzeyinde yapmış olduğumuz toplantıların hepsinde bu konuyu gündeme getirdik. Gündeme getirdiğimiz

yerlerin hiç birinde bu konu yetkili makamlara ulaşmadı ya da siyasi konular nedeniyle bir sonuç alınamadı. Bizim işimiz yeni nesil gençlerle ama bu durum yeni neslin önünde bir engeldir. Gençin çalıştığı işyerindeki kişinin ustalık belgesi yoksa biz onun çarık olarak kaydını yapamıyoruz. Biz o gençleri kaybediyoruz. Ben iki yıldır buradayım. Hepsini olmasa da esnafımızın birçoğunu tek tek gezdim. Onun dışında broşürler dağıtıyoruz, mesaj sistemini kullanıyoruz, bölgeyle bağlantı kurabilmemizi sağlayan her imkanı değerlendiriyoruz. Bence iki yılda çok yol kat ettik. Bugüne kadar mesleki eğitim merkezinin olmaması büyük bir hata. Eğer olmuş olsaydı esnafımızın çoğunun ustalık belgesi olurdu.

**İkitelli OSB Haber:** Başakşehir Mesleki Eğitim Merkezinin açılmasına nasıl karar verildi?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Yıllardır İkitellide mesleki eğitim merkezi açılmak isteniyor fakat yer bulunamıyordu. Daha sonra eski mesleki eğitim merkezi müdürleri ile başkanlarımızın görüşmesi sonucunda yer belirleniyor ve geçici olarak milli eğitime tahsis için karar veriliyor. Sonucunda şu anda Bağcılar-Güngören sanayi sitesi içinde eğitim veriyoruz. Başakşehir' de resmi kurumların bina problemleri var. Düşünün ki, Milli Eğitim Müdürlüğü'nün dahi binası yok.

**İkitelli OSB Haber:** Teknoloji geliştikçe mesleki





egitim merkezlerinin egitim dallari da degisiyor. Burada hangi alanda mesleki egitim veriliyor?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Bizim meslek eğitim merkezleri nerede açılırsa açılırsın 165 meslek dalında öğrenci kaydı alabilir. Çünkü bizim öğrencilerimize vermiş olduğumuz eğitim uygulamalı eğitim değil. Tamamen teorik eğitimidir. O meslekte de öğretmenimiz varsa hiçbir problem yok. Bizim; bulunduğumuz bölgeden dolayı vermiş olduğumuz eğitim motorlu araç teknolojisi, elektrik elektronik teknolojisi, makine teknolojisi, giyim üretim teknolojisi, yiyecek-içecek hizmetleri ve güzellik bakım ürünlerinde öğrencilerimiz var. Yoğunluğa baktığımızda motorlu araçlar teknolojisi, makine teknolojisi, bulunduğumuz bölge ve OSB'nin içindeki iş portresi nedeniyle mekanik öğrencisi sayısı daha fazla. Toplam öğrenci sayımız 350 civarındadır. Bunun %70'i mekanik öğrencisi geri kalan %30'u ise yiyecek-içecek hizmetleri öğrencisidir. 15 yaş ile 28 yaş arasında eğitim alan öğrenci grubumuz var. Mesleki eğitim merkezinin yaş sınırlaması yok. 40 yaşında bir öğrenci de kaydını yapıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Tam kapasiteye ulaştığında rakam 350'nin üzerine çıkıyor mu?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Öğrencilerimiz haftada bir

gün geliyor. Okulumuzda altı tane sınıf var. Her sınıfta 20 kişi olsa 120 öğrenci eder. Haftanın altı günü eğitim verebildiğimize göre 720 kişilik bir kapasite ile karşılıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Sanayiciye ve bölgeye baktığımızda yüksek enerji tüketimi, vergilerin yüksek olması ve istihdam sanayicinin önemli sorunları arasında yer alıyor. Üniversite mezunu işverenin belirlediği ücrette, istemediği bir yerde çalışmıyor. Ya maaşını beğenmiyor ya da yer alacağı pozisyonu. Meslek sahibi bir insan bulunmuyor. Çoğu üretici kendi içinde

egitim birimleri kurmuş, çalışanını kendi yetiştiriyor. İş bilmeyen birini işe alıp zaman içerisinde yetiştirip, kendilerine donanımlı personel kazandırıyorlar. Tüm bunları göz önünde bulundurursak üreticiye ve sanayiciye mesleki eğitim aşamasında düşecek görevler nelerdir?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Mesleki eğitim merkezlerinin işlevinin artması için öncelikle ruhsat alırken işyerlerinden ustalık belgesi istenmelidir. Diğerleri de işyeri sahiplerinin yanındaki çıracı okula kayıt yaptırmasını sağlamaktır. Çıracı okula kaydetmekten kaçınıyorlar. Aslında bize kayıt edilen bireyin sigortasını işveren yatırmıyor. Biz yatırıyoruz. Yılda 5 milyar buradan karı oluyor. Haftada bir gün okula gelmesi nedeniyle iş gücü kaybı oluyor. Bu kaybını düşündüğü için çıracı okula





göndermiyor. 13 Temmuz 2013 yılında çıkan bir yasaya göre artık hangi firma olursa olsun çalışan meslekte ilgili mesleki eğitim almamışsa belgesi yoksa işyerine girme şansı yok.

**İkitelli OSB Haber:** Her şeyin düzenli gitmesi için elinizden geleni yapmaya çalışıyorsunuz. Kamu kurumu niteliğinde olmanız dolayısıyla evrakların çok düzenli olması lazım. Bu düzen ve disiplin içerisinde kayıt olmaya gelen öğrencilerin, esnafın genel sorunları nedir?

**Bülent ÇİFTKAYA:** En büyük sorun, bizimde onlara anlatamadığımız bürokrasi...

Bireyin mesleği üzerine geçmişte 15 yıllık sigortasının olması gerekiyor. Vatandaş çalışmış ama sigortasız çalışmış ya da bobinajı olan birinin, işçi diye sigorta kaydı yapılmış. Bunlar olduğu zaman biz başvurularını alamıyoruz. Geçmişe dönük çalışmışlıklarını, SGK veya Bağkur olarak ispat etme zorunluluğu var. Geçmiş yıllarda sigortaya önem verilmemiş olması bugün sıkıntı yaratıyor.

Başka bir konu ise denklik. Normalde bir vatandaş mesleki eğitim merkezine gidip başvuru yapamaz. İstanbul'da üç dört tane denklik okulu var. O okula başvururlar ve o okul seni nereye uygun görürse orada sınava girersin. Biz burayı devir aldığımız zaman Küçükçekmece Mesleki Eğitim Merkezi denklik okulu kuruldu. Başakşehir'deki vatandaşın Küçükçekmece'ye gidip gelmesi zor. İl milli eğitim müdürümüz ve vali beyle yaptığımız görüşmelerde; denklik kısmında ki okulu Başakşehir'e alalım vatandaşımız Küçükçekmece'ye gidip gelmesin dedik. Çabamız olumlu sonuç verdi. Artık ilk başvuru bize yapıyor.

**İkitelli OSB Haber:** İkitellide OSB'nin yakın bir zamanda açacağı endüstri meslek lisesi var. Bunun yanı sıra işletmeler üstü eğitim merkezi açılacak. Buda İSTESOB'UN yaptırdığı bir okul. Bu gelişmeleri göz önünde bulundurursak adımları olumlu olarak niteleyebiliriz. Daha iyi sonuçlar elde edebilmek için ülke kalkınmasında meslek kazanımlarının daha ön planda tutulabilmesi için sizin önerileriniz nelerdir. Neler yapılması gerektiğini düşünüyorsunuz ve İkitelli için bu yatırımları nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Bülent ÇİFTKAYA:** OSB'nin açmış olduğu meslek lisesi bu bölgeye can verecek. Okulun arkasında OSB gibi bir güç varsa öğrenci kalitesinin çok yüksek olacağına eminim. Biz yıllardır esnaf- sanayi- eğitim işi olmalı görüşünü savuduk. Şu anda bunu OSB gerçekleştiriyor. Açılacak lise şimdilik yeterli olacaktır ama birkaç yıl sonra OSB ikinci, üçüncü okulu da açma gereksinimi duyacaktır. Bununla beraber bir şeye daha vurgu yapmak gerekir. Bu güzel gelişmeler yaşanırken esnafımızın da gelişmelere ayak uyduracak şekilde bilinçlenmesi lazım. Okuyan ve sanayiye başlayan bir kişi bilinçsiz bir patron tarafından yönlendirilmek istemiyor. İki yıl içerisinde bizi ziyarete gelen kooperatif başkanlarımızı ve esnafımızı toptasan bir elin 5 parmağını geçmeyecek kadar azdır. Bölgede mesleki eğitim merkezinin olduğundan bile haberdar değiller. Ben "kayıtlarımız başlamıştır" afişini astırmakta dahi zorlanıyorum.

**İkitelli OSB Haber:** İSTESOB Başkanı Faik YILMAZ ile bir röportaj gerçekleştirmiştik. Faik bey, "Esnaf eğer kendini teknolojinin gerektirdiği şekilde yeniler; vitrinini, baloş açısını, diyaloglarını değiştirirse daha başarılı olur. Ama yenileyemez babadan kalma haliyle ben bu dükkânı böyle götürürüm derse kapanma-

## Mesleki eğitimin gelişmesini istiyorsak kurum içinde de gelişme göstermemiz şart.

ya mahkûm olur" demişti. Esnafa bunu nasıl ve kimler aracılığıyla anlatmak gerekiyor?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Esnaf devletin memurundan ziyade kendisine yakın bulduğu, seçtiği gerek OSB'nin gerekse kooperatifin yönetimindeki insanları kılavuz olarak kabul ediyor. Kooperatifler bizimle iş birliği yapıp kendi çalışanlarına eğitim verebilirler. Biz burada sadece işçi değil esnafa yaratıyoruz.

Dezavantajımız eğitim saatlerimizle alakalı. Mesele; 16.30'da ders bittiğinde öğrencinin evine gitmesi lazım. Fakat işveren eğitime gönderdiği çalışana dersten sonra tekrar işe çağırıyor. Çocuk işe değil evine gitmek istiyor. Dolayısıyla bir noktadan sonra bu okulu tercih etmiyor. Evine yakın okula gidiyor. Çocuğun çalışma şartlarına, ücretine saygılı olmazsan o çocuktan bir şey kazanamazsın. Biz onları üç yıl boyunca sadece mesleki alanda değil her alanda yetiştiriyoruz.

Daha detaylı çalışma yapmak için kooperatiflerden bünyelerindeki esnafın numarasını istediğimizde vermiyorlar. Çünkü ellerinde böyle bir bilgileri yok. Kooperatiflerin bu konuda veri oluşturmaları gerekir.

**İkitelli OSB Haber:** Biraz zamana ihtiyaç var gibi görünüyor.

**Bülent ÇİFTKAYA:** Evet tabii ki. İki yıl içinde bine yakın kişiye kalfalık, ustalık, usta öğreticilik ve işyeri açma belgeleri verdik. En iyi tanıtım kişiyle olur. Onlar artık bizim ilan panomuz. Bize dair verilecek her bilgi geri dönüşü hızlandıracak ve yeni öğrenciler kazandıracaktır.

**İkitelli OSB Haber:** Bu tür kurumlarımızı daha güçlü kılabilmek ve iyi noktalara taşıyabilmek için neler yapmamız lazım?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Güçlü olabilmek için alanda bir şey yapmak önemli. Eğer bir şey yapmıyorsan sadece makamda oturarak iyi şartlara gelmek mümkün değildir. Vatandaşımızı, yine onlara yararlı bir kurum olduğumuza inandırmamız gerekir. Buda bize düşüyor. Biz bunların faydalı olacağını esnafımıza anlatırsak ve esnafımızı buraya çekersek ister istemez o kaliteyi yakalarız ve istemiş olduğumuz yere geliriz. Devlete güler yüz vatandaşa sevgi göstermemiz lazım.

Okulun yapım aşamasında ve modern tesisatların kurulması noktasında OSB'nin bize çok büyük desteği var. Aynı zamanda bulunduğumuz Bağcılar-Güngören yönetim kurulunun da bize büyük destekleri var.

Mesleki eğitimin gelişmesini istiyorsak kurum içinde de gelişme göstermemiz şart. Ben öğretmen kalitemizle bu gelişmeyi sağlayacağımıza inanıyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Her şeyi konuştuk ama okula kayıt olmak isteyenler için kayıtlar ne zaman başlar prosedür nedir? Konuşmadık. Konu hakkında bizi ve değerli okuyucularımızı bilgilendirir misiniz?

**Bülent ÇİFTKAYA:** Önemli bir soru. Bilgilendirmek gerekirse; Mesleki Eğitim Merkezimize çıarak öğrenci kayıtları başlamıştır. Kayıtlar 25 Eylül tarihine kadar devam edecektir. Kalfalık, ustalık belgesi olmayanların belge almak için sınav başvuruları ve ustalık veya işyeri açma belgesi olanlara ait açılan usta öğretici kurslarına her zaman başvuru alınmaktadır. Mesleki Eğitim Merkezi hakkında daha geniş bilgi almak isteyen okuyucularımız olursa 549 27 90 numaralı telefondan ya da [www.basaksehirmem.meb.k12.tr](http://www.basaksehirmem.meb.k12.tr) web adresinden bize ulaşabilirler.



İlknur Kaplan, Bülent ÇİFTKAYA ile



## Sanayici için BDDK kararları sevindirici

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayicilerin, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) aldığı son kararları sevinçle karşıladığını belirtti.

BDDK kararlarına ilişkin açıklama yapan Erdal Bahçivan, uzun süreden beri bankalarla kredi ilişkilerinde sorun yaşayan, toplam finansman kaynaklarından aldıkları payın azalmasının üretimin üzerindeki olumsuzluklara dikkati çekerek, alınan kararları sanayici ve KOBİ'lerin büyük ihtiyaç duydukları finansman kaynaklarına ulaşmaları açısından umut ışığı olarak gördüklerini ifade etti.

BDDK'nın sermaye yeterliliği, karşılık ve kredi mevzuatına ilişkin değişiklikler konusunda atmış olduğu adımların, tüketimi değil yatırımı ve istihdamı artırıcı kredilere pozitif ayrımcılık getirmesi anlamında çok önemli olduğunu vurgulayan Bahçivan, genel karşılık oranlarının ihracat kredilerinde yüzde 1'den 0'a, KOBİ kredilerinde ise yüzde 1'den 0,5'e indirildiğini hatırlattı.

İndirimlerin, ihracatçı ve KOBİ niteliğindeki kuruluşların kredi imkanlarını artıracaklarını dile getiren Bahçivan, bu durumun sanayi sektörünün finansman sıkıntısının hafifletilmesine katkı sağlayacağına işaret etti.

Bahçivan, bu uygulamaların özellikle tüketime değil üretime dayalı büyümeye geçiş anlamında atılmış önemli adımlar olduğunu belirterek, şöyle devam etti:

"Toplam finansman kaynakları içinde sanayi ve KOBİ'lere aktarılan paylarda, sanayiciler açısından olumsuz bir dengenin olduğu uzun zamandan beri üzerinde durduğumuz bir konuydu. BDDK'nın almış olduğu son kararlar, konunun sanayi ve KOBİ'ler lehine iyileştirileceğine yönelik bir umut ışığıdır. Bunun yanında Eximbank'ın reeskont kredi miktarlarının bu yıl itibarı ile artırılması da ihracatçı sanayiciler açısından ayrıca olumlu değerlendirilmesi gereken bir konudur. Biz sanayiciler olarak uzun süreden beridir, bankacılık sektöründe sanayi kuruluşlarına yönelik uzun vadeli yatırımları destekleyen, proje bazlı kredi uygulamalarının mutlaka hayata geçirilmesi gerektiğini vurguluyoruz. Bu nedenle BDDK'nın bu kararları, geleceğe ilişkin umutlu olmamızı sağlıyor. Finans kaynakları açısından, sanayici ve KOBİ'leri yatırım yapma noktasında şevke getiren bu kararların altının biraz daha dolması, yatırım ikliminin daha da yeşermesi ve üretim kaynaklı büyümenin önünün açılması açısından önemlidir."

