



İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ BAŞKANLIĞI

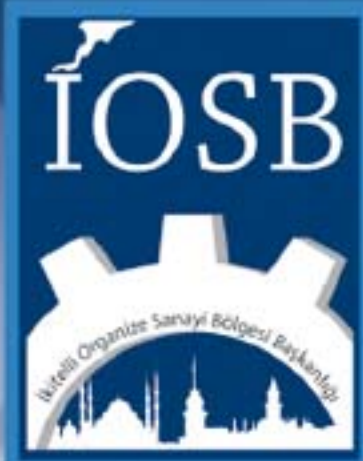
# İkitelli OSB HABER

Sayı : 18

Ocak 2014



## İkitelli OSB Yeni Projelere Hazırlanıyor



*İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Mütешеbbis Heyet Başkanlığı*

**2014 yılının hayırlara vesile  
olması temennisiyle;  
İkitellimize, İstanbulumuza ve  
Ülkemize; sağlık, huzur  
ve bereket dolu bir yaşam  
getirmesini dileriz...**



# İçindekiler

# İkitelli OSB HABER

## Başyazı

04



**Hüseyin Avni MUTLU**  
Yeni yılda yeni başlangıçlar

05



**Nihat TUNALI**  
Büyüyen Türkiye'nin Sanayi  
Başkenti

**22** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Değişti

**23** Haftasonu çalışma izin yetkisi OSB'lerin

**34** İOSB - Kültür Üniversitesi İşbirliği

**36** Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi

**37** Yenilenebilir Enerjide Takviyeli Destek

**38** Kosgeb'den Kobilere Cazip Kredi Desteği

**44** Bakanlıktan haberler

**45** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda ikinci kademe

**56** Dünya Ekonomisinden

**58** İllerin Ekonomik Yapısı: Artvin

**İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ  
BÖLGESİ BAŞKANLIĞI**  
adına

İmtiyaz Sahibi  
Nihat TUNALI

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Haydar YILDIZ

Genel Yayın Yönetmeni  
İlknur KAPLAN

Yayın Kurulu  
Mustafa KESKİN  
Hasan Tahsin KARAGÖZ  
Tahir ORUÇ  
Nedim ÇIRPICI  
Fahri YILMAZ  
Yusufl TOKDEMİR  
M. Yurdal KOÇ  
Sebahattin KAYAS

Editor  
İlknur KAPLAN  
Hürcan BÜYÜKALÇIKAYA  
İdari Müdür  
İbrahim Uğur İŞİK  
Mali İşler Danışmanı  
Ahmet CAN-YHM  
Kemal ÖZMENLİM  
Hukuk Danışmanı  
Göhan MEYDAN  
Grafik Tasarım  
Hürcan BÜYÜKALÇIKAYA

İletişim Adresi  
İkitelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel  
Bulvarı No: 16 Başakşehir / İSTANBUL  
T: 444 3 672 F: (0212) 549 26 42

İkitelli OSB Haber Dergisi, basın  
yayın etikelerine uymayı taahhüt eder.  
Makalelerden yazarları sorumludur.

Basım Yeri : Tempo Matbaas  
İkitelli Organize Sanayi Bölgesi, Turgut  
Özal Cad. No: 116/1 İkitelli-İstanbul





06 Değişim ve Yenilik İçin Çalışıyoruz



14 OSBÜR Antalya'da Toplandı



16 2 Yıl Nasıl Geçti

## Röportaj



24

Mustafa KESKİN



30

Rasim ASLAN



40

Yahya EROL



48

Selahattin ERDOĞAN

## Köşe



28

Kemal ÖZMEN



39

İhsan ÖZLEYEN



46

Ali Rıza BÜYÜKUSLU

## Hüseyin Avni MUTLU

Yeni yılda yeni başlangıçlar



Sevgili İstanbullular,

Yaşanmış anıları ve sevinçleriyle bir yıl daha geride bıraktık. Her yeni yıl, umudun egemen olduğu, iyimserliğin canlandığı, daha iyi yaşam koşullarına ulaşma yolunda yeni beklentileri de beraberinde getiriyor.

2014 yılına dair beklenti ve umudlarımız; ülkemizin ve buna bağlı olarak İstanbulumuzun kalkınması, refah, sükünü ve birliği yönünde olacaktır. Bu doğrultuda beklentilerimize ulaşmak, ülkemizi ve İstanbulumuzu layık olduğu seviyeye taşımak için her türlü fedakarlığı yapmak en önemli görevimiz. İstanbullu hemşerilerimizin rahat ve huzur içinde olmalarını kentimizin kalkınması için daha fazla çalışmak zorunda olduğumuzun bilinci içerisindeyiz.

Sevgili hemşerilerim,

İstanbul müthiş enerjisi olan dünyanın sayılı şehirlerinden. Buldukları ülkelere güç veren şehirlerle mukayese edildiğinde 26. büyük şehir. İstanbul'u, 2023 yılına dek ilk 10 içirisine sokma hedefimiz var.

Sanayisi, turizmiyle müthiş bir katma değeri olan İstanbul'un önümüzdeki dönemde finans merkezi olma yolunda adımlar birer birer atılıyor. İstanbul bir finans ve sermaye şehri olduğunda her şeyin çok daha farklı olacağını düşünüyoruz. İstan-

bul'da bu noktada altyapı hazırlıkları çok yoğun şekilde sürdürülüyor.

Finans ve sanayi hedeflerimizin yanı sıra, ihmal edilmemesi gereken bu büyük kenti besleyecek ve daha da geliştirecek diğer unsurlarımızda da gelişme ve ilerlemeler sürecektir. Sağlık, eğitim, turizm, kültür-sanat ve çevre de bu unsurlardan diğerleri.

İstanbul'da sağlık konusunda dev adımlar atıldı. Sağlık nedeniyle de insanlarımız yurtdışına gidip sağlık hizmeti almaktan büyük oranda vazgeçtiler. Özel İdaremiz İstanbul'u yepyeni, donanımlı, merkezi, ulaşımı kolay sağlık noktaları ile donattı. Türkiye'nin en modern ve en büyük hastaneleri halkımızın hizmetine sunuldu. İnsanımız hak ettiği sağlık hizmetlerine kavuştu.

Büyüyen şehrin ihtiyaçlarını karşılamak için çok büyük atılım içerisindediriz. Eğitimin niteliğini artıracak pek çok tedbiri almaya başladık. Bu açıdan halkımız rahat olmalı ve Milli Eğitim Bakanlığı'nın kapasitesine ve potansiyeline güvenmelidir. Artık fiziki yapıda da depreme karşı çok daha güçlüyüz. Çocuklarımız daha güvenli okullarda eğitim alıyor. Ortalama derslik başına düşen öğrenci sayısının İstanbul'da 42'ye çekmeyi başardık.

Doğu Roma, Bizans ve Osmanlı İmparatorlukları'nın başkenti İstanbul adeta bir açık hava müzesi gibi tüm bu medeniyetlerin izlerini taşıyor. Ancak kentimiz, bu zengin-

liklerine karşın turizmde hak ettiği değeri bugüne kadar alamadı. Bugün 10 milyonu aşan turist sayısını Cumhuriyet'in 100. yılı olan 2023'te 25 milyona çıkarmak gibi iddialı bir hedefimiz var. Çünkü kentimiz bunu başarabilecek zenginlikte...

İstanbul'a ayrılan kamu yatırımının yüzde 60'a yakını ulaşım altyapısına harcanıyor. Bizim hedefimiz trafikte de güvenli ve süratli bir şekilde intikali sağlamaktır bu hepimizin idealidir. Marmaray büyük çapta rahatlık sağladı. Tünel geçişi devam ediyor. 3. Köprü yapılıyor. Yeni metro hatları 2015'e doğru realize edilecek ve İstanbul'da şu anda 85 km'lik olan metro hatları 259 km'nin üzerine çıkmış olacak. Birkaç yılımız daha var bu sıkkıntılı tabloyla ilgili.

Kısacası, önümüzdeki yıllarda İstanbul, finans, ekonomi, bilgi teknolojileri, turizm ve kültür-sanat alanlarında, şu an bulunduğu güzel konumdan çok daha iyi noktalara yerleşecek.

Bu duygularla tüm İstanbullu hemşerilerimin yeni yılını en içten dileklerle kutuyorum; ülkemiz, milletimiz ve bütün insanlık için huzur ve barış dolu aydınlık bir gelecek temenni ediyorum.





## Nihat TUNALI

Büyüyen Türkiye'nin Sanayi  
Başkenti



Türkiye büyüyen bir güç haline gelirken İkitelli'de buna paralel doğrultuda büyümeye devam ediyor. Üretim, ticaret ve istihdamda bir başkent olan İkitelli Organize Sanayi bölgesine hizmet etmekten onur duyuyorum.

Kymeti sanayicilerimiz, göreve geldiğimiz ilk günden bugüne yoğun emek harcayarak çalışmayı hedeflemiş ve İkitelli'nin eksikleri, beklentileri noktasında bazı planlamalar yapmıştık. Amacımız planladığımız çalışmaları zamanında sonuçlandırmaktır ki izlediğimiz seyir bu konudaki istikrarımızı göstermektedir. Saat mevhumuna girmeden, gece gündüz ayırımı yapmadan başarıya ve sonuca ulaştığımız çalışmaların sizler tarafından takdirle karşılık bulması ise bizleri daha da mutlu etti.

Yıllardır bölgemizin en önemli sorunu olan Tezyid-i Bedeli yasal düzenlemelerle neticelendirdik.

Söz verdiğimiz gibi yaklaşık 1 yıl içinde Meslek ve Teknik lisemizin inşaatını tamamlayarak yüksek standartlarla dizayn edilmiş okulumuzu açtık.

Elektrik Dağıtım Merkezi ve Enerji Yönetim Birimimizin yapımını tamamladık ve 2014 yılının ilk aylarında faaliyete geçireceğiz.

OSB sınırları içerisinde uygulanan yapı denetim ücretlerini düşürdük.

Yani 2 yıllık dönemde yenilik, bü-

yüme, teknoloji, değişim için çalıştık ve başarıldık. Yaptığımız ve yapacağımız çalışmaları tek tek sıralamak isterim fakat bu detayları Faaliyet Kitabımızda zaten okuyacaksınız. Hemen belirtmek isterim ki yatırımlarımız uzun süreli dönüş alınabilecek ve her geçen gün İkitelli'yi, Türkiye konjonktöründe farklı bir noktaya taşıyacak yatırımlardır.

Meslek ve Teknik Lisemiz İkitelli'de olduğu kadar İstanbul ve Türkiye'de de ara eleman ihtiyacını karşılayacak ve sanayicimizin elini güçlendirecektir. Sonucun iyi ve verimli olması Meslek ve Teknik liselerimizin sayısal çoğunluğa ulaşmasına da olanak tanıyacaktır.

Elektrik Dağıtım Merkezi ve Enerji Yönetim Birimimiz, bugün bölgemizde daha ucuza kullandığımız elektriğin verimini, kalitesini, kullanımını ciddi oranda arttıracak ve Enerji'nin kesintisiz, kaçaksız kullanım imkânını sağlayacaktır.

Havai hatların yer altına alınması tek başına çok önem arz ederken her yatırımın diğer bir yatırımı destekleyecek nitelikte olması düşünüldüğünde İkitelli'nin hızına yetişmek mümkün olmayacaktır.

2014 yılı içinde yapacağımız, bölgemizin önemli eksikliği olduğunu düşündüğümüz birtakım sosyal tesisler (fuar alanları, bankalar için özel tasarlanmış hizmet alanları, restoranlar,

parklar, sağlık tesisleri v.b.), atık ara depolama istasyonu ve kiregimiz bizi Dünyanın gıpta ile baktığı bir üretim ve ticaret merkezi haline getirecektir.

Yazımın başında da ifade ettiğim gibi üretimin, ticaretin, istihdamın başkenti İKİTELLİ bu noktaya tek başına gelmemiştir. Öncelikle bugüne kadar görev alan tüm yöneticilerimiz başta olmak üzere eski Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Nihat ERGÜN'e, Sayın Valim H.Avni MUTLU'ya, beraber çalıştığım Yönetim Kurulu Üyelerime, Müteşebbis Heyet Üyelerime, Başakşehir ve İstanbul'u yöneten değerli yöneticilerimize bir kez daha teşekkürlerimi sunarım. Bürokratik ve idari birlikteliğimiz hem İkitelli'nin hem de ülkemizin büyümesi için önemli adımlar atmamıza vesile olacaktır.

2 yılı özveri, güven, başarı, kazanç, büyüme, yenilik kavramlarının karşılığı ile tamamlarken yeni projelerimizi hayata geçirmek için heyecanlıyız.

Büyüyen Türkiye'nin Sanayi Başkenti İkitelli'ye her görevi memleket meselesi addediyor ve bu yolda azimle yürümeye devam ediyoruz.

Saygılarımla,



## DEĞİŞİM VE YENİLİK İÇİN ÇALIŞIYORUZ

**İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı; Nihat TUNALI'nın başkan vekilliği görevini sürdürdüğü 2 yıllık sürecin ardından yeni dönem için Genel Kurul'a hazırlanıyor. Başarılı, özverili, yenilikçi gerçekleşen görev dönemini, seçim sürecini ve yeni dönem hedeflerini Nihat TUNALI ve yönetim kurulu üyeleriyle konuştuk.**

**İkitelli OSB Haber:** 2 yıllık görev döneminizi değerlendirerek başlayalım isterseniz. Bir ekip ruhuyla çalışıyorsunuz ve İkitelli için hizmet ediyorsunuz. İkitelli çok büyük bir bölge ve buraya hizmet etmek zaman gerekiyor. Yaptığınız çalışmaların paylaşır mısınız? 2012 yılı mı 2013 yılı mı daha yoğun geçti?

**Nihat TUNALI:** Benim için fark yok. 2012 de yoğundu 2013 de. Başkan vekilliğine getirildiğim bu üçüncü yılda yönetim kurulu üyesi arkadaşlarımla birlikte devir aldığımız OSB'yi, devir aldığımız noktadan çok daha iyi bir noktaya getirebilmek için elimizden gelen tüm gayreti belli bir plan dâhilinde hayata geçirip uygulamaya koyduk. Şu anda içinde bulunduğumuz hizmet binamızdan başlayarak İkitelli'nin çok geç kalmış bir hamlesi olan eğitim hamlesini başlatıp Türkiye'de bir ilk olarak Özel İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesini hizmete açtık. 22 Kasım 2012 tarihinde temelini attığımız okulumuzu 2013-2014 eğitim-öğretim yılına yetiştirdik, 9. ve 10. sınıflarımıza 725 öğrenci aldık. Ülkemizin ve İkitelli'nin en büyük ihtiyaçlarından biri olan ara eleman, teknik eleman ihtiyacını karşılama imkânını sağlamış olduk. Bunun yanı sıra İkitelli'nin altyapı ve enerji yatırımlarına çok önem verdik.

**Tahir ORUÇ:** Bizim için 2013 yılı daha başarılı oldu. 2012 yılında acemiliğimiz vardı ama 2013 yılında ustalaştık. Daha doğrusu 2012 yılında planladıklarımızı 2013 yılında uygulamaya geçirdik.

**Tahsin KARAGÖZ:** Evet başkanımızın da ifade ettiği gibi İkitelli'nin hayal edemeyeceğimiz noktalara ulaşması için ciddi yatırımlar yapıldı. Tek başına değil hep beraber olduğumuz için başarılıydık.

**İkitelli OSB Haber:** Herkes yaptığı işten,yatırımlardan memnun mu? Tezyid-i Bedel sorunu çözümlendi, Meslek lisesi açıldı, Elektrik Dağıtım Merkezi yapıldı, havai hatlar yeraltına alındı, yapı denetim ücretleri indirildi, emlak rayiç bedelleri düşürüldü v.s.

**Nihat TUNALI:** Tezyid-i Bedel; İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin üzerinde kâbus gibi duran, açılan ve açılacak olan birçok davayı içeren ve çözüm bekleyen en önemli konularından bir tanesi idi. Bu sorunu; bakanlıklarımızla, milletvekillerimizle, ilgili kurum ve kuruluşlarımızla yaptığımız bütün çalışmaların sonucunda meclise gidip torba yasaya konulmasını sağladığımız bir maddeyle çözüme ulaştırdık.



Elbette ki mutdunuz. Attığımız her adımın başarıyla sonuçlanması bizi gerçekten çok gururlandırıyor.

**İkitelli OSB Haber:** Peki güzel işler başarmanın bir de dezavantajı var. Ne güzel şeyler yapıyoruz ama bundan sonra ne olur eskiye oranla onları geçebilecek neler yapabiliriz diye düşündüğünüz zamanlar oluyor mu?

**Nihat TUNALI:** Hayır tabii ki. İkitelli geçmişe oranla büyüdü ve gelişti. Dolayısıyla teknolojiyi ve gelişimi kaldıran bir bölge. Buda bizim işimizi kolaylaştırıyor. Beklentileri biliyor ve buna göre hareket ediyoruz. Mesela 2014 yılı için hedeflediğimiz bir projemiz var. Ortak kullanım alanı arazisine yapmak istediğimiz yatırımlarımız var. Fuar alanı, kongre merkezi, otel, alışveriş merkezi ve sanayicimizin kalkınma gücünü destekleyen tesisler...

**Tahir ORUÇ:** Yaptıklarımız yapacaklarımızın teminatıdır. İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin tüm çalışanları için hayırlı işler yapmaya devam edeceğiz.

**Nedim ÇIRPICI:** Sayın başkan ve bizler gerçekten çok zaman harcıyoruz. Kooperatif başkanlarımızla sürekli iletişim halindeyiz. Onların isteklerini ve taleplerini dikkate alıyoruz. Kaygıdan çok umudumuz var.

**İkitelli OSB Haber:** Sizce İkitelli'nin ortak sorunu ne desek?

**Nihat TUNALI:** Birçok sorun sayabiliriz. Genel olarak baktığımızda; ulaşım, dükkanların yetersizliği, altyapı ve atık sorununu sayabiliriz. Hepsi için çözüm üretiyor daha doğrusu üretmeye çalışıyoruz. Metromuz açıldı, yükümüz hafifledi ama tam olarak yeterli değil. Dükkanlarımız için yasal çerçeve içinde düzenlemeler yapılmasına müsaade ediyoruz. Altyapı sorununa ilişkin çalışmalarımız sürüyor ve sona yaklaştık. Atık ve İSKİ ile ilgili sorunlarımızı ise çözmek için görüşmelerimiz devam ediyor. 2014 yılı içerisinde Tehlikeli Atık Ara Depolama Transfer istasyonunu hizmete açmayı düşünüyoruz. Bölgemizde çalışan kadınlarımızın en önemli sorunu KREŞ için gerekli çalışmaları yapıyoruz, inşallah 2014 yılında bölgemize bir de KREŞ kazandıracaktır.

**Tahsin KARAGÖZ:** Bana göre ulaşım.

**Tahir ORUÇ:** Ulaşım elbette ancak bana göre diğeri ikinci bir İkitelli oluşturma projesidir.

**Nedim ÇIRPICI:** Ulaşım tabii ki. Metro açıldı ama doğru düzgün çalışmıyor. Bölge kalabalık akış fazla. Dolayısıyla trafik içinden çıkmaz bir hal alıyor.







**Tahsin KARAGÖZ:** 2014 yılında İkitelli'nin kabuğunu yırtıp genişlemesi gerekiyor. Bu soruna el atacağız. Bu elbise bu bedene uymuyor.

**İkitelli OSB Haber:** Yani, Sayın Nihat TUNALI'nın ifade ettiği gibi İkitelli Kabuk değiştiriyor diyebiliriz.

**Tahir ORUÇ:** Evet. Önceden dükkanlarımıza ilk geldiğimizde çok büyük görünüyordu. Bu dükkanlarda ne yapacağız diye düşünüyorduk. Şimdi ise yetmiyor. Teknoloji arttı, işler büyüdü, yerlerimize sığamaz hale geldik. Yeni teknolojiye uygun bir makine alsak dükkanımızda koyacağımız yer yok. Bunun için küçük büyümeye yeni hazırlanan esnafımız burada kalıyor.

**İkitelli OSB Haber:** İkinci bir İkitelli dediniz. Yeri gelmişken soralım. Kamuoyunda çokça konuşuldu hatta haber de yapıldı. İkitelli OSB'nin taşınması. İkitelli OSB için yakın zamanda böyle bir gündem başlığı var mı?

**Nihat TUNALI:** İkitelli'nin taşınması kesinlikle söz konusu değildir. İkitelli büyüyor. İkitelli'nin taşınması diye bir şey söz konusu olamaz. İkitelli kabuğuna sığmıyor. Ama İkitelli kabuk değiştiriyor, dönüşüyor. Üretime sığmadığı için ticarete yöneliyor. Üretim için yeni bir yere ihtiyaç var. O yeni yere gidilecek. İkitelli yerinde duracak. Orada ürettiğini burada müşterisine sunacak, pazarlayacak. Ofisini, tanıtım bölümünü, mağazasını burada bırakabilecek.

Biz devletimizin yer tahsis etmesini istiyoruz. Bunun bedeli neyse ödeyeceğiz. Her şeyi yapmaya hazırız. 8,9 milyar dolarlık yıllık ihracata ulaşmış bir İkitelli daha büyük işler yapmaya hazır.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli iki projesi nerede oluşturulmalıdır?

**Tahir ORUÇ:** İstanbul içinde yapamayız. Böyle bir yer yok. İstanbul il sınırları içinde veya İstanbul'a en yakın yerde yapabiliriz.

**Tahsin KARAGÖZ:** İkitelli'yi çok şişirdik. Çok fazla yapılaşma oldu. İkitelli'ye giriş ve çıkış zulum olmaya başladı.

**İkitelli OSB Haber:** Aynı sorun ikinci İkitelli içinde olmayacak mı? Nerede iş ve üretim varsa, evim orada olsun düşüncesiyle yine yoğunluk yaşanmayacak mı?



**Nihat TUNALI:** Mutaka olacaktır ama artık teknolojinin ve büyümenin ne boyutlara ulaşacağını farkındayız. Daha deneyimli, daha dikkatli ve daha öngörülü olabiliriz. En azından bugünkü İkitelli için yapılan hataları önleyebilirsek başarılı bir sonuç elde edebiliriz diye düşünüyorum.

**Tahir ORUÇ:** İkinci bir İkitelli'yi daha iyi yapacağız. Bakan buradaki Başakşehir evleri bize ayrılmış yerlerdi. O yerler bölgedeki çalışanlara sosyal tesis ve ev olarak verilecekti. Ayrıca bir koruma bandı yapılacaktı. Bu koruma bantları ortadan kaldırıldığı gibi koruma bantlarının yerinde ev yaptılar. Yeni yapacağımız yerde bunların hepsi hesaba katılarak önce koruma bantları yapılacaktır. Yerleşim merkezlerinin sanayiden uzak kalması sağlanacaktır.

**İkitelli OSB Haber:** 2014 yılında sizi seçim süreci bekliyor. Bu sürece nasıl hazırlanyorsunuz ve bunun öncesinde yaptığınız çalışmalar nelerdir? İkitelli'nin geneli itibarıyla bakıldığında OSB'nin çalışmalarına dair geri dönüşler nasıl? İkinci bir İkitelli yaratılacaksa bu hedefleri ve çalışmalarını bu bölgeye yoğunlaştırmak ve yönlendirmek ne kadar doğrudur?

**Nihat TUNALI:** Çok iyi geri dönüşler almaktayız. Biz şunu söylüyoruz: "Yaptıklarımız yapacaklarımızın teminatıdır". Çok güzel projeler hazırlıyoruz. İkitelli'nin gelişmesi için yapılabilecek çok şey olduğunu biliyoruz. Bu doğrultuda çalışıyoruz. Görevi üstlendiğimiz ana kadar İkitelli için taş taş üstüne koyan herkese teşekkür ediyorum. Başladığımız bu görevde aldığımız bayrağı daha iyi yerlere getirmenin hakkı gururunu yaşıyoruz ve yapmamız gereken çok şey olduğunu biliyoruz. Çok büyük bir mesai harcıyoruz. Bütün personelimize birlikte bu kutsal görevi üstlendik. Kooperatiflerimize, sanayi sitesi başkanlarımıza, müstakil sanayicilerimize herkese eşit mesafede durarak, eşit davranarak, sorunlarını çözmek için her türlü gayreti sarf ederek İkitelli'yi daha iyi yerlere getirebileceğimize inanıyoruz. Bunu yapacağımızı biliyoruz. Bugüne kadar birtakım şeyleri yaptık. Bölge-mize elektriği en ucuza verebilmenin, en kesintisiz, en temiz enerjiyi temin edebilmenin çabası ve gayret için-deyiz.. Bu süreci içinde barındıran bir yatırım ise; İkitelli'ye yaraşan, yalpaşan bir enerji elektrik yönetim birimini oluşturmaktır. Çok modern bir dağıtım merkezi kurduk. Bu modern ve teknoloji çağına uygun dağıtım merkezini açarak enerjiyi en iyi şekilde temin etmenin ve onları takip etmenin imkânlarını yaratacağız.

Öte yandan tüm havai hatları yeraltına alma çalışmalarımızın sonuna geldik. Bu enerji hatlarını yer altına alırken aynı zamanda fiber optik kablo da döşüyoruz. Türk







Telekom'la işbirliğimiz neticesinde ücretsiz olarak döşenen fiber optik ağ sayesinde bütün kooperatiflerimize çok büyük hizmetler sunmayı hedefliyoruz. Bu arada önemli bir konuyu daha belirtmem gerekir; Biz kooperatiflerimizden aidat almayan tek OSB'yiz. Bunu başarmış olmak da bizler için çok başarılı bir gelişmedir.

Bölgemiz için başka bir planlamamız daha var. Bakanlığımıza bir kreş projesi hazırladık ve gönderdik. Onunda onayını aldık. Yani,2014 yılında güvenliğten internete kadar birçok konuda kooperatiflerimize yeni sürprizlerimiz var.

