



İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ BAŞKANLIĞI

Sayı : 24 |

# İkitelli OSB HABER

| Aralık 2014 - Ocak 2015



## İkitelli OSB 2015 Yılına Hazır

REZERVASYON  
0212 671 00 50



## EŞSİZ VE SINIRSIZ KAHVATI KEYFİ



**HER PAZAR AÇIK BÜFE**  
Hafta İçi ve Cumartesi Günleri 08:00 - 14:00  
Saatleri Arasında Serpme Kahvaltı ile  
Hizmetinizdeyiz.

☑ Kapalı Oyun Parkı

☑ Otopark

☑ Teras Bahçe

İ.D.S.B Grisi Atalarlık Buharı, Mıncı Cad. No:2 Beşiktaş / İstanbul (Deposita Ruhi Karşı - Petrol Ofisi Yanı)

[www.kebabbahcesi.com.tr](http://www.kebabbahcesi.com.tr)



## İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ BAŞKANLIĞI adına

İnşiyaz Sahibi

Nihat TUNALI

Seramikle Yazı İşleri Müdürü

Haydar YILDIZ

Genel Yayın Yönetmeni

İlhan KARLAN

Yayın Kurulu

Murat KESKİN

Hüsnü Talat KARAGÖZ

Nedim ÇİFTÇİ

Sebahattin KAYAS

Fahri YILMAZ

Murat ASLANKAYA

M. Yurdal KOC

Cemal BACARCI

Editör

İlhan KARLAN

İdari Müdür

İbrahim Uğur İŞİK

Mali İşler Danışmanı

Alman CAN-YEM

Kemal ÖZMEN-İHM

Hukuk Danışmanı

Gülseren MEYDAN

Fotoğraf ve Grafik Tasarım

Selma ÖZDEMİR

İletişim Adresi

İkitelli OSB Mahallesi Sileyman  
Demirel Bulvarı No: 14 Başakşehir /  
İSTANBUL

T: 444 3 472 F: (0013) 549 36 42

İkitelli OSB Haber Dergisi, basın  
yapım ilkelerine aykırı tasvirler, eder,  
Makalelerden yazarları sorumluudur.

Basım Yeri: Ziraat Grafik Peçenasyon  
ve MATBAACILIK DİŞ. TIC. LTD. ŞTİ.

Doğuşpaşa Cad. Doğuşpaşa Entegratör  
Sanayi Sitesi No: 101 / 33-30-1.30

Topkapı- İstanbul



# İçindekiler

12 Ülkemizde Bilim, Sanayi Ve Teknolojiye Genel Bakış

16 Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesinden  
24 Kasım Öğretmenler Gününe Özel Kutlama

22 İkitelli OSB Başkanlığı Elektrik Dağıtım Müdürlüğü  
Personel Eğitimlerine Devam Ediyor

23 Vali Şahin Başakşehir'de Ziyaretlerde Bulundu

24 İkitelli OSB'den Katılımcılarına Yeni Bir Hizmet Daha

26 İkitelli OSB, Çevre Politikası Çerçevesinde Eğitimlerine  
Devam Ediyor

34 Bakanlık Haberleri

36 İkitelli OSB Başkanlığı Kooperatif Başkanlarıyla İstispare  
Toplantılarına Devam Ediyor

44 Başakşehir Kaymakamından Özel İkitelli OSB Mesleki  
ve Teknik Anadolu Lisesine Ziyaret





**Nihat TUNALI**

## İhracatta Artışın Üretimde Verimliliğin Yılı 2015

Bilindiği üzere 2014 yılında ilki seçimi üst üste yaşadık. Seçim yıllarında bazı sektörlerde canlılık gözlemlenirken diğer sektörlerin gerilediği belirsizlikler piyasaları genellikle sordurmuş eder ve yatırım kararları çoğu zaman ertelenir. Ancak seçim dönemi son derece yoğun bir siyasi atmosferde geçmesine karşın piyasalar istikrarlı bir seyir izledi ve aşırı dalgalanmalar yaşanmadı. Bu durum ülkemiz ekonomisinin canlılığını ne derece azaldığını önemli bir göstergesidir.

Türkiye geneline bakıldığında OSB'lerin, ülke ekonomisine ve gelişimine katkısının her geçen gün arttığını söyleyebiliriz. 2014 yılında 8 OSB'nin daha açılmasıyla beraber özel kıpırlı kazanan OSB'lerin toplam sayısı 289'a ulaşmıştır. 289 gerçekleşen önemli ve ciddi bir rakam. Bu ciddiyetle, OSBÜK bünyesinde yaptığımız çalışmaların OSB'lerin güvenine ve katkısına daha fazla destek olacağına inanıyorum. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Fikri İŞİK ve tüm bakanlık bürokratlarının yanında sonuza destek ve anlayış ile teşebbüslerimizi arz ediyorum. Sayın Bakanımızla katılmaya yılın son ayında yapılan toplantıda, hem OSB'lerimizin hem de İhtisli'nin sorunlarına çözüm getirecek sonuçlar elde ettik. Detayları dergimizin yeni sayısından takip edebilirsiniz.

İhtisli Organize Sanayi Bölgesi özelinde bir değerlendirme yapmak gerekirse ihracatın, üretim, ihracat ve verim ile ilgili elimizde kesin bilgiler bulunmamakla birlikte, yeni açılan işyeri sayısı ve elektrik tüketimindeki artış oranı bize ekonominin yeni ile ilgili birçok iyi işaretmektedir.

2014 yılının ilk 10 ayı değerlendirildiğinde yeni işyeri sayısı 2013 ile ilk 10 ayına göre %3 artış, elektrik tüketimi de bu artışla paralellik göstererek yaklaşık %3 oranında artış göstermiştir. Bölge verimlilik ve sektörler bazında değerlendirildiğinde, giderek katma değeri yüksek ürünlerin bölgede üretilmeye başlandığı gözlemlenmektedir.



Bu sevindirci gelişimin bölgenin fiber telekomünikasyon altyapısını tamamlaması, Yıldız Teknik Üniversitesi'nin açacağı Teknoparkın aktif hale gelmesi, kuzunun inovasyon ve yenilikle ilgili desteklerinin artması ve Başakşehir Belediyesi'nin kurduğu ve bölgenin sanayisine hizmet eden yapım laboratuvarı ile artarak devam edeceği aşılardır.

2014 ve öncesinde görev aldığımız her döneme ilişkin, "BAŞARI" kelimesini soruş odaklı kullanabiliriz. Uzun planlama sürecinden sonra hardkote geçirdiğimiz her yazının bizim ve bölgenin için gelecekte vaat eden projelerden oluşuyordu. Yeni ek binayla mesleki lojmanın kapasitesinin artırılması, Enerji Yönetim Merkezinin açılması, Yüksek Gerilim Enerji Nakil Hatlarının yer altına alınması, Yüksek Tüketimli Kullanıcıların Sığınmalarını sağlayan izlenmesi ve kontrol edilmesi, Fiber alt yapısını tamamlanması, İstanbul Ticaret Odası İktisadi Şubesinin hizmete açılması, İSTKA(İstanbul Kalkınma Ajansı) destekli SAN-YER(Sanayide Enerji Verimliliği) Projesinin yürütülmesi, Ambalaj Ankarasının Toplanması, Akyapı (Kanal Balım YE Çarınmı) çalyımları, kullanılmaması ve çalyımlarına verilen eğitimler, sosyal sorumluluk projelerine sunulan destekler ve düzenlenen sosyal etkinlikler bizi bir yapım, iktili OSB'yi dünya için adimler oluşturdur.

Çok uzun bir yazıyla sizi sıkıyacağım. İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Mütevebbis Heyet Başkanlığında hizmet alyıyfa çalyıp, ben ve tüm arkadaşlarım ilikinin hedeflerinin bölgenizde yarınasına vesile olması gayret gösterdik. Her zaman söylediğimiz gibi "Yapıklarımıza yapacaklarımızın garantisidir."

2015 yılı için çok kısa bir değerlendirme yapmak gerekirse petrol ve emtia fiyatlarındaki düşüşün cari aşılaki baskıy azaltacağı, ihracat rakamlarının kurun bu seviyelerde kalması durumunda artış göstereceği, gayri safi millî hâsulanın ise, ekonomi dışı faktörlerde ( enerji, siyasi belirsizlik, tlef gibi ) olumsuz bir durum olmaması durumunda dünyadan gelen büyüme oranı ve içişlik rakamlarındaki olumlu tablo da göz önünde bulundurulursa bu yıl üzerine çıkarak artacağına şahim emekleyim.