## Sanayide çarklar Avrupa'dan hızlı döndü

Sanayi üretimi, haziranda geçen yılın aynı ayına göre Avrupa Birliği'nde yüzde 0,4, Avro Bölgesi'nde yüzde 0,3 artarken, Türkiye yüzde 4,2'lik artışla AB üyesi 26 ülkeyi geride bıraktı.

Avrupa İstatistik Ofisi (Eurostat) ve Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerinden derlenen bilgilere göre, Avrupa'da sanayi üretimindeki durgunluk Almanya ve İngiltere ekonomileri dışında devam ediyor. Haziranda AB ülkelerinde sanayi üretimi aylık bazda 0,9, yıllık bazda yüzde 0,4 arttı. Aynı dönemde Avro Bölgesi'nde de sanayi üretimi geçen aya göre 0,7 geçen yılın aynı dönemine göre ise yüzde 0,3 gelişme kaydetti.

Sanayi üretimi, haziran ayında Türkiye'de aylık bazda da yıllık bazda da Avrupa ortalamasının üzerinde arttı. Türkiye'de bu dönemde sanayi üretimi, bir önceki aya göre yüzde 1,4, geçen yılın aynı dönemine göre ise yüzde 4,2 oranında artış kaydetti.

Avrupa'da en hızlı büyüme bir önceki aya göre yüzde 8,7'yle İrlanda, yüzde 5,7'yle Romanya ve yüzde 3,1'le Polonya'da gerçekleşirken onları yüzde 2,5'lik büyümeyle Avrupa'nın lokomotifleri Almanya takip etti.

AB ülkeleri arasında yıllık bazda sanayi üretiminin en hızlı arttığı ülkeler ise yüzde 9,6 ile Romanya, yüzde 5,3 ile Polonya ve yüzde 4,7'yle Estonya olurken onları yüzde 4,2'lik büyüme oranıyla Türkiye takip etti. Türkiye, bu artış oranıyla 26 AB üyesi ülkeyi geride bıraktı.

Sanayi üretimi aylık bazda en fazla düşen ülkeler ise yüzde 9,3 ile Güney Kıbrıs, yüzde 4,1'le Hollanda ve yüzde 3,8'le İsveç ve yüzde 2,8 ile Portekiz oldu.







## Sanayide cirolar yükseldi

Sanayi Ciro Endeksi, haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6,4 artış kaydetti

Sanayi Ciro Endeksi, haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6,4 arttı.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Haziran 2013 Sanayi Ciro Endeksi'ni açıkladı.

Buna göre, Sanayi Ciro Endeksi, haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6,4 arttı. Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, haziran ayında, geçen yılın aynı ayına göre, madencilik ve taşocakçılığı endeksi yüzde 3 azaldı, imalat sanayi endeksi ise yüzde 6,7 arttı.

Ana sanayi grupları sınıflamasına göre, haziran ayında en fazla artışı sermaye mali imalatı, en fazla düşüşü ise dayanıklı tüketim mali imalatı gösterdi.

İmalat sanayi alt sektörlerinin haziran ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde değişim oranları incelendiğinde, en yüksek artış oranının yüzde 22,1 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatında gerçekleştiği görüldü. Bunu yüzde 20,4 ile motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı takip etti.

İmalat sanayi alt sektörlerinin 2013 yılı haziran ayında 2012 yılı aynı ayına göre yüzde değişim oranları incelendiğinde, en fazla düşüş oranının yüzde 41,1 ile makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımında gerçekleştiği görüldü. Bunu yüzde 23,0 ile diğer imalatlar izledi.

Sanayi Ciro Endeksi 2013 yılı 2. çeyrek verilerine göre, sanayide toplam ciro geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 5,5 arttı.

Sanayinin alt sektörleri (2010=100 temel yılı) incelendiğinde, 2013 yılı ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi yüzde 0,8, imalat sanayi sektörü endeksi ise yüzde 5,6 artış kaydetti.

## Teşvikte aslan payı gelişmiş illerin

Yeni teşvik sisteminin bir yıllık uygulama döneminde, en gelişmiş illerin yatırımlardan aldığı pay daha da arttı.

Bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla geri kalmış bölgelere daha cazip teşvikler getiren yeni teşvik sisteminin bir yıllık uygulama dönemi geride kalırken, en gelişmiş illerin yatırımlardaki payının büyümeye devam ettiği belirlendi.

Geri kalmış illere pozitif ayrımlılık öngören 6 bölge yeni teşvik sisteminin ilk bir yılında alınan teşvik belgelerinin yüzde 36'sı, Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kocaeli ve Muğla illerini kapsayan 1. Bölge için düzenlendi. En gelişmiş 8 il, yatırım tutarında da yüzde 42,4 ile önceki dönemlerdekinden de daha fazla pay aldı. Yeni dönemde en cazip teşviklerin uygulandığı en yoksul 15 ili kapsayan 6. Bölgenin yatırımlardaki payı bir kattan fazla artarak yüzde 10'u aşarken, özellikle 2. ve 5. Bölgelerde ise kan kaybı yaşandı. Başka deyişle, yeni teşvik sistemi ilk bir yılında, bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını azaltma amacına yeterince hizmet edemedi.

### 79.1 milyar TL'lik teşvik belgesi

DÜNYA'nın Ekonomi Bakanlığı verilerinden yaptığı belirlemeye göre 20 Haziran 2012 tarihinden Haziran 2013 sonuna kadar olan dönemde, toplam 79 milyar 115 milyon liralık yatırım içeren 5 bin 126 adet yatırım teşvik belgesi düzenlendi. Bu belgelerin 4 bin 845 adedi yerli, 281 adedi de yabancı sermayeli firmalar tarafından alındı. Bu dönemde yerli firmalara düzenlenen belgelerde öngörülen toplam sabit yatırım tutarı 68 milyar 473 milyon, yabancı sermayeli firmaların toplam sabit yatırım tutarı ise 10 milyar 642 milyon TL olarak gerçekleşti. Bir yıllık dönemde teşvik belgesine bağlanan yatırımlarda toplam 187 bin 478 kişilik istihdam öngörüldü.



## Yüzde 36'sı I Bölge'ye

Yeni teşvik sisteminin geçerli olduğu bir yıllık dönemde düzenlenen teşvik belgelerinin yüzde 36 oranındaki bin 860 adedinin, zaten yıllar itibariyle teşviklerde en büyük payı alan Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kocaeli ve Muğla illerini kapsayan I. Bölge'ye yönelik olduğu belirlendi. En gelişmiş 8 il, bu dönemde düzenlenen teşvik belgelerindeki yatırım tutarında ise 33 milyar 541 milyon lira ile yüzde 42.4 pay aldı. Bir yıllık dönemde teşviğe bağlanan yatırımlarda öngörülen istihdamın yüzde 38.4 oranındaki 72 bin 3 kişilik bölümü de bu bölgede gerçekleştirecek.

Bu verilere göre en gelişmiş I. Bölge'nin hem teşvik belgesi sayısı, hem yatırım tutarı bazında payı, eski yıllara göre daha da arttı. I. Bölgenin teşvik belgelerinde 2010 yılında yüzde 28 olan payı, 2011 yılında yüzde 32.5'e yükselmiş; ilk yarısında eski ikinci yarısında yeni teşviklerin geçerli olduğu 2012 yılının tümünde ise yüzde 36.1'e çıkmıştı. I. Bölge'nin yatırım tutarındaki payı da 2010'da yüzde 33.8 ve 2011 yılında yüzde 39.5 olmuş, 2012 yılının tümünde yüzde 42.6'ya yükselmişti.

## 6. Bölgede cazip teşvikler işe yaradı

Yeni teşvik sisteminin "yıldız" olacağı öngörülen Ağrı, Ardahan, Batman, Bingöl, Bitlis, Diyarbakır, Hakkari, Iğdır, Kars, Mardin, Muş, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak ve Van olmak üzere en yoksul 15 ili kapsayan 6. Bölge'ye uygulanan cazip teşvikler işe yaradı, bu illere yönelik yatırım eğiliminde ciddi bir artış yaşandı. 6. Bölge, yeni teşvik sisteminin bir yıllık döneminde düzenlenen teşvik belgelerinden yüzde 11.9, yatırım tutarından yüzde 10.6, yaratılacak istihdamdan da yüzde 15.4 pay aldı. 6. Bölge önceki dönemde yatırımlardan yüzde 3-4 dolayında pay alabiliyordu.

Diğer bölgelerin teşviklerden aldığı payın ise düşüş gösterdiği belirlendi. Özellikle 2. ve 5. bölgelerde bu durum daha belirgin oldu. 2. Bölge'nin teşvik belgelerinde önceki yıllarda yüzde 18-20 dolayında seyreden payı, yeni teşvik sistemi döneminde yüzde 16, yatırımlarda yüzde 20'nin üzerinde seyreden payı da yüzde 15 dolayına geriledi. 5. Bölgenin belge sayısında yüzde 10-11 olan payı yüzde 9; yatırımlardaki yüzde 7-8'lik payı da yüzde 6 dolayına indirdi.



Yaklaşık 10 yıldır üzerinde konuşulan 20 ilin envanteri tamamlanırken, yıl sonuna kadar derlenen işletmelerin bilgileri derleniyor.

Gerçekleştirilmesi için çeşitli kurumların aralarında protokoller imzaladığı sanayi envanteri bu kez tamamlanıyor. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı il müdürlükleri, il sınırlarında bulunan tüm sanayi işletmelerini tek tek dolaşarak üretim, makine, personel bilgilerini topluyor. Şu ana kadar 20 ilin envanteri tamamlandı. Yıl sonuna kadar ise 81 ilin tamamındaki sayıları 400 bin olduğu tahmin edilen işletmelerin bilgileri derlenmiş olacak. Çalışma tamamlandığında, kamu kayıtlarında sanayi kuruluşu olarak görünen, ancak gerçekte sanayi faaliyeti yapmayan işletmeler tespit edilmiş olacak. Aynı zamanda sanayi tesisi olduğu halde, kayıtlarda başka bir faaliyet kolunda görünen işletmeler de belirlenecek. Başka bir ifade ile Türkiye'nin elindeki sanayi potansiyeli ortaya çıkarılacak.

Türkiye'de bulunan sanayi işletmelerinin sayısı ve kapasiteleri hakkında yıllardır tartışma konusu olan gerçek verilerin alınabilmesi için Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde başlatılan çalışmaların yıl sonuna kadar tamamlanması bekleniyor.

Bakanlık bünyesindeki il müdürlükleri il sınırları içindeki sanayi işletmelerini tek tek ziyaret ederek, bunların faaliyet alanları, üretim çeşitleri, makine parkları ve temel sorunlarını tespit ederek kayda geçirmeye başladılar.

Bu çalışmalar, sanayi sicil kayıtlarıyla birlikte, Gelir



şulan, sanayi envanteri bu kez tamamlanıyor. Şu ana kadar 20 sonuna kadar 81 ilin tamamında sayıları 400 bin olduğu tahmin edilmiş olacak.

İdareesi Başkanlığı ve SGK kayıtları da karşılaştırılarak kamunun elindeki verilerin sağlamlasının yapılmasına yol açacak. Çalışmanın başlangıcında Bakanlık, Gelir İdareesi Başkanlığı ve SGK kayıtlarını 81 il müdürlüğüne göndererek işletmelerin doğrudan ziyaret edilmesi talimatını verdi. Haziran ayı sonuna kadar aralarında Antalya ve Eskişehir'in de yer aldığı 20 ilde sayımlar tamamlandı. Aynı zamanda ziyaret edilen işletmelerin adresleri de sanal ortama aktarılacak.

**Ergün: Farklı veriler strateji üretimini engelliyor**

Kamunun elindeki farklı verilerin, sanayide sağlıklı planlama ve strateji üretimine engel olduğunu belirten Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, projen tamamlandığında hem kamuya hem de özel sektöre sağlıklı veriler sunma imkanına kavuşacaklarını bildirdi. Ergün, çalışmalarda GİB, SGK, KOSGEB, TPE ve TÜİK'in yanı sıra, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kayıtlarının karşılaştırıldığını aktardı. Verilerin ortak standartlar çerçevesinde entegre edildiğini anlatan Ergün şunları söyledi: "Biz yaptığımız bu çalışmaları Girişimci Bilgi Sistemi kapsamında yürütüyoruz. Bu projesi, kamunun elindeki verilerin entegrasyonu projesidir. Biz bu proje çalışmasını tamamladık. Fakat çalışmalarımız sırasında şunu gördük ki, Türkiye'de veriler birbiriyle uyumuyor, konuşmuyor. Yani bir kurumun sanayici dediğine, biz 'sanayici' demiyoruz, bizim 'sanayici' dediğimize, bir başka kurum 'sanayici' demiyor."

"Verileri birbiriyle konuşurmak için çok uzun ve meşakkatli bir çalışma yaptık" diyen Ergün, bu süreçte kamu kurumlarının birbirleriyle veri paylaşımı konusunda ortak hukuki altyapı oluşturulduğunu bildirdi.

**"Otomobil fabrikası kayıtlarda galeri görünüyor"**

Yapılan çalışmada bir otomobil fabrikasının kayıtlarda galeri olarak görüldüğüne dikkat çeken Nihat Ergün, benzer şekilde Türkiye'nin en büyük telekomünikasyon firmalarından birisinin de bilgi ve iletişim sektörü yerine inşaat sektöründe yer aldığı görüldüğünü bildirdi. Bu durumun inşaat sektörünün cirosunu bir anda şişirdiğini ifade eden Ergün, aynı şekilde bilgi ve iletişim sektörünün cirosunun da küçük kaldığını ifade etti.

**"Sektörlerde kar, zarar, borçluluk belli olacak"**

Hatalı kodlamaları TÜİK verilerini de kullanarak Girişimci Bilgi Sistemi içinde tasnif ettiklerini belirten Nihat Ergün, "2006 yılından 2012 yılına kadar bütün sektörlerin aktif, ciro, kar, zarar, borçluluk durumları gibi yüzlerce kalemden oluşan bilanço yapılarını, çalışanlarını, fikri mülkiyet haklarını, ithalat, ihracat ve benzeri bütün ekonomik faaliyet verilerini ölçek düzeyinde bütün sektörlerle yön verecek, kamuya da politika üretebilecek şekilde oluşturduk" diye konuştu.



# EKONOMİK ve SOSYAL İNOVASYON



> Ali Rıza BÖYÜKUSLU / YTÜ Teknopark Ar-Ge ve İnovasyon Danışmanı

Geçtiğimiz ay içinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı üst düzey bürokratları ile gerçekleştirdiğim bir toplantıda Bakanlığın, başta Sayın Bakan Nihat Ergün olmak üzere, Türkiye'nin 2023 Vizyonu çerçevesinde değerlendireceğimiz büyüme, ekonomik gelişme, yeni girişimciler ortaya çıkarma, teknopark ve hatta teknoloji şehirler kurma ve bilimsel çalışmalarını teşvik etme gibi bir çok konuda önemli projelere imza attıklarını ve hatta Türkiye'nin 2023 hedefleri için en çok çalışan bakanlık olarak ön plana çıktıklarını kendilerine ifade ettim.

Bu süreçte ülkesini seven bir bilim adamı ve inovasyon ve teknoloji tabanlı büyüyen Türkiye hayalini "milli dava" kabul eden biri olarak, ulusal ve uluslararası görev aldığım tüm üniversitelerin akademik ve bilimsel potansiyellerini ve kişisel global "network" lerimi bu sürece katkı sağlaması için kanalize ederek, elimden geleni yapmanın mutluluğu içindeyim. Ancak, tıpkı benim gibi bireysel girişimlerin, kamusal alanın kurumsal çabalarının ve az sayıda iş adamının inovasyon ve teknoloji alanında mesafe alınması konusundaki iyi niyetli çalışmalarının, Türkiye'yi dünya inovasyon liginde taşıyacak kadar yeterli olamayacağı düşüncesindeyim. Bu konuda tam bir toplumsal konsensüs ve millet olarak topyekün odaklanmaya ihtiyacımız vardır.

Esas itibarı ile, söz konusu toplumsal uzlaşma ihtiyacı, konunun sermaye açısından yeni bir sermaye birikim ve yatırım modeli, devlet açısından yeni bir kalkınma perspektifi ve emek (çalışanlar) açısından da sosyal inovasyon

kavramının yeni bir sosyal ve insani gelişim politikası anlamına geldiği için önem arz etmektedir.