**Tahsin KARAGÖZ:** Yapılanları herkes görüyor. Elektrikte ilgili çalışmalarımızda 300 kilometreye yakın yer altı kablosu döşedik. Bu görünmüyor ama biliniyor. Elektrik Dağıtım Merkezi, okul, hizmet binamız gibi görülebilir ve hissedilebilir çalışmalarımız da var. Önümüzdeki dönemde OSB'nin gelirlerini arttıracak şekilde çalışmalar yapacağız. OSB'nin yükünü kira gelirleriyle azaltmak üzere yeni çalışmalarımızda var. Bunlara ilişkin detayı çalışma programımızda da belirttik. Kısmet olursa önümüzdeki dönemde bunları hayata geçirmeyi düşünüyoruz.

**Tahir ORUÇ:** Bizim yapacaklarımız bu bölgenin olmazsa olmaz ihtiyaçlarıdır. İkitelli'nin ihtiyaçlarıdır. Büyüyen esnafımız gidecek. Büyüyemeyen küçük esnafımız ise burada kalacaktır. Burası boşalmayacak. Biri gidecek yerine başka biri gelecek. Kaldı ki bölgede hayat devam ediyor. Buranın da ihtiyaçlarını karşılayacak bir yapının korunması gerekir.

**Nedim ÇIRPICI:** İkitelli'nin değişen yapısına ayak uydurmak gerçekten zor. Bunun için iyi bir ekip ve fazlasıyla zamana ihtiyaç var.Biz bunu sağlamaya çalışıyoruz. Her dakikayı, saniyeyi değerlendirmeye imtina ediyoruz. Karşılığını da taksitlerle alıyoruz. Bende Tahir başkana katılıyorum. Yapılacak yatırımlar ikinci İkitelli için önemli ama mevcut İkitelli için de önemli. Buradaki güçlü yapıyı korumamız şart.

**İkitelli OSB Haber:** Sayın TUNALI;enerjiden ve elektrikten bahsettiniz. Eğitimden sonraki en önemli sorun enerji. Çünkü çok fazla enerji tüketimi var. Sanayinin ayakta kalabilmesi için enerjinin daha ucuz, kaliteli ve kesintisiz şekilde gelmesi gerekiyor. Yenilenebilir enerji sistemleri hakkında İkitelli OSB Başkanlığı neler düşünüyor? Yeni dönemde bunun için neler planlanıyor?

**Nihat TUNALI:** Biz 2013 yılı içinde elektrik müdürlüğümüzde enerji yönetim birimi oluşturduk. Bu enerji yönetim biriminde eğitimler başta olmak üzere yenilenebilir enerjiye de ağırlık veriyoruz. Bununla alakalı çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bakanlığımız, OSBÜK ve kendi yönetim toplantılarımızda, ülkemiz geleceğinin en büyük sıkıntısı olan enerjinin önemli olduğu bilgisini masaya yatırıp



tartışıyoruz. Kendi enerjimizi üretilip, ucuz mal edip, sanayicimize, KOBİ'mize, çalışanımıza, esnafımıza en uygun şekilde hizmet vermenin programını yapıyor ve bu şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Mesela hizmet binamızın yan tarafına bir Güneş Enerjisi paneli kurduk. Buradan ne kadar enerji elde ederiz, bize katkısı ne olur anlamaya ve değerlendirmeye çalışıyoruz. İkitelli OSB olarak programladığımız ve hedef koyduğumuz konuları kooperatif başkanlarımızla, işletmecilerimizle paylaşıp onlara ne tür yararlar sağlayabileceğimizi anlatacağız.

**İkitelli OSB Haber:** Vergi uygulamaları hakkında OSB'ler ve kooperatiflerin bazı talepleri olmuştur. Bununla ilgili bir gelişme var mı?

**Nihat TUNALI:** Sayın Maliye bakanımız ve maliye bakanlığı bürokratlarıyla bu konuyla ilgili birkaç toplantı yaptık. Bürokratların katı tutumlarını belli ölçüde yumuşattık diyebiliriz. Bunun yanı sıra Başakşehir Belediyesi ile görüşmelerimiz neticesinde Başakşehir sınırları içerisinde kalan 35 kooperatifimizin Emlak Rayiç bedellerinde indirim sağladık. Küçükçekmece Belediyesine ise konuyla ilgili itirazda bulunduk. Gelişmeleri takip edeceğiz. Çok önemli bir konu daha var ki onu da belirtmeden geçemeyeceğim. Bizim dönemimizde OSB sınırları içerisindeki firmaların yapı denetim ücretleri %75 oranında düşürülmüştür. Bunlar yeni ve çalışmalarımız neticesinde sonuç aldığımız gelişmelerdir.

**İkitelli OSB Haber:** Daha açık konuşalım. Yeni döneme talipsiniz. Pekî, seçime nasıl hazırlanıyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** Biz bir değil birkaç hedef belirledik. Kısa vadeli, orta vadeli ve uzun vadeli yatırım programları yaptık. Bu hedeflerimizi birer birer gerçekleştiriyoruz. Bitirdiklerimiz, devam edenler, yapmayı hedeflediklerimiz, planladıklarımız ve yapılması gerekenler var. Bunların hepsinin üzerinde çok titizlikle çalışıyoruz. Yapılması gerekenleri zaman zaman toplantılarımızda ve kooperatif başkanlarımızı ziyaret esnasında dile getiriyoruz. Dinliyoruz, konuşuyoruz, tartışıyoruz ve uyguluyoruz. Hedeflerimizi gerçekleştirmek için göreve talibiz. Bugüne kadar olduğu gibi bugünden sonrada otuz yedi kooperatifimiz ve müstakil sanayicimizle bir bütünüzdür. Bu bütünlük içinde hiç kimseye en küçük bir ayrımcılık yapmadık, yapmayacağız. El birliğiyle, omuz omuza onlardan güç alarak İkitelli'yi çok iyi yerlere taşıyacağız. Güzel yarınları birlikte planlayacağız.

**Tahsin KARAGÖZ:** Seçimlerde adaylığımızın bulunduğunu herkese söylüyoruz. Yaptıklarımızı ve daha da





(1925 Bursa)



İyi şeyler yapmayı planladığımızı anlatıyoruz. Süreç ne getirecek hep birlikte göreceğiz.

**Nedim ÇIRPICI:** Bizler görev aşkıyla buradayız. Hizmet için buradayız. Bölgemize, ülkemize katkı sunacak ne varsa onun için çalışıyoruz. Yeni göreve talibiz çünkü planladığımız projeleri hayata geçirmek istiyoruz. Arkadaşlarımız uygun görürse hizmet etmeye devam ederiz.

**Tahir ORUÇ:** Şimdiye kadar tecrübe sahibi olduk. Bu tecrübelerimizi daha iyi yansıtmak için çalışmalarımıza hızla devam edeceğiz. Bunun için herkesten destek bekliyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Çalışmalarınıza muhalif olan ve desteklemeyen mi daha çok yoksa destekleyen mi?

**Nihat TUNALI:** Elbette ikisi de var. Olmalı da. Sadece övgü almak için çalışmıyoruz. Yergi, eleştiri de olmalı ancak yapıcı eleştiri. Şu ana kadar çoğu arkadaşımızdan övgü aldık. Eleştirilerden de pay çıkarmaya çalıştık. Ne yapabiliriz sorusuna cevap bulmamıza yardımcı oldular. Sıkıntıları dinledik. Tüm çalışma arkadaşlarımızla beraber sorunları gidermeye özen gösterdik.

**Tahsin KARAGÖZ:** Çoğunluk övgüyle bahsediyor. Yapılanları gören, bilen kişilerden güzel sözler duyuyoruz.

**Tahir ORUÇ:** Övgüyle bahsediyorlar. Hakkımızda övgüyle bahsetmeyenler de başarıyı gölgelemek istediği için öyle davranıyor olabilir, normal bir şeydir. Ancak genel itibarıyla herkes gıpta ile bakıyor.

**Nedim ÇIRPICI:** Bana ulaşanlar da çoğunlukla övgü. Belki eleştiriler de vardır ancak daha çok mutlu olduğumuz övgüler duyuyorum. Övgülerin hem bölgemizden hem de bölge dışındaki bürokratlarımızdan gelmesi azmimizi kuvvetlendiriyor.

**İkitelli OSB Haber:** Ne olursa olsun, kim nasıl bakarsa baksın biz yaptıklarımızı biliyoruz, yeni projeler üretmek içinde göreve tekrar talibiz diyorsunuz. Başka bir detayı daha konuşalım ve röportajımızı sonlandıralım. Başkanlığımız çalışanları ve yönetim kurulu arasında sıcak ve iyi bir diyalog var. Bu diyalog OSB'nin çalışma kapasitesini arttırmada katkı sunuyor mu, buna inanıyor musunuz?

Seçimde sonuçlar farklı olursa buna dair öngörüleriniz nedir? Ne yapmayı planlıyorsunuz?

**Nihat TUNALI:** Ben ve tüm arkadaşlarımız başkanlığımız bünyesinde hizmet veren çalışanlarımızla iyi diyaloglar geliştirme taraftarı olduk. İhtiyaçlarını, beklentilerini, dertlerini dinlemeye ça-



İştik. Her ay yapabildiğimiz müddetçe personel toplantılarını gerçekleştirdik. Mutlu bir çalışanla işlerinizin düzenli yürütmesi kaçınılmazdır. Biz başarılı olabiliyorsak tabii ki bunda çalışanlarımızın da katkısı var.

Bir kez daha belirtmek isterim; bizleri bu göreve getiren bütün sanayi sitesi başkanlarımız, müstakil sanayicilerimize, çalışmalarınızda bizlere desteğini esirgemeyen başta Sayın Valimize Ticaret Odasına, Sanayi Odasına, Başakşehir Belediyesine, Büyükşehir Belediyesine, müteşebbis heyet üyelerimize, denetim kurulu üyelerimize ve emeği geçen herkese sonsuz teşekkür ediyorum. El ele, omuz omuza olursak bir yere varabiliriz. Başarılarımızda; bütün kooperatiflerimizin, kooperatif başkanlarımızın bizlere verdiği desteğin en büyük etken olduğunu düşünüyorum. Onların desteği ile bütün bunları yapabildik. Bundan sonrada onların desteğiyle yapacağımızı biliyoruz. Seçim sonuçları farklı olsa da olmasa da biz birlik ve beraberlik içinde, saygıyla, sevgiyle çalışmaya devam edeceğiz. Önemli olan İktidari'dir, Türkiye'dir ve Türkiye'yi oluşturan halkımızın mutluluğudur.

**Tahsin KARAGÖZ:** Çalışanlarımız mutluysa ne mutlu bize. Yönetim ve çalışanlar arasında bir sevgi, saygı varsa bundan memnun olmamızın imkanı dahi yok. Biz olalım ya da olmayalım bu her dönem devam etmelidir. İnsan faktörü önemlidir. Nerede olursanız olun ne iş yaparsanız yapın laymet vereceksiniz ki laymet göresiniz. Arkadaşlarımız en önemli işlerin bile kısa sürede hallolması için gerekeni yapmıştır. Elimizi rahatlatmıştır. Biz onlarla varız. Nasip olursa yeniden çalışmayı gönülden isteriz.

**Tahir ORUÇ:** Bende tüm söylenenlere katılıyorum. İktidari, büyük ve önemli bir yapı. Başkanlığımızda öyle. "Bir elin nesi var, iki elin sesi var." demiş atalarımız. Boşuna söylememişler. Onlardan feyz almak gerekir. Eğer arkadaşlarımızı mutlu etmiş ve sıcak bir çalışma ortamı yaratmışsak ne mutlu bize. Şunu da ifade etmek isterim; biz olalım ya da olmayalım, İktidari yaşamaya devam edecektir. Bizler her halükarda katkı sunmaya hazırız. Çünkü sanayimiz için yeni atılımlar şart. Sanayicilerimize destek olunması gerekir.

**Nedim ÇIRPICI:** Çalışanlarımızla büyük bir aile gibiyiz. Her biri evladımız gibi. Başkanlığımızın kurumsallaşması adına bir kişinin bile gösterdiği emek, özveri önemlidir. İnşaatıyorum ki bundan sonraki çalışmalar da aynı özveri gösterilecektir. Herkesin mutlu olması için elimizden geleni yaptık. Allah izin verirse yeniden burada olursak yapmaya da devam edeceğiz.







## OSBÜK ANTAKYA'DA TOPLANDI

OSB Üst Kuruluşu son yönetim kurulu toplantısını medeniyetler şehri Antakya'da gerçekleştirdi. Antakya OSB'nin ev sahipliğinde bölgede önemli toplantılar ve temaslar gerçekleştirildi. OSB camiasının deneyimli isimlerinin iştirak ettiği toplantıda Antakya OSB Başkanı Tahsin Kabaali, bölgede yaşanan değişimi anlattı, sorunların çözümü konusunda destek istedi. OSBÜK Başkanı Cahit Nakıboğlu ise sorunların çözümü konusunda destek sözü verdi. Nakıboğlu, "OSB'lerin kıymeti artık bilinmeye başladı" dedi.

### OSB'lerin kıymeti bilinmeye başladı

OSBÜK heyetiyle birlikte Antakya OSB Müdürlüğü ve bölgedeki sanayi kuruluşlarını ziyaret ederek sorunlarını ve taleplerini yerinde dinleyen OSBÜK Başkanı Cahit Nakıboğlu, kendilerine aktarılan sorunları çözümü konusunda destek olacaklarını ifade etti. Başkan Nakıboğlu, Türkiye'de organize sanayi hareketinin çok hızlı bir şekilde ilerlediğini ifade ederek, "Artık OSB'lerin kıymeti bilinmeye başladı. Ülke genelindeki 280 OSB'de 1.5 milyon kişi istihdam ediliyor. Bizler bundan sonra katma değeri yüksek teknolojik mallar imal etmek istiyoruz. Yeni yetişen nesil yüksek teknolojiyi kullanıyor. Bizlerin de bu yönlere yönelmemiz gerekiyor" diye konuştu. Yönetim kurulu toplantılarını farklı kentlerde yaparak OSB'lerle ve sanayicileriyle iç içe olmayı sürdüreceklerini aktaran Nakıboğlu, OSB'lerin ve sanayicilerin sorunlarını her zaman kendilerine aktarabileceklerini sözlerine ekledi.

### "En iyi girişimciler OSB'lerde yetişiyor"

Türkiye'nin üretim merkezleri OSB başkanlarının oluşturduğu OSBÜK yönetim kurulu ve beraberindeki heyet, Hatay Valisi Mehmet Celalettin Lekesiz'i ziyaret etti. Kurumun çalışması hakkında heyetten bilgi alan Hatay Valisi, bölgenin sanayi potansiyeli, tarihi ve dini zenginlikleri hakkında açıklamalarda bulundu. OSBÜK heyetini ağırlamaktan son derece memnun olduğunu ifade eden Vali Lekesiz, yaldayık bir yıl hüküm süren Hatay devletinin tarihçesi hakkında geniş bilgiler verdi. Lekesiz, bölgenin Türkiye'nin gizli sanayi kentlerinden olduğunu ifade ederek, "Hatay, Türkiye'nin GSMH'ye yaptığı katkı açısından 81 il içerisinde 12'inci sırada yer alıyor. 2000-2001 yıllarında Hatay'ın Türkiye'nin en büyük ilk 500 firması içerisinde 4 firması yer alırken bugün bu sayı 12-13'e yükselmiştir. Yine 2000'de toplam tükettiği enerji açısından 14'inci sırada iken şimdi 6'ncı sıraya çıkmış durumda. Bilindiği üzere enerji tüketimi demek üretim demektir. Demir-çelik üretiminde ilimiz ilk sırada yer alıyor. Türkiye'nin ürettiği toplam ham çeliğin yüzde 31'ini yalnız başına ilimiz üretiyor" dedi.



## Sanayi ülkenin refah seviyesini artırıyor

OSBÜK yönetim kurulu üyeleri, bölge müdürleri komisyonu, Antakya OSB yöneticileri, Antakya TSO yöneticileri, Antakya sanayici dernekleri yöneticileri, bölge sanayicileri ve akademisyenleri "Sanayiciler Geleceğe Nasıl Hazırlanıyor" konulu toplantıda bir araya geldi. Toplantıda konuşan Mustafa Kemal Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüsnü Salih Güder, ülkenin kalkınmasında itici güç olarak üzerinde en çok konuşulan konulardan bir tanesinin Üniversite-Sanayi işbirliği olduğunu belirterek, sanayinin ülkenin refah düzeyini artıracak şekilde üretim sektörlerinde uzmanlaşmış yöntemleri benimseyerek rekabetçiliğin yükseltilmesi konuları üzerinden sürmeye devam ettiğini söyledi. Sanayici sorunları gündemli toplantıda OSB camiasının önemli isimleri, İMES OSB Başkanı Süheyl Erboz, İktisadi OSB Başkan Vekili Nihat Tunalı, Konya OSB Başkanı Memiş Kütükçü ve ASO I. OSB Başkanı Ahmet Kaya tecrübelerini paylaştı.

## "Sanayi odası istiyoruz"

Antakya OSB Başkanı Tahsin Kabaalı, Türkiye'nin önemli sanayi kentleri arasında yer alan Hatay'da sanayi odası kurulmasını istedi. Sanayinin güçlü olduğu kentlerde "sanayi odasının" önemli bir ihtiyaç olduğunu aktaran Kabaalı, "Ticaret erbabı sanayicinin dilinden anlamıyor. Ben hem ticaret yapıyorum, hem sanayiciyim. İkisi çok farklı şey. Eğer bir kente sanayici altyapısı oluşmuşsa o kentte mutlaka sanayi odası kurulmalı. Sanayicinin dilinden ancak sanayici anlar" diye konuştu. OSBÜK yönetiminde de yer alan TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Memiş Kütükçü'den Hatay Sanayi Odası'nın kurulması için destek isteyen Kabaalı, Hatay için sanayi odasının zaruri bir ihtiyaç olduğunu sözlerine ekledi.





## 2 YIL NASIL GEÇTİ

İkitelli'nin kaliteli, kesintisiz ve tehlikeyi en aza indiren elektrik kullanımı için havai hatların yeraltına alınması çalışmalarına başlandı, 2014 yılı itibariyle sona yaklaşıldı.



Mesleki deneyimlerin kazanılması ve nitelikli bireylerin yetişmesi için Bölgemizde Mesleki Eğitim Merkezi açıldı.



## 2 YIL NASIL GEÇTİ

Başkanlığımız İkitelli'ye çok önemli iki yatırım kazandırdı. Elektrik Dağıtım ve Kumanda Merkezi ile İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin temelleri atıldı.



Elektrik Dağıtım Merkezi Temeli



Teknik ve Meslek Lisesi Temel atma töreni

Başkanlığımız çalışanlarının rahat, mutlu ve huzurlu bir ortamda çalışabilmelerini, katılımcılarımızın ise sorunsuz hizmet alabilmelerini sağlayacak Hizmet Binamızın açılışını gerçekleştirdik.





## 2 YIL NASIL GEÇTİ

İkitelli'nin bugüne kadar çözülemeyen en önemli sorunu "Tezyid-i Bedel" yoğun çabalarımız ve azmimiz sonucunda yasal düzenlemeyle çözüme kavuşturuldu.

### İOSB Tezyidi Bedel dosyası Sayın Bakan Ergün'e verildi



## T.C. Resmî Gazete

Başbakanlık  
Mevzuat Geliştirme ve Yayıncılık Müdürlüğüne Yayınlar

11 Haziran 2013  
SALİ

Sayı : 28674

**MADDE 22 - 2942 sayılı Kanuna aşağıdaki geçici maddeler eklenmiştir:**

"GEÇİCİ MADDE 7 - Madde 30/8/1996 tarihli ve 9200 sayılı İhtisatî Kanununun 16 ve 17 nci maddeleri ile 2942 sayılı Kanununun maddesi 16 ve 17 nci maddeleri uygulanmaz. Bu maddelerin uygulanması için gerekli olan diğer kanunların çıkarılması için Bakanlar Kurulu tarafından gerekli işlemler yapılması şarttır. Bu kanunla ilgili işlemleri sürdürebilmek için bu ve alacak talebinde bulunanlar; kanunlaşmaya vakti bedelinin karşı tarafın davaları açılması; açılması ve devrini diğer devreler için gerekli işlemleri uygulamak zorunda değildir."

Bölgemizin çevre düzenlemelerini İkitelli'ye yakışan biçimde gerçekleştirdik.



## 2 YIL NASIL GEÇTİ

İkitelli'nin ve Türkiye'nin ara eleman ihtiyacını karşılayacak, Bölgemizin en önemli yatırımı, Türkiye'nin ilk ve tek Özel Endüstri Meslek Lisesini açtık.



İkitelli OSB Başkanlığımız katılımcılarından aidat almayan tek OSB'dir. Bununla birlikte Başkanlığımız gelirlerine katkı sunacak yatırım teşvik belgesiyle 3,5 milyon liralık kazanım sağlamıştır.

### Aidat almayan Tek OSB





## 2 YIL NASIL GEÇTİ

Görev süremiz içerisinde temelini attığımız Elektrik Dağıtım ve Kumanda Merkezi'nin inşaatını tamamladık. Yapılacak son çalışmalarla birlikte 2014 yılında tam olarak faaliyete geçecektir.



Bölgemizdeki ulaşım sorununu yüksek düzeyde giderecek Başakşehir-Kirazlı metro hattı açıldı. Ayrıca katılımcılarımızı ve sanayicimizi rahatlatacak emlak rayiç bedellerinde ve yapı denetim ücretlerinde indirim sağladık.



Yapı denetim ücretlerinde %75, Emlak Rayiç bedellerinde ise ciddi oranda indirim sağladık.



## 2013 YILININ SON PERSONEL TOPLANTISI YAPILDI

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığımızın her ay düzenli olarak gerçekleştirdiği personel toplantısının sonuncusu 2013 yılının son gününde yapıldı. Başkanlığımız çalışanlarının sorunlarını ve isteklerini dile getirmek amacıyla gerçekleşen toplantıda 2013 yılına dair değerlendirmeler de yapıldı. 2014 yılına ait güzel dileklerin paylaşıldığı toplantı toplu pasta kesimiyle son buldu. Biz de 2014 yılının çalışma arkadaşlarımıza sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini temenni ediyoruz.







## Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Değişti

### Yeni Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Fikri IŞIK'a Görevinde Başarılar Dileriz.

#### Fikri IŞIK kimdir?

Fikri Işık, 13 Eylül 1965'te Gümüşhane Babacan köyünde doğdu. Babasının adı Teflik, annesinin adı Mecbure'dir.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Eğitim Fakültesi Matematik Öğretmenliği Bölümünü bitirdi.

İzmit ve İstanbul'da özel okullarda İngilizce ve matematik öğretmenliği yaptı. Gıda sektöründe yönetici olarak çalıştı.

20 Ekim 2001 tarihinde Ak Parti Kocaeli Kurucu İl Yönetim Kurulu Üyesi oldu

22 Haziran 2003 tarihinde Ak Parti Kocaeli İl Başkanı oldu ve bu görevi 4 yıl sürdürdü.

23. ve 24. Dönemlerde Ak Parti'den Kocaeli Milletvekili olarak seçildi.

2007-2013 yılları arasında Ak Parti Genel Merkez Teşkilat Başkanlığında Bölge Koordinatörü ve Teşkilat Başkan Yardımcısı olarak Türkiye'nin değişik bölgelerinde 47 ilin sorumluluğunu yürüttü.

31 Ocak 2013 tarihinde TBMM Milli Eğitim, Kültür, Gençlik ve Spor Komisyonu Başkanlığına seçildi.

ODTÜ Mezunlar Birliği Vakfı, Hereke Eğitim ve Kültür Yardımlaşma Derneği, Kızılay, Yeşilay, Ay Işığı Yetim ve Öksüz Çocuklar Yardımlaşma Derneği ile Kocaeli Gümüşhaneliler Vakfı'nın üyesidir. İyi düzeyde İngilizce, orta düzeyde Arapça bilen Işık, evli ve 4 çocuk babasıdır.



## Hafta sonu çalışma izin yetkisi OSB'lerin

**İçişleri bakanlığı son noktayı koydu hafta sonu çalışma izin yetkisi OSB'lerin**

Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü OSB'lerde faaliyet sürdüren firmaların hafta sonu çalışma izinlerini belediyelerden değil OSB'lerden alınması gerektiğine hükmetti.

Kocaeli TOS OSB, hafta sonu çalışma ruhsatı verilmesiyle ilgili Kocaeli Valiliği aracılığıyla İçişleri Bakanlığı'na başvurdu. Müracaatı değerlendiren Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü hafta sonu çalışma ruhsatıyla ilgili son noktayı koydu. Genel Müdürlük, çalışma izin harçlarının OSB müdürlüklerinde tahsil edilerek belediyelere yatırılması gerektiğini belirtti.

Öte yandan çalışma izniyle ilgili OSBÜK, sorunun kesin çözümü için 4562 sayılı kanunun 4. Maddesindeki izin ve ruhsatlar bölümüne hafta sonu izin maddesinin eklenmesi talebinde bulundu.



**Mustafa KESKİN**  
Atatürk Oto San. Sit. Bşk.  
IOSB Müteşebbis Heyet Bşk. V.



**İkitelli OSB Haber:** İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyet Başkan Vekili olarak görev yapıyorsunuz ama aynı zamanda Atatürk Oto Sanayi Sitesi kooperatifinin başkanıdır. Bunların yanı sıra çok aktif olduğunuz başka görevleriniz de var. Mustafa KESKİN'i tanıyabilir miyiz? Bu kadar bölünmek sizi yoruyor mu?

**Mustafa KESKİN:** Ben Şişli Meslek okulunu okudum. Aynı zamanda okurken çalıştım. Oto motor üzerine ihtisaslaştım ve daha sonra bu işle ilgili 1975 yılında dükkân açtım. 1975 yılından bugüne, 37 yıldır KESKİN'ler firmamızda Mercedes, Porsche ve Ferrari üzerine yedek parça, araba satışı ve servisi olarak görev yapıyoruz. Türkiye'de bu konuda sektörde çok iddialı bir firmayız. Ayrıca Maslak Atatürk Sanayi Sitesindeki o zamanın şartları bizi esnafıktan yöneticiliğe taşıdı. Nazmi Beyden sonra ben başkan oldum. Bu süreçte sektörün esnaf teşkilatı boyutuyla İstanbul Oto Sanatçıları Esnaf Odaları Birliği başkanı oldum. Dolayısıyla sektörün liderliğinde yapıyorum.