Ülkemizin gayri safi millî hâsulâ 800 milyon dolar, Amerika'nın ise 16,7 trilyon dolar olduğu düşünülürken; Amerika'nın % 5 büyümesinin ( 835 milyar dolar ) bizim millî gelirimize denk olduğu görülecektir. Bu durumun şâel ifadesi; ülkemizin gelişmiş ülkelerle arasındaki gelişmişlik farkını kapatabilmesi için mevcut gelişmiş ülke ortalamalarının çok üzerinde bir performansa göstermesi olacaktır. Bu performansa eşdeğer çalyım programları ülke ekonomisini aşılta tutan her sektör için planlanmalı, destekler ve teşvikler koordine edilmeli, mesleki eğitimlere önem verilmeli, Ar-ge ve inovasyon faktörü dikkate alınmalı, kamuval güzetim ve denetimler yoğunlaştırılmalı, sektörel işbirlikleri kurulmalı ve yüksek teknolojik gelişmelere adapteyayın sağlanmalıdır.

Unutmayalım ki; dünya ülkeleriyle rekabet edebilir konuma gelmek için mücadele ettiğimiz her türlü engel aşılabilecek güçte ve inanca tabiidir. Özetlemek ve sımmamız, paradan para kazanmak veya gayrimenkulden kazanç elde emeye kıyasla çok zor olduğu bu dönemde işahdan yarınan bığı mütevebbisimiz olmak üzere tüm ülke mütevebbislerine en derin saygılarını sunuyor, 2015 yılının ülkemize ve dünya inovatörüne sağlık, mutluluk, huzur, bereket ve pans gelirmesini şâeremeli ediyoruz.





...r, önemli girişimler ancak  
...ışmak ile elde edilebilir.

(1925 Bursa)



## Bakırköy Belediye Başkanı Bülent KERİMOĞLU'ndan İkitelli OSB'ye Ziyaret

Bakırköy Belediye Başkanı Bülent KERİMOĞLU yeni görevi münasebetiyle Başkanlığını ziyaret etti. KERİMOĞLU'nu Mükteşebbi Hıyret ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI, Yönetim Kurulu Üyeleri H. Tahsin KARAGÖZ, Nedim ÇIRPICI, Sebahattin KAYAS, İkitelli OSB Denetim Kurulu Üyesi ve İSTESOB Başkanı Fahi YILMAZ karşıladı.

İkitelli OSB hakkında bilgiler sunan Nihat TUNALI şunları dile getirdi: " Sayın Başkan değerli ziyaretleri için teşekkür ederim. Bölgenin güçlü KOBİ yapısı, üretim kapasitesi ve istihdam potansiyeli açısından merakla takip edilen bir bölge. Kararlarını bölgesimize ilişkininden bizde memnunuz. İkitelli OSB'ye dünya ülkelerinde ilgiyi hayli yoğun ancak kendi içimizde kurulumlarda geliştireceğimiz diyalog çok daha önemli. Birbirimizi tanımak ve dünyaya aplan potansiyel görüşlere açık olmak bizleri daha ileriyeye taşıyacaktır. Sayın Başkan, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi hakkında istatistikî bazı bilgiler sunduk. Bölgenin yapısı itibarıyla birçok ilçenin büyüklüğüne eşit hatta birçok ilçemizde sınırlarımdan daha büyük bir sanayi bölgesi. Umarım aramızda verimli diyaloglar ve iş birlikleri gelişecektir."

Bakırköy Belediye Başkanı Bülent KERİMOĞLU ise: " Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu Üyelerine sıcak karşılamaları için teşekkür ederim. Yıllarca İkitelli Organize Sanayi Bölgesini ziyaret edenlerle tanışıyor biliyorduk. Bu kadar büyük ve güçlü bir yapı olduğuna dair net bilgilere sahip değildim. Karşımızda 30.000 işleme 300.000 işahbun bir sanayi bölgesi var. Herdne yönettiğimiz ilçe nüfusuyla eş değer bir sanayi yapısı bu. Hatta bideden daha büyük. Ülkenin kalkınmasına ve ekonomisine ciddi katkıları olduğunu düşünüyorum. Dünya teknoloji ve sanayide hızla ilerleyen bir konumda. Onların ilmiç olduğu mesafeye bizlerinde yetmişini mümkünse onları geçerek müzay medeniyetler seviyesine ulaşması gerekmektedir. Bu konuda ben ve belediyeme diğün her ne var ise elimizden geleni yapmaya hazır olduğumuzu belirtmek isterim. Ekonomimizde ayakta tutan üreticilerimiz, sanayicilerimiz ve KOBİlerimiz rekabet edebilir noktaya taşınarak vatanınlık görevimiz ve sorumluluğumuzdur. Nihat Bey'inde ifade ettiği gibi verimli diyaloglara geliştirmesini temenni ediyorum. Sayın Başkan ve yöneticilerimizi tanımaktan şeref duyuyum. Birlikte yapabileceğimiz her değerli çalışmamız destekleci olmaya hazırız" ifadelerini kullandı.

İSTESOB Başkanı Fahi YILMAZ'da: "İSTESOB'un yönetim binasının Bakırköy'de olması nedeniyle Bülent KERİMOĞLU'yla zaman zaman görüşmelerini ve ayrıca ne gibi katkıları sunulabileceği hakkında görüş alışverişinde bulunduğuna belirtti. Ziyareti saygınlık yüksek olduğu Bakırköy ilçesinin ensal yapısı hakkında bazı bilgiler aktaran Fahi YILMAZ beklentileri doğrultusunda, Bülent KERİMOĞLU'nun ilgi ve pakajları için kendisine teşekkür ediyoruz" dedi.

Ziyaret heyeti takdiminden sonra son buldu.



...yük işler, önemli girişimler ancak  
...birlikte çalışmak ile elde edilebilir.

(1925 Bursa)



## Nihat TUNALI Ulu Önder ATATÜRK'ü Anma Töreninde

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu, bağımsızlık mücadelesinin lideri Gazi Mustafa Kemal Atatürk, ebediyete intikalinin 76. yılında düzenlenen törenlerle anıldı.

Bahçeşehir tören alanında düzenlenen 10 Kasım anma programına; Bahçeşehir Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL, Bahçeşehir Kaymakamı Kazım TEJİN, İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, Garnizon Komutanı Albay Taner AYDIN, İktisadi OSB Yürütme Kurulu Başkanı Yekeli Nihat TUNALI, Bahçeşehir Belediyesi Başkan Yardımcıları, muhtarlar, siyasi partiler, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve öğrenciler katıldı.

Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı ve Garnizon Komutanlığı tarafından Atatürk Anıtına çelenk bırakılmasına ardından, saat 09:05'te sirenlle birlikte bayraklar yarıya indirildi ve saygı duruşunda bulunuldu. Tören İktisadi Marş'ın okunması ile sona erdi.

Bahçeşehir tören alanındaki çelenk töreninin ardından, Özel Bahçeşehir Fen ve Teknoloji Lisesi Konferans Salonu'nda düzenlenen anma programına geçildi. İktisadi Marş ile başlayan programda Ulu Önder'in hayranından kesimler konuşmalar ve şiirlerle anıldı.

10 Kasım'a özel İktisadi OSB Haber'e değerlendirme yapan Nihat TUNALI şunları dile getirdi: "Cumhuriyetimizin kurucusu, liderin disiplin ve hedefleri doğrultusunda örnek aldığı Ulu Önder Mustafa Kemal ATATÜRK, 76. yıl geymesine rağmen hala yaşayan bir dünya lideridir. Gençlerimiz ve bizler aynı olduğu yolda çalışarak ve gelişerek yürümeye devam ediyoruz. Türkiye'yi modern medeniyetler seviyesine çıkarmak için mücadele eden ATATÜRK emsalsiz lideri görüyor, ilahiy ve gurur duyuyoruz. Gençlerimizin mirasa sahip olma bilinciyle eğitilme, teknolojiye, sporda, kültürde gösterdiği başarı yarınlarımızı inşa etmemize katkı sunacaktır. Bu duygularla Ulu Önder Mustafa Kemal ATATÜRK'ü ölümünün 76. yıl dönümünde sevgi, saygı ve minnet duygularıyla anıyorum.

### Öğrenciler Atatürk'ü anlattı

Özel Bahçeşehir Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencilerinin sahneye çıkarak, Atatürk'ün biyografisini anlatılan tiyatro oyunu beğenisiyle izlendi. Program, Bahçeşehir genelinde 10 Kasım Atatürk'ü Anma programı kapsamında düzenlenen şiir, kompozisyon ve resim alanlarında dereceye giren öğrencilere ödülleriyle verilmesi ile son buldu. Öğrencilere ödülleri ise; Bahçeşehir Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL, Bahçeşehir Kaymakamı Kazım TEJİN, İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, Garnizon Komutanı Albay Taner AYDIN tarafından verildi.





## İktisadi OSB'den Sanayicinin Yüzünü Güldürecek Proje

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen, İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Sanayide Enerji Verimliliği (SAN-VER) Projesinin açılış toplantısı gerçekleştirildi.

İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı ve İstanbul Kalkınma Ajansı işbirliğiyle yapılan SAN-VER Projesi Açılış gerçekleştirildi. Açılışa İstanbul Valisi Yasir ŞAHİN, İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hasan Tahsin KARAGÖZ, Nedim ÇIRICI; Sebaldin KAYAS, Müsteşarlık Heyet Üyeleri, çok sayıda işadama ve sanayici katıldı.

Genel hedefi; enerji tasarrufu, enerji verimliliği ve temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması ile İstanbul'un enerji yoğunluğunu, sera gaz salınımının azaltılması ve İstanbul'da temiz enerji ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik kapasitenin geliştirilmesi olan proje hakkında bilgiler veren İktisadi OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI; "Güvencemiz yapam koşullarında enverjite bir kayan mümkün değildir. Teknolojinin gelişmesi ve yapam konforu standartlarının artması, beraberinde yüksek enerji tüketimini getirmiştir. Bu durum, bütçen ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de enerjinin verimli kullanılması, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına ağırlık verilmesini gerektirmektedir. Dünyada enerji kaynakları hızla tükenmektedir. Türkiye'nin 2012 yılı yıllık birincil enerji tüketimi 119,5 milyon Ton eşdeğer petrol (TEP) civarındadır. Elektrik enerjisi tüketimi ise 241.900 GWh (Çiğneme) dir. Ülkemizde enerji tüketiminin %89,0 u fosil yakıtlardan sağlanmaktadır. Ülkemizin enerji ithal bağımlılığı 2012 yılı itibarıyla %71,5 oranındadır. Yani tüketilen enerjinin yerli üretimle karşılanan oranı %28,5 dir.

2012 yılı itibarıyla Türkiye'nin toplam ithalat harcamaları ise 236 milyar dolardır. Bu harcamaların yaklaşık 60 milyar dolarını enerji ithalatı için kullanıyoruz.

Toplam ithalat harcamaları içerisinde enerji ithalat payı yaklaşık %35 oranındadır.

Enerji yoğunluğu, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla başına tüketilen enerji miktarıdır. Bir ülkenin enerji yoğunluğunun düşük olması, enerjiyi verimli kullandığını bir göstergesidir.

700 hektarlık bir alanda kurulu olan İktisadi Organize Sanayi Bölgesi'nde; 37 adet sanayi sitesi, yaklaşık 20.000 işleme ve 300.000 çalışan bulunmaktadır. Bölgenin 2012 yılı elektrik tüketimi yaklaşık 825 milyon kWh (kilovatsaat), 2013 yılı değişik tüketimi ise yaklaşık 190 milyon MWh (milyonvatsaat) dir.

İleri verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması ile enerji maliyetlerinin düşürülmesi sonucunda amaç ge-



rek OSBB’de gerekse İstanbul’da bulunan firmaların hem ulusal hem de uluslararası rekabette avantajlı konumda olmalarını sağlamak ve sera gaz salımlarını azaltıyoruz” ifadelerini kullandı.

Programda söz alan İstanbul Valisi İktisadi OSBB Müsteşarı Heyet ve Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz ŞAHİN ise yaptığı ifade etti: “Değerli arkadaşlar, sanayici ve iş adamları öncelikle hepimize iyi akşamlar diliyorum. SAN-YER Projesi, Kalkınma Ajansına sunulan ve Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunan bir projedir. İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığımız projenin sahibi ve yürütücüsüdür. İspahîh hayrî olur. Enerji kullanma noktasında hem bölge müdürlüğümüzde hem İstanbul’umuzda ve ilimizde faydası olur. Ama ondan öte örnek bir uygulama olabileceğini düşünüyorum. Bu yönüyle önemlidir.

Ülkemizin şu anda ithalatının %25’i içinde bulunduğumuz enerjiye ödenen paradır. Yaklaşık 60 milyar dolar civarındadır. Bizimde dönem dönem değişiyor ama 30 ile 50 milyar dolar arasında bir bütçe çıkıyor olduğunu düşünürsek enerjiye vermemiz gereken önem ve dikkatin ne kadar öncelik kazandığını herhalde unutmuyoruz. Bizler göstergelerde de görüldüğü gibi kişi başına düşen elektrik tüketiminde alında Avrupa’nın yarısı kadar tüketebilen bir konumuzdayız. Yine enerji yoğunluğu noktasına baktığımızda da dünya ortalamasından az ama Japonya’nın neredeyse 2,5 katı bir enerji tüketimindedir. Ya da enerjiyi daha az verimli kullanıyoruz. Dolayısıyla bu çelişkinin giderilmesi noktasında yapılması gereken neler varsa hızla yapılacak durumdadır. Bu proje o bir an önce yapılması gereken hususlarla ilgili varlığı yapıyor. Enerjinin daha fazla nasıl verimli kullanılacağı nasıl tasarımı kullanılacağı noktasında bir arama projesidir. Burada hem bizim tüketicilerimiz destek veriliyor hem de kullanım noktasında bilinçlendirme ve eğitim faaliyetleriyle destek verilmeye çalışılıyor. Yaklaşık bin sanayicimizin bu projenin içerisinde eğitilmesi amaçlanıyor. Yine 50 civarında mühendisimiz, teknik uzmanımız ileri düzeyde eğitime tabi tutulması ön görülüyor.

Biz kalkınma ajansı olarak buna özel önem veriyoruz. İstanbul Kalkınma Ajansı’nın başka hususlarda da önem öncelikleri var. Bunların yanında inovatif üretimler gelmektedir. Gelen tedbirler içerisinde inovatif olanların öncelikleri var. Öncelikle onlar gündeme alınıyor ve destekleniyor. İstanbul’da üretim yapabilen, pazarlama ve ihracat yapabilen sizler sanıyorum ki inovatif noktada da Türkiye’ye örnek teşkil edebilecek konumdasınız. Türkiye’ye, öncelik ve önderlik yapabilirsiniz. Dolayısıyla bizim ajansa bu anlamdaki proje çağrılarını, sizlerinde kabul vermesini ve olabildiğince yüksek sayıda müracaat etmesini tavsiye ediyorum. Çünkü ne kadar çok yüksek sayıda müracaat olursa ülkemizin geleceği açısından o kadar çok projeye ve üretime destek vermeye olursunuz. Kalkınma Ajansı’nda azal milyonunu ırsa emmiş olur. Bu milletin vergileriyle, tasarruflarıyla oluşan kaynağı en iyi şekilde değerlendirilebilmesi için sizlerinde desteğine ihtiyacımız var. Ben bu projenin hayrî olmasını diliyorum. Proje yaklaşık 600 milyon üzerinde destek veriliyor. 600 milyonunda burada en verimli şekilde ve en hayrî neticelere yol açarak şekilde kullanılmasını diliyorum.”



## Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı "Ege Bölgesi OSB'leri Bilgilendirme Toplantısı" Yapıldı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı ile OSBÜK'nün koordinasyonunda "Ege Bölgesi OSB'leri Bilgilendirme Toplantısı" İzmir'de gerçekleştirildi. Programa OSBÜK Başkanı Cahit NAKİBOĞLU ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Rehberlik ve Teftiş Başkanı Kibar ALTUNAL ve Bakanlık Müfettişleri, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı İnder YORİGANCIOLAR olmak üzere Ege Bölgesinde yer alan çeşitli OSB'lerin Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Bölge Müdürleri ve çalışanları katıldı. Konuşmalarla başlayan programda, Organize Sanayi Bölgelerinin denetimlerde karşılaşılan ve raporlara konu olan sorunlar, Organize Sanayi Bölgelerinde sorumluluğa konu olabilecek hususlar, Organize Sanayi Bölgelerinde imar ve yapılaşmada uygunluklar ve son olarak Organize Sanayi Bölgelerinde elektronik piyasası faaliyetleri başlıklı alanda sunumlar gerçekleştirildi.



## OSBÜK'ün Dost Eli OSB'lerin Sırtında

OSBÜK Başkanı Cahit NAKİBOĞLU ve beraberindeki heyet Uşak OSB'yi ziyaret etti. Heyeti Uşak OSB Başkanı Ali YILDIRIM ve Yönetim Kurulu Üyeleri karşıladı.

OSBÜK'ün, OSB'lerin sorumluluğunu paylayıcı yapısı ve çalışmalarından memnun olduklarını belirten Uşak OSB Başkanı Ali YILDIRIM; "Uşak OSB olarak OSBÜK'ten bazı taleplerimiz var, bunlar; doğalgaz dağıtım firmalarının sistem kullanım bedellerindeki bölgeden bölgeye değişen farklılıklar ortadan kaldırılabilmek için OSB'lere doğalgaz dağıtım lisansı verilmesi. Ayrıca emlak vergisinden muaf tutulmayı bekliyoruz" dedi. Uşak OSB'nin ülke ekonomisine arz ettiği katma değerini her geçen gün artırdığını belirten UOSB Başkanı YILDIRIM; "OSB'miz hem bölge hem de ülke ekonomisine ve kalkınmasına katkısını arttıran bir OSB'dir" dedi.