Bu bağlamda;

- Sürdürülebilir kalkınma için gerekli stratejik yatırım tercihlerinin yapılması,
- Uluslararası pazarlarda rekabet üstünlüğünün sağlanması, özellikle katma değeri yüksek sanayi ve ileri teknoloji tabanlı üretimin ön plana çıkartılması,
- Yaşam kalitesinin ve standartlarının yükseltilmesine yönelik özellikle altyapı, konut, ulaşım, eğitim, sağlık, sanat, kültür, aktivite merkezleri vb. alanlarda çığırın veya alollu projeler yapılması,
- Yeni sermaye birikim modeli "inovasyon ve teknoloji transferi yapabilme" becerisine bağlı olduğu için "bilim ve teknoloji" konseptini, yeni ekonomik büyüme ve gelişim politikalarının merkezine oturtmak vasıtasıyla bilgi toplumuna geçiş için gerekli altyapının güçlendirilmesine ilişkin çalışmaların yoğunlaşması,
- Hukukun ve demokrasinin evrensel ve bilimsel referanslarının hayatın her kademesinde ve süreçlerinde hakim olması gerekmektedir.

Yukarıdaki altı önemle çizilen alt başlıklar kapsamında ifade edilen ancak derinliği ve vereceği mesaj açısından daha kapsamlı olan en önemli husus, üretimin yarı sanayi imalatının global pazarlarda söz sahibi olabilmesi için sosyal inovasyon araçları ile donatılmış bilim ve teknoloji tabanlı yeni bir toplumsal konsantrasyonun ve buna bağlı yeni bir üretim organizasyonunun makro

ve mikro seviyede bir an evvel yapılması gerçektir. Üretim sektöründe işin sırrı bir taraftan, bilgi yoğun, çevre dostu, alternatif enerji kaynaklı, teknoloji bazlı ve katma değeri yüksek ürünler geliştirilmesi ve diğer taraftan tüketim malları içinde küresel markalarını yaratmış, tasarım üstünlüğünü yakalamış ve yatırım cazibesi yüksek üretim merkezlerinden biri olabilmek için sadece devletin 2023 vizyon ve buna bağlı çalışmaları yeterli olmayacağı için başta özel sektör, sivil toplum örgütleri, üniversiteler ve diğer tüm ekonomik, sosyal ve hukuksal kurum veya kuruluşların elini taşın altına koyması ve bu yeni ekonomik ve sosyal inovasyon dünyası gerçeği içinde yer alabilmemiz ve gelecek nesillere iyi bir Türkiye bırakabilmemiz için geleceğimizin yeniden dizaynı ve toplumsal refaha ulaşmak adına herkesimin hedeflerini yukarıda anlatılan ve "Inovasyon kapitalizmine transformasyon" vizyonu içinde yeniden revize etmesi gerekmektedir.

Üretimin sektörel çeşitliliğinin yanı sıra esnek üretim, esnek otomasyon süreçleri, inovasyon geliştirme ve çözüm üretme yeteneği kazandırmaya dönük üretim organizasyonu ve nitelikli insan kaynakları yetiştirmeye özen gösterilmelidir. Buradaki mesaj sadece hükümete ve kamusal alana üzerlerine düşen görevleri hatırlatmaktan ibaret olmayıp, özel sektörün ve organize yerli sermayenin ve işveren teşkilatlarının inovasyona dayalı kalkınma ve büyüme modeli konusunda yeni rol ve sorumluluk almalarının gerekli olduğunun vurgulanmasıdır.

Çevre dostu temiz üretim, tanıma dayalı yeni ve rekabetçi üretim ve savunma sanayi ve uzay teknolojilerini geliştirmeye yönelik yeni ekonomik sektörlerle yönelmekte beraber sağlıklı yaşam bilimleri, tıp teknolojileri, beslenme, enerji ve atıl kapasitede bekleyen doğal kaynakların işlenmesini de içine alan öncelikli faaliyet konularının tespiti ile 2023 vizyonuna ulaşmada daha somut yol haritaları üzerinden mesafe alma gerekliliği de kendiliğinden oluşmuş durumdadır.

Dolayısıyla, 2023 vizyonu ve bu çerçevede ortaya konacak plan ve programların hiç biri, gelecek kuşakların haklarını ve ihtiyaçlarını bugünden gasp etmeden bugünün ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarını karşılaması gerekir. Esasında, sürdürülebilir kalkınmanın da tercümesi budur. İçinde yoksulluğa ve eşitsizliğe karşı mücadele edecek ekonomik ve sosyal inovasyon önlemlerin

olmadığı hiçbir kalkınma ve büyüme hedefinin başarıya ulaşması mümkün görünmemektedir.

Buradaki önemli soru 2023 vizyonu veya yeni ekonomik ve sosyal gelişim modelinin projeksiyonunun finansmanını kimin sağlayacağı sorusudur? Türk özel sektörünün bu süreçte gerek yeterli sermaye birikimine sahip olmaması gerek geleneksel olarak daha edilgen daha kaçak güreşen yapısı ve kamu kaynaklarından beslenme alışkanlıkları ile dünya inovasyon liginde yer alacak büyük Türkiye'nin yeniden inşası vizyonuna katkı sınırlı olacağı tahmininden yola çıkarak, devletin yer altı ve yer üstü zenginlikleri ve varlıklarının şimdilik elimizdeki yegane kaynak olduğunu kabul etmemiz gerekir. Bugüne kadar yapılan özelleştirmeler ile son yıllarda sağlanan ekonomik performansın önemli bir kısmının finanse edildiği gerçeğinden yola çıkarak, özelleştirilecek kamusal değerlerde de artık bir tıkanma noktasına gelen Türk ekonomisinin yabancı sermaye yatırım desteği dahil uluslararası fon ve global girişimcilere ve onların beraberinde getireceği veya ülke içinde yaratacağı yeni kaynaklara ve finansal kaynaklara her zamankinden çok daha fazla ihtiyaç olduğu bir gerçektir.

Vergi vermeyi sevmeyen, kayıt dışı çalıştırma ve çalışmaktan rahatsızlık duymayan, kapitalizmin nimetlerinden daha fazla pay istemek yerine kapitalist yaşam biçimini dizileri ve magazin programlarını takip ederek bir avuç azınlığın mutlu ve mesut yaşamasından mutlu olan ve esasında sosyal adalet, eşitlik, refah artışı, milli gelirden daha adil pay alma gibi derdi ya da talebi olmayan geniş halk kütelerinin de bu vizyonun bir parçası olma yönünde organize edilmesi veya bu anlamda toplumsal taleplerinin oluşturulması yönünde motive edilmeleri suretiyle inovasyon tabanlı ekonomik ve sosyal gelişimin sağlanması ve 2023 vizyonuna ilişkin tüm ekonomik ve sosyal yükün ve sorumluluğun devletin sırtından alınması veya en azından yükün hafifletilmesi için "Devlet Baba"ya Allah kolaylık versin, işverenlere de bu yeni değişimi bir zahmet "dinleyiverin ve kabulleni-verin gari" ve de halka da "bir şey yapmalı" demekten başka bir söz kalmıyor.





## Kooperatiflere Hibe Destegi

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın, Kooperatifçilik Proje Destek Yönetmeliği, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Yönetmeliğin yürürlüğe girmesiyle birlikte kooperatiflere, üretim ve istihdama katkısı olacak projelerindeki mal alımlarına 200 bin lira, hizmet alımları ve nitelikli personel istihdamına yıllık bir personel için 30 bin liraya varan hibe desteği verilecek.

Ayrıca kooperatiflere, üretim ve istihdama katkısı olacak projelerine ilişkin mal alımları için 200 bin lira, hizmet alımları ve nitelikli personel istihdamına yıllık 1 personel için 30 bin liraya varan hibe desteği verilecek.

Buna göre, destek kapsamında kooperatiflerin faaliyet konularına göre makine veya ekipman ile ilgili mal alımlarına, ortaklarının en az yüzde 90'ını kadınların oluşturduğu kooperatiflerin işletmecileri yaşı ve engelli bakım merkezleri ile çocuk kulüpleri, kreş ve gündüz bakımevlerinin demirbaş eşya niteliğindeki yatırım mal alımlarına, ürünlerinin tanıtımı ve pazarlanmasına ilişkin sergi ve fuar katılımlarına yönelik hizmet alımlarına, nitelikli personel istihdamlarına ve bazı diğer mal ve hizmet alımlarına destek verilecek.

Kooperatiflerin sunacakları proje başvurularında hibeye esas proje tutarı azami sınırı mal alımlarında 200 bin lira, hizmet alımlarında 30 bin lira, nitelikli personel istihdamında yıllık bir personel için 30 bin lirayı geçemeyecek.

Öte yandan, kooperatiflerin desteklenmesine karar verilen mal ve hizmet alımlarında hibeye esas proje tutarlarının kalınlamada öncelikli yörelerde yüzde 75'i, diğer bölgelerde yüzde 50'si ve kalınlamada öncelikli yöre dışı aranmaksızın ortaklarının en az yüzde 90'ını kadınların oluşturduğu kooperatiflerde ise yüzde 75'i Bakanlıkça hibe olarak karşılanacak.

Nitelikli personel istihdamının hibeye esas proje tutarının azami sınırının yüzde 100'üne kadar olan kısmı Bakanlıkça hibe olarak karşılanabilecektken, nitelikli personel istihdam desteğinin azami süresi 1 yıl olarak belirlendi.

Hibe kapsamında karşılanamayacak giderler arasında ise borç ödemeleri, faiz giderleri, bankacılık giderleri, makine ve ekipman hariç ikinci el mal alm giderleri, arazi, arsa ve bina alm giderleri, taşıt alm giderleri ve her türlü hammadde ve yarı mamul alımı gibi giderler yer alıyor.

Başvurularda kooperatiflerin ortak sayıları, aynı proje konusunda başka bir kamusal kaynaktan destek almamış olmaları ile projelerinin üretim ve istihdama katkısının bulunması, sürdürülebilirliği, piyasa araştırmasına dayandırılması, kooperatifin faaliyet konularına uygunluğu gibi şartlar aranacak.

Ayrıca proje başvuru dönemleri, sergi ve fuar destekleri hariç bir yıl içinde en fazla üç dönem olmak üzere Bakanlıkça duyurulacak.





### Kerim YAVUZ

Başakşehir Engelliler Derneği  
Başkanı

**İkitelli OSB Haber:** Kerim Yavuz Kimdir? Kişisel olarak yaşamınızı ve hayati deneyimlerinizi paylaşmısınız? Başakşehir Engelliler Derneğiyle nasıl buluşunuz?

**Kerim YAVUZ:** 1962 yılında Of'da doğdum. 12 yaşlarımda kas erimesi hastalığına yakalandım. Hastalığımın sürekli ilerleyen bir tür olması nedeniyle 16 yaşında lise ikinci sınıftan itibaren eğitimime ara vermek zorunda kaldım. Uzun süre evimden dışarıya çıkamadığım için müzik ve edebiyatla ilgilendim. Gençlik yıllarımda kemençe, bağlama, org, kaval, flüt gibi birçok enstrümanı ustalıkla kullanma şansını yakaladım ancak kas rahatsızlığımın ilerlemesi sonucu kollarımı ve parmaklarımı yeterince kullanamadığım için bırakmak zorunda kaldım. Çok sayıda beste ve şarkı sözü ürettim, bir kaçını müzik piyasasına katabildim. 500 civarında girim bulunmaktadır. Bu şiirlerden birçoğu gazete ve dergilerde yayınladı. İnternet üzerinden yayın yapan, engellilere yönelik ilk radyoyu kurdum. Bir siyasi partide Başakşehir kurucu yönetim kurulu üyeliği ve kurucu engelliler komisyon başkanlığı yaptım. Eğitimini dışarıdan tamamlayarak İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldum. Sonrasında devlet memurluğu sınavını kazanarak Başakşehir Devlet Hastanesinde çalışmaya başladım.

Kişisel yaşamım sorunuza gelince; ben bekârım. Kısa bir süre önce birlikte yaşadığım annemi kaybettim. Şu an bir yardımcım var. Hayatımı onun fiziksel desteğiyle sürdürüyorum.

Hayat bana şunu öğretti, mücadele etmeden hiçbir hayalinizi gerçekleştiremezsiniz. Doğru yolda yürüdüğünüzden eminseniz aşılamayacak engel yoktur.

Başakşehir'de engellilere yönelik hiçbir derneğin olmaması nedeniyle arkadaşlarımla birlikte derneğimizi kurduk. Genel kurulda da tek aday olarak başkan seçildim. Başakşehir Kaymakamlığı İnsan Hakları Kurulunda görev almakla birlikte, Of Hayrat Kültür ve Yardımlaşma Derneği engelliler komisyonu başkanlığı görevini de yürütmekteyim.

**İkitelli OSB Haber:** Engelliler Derneğinde çalışmadan önce gönüllü olarak çalışmalarınız oldu mu?

**Kerim YAVUZ:** Daha önce hiçbir dernekte gönüllü çalışmadım ancak bir siyasi partide kurucu engelliler komisyon başkanlığı yaptığımdan bu alanda tecrübem vardı.

**İkitelli OSB Haber:** Derneğinizi tanıtır mısınız? Derneğinizin üye yapısıyla ilgili bizi bilgilendirir misiniz?

**Kerim YAVUZ:** Kuruluş amacımız engellilerin sosyal, ekonomik, kültürel, sağlık, eğitim gibi temel hak ve hürriyetlerden diğer bireyler gibi eşit şartlarda faydalanmasını sağlamaktır. Bu amaçla hem engellileri bilinçlendiriyoruz hem de sorunlarının çözümüne katkı sağlıyoruz. Şu çok iyi bilinmelidir ki biz maddiyatı temel alan bir eksenle kurulmadık. Kimsenin kapısına para bağıışı için gitmedik. Kimseye engellilere yardım adı altında incik boncuk satırmadık. Biz engellilerin üretkenliğini sergilemek amacındayız. Ekonomide ve sanatta üretkenliğimize destek bekliyoruz.

Elimizde 2000 civarında engelli ervanteri var. Amacımız bu insanlara tek tek ulaşım sorunlarının çözümüne katkı sağlamak.



Derneğimize kriterleri uygun herkes üye olabilir.

**İkitelli OSB Haber:** Engellilerin devlet kurumlarında işe yerleştirme durumlarında desteğiniz oluyor mu?Ne gibi katkıları sunuyorsunuz?

**Kerim YAVUZ:** Engellilerin kamu kurumlarına işe yerleştirilmesi iki şekilde oluyor. Lise ve üstü sınavla diğerlerde kurayla. Yerleştirmeler merkezi sistemle olduğu için biz müdahale edemiyoruz. Ancak kamuya bağlı Kıptaş,Tokİ gibi kuruluşlara işçi statüsünde çok sayıda engelli yerleştirdik.

**İkitelli OSB Haber:** BAŞEDER olarak birçok alanda engelliler için organizasyonlar düzenlemektesiniz. Bu organizasyonlara insanların destek ve katılmalarını nasıl buluyorsunuz?

**Kerim YAVUZ:** Yapmıştığımız organizasyonlarda hiç kimseden ekonomik destek istemedik. Sadece belediyelerden teknik destek aldık. Bunlarda ulaşım, masa, sandalye, ses düzeni gibi alt yapı malzemeleridir. Birde etkinliğin yapılacağı yer için destek istedik. Açıkçası bu taleplerde ısrarcı oluyoruz. Yani her şey ha deyince olmuyor. Örneğin derneğimizin yerine kira ödemiyoruz ama engellilere uygun değil. Uygun bir mekân için çalışmadık kapı bırakmadık ama olmadı. Şu an Başakşehir'de engellilerin oturup sohbet edebilecekleri bir mekân yok. Bu oldukça düşündürücü bir o kadarda üzücüdür.

**İkitelli OSB Haber:** Derneğiniz engelliler için çözüm üretebiliyor mu?

**Kerim YAVUZ:** Biz engelliler için sorunları ve çözüm yollarını ilgili mercilere sunuyoruz. Ancak çözüm sürecinin kısa sürede olduğu söylenemez.

**İkitelli OSB Haber:** Engellilerin eğitim olanakları ne düzeyde? Yetersiz kalan durumda bunları karşılayabiliyor musunuz? Bu noktada halkımızdan destek alıyor musunuz? Yeterli oluyor mu?