Sitemizden dolayı ise OSB ailesine katıldım. Sanayi sitesi başkanlarından müteşebbis olan bir yapıda da organize sanayi bölgesi müteşebbis heyet üyeliğine seçildim. Müteşebbis heyet üyeliği süresince 3,5 yıl Muammer Güler valimize meclis başkanı olarak vekalet ettim. Bir buçuk yıldırda Hüseyin Avni MUTLU valimizin başkanlığında göreve devam ediyorum. Kooperatif sürecimiz bu şekilde gerçekleşti. Tüm bunların yanı sıra İSTESOB'un başkan veldiyim. Esnaf teşkilatının, küçük organize sanayi sitelerinin içinde yönetici kadrolarında görev ve sorumluluk aldım.

**İkitelli OSB Haber:** Birçok yerde temsilci olmak ve vekalet görevlerini yürütmek zor olmuyor mu?

**Mustafa KESKİN:** Bunlar parayla yapılacak şeyler değil. Bunun karşılığı para olsa hiç birini yapmam. Zaten benim kendi işim var. Ciddi bir firmanın sahibiyim. Buralardaki hizmetim parayla alakalı değil. Ben bunları tamamen hizmet anlamında yapıyorum ve aile bağlarım bu cemiyetin içinden geldiği için bırakmıyorum. Yöneticilik bence bir zevk işidir. Bunlar olduğu için ben zorluk görmüyorum. Benim firmamda 26 kişi çalışıyor. Ama benden yetmiş, kendi mesleğinde mükellef olmuş yirmiyeye yakın insan var. Ben bunları görünce bunlar benim eserim diye keyif alıyorum. Maslakta çıraklık okulum var. Bölgemizin İkitelli'de çıraklık okulu var ve işletmeler üstü eğitim merkezi de yapıyoruz. Bunlar bu işe hizmet anlamında gönül vermiş insanların, kurumların sağladığı başarılarıdır. Bunların tümünü ben yapmıyorum ama bende bir parçasıyım. En azından bu yapılan hizmetlerin bir yerini işgal ediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Firmanızın hizmet verdiği markaları göz önünde bulundurursak (BMW, Porsche, Ferrari gibi) gerçekten lüks tüketime dayalı bir hizmet alanı görüyoruz. Bu boşluğu nasıl yakaladınız? Sektörün en iyisi olabilmek için neyi fark ettiniz de onun üstüne gittiniz?

**Mustafa KESKİN:** Ben bir anımı sizinle paylaşayım. Dolapdere'de hem okuyup hem de tımarcı çırak olarak akrabamın yanında çalışıyordum. Otomotiv sektörünün ilk kalbi zaten Dolapdere'dir. Oto sanatı, ermeni ustalardan bize gelen bir sanat dalıdır. Orada Mercedes ile işini icra eden Erver usta adında bir ustamız vardı. Onu diğer dükkânlarla karşılaştırıyordum. O

dükkanın donanımı bana çok farklı gelmeye başlamıştı. Ben başka yerde çalışırken o ustaya gidip ben sizin yanınızda çalışmak istiyorum yoksa bu işi bırakacağım dedim. Bizim sektör biraz meşakkatlidir. Eğer onu ciddi boyutta görmezseniz orada çalışmanızın, yorulmanızın, o kirin pasın içine girmenizin bir esprisi yok. Önemli olan onun karşılığını yakalayabilmektir. Ben o dükkanın farklılığını o gün gördüm. Oradan başladım ve o meslekte bütün hiyerarşik basamaldan çıkarak kendi işyerimi kuracak noktaya geldim.

**İkitelli OSB Haber:** Şirketinizde kendi ailenizden birileri var mı?

**Mustafa KESKİN:** Benim yetiştirdiğim 20 kişiden en az 10 tanesi akrabam. İşyerimin başında kardeşim, oğlum ve yeğenlerim var. 26 çalışanınımın 13 tanesi yeğenim. Hepsini yanımda yetiştiriyorum. İşletmeciliğin ötesinde hayata dair öğretiler yapıyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Büyük firmaların çoğuna baktığınızda (otomotiv, restoran, sanayi v.s.) aile işletmeleri olduğu görülüyor. Bu şirketlerin aile bağlarıyla büyüdüğü için daha başarılı olduklarına dair bir kanı var? Buna inanıyor musunuz?

**Mustafa KESKİN:** İnanmıyorum. O zamanlar rahmetli ÖZAL Türkiye'de markalaşmıştı ancak İsmet İnönü ve onların çocukları markalaşamadı, devam edemedi. Sabancıların Türkiye'deki sıçrayışı, kardeşleri veya çocukları tarafından devam etmedi. Bu konu kişinin kendi karakteristik yapısıyla alakalıdır. Aileden başarı dediğiniz zaman kendi sektöründen de cevap verebilirim. Bu sektörde tanıdığım kıdemli ustalar var. Onların yanlarında çalıştırdıkları çocuklar onların gölgesinden çıkamadı. Boynuz kulağı geçemedi.

**İkitelli OSB Haber:** Esnaf açısından da şartlar böyle. Esnaf kendini yenilemeli. Eğer hala geleneğe bağlı bazı koşullarla işinizi yürütüyorsanız başarısız olabilirsiniz. Türkiye geliyor ve gelişime ayak uydurmak gerekiyor. O halde Türk sanayicisinin ve esnafının daha güçlü olabilmesi için ne yapmak gerekir?

**Mustafa KESKİN:** Türkiye'deki yönetimler hep söylemlerle gidiyor. Bunu eyleme dönüştürmüyorlar. Almanya'ya gittiğinizde diyorlar ki: "Biz Almanya'yı mesleklerle bir yere getirdik." Türkiye'de de bunun yerine karşınıza sermaye grubunun karteli çıkarıyor. Küçük esnafın; araç gereç, takım, tesisat, eğitim ve hatta lisan yönünden kendini yenilemesi gerekiyor. Ama bunun önünün açılması noktasında görev devlete düşüyor. Bunu devlet yapmazsa birey olarak zaten küçük bir esnaf ne

kadar yenileyebilir. Sistem sürekli yenileniyor. Sistem yenilenirken esnafın kendini oraya uyarlaması için eğitim alması lazım. Araç gerecini yenilemesi için gereken maddi destek de yok. Oto tamircisinden banka, televizyon, gazete sahibi dünyanın hiçbir yerinde yok. Sadece Türkiye'de var. Ben sermayeye değil, kartelleşmeye ısrarla karşıyım. Sermaye grubu geldi ve bu sektörde kartel oluşturdu. Araba aldığınızda 4 yıl garanti veriyor ama arabanızı başka yere götürürseniz garanti kapsamından çıkar diyor. Bundan dolayı tamirciye götürüyorsunuz. 4 yıl dolduktan sonrada onu verip yenisini alıp model farkını veriyorsunuz. Böyle bir yapı oluştu.

**İkitelli OSB Haber:** Peki ne yapmak lazım? Sorunları köme ulaştırmak gerekiyor? Otoriteler yetersiz mi kalıyor?

**Mustafa KESKİN:** Her meslek grubunun sivil toplum örgütü var. İşte bu kurumların duyarlı olması gerekiyor. Çünkü Türkiye'de hak verilmez alınır diye bir söz var. Hâlbuki ben hak ettiysem benim hakkımın verilmesi lazım. Kimin Ankara'da tanıdığı varsa köm bastırırsa o istediğini elde ediyor. Bizim elimiz o kadar her yere uzanmıyor. İşte burada halkalar oluşturup bir güç olursak çözebiliriz. Yoksa karşında sermayeyle kartel oluşturmuş kişiler her gün el ele. Biz aşağıda beraber olmadığımız müddetçe işimiz zor. Türkiye'de sektörümüzle alakalı bir yasa çıkıyor. Örneğin; Ben 80 kiloyum siz 50 kilosunuz. Ankara'da elbise dikiyorlar ve aynı elbiseyi ikimize de giydirmeye çalışıyorlar. Bize kaç kilosun diye sormuyorlar. Bir meslekle ilgili çıkan yasal düzenlemelerde muhakkak o meslek teşkilatının, o komisyonlara anlatacakları olmalıdır.

Fransa'da bütün meslekler üzerine bir yasa mı çıkacak. Loncalar ve esnaf parlamentosu var. Kasaplıkta ilgili bir konuda yasa çıktığında gelip anlatıyorlar. Her meslek de yapılan değişiklikler anlatıyor. Bu parlamentoda görüşülüyor, düzenleme hazırlanıyor. Bizim durumumuz budur, ihtiyaçlar budur diye merkezi idareye gönderiliyor ve oradan da komisyonda tartışılıyor, yasa çıkıyor. Bizde tam tersi oluyor. Bürokratlar gelin bir şeyler yapalım diyor yapıyorlar ve hayata geçiriyorlar. Sonra bunu komisyona veriyorlar, komisyon meclise götürüyor, mecliste de milletvekilleri oyluyor. Birçok milletvekili ne oyladığını bile bilmiyor. Bunun ön bilgisi, alt yapısı nerde. Önce beni bilgilendir hatta benden de fikir al ondan sonra uygulamaya koy, kimse itiraz etmez.

**İkitelli OSB Haber:** Yani anayasa hazırlar gibi çalışılmalı. Bir yasa hazırlarken o sektörün her kesiminin söz hakkı olmalı.





**Mustafa KESKİN:** Size bir örnek veriyim: Şu an İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde 280 bin çalışanı, 30 bin işyeri ve 7 milyar dolarda katma değer var diyoruz. Kim gelip de burada çıkan düzenlemelerle ilgili buranın fikrini alıyor. Her şey yukarıdan halloluyor. Sıvı bu radan kaynaklanıyor. Bir anayasa çıkacaksa Türkiye'nin her katmanındaki ilgililerle istişare edilmeli, olay yoğunlaşmalıdır. Bizde bu yok. Bakan; Almanya'da ben eğitim merkezine gittim. 10 bin metrekaresine kapalı alandı. Orada duvarcı ve sıvacı ustası yetiştiriyorlar. İki tuğlanın arasına ne kadar harç konulacak, bir duvar aşağıdan yukarıya hangi kalınlıkta yapılacak öğretiyorlar. Bizde 20 cm sıvayla başlanıyor 1 cm sıvayla bitiriliyor. Niye bunlarla ilgili bir yasal düzenleme ve eğitim yok. TOKİ ve büyük müteahhidler dışında yıllarca İstanbul'da görev yapan insanlar kimdir? Neyle, nasıl denenmiş, hangi müfredattan geçmiştir? Tabii ki hiçbir şeyle. Avrupa'ya seyahatere gidildiğinde oralarda görüyorlar. Burada devletten destek alıp büyüyen çok az işyeri var.

**İkitelli OSB Haber:** Sizin başta da söylediğiniz gibi sadece bilmek yeterli değil. Bildiklerinizi uygulamanızda gerekiyor.

**Mustafa KESKİN:** Uygulamak, genişletmek, halkaları alana yaymak v.s.

Ama bizde maalesef her şey rutin bir şekilde yapılıyor. Ben, Oto Sanatkar Odasının başkanım, OSB'de meclis başkan vekilim, Atatürk Sanayi sitesinin başkanım, İstanbul'da oto sanayicilerinin bağlı olduğu birliğin başkanım. Ben niçin bu işleri yapıyorum. Birinci sırada vatanperverlik gelir. İkinci olarak da geçmişte Allah bize imkân verirse bunları yapacağım diyordum ve o imkânları verince şimdi bunları yapmak mecburiyetinde hissettiğim içindir. Yoksa ben hayatı çok seven birisiyim. 30 yıldır her gün sporumu yapıyorum. Çünkü yarına dönük daha enerjili olabilmem için kendime zaman ayırmam

gerekiyor. Kendisine zaman ayıramayan, işten vakit bulamıyorum diyen adam hiçbir şey yapamayan adamdır.

**İkitelli OSB Haber:** Çalışanların, esnafın, işçinin, meslek öğrenmek isteyen bireylerin sorunları hakkında neler söylemek istersiniz?

**Mustafa KESKİN:** Eskiden meslek öğrenmek isteyenlere, ustasına teslim edildiğinde; "Eti senin kemiği benim" diye bir söz söylenirdi. İlkokulu bitirmemiş çocuklar, sanat öğrenmesi için konusunda uzmanlaşmış bir ustaya teslim edilirdi. Şu anda adam ben mesleği öğrensem bile bunu yapacak gücüm yok diyor. Başka ülkelerde paran olmasa bile devlete gidip ben bunu biliyorum, diplomam var, yapmak istediğim projede bu diyorsun ve komisyondakiler de projeyi değerlendirip maliyetini karşılıyor. Bu yüzden orada meslek öğrenen bu mesleği öğreniyorum fakat boşuna öğrenmiyorum diyor. Bu şekilde güvence alıyor. Bizde bu yok. Benim yanımdaki işçi 20 senedir çalışıyor. Bilgi birikimi var ama mali gücü olmadığı için işyeri açamıyor. Çıradık okulu ve meslek liselerinin %80'i daha kolay işyeri açabileceklerini düşündükleri için kuaför mesleğine yönelmiş durumdadır. Avrupa'da olay böyle değil. Çocuğumu ben kuaför yapmak istiyorum dediğinizde, çocuğu yetenekleri noktasında test edip neye yatkınsa ona yönlendiriyorlar.

**İkitelli OSB Haber:** Yeni nesilde her şeyi çok kolay yapabilmemenin derdi var. Kolay para kazanmak, kolay meslek sahibi olmak gibi...

**Mustafa KESKİN:** Ben 40 yılda KESKİN'ler oldum. Başka bir kişide gelmiş bir yerde dükkân açmış ve 4 yıldır mesleğini icra ediyor. Benimle yarışa girmeye çalışıyor. Bizim mesleki sıkıntılarımızdan bir tanesi de budur. Kategori olmalı. Yatırıma, istihdama, geçmişine göre sınıflandırma yapılmalı.

Sağlık ve çalışma ortamı kendini yeniledi. Hemen hemen bütün atölyelerde uygun koşullar mevcuttur. Eskiden bunların hiç biri yoktu. Bu konuda rahatladık ama şartlar zorlaştı. Eskiden ustanın yanına çocuklarını grak olarak gönderdikleri zaman o çocuklardan ailenin bir beklentisi yoktu. Şimdi katlı sunsun istiyorlar. Çalıyı dolaşmadan arkayı dolaşayım, kestirmeden gidiyim diyorlar. Kolaycılık insanı hiçbir zaman başarıya götürmez. Her zaman göz önünde olan insanlar geri kalmış toplumlarda milletin dedikodu malzemesi olur. Arkalarından o adam hemşerimdir diyerek eleştiride bulunurlar. Adam eğer bir yere gelmişse sen onun neden eteğinden çekiyorsun, örnek al, beceremiyorsan gel omuz ver veya nezaketen sus. Bizim toplumumuzda böyle bir yapıda var.

**İkitelli OSB Haber:** Birçok makam ve mevki taşıyor olmanızdan dolayı bu tür söylemlere de mudaka açıksınızdır. Bunun üstüne biz de soralım. Mustafa KESKİN nasıl yaşar? Hayat ikeleri nedir?

**Mustafa KESKİN:** İlk başta eteğinde taşın olma-yacak. Ben iş için gittiğim zaman acaba diye kafamda hiçbir şey yok. Eteğinde taşı olmayan insan dik durur. Ben öncelikle kendimi severim, güvenirim ve inanırım. Kalbimle ağzımdan çıkan cümle birbirine paralellik taşır. Günün müsait saatlerinde kendimi dinlerim, zaman ayırırım. Saat 09.00'da işe başlayan adamın 15.30'da işi biter. Ben yarınki enerjimi de aynı şekilde sürdürebilmek için hobilerimi yaparım ve bunun başında spor gelir. İnsan hayatı bağlayan faktörler nelerse onları muhakkak uygularım. Ertesi gün mesaiye dinç ve enerjik olurum. Ben buradan güç alırım. Benim yaşam biçimim böyledir. Hiçbir şey yapmasalar bile bir saat deniz kenarında oturup kendilerine vakit ayırmaları lazım. İstedikten sonra her şey olur. Hayal etmek bile bir hedeftir. Bunun için bana senin farklı bir yaşam biçimin var derler.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli OSB Başkanlığı Müteşebbis Heyet Başkan Vekili olarak İkitelli'yi değerlendi-

rir misiniz?

**Mustafa KESKİN:** İkitelli'de kendimi görüyorum. İkitelli kendi yağıyla kavrulan, kendi mücadelesiyle buralara gelmiş bir bölge. Dolayısıyla İkitelli bana zor gelmiyor. İkitelli'de olacak işler beni korkutmuyor. Bir de burada müteşebbis heyetin dışında yönetim kurulu üyelerimiz var. Hepsini burada bu yapıdan harmanlanmış, konuya hâkim, sorumluluk bilincinde olan arkadaşlardır. Böyle olunca hiç kimsenin üstüne ağır bir iş düşmüyor. Başımızda bulunan Sayın Valimiz Hüseyin Avni MUTLU, bürokrasiğin dışında harika bir müteşebbis. Böyle olunca otomatik olarak onun heyetinde olan insanların rahatlığı oluyor. Burayı KESKİN ailesinin içendeki rahatlığı gibi görüyorum. Yük herkese eşit paylaştırdığı için herkesin yükü hafif oluyor.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli OSB, Türkiye'deki OSB'lerin en büyüğü. Peki, daha da büyür mü?

**Mustafa KESKİN:** Ben daha büyüyeceğini zannetmiyorum ama muhakkak ki gelişmeler olur. İstanbul'da büyüyecek alanda yok. Önemli olan mevcudu muhafaza ederek, günün şartlarına uyularak geliştirebilmektir.

**İkitelli OSB Haber:** Son olarak neler söylemek istersiniz?

**Mustafa KESKİN:** Çok rahat bir ortamda çalışıyoruz. Herkes müteşebbis olsun. OSB'yi meydana getiren herkesin müteşebbis olması ve birlik olması çok önemlidir. Bir halayda 2 kişi kötü oynuyorsa, onlar iyi ve uyumlu oynayanların içinde yok olur. Önemli olan oyunu iyi oynayabilmek.

OSB demek Türkiye demektir. Türkiye'nin de inşallah uflu açık olur.







## YÖNETİCİLİK KURALLARI

> Kemal ÖZMEN / IOSB Mali Danışmanı

### Yöneticilikte üçüncü kural:

Dergimizin daha evvelki sayılarında yöneticilikte birinci kural olan "Kooperatif adına yapılan her iş ve işlemin daha sonra denetleneceğini gözönünde tutarak yapılması kuralı" ile ikinci kural olan "Kooperatifin kasa işlemlerinde (zorunlu olmadıkça) yöneticilerin (denetçiler dahil) adının geçmemesi-ne özen gösterilmesi kuralına" yer verilmişti.

Dergimizin bu sayısında ise, yöneticilikte üçüncü kural olarak bilinen "Kooperatif adına yapılan iş ve işlemlerin yönetim kurulu tarafından karar alındıktan sonra yapılması kuralı" başka bir ifadeyle "Yönetim kurulunca karar alınmadan kooperatif adına iş ve işlemlerin yapılmaması kuralına" yer veriyoruz.

Bu kuralın özeti; Kooperatif yöneticilerinin yönetim kurulu kararı almadan kooperatifi sorumluluk ve taahhüt altına koyan iş ve işlemlerini yapmaması ve karar konusu ile karar alınma şeklinin mevzuata uygun olmasıdır.

Bilindiği üzere kooperatifler yönetim kurulunca müştereken ve müteselsil sorumluluk ilkesine uygun olarak yönetilirler. Bu nedenle yapılacak iş ve işlemin yapılmasından önce yönetim kurulunca değerlendirilip karar alındıktan sonra uygulama yapılması gerekir. Kararın yönetim kurulu toplantısında ve oylanarak alınması, alınan kararın doğrudan deftere yazılması gerekir. Aksi halde, yani yönetim kurulu kararı alınmadan kooperatif adına yapılan iş ve işlemlerden doğan sorumluluk kooperatife ait olmayıp, bu işi yada işlemi yapan yöneticiye ait olacaktır.

Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin toplantı ve karar çoğunluğuna uyarak yapacağı toplantıda karar alıp, alınan kararı doğrudan yönetim kurulu karar defterine yazarak imzalamadan karar konusu olan iş ve işlemler yapılmamalıdır.

Durum yukarıdaki gibi olduğu halde, uygulamada bazı kooperatiflerde bu kurala uyulmadan iş ve işlem yapıldığı, kararın daha sonra alındığı, hatta karar defterinin yönetim kurulu üyelerine dolaştırılarak imzalatıldığı görülmektedir. Bazı durum-

larda ise, işin aciliyeti vs gibi gerekçelerle telefonla mutabakat sağlanarak işin yapıldığı, kararın alınmadığı yada gecikmeli olarak alındığı görülmektedir. Bütün bu durumlar mevzuata uygun olmayan uygulamalar olup, doğrusu yani mevzuata uygun olan; yapılması gereken iş ve işlemin yönetim kurulu toplantısında gündem konusu yapılarak, toplantı ve karar çoğunluğuna uyularak alınan karardan sonra iş yada işlemin yapılmasıdır.

Yönetim kurulu, göreve geldiği tarihten itibaren toplantılarını hangi tarihlerde veya hangi günlerde yapacağına ilişkin bir karar alabilir. Almadığı takdirde çağrı yapılarak yönetim kurulu toplantıları yapılmalıdır. Denetçilerin de yönetim kurulu toplantılarına iştirak etme hakları ve yetkileri bulunduğu gibi, yönetim kurulu toplantılarına gündem maddesi koydurma, ayrıca isterlerse yönetim kurulu karar defterinin başına yönetim kurulu üyelerinin isimlerinden sonra, toplantıya iştirak ettiklerine ilişkin isimlerini yazdırma hakları da bulunmaktadır. Ancak bilindiği üzere yönetim kurulu toplantılarına denetçiler katılmış olmakla birlikte, oylamaya katılma hakları olmadığı gibi, yönetim kurulu karar defterini imzalama hak ve yetkileri de bulunma-

maktadır.

Yönetim kurulu karar defterinin başına toplantıya iştirak etsin etmesin bütün yöneticilerin isimlerinin yazılması ve karar veya kararların sonuna ise, toplantıya iştirak eden yöneticilerin isimlerinin yazılarak imzalanması gerekmektedir. Yönetim kurulu üyeleri arasında karara muhalif olanlar var ise, söz konusu karar veya kararları muhalif olma şerhini koyarak imzalaması ve durumu ayrıca denetçilere bildirmesi gerekmektedir. Aksi halde o kararla ilgili ileride doğabilecek sorumluluktan kurtulması söz konusu değildir.

Kısaca; yönetim kurulu, kooperatifi taahhüt altına koyan ve ilzam eden, özellikle parasal yükümlülüğünü doğuracak konularda toplantı ve karar nisabına uygun olarak yapılacak toplantıda karar almadan kooperatif adına bir iş ve işlem yapmaması gerekir. Ancak kooperatifin rutin işlerinde ve kanunen yapılması zorunlu olan iş ve işlemlerinde yönetim kurulunun karar alınmasına gerek bulunmamaktadır. (Konu ile ilgili daha ayrıntılı bilgi, kooperatifler mevzuatında yer almaktadır.)



## İYİ YÖNETİCİ OLMANIN YOLLARI





**Rasim ASLAN**  
Özel İkitelli OSB Teknik ve  
Endüstri Meslek Lisesi Müdürü

Görkemli bir törenle açılışı gerçekleştirilen Özel İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinin idari yönetimini başarıyla yürüten okul müdürü Rasim ASLAN ile söyleştik.

Öğrencilerin disiplin, devamlılık ve düzen konusunda dikkat etmesi gereken hususları özenle korumaya çalışan idari yönetim başarılı ve iyi eğitilmiş mezunlar vermeyi amaçlıyor. Rasim ASLAN yeni açılan bir okul olmasına rağmen yoğun ilgi gören İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinin, öğrenci profilini ve hedeflerini İkitelli OSB Haber'e anlattı.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığının katkı ve emekleriyle açılan Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi bölge yapısı itibarıyla önemli bir konuma sahip. Sanayinin çok güçlendiği dolayısıyla da ara ve kalifiye eleman ihtiyacının çok fazla olduğu organize sanayi bölgesinde eğitim hayatına başlayan bir okuldan beklentilerde çok yüksek. Öncelikde sizin deneyimlerinizden bahsedelim. Rasim ASLAN kaç yıldır eğitim hayatının içinde yönetici olarak yer almaktadır? Eğitim hayatındaki deneyimleri nedir ve o deneyimlerini burada nasıl kullanmayı planlıyor?

**Rasim ASLAN:** Mesleğimde 16 senedir hizmet veriyorum. Özel okul ve dershane kuruculuğu yöneticiliğinde bulundum. Buraya gelmeden önce on sene milli eğitimde çalıştım ve milli eğitimde de idarecilik görevlerinde bulundum. Milli eğitimden istifa ederek böyle özel bir projede yer almak için geldim. Bu niyette hareket ettim. Ben bu projenin Türkiye'de çok akılcı ve yerinde

bir proje olduğunu düşünüyorum ve bunda da benim bir payım olursa çok sevineceğim için buradayım. Eğitimde sanayi ve okul işbirliğini koruyacak şekilde açılan yerlerin çok başarılı olacağı sürekli söyleniyordu. Bende bu düşünceye katılıyorum. Bu proje Türkiye'de bir ilktir. Burada amaçlanan işin kaynağından çözülmesidir. Burası GAP'tan sonraki en büyük proje ve bu projede bu kadar işletmenin olduğu yerde böyle bir tesisin açılması bence çok büyük bir fırsattır. Teknik eleman dediğimiz ara eleman ihtiyacının, kaynağından çözüleceği düşünülmektedir. Biz şu anda bu kaynağın, suyun başındayız. Çocuklarımızın staj yapabilecekleri, mezun olduktan sonra faydalanabilecekleri binlerce firma var. Türkiye'de başka bir okulun bu imkânlarla sahip olduğunu düşünmüyorum. Şimdiden bizden stajyer isteyen firmalar var. Öğrencilerimizin iş bulma konusunda da şanslı olacaklarını düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Bölgedeki firmalarla siz mi diyalog kuruyorsunuz yoksa firmalar kendileri mi bölgede bu okulun varlığını bilerek sizden talepte bulunuyor?