Sunum konuşmasına katılmayan OSBÜK Başkanı Cahit NAKİBOĞLU yerine söz alan Başkan Yardımcısı Ahmet HASTANCI ise; "Bizler de sizler gibi sanayicileriz ve sanayileşmenin ülkemiz için ne denli önemli olduğunun farkındayız. OSBÜK olarak biz OSB'lerin yükünü hafifletmeye, onları çözümlere arzandığı sorunları çözüme kavuşturmayı çalışıyoruz" ifadelerini kullandı. Türkiye'nin ilk jekeler fabrikası olan Uşak Jekeler Fabrikası'nın yanı sıra, Hisik Sarımsak ve Rantzoka firmalarını da ziyaret eden heyet, üretim süreçleri konusunda bilgi aldı.



## OSBÜK Yönetimi

### Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri İŞİK'la Buluştu

OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bölge Müdürleri Komitesi Üyeleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri İŞİK ve Bakanlık üst düzey bürokratlarıyla bir araya geldi. Programa, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında; Müsteşar Yardımcısı Ramazan YILDIRIM, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar ÖZTÜRK, Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İbrahim KILIÇASLAN ve Bakanlık yetkilileri katıldı.

Yaklaşık üç saat süren görüşmede; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri İŞİK'ın OSB'lerin sorunları konusunda kapsamlı olarak hazırlanan raporlar eşliğinde sunum yaptı. Organize Sanayi Bölgelerinin 4562 Sayılı OSB Kanunu, diğer kanunlar ve OSB Uygulama Yönetmeliği'ne ilişkin sorunlar ve çözüm önerileri maddeleler halinde soruyla değerlendirildi.

Sesimlerin yanı sıra OSBÜK Teknik Çalışma Komisyonlarından, İmar Komisyonu ve Muhasebe Komisyonu Raporları hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Toplantıda, ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda Organize Sanayi Bölgelerinin yeni ve inovatif vargı yapıldı.

OSBÜK yöneticilerini dinleyen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri İŞİK, OSB'lerin langrene dönüştürülen sorunlarına el atar, bürökratlar ve OSB yöneticilerinden oluşacak karınca bir mevzuat komisyonu kurulması için talimat verdi.

OSB camiasının nabzına yakından vaktip eden Fikri İŞİK, yetersiz olduğu için yıllardır değıştirilmesi gündeme getirilen OSB kanunu ve yönetmeliğinin geliştirilmesi için camiaya hizmet veren yöneticilerimizi dinlemesin ve onlarla ortak çözüm geliştirilmesini önemine vurgu yapıp.

#### 2023 yılında OSB'leri hazırlanıyor

"Karınca değeri yüksek, yenilikçi, cari açığı azaltıcı, çevre dostu üretim üssü" hedefi yüklediği OSB'leri, 2023 yılında güçlü bir şekilde toparlanıyor amaçlayan Fikri İŞİK'ın bölgelere verdiği özel önem, çözüm odaklı anlayış ve kararlılığı kamuya sanayi camiasının takdirini kazandı.

# ÜLKEMİZDE BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİYE GENEL BAKIŞ...

Fikri İŞİK

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı



Türkiye ekonomisi, 2002 yılından bugüne kadar neredeyse hiç durmaksızın büyümeye devam etmektedir. Son 12 yıllık büyüme oranları göz önüne alındığında, ülmemizin hem AB ortalamasından hem de OECD ülkelerinin ortalamasından çok daha iyi bir performansı sergilediği görülmektedir. 2013 yıl sonunda milli gelirimiz 832 milyar dolara ulaşmış, ihracatımıza ise 150 milyar dolar geçmiştir. Kısa başına düşen milli gelir 11 bin dolar düzeyine yaklaşmış, Türkiye gösterdiği ekonomik performansa dayanarak 17'nci, Avrupa'nın 6'ncı büyük ekonomisi olmuştur.

## Sanayi sektörümüz ilke büyümesine yön vermiştir

Ülke büyümesinde ve bugün geldiğimiz noktada oldukça önemli bir yere sahip olan sanayi sektörü ekonomik büyümenin lokomotifidir. 2009-2009 yıllarında küresel piyasalarda yaşanan krizden en az hasarla çıkanlar arasında da sanayi sektörünün gücü yatmaktadır. 2003-2013 yılları arasındaki 11 yıllık dönem incelendiğinde; sanayi sektörünün özellikle de imalat sanayinin ilke büyümesinden daha hızlı büyüdüğü, bir başka deyişle ilke büyümesine yön verdiği görülmektedir. Geçen 11 yıllık zamanda Türkiye ortalama % 5 büyümüşken, imalat sanayinde ortalama büyüme % 5,8 olarak gerçekleşmiştir. 63. Hükümet Programında ve son açıklanan Orta Vadeli Program'da imalat sanayinin milli gelir içindeki oranı ciddi şekilde ele alınmış, kaynakların daha üretken alanlara yönlendirilmesi ve özel sektör imalat sanayi yatırımlarının artırılması, imalat sanayinin GSYH içindeki payının yükseltilmesi ve ilke verimliliğinin artırılması konularının üzerinde önemli durulmuştur.

## Türkiye, Afrika ve Avrasya'nın Ar-Ge ve üretim üssü olmayı hedeflemektedir

Son 10 yılda üretimi dayalı ekonomiler krizler karşısında çok daha dayanıklı olduklarını göstermiştir. Ancak dünya ekonomisinde daha üst turlara çıkabilmek ve uzun dönemli ekonomik kalkınma için sadece üretim yapmak yetmemektedir, aynı zamanda üretilen ürünlerin yüksek katma değere sahip olması gerekmektedir. Katma değer artış da özellikle Ar-Ge ve yenilikçiliğe payına yansımaları mümkün olmaktadır. Türkiye buradan yola çıkarak Afrika ve Avrasya'nın Ar-Ge ve üretim üssü olmayı hedeflemektedir.

## Gelişmiş ülkeler büyümelerini verim artışıyla değil etimle etmektedir

Dünyada gelişen bir diğer trend ise verimlilik, özellikle de eko-verimliliklerdir. Verimlilik alanında, ekonomiyi ve ekolojik bir arada ele alan eko-verimlilik ve sürdürülebilirlik yaklaşımına önem verilmektedir. Kaynakların verimli kullanılması

ıyla bugün ve gelecek kuşaklar için rekabet üstünlüğü sağlayan bir yapıya dönüştürülecektir. Diğer taraftan, büyük veri, bulut bilişim, nanoteknoloji, robot ve otomasyon teknolojilerindeki gelişmeler ile ileri üretim teknolojileri, üretimde verimliliği yeni boyutlara taşımaktadır. Gelişmiş ülkeler büyümelerinin % 60'ın fazlasını iç gücü veya sermaye artışılarından değil, verim artışlarından elde etmektedir.

### **İhracatla büyümeyi hedefliyoruz**

Ülke olarak sadece tüketimle değil, aynı zamanda ihracatla büyümek hedefliyoruz. Mal ihracatımızın yaklaşık % 94'ü imalat sanayinden gelmektedir. Bugün neredeyse dışarıdan tüm ülkelerimize ihracat yapıyoruz. Son 12 yılda ihracatımız içinde düşük teknolojlü ürünlerin payı azalırken, orta düzey ve orta yüksek teknolojlü ürünlerin payında ciddi bir artış kaydedildi. Şera, aynı ilerlemeyi yüksek teknolojlü ürünlerde yakalamaya gelmiştir. Sadece mal ihracatıyla yetinmiyoruz. Ülkemizi artık bilgi ile ihraç etmekteyiz.

Bilimsel faaliyetleri ve bu faaliyetlerin merkezi olan üniversitemizi toplumun kalkınması ve teknoloji dönüşümüne temel dinamikleri olarak görüyoruz. Sosyal bilimlerin de bilgi toplumu hedefine ulaşmak için en az temel bilimler kadar önemli ve öncelikli olduğuna inanıyoruz. Bu amaçla çok sayıda burs programını oluşturduk. Üniversite seviyelerinde temel bilimler ya da sosyal bilimlere seçen ve ilk 5.000'e giren öğrencilerine 2.000 TL, ikinci 5.000'e giren öğrencilerine 1.000 TL destek veriyoruz. Ayrıca ilk 10.000'e girip bu alanları ikinci sıradaki olarak seçen öğrencilerine ise 750 TL burs sağlıyoruz. Bu programların sürekli geliştirilmesini temel önceliğimizdir.