**Kerim YAVUZ:** Engellilerin en önemli sorunu eğitim. Ne yeterli derslik var ne de yeterli öğretmen. Şimdiye kadar engelli kardeşlerimizden birçoğu okul olmadığından ilçe dışındaki okullarda eğitim görüyordu. Bu yıl kayabaşında bir engelli okulu hizmet verecek. Bu okulu da ihtiyaca tam cevap vereceğini sanmıyorum. Çünkü şu ana kadar çok sayıda kardeşimiz hiç eğitim almadı. Açıkçası şu ana kadar engelli öğrencilere destek olmak isteyen tek bir kişi çıkmadı. Desteğe ihtiyacı olan çok sayıda öğrenci var.

**İkitelli OSB Haber:** Her insan bir engelli adaydır. Toplumumuz tarafından engellilere karşı hor görme veya olumsuz bakış açısıyla karşılaştığınız oldu mu? Toplumun bu konuda ki düşüncelerini nasıl buluyorsunuz?

**Kerim YAVUZ:** Bu toplumdaki topluma değişiyor. Genelleme yapacak olursak engelliler horlanmıyor. Ancak hak ettiğimiz ilgiyi de göremiyoruz. Örneğin akülü arabamla işe gitmek için durakta beklerken beni otobüse almayan çok şoför gördüm. Yine direksiyondan inip kibarca yardım eden şoförlerde gördüm. Bu bir kültür ve anlayış meselesi. Bazı iyi niyetli insanlar da engellilere



## Sivil Toplum Örgütleri sesimizi duyurmada bizlere nefes olmalıdır

re nasıl yaklaşılacağını bilmiyor ne yazık ki. Engellilere acıyarak yaklaşmak doğru değil. Biz toplumun içinde ne kadar çok bulunursak toplum bizi o kadar iyi anlayacaktır.

**İkitelli OSB Haber:** Engelli vatandaşlarımızla ilgili kamusal düzenlemeleri ve çalışmalarını nasıl buluyorsunuz?

**Kerim YAVUZ:** 5378 sayılı bir yasa var. Bu yasa engellilere çok şey kazandı. Engelli maaşları % 300 arttı. Ağır engellilere bakanlara devlet asgari ücret kadar maaş bağladı. Engelliler özel eğitim ve rehabilitasyon hizmeti almaya başladı ve bu hizmetin bedelini devlet karşılıyor. Engellilere ayrımcı davranışlara TCK ile hapis cezası veriliyor. Engelli aylığı alan herkes genel sağlık sigortası kapsamına alındı. Örnekleri çoğaltmak mümkün. Çalışmalar iyi niyetli. Daha da iyi olacağına inanıyorum.

**İkitelli OSB Haber:** BAŞEDER olarak engelliler için düzenlediğiniz büyük projeleriniz var mı?Varsa nelerdir?

**Kerim YAVUZ:** Tabi ki projelerimiz çok. Örnek Başakşehir'de engelliler için geçici bakım evi olsun istiyoruz. Örneğin bir cenaze için memleketine giden aile engelli çocuğunu bu bakım evine bırakabilmelidir. Veya engelliye bakan anne hasta oldu, bu durumda da anne iyileşene kadar engelli geçici bakım evinden hizmet alabilmelidir.

Bir başka projemiz ise engelliler sanat, kültür ve spor merkezi kurulması. Spor yapmak isteyen engelliler maalesef spor yapamıyor. Sanatsal bir üretim için alt yapı yok. Aslında derneğimizin Türk müziği korusu var. Zor şartlar altında sanatımızı icra ediyoruz. Proje üretmek kolay ancak kaynak bulmak zor.

**İkitelli OSB Haber:** Yeni anayasa çalışmalarını var biliyorsunuz. BAŞEDER Engelliler Derneği başkanı olarak engelliler için yeni anayasa ile beraber ne gibi düzenlemelerin yapılmasını istersiniz?

**Kerim YAVUZ:** Yürürlükteki 1982 anayasası kendi içinde tutarsız. Bir tarafta hak ve özgürlüklerden, eşitlikten söz ediliyor. Diğer tarafta bu hakları kullana-

mayanlara devlet imkanları ölçüsünde sorumluluklarını yerine getirir diyerek kendisiyle çelişiyor. Anayasada madde olarak gerekirse ben şöyle yazardım: Devlet hak ve özgürlüklerin kullanımını etkileyen engelleri ortadan kaldırmaya zorludur. Halkların eşitliğine aykırı fiili bir durum yaratmaz. Böyle bir madde olursa engelliler rahat oyda kullanır, ulaşımını da sağlar eğitimini de görür. Kamusal haklarını rahatlıkla kullanır.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye ve dünya ülkeleri karşılaştırıldığında engelli yurttaşlarımızın yaşam standartları açısından benzerlikler ve farklılıklar göz önünde bulundurulduğunda neler söylemek istersiniz?

**Kerim YAVUZ:** Türkiye engellilere hizmet konusunda birçok sanayileşmiş ülkeden geri, birçok ülkeden de çok ilerde. Son 10 yılda engelliler çok büyük haklar kazandı. Gelişmiş ülkelerde yaşayan engelliler öncelikle erişim sorunu yaşamıyor. Sosyal hayatın daha çok içindeler. Tıbbi araç gereç bulabilme sorunları yok. Bunları dile getirirken ülkelerin ekonomik tablolarına da bakmak gerekir.

**İkitelli OSB Haber:** Son olarak buradan kamu kurumlarına, STK'lara ve halkımıza neler söylemek istersiniz?

**Kerim YAVUZ:** Öncelikle kamu, engelli istihdam açıklarını bir an önce kapatmalıdır. Engellilerin erişim konusundaki mimari engelleri ortadan kaldırılmalıdır. Kamu, insan hak ve hürriyetlerine engel teşkil eden tüm etmenleri ortadan kaldırarak eşitlik ilkesini etkin kılmalıdır.

Sivil Toplum Örgütleri sesimizi duyurmada bizlere nefes olmalıdır. Bizleri sahiplenmelidirler. Başakşehir'de iş adamlarının kurduğu iki derneğe gittik açıkçası beklediğimiz ilgiyi göremedik. Amaç insana hizmetse her STK ile sarmaş dolaş olmalıyız.

Halkımıza şunu söylemek isteriz: Biz parkları, bahçeleri, okulları, camileri, çarşuyu, pazarı kısaca hayatı sizinle paylaşmak istiyoruz. Sokaklardaki hakkımıza saygı gösterin. Gelin sarmaş dolaş olalım. Gelin birlikte üretelim. Gelin birlikte mutlu edelim. Gelin birlikte mutlu olalım. Bütün bunlar için sevginiz yeter.







## ABD Çelik Sanayi Avrupa'dan İthalata Karşı Koruma İstiyor

ABD'de çelik sanayinde faaliyet gösteren firmalar, Ticaret Temsilciliği'nden, sektörü Avrupa'dan yapılan ithalattaki artışa karşı korumasını istedi. ABD'li çelik üreticileri, Avrupa'da aşırı üretimin önüne geçilmesini istiyor. AB-ABD serbest ticaret müzakerelerinde Washington'ı temsil eden Michel Froman'a mektup gönderen SMA, "Avrupalı ülkeler, kendi çelik üretim kapasitelerindeki fazlayı azaltmak için teşvik edilmeli. ABD, diğer ülkelerin fazla malları için dumping yeri olamaz" dedi. Büyümenin hızlanmaya başladığı ABD'de çelik piyasası Avrupa'dakinden daha iyi durumda. Bu da ABD'de ithalatın geçtiğimiz 18 ayda artmasına yol açtı. ABD'deki iç pazardaki son fiyat artışı, ithalatın daha da artmasını beraberinde getirdi. SMA, kapasite fazlası sebebiyle her türlü çelik ürününde ithalatın arttığını, ancak en büyük zararı Avrupa'dan gelen çelik levhalar sebebiyle gördüklerini söyledi. 2012 yılında bir önceki yıla göre bu ürünün Almanya'dan ithalatında %20, Fransa'dan ithalatında %63, Polonya'dan ithalatında %120, İtalya'dan ithalatında ise %4.655 artış kaydedildi. SMA'nın mektubunda, "İthalattaki bu artış ABD pazarındaki talepten kaynaklanmıyor, büyük ölçüde dünyanın başka yerlerindeki ciddi kapasite fazlasından kaynaklanıyor" denildi. SMA, ayrıca, Avrupalı ülkelerin üretimi azaltmaları gerektiği halde bunu yapmadığını, bazı Avrupalı Hükümetlerin devreye girerek fabrika kapatmalarını önüne geçtiğini ya da ertelediğini ve bu sebeple arz-talep dengesini bozduğunu savundu.

Kaynak : Euractiv

## AB'de Ekonomik Büyüme Görünümü

Avrupa Birliği İstatistik Kurumu Eurostat'ın verilerine göre 17 üyeli Avro Bölgesi'ndeki en büyük iki ekonomiden Almanya'da büyüme oranı %0,7, Fransa'da ise %0,5 oldu. Avro Bölgesi'nin dışında bulunan İngiltere'de de büyüme %0,6 oldu. Avrupa Komisyonu'nun ekonomik ve parasal işlerden sorumlu üyesi Olli Rehn, ekonomide kalıcı iyileşmenin mümkün olduğunu, ancak bunun için son yıllarda uygulanan tasarruf önlemlerinin devam etmesi gerektiğini söyledi. Rehn, "İstihdam yaratan, sürdürülebilir bir büyüme modeli olan hedefimize ulaşmak için kat edeceğimiz daha çok yol var" dedi. Komisyon'un iç pazardan sorumlu üyesi Michel Barnier ise yayımladığı Twitter mesajında "Komisyon'un çizgisi kemerleri sıkmak değil; kapsamlı reformlar, mali düzenlemeler ve politikaların koordinasyonudur" ifadelerinde bulundu. Eurostat verilerine göre Avro Bölgesi'nin üçüncü ve dördüncü büyük ekonomileri İtalya %0,2, İspanya ise %0,1 küçüldü. Hollanda ekonomisi de %0,2 ile küçülmeyi sürdürdü. Kurtarma yardımı alan ülkelerden Portekiz'de ise büyüme %1,1 ile güçlü oldu. Temmuz ayında AB üyesi olan Hırvatistan haricindeki 27 AB üyesi ülkede de büyüme ikinci çeyrekte %0,3 oldu.

Kaynak : Euractiv

## DTÖ 2013 Kamu Forumu Programı: "Ticaret ve Yenilikçilik"

Dünya Ticaret Örgütü, bu yılın Ekim ayında gerçekleştirilecek olan "2013 DTÖ Kamu Forumu" etkinliğinin geçici programını açıkladı. Buna göre Forum'un bu yılki ana teması 'ticaret ve yenilikçilik' üzerine odaklanacak. Bu çerçevede; teknolojik yenilikçiliğin ticari eğilimleri etkileyip etkilemediği ve bu tip işlemlerin gelişmekte olan ülkelerin ticaret yapma kapasitesini ne yönde etkilediğine dair konular geniş bir katılımı ele alınacak. Bunun yanında Forumu iştirak edecek olanların Aralık ayında Bali'de düzenlenecek olan DTÖ Bakanlar Konferansı gündeminde yer alacak bazı hususları da tartışabileceği bilgisi verildi.

Kaynak : World Trade Organization







## ABD Ekonomisi Beklentilerin Üzerinde Büyüdü

ABD ekonomisi yılın ikinci üç aylık döneminde, tüketici harcamaları soğurken, stoklarda görülen beldenmedik artışın etkisi ile, beldenenden daha hızlı büyüdü. Öte yandan büyüme, ilk çeyrekte, aşağı yönde revize edildi. ABD'de üretilen mal ve hizmetlerin değerinin toplamını gösteren gayrisafi yurtiçi hasıla (GSYİH), ilk çeyrekteki %1,1'lik büyümenin ardından, ikinci çeyrekte %1,7 genişledi. Ekonominin en büyük kısmını oluşturan tüketici harcamaları, ilk çeyrekteki %2,3'lük artışın ardından ikinci çeyrekte %1,8 yükseldi. Roseland, New Jersey merkezli ADP Research Institute'un açıkladığı Temmuz ayı özel sektör istihdam verisi 200.000 artış gösterdi. Haziran ayı istihdam artışı 188.000'den 198.000'e revize edildi. Bloomberg'in anketine katılan ekonomistlerin tahminlerinin medyanına göre, istihdamın 180.000 artması bekleniyordu.

Kaynak : Bloomberg

## Çin, G.Kore ve Japonya Serbest Ticaret Antlaşması Müzakereleri

Çin, Japonya ve Güney Kore arasında yapılacak Serbest Ticaret Antlaşması görüşmelerinin 2. turuna devam edildi. Her ülkenin ekonomik hassasiyetlerini dikkate alacak ortak bir noktada buluşmak için görüşmelerin halihazırda teknik seviyede devam ettiği bildirildi. Çin Ticaret Bakanı'nın yaptığı açıklamaya göre, 2. tur STA görüşmeleri geçtiğimiz Salı günü başladı ve Cuma gününe kadar sürmesi bekleniyor.

Kaynak : WTD

## Almanya, AB'den Enerji Politikalarına Müdahale Etmemesini İstedi

Almanya Ekonomi Bakanı Philipp Rösler, ülkesi bir yandan nükleer enerji üretiminden çıkış sürecindeyken Avrupa Komisyonu'nun enerji politikalarına karışmamasını istedi. Almanya daha önce de Brüksel ile enerji konularında anlaşmazlığa düşmüştü. AB şimdi Almanya'da yüksek oranda enerji kullanan firmalara tanınan şebeke ücret muafiyetini soruşturuyor. Konu, Avrupa Birliği'nde enerji için en yüksek fiyattan ödendiği ülkelerden biri olan Almanya'da rekabet gücü açısından büyük önem taşıyor.

Kaynak : Euractiv

## ABD-Hindistan Yatırım Antlaşması'nda Yeni Gelişmeler

ABD ve Hindistan arasındaki ekonomik ilişkileri arttırmaya yardımcı olacak yatırım anlaşması (BIT) görüşmelerinde üçüncü tur tamamlandı. ABD ile Hindistan arasında ikili yatırım anlaşması tartışmaları 11 Ağustos 2009 tarihinde başlarken, yapılan üçüncü görüşmelerde ikili yatırım anlaşması metni üzerindeki çeşitli unsurlar tartışıldı. Her iki taraf da ikili ticaret ve yatırım ilişkilerini arttırmaya yönelik bir sonraki görüşme tarihini bu yıl Hindistan'a gerçekleştirilecek Hindistan-ABD Ticaret Politikası Forumu olarak belirledi.

Kaynak : Washington Trade Daily



# AĞRI

## İlin Sanayi Yapısı

Ağrı ili kalkınmada birinci derecede öncelikli iller arasında yer almakta olup, kişi başına düşen milli gelir bakımından en son sıradadır. İklim özellikleri bakımından Türkiye'nin en karasal ve sert iklim bölgesinde yer alır. Kışları çok soğuk ve kar yağışlı, yazları sıcak ve kurak geçmektedir. Sanayi yatırımları açısından gelişmemiş bir yapıya sahiptir.

Mevcut sanayi tarım sektörüne, özellikle de hayvancılığa bağlı olarak gelişmiştir. İlimizde sermaye yatırımının yeterince gerçekleşmediği, sanayinin gelişmediği ve çoğunluğun uğraşım alanı olmasına rağmen tarımsal hasıların tatminlik olmamasından dolayı ticari hayat, sert iklim koşulları ve yüksek rakım nedeniyle özellikle hayvancılığa dayanmakta ve yaz aylarında hareketlenmektedir.

İlimizin başlıca gelir kaynakları tarım, hayvancılık, sınır ticareti ve turizm'dir. Aktif nüfusun büyük kesimi tarım ve hayvancılık alanında istihdam edildiği gibi, mevcut tarım arazisi içinde sulu tarım yapılan arazi alanı çok düşük düzeyde kalmaktadır.

İlimizde kamu ve özel sektöre ait imalata yönelik yatırımlar mevcut olup, sanayi üretim payı çok düşüktür. Şeker fabrikası ve Et Balık Kombinası ilin kalkınmasında önemli bir rol oynamakta ve yaklaşık bin kişiye istihdam olanağı sağlamakta ilimizin en önemli sanayi kuruluşlarıdır.