**Rasim ASLAN:** Her şey zamanla kendiliğinden yoluna girecektir. Onlar bizi tanıyor ancak bizde kendimizi çevreye tanıtaçağız. Çok fazla bir şey yapmamıza da gerek yok. Bu konuda çok açık varmış bunu gördük. Firmaların bu kadar yakın bir zamanda talepte bulunmaları, çok doğru bir proje olduğunu gösteriyor.

**İkitelli OSB Haber:** Peki okulda hangi meslek dallarında eğitim veriliyor?

**Rasim ASLAN:** Millî Eğitim Bakanlığının, özel öğretim kurumları yönetmeliğinde yayınlanan devletin

tegvik ettiği bölümler var. Bu doğrultuda, İkitelli OSB Başkanlığımız da piyasanın ihtiyacı olan bölümleri göz önünde bulundurmıştır. Makine teknolojisi, elektrik - elektronik teknolojisi, motorlu araçlar teknolojisi, kimya ve mekatronik, endüstriyel otomasyon bölümü var. Piyasaya baktığımızda firmaların ihtiyaç duyduğu bölüm piyasadaki tabiriyle CNC bölümüdür ve CNC ustasının çıkabileceği bölümde makine bölümüdür.

Kız çocuklarımızın gelebileceği kimya bölümü var. Kimyanın çalışma alanları da çok geniş. Bu bölümler bence Türkiye'nin en çok ihtiyaç duyduğu bölümler ve bu bölümlerin burada açılmış olmasını çok büyük bir şans olarak değerlendiriyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Sizce öğrenciler ve veliler açısından mesleki bilinçlenme gelişti mi? Geliştiyse sürece nasıl katkı sağlar?

**Rasım ASLAN:** Ben o konuda da şanslıyız diyorum. Velilerimiz eskisi gibi değil. Eskiden herkes Anadolu lisesini tercih ediyordu ve meslek lisesi hep ikinci planda kalıyordu. Avrupa'da mesleki ve teknik eğitimde tercih oranı %70 genel liselerde ise %30'dur. Bizde ise bunun tam tersi ama bence halkımız artık bilinçleniyor. Burası yeni açıldığı halde ön kayıt başvuruları 2 binin üzerindeydi. Dört sene üniversite okuduktan sonra üniversiteli işsizlerden olmak yerine meslek sahibi olmayı, yani mühendis olup işsiz kalmaktansa tekniker olup iş bulmayı daha çok tercih ediyoruz artık. Türkiye'de 5 bin tane meslek lisesi var ve bu talebin gittikçe artacağını düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye'de 5 bin meslek lisesi var dediniz. İstanbul için belli bir rakam var mı?

**Rasım ASLAN:** İstanbul genelindeki rakamı bilmiyorum. Türkiye geneli için 5 bin iyi bir rakam. Eskiden meslek lisesine diğer hiçbir liseye gidemeyen puanı yetmeyen öğrenciler gidiyordu. Şimdi algı tam tersine dönmeye başladı. Şu anda meslek lisesine giren öğrencimiz mesleki ve teknik lisede okursa ve kendi bölümüyle ilgili bölüm seçerse artı yirmi puan alıyor. Diğer bölümleri seçtiğinde artı yirmi puan verilirse de alan dışı bölümleri de seçebiliyor. O kadar kişinin girdiği bir sınavda da yirmi puan bence çok büyük bir puandır.

**İkitelli OSB Haber:** Türkiye'de eğitim hayatını ilgilendiren önemli sorunlar var. Örneğin; kat sayı problemleri, ezbere dayalı öğretim, teorik bilgi paylaşımı ve Milli Eğitim Bakanlığı koltuğunun sıldıkla değişmesi v.b.

Tüm bunları göz önünde bulundurduğunuz da eğitim sistemimizi nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Rasım ASLAN:** Türkiye'nin sürekli artan genç nüfustan faydalanması gerekiyor. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre; 15 - 24 yaş grubundaki gençlik, 74 milyonluk nüfusumuzun %17'sine denk geliyor. Yani 12 milyon kişiden bahsediyoruz. 0 - 14 yaş grubunda ki bireylerin toplam nüfusa oranı ise %26'dır. Bu kadar genç nüfusun olduğu bir ülke fırsat penceresini iyi değerlendirebilmelidir.

Dediğiniz gibi eğitim politikalarının istikrarlı olması lazım. Kişiler değişse de uygulamaların değişmemesi gerekir. Eğitimde buna süreklilik diyoruz.

Benim bir tezim var. Doktorlara hasta olanlar, avukatlara ise hukuk problemi olanlar gider. Ama öğretmenlere ise tabiri caizse boş bir kavanoz misali bireyleri teslim ediyorsunuz. Siz o kavanozu neyle doldurursanız o öyle şekillenecektir. İşte bu yüzden ülkemizin eğitim politikaları planlanmalı ve ona göre hareket edilmelidir. Gününbirlik politikalar eğitim sistemimize vurulan büyük bir balta darbesidir.

19 milyon genç nüfustan bahsediyoruz. Siz bunları iyi bir eğitim sisteminden geçirerek istihdama tabi tutmazsanız büyük problemlerinizi ortaya çıkar. Doğu Asya ülkelerinde 1970 - 1980 yıllarında gerçekleştirilmiş ekonomik mucize örnekleri var. Biz de ekonomik büyümenin devam etmesini istiyorsak bu örneklerden yararlanmalıyız.

**İkitelli OSB Haber:** Avrupa karşılaştırmanızda %70 daha çok meslek liselerine %30 ise diğer liselere eğilim var dediniz. Avrupa ülkelerinin sanayi ve üretim anlamında gelişmişlikleri de Türkiye'den fazla. Sizin birebir araştırma yapma ve görme şansınız oldu mu? Türkiye ve Avrupa ülkeleri arasındaki eğitim ve sanayi yatırımları ve uygulamalarının, benzerlik ve farklılıkları nelerdir?

**Rasım ASLAN:** Bu sene Avrupa ülkelerine gitmeyi düşünmüyoruz. Bu konuda en büyük örneğimiz Almanya ve Japonya'dır. Almanya'da bildiğiniz gibi meslek okulları büyük sanayi tesislerinin, büyük işyerlerinin bitişinde açılır ve orada çocuklar daha ilköğretimden itibaren yönlendirme işlemine tabi tutulur. Bunun sonucunda Almanya'nın sanayide geldiği durum ortadadır. Türkiye neden böyle bir şey yakalamasın. Bence İOSB Özel Meslek Lisesi bu konuda bunu yakalayabilecek





potansiyeye sahip. Bu projenin hayata geçirilmesinin en önemli nedeni Avrupa'da ki uygulamaların yerinde incelenmesidir.

**Başkan Vekilimiz Nihat TUNALI** bir eğitim gönüllüsüdür. Böyle bir tesisin ortaya çıkması bence Türkiye için büyük bir fırsattır. Böyle tesisler çoğalırsa Türkiye'nin, Almanya ve Japonya'dan daha iyi bir noktaya geleceğini düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Bu okulun ayrıcalıkları var. %100 burslu okuyorsunuz, kolej statüsünde, milli eğitim bakanlığına bağlı ama veliler buraya ekstra para ödemi-yor. Bu yüzden ayrıcalıklı bir lise. 725 tane öğrencisi, 58 sınıfı, 27 atölyesi var. Biraz bu teknik özelliklerden bahsedelim. Burayı merak eden, okul için gelecek planlaması yapan, çocuklarını buraya göndermek isteyen veliler okulunuzu tanımak isteyebilir. Kaç öğretmen çalışır, yoğunluğu olarak öğretmenlerimizin branşları nedir?

**Rasım ASLAN:** Biz ilk ön kayıt başvurularını almaya başladığımız zaman gelen velilerin tepkisi müthiş derecede iyiydi, inanamıyorlardı. Velilerden; "İlk başta kayıt yaptırıyoruz sonradan herhangi bir ücret talebi olacak mı" diyenler oldu. Burada 30 kişilik sınıflarda eğitim görecekler. Sınıflarımızın hepsi projeksiyon cihazı, donanımlı ses sistemi ve günümüz teknolojisine uygun bir şekilde donatıldı. Velilerimizin, böyle bir şeyi görünce şimdi kayıt yaptırıyoruz ama sonradan para ister misiniz diye tereddütleri oluştu. 2 bin civarında ön başvurumuz oldu. 2 bin başvurunun içerisinde, 725 tane öğrenciyi kayıt ettik. 725 öğrencide rastgele seçildi.

Biz şunu istiyoruz; öğrenci mezun olduğu anda bir iş bulsun yani meslek lisesini sevsin istiyoruz. Teknik eleman ya da akademik

olarak devam etmek istiyorsa devam etsin ama mesleğini de yapsın, ara eleman ihtiyacını karşılasın. Bizim mekatronik bölümümüzde ki puan biraz daha farklı. Orası Anadolu kısmımız ama diğer makine, kimya, elektrik elektronik, motor bizim teknik ve meslek bölümlerimiz. Biz bu sene çoğunlukla 9. sınıfları aldığımız için teknik öğretmenlerimiz çok fazla değil. Kültür öğretmenleri dediğimiz fizik, kimya, matematik, biyoloji öğretmenleri var ama teknik öğretmenlerimizin sayısı seneye daha fazla olacaktır. Burada 35 tane öğretmen arkadaşım var. Teknik öğretmenlerimiz alanında piyasa tecrübesi olan arkadaşlardır. Piyasanın gerekliliğini, piyasanın ihtiyaçlarını bilecek ki bunu çocuklara iyi aktarabilsin.

**İkitelli OSB Haber:** Öğrenci ve veliler arasında şöyle bir algı var; "Meslek ve teknik lise okumak güzel ama yetmiyor. Daha sonra tercihlerim değişti ve üniversiteye gitmek istiyorum. Nasıl yapacağım? Burada gördüğüm eğitim üniversite sınavında başarı kazanmam için yeterli gelecek midir?"

Bu ve buna benzer endişeleri gidermek için ne söylemek istersiniz?

**Rasım ASLAN:** Özellikle okulumuzdaki Anadolu kısmımızda mekatronik bölümünde hiç tereddüt yok. Orada Anadolu liselerinde kültür dersleri neyse onların hepsi görülüyor. Meslek derslerini 9. sınıfta ortak ders olarak alıyorlar. 10. sınıfa geçtiğinde alan ve dalını seçiyor. O öğrenci kendi alanında uzmanlaşmış olarak çıkıyor. Akademik olarak devam etmek istiyorsa da akademik yolunun açık olduğunu düşünüyorum. Düz liseye giden öğrenci ne kadar çalışıyorsa, meslek lisesi öğrencisi de o kadar çalışırsa akademik olarak bir yere yerleşeceği kanaatindeyim. 2 yıllık üniversiteye, teknik ve meslek lisesinde okuyan öğrencilerin doğrudan ge-

çiş hakkı var. Bu çok büyük bir avantaj. Diğer liselerde okuyanların bu avantajları yok. Bu bence artı bir şeydir. Ben kendi yeğenimi bile meslek lisesinde okutuyorum. Ekonomik olarak hesaba vurduğumuzda bir çocuğun üniversiteyi bitirdiğinde aileye ekonomik maliyeti çok fazla fakat burada okuyan çocuk mezun olduğu anda piyasada aranan eleman olarak işe başlayabilir.

**İkitelli OSB Haber:** Meslek lisesini okumak, mezun olmak ve iyi bir yerde çalışabilmek, evine gelir götürebilmek yeterli midir? Yeterli değilse devamında ne yapılır? Bölgemizde Mesleki Eğitim Merkezi de var. Meslek lisesi ve mesleki eğitim merkezi arasında ki bağ nedir? Okuldan mezun olunduktan sonraki süreçten bahsedebilir misiniz?

**Rasim ASLAN:** Bağcılarda ki mesleki eğitim merkezinde çoğunlukla örgün eğitimin dışına çıkan öğrenciler eğitim görebiliyor. Bizim burada mezun olan öğrencilerimiz 3795 sayılı kanuna göre teknisyen unvanı alabiliyorlar, 4700 sayılı kanun ve 2547 sayılı kanunun 45. maddesinde yapılan değişim gereğince sıralamasız olarak alanlardaki meslek yüksek okullarına girebiliyorlar. Onun haricinde öğrenim süresi dört yıl olan meslek ve teknik eğitim kurumlarını bitirenler 3308 sayılı kanuna göre ustalık belgesinin yetki ve sorumluluklarına sahip işyeri açma belgesi alıyorlar. Yani kendi işyerini açabilir ya da iyi firmalarda çalışabilirler. Meslek ve teknik eğitim görenler, işyerinde iş eğitimi almış olmaları sebebiyle o işe yakın oluyorlar. Çünkü okurken bunu görüyorlar. Bu konuda sağ olsun başkanlığımız çok donanımlı atölyeler yaptı. Bu atölyelerin çoğunun piyasada olduğunu dahi düşünmüyorum. Bu donanımlarla yetiştiren bir öğrenci sizce piyasada iş bulamaz mı?

**İkitelli OSB Haber:** Öğrencilerin çoğu Başakşehir'den mi geliyor yoksa İstanbul genelinden de buraya yoğun talep var mı? Başakşehir'i eğitim verdiğiniz bu bölgeyi tanımlamak gerekirse neler söylemek istersiniz?

**Rasim ASLAN:** Kırşehir'den, Kırıkkale'den şehir dışından bu okula gelmek için arayanlar oldu. Ama alamadık. Bu okul çok uzak oluyor diye veli evini satıp bu civarlarda ev almayı düşünüyor. Bunu seneye faaliyete geçireceğini söyledi. Sırf çocuğu burada okusun diye. Bu okul öncelikle Başakşehir civarından öğrenci alıyor. Ama İstanbul'un her yerine okulumuzun servis imkanı var. Servis imkânlarından faydalanıp İstanbul'un değişik semtlerinden buraya gelen öğrencilerimiz var. Bahçeşehir, Gaziosmanpaşa, Şirinevler, Zeytinburnu, Güneşli semtlerinden öğrenci aldık. Önceliğimiz Başakşehir ama Başakşehir'den gelen veliler bile bizim civarımızda

bu tür okullar açılrsa gibi taleplerde bulunuyor. Bu okulun yakın zamanda çevresini de değiştireceğini düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Belki yeni yatırımlar yapılabilir. Güçlü sanayicilerin yeni okullar yapmaları sağlanabilir. Sanayicilerimiz, üreticilerimiz, iş gücünü ve üretim gücünü elinde bulunduran büyük firmalarımız var. Onlarında meslek sahibi eleman sıkıntısı var. Buna rağmen güçlü üreticilerin, güçlü sanayicilerin eğitim yatırımlarından uzak kaldığını görüyoruz. Bu çelişkiyi nasıl açıklayacağız? Hep devletten, ülkeyi yöneten kadrolardan mı yatırım yapması beklenir?

**Rasim ASLAN:** Eğer bu nüfus gücüyle iyi bir atılım yapmak istiyorsak, herkesin taşın altına elini koyması gerekiyor. Büyük sanayicimizin okul yatırımlarını önemsemesi gerekir. Çünkü okul sayısı ne kadar artarsa Türkiye'deki ara ve kalifiye eleman ihtiyacı da o kadar azalır.

**İkitelli OSB Haber:** Sanayicimizin meslek liselerine katkısını artıracak çalışmalar yapılmalı.

**Rasim ASLAN:** Bazı otomotiv firmaları meslek liseleriyle protokoller imzaladılar. Otomotiv firmalarının dışında diğer büyük firmalarımız da (gıda, ilaç, inşaat) işin içine girerse ekonomiden kaynaklanan ihtiyaçların karşılanacağını düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Son olarak velilerimize, öğretmenlerimize, sanayicimize, neler söylemek istersiniz?

**Rasim ASLAN:** Bu okul özel bir proje. Sağ olsun İkitelli OSB Başkanımız aynı zamanda Sayın Valimiz ve Başkan Vekilimiz önderliğinde iyi bir proje hayata geçirildi. Bu çalışmanın diğer okullarada örnek olacağı kanaatindeyim. Bu hizmetlerin Türkiye genelinde yayılması ve velilerimizin, sanayicilerimizin destek olmalarını istiyorum.







## IOSB - Kültür niversitesi işbirliği ile Firmalara Risk Analizi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı ve Kültür niversitesi i birliğiyle Türkiye'de firmalar açısından risk yönetiminin önemi, firmalar için risk yönetimi yöntemleri firmalar ve sektörlere göre finansal ve hukuki risk yönetimi konulu bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi KOBİ'lerin ve firmaların çok yoğun olduğu ve sayısal verilerinde çok yüksek olduğu bir yapı. Firmaların içerisinde bulunduğu riskler nelerdir ve bu risklerin finansal ve hukuksal boyutuyla neler getirdiğini paylaabilmek amacıyla zel İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıda, Kültür Üniversitesi İİBF Dekanı Prof. Dr. Durmuş DÜNDAR, Avukat Aydın DÜNDAR, borsa uzmanı Yaman BAŞARAN ve uzman teknik ğretmen Yasin GÜNGÖR bilgilerini katılımcılarımıza aktardılar.

Toplantıya İkitelli OSB Mteebbis Heyet ve Yönetim Kurulu yeleri, Kooperatif başkanları, OSB Temsilcileri, Tuzla OSB Başkanı Bilal HANCI, Beylikdüzü OSB Başkanı Adnan KELEOGLU, İSTESOB Başkanı Faik YILMAZ ve İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin idari yöneticileri katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI yaptı. TUNALI; "Sizlerin verdiği gle 22 Kasım 2012 tarihinde yağmurlu bir günde temelini hep beraber attığımız okulumuzu, 8 ay gibi kısa bir sürede gecemizi gndzmze katarak hafta içi- hafta sonu demeden çalışarak 2013-2014 eğitim-ğretim yılına yetitirdik. İkitelli'ye, İstanbul'a, ülkemize hizmete sunmanın haklı gururunu yaadık. Kısa bir süre önce Sayın Bakanlarımızla birlikte resmi açılış trenimimizi de yaptık. Bugün iletmelerimizle ilgili risk analizleri ve 6331 sayılı i güvenliği ve sağlığı yasasıyla alakalı bilgilendirme yapmak amacıyla bu toplantıyı düzenledik. Bize bu konuda yardımcı olan çok değerli hocama, sayın dekanıma, değerli ğretim üyelerime, sizlere, bütün arkadalarımızı sonsuz sevgi saygılarımı sunuyorum. Hepinize teşekkür ediyorum" dedi.

Kültür Üniversitesi İİBF Dekanı Durmuş DÜNDAR ise ŗunları ifade etti; "Bu okulun yapılmasında emeği geçen bütün bakanlarımıza teşekkür ediyorum. Eğitim kurumunu meydana getirmek



kolay değil. Burada ki eğitimin iyi verilmesi eğitmen ve hocalarımıza bağlıdır. Gayet başarılı, konuya ve olaya hâkim bir şekilde başladıklarını görüyoruz. Cihazları almak kolay ama bunların düzgün bir şekilde işletilmesi son derece önemlidir. Burada gördüğüm kadarıyla bu problem yok. Eğitmen arkadaşlarımız, öğrencilerimizi burada en iyi şekilde hayata hazırlayacak, piyasadaki mevcut alet ve uygulamalarla yetiştiriyorlar. İkitelli'ye de bu yakıştı. Biz yıllardan beri sizlerle iş birliği içerisinde olmaya gayret ediyoruz. Çok söz edilen, çok konuşulan üniversite-sanayi iş birliği hakkında neler yapılabileceğini çok tartışıyoruz. Zaman zaman sayın başkanlarımızla bir araya geliyoruz, kahvaltı yapıyoruz, sohbet ediyoruz, toplantı yapıyoruz. Hala istediğimiz noktada değiliz. Eminim İkitelli'de bunu başaracağız.”

Konuşmaların ardından borsa uzmanı Yaman BAŞARAN firmalar için risk yönetimi,yöntemleri firmalar ve sektörlere göre finansal risk yönetimi,Avukat Aydın DÜNDAR hukuki risk yönetimi, uzman teknik öğretmen Yasin GÜNGÖR ise İş Güvenliğinde OSB ve Kooperatiflerin Yükümlülükleri hakkında bir sunum yaptı.Toplantı soru-cevap bölümü ve temennilerin dile getirilmesiyle sona erdi.

Toplantıya ilişkin notları Başkanlığımızdan temin edebilirsiniz.





## TAPU VE KADASTRO BİLGİ SİSTEMİ (TAKBİS) 1 OCAK 2014 TARİHİNDEN İTİBAREN OSB'LERİN HİZMETİNE GİRİYOR

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu'nun 27 nci maddesi gereğince "OSB'lerin kendi aralarında yardımlaşmaları ve ortak sorunlarını çözüme kavuşturmalarını sağlamak" amacıyla kurularak 2002 yılından bu yana faaliyet gösteren OSBÜK; kurulduğu günden bu güne kadar ülkemiz ekonomisinin lokomotifi olan OSB'lerimizin "Tek Durak Ofis" haline gelerek görev ve yetkilerinin artırılması yönünde çok sayıda önemli projelere imza atıyor.

Yapılan yeni bir çalışmayla; OSB'lerin sınırlarını genişletme, yer seçimi için hazırlık çalışmaları, rızaen satın alma çalışmaları, kamulaştırma hazırlık çalışmaları, imar planı yapımı, altyapı projelerinin hazırlanması, tapu devri yapılan katılımcıların mülkiyet durumlarının takibi gibi pek çok konuda gerekli olan tapu ve kadastro bilgilerinin son durumuna Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü tarafından test edilerek uygulanmakta olan Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi (TAKBİS) bilgilerine OSB'lerin internet ortamında ulaşabilmeleri sağlanıyor.

Bu projeden faydalanabilmesi için; Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ile yapılan protokolün hükümlerine paralel olarak hazırlanan OSBÜK TAKBİS PROTOKOLÜ'nün OSB Yetkililerince imzalanması ve protokolde belirtilen diğer hususların yerine getirilmesi yeterli olacaktır.

Başvuru yapan OSB'ler, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren TAKBİS bilgilerine ulaşabileceklerdir.

## YENİLENEBİLİR ENERJİDE TAKVİYELİ DESTEK



**YEK (Yenilenebilir Enerji Kanunu)** kapsamındaki yatırım desteklerine süre uzatımı ve yerli malzemeye ek fiyat desteğini olumlu karşılayan sektör temsilcileri, yatırımlara hız kazandırabilmek için kWh alım fiyatlarının yüzde 10-15 artırılmasını veya euro-cent esasına geçilmesini talep etti.

Bakanlar Kurulu 5 Aralık 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile Yenilenebilir Enerji Kanunu (YEK) destekleme mekanizmasında yeni bir düzenleme yaptı.

Buna göre, 1 Ocak 2016 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar işletmeye girecek destek mekanizmasına tabi YEK belgeli üretim lisansı sahiplerine hâlen hidroelektrik ve rüzgârda 7.3 , jeotermalde 10.5, biyokütle ve güneşte 13.3 cent/kWh olarak sağlanan fiyat desteği 10 yıl süreyle uygulanacak.

Düzenleme, yenilenebilir enerji yatırımlarında yerli malzeme ve ekipman kullanılmasını teşvik için ek fiyat desteği de getiriyor. Aynı tarihler arasında işletmeye alınacak YEK belgeli üretim tesislerinde kullanılan mekanik ve elektromekanik aksamın yurt içinde imal edilmesi hâlinde, mevcut kWh fiyat desteklerine, yatırımın türüne göre 5 yıl süreyle 0.6 cent ile 3.5 cent arasında ek fiyat desteği sağlanacak. YEK destekleme mekanizması şimdiye kadar 2015 yılına kadar devreye girecek yatırımları kapsıyordu.





# KOBİ

## KOSGEB'den KOBİ'lere Cazip Kredi Desteği

"KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla bankalar ile Kredi Garanti Fonu A.Ş. arasında "Eş Finansman Kredi Programı Protokolü" imzalandı.

Bu protokol, KOSGEB desteklerinden yararlanan firmaları çok daha cazip şartlarda kredi imkânlarıyla buluşturacak.

1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olacak faiz ya da kar payı oranı her dört ayda bir uygulanmak üzere bankalarla yapılan yazılı mutabakatla belirlenecek.

Reel sektörü ve özellikle reel sektörün belkemiği olarak görülen KOBİ'lerin hem sayılarını hem de niteliklerini arttıracak çalışmalarla, KOSGEB aracılığıyla KOBİ'lere ve girişimcilere çok önemli destekler sağlanıyor.

KOSGEB'in KOBİ Proje Destek Programı, Tematik Proje Destek Programı, İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı, AR-GE İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı ve Girişimcilik Destek Programları'ndan yararlanan KOBİ'ler yeni protokolün şartlarından da istifade edebilecekler. Eş Finansman Kredi Programı Protokolü ile KOBİ'lerin ve girişimcilerin, projelerde kendilerinin üstlenmeleri gereken finansmana çok daha cazip şartlarla ulaşabilecekleri belirtildi.

Bankaların, projelere sağlayacağı eş finansman tutarını belirlemekte serbest olacağı, kredi kullanımına ilişkin faiz ve kredi kullanımıyla ilgili masrafların tamamının ise yararlanıcı işletme tarafından karşılanacağı kaydedildi.

## Bütçe 'iyi', büyüme 'orta', enflasyon 'zayıf'

Türkiye ekonomisinde sert biçimde frene basılan 2012'nin ardından 2013 yılına, görece bir toparlanma damgasını vurdu.