### **Ar-Ge ve inovasyon, üzerinde hassasiyetle durduğumuz temel kavramlardır**

Gelişmiş ekonomilerin temel itici gücü olan Ar-Ge ve inovasyon Bakanlık olarak bizim de üzerinde hassasiyetle durduğumuz temel kavramlardır. Ülkemizin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin güçlüğü olduğu alanlarda "hedef odaklı yaklaşımlar", jeopolitik koruma ve ülke gereksiniminden ibaretle Ar-Ge faaliyetlerinin serme kazanması gereken alanlarda "İhtiyaç odaklı yaklaşımlar" ve yaratıcılığı desteklenmesinin gerekli olduğu diğer alanlarda da "tabandan yukarı yaklaşımlar" benimsenmiştir. Katma değeri ve teknoloji düzeyi yüksek ürünler üretmek firmaların Ar-Ge ve üretim faaliyetlerini destekliyoruz. Aynı zamanda ülkemizde uluslararası düzeyde teknoloji tabanlı girişimler ortaya çıkarmak için yeni pazarların oluşturulması ve Türkiye'nin tasarımı, cazibe merkezi olması hedefliyoruz. Yüksek teknolojlü sektörlerin üretim için gerekli payının artırılması hiç şüphesiz talep olduğumuz bilginin sanayiye aktarılmasına bağlı mümkün olacaktır. Bunun için üniversite ve sanayi iç birliğin kurumsal hale getirilmesi ve bu iç birliği saygınlıkla ekonomik ve sosyal katma değeri yüksek çözümlere elverişli edilmesi ve bunların ticarileşmesi önemlidir. Bu bağlamda Kamu-Üniversite-Sanayi iç birliğini güçlendirecek ve kurumsal hale getirecek çözümleri hızla yürütmekteyiz. Yerli, yenilikçi ve peşil üretimin artırılması için kamu alımlarını bir kaldıraç olarak kullanacağız. Bunun için de üç yeni mekanizma geliştirdik. Bunlar; kamu mal alımlarında yerli malına fiyat avantajı sağlanması, teknolojik ürün deneyim belgesi verilmesi ve kamu alımlarında yerlik, periyodik ve teknoloji transferini sağlama yönünde olarak uygulanacak olan Sanayi İçbirliği Programı'dır (SİP). Bakanlığımıza sanayi sektörlerinin rekabet gücünü arttırmaya katkı sağlayacak dikkatli listelere toplandı ve sanayi kuruluşlarına faaliyetleri sürdürülmektedir. 2015-2018 yıllarını kapsayacak yeni Sanayi Stratejisi Belgesi hazırlık çalışmalarında son aşamaya geldik. Ayrıca, Türkiye İlaç Sektörü Strateji Belgesi ve Eylem Planı, Ulusal Gıda Dönüşüm Strateji Belgesi ve Eylem Planı hazırladık.

### **"Yerli, yenilikçi ve peşil" üretimi artırmayı hedefliyoruz**

Türkiye'yi 2023 hedeflerine, vizyonuna ulaştırmak en önemli uruş. reel sektörün gösterdiği performansı. Bu kapsamda, ülkemizde uzun yıllar ekolojijini bünyesinde ve reel sektörün envanteri olarak gördüğümüz "Girişimci Bilgi Sistemi"ni (GBS) tasarladık, bunu kamuoyuyla paylaştık. GBS ile mahalle seviyesinde holdinglere kadar 3 milyona yakın girişimci ekonomik faaliyet bilgilerini, Bakanlığımız bünyesinde veri tabanında toplulararak ihtiyaç duyduğumuz tüm analizleri yapabiliyoruz. GBS ile reel sektörün adına MİC'ne çözümler inkişafına katkıya. Bakanlık olarak amacımız; sanayisiyle dünya ihracatından daha fazla pay alan, özgün tasarımı, yüksek katma değerli ürünleri geliştirmek ve çevreye duyarlı bir sanayi anlayışına geçişini hızlandırmaktır. Biz bunu Üç Y: "Yerli, Yenilikçi ve Yeşil" üretim şeklinde formüle ediyoruz. Yerli, yenilikçi ve peşil üretimi artırmak ve üretirken de kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak istiyoruz.

### **Kamu-Üniversite-Sanayi iç Birliğini (KÜSİ) geliştiriyoruz**

Bakanlık olarak, Kamu-Üniversite-Sanayi iç birliğini geliştirmeyi ve teknoloji transferini hızlandırmayı amaçlıyoruz. 2002 yılında 2 olan Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) sayısı 59'a ulaşmış olup bunların 41'i faaliyete geçmiştir. Bugün TGB'lerde faaliyet gösteren firma sayısı 2.956'ya, biten proje sayısı 14.194'a, üzerinde çalışılan proje sayısı

6.902'ye, inşaat 1,7 milyar dolara ve en önemlisi de istihdam edilen nicelikli personel sayısı 29.903'e ulaşmıştır. Üniversite ve sanayinin bir araya gelerek hazırlanmış oldukları Ar-Ge Projelerine Sanayi Tezleri Programı ile destek sağlanmaktadır. Bu program kapsamında proje bütçelerinin % 85'ine kadar hibe desteği verilmektedir. 2006 yılından bugüne kadar 908 proje için toplamda 186.000.000 TL destek verilmiştir. Sanayi Tezleri Programı kapsamında 2014 yılı içerisinde 43 projeye destek verilmiştir. Bilimsel fikirleri arıma dönüştürmeye amaçlayan Teknolojilerin Sermayesi Desteği kapsamında 2009 yılından bugüne kadar desteklenen 1.304 projeye 127.674.777 TL kaynak ayrılmıştır. Ayrıca her yıl başarıyla geliştirilenden 10 kişi seçilerek, bilgi ve deneyimini artırmak üzere, Silikon Vadisi'ne gönderilmektedir. Teknolojilerin Sermayesi Desteği Programı kapsamında bu yıl 270 gencimizin 15 filiri desteklenmiş olup gençlerimizde 26.585.000 TL hibe olarak verilmiştir. Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini kendi bünyesinde yapmak isteyen özel sektör firmalarının Bakanlığımız tarafından Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmektedir. Bu kapsamda 165 firmaya Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiş olup 20.800 kişilik istihdam sağlanmıştır. Ayrıca 3.957 adet Ar-Ge projesi yürütülmüş ve sonucunda 952 adet patent alınmıştır. Bu yıl devreye alınmış, Teknolojik Ürün Yararın Desteği Programı ile Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan ve patenti alınan teknolojik ürünler ile ilgili gerçekleştirecek yatırımları desteklenmesini amaçlıyoruz. Bu programa bugüne kadar toplam 182 başvuru alınmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir. Kuruluş çalışmalarına hız verdikmiş Bilim Vadisi dünyası teknoloji değerlerinin buluşma noktası olacaktır. Yaklaşık 3 milyon metrekare üzerine kurulacak bu bölgenin yapılaşma çalışmalarına hız verilmiş, altyapı inşaatı tamamlanmıştır. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğinin sürdürülebilir hale gelmesi ve bu konuda övülmüştüğü dönemde yol haritası belirlemesi açısından KÜSİ Sanayi Belgesi'ni hazırladık. Yine dünyada hala gelişen ve hemen hemen tüm sektörleri etkileyen nanoteknoloji ve nanoteknoloji çalışmalarına sistemli bir şekilde yürütülebilmek amacıyla bu alanlarla ilgili Sanayi Belgelerinde son aşamaya gelmiş olup planlanan kadar bu belgeleri yayımlama hedefliyorduk. Bilimin toplandığı yaygınlaştırılması ve sevdirilmesi amacıyla Bilim ve Teknoloji Yatırım Kurulunda (BITYK) alınan karar kapsamında ilk etapta 2014 yılına kadar büyükşehirlerde ve 2023 yılı sonuna kadar bütün illerimizde Bilim Merkezleri kurmayı hedefliyoruz.

### **TÜBİTAK, Ar-Ge ve yenilik alanında ülkemizin amiral gemisidir**

Savunma sanayimizi stratejik alanlardan biri olarak görüyor ve bu alana büyük destekler veriyoruz. TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nde (SAGE) gücümüz kideril alınırken, Hassas Güdümlü Kiri-1 mühimmat geliştirilmiş olup seri üretime başlanmıştır. Ayrıca, SAGE F-16 taşıyıcılarından tekli ve polülu taşıyıcı yapılabilecek, daha küçük harp başlıklı Hassas Güdümlü Kiri-3 ve Hassas Güdümlü Kiri-4 geliştirme çalışmalarını sürdürmekteyiz. Yüksek korumalı hedeflere tuzunuz yeteneği kazandıran Nükleer Edici Bomba (NEB) Geliştirme Projesi tamamlanmış ve TÜBİTAK SAGE tekniği sayesinde MKİ'de seri üretim projesi başlamıştır. Bu dönem zarfında geliştirilen en önemli mühimmatlardan bir diğeri de Saha Aslan Orta Menzilli Mühimmat (SOM) Projesi'dir. Mühimmat kendi içinde dışarıdan en ileriden biridir. Proje Türk Hava Kuvvetleri'nin 250 km mesafeden yüksek hassasiyetle hedefleri imha yeteneği kazandırmıştır. TÜBİTAK Bilim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGİM) tarafından e-devletin anahtarı olan akıllı çip tabanlı Elektronik T.C. Kimlik Kartı kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bunlara yanı sıra, TÜBİTAK'ta; BASAT ve GÖKTÜRK 2 uydularıyla elde ettiğimiz bilgi ve deneyimlerimiz güç olarak Kalkınma Bakanlığının desteği IMCE Uydular Geliştirme Projesi'ni başlatarak, Bu projeye daha yüksek bütçelere çıkabilir, akıllı sistemleri tamamen yerli olan uydular üretebiliriz.