Diyadin ilçemizde termal tesisler mevcut olup kamu binaları ile sivilere ait bazı binalarda jeotermal enerji ile ısıtılmaktadır.

İlimiz merkez ve ilçelerinde yaklaşık kamu ve özel sektöre ait olmak üzere 16 sanayi kuruluşu mevcut olup, bunlardan bir kısmı faal olup, bir kısmı ise atıl durumdadır.

İlimizde Organize Sanayi Bölgesi mevcut olup alt yapı çalışmaları tamamlanarak yatırım yapmaya hazır hale getirilmiştir. Halihazırda OSB içerisinde özel sektöre ait 4 tesisin yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca Ağrı Merkez, Doğubayazıt, Patnos, Diyadin, Beşkirt, Küçük Sanayi Siteleri mevcut olup, Tutak Küçük Sanayi sitesi ihale aşamasındadır.

## İlin Ticaret Yapısı

Ağrı'da sermaye birikiminin yeterince gerçekleşmediği, sanayinin gelişmediği ve çoğunluğun uğraşım alanı olmasına rağmen tarımsal hasıların tatminlik olmamasından dolayı ticari hayat canlı değildir. Ticari hayat sert iklim koşulları ve yüksek rakımdan dolayı hayvancılığa dayanmakta ve yaz aylarında hareketlenmektedir.

Hayvancılığın yanı sıra genellikle çarşı ve sokaklarda yerleşmiş küçük ticarethaneler, imalat ve tamiratla uğraşan küçük esnaf ve sanatkarlar ticari hayatta etkili olmaktadır. İle bağlı ilçelerin fazla gelişmemiş olması ve köylerde Pazar, panayır gibi

faaliyetlerin kurulmaması nedeniyle ticari faaliyetler genelinde Merkez ilçede yapılmaktadır. Köylerdeki ticaret; canlı hayvan, hayvan ve tarım ürünleri ile çerçi ve satıcıların pazarladığı ihtiyaç mallarına sınırlıdır.

Son yıllarda sınır ticareti yoluyla ticarete büyük canlılık sağlanmıştır. Sınır ticareti Gürbulak Sınır Kapısından, İran İslam Cumhuriyeti ile yapılmaktadır. İran sınırında bulunması ve Gürbulak Sınır Kapısı sebebiyle Doğubayazıt ilçemizde ticaret daha fazla gelişmiştir.

İlimiz ticari anlamda diğer illere bağlı durumdadır. İlin sanayi ürünleri ve sanayi malları genellikle uzak illerden sağlanmaktadır. Diğer illere canlı hayvan ve hayvansal ürünler, yeşil mercimek, buğday ve ot satılmakta karşılığında sebze-meyve, nebatî yağlar, giyim eşyası, sanayi ürünleri, dayanıklı tüketim malları ile bazı hububatlar satın alınmaktadır.

İl ticaret hasılasının % 45'ini toptan ve perakende ticaret, % 55'ini ise otel, lokanta hizmetleri oluşturmaktadır.

Ağrı'da ticaret hayatına etki eden başlıca kuruluşlar; Ağrı ve Doğubayazıt Ticaret ve Sanayi Odası, Ağrı Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği bünyesinde faaliyet gösteren 15 meslek odası ve çeşitli alanlarda faaliyet gösteren kooperatiflerden oluşmaktadır. İl genelinde 8403 şirket mevcut olup, bunların 6462'si şahıs şirketi, kalan 1941 adet ise sermaye şirketleridir.

Gürbulak Gümrük Kapısı, Doğudan yurda girişin ilk basamağı, aynı zamanda Türkiye topraklarının son durak yeri olduğu için, her dönemde önemli bir gümrük merkezi olmuştur. İran sınır ticareti ile Gürbulak'taki ithalat ve ihracat trafiği gün geçtikçe artmaktadır. Asya'yı Avrupa'ya bağlayan, Türkiye'nin en modern gümrük kapılarından biri olan Gürbulak sınır kapısı civarında yaklaşık 10.000 hektar alan üzerinde kurulması planlanan Türkiye İran Ortak Organize Sanayi Bölgesinin çalışmaları devam etmektedir. Çalışmaların tamamlanması halinde bölgenin önemli bir ticari merkezi olacağı düşünülmektedir.

Sanayi Sicil Kayıtlarına Göre İl Sanayisinin Değerlendirilmesi

## Türkiye Sanayisi ve Ağrı İli Sanayisi:

Kayıtlara göre sanayi işletmelerinin, başta İstanbul (%31) olmak üzere, Bursa (% 8), Ankara (% 7), İzmir (% 5), Konya (% 4), Gaziantep (% 3), Denizli (% 3), Kocaeli (% 2), Adana (% 2), Tekirdağ (% 2), Kayseri (% 2), Mersin (% 2) olmak üzere, toplam % 71 i, oniki ilimizdedir.

Bölgelere göre bir değerlendirme yapıldığımızda, sanayi işletmelerinin % 48 Marmara Bölgesinde, %17 İç Anadolu Bölgesinde, % 14 Ege Bölgesinde, % 8 Akdeniz Bölgesinde, %6 Karadeniz Bölgesinde, % 5 Güneydoğu Anadolu Bölgesinde, % 2 Doğu Anadolu Bölgesinde olduğu görülmek-



tedir.

Ağrı ilinde sanayi siciline kayıtlı sanayi işletmesi sayısı 59'dur. Toplam sanayi işletmesi içerisinde % 0,1'lik bir oran ile sanayisi gelişmemiş iller arasında yer almaktadır.

Doğu Anadolu Bölgesindeki illerin sanayisine göre bir değerlendirilmesi yapıldığında, Malatya ilinin % 29'luk bir oran ile bölge illeri arasında birinci sırada yer aldığı görülmektedir. Malatya ilini sırasıyla %18 ile Elazığ, % 13 ile Erzurum, % 9 ile Erzincan, %9 ile Van, %5 Ağrı, 2 Muş, % 3 Kars, % 3 Bingöl, %3 Bitlis, % 2 Ardahan, %2 Iğdır, %1 Hakkari, %1 ile Tunceli ve İli takip etmektedir.

## Ağrı İlinde Sanayi İşletmelerinin Sektörel Dağılımı:

Ağrı ilinde bulunan sanayi işletmelerinin sektörel dağılımına baktığımızda, % 53'ü Gıda ürünleri imalatı sektörünün ilk sırada olduğu görülmektedir.

**Diğerleri sırasıyla:**

% 15 Diğer madencilik taşocakçılığı,

% 7 Tekstil ürünleri imalatı,

% 5 Deri ve ilgili ürünlerin imalatı

% 5 Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı,

% 3 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı

% 2 Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürün,

% 2 Ham petrol ve doğalgaz çıkarımı ve saha arama ve tetkiki,

% 2 Giyim eşyası imalatı; kürkün işlenmesi ve boyanması,

% 2 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı

% 2 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı,

% 2 Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı,

## Çalışan Sayısı ve AR-GE:

Sanayi sicil kayıtlarına göre, Ağrı ilinde kayıtlı işletmelerde çalışan personel sayısı toplam 1.147'dir.

Ar-Ge birimi bulunan sanayi işletmesi sayısı 5 çalışan sayısı 14'dir.

## Genel Değerlendirme:

Ağrı ilinin sanayisi, yerel hammadde kaynaklarına uygun olarak gelişme göstermiştir. Gıda ürünleri imalatı ve Diğer madencilik ve taşocakçılığı imalatı ilin en önemli sektörleridir. Diğer sektörler bu iki sektöre uygun bir kümelenme içerisinde yapılanmıştır.

Sanayide çalışanların % 62'si Gıda ürünleri imalatı, % 17'si de Diğer madencilik ve taşocakçılığı sektörlerinde istihdam edilmektedir.

İstihdamın % 86'sı işçi, % 2'si mühendistir.

Ağrı ilinde bulunan sanayi işletmelerinin % 56'sı mikro ölçekli, % 40'si küçük ölçekli, % 2'si orta ölçekli, % 2'si büyük ölçekli işletmelerdir.

Personel sayısına göre büyük işletmeler;

- Türkiye Şeker Fabrikası A.Ş.

- Mek Turizm İnşaat Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.

- Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü

- Alptaş İnşaat Turizm Tekstil Enerji Dış Ticaret Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

- NESCE İnşaat Enerji ve Ticaret A.Ş.

## Potansiyeli Arttırmaya Yönelik Yatırımlar

**Tarım yönelik yatırımlar**

- Jeotermal seracılık

- Meyve-sebze yetiştiriciliği

- Baklagil yetiştiriciliği

- Kültür ceviz yetiştiriciliği

- Yem bakkalı üretimi

**Hayvancılık sektörüne yönelik yatırımlar**

- Organik tarıma dayalı hayvancılık

- Su ürünleri üretimi

- Analık

- Damazlık et ve süt sağırıcılığı

- Koyuncululuğu geliştirme

**Turizm sektöründe yapılacak potansiyel yatırımlar**

- Yerel tanıtım ve turizm konseyinin kurulması

- Turizm ürünlerinin çeşitlendirilmesi

- Kırsal turizmi geliştirme

**Enerji Sektöründe Yapılacak Potansiyel Yatırımlar**

- Rüzgar enerjisi santrallerinin kurulması

- Perlitin değerlendirilmesi

- Ponza taşının değerlendirilmesi

## Talebi Karşılamaya Yönelik Yatırımlar

**Gıda sanayisinde yapılacak yatırımlar**

- Karma yem üretimi tesisleri

- Helva ve lokum üretim tesisleri

- Bisküvi-gofret üretim tesisleri

- Makarna ve benzeri unlu mamuller üretim tesisleri

**Tekstil Sektöründe Yapılabilecek Yatırımlar**

- Tekstil giyim üretimi

- Çorap üretimi

- El halısı ve kilim dokuma tesisleri

- Yün iplik üretim tesisleri

**Plastik Sanayinde Yapılabilecek Yatırımlar**

- PVC profil doğrama, PVC ve PE boru üretimi

- Plastik eşya ve ambalaj malzemesi üretimi

## İlin Dış Ticareti

### Ağrı İline Ait İhracat Bilgileri

Yıl / İhracatçı Firma Sayısı / İhracat Değeri (1.000 USD)

2008 44 50.687

2009 43 44.339

2010 54 76.904

2011 56 77.611



# İllerin Ekonomik Yapısı

İlin başlıca gelir kaynakları tarım, hayvancılık, sınır ticareti ve turizm'dir. Aktif nüfusun büyük kesimi tarım ve hayvancılık alanında istihdam edildiği gibi, mevcut tarım arazisi içinde sulu tarım yapılan arazi alanı çok düşük düzeyde kalmaktadır.

## Ağrı İline Ait İthalat Bilgileri

YIL	İTHALATÇI FİRMA SAYISI	İTHALAT DEĞERİ (1.000 USD)
2008	83	77.074
2009	66	45.227
2010	109	58.973
2011	148	70.995

Ağrı İlindeki Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri İle İlgili Özet Bilgiler

### ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ:

#### TAMAMLANAN ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ:

Ağrı Organize Sanayi Bölgesi : (Sicil No: 25)

61 hektar büyüklüğündedir.

2010 yılında tamamlanmıştır.

Bölgedeki: 110 adet sanayi parselinin 4 adedi tahsis edilmiştir. Tahsis edilen parsellerin: 1 adedi üretim, 3 adedi inşaat aşamasındadır. 106 adet parsel tahsis edilmemiştir.

Üretime geçen parsellerde yaklaşık 60 kişi istihdam edilmektedir.

### KÜÇÜK SANAYİ SİTELERİ:

#### TAMAMLANAN KÜÇÜK SANAYİ SİTELERİ:

Ağrı ilinde 552 işyerlik 4 adet Küçük Sanayi Sitesi hizmete sunulmuştur. Bu projeler için Bakanlığımızca kullanılan kredi 2011 yılı fiyatlarıyla 20.677.838.-TL'ye karşılık gelmektedir.

SIRA NO /	KÜÇÜK SANAYİ SİTESİ ADI /	İŞYERİ SAYISI /	DOLU İŞYERİ SAYISI /	BOŞ İŞYERİ SAYISI /	DOLLULUK ORANI (%)
1	AĞRI DOĞUBEYAZIT KSS	100	100	0	100
2	AĞRI MERKEZ KSS	312	300	12	96
3	AĞRI ELEŞKİRT KSS (DAP)	50	36	14	72
4	AĞRI PATNOS KSS (DAP)	90	90	0	100
	TOPLAM	552	526	26	95

### DEVAM EDEN KÜÇÜK SANAYİ SİTELERİ:

Diyadin Küçük Sanayi Sitesi:

2011 yılı Yatırım Programında "100 işyeri, altyapı" olarak ve 650.000.-TL ödenekle yer almaktadır.

100 işyeri üstyapı inşaatı tamamlanmıştır.

Altyapı inşaatı fiziki gerçekleşmesi % 67'dir.

Tutak Küçük Sanayi Sitesi:



2011 yılı Yatırım Programında "50 işyeri, Altyapı" olarak ve 300.000 TL bütçeyle yer almaktadır.

02.10.2003 tarih ve 11677 sayılı yazımızla yer seçiminin uygun görüldüğü Tutak KSS Kooperatif Başkanlığına bildirilmiştir. (06.01.2012 tarihi itibarıyla)

İlde Sanayi Sektörüne Yönelik Sorunlar ve Çözüm Önerileri

## SORUNLAR

- Finansman temininde yaşanan güçlükler
- Hammadde temininde yaşanan güçlükler
- Yönetim güçlüğü
- Pazarlama ve organizasyon güçlüğü
- İç Pazar imkanlarının yetersizliği
- Dış Pazar imkanlarının yetersizliği

## ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

1-İlimizde sanayinin gelişimi için teşvik politikaları uygulanırken bölgedeki sanayinin yapısının dikkate alınması gerekmektedir. İmalat yapmakta olan işletmelerin finansal, teknolojik ve kurumsal problemleri masaya yatırılmalı ve uygulanacak politikalar yeni yatırımlara yönelik olmaktan çok var olanı ayakta tutmaya ve geliştirmeye yönelik olmalıdır.

2-Teşvik uygulanırken illerin gelişmişliği göz önünde bulundurulmalı ve az gelişmiş illerde teşvik oranı artırılmalıdır. Aksi takdirde az gelişmiş yörelerin teşvikten yararlanma düzeyi azalacaktır.

3-İlimizde KOBİ kredilerinden hemen hemen hiç yararlanılmamaktadır. İldeki yatırımcıların KOBİ desteklerinden yararlandırılması ve KOBİ'lerin finansal kaynaklara ulaşabilmesi için ipotek ve teminat problemlerinin çözülmesi gerekmektedir.

4-Markalaşma, kurumsallaşma, bilgin teknolojileri standartizasyonu gibi konularda KOBİ'lerin bilinçlenmesi ve eğitilmesi önem arz etmektedir.

5-İldeki sanayinin hammaddeye, yan sanayiye ve pazara uzak olması gibi faktörlerin etkisiyle ulusal ve küresel alanda rekabet edebilecek boyutta değildir. Dolayısıyla yerel pazarlara yönelik faaliyet gösterilmektedir. Kişi başına düşen gelirin düşüklüğü ve ekonomik krizlerden en çok etkilenen kesimlere yönelik üretim yapan bu işletmeler çoğu kez Pazar bulamamakta ve gündün güne kapanmaya yüz tutmaktadır. Burada çözüm talep artışını tetikleyici politikalar geliştirmekten geçmektedir.

6-İl sakinlerine yörede oturma alanı kaydıyla tasarruflarını değerlendirilmede vergi ayrıcalıkları getirilmelidir. Böylece ilde yeni yatırımlar cazibe kazanacak ve yeni yatırımların önü açılacaktır.

7-KOBİ'lerin faaliyetlerine devam etmesi için KDV ve işçi stopajlarının 3,4 aylık dönemlerde alınması yararlı olacaktır. Böylelikle KOBİ'lerin topladıkları KDV'yi en az 3 aylık dönemde sermaye olarak kullanabilme imkanı doğacaktır.