Türkiye ekonomisi, bu yıl ilk çeyrekte yüzde 3, ikinci çeyrekte yüzde 4.5'lik oranların ardından yılın üçüncü çeyreğinde de yüzde 4.4'le beklentilerin de üzerinde bir büyüme hızı yakaladı. Böylece yılın ilk dokuz ayındaki GSYH büyüme oranı yüzde 4 olarak gerçekleşti.

Bu yıl başlangıçta yüzde 4 olarak hedeflenen sabit fiyatlarla GSYH büyüme oranı, ilk yarıda yüzde 3.7 olarak gerçekleşmiş, bu seyir diklote alınarak 2014-2016 dönemine ait yeni OVP'de yıllık oran yüzde 3.6'ya revize edilmişti. İlk çeyrekte düşük kalan büyümenin 2. çeyrekte yükselmesi geçerek bu eğilimi 3. çeyrekte de sürdürmesi sonucu 9 aylık büyüme yüzde 4 olunca, başlangıç hedefinin tutturulması, yani gerçekleşmenin revize hedefin üzerinde çıkma olasılığı doğdu. Yılın son çeyreğinde yüzde 4 dolayında bir büyüme yakalanabilirse, yıllık oran da başlangıçta hedeflendiği gibi yüzde 4 dolayında gerçekleşecek. OVP'de yüzde 3.6 olarak belirlenen revize hedefin tutması için ise son çeyrekte yüzde 2.5'lik bir büyüme yetiyor.

### 2014 yılı için iddiasız hedefler

Hükümetin 2014 yılı için öngördüğü makro ekonomik hedefler oldukça mütevazı bir tablo ortaya koyuyor. Buna göre 2014'te sınıma istenmiyor, ekonominin rölantide gitmesi öngörülüyor.

2014 yılı için yüzde 4'le yine mütevazı bir büyüme hedeflendi. Bu yıl başlangıçta 11 bin 318 dolar olarak öngörülen kişi başına milli gelir hedefi yeni OVP'de 10 bin 818'e revize edilirken, 2014 yılı hedefi ise 11 bin 277 dolarla 2013 başlangıç hedefinin de altında belirlendi.

2013'ün 3. çeyreğinde çift haneye dayanan işsizlik oranı tizin OVP'de yer alan yüzde 9.5'lik gerçekleşme tahmininin tutma şansı düşükken, 2014 için de yüzde 9.4'lük bir işsizlik öngörüldü. OVP'de 98 milyar dolar olarak gerçekleşeceği tahmin edilirken, bu yıl 100 milyar doları aşması beklenen dış ticaret hedefinde 2014 yılı hedefi 95.5 milyar dolar olarak yer alıyor.

### 2014 için bütçe açığı hedefi 33.2 milyar TL

İlk dokuz ay itibarıyla GSYH'nin yüzde 8'ine ulaşan cari işlemler açığında, bu yılın tümü için öngörülen yüzde 7.1 hedefi OVP'de değiştirilmezken, 2014 için GSYH'nin yüzde 6.4'ü oranında bir cari açık hedeflendi. 2013'te 33.9 milyar dolar öngörülürken 19.4 milyar dolar olarak gerçekleşeceği tahmin edilen bütçe açığı için 2014 yılı hedefi de 33.2 milyar dolar olarak belirlendi.



## ELEKTRİK KESİNTİLERİ

Aralık ayının ikinci haftasında ülkemiz genelinde havaaların en soğuk olduğu günlerde elektrik kesintileri ile karşı karşıya kaldık. Bu kesintilerden en çok etkilenen illerden bir tanesi de Mega kent İstanbul oldu. Ülkemizin turizm, finans, kültür ve kongre merkezi olan dünya şehri İstanbul'daki elektrik kesintileri ısınmadan ulaşım kadar günlük yaşamımızdaki her alanı olumsuz etkiledi.

Elektrik kesintilerinin nedenlerini anlamak için öncelikte üretim kaynaklarını irdelememiz gerekir. Birinci sebep arz-talep dengesinde elektrik enerjisindeki üretimin azalması ile arzın aleyhine bozulmasıdır. Soğuk günlerde günlük doğalgaz kullanımının 200 milyon metreküpe kadar çıkması doğalgazdaki iletim şebekesinde basıncı düşürmekte ve doğalgazla çalışan elektrik santrallerine yeterli doğalgaz verilememektedir. Bu durumda TEİAŞ, Elektrik Dağıtım şirketlerinden PMUM'dan çektikleri günlük elektrik miktarından kısıtlama yapmasını istemektedir. Elektrik dağıtım şirketleri de loş şartlarının ağır geçtiği doğu ve güneydoğu illeri başta olmak üzere ülkemizin tümünde günlük iki saate yalın kesinti yapmak zorunda kalmıştır. Türkiye'de üretilen elektriğin %46-52'sinin doğalgazdan olduğu düşünülürse konu daha iyi anlaşılacaktır. Doğalgaz, ithal ve her enerji değeri gibi stratejik bir üründür. Ülkemizde uzun vadeli planlarımızla, üretimdeki doğalgaz payını azaltmazsak üretim kaynağı bu tür kesintilerle karşılaşma riskimiz her zaman olacaktır. Elektrik üretimindeki doğalgaz payımızın azalması için yenilenebilir enerji ( güneş, rüzgar, biyogaz vd.), hidrolik enerji yatırımlarımızı öne çekmeli, nükleer enerji projemizde de herhangi bir aksaldığı sebeple vermemeliyiz.

Türkiye'de elektriğin iletimi, kamu şirketi olan Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketine yapılmaktadır. Elektriğin dağıtımı ise önce TEDAŞ'a (Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi) bağlı 21 bölge elektrik dağıtım şirketince yapılmış olmakla birlikte son 10 yılda bu şirketler kademeli şekilde özelleştirilmiştir.

Dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi 25 yıl boyunca ülkemiz gündeminde olmuş ancak özelleştirmeler son 10 yılda gerçekleşmiştir.

Dağıtım şirketlerinde özelleştirme süreçlerinin uzaması, bu süreçte yatırımların günü kurtaracak şekilde yapılması, kaçakların önlenememesi, şebekelerin periyodik bakımlarının aksatılması, tecrübeli elektrik dağıtımında çalışan teknik elemanların özelleştirme dolayısıyla emekli olması sebebiyle ağır koşullarında bazı dağıtım bölgelerinde daha uzun süreli mahalli elektrik kesintileri olmuştur.



**İhsan ÖZLEYEN**  
İOSB Genel Danışmanı

Özelleştirme kapsamında, ihale sonucu elektrik dağıtım şirketlerine yüksek bedelle sahip olanlar ise; devlete yapıldan ödemelerdeki mali kaygılar ve dağıtım şebekesi üst yönetimlerinin deneyimsizliği sebebiyle kısa vadede elektrik dağıtımında istenilen düzeye gelememiştir.

Bazı dağıtım şirketi üst yöneticilerinin kesintiye, çarpık kentleşmeyi sebep göstermeleri gerçeği yansıtmamaktadır. Çarpık kentleşmenin daha yoğun olduğu dönemlerde bile 3-5 günü bulan arıza kesintileri olmamıştır. İstanbul'da bir mahallede trafo ve kabloların yanması nedeniyle 3 gün elektrik kesintisi yaşanmıştır.

Sonuç olarak 21 bölgenin işletme haklarını elinde bulunduran elektrik dağıtım şirketleri, mali konularda gösterdikleri gayreti idari ve teknik konularda da göstermemelidir. İşin yönetimini elektrik dağıtımında tecrübe sahibi ehil kişilere vermelidir ve süratle dağıtım şebekesindeki yatırım ve yenileme çalışmalarını yapmalıdır.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi, 4562 sayılı kanun hükmünce elektrik dağıtım lisansına sahip olup üyelerine, iletim hatlarından elektrik dağıtımını yapmaktadır. İkitelli OSB, bölgedeki havalı hatların büyük kısmının yer altına alınması ve dağıtım şebekesinin modernize edilmesi sebebiyle elektrik kesintilerinden etkilenmemiştir. Bu durum, OSB'lerin elektrik dağıtım haklarının ne kadar önemli olduğunu bir kez daha göstermektedir.

Aydınlık günler dileğiyle...



**Yahya EROL**  
IMSAN San. Sit. Bşk.



İmsan Sanayi Sitesi'nin kurucularından Yahya EROL, hem kendi uzmanlık deneyimlerini hem de kooperatif yöneticiliğinin hassas noktalarını İkitelli OSB Haber'e anlattı. Türkiye'nin üretimde ve sanayide kendisine güvenmesi gerektiğini belirten EROL, İkitelli'ye dair önemli açıklamalarda bulundu.

**İkitelli OSB Haber:** Sayın Başkan öncelikle İMSAN Sanayi Sitesi Başkanı Yahya EROL'u tanıyabilir miyiz? Kooperatif başkanlığı görevine nasıl geldiniz?

**Yahya EROL:** 1944 yılında Sinop'ta doğdum. 1966 yılından bugüne kadar plastik imalatı yapıyorum ve hala devam ediyoruz.

Bu kooperatifin kuruluşunda biz 17 kurucu üyeydik. Daha sonra 35 kurucumuz oldu. O günden bu zamana kadar hep içinde oldum. Sonra değerli arkadaşlarımla beraberle kooperatif başkanı oldum ve hala devam ediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Siz göreve başlamadan önce İMSAN Sanayi Sitesinde ne gibi eksiklikler vardı? Bu eksiklikleri nasıl giderdiniz?

**Yahya EROL:** İmsan yapılanmasını tamamlamıştı ve burada bir idare gelmişti. Biz daha önce de bütün yönetimlerin içindeydik. Herkes birbirini tanır. Burada bulunan 35 ortağın yakınları ve akrabalarıyla beraber sayı çoğaldı. Süreci biliyoruz ve içinden geliyoruz. Elbette ki kooperatifin eksiklikleri vardı. Bundan sonrada olacaktır. Net olarak bir şey söylemek zor. Çalışmaya devam ediyoruz. Mesela şu anda bir inşaat yapıyoruz. O bitince başka işler çıkacaktır. Bizim zamanımızdan önce çok eksiklikler vardı ve biz onları tamamladık gibi bir ifade kullanmak doğru olmaz.

**İkitelli OSB Haber:** İnşaat yapıyoruz dediniz. Bu projeniz hakkında bilgi verirmisiniz?

**Yahya EROL:** Bir inşaatımız var. Hem ofis hem de bağımsız işyerleri olacak. 8-9 bin metrekarelik bir alan. Nisan ya da Mayıs ayında başlayacağız. İnşallah en kısa zamanda bitireceğiz.

**İkitelli OSB Haber:** İkitelli'de inşaatlar devam ediyor. Sürekli gelişiyor, yenileniyor. Siz bu gelişmeleri nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Yahya EROL:** Organize sanayi bölgesinde inşaatlara bir son verilmesi gerekiyor. Çünkü bu yapılan inşaatlar buraya fazla gelmeye başladı. Trafik zaten büyük bir sıkıntı. İnşaatlar tamamlandığı zaman trafiğe bugünkünden çok daha fazla zaman ayıracağız. Biz bazen en kısa mesafeye bile bir iki saatte ulaşıyoruz. Mesaimizi yolda harcıyoruz böyle bir lüksümüz yok. Organize sanayinin yol düzenlenmesini ne kadar yaparsanız yapılan trafik sorun olmaktan çıkmayacaktır. Gışeler en önemli problem kaynağıdır ve mutlaka kalkmalıdır. Çünkü gışelere tek bir yerden giriş var. Edirne'den çıktuktan sonra ikinci kavşaktan OSB'ye girersiniz. İstanbul'dan gelerseniz yine aynı yola çıkarsanız, böyle olduğu için trafiği biz halledemiyoruz. Gışelerin buradan kalıp Kinalıya kadar gitmesi gerekir. Biz artık organize sanayi bölgesini yıldızlaştıralım. Yıldızlardan birine baktığım zaman meslek okulunu görüyorum. İkinci okul açtığımızda da yıldızları çoğaltmış olacağız. Bu yapılaşma veya inşaat-

laşma değildir. İhtiyaçlarımızı karşılayacak bir faaliyettir.

**İkitelli OSB Haber:** Yıldızlardan biri okul dediniz. İkitelli OSB'nin öncülüğünde yapılan İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin devamında gerçekleşecek yeni projeler ister miydiniz? Bu konuda beklentileriniz nelerdir?

**Yahya EROL:** Bu okulun devamının sadece İkitelli OSB Bölgesinde değil ülke genelinde olmasını istiyorum, olmalı. Çünkü ülkenin ihtiyacı var. OSB'den bizim tabii ki isteklerimiz var. Biz burada mutlaka bir hastane istiyoruz. Bu hastanenin tam teşekküllü, OSB'ye yakışan bir hastane olmasını istiyoruz. Arsasını nasıl temin ederiz bilmiyorum ama burada bir hastane olması gerekmektedir. Bençe bu projeye el atılmalıdır.

**İkitelli OSB Haber:** Yaklaşık 1500 kişinin istihdam edildiği bir kooperatifin başkanlığı sürdürüyorsunuz, bu kapasite dikkate alındığında firmalarınızın çalışma alanlarından memnun musunuz?

**Yahya EROL:** Okul açılışında Nihat başkanımız: "Parasıyla bize yer gösterin burası artık bize yetmiyor" dedi. Bizde bunu istiyoruz. Yerlerimiz yeterli gelmiyor. İkitellide yapılanın doğru olmadığına tamamımız katılıyoruz. Bize başka bir bölge gösterebilirler. Bu bölgenin daha da büyüğü olsun. Zaten buraya küçük atölyelerden, merdiven altından kurtulalım diye geldik. Çoğuna bakın böyledir. Buraya gelen insanların hepsi

çok cesaretlidir. Düşünün elektrik yok yol yok. Buralar terk edilmiş bir bölge görünümündeydi. Sanayinin kurulması, iş yapar hale gelmesi, hayallerin ötesinde bir şeydi. Ama bu hayaller gerçekleşti. Şu anda bize buralar yetmiyor. Daha gelişmiş daha büyük bir alan istiyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Burada gelişmek, büyümek isteyen fakat olanağı olmadığı için başka yerlere giden firmalar var mı?

**Yahya EROL:** Buradan giden arkadaşlarımız var. Burası artık bize küçük geliyor. Mesela yeni projemizde biz burayı düşünmüyoruz. Bize buralar yetmiyor. Üreticiler ve sanayiciler yerim dar ben büyüyemiyorum dediği zaman çok acı bir durum ortaya çıkıyor. Yer sıkıntısı yüzünden büyüyememek, yatırım yapamamak ülkenin kaybından başka hiçbir şey değildir. Tek başımıza elektriği, yolu olmayan bir yere gidip sanayi kuramayız. Devlet sanayicisine mudaka destek olmalıdır. Gösterdiği zaman herkes kazanacak. Bizler Avrupa'dan teknoloji satın alıyoruz. Mecburuz zorunluyuz diyoruz. Bu kelimeyi ortadan kaldıralım. Bizde yapalım. Şu anda yapamıyoruz. Çünkü yıllardır bir baskı uygulanmış. Özel sektörde patronlara, çalan çırpın, işçinin haklarını yiyen gözle bakılmış. Bir işveren sekiz saat çalışmaz. Evine gittiği zamanda çalışır. Çok uzun mesailer harcar, fedakarlık yapar. Artık Türkiye, Güney Kore'den, Japonya'dan, Avrupa'nın gelişmiş ülkelerinden teknoloji satın almak zorundayız dememelidir. Biz üretmeliyiz, üretiriz. Meslek okulunda yetişecek olan öğrencilerimiz, mühendis-







lerimiz ve bu konuda yatırım yapacaklar sayesinde Avrupa'da üretilen her şeyi üretiriz. Sadece imkân verilsin.

**İkitelli OSB Haber:** OSB'nin; yüksek gerilim hatlarının yer altına alınması, yüksek gerilim direğinin deplase edilmesi, elektrik dağıtım ve kumanda merkezinin yapılması, okul yapımı gibi birçok projesi oldu. Sizin bunların dışında önereceğiniz, bölgenin ihtiyacını karşılayacağını düşündüğünüz projeleriniz var mı, varsa nelerdir?

**Yahya EROL:** İkitelli Organize Sanayi Bölgesi oluşumunu tamamlamadı, tamamlamak üzeredir. Yüksek gerilim hatlarının yer altına alınması bence çok büyük bir projedir. Çünkü geçen günlerde yüksek gerilim hatlarının koptuğunu söylediler. Tehlikede arz ediyor. Bunun için en büyük projelerden bir tanesi yüksek gerilim hatlarının yer altına alınmasıdır. Bu projenin içinde bir diğer harika projede meslek okulunun yapılmasıdır. Meslek okulu bizim çok ihtiyacımız olan bir projeydi. Yetmiş eleman bulmakta çok zorluk çekiyoruz. İstedğimiz elemanlar yok. Eskiden çıradık vardı ama artık çıradık olayı da bitti. 4+4+4 şeklinde eğitim sistemine geçince 12 yıllık eğitim zorunlu oldu. Bu sistemde okulu bitiren çocuk, 18 yaşına gelecek ve o yaştan sonra çıkarılmaktan çok, vasıfsız bir işçi durumunda olacaktır. Meslek okullarını çok önemsiyorum. Şu anda bizim ihtiyacımıza ve ülkemizin ihtiyacına yetmeyecek kadar az sayıdalar. Özel İkitelli OSB Teknik ve Endüstri Meslek İlisemiz çok yerinde ve harika bir okul.

**İkitelli OSB Haber:** İstanbul; kültür, iş ve sanayi yolunda hızla ilerlerken siz tüm

gelişmeleri İkitelli açısından nasıl değerlendiriyorsunuz?

**Yahya EROL:** Biz Marmara'yı, İstanbul'u sanayi bölgesi yaptık. Aslında benim şikâyetim budur. İstanbul'u; ticaret ve turizm bölgesi olarak ayırırsak ülkemize gelen turistün üç beş katı İstanbul'a gelir. İstanbul içinden deniz geçen bir şehirdir. Dünyada böyle başka bir şehir yok. Bir tarafta Avrupa diğer tarafta Asya var ve karşılıklı her iki tarafı da seyredebilirsiniz. Ama biz turizmde uygun bir şehir değiliz. Kirli tutuyoruz. Çirkin ve çarpık yapılaşma içinde turizmde çok önem vermiyoruz. Yurtdışına gittiğimiz zaman bize pazarlanan yerler İstanbul gibi güzel yerler değil. İstanbul'u sanayiden kurtarmak lazım. Bir sanayici işyeri yapmak için bütün parasını arsaya veriyor. Sonra bina yapacak ve teknoloji satın alıp makine kuracak parası kalmıyor. Anadolu'da bugün arsanın bedeli yok. Anadolu'ya mutlaka holdingler gitmelidir. Küçük işyerleri, yan sanayi gidemez. Çünkü yan sanayi ürettiği malı satacak bir holding ister. Büyük bir şirket ister. Onlar giderlerse yan sanayi oluşacak ve Anadolu canlanacaktır. Anadolu kesinlikle terk edilmiş bir duruma getirildi. Buraları canlandırmamız lazım. Avrupa'nın şehirlerine baktığımız zaman şehirlerin birbirinden farkı yok. Kuzeyinde ki şehirle güneyinde ki şehir birbirine eşittir ve her tarafı canlıdır. Biz sadece Marmara bölgesini kullanıyoruz. Ankara'dan ötesi boş. İstanbul'da hırsızlığı, kapkaççılığı önleyemez hale geldik. 25 - 30 milyon İstanbullu yaratıp da ne yapacağız diye merak ediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** İhracat - ithalat rakamlarını değerlendirir misiniz? Türkiye açısından kendinizi ve üretiminizi nereye koyuyorsunuz?

**Yahya EROL:** İthalat ve ihracat dengelerimizi sağlayamıyoruz. Biz hep ihracatı konuşuruz ama ithalatı konuşmuyoruz. 130 - 150 milyar dolar ihracatımız var deriz ama 200 milyar dolar ithal ettiğimizi söylemeyiz. 2023 hedeflerinde 500 milyar dolar ihracatımızdan bahsediyoruz. Eğer o zamanda biz 700 milyar dolarlık ithalat yaparsak bunun bir önemi yok. Biz 500 milyarlık ihracat yapar, 450 milyarlık ithalat yaparsak işte o zaman dengeleri sağlamış ve dengeleri lehimize çevirmiş oluruz. Almanya'nın 1 trilyon 600 milyar ihracatı var ve ithalat olarak girdisi ise 1 trilyondur. Bu, Güney Kore ve Japonya için de geçerlidir. Ama bizim için geçerli değil.

**Eğer:** Hakkâri ile Bursa'nın arasında korkunç bir fark varsa o zaman sorumlu biziz. Sanayiye biraz İç Anadolu bölgesine götürmek lazım. Fabrikaların İstanbul'da olması gibi bir zorunluluk yok. Bilgisayarlar aracılığıyla deponuzdaki çalışanın dahi ne yaptığını görüyorsunuz. Avrupa bize İç Anadolu'dan daha yakın değil. İstanbul'u hem ticaret hem de turizm merkezi yapalım. Eskiden çöplük dediğimiz yerlerde 500 - 600 bin TL'ye 1+1 daire satılıyor. Burada rant var. İstanbul yaşanır olmaktan çıkartılıyor. Bir yağmur yağsa buradan 2 saatte çıkamıyoruz. Doğru kararlar alınırsa ülkemizde hiçbir sıkıntı olmaz. Yanlış kararlar ülkemizi hep sıkıntıya sokmuştur ve bu devam edecektir.

**İkitelli OSB Haber:** 2014 yılı hedefleriniz nelerdir?

**Yahya EROL:** 2014 yılı sonunda inşaatımızın bitmesini istiyoruz. Kooperatifin zaten kendi içinde yürüten sistemi var. Bu inşaat 2015 yılına sarkarsa, inşaat

bittikten sonra sitemizin her tarafını yeniden bir asfalt yaparak tertemiz bir görünüm sağlamayı amaçlıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Verdiğiniz bilgiler için teşekkür ederiz. Eldemek istediğiniz birşey var mı?

**Yahya EROL:** Bizim hastanemiz olmalıdır. Çevremizde birkaç tane hastane var ama OSB bunların toplamından daha güzel bir hastane yapacaktır. Bu hastaneye 37 kooperatifimizin de katkısı olsun. Nihat başkanımızın hedefleri çok iyi. OSB'ye yakışan binamızın yapımı Nihat başkanımızın döneminde gerçekleştirildi. Yüksek gerilim hatlarının yer altına alınmasında Nihat başkanımızın çok emeği var. Bütün dünyada yüksek gerilim hatları havadadır. İkitelli'de bunun sağlanması harika bir eser olacaktır. Meslek okulunun açılması ve ilk sene de bu kadar talep olması büyük bir ihtiyacın olduğunu göstermektedir. Meslek okullarında yetişecek çocuklarımızın ileride sanayiye çok büyük katkıları olacaktır. Bu yüzden meslek okullarının devamı olmalıdır. Gişelerin mutlaka kalkması lazım. Valimiz, Belediye Başkanımız desteklesinler. Nihat başkanımız zaten bunun gayretini gösteriyor. Bizden 3-5 lira almak için bizi orada 1 saat bekletmesinler. Biz 5-10 lirada vermeye razıyız. Bu gişeler kalkmadıkça burada trafik düzenlemesi yapamayız. Sanayide dışarıya bağımlılığımızı azaltalım. Türkiye dünyanın ortasındadır. Biz pazarın ortasındayız. Ürettiğimiz malı satabileceğimiz yakın komşularımız var. Japonya pazara çok uzak olmasına rağmen zengin bir ülkedir. Çünkü bizim pazarımızı kullanıyor, Avrupa zaten kullanıyor. Buna itiraz edemiyorsunuz. Kendi pazarımızı iyi kullanırsak dünyanın en zengin ülkelerinden biri oluruz. Yeter ki buna fırsat verilsin.







Kabine Değişiminden önce Büyüme Rakamlarını değerlendiren Eski Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, 3. çeyrek büyüme rakamlarına ilişkin, "Orta Vadeli Program'da (OVP) yüzde 4 hedef koymuştuk sonra bunu yüzde 3,6 olarak revize ettik. Ama bu tablo gösteriyor ki Türkiye, OVP'deki başta koyduğu yüzde 4'lük hedefi yakalayacak bir performansa sahip olacak" dedi.

Ergün Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı 3. çeyrek büyüme rakamlarını değerlendirdi. Türkiye ekonomisinin son 11 yıl içerisinde çok önemli bir değişim geçirdiğine ve önemli başarılar imza attığına dikkati çeken Ergün, "Değişim devam ediyor. Yıllık ihracatımızı önemli oranda arttırdık. Bugün 160 milyara doğru giden bir ihracat potansiyeline ulaştık. 10 yıl boyunca yıllık yüzde 5'in üzerinde büyüme gerçekleştirdik. En önemli, değerli ihracat pazarımız olan Avrupa'da ciddi sıkıntılar yaşanırken, Türkiye'nin bu performansı göstermiş olması çok önemli" diye konuştu.

Avrupa'da işsizliğin tarihi seviyelere ulaştığı bir dönemde, Türkiye'nin büyümede istikrarını koruyarak, önemli bir istihdam artışı da sağladığına işaret eden Ergün, 2009'dan bu yana 6 milyon civarında istihdam sağladığını ifade etti.

"Orta Vadeli Program'da (OVP) yüzde 4 hedef koymuştuk sonra bunu yüzde 3,6 olarak revize ettik. Ama bu tablo gösteriyor ki Türkiye, OVP'deki başta koyduğu yüzde 4'lük hedefi yakalayacak bir performansa sahip olacak" diyen Ergün, şunları kaydetti:

"Bu büyümede Türkiye'de imalat sanayinin çok önemli katkısı olduğunu özellikle vurgulamak istiyorum. Türkiye'nin bir sanayi ülkesi olması ve imalat sanayinin Türkiye ekonomisine katkısı son derece önemli. Bugün açıklanan rakamlarda da bu katkıyı çok net görüyoruz. Türkiye ekonomisinin büyüme istikametindeki yoluna devam ettiğini göstere bir tablo ile karşı karşıyayız. 2023 hedeflerini dikkate aldığımızda, çok daha fazla büyümeli, daha da önemlisi büyümeye sürdürülebilir bir nitelik kazandırmalıyız. İhracat pazarlarımızda başlayan toparlanma sinyalleri önümüzdeki yıldan itibaren çok daha iyi büyüme rakamlarına ulaşacağımızı gösteriyor."