### **KOBİ'lerimize büyük önem veriyoruz**

Ülkemizde, toplam işletmelerin % 99,85'ini, istihdamın % 76'sını, katma değerin % 53,7'sini, toplam satışların % 67,0'u ve ihracatımızın % 19,2'sini oluşturan KOBİ'lerimize büyük önem veriyoruz. 2010 yılında KOSGEB tarafından uygulamaya alınan proje eşlik destek programını ile KOBİlerin üretim, yönetim, pazarlama ve human gibi alanlarda gelişmelerini sağlayacak projeler ile ortak todenik, tasarım, pazarlama, laboratuvar gibi konulardaki iş birliği projelerini destekledik. Bu kapsamda 2010-2014 ilahim döneminde yaklaşık 62.614 işletmemize 1 milyar 13 milyon TL tutarında destek verdik. Ayrıca KOBİ'lerimize; uygun koşullarda yatırım, işletme ve ihracat kredilerine erişmeleri için uygulanan KOSGEB KOBİ Finansman Desteği Kredi Programını kapsamında 2009 yılından bugüne kadar 1,12 milyar TL kaynak aktardık, 11,8 milyar TL tutarında kredi hacmi oluşturduk. Türkiye patent başvurularındaki artış oranında Çin ile birlikte dünyanın en başarılı ülkeleridir Fikri ve sınai mülkiyet en temel haklardır. Fikri ve sınai mülkiyet ayrı zamanda Ar-Ge ve inovasyon ekosisteminin çok önemli hatta olmaz olmaz bir unsurudur. 2003 yılında 414 olan yıllık yerli patent başvuru sayısı 2013 yılında 4.630'a, toplam patent başvuru sayısı ise 1.892'den 12.309'a ulaşmıştır.

### **Türkiye patent başvurularındaki artış oranında Çin ile birlikte dünyanın en başarılı ülkeleridir**

Yine 2002 yılında 36.429 olan yıllık marka başvuru sayısı 2013 yılında 108.581'e ulaşmıştır. Türkiye marka başvurularında Avrupa birincisidir. Tazımadaki ise 2002 yılında 20.352 olan yıllık başvuru sayısı 2013 yılında 43.673'e ulaşmıştır.



Bu rakamlarla Türkiye Avrupa'da ikinci, dünyada dördüncü sıradadır. İçinde bulunduğumuz çağ standartlar çağdır. Standardizasyon ve uygunluk değerlendirme faaliyetlerini yürüten Türk Standardları Enstitüsü (TSE) bu alanda ülkemizin lideridir ve lider bulduğumuz alana vizyonuyla çalışmaları sürdürmektedir. TSE, ürün, sistem ve personel belgelendirme hizmetlerinde kapsam ve çeşitliliği artırarak 2011 yılında 36 ürün grubunda 217 standardtan oluşan ürün dizisini kapsayarak 2012 yılında 52 ürün grubunda 359 standarda ulaştı. Dünyaya örnek bir model olan ve yaklaşık 50 yıldır uyguladığımız yapıya göre Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) projeleri sanayi kültürünü yaygınlaştırarak, sanayi kapısının açılmasına önemli katkılar sağlıyor. 90 tanesi son 12 yılda olmak üzere toplam 155 Organize Sanayi Bölgesi'nin altyapı inşaatı tamamlanmış, bunun için 2014 yılı bütçesiyle toplam 2.663.000.000 TL tutarında kredi kullanılmıyor. Bu projelerle yaklaşık 1.100.000 kişiye istihdam imkânı sağlanıyor.

#### **Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2014-2018) Belgesi, YPK anayasa sunuldu**

Türk sanayisinin rekabet gücünü, yenilikçiliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla Kılavuzlama Desteği Programı'nın hazırladığı Program ile belirli bir sürdürülebilirlik ve rekabetçilik potansiyeline sahip kümelerin 5 yıl süreyle desteklenmesi öngörülmektedir. Sanayinin

verimlilik temelli yapsal dönüşümünü sağlamak amacıyla Bakanlığınca tarafından hazırlanan Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2014-2018) Belgesi, Yüksek Planlama Kurulu (YPK) anayasa sunulmuştur. Enerji verimliliği kapsamında sanayide kullanılan 15 milyon düşük verimli elektrik motorunun sürecinin değişimi ve motor sistemlerinin rehabilitasyonu ile yılda 8 milyar TL eklenerek tasarrufla sağlanacağı hedeflenmiştir.

#### **Piyasa gözetim ve denetim faaliyetlerimiz artırarak devam ediyor**

Her geçen yıl etkinliğini artırarak devam ettirdiğimiz piyasa gözetim ve denetim faaliyetleri kapsamında; 2014 yılında toplam 64.902 farklı modelde sanayi ürünü denetlenmiş, bunlardan 11.918'i uygunsuz bulunmuş, 825 farklı ürün teste gönderilmiş, 45 farklı marka/model hakkında toplama karar verilmiştir. Tespit edilen uygunsuzluklara ilişkin toplam 2.158.157 TL idari para cezası uygulanmıştır. Bakanlığınca 2014 yılı içerisinde akaryakıt ve LPG istasyonları, ölçü ve tartı aletleri, takvimlere ve takografra ile elektrik, gaz ve su sayaçlarına yönelik yapılan 169.901 ürünün denetiminde % 97,2'si yetersizliklere uygun, % 2,8'i ile ayıklan bulunmuştur. Petrol piyasasına ilişkin 73 ilde bulunan akaryakıt ve LPG istasyonlarında yapılan denetimler gerçekleştirilmiştir. Etkin bir sanayi denetim sistemi oluşturmak amacıyla Akademi Eylem Planı'nın açıldık.

#### **AB katılım müzakereleri başlığında yoğun çalışmalar yürütüyoruz**

Avrupa Birliği katılım müzakereleri çerçevesinde en çok sorumluluğu olan kurumlardan biri olan Bakanlığınca 14 müzakere başlığında yoğun çalışmalar yürütülmektedir. "Hükümet Serbest Dolaşımı", "İçletme ve Sanayi Politikası" ve "Bilim ve Araştırma" başlıklarında mevzuat uyumu büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve Bakanlığınca tarafından 43 ilde yürütülen AB Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında bugüne kadar yaklaşık 230 milyon Avro'luk 17 proje hayata geçirilmiştir. Bu çerçevede 2015 yılında da yaklaşık 160.000.000 TL (90.000.000 Euro) AB katkısına karşılık olarak 24.000.000 TL bütçemizden destek ayrılması öngörülmüştür. Bilim, araştırma ve yenilik alanında Türkiye ile Almanya arasında iş birliğini geliştirmek amacıyla kurulmuş olarak 2014 yılı "Türk-Alman Bilim Araştırma ve İnovasyon Yılı" ilan edildi. Bu çalışmaların yanında Bakanlığınca oluşturulan Bilim Şehri Kurumu'nun katkı çekir girişleri ile mücadelede, çekirde alternatif teklif eden takarim, aşırtım gibi lokal taraflarıyla kullanımlarını ilâmetine, kayıt dışılık mücadelede, ihracat kayıpları düşürme alanın yerinin yurt içine yitirerek ihracatımızın engellenmesine karşı geniş bir yelpazede önemli alanlarda bulunmuştur. Ülkemizin yerel sektörünün sürdürülebilirliğini sağlamak, çekir piyasasında hüküm rekabete engel olmamak, ilâmetinin tarımsal ve teknolojik potansiyelini daha verimli kullanmak ve AB çekir rejimine de paralel nitelikte bazı değişiklikler yapılması amacıyla hazırlanan Şeker Kanunu Tasarısı ise TBMM gündeminde. Özellikle 2002 sonrasında artan ve 2014 yılı sonunda önemli miktarda gelinen bilim, sanayi ve teknoloji alanındaki girişimlerinin ve uygulanmalarının 2015 yılında da artarak devam etmesini ve Bakanlığınca yürütülen bu çalışmaların ilâmetil 2013 hedeflerine ulaştırarak önemli kilometre taşlarından birini oluşturmasını temenni ediyoruz.