8-İlimizde yeni iş yeri açanlara en az 3 yıl vergi muafiyeti sağlanmalıdır. Bu durum işyerlerinin devamlılığını sağlayacak, istihdam oluşturacak kapasiteye erişmelerini temin edecektir.

9-Endüstri binalarının yenilerinin yapılmasına elverişli olan ili-

limizde gıda, tekstil ve yöre potansiyeline uygun sanayiilerin kurulması yararlı olacaktır.

10-Hayvan sayısının yüksek olduğu ilimizde et, yün ve süt ürünlerine yönelik sanayi tesislerinin kurulması yararlı olacaktır.

11-Hızlanan kentleşmeden doğan inşaat malzemesi ihtiyacını karşılamak üzere yapı malzemesi sanayisinin kurulması yararlı olacaktır.

12-İlimizde yer altı kaynaklarının rezerve tespitleri yapılmış ve ekonomik bulunan rezervlerin işkçilerek yeni iş olanaklarının yaratılması sağlanmalıdır.

13-Yatırımları teşvik edici kredi ve teşvik sistemlerinin geliştirilmesi ve ilimizde sanayi ve ticaretin gelişmesi için işletme ve imalata yönelik kredilerin tahsis edilmesi ve yatırımcıların kamu güvencesini alabilecekleri desteğin sağlanması gerekmektedir.

14-Özel sektörün imalat sanayinde katkısını artırabilmek için bölgesel birliklerin kurulmasını desteklemek ve Doğu Anadolu İlişki Adamları Birliği gibi örgütlenmelerin kurulması sağlanmalıdır.

15-Bölgesel organizasyonlar finans desteği sağlayabilecek bölgesel bankaların kurulması ve kredi olanaklarının artırılması faydalı olacaktır.

16-İlimizin Uluslar arası ticaret sisteminde yer alabilmesi için Uluslar arası fuarlarda malların tanıtımının yapılması sağlanmalı ve ürünlerin pazarlama aşamasında özellikle taşımacılık için sübvansiyonların sağlanması gerekmektedir.

17-İlimizin sınır ticareti olanası nedeniyle Gürbulak Sınır Kapısı üzerinden İnan ve Türkiye Cumhuriyetleri ile ilişkilerin geliştirilmesi için sınır ticaret kapısının açılması ve ticareti teşvik edici ulaşım altyapısının iyileştirilmesi yararlı olacaktır.

18-İlimizde aracı kurum niteliğinde olacak ve Pazar olanakları yaratacak özel sektör girişimlerinin kurulması ve desteklenmesi yararlı olacaktır.

19-İlimizin ticaret sektörünün destekleyecek sanayi sektörü ile entegrasyonun sağlanması ve ihracat ürünlerinin maliyetlerinin düşürülmesi ve kar marjlarının yükseltilmesi için yeni kredi sistemlerinin aranması gerekmektedir.

20-Türkiye ile İnan arasında yapılması düşünülen Serbest Organize Sanayi Bölgesinin bir an önce kurulması halinde Ülkemiz ve ilimiz ekonomisi üzerinde olumlu bir etki yaratacak aynı zamanda istihdamda büyük bir katkı sağlayacaktır.

## Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü Personel Durumu

İl Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü 10 personelle hizmet vermektedir. İl Şube Müdürlüğümüz Valilik kararıyla geçici görevle Eleştiri Kaymakamı Yazı İşleri Müdür Vekilliğine görevlendirilmiştir. Ayrıca Valilik personellerinden 1 memur geçici görevle Müdürlüğümüz hizmetine görevlendirilmiştir.





## Yarının Büyüklüğü İçin Tasarruf ve Yatırım Tavsiyeleri

Sizler genç insanlarsınız. Harika beyinlere sahipsiniz. En karmaşık bilgisayar programlarından anlayan, en zor matematik sorularını çözen ve en ince ayrıntılara dikkat eden kişilersiniz. Ekonomik yönden özgür olmak sözünü mutlaka duymuşsunuzdur. İstedığınız evde yaşamak, istediğiniz arabaya binmek, istediğiniz yere gitmek ve daha birçok şey. Tüm bunları ekonomik yönden özgür olduğunuz zaman yapabilirsiniz. Ekonomik yönden özgürlüğün kapısını açan anahtar, parayı iyi tanımadır. O muhtesem aklınızı para konusunda geliştirmek ister misiniz? Cevabınız evet ise haydi!... parayla olan maceramız başlıyor!



## İşletme Yönetimi İlkeleri Kavramlar- Uygulamalar- Yaklaşımlar

Bu kitap, bir solukta okunabilir üslubu ile yönetim faaliyetlerini, işletme uygulamalarından gelen kavramları ve yöneticilerin düşüncelerini kapsamaktadır.



## Yönetimle ilgili hiçbir şey okumadıysanız buradan başlayabilirsiniz!

İş dünyasında da değişmeyen tek şey değişimdir. Ya kendimizi buna adapte etmeli ya da demode olmayı göze almalıyız. Yönetim tarzları üzerine her gün farklı fikirler ortaya atılıyor. Ancak her fikrin birleştiği bir nokta var: Yönetici önce kendini yönetmeyi öğrenecek ve yönettiği alana en büyük katkıyı yapabileceği konuma yerleşecek. Yönetim alanının en etkili uzmanlarının Harvard Business Review'den derlenen 10 makalesi, değişimle başa çıkmak zorunda olan her yönetici için altın değerinde. Bu kitapta hem kendilerini hem de şirketlerini değişime hazırlamak isteyen yöneticilerin ihtiyaçlarını karşılayacak fikirleri bulacaksınız.



## İş Zekası ve Veri Madenciliği

Bu kitap, iş zekası ve veri madenciliği konularına giriş mahiyetindedir. Kitap kapsamında temel KDD aşısı takip edilmiştir. Ayrıca veri ön işleme, veri dönüşümü ve veri madenciliği sık kullanılan sınıflandırma, kümeleme, ilişkilendirme ve tahmin yöntemleri gibi yöntemler açıklanmıştır.

### Strateji

İş dünyasında da değişmeyen tek şey değişimdir. Ya kendimizi buna adapte etmeli ya da demode olmayı, daha kötüsü yok olmayı göze almamız. Strateji belirlemek ve uygulamak tam da bu nedenle hayati bir önem taşıyor. Şirketinizi rakiplerinizden nasıl farklılaştıracaksınız? Nasıl bir gelecek vizyonu oluşturacaksınız? Önceliklerinizi nasıl belirleyecek, kaynaklarınızı nasıl yöneteceksiniz? Bu kitapta hem kendilerini hem de şirketlerini değişime hazırlamak isteyen yöneticilerin ihtiyaçlarını karşılayacak fikirleri bulacaksınız.



### Toplam Tasarruf Yönetimi

Kuruluşunuzu "sıfır israf" sınıfına sokmak için basit çözümler arıyor ve bu çözümlere değer veriyorsanız yeni yollara göz atmanızda fayda var.

Fergus O'Connell, proje yönetimi konusunda dünyanın önde gelen otoritelerindedir. Fergus, The Sunday Business Post, Computer Weekly ve The Wall Street Journal için proje yönetimiyle ilgili yazılar yazmış; University College Cork'ta, Trinity College Dublin'de, Bentley College'da Boston üniversitesinde, Michael Smurfit İş İdaresi Yüksek Okulunda ve National Teknoloji Üniversitesinde konuşmalar yapmıştır.



### Dönüş

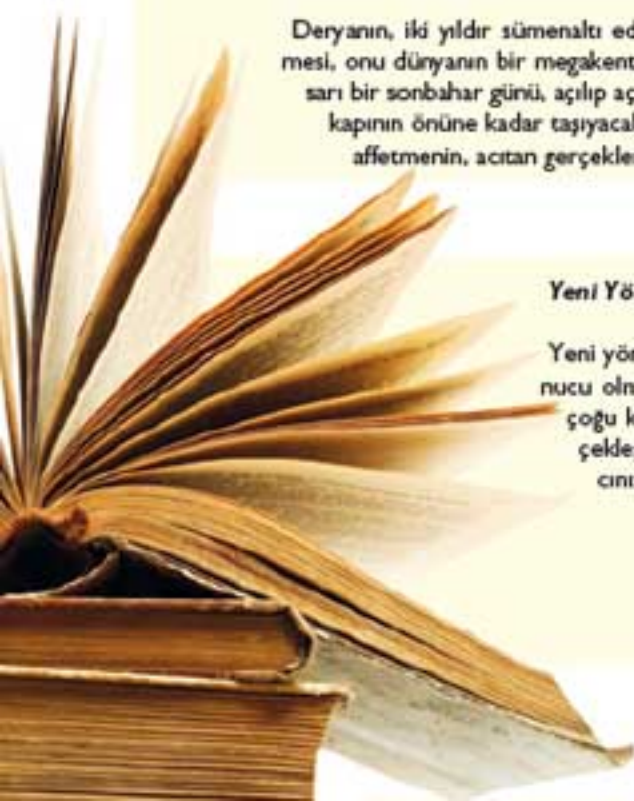
Tam da hayatının yoluna girdiğini sandığı günlerde, önce annesinden gelen bir haber, ardından eski bir şapka kutusunda bulunduğu mektuplar...

Deryanın, iki yıldır sümenaltı edilen gerçekleri bir tokat gibi öğrenmesi, onu dünyanın bir megakentinden ötekine savuracak, kaderi onu sarı bir sonbahar günü, açılıp açılmayacağını bile bilemediği bir demir kapının önüne kadar taşıyacaktır. Dönüş, aldatmanın, aldatılmanın, affetmenin, acıtan gerçeklerin romanı.



### Yeni Yönetici Olmak

Yeni yönetici oldunuz. Bireysel bir katkı sunucu olmaktan yeni bir lider olmaya doğru, çoğu kez stresli olan bu değişim nasıl gerçekleşecek? Harekete geçmek için ihtiyacınız olan ipuçları bu kitapta yer alıyor.







### 2013 Filmekimi 28 Eylül- 6 Ekim

İstanbul Kültür Sanat Vakfı (IKSV) tarafından 12. kez düzenlenen Filmekimi, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da sinema keyfini Türkiye'nin farklı kentlerine taşıyor.

IKSV tarafından Vodafone FreZone sponsorluğunda gerçekleştirilecek Filmekimi, yine park yapımilar, usta yönetmenlerin dünyanın belli başlı festivallerinde gösterilmiş, ödülleri kazanmış son yapıtlarının da aralarında bulunduğu 40'a yakın film izleyicilerin karşısına çıkacak. Zengin programıyla Filmekimi, İstanbul'da 9 gün boyunca izleyicilerle buluşacak.

**Filmekimi bu yıl da Türkiye'nin dört bir köşesini geziyor.**

12. Filmekimi sinemanın en iyi ve en güncel örneklerini sadece İstanbul'a değil, Türkiye'nin farklı noktalarına da eriştirme hedefini bu yıl daha da geliştiriyor. Geçen yıl İstanbul ısrarlarını aşarak altı şehinde daha sinemaseverlere ulaşan Filmekimi, bu yıl Bursa, İzmir, Diyarbakır, Gaziantep, Trabzon, Ankara ve Batman'da düzenleniyor.

• **Gloria / Sebastián Lelio**

Berlin Film Festivali'nde başrol oyuncusu Paulina Garcia'ya En İyi Kadın Oyuncu dalında Gümüş Ayı kazandıran Gloria, toplumun dayatığı kural ve basılan hiçe sayarak kendi hayatını yaşamayı seven 58 yaşında bir kadının aşk ve mutluluk arayışını anlatıyor. Yapımcılığı Oscar'a aday gösterilen No filminin yönetmeni Pablo Larrain'in yaptığı Gloria'nın yönetmeni Sebastián

Lelio, Nisan ayındaki İstanbul Film Festivali'nde Altın Lale Uluslararası Yarışma'nın jürisinde yer almıştı.  
• **Le Passé / The Past / Asghar Farhadi**

İrani yönetmen Asghar Farhadi'nin geçen yıl Yabancı Dilde En İyi Film Oscar'ına layık görülen Bir Ayrılk filminin başarısını takip eden The Past, Mayıs ayında Cannes Film Festivali'nde ilk gösterimini gerçekleştirdi ve Artist filminden hatırladığımız Berenice Bejo'ya En İyi Kadın Oyuncu ödülünü getirdi. Yine bir aileyi mercek altına alan film, Fransız eji Marie'den boynama işlenlerini tamamlamak üzere, dört yıllık bir ayrılkın ardından Tahran'dan Paris'e gelen Ahmet'i ve Marie ile yeri sevgili Samir'i izliyor. Asghar Farhadi'nin ülkesi dışında çektiği ilk film olan The Past, duygusal gerilimi ekik olmayan, sürükleyici diyaloglarıyla hem ilginç hem de çetrefil bir aile dramı. Filminde Berenice Bejo'ya Un Prophet / Yeraltı Peygamberi filminin başrolünde yıldız parlayan Tahar Rahim eşlik ediyor.

• **Only Lovers Left Alive / Jim Jarmusch**

Cannes'da ilk gösterimini yapan Only Lovers Left Alive hem eleştirmenler hem de izleyiciler tarafından Dead Man / Ölü Adam'dan bu yana Jim Jarmusch'un çektiği en iyi film olarak harika övgüler aldı. Detroit ile



Tanca şehirleri arasında ve sadece gece saatlerinde geçen filmi Jarmusch "gizli vampir bir aşk hikâyesi" olarak tanımlıyor. Jarmusch'tan beklendiği üzere fetişlerle dolu bu çağdaş romantik dram, yüzyıllardır birlikte olan Adem ve Hava adında bir vampir çifti izliyor. Filmin oyuncu kadrosu da en az öyküsü kadar ilgi çekici: Tilda Swinton, Tom Hiddleston, Mia Wasikowska, Anton Yelchin ve Jeffrey Wright'a John Hurt de eşlik ediyor. Jim Jarmusch'un bir önceki filmi The Limits of Control / Kontrolün Limitleri, 2009 İstanbul Film Festivali'nde gösterilmişti.

- *The Dance of Reality / La Danza de la Realidad / Alejandro Jodorowsky*

Bu film, 1970'lerde Fando ve Lis ile El Topo gibi metafizik tripleri pop art ve dini metaforlarla birleştirdiği filmleriyle yeraltı sanat dünyasının ve uluslararası karışık kültür hareketinin süperstarı olan Alejandro Jodorowsky'nin "derin geyriş" üzerine bir zihin egzersizi. Jodorowsky'nin kendi sözleriyle "The Dance of Reality, benim otobiyografik romanımın bir uyarlaması, kendi sinemanın bir rönesansı. Bana kalırsa bu film, zihinsel bir son bombası gibi. Kendini yeniden keşfetmek için çocukluğumun dibine iniyorum, büyüdüğüm yere geri dönüyorum." 23 yıllık bir aradan sonra sinemaya geri

dönen yönetmenin bu son filmi, Jodorowsky'nin Dune'u adlı, Dune'u David Lynch'ten önce çekemeyişini anlattığı belgeselle birlikte ilk kez Cannes'da gösterildi. Jodorowsky'nin 1929'da doğduğu kasaba olan Tocopilla'da çekilen filmde Jodorowsky'nin üç oğlu da rol alıyor.

- *Jeune & Jolie / Young & Beautiful / François Ozon*

En son İstanbul Film Festivali'nde ve ardından vizyonda izlediğimiz Erde ile formunu hiç kaybetmediğine şaşırdığımız François Ozon, Mayıs ayında Cannes Film Festivali'nde primiyerini gerçekleştiren Young & Beautiful ile Altın Palmiye için yarıştı. "4 nevim ve 4 garlı boyunca 17 yaşındaki bir kızın çağdaş portresi" olarak tanımladığı son filminde Ozon, Buñuel'in meşhur Gündüz Güzeli filmiyle çağırıştıran bir öyküyü ele alıyor ve cinsel uyanışını bir fahişe olarak yaşamayı tercih eden bir genç kızın bir yıllık değişim sürecini mercek altına alıyor.