## **İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda ikinci kademe 1 Ocak'ta başladı. Ancak ne şirketlerin ne de ortak birimlerin çalıştırabileceği uzman ve hekim sayısı yeterli!**

Haziran 2012'de çıkan ve işyerleri için kademeli geçiş öngören İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda, 50'den az işçi çalıştıran, tehlikeli ve çok tehlikeli işyerleri için iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi çalıştırma zorunluluğu 1 Ocak 2014'ten itibaren uygulanmaya başlandı. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yayınlanan tehlike sınıfları listesine göre, Türkiye'de hemen hemen bütün imalat sanayii kolları, tehlikeli ve çok tehlikeli işler sınıfında bulunuyor. Bu nedenle, imalat sanayinin tamamı için yasa tam anlamıyla yürürlüğe girmiş olacak.

İşverenler, 1 Ocak 2014'ten itibaren işyerlerinde sağlık hizmeti vermek üzere bir hekim ve tehlike sınıfına uygun sertifika sahibi iş sağlığı ve güvenliği uzmanı ile çalışmak zorunda. Bu hizmet, "ortak sağlık-güvenlik birimi" olarak adlandırılan ve bünyesinde hekim ve uzman çalıştıran şirketlerden de alınabilecek.

Gerek işyeri hekimi seçmek üzere çalıştırılacak doktor sayısı, gerekse iş sağlığı ve güvenliği uzmanı sayısı yeterli değil. Çalışma Bakanlığı tarafından son yapılan sınavla uzman sayısı artırılmaya çalışıldı. İşyeri hekimleri konusunda da çalıştırılacak doktor sayısını artırmak üzere Tam Gün Yasası'nda değişiklik yapılmasına yönelik tasarrın TBMM'nin çalışmaya başlayacağı 2014 Ocak ayının ikinci haftasından itibaren görüşülmesi planlanıyor.

### **Eleman başına 14.1 lira destek**

Yasaya göre, 1 ile 9 arasında işçi çalıştıran ve mevcut imalat sanayindeki işyerlerinin yüzde 80'inden fazlasını oluşturan işyerlerinin iş sağlığı ve iş güvenliği giderleri Hazine tarafından karşılanacak. Bu uygulama da 1 Ocak'tan itibaren yürürlüğe girecek. Uygulama için gerekli olan yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlandı.

Yönetmeliğe göre devlet desteği, tehlikeli ve çok tehlikeli işyerleri için farklı olarak uygulanacak. Tehlikeli işyerleri için 16 yaşından büyük sigortalılar için belirlenen prime esas kazanç alt sınırının günlük değerinin yüzde 1.4'ü kadar ödeme yapılacak. 2013 yılının ikinci yarısı için prime esas kazanç alt sınırının günlük değeri 34.05 lira düzeyinde. Bunun yüzde 1.4'ü ise 47 kuruşa karşılık gelirken, bir işçi için bir aylık destek miktarı da 14.1 lira olarak hesaplanıyor. Çok tehlikeli işyerinde ise çalıştırılan eleman başına günlük 54 kuruş, aylık 16.2 lira ödeme yapılacak. Bu rakamlar 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren 6'şar aylık dönemler için yeniden belirlenecek.

SGK, kapsama giren işverenlere sağlanan hizmetin bedelini, üçer aylık dönemler halinde hesaplayacak ve dönem sonundaki tutarları takip eden ikinci ayın sonunda işverene ödeyecek.

### **Cezalar 2 bin TL'den başlıyor**

İhale sistemiyle bu hizmetlerin maliyetinin kamuya yükünün azaltılmasına yönelik Hazine, Maliye ve Çalışma Bakanlığı yöntem bulmak üzere çalışıyor. Hazırlanan taslakta, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın ödeme kapsamındaki işyerlerine ödeme yapmasını içeren bir model benimsenememesi nedeniyle, bu hizmeti ortak güvenlik ve sağlık birimlerinden her ilde bir ihale yaparak satın alması ve ödemeyi bu şirketlere yapması benimsendi. Yönetmelik her ne kadar 1 Ocak 2014'ten itibaren yürürlüğe girecek olsa da öngörülen ihalelerin yapılması ve sözleşmelerin imzalanmasının uzun zaman alacağı kaydedildi. Bakanlık, her il için, işyeri ve çalışan sayısına göre yeterli hekim-uzman sağlayacak kapasiteye ulaşmak için ihale yapacak. Bu birden fazla şirket seçimini gerektirebilecek.

Şirketlerin, iş sağlığı ve güvenliği yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, her bir yükümlülük için ayrı ayrı olmak kaydıyla ve uyumun gerçekleşmediği süreler de dikkate alınarak, bin ve 2 bin TL'den başlayan cezalar öngörülüyor. İş sağlığı ve güvenliği harcamaları devlet tarafından karşılanacak olan işyerlerinin, çalışan sayısına ilişkin bildirimlerinde yanlış bilgi vermeleri halinde de ceza ve 3 yıl süreyle hazine ödemesinden men cezası uygulanacak işyerlerinin çalışan sayılarında SGK'ya yaptığı bildirimler esas alınacak.





## DÜNYA EKONOMİLERİNDE YENİ RİSKLER VE TÜRKİYE

> Ali Rıza BÜYÜKUSLU / YTO Teknopark Ar-Ge ve İnovasyon Danışmanı

Dünya ekonomisi üzerine kafa yoran bir çok global ekonomik kuruluş, akademisyen, uzman ve gazetecinin son yıllarda ekonomi biliminin odaklanması gereken iki temel alana vurgu yapmaktadır:

- 1) İnsanlığın Refahı (The well-being of people)
- 2) Gezegeni Koruma (Protecting the Planet).

Dolayısıyla, bu iki önemli konuda ülke ekonomisi ve sosyal politikalarının mesafe alması gerekmektedir. Ancak bu sanıldığı gibi kolay bir misyon olmadığı gibi yeni bir çok mücadele mecralarını ve yeni risk alanlarını karşımıza çıkarmaktadır. Bunlar,

- 1) İklim değişimi (Climate Change)
- 2) Küreselleşme ve Eşitsizlik (Globalisation and inequality)
- 3) Global ekonomiyi hale hazırda tehdit eden finansal kriz (Financial crises still treating the global economy)
- 4) Politik istikrarsızlık (Political instability)
- 5) İşsizlik ve İş yaratma (unemployment and job creation)
- 6) Yeni Enerji kaynaklarına olan ihtiyaç artışı (need for new energy sources)
- 7) Yeşil ve Adil Dünya (Green and Fair World)
- 8) Enflasyon ve Fiyatlar (Inflation and Prices)
- 9) Sosyal faydalar (sosyal sorumluluk) ve sosyal girişimciler ( Social benefits and Social enterprise)
- 10) Verimlilik ve Teknoloji (Productivity and Technology)
- 11) Bölgesel gelişim ve kalkınma

programları (Regional Development and Growth)

12) Yeni inovasyon ve girişimci kültürü (New innovation and entrepreneurs culture)

Global dünyanın yeni mücadele alanları olarak tanımladığımız yukarıdaki parametreler dahil geniş anlamda insan hakları, insani gelişim, hukuk ve sosyal politika alanlarında özellikle AB entegrasyon sürecinde son 20 yıldır yapılan tüm iyi niyetli çalışmalara rağmen Türkiye'nin bugün geldiği noktada ciddi bir 'democracy deficit' problemi yani başka bir ifade ile bir demokrasi açığı verdiği çok net olarak görülmektedir.

Türkiye'nin büyüme, yatırımlar, ihracat, yeni pazarların keşfi, uluslararası ticaret , altyapı yatırımları, bölgesel politikalar gibi ekonomi alanında özellikle son 10 yıldır sergilediği performansın sürdürülebilirliği ve 2023 hedeflerine ulaşmanın önündeki en büyük engel sosyal alan ile Türkiye'de yaşayan insanların bireyselleşmesini sağlayacak ve özgürlükleri genişletecek yapısal sosyal reformların bir türlü hayata geçirilememesidir. Nitekim, Birleşmiş Milletler (UN)-İnsanlık Gelişim Raporu 2013 (Human Development Report, 2013) bu tespiti teyit eder biçimde yayınladığı raporda insanlık gelişimi konusunda Türkiye'yi yeterli bulmamakta ve bu konudaki karnesinin kötü olduğunu açıklamaktadır. İnsanlık gelişim indeksine göre Türkiye insani gelişim sıralamasında Bulgaristan, Lübnan, Trinidad and Tobago, Antique and Barbuda, Küba, Romanya, İran ve Mauritius gibi ülkelerin arkasında kalarak dünyada 90. Sırada

gösterilmektedir. İnandırması güç ancak gerçek olan bu sıralamadaki yerimizi beğenmemiş, eleştirme ve Birleşmiş Milletleri Türkiye ile ilgili çifte standart yapmada suçlama hakkımızı her zaman saklı tutmakta birlikte unutmamamız gereken nokta dünyadaki bir çok küresel kuruluş ve yatırımcıların global tüketici ve insan hakları bağlamında baskı altında olduğu için bu raporlara son derece itibar ettikleridir. Bu bağlamda, Türkiye'nin zayıf olduğu bu alanda dünya liginde çok üst sıralara çıkmak için başta bireysel özgürlüklerin, hukukun bağımsızlığı ve üstünlüğünün, katılımcı demokrasinin, örgütlenme haklarının, ulusal çevre dayanıklılığı ve gezegenin korunması, milletin çoğunluğunun gelir ve refah düzeyinin artırılması (yoksullukla ve işsizlikle mücadele), adil gelir paylaşımı, her türlü inanca ve yaşam kodlarına saygı gösterilmesi konusunda tam kapasiteli bir demokrasi ve hukuk düzenine ihtiyacı vardır.

Bugün itibarıyla iktisatçıların çok eleştirdiği Türkiye'nin cari açık, bütçe açığı ve bireysel, kamusal ve özel sektörün borç sorunundan daha büyük sorun sosyal gelişmişlik düzeyimiz ve buna paralel artan bir hızla devam eden ahlaki çöküntü, kültürel deformasyon ve cehaletin kurumsallaşma boyutudur. Dijital teknoloji ve üretim devrimini iyi anlamak gerekir. Nasıl sermaye üretme özgürlüğünü ve ürün çeşitlenmesi yaparak, pazarda rekabet avantajı yakalama hakkını sınırsız kullanmak ve bunun önündeki engelleri aşmak için global liberal pazar ekonomisini savunuyor ise bugün emek, çalışanlar ve ya bireylerde demokrasi çeşitliliği talep etmekte, yaşamlarına ait sosyal inovasyon istemekte, sadece emek tarafı olarak değil aynı zamanda kapitalist sistem içinde tüketiciden gelen gücünü kullanmak istemekte, sağlıklı, yemesi, içmesi, sanatsal, kültürel tüketim ve ya çevre ve

doğa ilişkilerinde bireysel tercihlerinin dikkate alınmasını ısrarla vurgulamaktadırlar. Ve nihayet her bireyin birbirinden çok farklı demokratik istemlerine kitlesel veya çoğulcu demokrasi anlayışı ile cevap verilmesinden ziyade her insana ayrı ayrı hitap eden evrensel-insani ve bireysel gelişim hak arayışlarını siyaset kurumundan veya yönetim erkenden istemektedirler.

Sonuç olarak, sosyal-insani gelişme ve demokrasi düzeyimizde yaşadığımız ciddi sorunlara paralel gelişen dijital gençliğin ve genel olarak toplumun bireyselleşme ve farklı alanlarda ve seçim dönemleri dışında da özgürleşme ve yönetime katılma taleplerini anlayabilmek, Türkiye'de yaşanan gezi parkı sivil itaatsizliği dahil bir çok sosyal türbülansı atlatmak ve Türkiye'nin her alanda önünün açılmasında son derece önem arz etmektedir. Bu bağlamda, açıklanan demokrasi paketinin belirli kitle veya zümrelerin taleplerinin karşılanmasının ötesine taşıyarak her geçen gün farklılaşan bireysel hak ve özgürlükleri de kucaklayacak, dünyada bu alanda oluşan yeni risklerle mücadele edebilecek, içinde konuya ilişkin global referans ve evrensel insan hakları norm ve standartlarını barındıran yasal düzenleme ve hukuksal güvenceye de kavuşturulması gerekecektir. Demokrasi reformlarından beldenen diğer bir hususta bu reformları hayata geçirmesi beldenen genel ve yerel yönetimler ile sivil toplum örgütlerinin demokrasi düzeyine, demokrasi kültürüne katkı yapması ve bu konuya ilişkin evrensel uygulamaların benimsenmesinde eğitici bir misyonu olmasıdır. Aksi takdirde ülkemiz hale hazırda bir sürü uygulanma kabiliyeti olmayan, yada uygulanmayan mevzuat veya yasal düzenlemelere sahiptir. Burada önemli olan her kesimi asgari düzeyde mutlu eden toplumsal uzlaşmanın sağlanmasıdır.







**Selahattin ERDOĞAN**  
MASKO San. Sit. Bşk.

**Mobilya denince akla ilk gelen yer Mas-ko'dur. Her keseye, her zevke, her isteğe uygun mobilya seçeneğini aynı yerde bulabileceğiniz MASKO geniş müşteri ağıyla ilgi odağı olmaya devam ediyor. MASKO'nun bilinmeyenlerini görevi yeni devralan Kooperatif Başkanı Selahattin ERDOĞAN ile konuştuk.**

**İkitelli OSB Haber:** Çok büyük bir kooperatifin başkanlığını gerçekleştiriyorsunuz. Mobilya denilince akla ilk gelen yerlerden bir tanesi MASKO'dur. Sizin de iş yaşamınız içerisinde mobilyacılık var. Hem sizin yaşamınızı ve deneyimlerinizi hem de MASKO'nun 1984 yılında kurulmuş olduğu süreci, büyümesini, markalaşmasını değerlendirecek bir açılış yapalım.

**Selahattin ERDOĞAN:** MASKO mobilya kenti 1984 yılında kurulmuş, 1987 yılında temeli atılmış, 2010 yılında işletme kooperatifi olmuş 778 mağazası 500'den fazla firması ve 610 ortağı bulunan Türkiye'nin ve dünyanın en güzel mobilya kentidir. MASKO'nun kuruluş amacı; İstanbul, Anadolu yakası ve Trakya bölgesindeki açılmış olan mağazaları bir araya getirmektir. Bunda da son derece başarılı olmuştur. Türkiye'nin, Trakya ve İstanbul bölgesinin mobilyasının %60'ını MASKO temin etmektedir. Yine MASKO havaalanına yakınlığından dolayı perakende ihracatını yapan Türkiye'nin ve dünyanın en büyük mobilya kentidir. Dolayısıyla MASKO'yu yüzlerce mobilya mağazasının toplandığı kompleks olarak tanımlamak gerekir. İçerisinde sosyal tesisleri, çocuk oyun yu-

vası, basket ve futbol sahaları bulunmaktadır. Toplam alanı 480 bin metrekaredir. 28 bin metrekarenin içerisinde alışveriş merkezi vardır. MASKO müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutar, mal tesliminden sonra en iyi müşteri geri dönüşünü sağlayan bir merkezdir.

**İkitelli OSB Haber:** Sizde deneyimlerinizde mağazacılık var. Kendi işinize devam ediyorsunuz değil mi?

**Selahattin ERDOĞAN:** Evet ediyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Kaç yıldır yapıyorsunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** 1998 yılında MASKO açılmaya başladığında ilk açılan firmaların içinde bulunmaktayım. 1983 yılında en önemli mobilya üssü olarak bilinen Çağlayan'da başladım. Daha sonra MASKO mobilya kentine geldim.

**İkitelli OSB Haber:** MASKO'nun bu bölgede bu kadar yoğun kapasiteyle çalışmasını yeterli ve etkili buluyor musunuz? Mobilya sektörünü toparlayıcı oldu mu?

**Selahattin ERDOĞAN:** Şu anda şehir içerisindeki bütün mobilyacılar MASKO'da toplanmış durumdadır. Bunun yanı sıra imalat yapan mobilyacılar da MASKO'da bulunmaktadır ve teşhir salonları açmışlardır. Buda bizim için bir artıdır. Dünya markalarını da sistemizde görebilirsiniz.

**İkitelli OSB Haber:** MASKO denilince bazı algılar

ön plana çıkıyor. Çok pahalı olması, her kesime hitap etmemesi v.s. Bu algılara katılıyor musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** Sizin dediğiniz algılara katılmıyorum. Çok pahalı bir mobilya kenti değil. Her bütçeye uygun ürün var. MASKO; hem asgari ücretle çalışan hem de daha üst sınıfın alışveriş yapabileceği bir mobilya kentidir. Her bütçeye uygun, her kalitede mobilya mevcuttur. Aynı zamanda bir ev ve bir işyerinin A'dan Z'ye bütün ihtiyaçlarını temin edeceği büyük bir mobilya kentidir. Alışveriş merkezimizde evin ve ofisin yan kolları mevcuttur. Avizeler, halılar, bebe ve genç grupları, bahçe mobilyaları, modern ve klasik mobilya, perde ve ev tekstili, büro mobilyaları, aksesuar vs. birçok ihtiyaç kalemini bir arada bulabilirsiniz.

**İkitelli OSB Haber:** 778 işyeri dedik ve hepsi aktif çalışıyor. MASKO'da her şey tamam mı? 778 işyeri gerçekten çok sıkıntısız, problemsiz, beklentisiz her şey tamamlanmış bir şekilde mi çalışıyor?

**Selahattin ERDOĞAN:** Böyle bir sitenin içerisinde esnafımızın beklentisi bitmez. Ne kadar tanıtım yaparsanız yapın daha çok tanınması doğrultusunda istekler oluşur. Sitenin eksikleri mümkün olduğu kadar giderilmeye çalışılır ama esnafımızın beklentisi bitmez. Günün şartlarına uymak için devamlı tanıtım yapmak, müşteri kapasitesini artırmak gerekir. Diğer sosyal hizmetlerin arttırılmasını isterler. Yani MASKO'da çalışmak da bitmez, faaliyette bitmez.

**İkitelli OSB Haber:** Burası İkitelli'nin ve İstanbul'un göz bebeği. Reklam için bölgeyi kullanmak isteyen firmaların buraya çok ilgi olacağını düşünüyorum. Siz diğer çalışmalarınızda özellikle kendinizi tanıtabilecek alanlar kullanırken size gelen reklam tekliflerini de değerlendiriyor musunuz? Tanıtım çalışmalarınızı nasıl sürdürüyorsunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** PR çalışmasında ek yardım alıyoruz. En kaliteli mağazalarımızın dekorasyonundan faydalanıyoruz. Sitemizin içerisinde dışarıdan yapılmış olan duvar reklamlarımızın hiç birisi boş değil. Buda bize hem katkı sağlıyor hem de bizim iyi bir marka olduğumuzu gösteriyor.

**İkitelli OSB Haber:** Reklamdan elde ettiğiniz gelir ve kaynaklar yine MASKO'ya kullanılıyor, sosyal tesis yapılıyor. Yapmayı hedeflediğiniz projeleriniz var mı?

**Selahattin ERDOĞAN:** Bu sene çalıştığımız projelerin içerisinde noterimiz, sağlık ocağımız var.

Şu anda eczanemizi de tamamlamak üzereyiz. Büfele-  
rimizin iki tanesini markalaştırdık. Diğerlerine de süre  
verdik markalaşmak üzereler. Bir alanımız daha var ve  
oraya da lokanta getirmeyi düşünüyoruz. Marka olan  
MASKO'ya, marka firmalarda gelmeye başladı.

**İkitelli OSB Haber:** Burada çok ciddi bir kapasite  
var. 4 bin kişi çalışıyor. Bunun yanı sıra 15 bin kişiyle  
ekstra bir istihdam yaratıyorsunuz. Türkiye, İstanbul ve  
İkitelli açısından bakıldığında katma değerinizin yüksek  
olduğunu söyleyebiliriz. İstihdamın, ihracatın, katma  
değerin daha fazla artırılması için neler yapılması ge-  
rekiyor?

**Selahattin ERDOĞAN:** Şu anda yapmış olduğumuz  
MEP projesi çerçevesinde uzun vadede daha olumlu  
gelişmeler olacağını düşünüyorum. Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkardığımız MEP projesine şu  
anda 250 tane firmamız dâhil. Rakamı daha da yükselt-  
meyi düşünüyoruz. Bütün firmaları MEP projesine dâhil  
etme çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Yurtiçi ve yurtdışı  
fuar ve tanıtım faaliyetlerini arttırmayı düşünüyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** MEP projesini de biraz açalım  
isterseniz?

**Selahattin ERDOĞAN:** MEP projesi profesyonel  
eğitim danışmanları eşliğinde uzman bir eküpten oluş-  
maktadır. Bağımsız iki komiteden oluşan MEP'deki ilk  
komite MEP sertifikasının hangi firmalar tarafından hak  
edildiğine karar verirken, diğer komite ise teknik alt yapıyla  
ilgilenmektedir. %100 müşteri memnuniyetini hedef alan  
MEP; müracaat, grup halinde eğitimler, mağaza ziyaretleri,  
protokollerin adaylarla paylaşılması ve son olarak sertifikaların  
adaylara verilmesi olarak 5 aşamalı bir projedir.

**İkitelli OSB Haber:** Bir nevi denetleme ve eğitim  
projesi gibi değerlendirilebilir. Eğitim ve denetimler;  
dünya markaları sıralamasında bizi üst noktalara taşıyor  
mu? Bunun için hedefiniz var mı? Tarih verebiliyor musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** Türkiye'nin 2023 hedeflerinde  
mevcut olan mobilya ihracatının %10'unu MASKO karşılamaktadır. Bunu en az %20'ye çıkarmayı hedefliyoruz. Mevcut olan bütün mağazaları projeye dâhil etmeyi, ihracat yaptığımız ülkelerin sayısını genişletmeyi, yurtdışı fuarlarına katılmayı düşünüyoruz. Çalışmalarımız bu yöndedir.

**İkitelli OSB Haber:** Fuarlar sizin tanıtımlarınız ve





ihracat grafiğinizi belirlemede çok etkili. Bize biraz ihracat potansiyelinizden bahseder misiniz?

**Selahattin ERDOĞAN:** En çok ihracatı yaptığımız ülke şu anda Azerbaycan, Irak, Libya, Nijerya, Rusya. Bunun yanında Afrika ülkeleri, Avrupa Birliği ülkelerinden de bazıları ve büyük Arap ülkeleri olmak üzere 170 ülkeye mobilya ihracatı yapılmaktadır. Ama ağırlık olarak Libya, Irak ve Azerbaycan ile çalışıyoruz.

**İkitelli OSB Haber:** Ulaşım da sektörün önemli bir ayağı.

**Selahattin ERDOĞAN:** Evet. Havaalanının yakınında olması MASKO'nun tercih edilmesinde büyük bir etkidir.

**İkitelli OSB Haber:** İhracatta sorun ve sıkıntılar yaşıyor musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** En büyük sıkıntı KDV'nin yüksek olmasıdır. Diğer konular ise nakliye ve ambalaj'dır. Bunlar maliyeti artırıyor.

**İkitelli OSB Haber:** Maliyeti düşürmek ya da sıkıntıları aza indirmek için yasal düzenleme mi gerekiyor? Düzenleme için çalışma yapıyor musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** Evet yasal düzenleme gerekli. Bunun için İhracatçılar Birliğiyle, İstanbul Ticaret Odasıyla iş birliği içindeyiz.

**İkitelli OSB Haber:** Kooperatif üst yönetimiyle üyeler arasında ki diyalog nasıl? Rahatlar mı?

**Selahattin ERDOĞAN:** Bizim en büyük özelliğimiz sitemizin ihtiyaç duyduğu konulara anında hizmet vermektir. Yönetim olarak bu anlayıştayız. İşimizi en iyi şekilde takip ederiz. En güzel hizmeti vermeye çalışıyoruz. OSB'yle de diyaloglarımız iyi durumdadır.

**İkitelli OSB Haber:** İstanbul'un ve İkitelli'nin en çok şikâyet ettiği husus trafik. Bu bölgede de yeni yatırımlar var. Bunları değerlendirdiğinizde ilerleyen zamanlarda ulaşımdan kaynaklı problemler doğacağını düşünüyor musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** Zaten mevcut olan problemler var. Ama etrafımızın konut olması, kabul değiştirmesi bizim avantajımıza olan bir hadisedir. Dolayısıyla bundan şikâyetçi olmamız söz konusu değil. Bölgemizde yapılan büyük projelerin bizlere son derece faydalı olduğunu düşünüyorum.

**İkitelli OSB Haber:** Sizce dezavantajı var mı?

**Selahattin ERDOĞAN:** Bizce dezavantaj söz konusu değildir. Aksine kentsel dönüşüm de bizim işimize yarar.

**İkitelli OSB Haber:** MASKO'ya gelen dünya markaları endişe ediyorlar mı?

**Selahattin ERDOĞAN:** Hayır Türkiye'de her markayı alabilecek kapasitede müşteri var.

**İkitelli OSB Haber:** Sitenizdeki bu dünya markalarını artı değer katma aşamasında değerlendirme şansınız var mı?

**Selahattin ERDOĞAN:** Çıkarmış olduğumuz

dergilerde onların reklamını yayınıyoruz. Buradan İtalya'daki fuara katılan firmalarımız var. Mobilyanın başkenti İtalya derler. Bizimde ülkemizde marka olmuş firmalar İtalya'da fuara katılıyor. Onların burada olması da bizim için avantajdır.