**Kaynak:** Ahahtar Dergisi sayı: 312'den alınmıştır.





## Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesinden 24 Kasım Öğretmenler Gününe Özel Kutlama

Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi tarafından düzenlenen Öğretmen Günü yemeği Daha lükse restoranlarda gerçekleştirildi. Yemeğe Bağcılar Kaymakamı Kazım TEKİN, İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, İstisnai Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı Mütevellî Heyet ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi Başkanı Yural KOÇ, Mesleki Eğitim Merkezinin öğretmenleri ve çok sayıda davetli katıldı.

Yemekte söz alan Yural KOÇ: "Hepinizi Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi üyeleri ve yöneticileri adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Mesleki Eğitim Merkezinin değerli yöneticileri, değerli öğretmenler Öğretmenler Gününüz kutlu olsun. Sayın Kaymakamın hepinizin hayatında iz bırakan öğretmenleriniz vardır. Umarım bizim mesleki eğitim merkezimizdeki öğretmenlerimizde iz bırakanlardan olurlar. Sayın Kaymakamın 2008 yılında yönetimine geldiğiniz zaman arkadaşlarımızla burada pratiklerimiz ustalarımızın başta ilçelere eğitim görmek için girişimleri ve çok sıkıntılı çözümlerini gördük. Dolayısıyla sanayiinin içinde bu işin yapılmasını uygun olacak karsına vardık. Olay ilk genel kurulumuzda gündem. Genel kurulumuzdan dokuz yıl 3 milyon gibi gelirden feragat eden küçük ve orta ölçekli işletmeler buraya Milli Eğitim Bakanlığına 9 yıl önce tahsis ettiler. Hem İlçe Milli Eğitim Müdürlüğünüz hem İl Milli Eğitim Müdürlüğünüz, Bağcılar Belediyesi, Kaymakamlığınız ve OSB Başkanlığı maddi manevi bütün desteklerini vererek kısa sürede okulumuza eğitime açtık ve artık okulumuzda pratik, kalite, ustalık eğitimleri ve becerileri veriyor. Bunun için bu eğitim kurumunun kurulmasını emeği geçen bütün bürokratlarımızın ve yöneticilerimizin saygıları Yüce Rabbimizin arttırmasını diliyorum.

Ülkemizin üretim toplamaından tüketim toplamaına geçmesi için gençlerimizi hem teorik hemde pratik olarak iyi yetiştirmek lazım. Yeni teknoloji makineleri rakipleri kadar iyi kullanmalılar. Çünkü ülkemizde girişimler hem enerji hem de hammaddede maliyetleri yüksek. Rekabet ortamı için bizimde kendimizi göre artılar sağlamamız gerekir. Aylık toplamaından çıkıp eğitimli toplama doğru yol almalyız ve 2023 hedeflerine ulaşabilmek için elimizden geleni yapmalıyız. Çiçek bilgi diyor ki Geleceğini bir yıl olarak hedefliyorsanız piring ekiniz. Geleceğini yüz yıl olarak hedefliyorsanız ağaç dikiniz. Geleceğini sonuza olarak hedefliyorsanız insanlığın ağızınız. Ülkemizin geleceğinin sonuza olmasını diliyorum. Hepinizi saygıyla selamlıyorum" dedi.

Nihat TUNALI ise sözlerini şu şekilde ifade etti: "Sayın Kaymakamın, değerli İlçe Milli Eğitim Müdürüm ve Güngören- Bağcılar Sanayi Sitesinin volkar başkan ve yöneticileri, mesleki eğitim merkezinin ve ülkemizin bi-

tibâlisini yükünü taşıyan değerli öğretmen, öğretmen arkadaşlarımız, yöneticilerim, İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı olarak hepinizin Öğretmenler Gününü kutluyorum, başarılar diliyorum. Değerli hocalarım ve yöneticilerim, biz bu ülkenin kalkınmasının yüksek teknoloji ürünü üretmekten geçtiğini hepçe olsa unutmuyoruz. Hedefimiz cebinde birer tane telefon var. Geçen tane Amerika'ya gitti. Orada Apple'dan yedili birine sonuk. Karış telefonun malzeme maliyeti ne kadar dedik. Dokuz dolar dedi. Şu anda Çin maliyeti Apple'sı 10 dolar. Gelişmiş teknolojinin ne kadar önem arz ettiğini anlamak için bunu ifade ediyoruz. Bizler üretiyor, çalışıyoruz, demiri ve çelgiyi işliyoruz, mobilya üretiyoruz. Bir gemiye yüklediğimizi yay bir konteynera yüklediğimizi iPhone kadar emiyor. Delaysıyla bu ülkeyi 2023 yılında dünyanın en gelişmiş 10 ülkesi arasına sokabilmek için kendinizi hedef koymanız.

Bunun için başta hocalarımıza, buradaki sanayicilerimize, yöneticilere ve tüm devlete belli görevler düşüyor. Üzerimize düşenleri en iyi şekilde yapacağız. En iyi şekilde yapacağımız zaman bu hedefe ulaşmamak mümkün değil. Biz burayı yapmaya, çalışmaya bir milletiz. 6 ay önce Yunanistan Büyükelçiliğine davet etti ve Atina'ya gittik. Biz limanı geliştiriyorlar. Bir bakıldığında gemiye konteyner yükleyen bir gemiden indirirken havada durdu. Bu neden böyle oluyor dedik. Saat 3 oldu çalışan işçi onu havada bıraktı dediler. Dediler ki; Türkler çok çalışkan bir millet. Ama bizde ticaretçi iyi bir milletiz. Siz üretin iyi bir milletisiniz. Bizde hiç üretim yok. Geliri iş birliği yapalım. Siz üretin biz satalım beraber paylaşalım. Size IMF'ye borcumuz vardı bitirdiniz, borç veriyorsunuz bizde borçlandık. Bunu nasıl başarıyorsunuz diyorlar. Biz istediği zaman önemli adamlar atılabilen bir milletiz. İnanıyorum ki öğretmenlerimizin sayesinde buna sürülecek nesiller yetiştireceğiz. Öğretmenlerimizin gününü kutluyorum. Bu vesileyle bizi bir araya getiren Başbakan-Güngören Kooperatifi başkanına, yöneticilerine teşekkür ediyor, hepinize selam, saygı ve hürmetlerimi iletiyorum."

**Başbakanlık Kaymakamı Kazım TEKİN ise; "İktisadi Organize Sanayi Bölgesinin değerli başkan vekili, Başbakan-Güngören Sanayi Sitesi Başkanı ve yönetim kurulu üyesi, Millî Eğitim Müdürümüz, değerli öğretmenlerimizi hepinizi selamlayarak kutluyorum. Öğretmenlerimizin öğretmenler gününü kutluyorum. Eğitim-öğretme, öğretmenlerimize destek veren ve bugünü organize eden sayın başkan ve yönetim kurulu üyelerinize çok teşekkür ediyorum. Nihat Başkanımız söylediği gibi dünyada kıyasıya bir rekabete giriyoruz. Millî Eğitim Merkezi dogrudan bu konulara dâhil olmasa bile dolaylı olarak hepimiz bu gelişme ve büyümenin içindeyiz.**



İçinde bulduğumuz, birer parçası olduğumuz, benimsediğimiz bir başlık aydın mensubu olduğum İktisadi Organize Sanayi Bölgesi ülkeler aramızdaki rekabete üzerine düşen baskıları yaparak ekonomimizi katkıda bulunuyor. Millî Eğitim Merkezimiz,Endüstri Meslek ve Anadolu Lisesi buradaki üretime katkıda bulunacak gelişmeler için geleceğimize çok tutuyor. Nihayetinde yarınlarına, gelişmelerini, üretimin temel eğitimdir. Eğitimi olarak sizlerde bu gayret gösteriyorsunuz. Hedefinizi belirliyorsunuz. Ülke olarak üzerimize düşeni yapacağız. Ülkemize hizmet edeceğiz. 18. yüzyıldan itibaren kapandığımız sanayi dönemini, son yıllarda biraz uyardıktan sonra kalkacağız bilgi toplumuna Türkiye Cumhuriyeti olarak, daha hızlı koşarak yakabilmek durumundayız. Bu ümid taşıyoruz. Kendimize güvenmemiz gerekiyor. Bunu bizde başarabiliriz dememiz gerekiyor. Teknolojik olarak biraz daha geri olduğumuz devletler, aradın bir toplumken biz Türk insanı olarak Orta Asya'da devlet gelişimine uygun oluyorduk sosyal yapıyı sağladığı bir devletlik. Dünya çapında bizim enderliğimizi ve liderliğimizi bekliyor. Biz sadece kendimiz için değil gerçekten götme ile izleyen, takip eden, başka devletlerde de ümidliyiz. Siz burada başarılı bir şeyler yapıyoruz sadece Türkiye Cumhuriyeti için değil gerçekten bizim varlığımızdan gurur duyuyor ve o kendi varlığında bize dayandıran devlet ve toplumlara da örnek oluyorsunuz. Bu uçtan toplamanın, devletin işi zor. Sorumluluğumuz büyük. Bu amaçla çalışın, gayret gösteren arkadaşlarınıza teşekkür ediyoruz" dedi.