- *The Congress / Ari Folman*

Cannes Film Festivali'nin Yönetmenlerin On Beş Günü bölümünün açılış filmi olan The Congress, Stanislaw Lem'in kült bilimkurgu romanı Gelecek-bilen Kongresi'nin serbest bir uyarlaması. Filmin yönetmeni ise Beşir'le Vals adlı muhteşem

canlandırma filmiyle Oscar'a aday gösterilen Ari Folman. Hem gerçekçi hem fantezi bir canlandırma olan filmin başrolündeki Robin Wright, kendini oynuyor. Wright'a büyük bir yapım stüdyosu tarafından sinemasal benliğini satması telif edilir. Stüdyo, Wright'ı dijital olarak tanıyacak, görüntüsünü herhangi bir kısıtlama olmadan her türlü Hollywood yapımında kullanıma hakkına sahip olacaktır; böylece Wright hem de 20 yıl boyunca ekranlarda hep genç kalacaktır. The Congress, sözleşmesinin bitişinin ardından Robin Wright'ın geleceğin sinema dünyasına dönüşünü izliyor. Filmin oyuncu kadrosunda Robin Wright'a Harvey Keitel, Paul Giamatti ve Jon Hamm eşlik ediyor.

- *Allt Them Bodies Saints / David Lowery*

David Lowery'nin, ilk gösterimini Sundance'te, uluslararası gösterimini de Cannes'da Beşirler Haftası'nda yapan duygusal Western'i, aşk, trajik olaylar ve zorunluluklarla birbirine bağlanan bir çiftin huzur arayışını anlatıyor. 1970'lerde Teksas'ta geçen, silahlar, tehditler ve ihanetle dolu bu gişsel filmin kahramanları, işledikleri suçlar boylarını açan, birbirlerine delicesine aşık genç çift Bob ve Ruth. Dağlarda kanun adımı

larıyla girdikleri çatışmada yakalanan Ruth bir polisi vurmasına rağmen suçu Bob üstlenir. Dört yıl sonra Bob hapishaneden kaçar ve o hapisteyken doğan kızıyla Ruth'u aramaya koyulur. Filmin parlak oyuncu kadrosunda Ejderha Dövmeli Kız ve en son Side Effects filmlerinden tanıdığımız Rooney Mara ile Casey Affleck yer alıyor.

- *Blue Is The Warmest Colour / La Vie d'Adèle (Chapitres 1 & 2) / Abdellatif Kechiche*

Mavi renge bambaşka bir anlam yükleyen Abdellatif Kechiche'in son filmi, ilk kez gösterildiği Cannes Film Festivali'nde hem eleştirmenler hem de izleyiciler tarafından büyük ilgi gören festivalin büyük ödülü Altın Palmiye'yi kazandı. Başkanlığını Steven Spielberg'in yürüttüğü jüri, yönetmen Abdellatif Kechiche'le birlikte başrol oyuncuların Adèle Exarchopoulos ile Lea Seydoux'yu da Altın Palmiye'ye layık gördü. Cinselliğe çekincesiz yaklaşımı ve gerçekliğiyle sansür ve sanat tartışmalarına yol açan Blue Is the Warmest Color, iki genç kızın yıllara yayılan birliktelikleri üzerinden yaşamı ve aşkı sorguluyor. Film, Julie Maroh'nun Le bleu est une couleur chaude adlı romanından sinemaya uyarlandı. Yönetmen Kechiche'in 2008'de Balıkla Bulgar, 2011'de ise Siyah Venüs adlı filmleri İstanbul Film Festivali'nde gösterilmişti.



## 23. Akbank Caz Festivali 25 Eylül-12 Ekim

Türkiye'nin en uzun soluklu festivallerinden Akbank Caz Festivali, 23. kez dünya çapında caz yıldızlarına ev sahipliği yapacak. Dopdola bir program ile kapılarını açacak olan festival, şehri cazın farklı renkleriyle boyuyor.

Bu yıl 23. kez caz ajansları bir araya getirecek olan festival, sadece ülkemizde değil, uluslararası platformda da merakla beklenen bir etkinlik haline geldi. Akbank Genel Müdürü Binbağlı, "İstanbul, gece-gün-

düz temposu hiç düşmeyen, her semtinde farklı bir melodi, her caddesinde farklı bir ritmi bulunan renkli bir şehir. İstanbul'u 23 yıldır kendine çok yalanan caz müziğiyle bir kez daha buluşturmanın mutluluğunu yaşıyoruz" diyor.

Dünya çapında tanınan caz ustaları, 23. Akbank Caz Festivali için İstanbul'da buluşuyor. 23. Akbank Caz Festivali'nin onur konukları arasında efsanevi trompetçi Enrico Rava da yer alıyor. 'Rava Tribe' projesi, 27 Eylül akşamı Cemal Reşit Rey Konser Salonu'nda dinleyicilerle buluşacak. Zengin bir estetik anlayışı ve müzikal bir mozaik sunacak olan Rava'ya davulda

Fabrizio Sferri ve trombonda Gianluca Petrella eşlik ediyor.

Geçtiğimiz yıl yayınladığı 'Saltash Bells' albümü ile 'En İyi Albüm' ödülüne layık görülen, kendine has tarzıyla tanındığımız ünlü İngiliz saksofon sanatçısı John Surman, 28 Eylül'de Cemal Reşit Rey Konser Salonu'nda sevenleri ile buluşuyor.

Caz dünyasının duayelerinden oluşan Mare Nostrum, 28 Eylül'de Cemal Reşit Rey Konser Salonu'nda Festival için sahne alıyor. İtalyan trompetçi Paolo Fresu, Fransız akordeon sanatçısı Richard Galliano ve İsveçli piyanist Jan Lundgren'dan oluşan ve alışıldık caz trioları fark atan Mare Nostrum,

Festival kapsamında unutulmaz bir caz ziyafeti yaşatacak.

23. Akbank Caz Festivali, "Yeni Dünyadan Sesler" bölümünde; Jim Rotondi, Kurt Rosenwinkel, Nicholas Payton, Mulatu Astatke, Harriet Tubman & Cassandra Wilson, Mos Def, Chris Dave and the Drumhedz ve Rova Plus presents: No Favorites! (for Lawrence Busch Morris) yer alıyor.

Uluslararası caz dünyasının önemli isimlerinden biri olan ünlü trompetçi Jim Rotondi ise 26 ve 27 Eylül'de Nardis'de caz tutkunlarıyla buluşuyor.



"Everything At Once" şarkısıyla ülkemizde tanınan Lenka, yeni albümü "Shadows" ile 13 Eylül'de KüçükÇiftlik Park'ta

Bir yandan dünya müziğinin klasikleşmiş örnekleri sokak ruhuyla sahnelere taşınırken bir yandan da son dönemde müzikseverlere sunduğu birbirinden enerjik besteleri ile dikkatleri üzerine çeken LENKA yepyeni albümü ile keyifli bir Eylül akşamı sunuyor.

13. İstanbul Bienali: "Anne, ben barbar mıyım?"  
14 Eylül-20 Ekim

13. İstanbul Bienali, Fulya Erdemci'nin küratörlüğünde "Anne, ben barbar mıyım?" başlığıyla gerçekleştiriliyor. Bienal bu yıl politik bir forum olarak kamusal alan fikrine odaklanıyor. 13. İstanbul Bienali, bu yıl özel olarak ücretsiz gerçekleştiriliyor.

Anish Kapoor Sergisi  
Eylül  
Sakıp Sabancı Müzesi

Dünyaca ünlü heykel sanatçısı Anish Kapoor Türkiye'de ilk sergisini Eylül ayında açıyor. Anish Kapoor, dünyanın yaşayan en önemli heykel sanatçılarından biri. Sanatçının eserleri, 65. yılını kutlayan Akbank'ın sponsorluğunda Sakıp Sabancı Müzesi (SSM) ve Akbank Sanat'ta sergileniyor.

Kaybolan Atölyeler  
6 Ağustos - 22 Eylül  
Pera Müzesi

Pera Müzesi, geleneksel olarak düzenlediği genç sergiler kapsamında Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi işbirliği ile Fakülte tarafından gerçekleştirilen 6. Uluslararası Öğrenci Trienali'nin atölye çalışmalarına yer veriyor.





## Dünya Folklor Festivali 1-22 Eylül Sultanahmet Meydanı

Gyeongsangbuk-do Gyeongju Belediyesi tarafından düzenlenen İstanbul-Gyeongju Kültür Expo 2013 etkinlikleri Eylül ayında da devam ediyor. Dünya milletlerinin kaynaşmasına öncü olan etkinlikler kapsamında, Sultanahmet Meydanı'nda açık hava sahnesi kuruluyor. Birbirinden farklı ülkelerin folklorlarını tanıtılacak gösterilere dünyanın bir çok coğrafyasından 25'e yakın ülke katılacak. Hindistan'dan Çek Cumhuriyeti'ne, Andora'dan Kazakistan'a kadar bir çok ülkenin birbirinden etkileyici performansları 15:00-21:30 saatleri arasında ücretsiz olarak izlenebiliyor. Kore Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Türkiye Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Dünyası Belediyeler Birliği, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ve Unesco sponsorluğunda gerçekleşecek etkinliklerin yoğun ilgi görmesi bekleniyor.



## PERA MÜZESİ

**"Mimari Alanda Işık ve Renkli Cam"**  
27 Eylül - 5 Ekim  
Cam Ocağı Vakfı

Mimari cam sanatçısı Mark Angus, Cam Ocağı Vakfı'nda sanatseverleri bekliyor. Atölye çalışmalarını ve seminerleri kapsayan program, Mark Angus ve Manfred Mislík'in liderliğinde gerçekleşiyor.

**Leyla'nın Evi**  
26,28 Eylül 20:30  
Profilo Kültür Merkezi

Zülfü Livaneli'nin büyük ses getiren romanından uyarlanan Leyla'nın Evi, tiyatro severlerle buluşuyor.

Bir yılın el değiştirmesinden yola çıkarak kuşak çatışmalarının anlatıldığı oyunda, Livaneli'nin eski İstanbul şarkıları ile Ayça Varlıer'in yorumladığı yeni hip hop tarzı müzikler hoş bir çelişki oluşturuyor.

**Yaşamaya Dair**  
6,7,8,12,13,14,15 Eylül 21:00-Ali Paşa Hanı

Genco Erkal, "Yaşamaya Dair - Bursa Cezaevi'nden Mektuplar"ı Nazım Hikmet'in ölümünün 50. yıldönümü için uyarladı ve yine kendisi yönetiyor.

Yaşamaya Dair müzikli gösteri, piyano ve viyolonsel eşliğinde oynanıyor. Fazıl Say ve Zülfü Livaneli gibi bestecilerin Nazım şarkılarına da yer veriliyor. Ağırlıklı olarak ozanın Bursa Cezaevindeki yaşamını ve eşi Piraye Hanım'a olan tutkusunu anlatıyor. Oyun, sürgün yılları ve vatan hasretine odaklanarak destansı yaşamından izlenimlerle noktalanıyor.

\* Kaynak: İstanbul Etkinlik Sayfası





## Fuarlar

05.09.2013 08.09.2013 Antalya 28. Uluslararası Ambalaj, Paketleme ve Gıda İşleme Sistemleri Fuarı IFM Yeşilköy

05.09.2013 08.09.2013 Avrık Ak ve Doğal Fuarı Yanıpağlar Harış

05.09.2013 08.09.2013 Bilgisayar 38. Uluslararası Game/Compaq Bilgisayar ve Dijital Oyun Fuarı Lütfi Kırdar

05.09.2013 08.09.2013 Gıda 21. Uluslararası Gıda Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı IFM Yeşilköy

05.09.2013 08.09.2013 Denizcilik, Hicri ve Yabancı Deniz Aracıları ve Su Sporları Fuarı Yanıpağlar Harış

05.09.2013 08.09.2013 Gıda 4. Hıblı ve Sağlık Ürünleri Fuarı IFM Yeşilköy

05.09.2013 08.09.2013 Gıda Hıblı Üstü ile Üretilen Tıbbi Ürünler ve Hıblı Ürünler Fuarı IFM Yeşilköy

05.09.2013 08.09.2013 Gıda 21. Uluslararası Gıda Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı IFM Yeşilköy

05.09.2013 08.09.2013 Hab-Zemin Kaplama Ornitoloji Hali Fuarı OFM Gaziantep

05.09.2013 08.09.2013 Hab-Zemin Kaplama Hali, Yan Sanayi Ürünleri Fuarı OFM Gaziantep

05.09.2013 08.09.2013 Ticaret Öcal Markalı Ürünler ve Markalı Markaları Fuarı IFM Yeşilköy

08.09.2013 15.09.2013 Hedyelik Eya İstanbul Çarşı Sanayi Fuarı Hali, Kongre Merkezi

11.09.2013 13.09.2013 Eğitim Uluslararası Yüksek Öğretim Fuarı IFM İstanbul

11.09.2013 12.09.2013 Eğitim Enerji, Finansman, Yatırım, Danışmanlık, Verimlilik Fuarı Lütfi Kırdar

11.09.2013 15.09.2013 Ticaret 20. Van-Aya İpek Yolu Sanayi ve Ticaret Sektörü Tedarikçileri Fuarı Alibeyli Van

12.09.2013 15.09.2013 Ambalaj, Ambalaj Makineleri, Üretim-Gerilim Dönüşüm Teknolojileri ve Sistemleri, Ürünler, Tamamlayıcı Ürünler İstanbul Tüyap

12.09.2013 15.09.2013 Ambalaj İstanbul 19. Uluslararası Ambalaj Endüstrisi Fuarı İstanbul Tüyap

12.09.2013 14.09.2013 Boya ve Kimyasal Endüstriyel Boyalar, Tat

Boylar, Boya Uygulama Ekipmanları ve Teknolojileri Fuarı IFM Yeşilköy

12.09.2013 14.09.2013 Boya ve Kimyasal 5. Uluslararası Coatings Fuarı IFM Yeşilköy

12.09.2013 15.09.2013 Elektronik Elektronik Adana 5. Osmayon, Elektronik, Enerji Üretimi ve Dağıtım Fuarı Adana

12.09.2013 15.09.2013 Gıda, Gıda ve İçecek Teknolojileri, Gıda Güvenliği, Kozmetik ve Yardımcı Maddeler, Sağlık, Havalandırma, Depolama İstanbul

12.09.2013 15.09.2013 Gıda, Gıda ve İçecek Teknolojileri, Gıda Güvenliği, Kozmetik ve Yardımcı Maddeler, Sağlık, Havalandırma, Depolama Sistemleri ve Lojistik Fuarı İstanbul

12.09.2013 15.09.2013 Makine ve Teknik 5. Üretim Teknolojileri Fuarı Adana

12.09.2013 15.09.2013 Makine ve Teknik Çukurova 5. Üretim Teknolojileri Fuarı Adana

12.09.2013 14.09.2013 Makine ve Teknik Yürüyüş İşletim Teknolojileri Fuarı IFM Yeşilköy

12.09.2013 15.09.2013 Osmayon 5. Osmayon, Elektronik, Enerji Üretimi Fuarı Adana

12.09.2013 15.09.2013 Perakende 11. Bayim Okur Musur Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı IFM Yeşilköy

12.09.2013 15.09.2013 Ticaret Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı 2013 IFM Yeşilköy

12.09.2013 15.09.2013 Yapı İnşaat Yeşil Serifikalı Çevre Dostu, Yaşam ve Çalışma Alanları Fuarı IFM Yeşilköy

13.09.2013 15.09.2013 Ticaret Babak, Çocuk Piyasası Fuarı ATO Ankara

15.09.2013 18.09.2013 Hedyelik Eya İstanbul Hıblı ve Çarşı Sanayi Fuarı Hedyelik Yönlü İpek Fabrikası

18.09.2013 21.09.2013 Deri, Ayakkabı ve Kiltür 50. Uluslararası Ayakkabı Yan Sanayi Fuarı IFM Yeşilköy

18.09.2013 20.09.2013 Madde Madde Çiğir Ürünleri, Hıblı ve Bıkmınlar Kongresi ve Fuarı Lütfi Kırdar

18.09.2013 08.09.2013 Taram Hayvancılık 8. Tarama Taram Hayvancılık, Tuhum, Hayvancılık, Sebze ve Teknolojileri Fuarı Lütfi Kırdar Sını ve Fuar Alanı

18.09.2013 22.09.2013 Yapı İnşaat 13. Uluslararası İy ve İnşaat, Madde, Teknolojileri ve Aladleri Adana AOM

19.09.2013 22.09.2013 Elektronik Elektronik Kablo, Tel, Enerji ve Elektrikasyon Teknolojileri Fuarı IFM Yeşilköy