**İkitelli OSB Haber:** Mobilya sektöründe eskisi gibi emek yoğun(işçiliği çok), çalışmalar yapılabiliyor mu yoksa biraz daha kolaycılığa kaçılıyor mu? Mobilyacılık gerçekten belli illere mal edilebilir mi?

**Selahattin ERDOĞAN:** Şöyle ifade edebiliriz; İnegöl'de, Ankara'da, Kayseri'de, Çanakkale'de, İstanbul'da imalat olarak toplanmıştır.

**İkitelli OSB Haber:** Genç nesil yetişiyor mu?

**Selahattin ERDOĞAN:** Özellikle butik ve kupon mobilyada eski zanaatkarların ayarında yeni neslin yetişmesi şu anda mümkün gözüküyor. Gençlerin bu sektöre merakı yok. Bireylerin çıraklık eğitim merkezlerinden, sanat okullarından yetişmesi gerekir. Sanat okullarının dahi eski zanaatkarlar düzeyinde bir eğitim vereceğini tahmin etmiyorum. Çıraklık eğitim merkezlerinde bu işin öğretilmesi gerekir. Çünkü kupon ve butik mobilya, makinenin yaptığı mobilya gibi değildir. El emeği, göz nuru denilen bir mobilya yapısıdır.

**İkitelli OSB Haber:** Peki, siz MASKO yönetimi olarak zanaatkar yetiştirmek için bir yatırım yapmayı düşünüyor musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** Yönetim olarak projelerimizin içinde var. Ama faaliyete nasıl geçireceğimiz konusunda zorlanıyoruz. Şu anda mevcut olan bazı klasik mobilya üreten firmalarda bu şekilde alt yapı var ancak kendileri için yeterlidir. Bu sanatı ayakta tutmak gerekir diye düşünüyorum.

Bizim iş birliği yapmamız gerekmektedir. Bu konu üzerine İstanbul Ticaret Odası bir toplantıda birkaç şey ifade etti. Faaliyette bulunmayı, makineleştirmeyi, eğitim vermeyi hedefliyorlar.

**İkitelli OSB Haber:** Buna dair hibelerde var.

**Selahattin ERDOĞAN:** KOSGEB destekleri var ama onların da şartları var. Küçük esnafın ve merdiven altı esnafın bunu başarabileceğini sanmıyorum.

**İkitelli OSB Haber:** OSB'de bir meslek lisesi açıldı. Bu konuda meslek liseleri sizce etkili olabilir mi?

**Selahattin ERDOĞAN:** Elbette. Biz isterdik ki

OSB'de ki meslek lisesinin içinde mobilya bölümü de olsun.

**İkitelli OSB Haber:** Sanayi yapısının bu kadar yoğun ve güçlü olduğu bir bölgede tüm kooperatiflerin kadısıyla bir okul daha açılabilir mi?

**Selahattin ERDOĞAN:** Bu bizim için önemli bir hadise. Mesela şu anda açılan lisemizde elektronik bölümünün dışında MASKO'ya faydası olan bir bölüm yok.

**İkitelli OSB Haber:** Bu konuda sizin talebiniz oldu mu?

**Selahattin ERDOĞAN:** Hiç talebimiz olmadı. Ben yeni göreve geldim. Bundan sonra MASKO'nun bu gördüğünüz süreçten daha ileriye gideceğinden emin olun. Bunu yapacağız. Mobilya bölümünün olması için de OSB'den talepte bulunacağız.

**İkitelli OSB Haber:** Bu bir başlangıç ve başlangıçta gelen talepler doğrultusunda bölümler belirlendi. Ama bundan sonraki süreçte mobilya olması gerekiyorsa eminim o da dikkate alınacaktır. Röportajımıza eklemek istediğiniz hususlar var mı?

**Selahattin ERDOĞAN:** Bizim belediyemiz OSB'dir. Daha iyi hizmetlerin verilmesini istiyoruz. Teşekkür ederim Sayın Başkanım bizim sorunlarımızın üstünde duruyor. Fakat bir iki detayın üzerinde durmak isterim; bizim burada temizlik ön plandadır. Magazalarımıza tozun girmesi yasaktır. Bunun için bütün çöp konteynirlarımızın değişmesi ve katı atık veya geri dönüşüm istasyonu kurmamız lazım. En büyük problemimiz olan 13. ve 14. adanın arasında ki dere yatağının ıslahı. Sel baskınının olmaması için dere yatağının ıslah edilmesi gerekiyor. OSB Başkanlığımızın bir çalışması var ama henüz bir netice alınmış değil. Biraz daha üstüne düşülmesini talep ediyorum. Bu bizim için çok önemli bir konudur.

**İkitelli OSB Haber:** Genel anlamda OSB'nin hizmetlerinden memnun musunuz?

**Selahattin ERDOĞAN:** Evet memnunuz. Bundan sora da OSB ile diyaloglarımızı geliştireceğiz. Birlik beraberlik içinde sistemin eksiklerini, İkitelli OSB'nin eksiklerini hep beraber gidereceğiz.



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kamu alımlarında orta ve yüksek teknolojiyi yerli sanayi ürünlerine yüzde 15 fiyat avantajının zorunlu hale geleceğini açıkladı.

Bakanlık Bütçe Komisyonu'nda ele alınacak "Torba Yasa" içerisinde yer alan Kamu İhale Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısına ilişkin bilgi verdi.

Söz konusu düzenleme ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri alınarak orta ve ileri teknoloji sanayi ürünleri arasında belirlenen ve her yıl Ocak ayında Kamu İhale Kurumu tarafından ilan edilen listede yer alan malların ihalelerinde yerli malı teklif eden istekliler lehine yüzde 15 oranına kadar fiyat avantajı sağlanması hususunda ihale dokümanına hüküm konulmasının zorunlu hale getirileceği belirtilirken, "Bakanlık olarak her yıl Türkiye'de üretilen orta ve yüksek teknolojiyi sanayi ürünlerinin listesini hazırlayarak, ilan edeceğiz" denildi.

Düzenleme ile yenilik, yerleşme ve teknoloji transferini sağlamaya yönelik sanayi katılımı/offset uygulamalarını içeren mal ve hizmet alımlarının usul ve esaslarının Bakanlık tarafından ilgili kuruluşların da görüşleri alınarak belirleneceği bildirildi.

Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucu ortaya çıkan ürünler için de iş deneyimini gösteren belgeler yerine kullanılacak belgenin Bakanlık tarafından verileceği belirtilen açıklamada, "Mallara ilişkin olarak iş deneyimini gösteren belgenin düzenlenmesi için malın yerli malı belgesine sahip olması zorunludur. Bu belgeler, proje sonucu ortaya çıkan ürünlerin piyasaya arz tarihinden itibaren 5 yıl süreyle kullanılabilir" ifadesine yer verildi.



## SANAYİCİNİN 2014 BEKLENTİLERİ DÜŞÜK PROFİLLİ

**Sanayicilerin 2014 için yatırım iştahı güçlü değil. Sanayicilerin neredeyse dörtte üçü 2014'ün tümünde yatırımı ya kısıma ya da artırmama eğiliminde.**

Merkez Bankası'nca yılın son ayında 2 bin 299 imalat sanayii işyerinde gerçekleştirilen İktisadi Yönelim Anketi'ne verilen yanıtlara göre sanayicilerin dörtte üçü 2014'ün tümünde yatırımı ya kısıma ya da artırmama eğiliminde. İlk çeyreğe ilişkin belirlemeler, yaklaşık dört sanayiciden sadece birinin iç talepte artış beklentisinde ve buna paralel olarak üretimi artırma eğiliminde olduğunu gösteriyor. Maliyetlerinde artış bekleyen sanayicilerin oranı oldukça yüksek, ancak fiyat artırmayı planlayanların oranı çok daha düşük. Sanayicilerin önemli bir bölümü fiyatlar yükselişini öngörüyor ve 2014'ün tümü için ziraat yüksek bir enflasyon bekliyor. Sanayicilerin 2014 için yatırım iştahı güçlü değil. Aralık ayında yapılan ankete göre gelecek 12 ayda, 2013'e göre daha fazla yatırım harcaması öngören işyerlerinin payı yüzde 26.8'de kalıyor; yüzde 56.8'lik geniş kesim 2013'teki ile aynı düzeyde; yüzde 16.4'lük kesim ise 2013'tekinden az yatırım öngörüyor.

2012 sonunda yapılan ankette, daha fazla yatırım öngörenlerin oranı yüzde 27.1'e daha yüksek çıkmıştı.

Her ay ölçülen gelecek 12 aylık dönemdeki eğilime bakıldığında, yatırım iştahının aylar itibarıyla ilk dört ayda yükselerek nisanda yüzde 30'u aştığı, Fed'in parasal sıkılaştırma kararının belli olduğu mayıs ayından itibaren ise düşüğe geçtiği gözlemlendi.

### Üretimi kısma eğilimi daha güçlü

İmalat sanayii işyerleri içinde toplam üretimdeki payı yüzde 23.9'u oluşturan bir kesim 2014'ün ilk çeyreğinde üretimini artırmayı öngörürken, üretimin yüzde 24.1'le daha büyük bir bölümünü gerçekleştiren kesim üretimini kısmayı planlıyor.

### Maliyetlerde artış beklentisi güçlü

İşyerlerinin yüzde 40.2 ile oldukça yüksek orandaki bir bölümü, girdilerin fiyat değişimine bağlı olarak ilk çeyrekte birim maliyetlerin artacağı beklentisinde. Üretim değeri ağırlıklı ortalamaya göre sanayicilerin yüzde 55.9'u ortalama birim maliyetlerin değişmeyeceğini varsayarken, düşüş bekleyenlerin oranı yüzde 3.9'da kalıyor.

### İstihdamda artış beklentisi yetersiz

İstihdamla ilişkin öngörüler, sanayi sektörünün işsizlik sorununun çözümüne katkısının 2014 yılında da sınırlı kalacağına işaret ediyor. Sektörün üretiminde yüzde 14.9 paya sahip bir kesim 2014'ün ilk çeyreğinde istihdamını artırmayı öngörürken, yüzde 74.6'lık büyük kesim mevcut istihdam sayısını koruyacağını bildirdi. Gelecek üç ayda işçi çıkarma eğilimindekilerin Eylül'de yüzde 4.8'e kadar düşen oranı ise son çeyrekte hızla yükselerek aralık itibarıyla yüzde 10.5'e ulaştı.

### Faizlerde yükseliş beklentisi

Bu arada faizlerde mayıs sonrası başlayan yükseliş süreci de sanayicileri yakından ilgilendiriyor. Aralıkta sanayicilerin üretimdeki payı göre %30.1'lik bölümü 2014'ün ilk çeyreğinde kısa vadeli Türk Lirası kredi faiz oranlarının yükselmeye devam edeceği yönünde görüş bildirdi.

İmalat sanayii işyerlerinin 2014 yılının tümünde üretici fiyatları (ÜFE) bazında yıllık enflasyona ilişkin beklentilerinin ağırlıklı ortalaması yüzde 7.3 olarak ölçüldü. 2012 sonunda, 2013 için beklenen enflasyon oranı yüzde 7.4 düzeyinde bulunuyordu. Ankete gelecek 12 aylık dönem sonu için ölçülen beklenti, 2014'ün ilk beş ayında sürekli düşerek Mayıs ayında yüzde 6.2'ye kadar inmişti. Mayıs sonrasında yıllık enflasyon beklentisi yeniden yükselişe geçerek yüzde 7'yi aştı.





## ZORUNLU İSTİKAMET: DEĞİŞİM ve DÖNÜŞÜM

> Süleyman YORULMAZ / ÇEKÜD Yönetim Kurulu Başkanı

Gittikçe artan küresel sorunlar arasında öne çıkan ve uluslararası toplantıların gündemini işgal eden iki konuya dikkat çekmek istiyorum. Bunlardan birisi sizlerin de sürekli içli dışlı olduğu ekonomi, diğeri ise hepimizin sahip çıkması gereken çevre... Uluslararası toplum maalesef her iki konuda da küresel bir acziyet içinde. Hatta zafiyetini net olarak ilân eden açıklamaları unutmamak gerek... Acaba harekete geçmek için yürekleri sızlatan görüntüler hergün film şeridi gibi önümüze mi serilmeli, vicdanlar hergün sınavdan mı geçirilmeli? Bu soruya cevap aramakta yarar var...

Cevaplamakta zorlandığımız sorular;

Ekonomik büyüme ve kalkınma demek en basit anlamda iş gücünü ve enerjiyi, ormanlardan, topraktan, denizlerden ve su kaynaklarından çekilen hammaddeyi en verimli şekilde kullanmak demektir, bu verimlilik nasıl sağlanacak, çağdaş toplumun üretim ve tüketim alışkanlıkları nasıl değiştirilecektir?

İklim değişikliği, enerji tüketimindeki artış, toprak dejenerasyonu, kimyasal kirlilik, su kaynaklarının azalması, okyanusların talan edilmesi, biyolojik çeşitliliğin yok edilmesi gibi çevre sorunları aynı zamanda

global sürdürülebilir kalkınmanın önündeki engeller ise, bu engeller hangi yol ve yöntemlerle nasıl kaldırılacaktır?

Sanayi, modern toplumda ekonominin merkezi ve zaruri bir büyüme motoru ise, temel insani ihtiyaçların pek çoğu sanayinin sağladığı mal ve hizmetlerle karşılanabiliyorsa, çağdaş yaşam standartları, sanayinin maddesel temeli üzerine bina ediliyorsa, sanayinin ve sanayi ürünlerinin medeniyetin doğal kaynak tabanı üzerindeki negatif etkisi nasıl bertaraf edilecektir?

Daha geniş perspektiften bakmaya çalışalım Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu Başkanı Gro Harlem Brundtland, "Ortak Geleceğimiz" adıyla Türkiye Çevre Sorunları Vakfı tarafından bastırılan ve 1987 yılında yayımlanan komisyon raporunda, kalkınma ve çevre yönetimindeki başarısızlıkları global tehdit olarak değerlendirdikten sonra, çözüm için yoksulluğun ve uluslararası eşitsizliğin de içine alındığı daha geniş bir perspektiften bakılması gerektiğini savunuyor.

Sinai faaliyetlerin olumsuz çevre etkileri başlangıçta hava, su, ve toprak kirliliğinin yöresel sorunları olarak görüldüğünü söyleyen Brundtland, 2.Dünya Savaşı'nı izleyen yıllarda çevre bilinci ol-

maksızın gerçekleşen sınıı kalkınma ve yayılmanın, beraberinde kirlenmede hızlı bir yükseliş getirdiğini, bu kirliliğin Los Angeles'ın kara sisi, Erie gölü'nün ölümü, Meuse, Elbe ve Ren gibi büyük nehirlerin kirlenmesi, Minamata'da civadan kaynaklanan kimyasal zehirlenme gibi olaylarla simgelendiğini vurguluyor.

1960'ların sonlarında artan bilinçlenme ve kamusal kaygıların, hükümetleri ve sanayicileri çevre ve doğal kaynakların korunması konusunda eyleme yönelttiğini belirten Brundtland, başlangıçta sadece emisyonu azaltmaya dönük üretilen politikaların sonradan vergilendirme, kirletme sorumluluğu, kirlilik kontrol aletlerine sübvansiyon gibi ekonomik araçlarla desteklendiğini ifade ediyor.

Brundtland; sanayinin, kirlenmeyi ve diğer çevresel etkilerini azaltmaya dönük yeni teknolojiler ve ürünler geliştirdiğini, bu gelişmelerin bir takım sanayileşmiş ülkelerde çevre kalitesinde önemli iyileşmeler sağladığını ifade ettikten sonra bu başarıların yalnızca birkaç sanayileşmiş ülkelye sınırlı kaldığını, birçok sanayileşmiş ülkenin ise hala, "geleceksel" tipte hava, su ve toprak kirliliğinden yakındığına dikkat çekiyor.

Çıkarlarımızdan vazgeçmek kolay olmayacak

Üst üste gelen ekonomik krizler, gittikçe artan çevre sorunları ve etkileri gittikçe derinleşen doğal afetler, Gro Harlem Brundtland'ın yayınlandığı tarihte büyük yankı uyandıran raporunda belirttiği tespitlerin, aradan geçen 26 yıl boyunca değerinden pek bir şey kaybetmediğini; bu zaman zarfında meydana gelen iyileşmelerin, küresel bazda artan bozulma ve kirlenmelerin çok gerisinde kaldığını göstermektedir.

Sorun sanayileşme, teknolojik ilerleme, insan ihtiyaçlarının karşılanması ve sosyal refah düzeyinin yükseltilmesinde mi, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasındaki uçurumda mı, yoksa israf, aşırı tüketim ve gösterişe dayalı, ben merkezli yaşam felsefesinde mi?

Bu konuda kişisel kanaat belirtmeden önce, is-

terseniz Brundtland'ın bu konudaki yaklaşımını aktarmaya çalışalım:

"Ortada bir kötü adamlar grubuyla, bir zarara uğrayanlar grubunun olduğu sanılmamalıdır. Her insan kendi hareketlerinin başkaları üzerindeki etkilerini de dikkate alarak davranırsa, herkesin durumu daha iyi olurdu. Ama herkes diğerinin bu müsbet sosyal davranışa uyacağından kuşku duymakta, bu sebeple hepsi de dar bir bakışla bencil çıkarlarını izlemeyi sürdürmektedir." (syf.76)

Sürdürülebilir kalkınma stratejisinde ana tema, karar vermede ekonomik ve ekolojik düşünceleri entegre etmektir. Bu ikisi esasen gerçek dünyanın işleyişinde entegre durumdadır. Bu da her düzeydeki tavır ve amaçlarda ve kurumsal uygulamalarda bir değişikliği gerektirmektedir. Ama ekonomik ve çevresel amaçların bu uyumu çoğu zaman kişi veya grup çıkarları sebebiyle sağlanamamakta, başkaları üzerindeki etkisi dikkate alınmamakta, bilimin çare bulma yeteneğine körü körüne inanılmakta ve bugünün kararlarının uzak geleceklere yapacağı etkiler konusunda cahilce davranılmaktadır." (syf.93)

HES'ler, RES'ler, baz istasyonları, nükleer santraller, maden ocakları, kimyasal ve elektromanyetik kirlilik, sanayi tesisleri ve teknolojik gelişmeler çevre sorunlarının sebebi değil, tercih ettiğimiz yaşam tarzının bir sonucudur. Yerküreye hepimizin. Çağdaşlarımızın ve gelecek nesillerin yaşam haklarını korumamız gerekiyor. Gelişen şartlar, kişisel ve sosyal, kamusal ve kurumsal, düşünsel ve duygusal, maddesel ve ruhsal bir dönüşüm sürecine girmemizi öğütüyor.

Sözün sonunda, "yer küreye kendimizi affettirmek ve harekete geçmek için yürekleri sızlatan görüntüler hergün film şeridi gibi önümüze mi serilmeli, vicdanlar hergün sınavdan mı geçirilmeli?" sorusunu tekrar sormak istiyorum... Zihinlerdeki değişim ve dönüşüm artık bizlerin keyfi tercihi değil zorunlu istikamet olmalıdır...





## AB Maliye Bakanları Bankacılık Birliği Üzerinde Anlaşmaya Vardı

Kaynak : Euractiv

Avrupa Birliği Maliye Bakanları, AB liderlerinin 19-20 Aralık'taki zirveleri öncesinde "bankacılık birliği" üzerinde anlaşmaya vardı. Uzun görüşmelerin ardından üzerinde varılan anlaşma, mali sıkıntı yaşayan bankaların ülkelerin ekonomisini de aşağı çekmesinin önüne geçmeyi amaçlayan bir sistem öngörüyor. Anlaşmaya son şeklini AB liderleri verecek. 12 saat süren görüşmelerin ardından açıklamalarda bulunan Avrupa Komisyonu'nun iç pazardan sorumlu üyesi Michel Barnier, "Bugün bankacılık birliği için çok önemli bir gün. Avrupa'nın bankacılık sisteminde, banka krizlerinin maliyetini vergi mükelleflerinin üstlenmesi için devrim niteliğinde değişiklikler yapıyor ve büyük kurtarma pakederi devrini sona erdiriyoruz" dedi. AB Bakanlarının Çarşamba gecesi vardığı nihai anlaşma, Ortak Çözüm Mekanizması'nı ilgilendiriyor. Bu mekanizma, iflasla yüz yüze olan bankaların ekonomiye daha fazla zarar vermeden kapatılması için kullanılacak. Almanya Maliye Bakanı Wolfgang Schäuble, "Bankacılık birliğinin son ayağı da tamamlandı" dedi. Bankacılık birliğinin diğer iki ayağı olan Ortak Denetim Mekanizması ve Ortak Hesap Garantisi üzerinde daha önce anlaşmaya varılmıştı.

## AB Ortak Tarım Politikası'na Onay Verdi

Kaynak : Euractiv

Avrupalı bakanlar, Avrupa Birliği'nin 2014-2020 dönemi için tarım stratejisini ortaya koyan Ortak Tarım Politikası'na nihai onayı verdi. Avrupa Parlamentosu'ndan geçtiğimiz ay geçen kararın ardından AB bakanlarından gelen yeşil ışık, politikanın onay sürecindeki son adım oldu. Brüksel'de bir araya gelen bakanlar, düzenlemeleri ilk mü-

talaada kabul etti ve üzerinde anlaşmaya varılamaması sebebiyle uygulanması hâlihazırda 2015'e ertelenen politikanın daha fazla aksamasının önüne geçti. Ortak Tarım Politikası'nın yedi yıllık bütçesi 408,3 milyar avro olacak ve AB bütçesinin %38'ini oluşturacak. Doğrudan destekler ve sübvansiyon gibi pazar destek araçları, bütçenin 312,7 milyar avrosunu (%76,6) oluşturacak. Politikanın ikinci ayağı kırsal kalkınma ise 95,6 milyar avro, yani bütçenin %23,4'ü olacak. Müzakereler sırasında yapılacak ödemeler ve destek mekanizmaları, "daha çevreci ve adil" tarım uygulamaları lehine geliştirildi ve organik tarım yapanlar ve küçük çiftlik sahiplerine eskisine göre daha büyük bir pay verilmesi kararlaştırıldı. Yeni düzenlemeler çerçevesinde aynı zamanda farklı AB ülke ve bölgelerine verilen destek düzeyi de dengelenmeye çalışıldı. Şu anda AB ortalamasından %90'dan daha düşük bir pay alan ülkelere kademeli olarak daha çok kaynak ayrılacak. Toplantının ardından Bakanlar Konseyi'nden yapılan açıklamada, "Reformun ana hedefleri Ortak Tarım Politikası'nı daha çevreci ve hedefe yönelik hale getirmek, Birlik'te çiftçilere verilen gelir desteğinin daha eşitlikçi bir şekilde dağıtılması ve daha etkin bir kalkınma politikasıdır" denildi.

## Gıda Güvenliği Konusunda ABD ve Hindistan Uzlaşmaya Vardı

Kaynak : Washington Trade Daily

Dünya Ticaret Örgütü Dokuzuncu Bakanlar Konferansı'nda yürütülen girişimler çerçevesinde, gündemin en tartışmalı konularından bir tanesi olan "gıda güvenliğini sağlama adına stok tutma" hususuna ilişkin Bali Paketinde yer alacak ara mekanizma üzerinde Amerika Birleşik Devletleri ile Hindistan tarafının uzlaşmaya vardığı belirtilmekte. Buna göre Pakette yer alacak ilgili mekanizma; sıkı koruma koşullarına (strict safeguard conditions) bağlı kalmak kaydı ile konuya ilişkin kalıcı bir çözüm çağrısında bulunuyor.

## **İngiltere Merkez Bankası Faizleri Değiştirmedi**

Kaynak : BBC

İngiltere Merkez Bankası, ekonomideki toparlanma sinyallerine rağmen faizleri %0,5'lik rekor düşük seviyesinde tutma kararı aldı. Kararın büyük ölçüde beklentilerle uyumlu olduğu ve Merkez Bankası Başkanı Mark Carney'nin faizleri, işsizlik oranı %7'nin altına düşmeden artırmama kararıyla örtüştüğü belirtildi. Merkez Bankası Para Politikası Kurulu 2009 yılı Mart ayından bu yana faizleri %0,5 seviyesinde tutuyor. Banka 375 milyar poundluk parasal genişleme programında da herhangi bir değişikliğe gitmedi. Uzmanlar, işsizliğin %7,6, enflasyon oranının ise %2,2 seviyesinde olduğu İngiltere'de ekonomideki olumlu sinyallere rağmen Merkez Bankası'nın faizleri artırmaması yönünde bir baskı olmadığı görüşünde birleşiyor.

## **Japonya Deflasyondan Çıkış Sinyalleri Veriyor**

Kaynak : Bloomberght

Aylık ekonomik görünüm raporunu yayınlayan Japon hükümeti, 4 yıldır ilk kez ekonomiyi tanımlamak için "deflasyon" kelimesini kullanmayarak, ülkenin fiyatlardaki düşüş yıllarından kurtulmasına yakın olduğuna işaret etti. Japon Hükümeti salı günü yayınladığı raporunda, "fiyatlar sıkı duruyor" ifadesi ile, hükümetin 2008 küresel krizinin ardından fiyatların düştüğünü kabullediği Kasım 2009'dan bu yana ilk kez "deflasyon" kelimesini kullanmadı. Geçtiğimiz ayki raporda, "son fiyat kazançları deflasyonun sonlanmakta olduğuna işaret ediyor" denilmişti.

## **Katar'dan Dev Altyapı Projesi**

Kaynak : Trade Arabia

Katar'ın, ülkenin şimdiki kadarki en büyük altyapı yatırım projesi için çalışmalarına başlayacağı açıklandı. Projenin denizaltı tünelleriyle birbirine bağlanacak olan 3 köprüyü içerdiği ve 2020'de yapılacak olan Dünya Kupası Finallerinden önce tamamlanmasının öngörüldüğü belirtildi. Proje çalışmalarının 2015'te başlaması ve 2021 yılında tamamlanmış olması bekleniyor.