19.09.2013 21.09.2013 Elektronik Elektronik Kablo, Tel, Enerji ve Elektrikasyon Teknolojileri Fuarı IFM Yeşilköy

19.09.2013 22.09.2013 Hedyelik Eya 28. Uluslararası Promosyon Ürünleri Fuarı IFM Yeşilköy

19.09.2013 22.09.2013 Hedyelik Eya 24. Uluslararası Züccacı Eya, Dekoratif ve Elektronik Eya Geceleri Tüyap İST

19.09.2013 22.09.2013 Madde Engümler İy Rehabilitasyon Erişilebilirlik Teknolojileri ve Uygulamaları Fuarı İKİM İstanbul

19.09.2013 22.09.2013 Taram Hayvancılık 9. Uluslararası Taram Sana ve Hayvancılık İy

19.09.2013 22.09.2013 Taram Hayvancılık 5. Uluslararası Teknolojileri ve Sök Endüstrisi Fuarı İy

19.09.2013 22.09.2013 Taram Hayvancılık 5. Uluslararası Hayvancılık Teknolojileri ve Sök Endüstrisi Fuarı İy

19.09.2013 22.09.2013 Taram Hayvancılık 10. Diyarbakır 5. Taram Hayvancılık Fuarı Diyarbakır

19.09.2013 22.09.2013 Yarınlı ve Güvenlik 17. İSAF Güvenlik, Yarınlı, A.İ. Durum, Arama Kurumu Fuarı IFM Yeşilköy

19.09.2013 22.09.2013 Yarınlı ve Güvenlik 2. İy Güvenlik ve İy Sağlık Fuarı IFM Yeşilköy

19.09.2013 22.09.2013 Yapı İnşaat 2. İy Smart Homes Fuarı IFM Yeşilköy

20.09.2013 21.09.2013 Bilgisayar 2. Bilgi Dava ve Nispet Güvenlik IFM Yeşilköy

20.09.2013 23.09.2013 Taram Hayvancılık 3. Bilgi Taram ve Hayvancılık Fuarı Bilgi Fuarı Alanı

21.09.2013 29.09.2013 Denizcilik 32. Uluslararası İstanbul Boat Show Fuarı Harbiye İstanbul City Port

21.09.2013 29.09.2013 Mobilya Harış 7. Mobilya, Evlilik ve Çayır Fuarı Harış Yanıpağlar

21.09.2013 29.09.2013 Mobilya Dekorasyon Harış 7. Mobilya, Evlilik ve Çayır Fuarı Yanıpağlar Harış

24.09.2013 26.09.2013 Madde Hazane İy, Alibeyli, Madde ve İşletim Fuarı İstanbul

25.09.2013 19.09.2013 Mobilya Adana 7. Mobilya Dekorasyon Fuarı Adana

25.09.2013 29.09.2013 Mobilya Dekorasyon Adana 7. Mobilya Dekorasyon Fuarı Adana

26.09.2013 29.09.2013 Elektronik 9. Uluslararası LED & LED Aydınlatma Fuarı IFM Yeşilköy

26.09.2013 29.09.2013 Elektronik Elektronik Kablo, Elektronik Fuarı IFM Yeşilköy

26.09.2013 29.09.2013 Elektronik Elektronik 2. Blok Fuarı IFM Yeşilköy

26.09.2013 29.09.2013 Elektronik Elektronik İstanbul Güvenlik, Yarınlı, Arama Kurumu, İy Güvenlik ve Sağlık Ürünleri, Hıblı ve Teknolojileri Fuarı Tüyap İST

26.09.2013 29.09.2013 Enerji İy ve Havalandırma Yanıpağlar Enerji Fuarı IFM Yeşilköy

26.09.2013 29.09.2013 Ev Tekstil İstanbul Yatak, Banyo, Mutfak Tekstilleri Fuarı Tüyap İST

26.09.2013 29.09.2013 Makine ve Teknik Madde İy, Madde İşletim, İy Makineleri, Elektronik, Elektronik, Osmayon, Bilgisayar Fuarı Kayseri OFM

26.09.2013 29.09.2013 Mobilya Dekorasyon İstanbul Döğemelik Kurum Fuarı Tüyap İST

26.09.2013 30.09.2013 Mobilya Dekorasyon Yeni Yabancı Firma ve pablanlı Tasarım Ürünlerinin Seriglanması Küçük Çitlik Park Madde

26.09.2013 29.09.2013 Tekstil Kontaklıyon Makineleri ve Yan Sanayileri Fuarı BGS Deniz

27.09.2013 28.09.2013 Eğitim Harış ve Eğitim Fuarı WOW Convencion Center

28.09.2013 06.10.2013 Osmayon ve Yan Sanayi Osmayon ve Tıbbi Aracılar OFM Gaziantep

29.09.2013 29.09.2013 Elektronik Elektronik İy, Elektronik, Madde ve Kontrol Sistemleri Fuarı CNR Expo

30.09.2013 02.10.2013 Yarınlı ve Güvenlik 1. Üstü Güvenlik, Çalışma Güvenlik ve Sağlık, Yarınlı Sistemleri Fuarı ve Zirvesi Lütfi Kırdar

## Yurtiçi Fuar Takvimi





30.08.2013 01.09.2013 Gıda Poçot da Calabria 50: Ürünleri Fuarı Milano Gerak

30.08.2013 01.09.2013 Yapı İnşaat İnşaat ve Dekorasyon Fuarı Saray

31.08.2013 03.09.2013 Endüstriyel Ekiyman Endüstriyel Ürünler ve Teknoloji Fuarı Düsseldorf

31.08.2013 08.09.2013 Ocomod ve Yan Sanayi Üstler arası Karavan Fuarı Düsseldorf

31.08.2013 02.09.2013 Tekstil Seoul Üstler arası Tekstil Fuarı Seoul

01.09.2013 04.09.2013 Kuyumculuk Mücadher Fuarı Londra

03.09.2013 06.09.2013 Enerji İtalya Havalandırma 5. İtalya Soğutma, Havalandırma, Sıfır Tesizat Fuarı Almaty

03.09.2013 04.09.2013 Plastik Küçük Ağa- Plastik Üstler arası Plastik ve Küçük Endüstri Fuarı Sangay

03.09.2013 04.09.2013 Plastik Küçük İYİerem Üstler arası Plastik & Küçük Endüstri Fuarı Ho Chi Minh City  
03.09.2013 03.09.2013 Tekstil Moda Fuarı Poznan  
03.09.2013 05.09.2013 Tekstil Üstler arası Tekstil Aksesuar, Hırsyari Fuarı Moda- Giyim Milano

03.09.2013 05.09.2013 Tekstil 22. İplik Fuarı Sangay

03.09.2013 05.09.2013 Tekstil Giyim ve Kumaş Fuarı Poznan

03.09.2013 06.09.2013 Yapı İnşaat 20. Yapı İnşaat Almaty

04.09.2013 06.09.2013 Boya ve Kimyasal İ2.Paerol ve Kimya Endüstri Fuarı Sangay

04.09.2013 06.09.2013 Deri Küçük Deri Halar, Deri Ürünleri, Deri Giyim, Kimyasallar, Deri Ayakkabı Fuarı Sangay

04.09.2013 06.09.2013 Deri Ayakkabı Deri ve Ayakkabı Fuarı Sangay

04.09.2013 06.09.2013 Deri Ayakkabı Ayakkabı ve Ayakkabı Modu Fuarı Sangay

04.09.2013 07.09.2013 Elektronik Elektronik Bakronik 14. İndonezya Elektronik OÖç Örenet, Bakronik ve Elektronik Bıkmantarı Fuarı Jakarta

04.09.2013 06.09.2013 Elektronik Elektronik Seraylı Fuarı Bangalore

04.09.2013 06.09.2013 Gıda Mayve ve Sebze Fuarı Hong Kong

04.09.2013 07.09.2013 Gıda Üstler arası Gıda Fuarı Riya

04.09.2013 08.09.2013 Saas Hong Kong Saas Fuarı Hong Kong

04.09.2013 07.09.2013 Tekstil Moda Fuarı Moskova

04.09.2013 07.09.2013 Yapı İnşaat Üstler arası Yapı, İnşaat, Bıkmantarı ve Makineler Fuarı Jakarta

04.09.2013 08.09.2013 Turizm 41. Amelika ve Brezilya Seyahat Acentaları Fuarı ve Kongresi Rio de Janeiro

05.09.2013 09.09.2013 Mobilya 30. Çin 3F Üstler arası Mobilya Fuarı Dongguan

05.09.2013 15.09.2013 Mobilya Dongguan & Guangzhou ve Sangay Mobilya Fuarları Dongguan & Guangzhou & Sangay

05.09.2013 08.09.2013 Mobilya Dekorasyon Üstler arası Seramik, Cam, Dekoratif Ürünler, Ev ve Mutfak Eyaarı Fuarı Porto

05.09.2013 07.09.2013 Plastik Küçük 11. Üstler arası Plastik ve Paketleme Endüstri Fuarı Karachi

06.09.2013 07.09.2013 Deri Ayakkabı ve Laboratuvar Sektörel Fuarı Leipzig

06.09.2013 08.09.2013 Deri Ayakkabı Üstler arası Ayakkabı ve Deri Ürünleri Madrid

06.09.2013 15.09.2013 Deri, Ayakkabı ve Kılık Ayakkabı Fuarı Rio

06.09.2013 07.09.2013 Elektronik Elektronik Tekstil Sektörel Hizmetleri Fuarı Sao Paulo

06.09.2013 09.09.2013 Mobilya 26. Foshan Showda Mobilya Fuarı Foshan- Shunde

06.09.2013 10.09.2013 Mobilya Mobilya Fuarı Paris

06.09.2013 10.09.2013 Mobilya Dekorasyon Mobilya Dekorasyon Fuarı Paris

06.09.2013 08.09.2013 Moda Madrid Moda Hattarı Madrid

06.09.2013 11.09.2013 Telekomünikasyon Üstler arası Tükettik Elektronik Fuarı Berlin

07.09.2013 10.09.2013 Bebek Üstler arası Modokılık Fuarı Milano

07.09.2013 10.09.2013 Kozmetik 9. Üstler arası kozmetik ve Bakım Fuarı

Sao Paulo

07.09.2013 11.09.2013 Kuyumculuk Üstler arası Altın, Mücadher, Güneş ve Saas Sergisi/Vicenza

07.09.2013 10.09.2013 Mobilya Guangzhou Mobilya Fuarı Guangzhou

07.09.2013 10.09.2013 mobilya Çin Mobilya Fuarı Guangzhou

07.09.2013 15.09.2013 Mobilya Guangzhou ve Sangay üstler arası Mobilya Fuarı Guangzhou & Sangay

07.09.2013 10.09.2013 Mobilya Dekorasyon Ev Dekorasyonu ve Aksesuarları Fuarı Guangzhou

10.09.2013 14.09.2013 Ocomod ve Yan Sanayi Üstler arası Ticari Araçlar, Yedek parça ve Servis Bıkmantarı İhtisat Fuarı Moskova

10.09.2013 14.09.2013 Ocomod ve Yan Sanayi Üstler arası Ticari Araçlar Fuarı Moskova

10.09.2013 12.09.2013 Tekstil Taktil, Kumaş, Ev Tekstil Fuarı Milano

10.09.2013 12.09.2013 Tekstil Üstler arası Tekstil, Kumaş ve Aksesuar Fuarı Milano

10.09.2013 12.09.2013 Yapı İnşaat Üstler arası Cam Teknolojileri, Pencere-kapı Fuarı Atlanta, Georgia

11.09.2013 14.09.2013 Ahşap Makineleri Mobilya Üretim ve Teknoloji Makineleri Fuarı Sangay

11.09.2013 14.09.2013 Ambalaj 12. Ambalaj ve Teknoloji Fuarı Belgrad

11.09.2013 13.09.2013 Deri Ayakkabı Üstler arası Ayakkabı Fuarı Düsseldorf

11.09.2013 15.09.2013 Hediyelek Eya Hediyelek Eya Fuarı Madrid

11.09.2013 13.09.2013 Tekstil Taktil Hazır Giyim, Ayakkabı, Deri Fuarı Tokyo

11.09.2013 17.09.2013 Ticaret 46. Üstler arası Ticaret Fuarı Caha

11.09.2013 13.09.2013 Yapı İnşaat Üstler arası İnşaat ve Yapı Fuarı St. Petersburg

12.09.2013 15.09.2013 Hediyelek Eya Üstler arası Hediyelek Eya Fuarı Milano

12.09.2013 15.09.2013 Kuyumculuk Mücadher Fuarı Milano

12.09.2013 22.09.2013 Ocomod ve Yan Sanayi 45. Üstler arası Ticari Araç ve Yan Sanayi Fuarı Frankfurt

12.09.2013 15.09.2013 Ticaret 17. Üstler arası Çin Yarıım ve Ticaret Fuarı Xiamen

13.09.2013 15.09.2013 Ocomod ve Yan Sanayi Üstler arası Ocomodli Purpları Fuarı Nakh

14.09.2013 14.09.2013 Halı Zemin Kaplama Mobilya Dekorasyon, Halı, Zemin ve Kaplama Fuarı Leipzig

14.09.2013 16.09.2013 Kuyumculuk Saas ve Mücadher Fuarı Leipzig

15.09.2013 18.09.2013 Tarım Hayvanlık Tarım Fuarı Riyad

16.09.2013 20.09.2013 Üstler arası İçeceklerde Kullanılan Gıda Hıkmantarı ve Ambalajları Fuarı Munich

16.09.2013 19.09.2013 Endüstriyel Bıkmantarı Özel Ekiymanları Fuarı Sao Paulo

16.09.2013 19.09.2013 Gıda Yiyecek ve İçecek Fuarı Moskova

17.09.2013 21.09.2013 Mobilya Mobilya ve Yan Ürünleri, Makina ve Bıkmantarı Fuarı Bkran

17.09.2013 19.09.2013 Tekstil Taktil İplik, Kumaş ve Ev Tekstil Fuarı Paris

17.09.2013 19.09.2013 Tekstil Hazır Giyim Fuarı New York

17.09.2013 19.09.2013 Tekstil Taktil Döşeyim, Tekstil, Kumaş ve Ev Tekstil Fuarı Paris

17.09.2013 19.09.2013 Tekstil Taktil Hazır Giyim, Çoak Giyim Fuarı Paris

18.09.2013 20.09.2013 Modika Üstler arası Eczacılık Fuarı Düsseldorf

18.09.2013 21.09.2013 Modika Üstler arası Eczacılık ve İlaç Sektörel Fuarı Düsseldorf

18.09.2013 24.09.2013 Moda Hazır Giyim ve Moda Fuarı Milano

18.09.2013 21.09.2013 Ocomod ve Yan Sanayi 11. Kuzeydoğu Bölgesi Ocomodli Teknolojileri Fuarı Fannbuco

## Yurtdışı Fuar Takvimi



# Türkiye istihdamda rekora koşacak...

Türkiye, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'ne (OECD) üye ülkeler arasında gelecek yıl en fazla istihdam artışı olacak 3 ülkeden birisi olacak.

OECD'nin tahminlerinden yaptığı derlemeye göre, Türkiye'nin istihdam artışı gelecek yıl yüzde 2,2 olacak. OECD'nin projeksiyonlarına göre istihdamın yüzdesel olarak en fazla artması beklenen ülkeler yüzde 2,7 ile Meksika ve İsrail.

Bu ülkeleri yüzde 2,2 ile Türkiye takip ederken, ardından yüzde 2,0 ile Amerika ve Lüksemburg geliyor.

Dünyanın diğer büyük ekonomilerinde ise bu rakam Kanada'da yüzde 1,3, Almanya'da yüzde 0,5, İngiltere'de de yüzde 0,7 olarak gerçekleşecek.

Örgütün istihdamda kötü senaryo beklediği ülkeler ise Japonya, Çek Cumhuriyeti, Yunanistan, İtalya, Hollanda, Polonya, Portekiz, Slovenya ve İspanya olarak sıralandı.

OECD'ye göre istihdam düşüşünün en fazla beklendiği ülke yüzde 2,1 ile Yunanistan. Tahminlere göre bu ülkede işsizlik oranı gelecek yıl daha da artacak.