## **Letonya Önümüzdeki Ay Avro Bölgesi'ne Katılıyor**

Kaynak : Euronews

Yalın zamanda Başbakanı istifa eden ve geçici bir hükümet tarafından yönetilen Letonya'nın önümüzdeki aydan itibaren Avro Bölgesi'nin 18. ülkesi olması bekleniyor. Sosyal partilerle gerçekleştirdiği hükümet kurma görüşmeleri başarısız geçen Cumhurbaşkanı, bu durumun avroya geçişi etkilememesi gerektiğini söyledi. Geçtiğimiz ay istifasını sunan Valdis Dombrovskis, yeni bir hükümet kurana kadar geçici olarak başbakanlık görevini sürdürecektir. Cumhurbaşkanı Andris Berzins, düzenlediği basın toplantısında kendisine yöneltilen, Avro Bölgesi'ne katılmalarıyla ilgili bir soruya "Gereken her şey yapıldı. Elbette bazı sürprizler olabilir" yanıtını verdi.

## **Meksika Petrol Endüstrisini Yabancı Yatırımcılara Açma Yolunda İlk Adımı Attı**

Kaynak : CNBC-e

Dünyanın en büyük petrol üreticilerinden Meksika, devlet kontrolündeki petrol endüstrisini yabancı yatırımcılara açma yolunda tarihindeki ilk adımı attı. Meksika Parlamentosu uzun süren oylamalar sonucunda tasarıyı onayladı. Petrol uzmanları, Meksika'nın devletin elinde can çekişen petrol endüstrisini canlandırmak için bu yönde adım atmasını olumlu bir gelişme olarak gösterdi.

## **Rusya-AB Arasındaki Ticari İhtilaf**

Kaynak : Euractiv

Rusya Ekonomi Bakanlığı, Rus firmaların ucuz enerjiye erişim sayesinde elde ettiği avantajların önüne geçmeye çalışmada suçladığı Avrupa Birliği ile yaşadığı anlaşmazlığı Dünya Ticaret Örgütü'ne (DTÖ) taşıyabileceğini söyledi. Rusya ile Avrupa arasında, otomotiv sektöründen Rus doğalgazına kadar pek çok konu üzerinde yaşanan ticari anlaşmazlıklar hararetdeniyor. AB bu yıl içinde, geçtiğimiz yıl DTÖ'ye katılan Rusya'nın ithal araçlara uyguladığı geri dönüşüm bedelini DTÖ'ye taşıması.



## ARTVİN

### İlin Sanayi Yapısı

İlde yatırımların çay, orman ürünleri ve madencilik sektöründe olmak üzere kamu ağırlıklı olarak gerçekleştiği daha sonra ise özelleştirme sonucu; kamunun orman ürünleri sektöründen çekildiği görülmüştür. Çay sektöründe kamu yanında özel sektörde sınırlı sayıda işletmeyle derreye girdiği görülmüştür.

Artvin 'de imalat sanayi gelişme dinamiği yakalayamamıştır. İlde büyük sanayi tesislerinden 4 adet kamuya ait çay fabrikası bulunmaktadır. Toplam 44 sanayi tesisi bulunmaktadır. Bu sanayi tesislerine Sanayi Sicil Belge'si verilmiştir.

### İlin Ticaret Yapısı

Artvin ilinde Ticaret yeterince gelişmemiş ve ferdi işletme bazında kalmıştır. Ekonomisi; Sanayi, Tarım, Hayvancılık, Balıkçılık ve Turizmeye dayalıdır. Artvin ile BDT arasında Sarp sınır kapısı bulunmaktadır.

İl merkez ve ilçelerinde toplam 28 banka şubesi mevcuttur.

### Sanayi Sicil Kayıtlarına Göre İl Sanayisinin Değerlendirilmesi

Türkiye Sanayisi ve Artvin İl Sanayisi:

Kayıtlara göre sanayi işletmelerinin, başta İstanbul (%31) olmak üzere, Bursa (% 8), Ankara(% 7), İzmir(% 5), Konya(% 4), Gaziantep (% 3), Denizli(% 3), Kocaeli(% 2) , Adana(% 2), Tekirdağ(% 2), Kayseri(% 2) , Merin(% 2) olmak üzere, toplam % 71, oniki ilimizdedir.

Bölgelere göre bir değerlendirme yaptığımızda, sanayi işletmelerinin % 48 Marmara Bölgesinde, %17 İç Anadolu Bölgesinde, % 14 Ege Bölgesinde, % 8 Akdeniz Bölgesinde, %6 Karadeniz Bölgesinde, % 5 Güneydoğu Anadolu Bölgesinde, % 2 Doğu Anadolu Bölgesinde olduğu görülmektedir.

Artvin ilinde sanayi sicilüne kayıtlı sanayi işletmesi sayısı 42'dir. Toplam sanayi işletmesi içerisinde % 0,05'lik bir oran ile sanayisi gelişmemiş iller arasında yer almaktadır.

Karadeniz Bölgesi'ndeki illerin sanayisine göre bir değerlendirilmesi yapıldığında, bölge illeri arasında %19 ilk bir oran ile Samsun ilk sırada yer almaktadır. Sırasıyla, % 10 ile Düzce , % 10 Trabzon, %10 Çorum, % 7 Bolu, % 6 Kastamonu, % 5 Ordu, %5,0 Rize, % 4 Amasya, % 4 Tokat, %4 Zonguldak, % 4 Karabük, %3 Sinop, % 3 Giresun, %3 Bartın, %1 Gümüşhane, %1 Artvin, % 1 Bayburt illeri takip etmektedir.

### Artvin İlinde Sanayi İşletmelerinin Sektörel Dağılımı:

ARTVİN ilinde bulunan sanayi işletmelerinin sektörel dağılımına baktığımızda, % 36 ile Gıda Ürünleri İmalatı, % 18 Diğer madencilik ve taşocaklığı İmalatının ilk sıralarda olduğu görülmektedir.

Bunları sırasıyla aşağıdaki sektörle takip etmektedir.

% 12 Ağaç ve mantar ürünleri imalatı (Mobilya hariç).

% 12 Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı

% 5 Elektrik, gaz, buhar ve sıcak su üretimi ve dağıtım,

% 5 Kauçuk ve plastik ürünleri imalatı ,

% 2 Mobilya İmalatı,

% 2 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı

% 2 Elektrikli Teçhizat İmalatı,

% 2 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı,

% 2 Kağıt ve Kağıt Ürünlerinin İmalatı

% 2 Metal cehherleri imalatı



### **Çalışan sayısı ve AR-GE**

Sanayi sicil kayıtlarına göre, Artvin ilinde kayıtlı işletmelerde çalışan personel sayısı Toplam: 3.923 dir. Ar-Ge de çalışan personel sayısı 2, kalite kontrol biriminde çalışan personel sayısı 38 dir.

### **Genel Değerlendirme**

Sanayide çalışanların, % 35 i Gıda ürünleri ve içecek imalatı, % 25 i Metalik olmayan diğer mineral ürünlerin imalatı, sektöründe istihdam edilmektedir.

Sanayideki istihdamın % 84 si işçi, % 4 ü mühendis'tir.

Artvin ilinde bulunan sanayi işletmelerinin % 33 si Mikro Ölçekli, % 43' ü Küçük Ölçekli, % 17'si Orta Ölçekli, % 7'si büyük ölçekli işletmelerdir.

### **Potansiyeli Değerlendirmeye Yönelik Yatırımlar**

İlde çay sektörüne dayalı olarak Arhavi ilçesinde 3 adet çay fabrikası bulunmaktadır. Kamparyaya döneminde süt konusu fabrikalarda toplam 264 kişi istihdam edilmektedir.

İlde Murgul Balor Anonimim Şirketi İşletmelerinde toplam 264 kişi istihdam edilmektedir.

### **Talebi Karşılamaya Yönelik Yatırımlar**

İlimizde doğal kaynak potansiyelinin değerlendirilmesi yanında, özellikle ihracatı karşılamaya yönelik olarak, gelişme potansiyeli yüksek olan sektöre ilişkin yatırımların yapılması da büyük önem taşımaktadır.

Sermaye teknoloji ve Kuruluş yeri boyutu daha fazla ön plana çıkan bu sektörleri dikkat çektikten sonra, sektörel talebi karşılamaya yönelik olarak ilimizde il içinde önerilen yatırım konuları aşağıya çıkarılmıştır.

- 1-Çorap Üretimi,
- 2-Elektrikli ev aletleri (Küçük ebatlı, orta ve düşük nitelikli ürünler)
- 3-Soğuk hava deposu (Organik Tarım ve su ürünleri için )
- 4-Yayla ve doğal turtzmi(Kafkasör Yaylası ve Kaçkar Dağları)

### **İlde Sanayide Yapılabilecek Yatırımlar**

İlimizde doğal kaynak potansiyelin (özellikle tarım ve hayvancılık potansiyelin) değerlendirilmeye ve bu ürünlerin katma değerlerin artırılmasına yönelik olarak 7 adet yatırım konusu önerilmiş olup, bu yatırım konuları aşağıya çıkarılmıştır.

- 1-Bal Paketleme Ve Arı Ürünleri Entegre Tesisi
- 2-Balık Yemi Üretim Tesisi
- 3- Entegre Et Ürünleri Üretim Tesisi
- 4- Entegre Su Ürünleri Üretim Tesisi
- 5-Kapari Ve Sebze İşletme Tesisi
- 6-Su Şişleme Tesisi
- 7-Süt Ürünleri Üretim Tesisi

Bal paketleme ve arı ürünleri tesisi, Türkiye bal üretiminin %1,3'ünü oluşturan ilimiz bal üretiminde, gerek yurtiçi gerekse yurt dışı daha etkin bir şekilde satılmasına imkân vereceği düşünülmüştür.

Et ve süt işletme tesisleri, anlaşmalı üretici bağlantılarının kurulduğu, süt toplama merkezlerinin organize edildiği ve aynı zamanda minimum hammadde ihtiyacının kendi üretimi ile karşılanabilecek niteliklerde önerilmektedir.

## **İlin Dış Ticareti**

### **Artvin İline Ait İhracat Bilgileri**

YIL	İHRACATÇI FİRMA SAYISI	İHRACAT DEĞERİ (1.000 USD)
2008	76	76.983
2009	87	54.792
2010	88	61.118
2011	91	62.067

### **Artvin İline Ait İthalat Bilgileri**

YIL	İTHALATÇI FİRMA SAYISI	İTHALAT DEĞERİ (1.000 USD)
2008	56	55.737
2009	51	48.555
2010	20	62.088
2011	28	52.363





## "Exponatura 2014"

**Yer: İstanbul Fuar Merkezi,  
Atatürk Havalimanı Karşısı  
Yeşilköy/Bakırköy  
Tarih: 9-12 Ocak**

5. Doğal, Organik & Sağlıklı Ürünler – Spa, Wellness & Turizm Fuarı doğal ürün üreticileriyle profesyonel alıcı ve tüketicileri buluşturmaya devam ediyor. İstanbul Fuar Merkezi'nde 9 – 12 Ocak 2014 tarihlerinde perakende ve toptancı şirketlerin, üreticilerin bir araya gelecek. Sektördeki en yeni ürünleri ve hizmetlerin tanıtılacağı fuarda geçen yıl olduğu gibi %96'ya varan satış bağlantısı gerçekleşmesi bekleniyor. Sağlıklı yaşamın en verimli fuarında bu yıl; şehir hayatında özlenen ev yapımı tarhanadan cam kavanozdaki kabak tadılarına, bebek sabunlarından hamilelik çataklarını yok eden yağlara, şok etkisi yaratacak arındırıcı taş sabunlardan gençlik ikisiri detoks malzemelerine, gözüktü torbalarnın mucizevi çözümü kremlerden organik ipek banyo keselerine, çiftlik üretimi organik meyve ve sebzelerden lezzetli soslara, damar tıkanıklığının ilacı sarımsak ekstraktına kadar birçok ürün ziyaretçilerin beğenisine sunuluyor.



## "Birsen Tezer"

**Yer: Kadıköy Sahne, Osma-  
nağa Mah. Kırtasiyeciler Sok.  
No:25 E Kadıköy  
Tarih: 25 Ocak, Saat: 22:00**

Caz sanatçısı Birsen Tezer, 25 Ocak'ta Kadıköy Sahne'de sevenleriyle buluşuyor. İlk albümü "Cihan"ı 2009 yılının Temmuz ayında yayınlayan Birsen Tezer uzun süredir sahnede de birlikte çalıştığı müzisyen arkadaşları Derin Bayhan (davul), Emre Tanka (elektrik gitar), Gürrol Ağırbaş (bas gitar), Tunç Öndemir (akustik gitar) ile yola ikinci albümleri "İkinci Cihan" ile devam ediyor. Akın Eldes (elektrik gitar), Birol Ağırbaş (perküsyon), Bülent Ortaçgil (akustik gitar), Erkan Oğur (perdesiz gitar, kopuz), İlhan Şeşen (vokal), Özer Arkun (çello), Sibel Köse (vokal), Tarık Aslan (bendir, erbane) gibi değerli isimlerin de konuk müzisyen olarak yer aldığı "İkinci Cihan" albümünde dokuz şarkı yer alıyor.



## "Yasmin Levy"

**Yer: İstanbul Kongre Merkezi  
Harbiye Salonu, Taşkaşla  
Cad. Harbiye  
Tarih: 11 Ocak, Saat:20:30**

11 Ocak'ta İstanbul, büyük bir aşkı-  
nı yaşlayacak.

Ladino dilinde seslendirdiği sıra dışı şarkıları ile Yasmin Levy 11 Ocak'ta İstanbullu hayranlarını büyüleyecek. İspanyol flamenkosu, Arjantin tangosu ve Portekiz fadosunu harmanlayan müziğini büyüleyici bir şekilde sergileyen Levy, dünya turnesinin son ayağında İstanbullu hayranlarıyla buluşacak. İstanbullular, Sezen Aksu klasiği olan "Firuze"yi farklı ve muhteşem bir yorumla dinleme olanağı yakalayacaklar.

## "Cem Adrian"

**Yer: Jolly Joker İstanbul, Balı  
Sok. No: 22 Beyoğlu  
Tarih: 18 Ocak, Saat: 22:00**

Farklı ses rengine sahip sanatçılardan Cem Adrian, son albümü "Şeker Prens ve Tuz Kral" ile 18 Ocak'ta Jolly Joker İstanbul'da sevenleri ile buluşacak.





### "Cemile Kaptan: Dehliz"

**Yer: Tophane-i Âmire Kültür Merkezi, Kılıçalı Paşa Mh., 34433 Beyoğlu**  
**Tarih: 03-23 Ocak**

Cemile Kaptan'ın Tophane-i Âmire Kültür Merkezi Sarıaç Galerisi'nde açtığı kişisel sergisinin ismi de "Dehliz" ve sözcük, Cemile Kaptan'ın üretimini tek kelimeyle tanımlamak istersek, seçebileceğimiz yegâne sözcük.



### "Şekerstz"

**Yer: Asmalı Sahne, Yemenici Abdullatif Sok. Hoş Apt. No:9 Kat: 1 Beyoğlu**  
**Tarihler: 3, 10, 17, 24 31 Ocak Saat: 20:30**

Bilememek, bilmemek, anlayamamak, anlamamak, sevmemek, sevmemek, olamamak, olmamak, duramamak, durmamak, her şey yolunda olmak.



### "Mezarsız Ölüler"

**Yer: Gri Sahne, Prof.Dr Mazhar Öktel Sok. No:19/AŞiŞli**  
**Tarihler: 04, 11, 18, 25 Ocak Saat:20:30**

Yaşamın temel çelişkisi varlık ve hiçlik. Asıl soru şu: nasıl var oluruz? Salt nefes alarak mı? Mezarsız Ölüler işte bu meseleye yanıt arıyor. Çok yönlü karakterler ve sürükleyici bir hikayeyle Sartre, özgür iradeyi ölümcül savaş ortamında teste tabi tutuyor. Ne kadar özgürsün? Oyun 1944'de



### "Seni Seviyorum Mükemmelsin, Şimdi Değiş"

**Yer: Şişli Blak Out Sahnəsi, Abide-i Hürriyet Cad. No: 211, Black Out Alışveriş Merkezi C Blok Şişli**

**Tarihler: 4, 11 ,25 Ocak Saat 20:30**

Brodway'de hit olmuş, 12 yıldır sahnelenen ve birçok ülkeye de uyarlanmış müzikal "Seni Seviyorum Mükemmelsin, Şimdi Değiş" Türkiye'de!







### **Stratejik Marka Yönetimi**

**"Bir marka nasıl stratejik yönetilir ya da stratejik marka yönetimi nasıl yapılır?"**

Reklam yazarlığından öğretim üeliğine, marka danışmanlığından, kurumsal iletişim yöneticiliğine uzanan mesleki kariyerinde marka yönetiminin neredeyse tüm taraflarında bulunmuş olan Ugur Batı, kitabında marka yönetimlerinin ideal markalaşmayı nasıl başarabilecekleri konusunda öneriler sunuyor.



### **Strateji**

**Stratejiyle ilgili hiçbir şey okumadıysanız buradan başlayabilirsiniz!**

İş dünyasında da değişmeyen tek şey değişimdir. Ya kendimizi buna adapte etmeli ya da demode olmayı, daha kötüsü yok olmayı göze almalıyız. Strateji belirlemek ve uygulamak tam da bu nedenle hayati bir önem taşıyor. Şirketinizi rakiplerinizden nasıl farklılaştıracaksınız? Nasıl bir gelecek vizyonu oluşturacaksınız? Önceliklerinizi nasıl belirleyecek, kaynaklarınızı nasıl yöneteceksiniz? Yönetim alanının en etkili uzmanlarının Harvard Business Review'den derlenen 10 makalesi, değişimle başa çıkmak zorunda olan her yönetici için altın değerinde. Bu kitapta hem kendilerini hem de şirketlerini değişime hazırlamak isteyen yöneticilerin ihtiyaçlarını karşılayacak fikirleri bulacaksınız.



### **Toplam Tasarruf Yönetimi**

Bu kitaptan karmaşık fikirler bulmayı beklemeyin. Vaadimiz basit: Kuruluşunuzu başarıyla yönetin ve eve zamanında gidin. Eğer bu çağrı size uyuyorsa kitabı alın ve işe koyulalım.

- Çöpe atılan işler
- Planlamanın olmaması
- Çaba israfı
- Tekrarlanan işler
- Görevler arasında gidip gelme
- Sürekli değişen öncelikler



### **Yönetim Becerileri**

Bu kitabın amacı, yönetim bilimindeki gelişmelere tarihsel açıdan bakarak gelişmeleri anlamak ve yöneticilerin sahip olması gereken becerilerin ve yönetim uygulamalarında gereksinim duyulan bilgilerin geçmişten günümüze nasıl bir değişim gösterdiğini ortaya koymak, sahip olunması gereken yeni becerileri belirlemeye çalışmaktır.



### YURTIÇİ FUARLAR

08-13.01.2013 Tekstil  
5. Tekstil ve Konfeksiyon Ürünleri ve Kumaş Fuarı Antalya Dossodossi

09-12.01.2013 Deri  
Ayakkabı 35. İzmir Ayakkabı, Çanta ve Aksesuar Fuarı İzmir

09-12.01.2013 Gıda 5.  
Doğal ve Organik, Yöresel Ürünler & Doğan ve Sağlıklı Yaşam Fuarı IFM Yeşilköy

10-12.01.2013 Gıda Yaş  
Meyve-Sebze, Depolama ve Ambalajma Fuarı IFM Yeşilköy

10-12.01.2013 Hedye-  
lik Eşya Evlilik Hazırlıkları Fuarı Lütfi Kırdar

10-12.01.2013 Moda  
Evlenecek çiftlerin bulabileceği her şey, ev ve evlilik hazırlıkları fuarı Lütfi Kırdar

10-12.01.2013 Tarım  
Hayvancılık Tohumculuk ve Tohum Teknolojileri, Fide, Fidan Fuarı CNR Expo

10-12.01.2013 Tarım  
Hayvancılık Türkiye Tohum Teknolojileri, Tohumculuk Fuarı IFM Yeşilköy

14-19.01.2013 Eğitim  
Çukurova 7. Kitap Fuarı Tüyap Adana

14-19.01.2013 Kitap  
Kitap, Süreli Yayın Fuarı Tüyap Adana

16-19.01.2013 Mobilya  
3. Kapak, Profil ve Raydolap Fuarı IFM Yeşilköy

30.01- 02.02.2014 Mo-  
bilya Dekorasyon İstanbul Kontrat Mobilya Fuarı Tüyap İST

30.01-02.02.2013 Tu-  
rizm Turizm ve Tatil Fuarı Tüyap İST

### YURTDIŞI FUARLAR

06-09.01.2014 Kağıt,  
Matbaa ve Etiket Hong Kong Uluslararası Kırtasiye Fuarı Hong Kong

06-09.01.2014 Kırtasiye  
Uluslararası Kırtasiye Fuarı Hong Kong

06-09.01.2014 Oyun-  
cuk Hong Kong Oyuncaklar ve Oyun Fuarı Hong Kong

07-10.01.2014 Elekt-  
rik Elektronik Tüketici Elektronik Fuarı Las Vegas

07-10.01.2014 Elektrik  
Elektronik Fotoğraf, Film, Görsel sistemleri Fuarı Las Vegas

07-10.01.2014 Moda  
Erkek Giyim Fuarı Floransa

07-10.01.2014 Tekstil  
Bayan Giyim ve Moda Fuarı Floransa

08-11.01.2014 Ev Tekstil  
Uluslararası Ev Tekstil Fuarı Frankfurt

08-10.01.2014 Ticaret  
Uluslararası Reklamcılık Fuarı Duesseldorf

09-12.01.2014 Oto-  
motiv ve Yan Sanayi Oto Sport Mühendislik Show Birmingham

10-12.01.2014 Optik  
Uluslararası Gözlük ve Optik Fuarı Münih

11-14.01.2014 Halı-Ze-  
min Kaplama Mimari ve İç Mekan Tasarım Fuarı Hannover

11-14.01.2014 Halı-Ze-  
min Kaplama Dünya Halı ve Zemin Ürünleri Fuarı Hannover

11-14.01.2014 Mobilya  
Kanada Mobilya Fuarı Toronto

12-14.01.2014 Oyun-  
cuk Yılbaşı ve Hediyelek Eşya Fuarı Harrogate





- |   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| 13-16.01.2014 Deri, Ayakkabı ve Kürk 41. Uluslar arası Ayakkabı ve Deri Fuarı Sao Paulo         | Essen  | Tekstil, Kumaş ve Ev Tekstili Fuarı Floransa   | 27-29.01.2014 Gıda Organik ürünlerden yapılmış Uluslar arası & Profesyonel Şarap Fuarı Montpellier |
| 13-16.01.2014 Endüstriyel Ekipman Otel ve Restoran, Gıda ve Mobilya Ekipmanları Fuarı Amsterdam | 16-18.01.2014 Moda Çocuk Giyim Fuarı Floransa  | 24-28.01.2014 Mobilya Mobilya Fuarı Paris  | 27-28.01.2014 Gıda Şekerleme Fuarı Köln  |
| 13-16.01.2014 Gıda Uluslar arası Ambalaj, Paketleme ve Gıda İşletme Teknolojisi Fuarı Amsterdam | 17-26.01.2014 Gıda Gıda Sanayisi, Ziraat ve Bahçevanlık Fuarı Berlin   | 25-26.01.2014 Kozmetik Tırnak bakım ürünleri, güneş ürünleri, saç boyası, makyaj ürünleri fuarı Hannover | 27-30.01.2014 Medika Medikal ve Sağlık Fuarı Dubai   |
| 13-17.01.2014 Hediyelik Eşya Promosyon Ürünleri Fuarı Las Vegas                                 | 17-26.01.2014 Tarım Hayvancılık Uluslar arası Yeşil Hafta Gıda Endüstrisi, Tarım ve Bahçevanlık Fuarı Berlin | 25-28.01.2014 Kırtasiye Ofis Malzemeleri ve Ekipmanları Fuarı Frankfurt                                  | 27-30.01.2014. Mermer Mermer ve Doğal Taş Fuarı Las Vegas  |
| 13-19.01.2014 Mobilya Uluslar arası Mobilya Fuarı, Döşenmiş Mobilyalar Köln                     | 18-26.01.2014 Denizcilik Uluslar arası Yatçılık Fuarı Duesseldorf  | 25-28.01.2014 Tekstil Uluslararası Hazır Giyim Fuarı Paris   | 28-31.01.2014 Çiçekçilik Çiçekçilik, Tarım ve Peyzaj Fuarı Essen                                   |
| 13-16.01.2014 Moda Moda Haftası Sonbahar-Kış Hong Kong  | 18-22.01.2014 Gıda 35. Dondurma, Tatlıcılık, Şekerleme ve Fırıncılık Fuarı Rimini                            | 26-29.01.2014 Gıda Uluslar arası Şekerleme Fuarı Köln  | 28-30.01.2014 Elektrik Elektrik-Enerji Fuarı San Diego   |
| 15-18.01.2014 Tekstil Hazır Giyim Fuarı Hong Kong   | 19-21.01.2014 Elektrik Elektronik Uluslararası Güvenlik Fuarı Dubai  | 26-30.01.2014 Gıda Uluslararası Lyon Gıda Fuarı Lyon   | 28-31.01.2014 Plastik Kauçuk 17. Uluslar arası Plastik ve Kauçuk Fuarı Moskova                     |
| 15-18.01.2014 Yapı İnşaat Yapı ve İnşaat Fuarı  | 21-23.01.2014 Yapı İnşaat Pencere, Kapı ve Profil Fuarı Kiev   | 26-28.01.2014 Kuyumculuk Avrupa Mücevher Fuarı Lyon  | 29-31.01.2014 Turizm Hindistan Turizm ve Seyahat Fuarı New Delhi                                   |
|   | 22-24.01.2014 Tekstil İplik Fuarı Floransa   | 26-29.01.2014 Moda Uluslar arası Spor Giyim Fuarı Münih  |  |
|   | 22-24.01.2014 Tekstil  |  |  |