## Zeynep BODUR OKYAY - ISO Meclis Başkanı

İstanbul Sanayi Odası kurulduğu günden bugüne ülke ekonomisine önemli katkılar olan bir kurum. Sanayicinin ve sanayinin hızla gelişimi, ulusal ve uluslararası hedeflerin belirlenmesi ve sanayide dönüşüm, rekabete hazır şirketler yaratmaya çalışan İstanbul Sanayi Odası'nın Meclis Başkanlığı deneyimli bir iş kadınına emanet. Aileden gelen deneyimler ve öğütleriyle, almış olduğu iyi eğitimi birleştirilen Zeynep BODUR OKYAY başarısının sırrını ve yönetim anlayışını İhtisli OSB Haber'e anlattı.

**İhtisli OSB Haber:** Deneyimli ve donanımlı bir iş kadınısınız! Yıllardır Kale Grubu'nun yönetim kurulu başkanlığı yapmaktasınız! Öncelikle okuyucularımıza sizi tanıtmak isteriz. Zeynep Bodur OKYAY yapısından önemli özellikleri bizimle paylaşabilir mi?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Açık konuşmak gerekirse bir kadın olarak iş hayatına atılmak benim için zor olmadı. Çünkü ben bu sanayiye ailemle tek çocuğuydum ve doğal olarak iş hayatında yer almak benim için kâğıtla bir gerçekti. Ama bu zorunluluğun benim için çok keyifli bir süreçte dönüştüğünü iddia edebilirim. Çünkü çocukluğumdan itibaren benim dünyama hazırlayan çok büyük bir ustam, babam İbrahim Bodur oldu. Daima mutlulukla hazırlanan küçük çocukluğum fabrika bahçesinde, forklitlerin üstünde gezip, İtalyan Lisesi, İTÜ ve Harvard'da aldığı eğitime, hayata 360 derece bakma yetkinliği kazanmamda büyük rol oynadı. Başlıca Kale Grubu'nun Başkanlığı dışında pek çok önemli iş ve sivil toplum örgütünde aktif olarak görev alıyorum ve bu görevleri, sosyal sorumluluk ödülleriyle, Türkiye-İtalya ilişkilerine verdiği misyoner katkı, İtalya cumhurbaşkanları tarafından iki kez devlet nişanıyla ödüllendirildi.

Kale Grubu'nda yönetim sorumluluğuna atıldığımda "gözeğin üzerine gideceği işe örnek" gibi bir misyonu benimsemişim. Bu misyonun nihai hedefi iş pazarında açık ara lider olun, jenerik markaların sahip grubumuzun global bir güce dönüşümünü, Bu prensiple Kale'nin iş piyasasında mutlak hakimiyet ve başarısını, ihracat piyasalarındaki pay ve imajını, şirketlerimiz içinde yıllardır geliştirdiğimiz yeteneklerimizi dünyaya taşımaya başladık. Kale İtalya başta olmak üzere yurt dışı pazarlarımız ve Kale Praxi & Whisney gibi ileri teknoloji ortamlarına hep bu hedef ve çabalarla sonucular.

Kale Grubu bugün 5.500'ü aşkın çalışan, 1,3 milyar lira ciro, 1300'e yakınedarlığı, 200'ü aşkın mühendis bünyeli, 500 kapalı bağı ve teli bağı dahil 15.000 satış noktası ile çok büyük bir ailedir. Avrupa'nın 7'ncisi, dünyanın 12'nci en büyük seramik kare üreticisiyiz. Yaptı kırıyollarında ise üretim ve satış kapasitesi olarak Türkiye ve bölgede birinci. Avrupa'da 5'inci sıradayız. Avrupa'dan Amerika'ya, gelip Orta Doğu'dan Afrika pazarlarına kadar 400'ü aşkın ihracat noktamız bulunuyor ve 100 ilköde Kale markalı ürünlerimizi satılıyor. Yüzde 100 bağı sermayeli bir Türk şirketi olarak havacılık ve savunma konusunda da uluslararası alanda itibar kazandıran bir şirkete. Dünyanın 10 büyük savunma ve havacılık grubunun serdedne tanınması yakın üretim ilişkimiz var ve bu alanda çok değerli mükemmellik ödülleriyle sahada.

**İhtisli OSB Haber:** Başarı bir iş kadını profilini var. Bunu destekleyecek ödülleri de var. Başarılı olmanızdaki nedenleri nasıl ifade ederiz?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Kadınlara yönelttiği değeri pek çok Türk şirketine, ya tek çocuk olsanız ya da ailede erkek çocuk bulunmasından dolayı yönetime kadınlara getiriliyor. Eğitim hayatını boyunca ve iş hayatına başladığım sonra Türk sanayinin dışarıya, babam İbrahim Bodur'dan edindiğim deneyim, iş hayatında bana çok yol göstermiş, aldı-

## Kadın yöneticilerin, güçlü empati becerileriyle doğaları gereği insanları ve durumları daha iyi analiz edebildiklerini düşünüyorum

ğın konularına yön vermiştir. Ama bunu da unutmuyoruz, kendisi daha eski kapak bir yönetici, farklı bir ekolün geleneği. Ben için işine doğrudan kendim gözlemler yaparak, görüş çıkararak, iç yazarak öğrendim. Farklıyım benime çok insanın biri olarak bu bilgi birikimi ile büyük bir grubun yönetimine geldiğim günden bu yana edindiğim tecrübeleri başkalarına aktarmakla meşgul olduğumum. Başkalarının tecrübelerinden bir şeyler öğrenilebilir, başarının garantisi için çok hızlı bir yol. Aynı bu konular ve bilgi alışverişini çok önemli değil; ben de rekabetlerini aktararak yapacağın görüşmelerde farklı bakış açısına girebiliriz.

Yönetim ve liderlik pozisyonlarındaki kadınlara başarılı olma derslerinin bölünmez bir parçası olarak düşünüyorum. Bu bağlamda, kadın olmanın doğal avantajını kullanılmaması çok önemli rolü var. Kadın yöneticilerin, güçlü empati becerileriyle doğaları gereği insanları ve durumları daha iyi analiz edebildiklerini düşünüyorum. Başarı için emek olmak gerekir. Ne çok kate ne de dogmatik olmak lazım. Bu konuda dengeli olmak önemli bir unsurdur. Er ve iç konularında dengeli olmak adına çok çaba sarf eden kadınlara bu konularda daha önemsenmeli olduklarına inanıyorum.

**İktisadi OSB Haber:** İstanbul Sanayi Odası'nda farklı sektörlerde bulundunuz ve şu anda da Meclis Başkanınız. ISO'nun gelişimini ve planlamaları hakkında neler söylemek istersiniz?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Türkiye'nin sanayi ile kalkınacağına inancım bir ailenin ferdidir. Bu inanca temelde; çıkarımı bireyler, insanın ise toplumları dengeliye getirdiği görüşü var. İstanbul Sanayi Odası, bu inancın pozitif olduğu değerli sanayicilerin bir araya gelmesiyle bir kurum. Türkiye bugün bir üretim ülkesi olarak değerlendiriliyor, bunda ISO'nun büyük katkısı var. ISO 1952'de kurulan ilk üyelerin (güden ilçe her alanda üretim ve yaşamı istiyor) vardı. Bugün ise sanayide dönüşüm, katma değeri ve teknoloji düzeyi yüksek rekabetçi üretimi, global marka olma potansiyeli taşıyan sanayi şirketleri yaratmaya ve büyütmeye ihtiyacımız var. Dolayısıyla ISO bugün, sanayinin hızlı gelişiminin önündeki engellerin kaldırılmasından, sanayi için katma değeri yaratacak düzenlemelerin istenmesine kadar, talep etmesi ve ön alması beklenen bir dizi önemli mesale ile karşı karşıya. ISO'nun temel vizyonu, sanayi şirketlerinin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştirme bir kuruluşa olmak. Oda ve kurulduğu yapıya gereği kıza makama Yönetim Kurulu. Ben, ISO'nun vizyonuna uygun olarak Yönetim Kurulundam, gerek görüldüğünde danışmanlık görüşlerini önererek yönlendirme yapmaya gayret ediyorum.

**İktisadi OSB Haber:** Bir açıklamanızda ISO'nun sorunlarını 340 dernekli birlik aşayışı ile eleştirdiğinizi belirtiyordunuz. Bu açıklama doğrultusunda ISO'nun sorunları nelerden oluşmaktadır? 340 derneklik birlik aynı sorunlara nasıl yaklaşmaya gelecektir?

**Zeynep BODUR OKYAY:** ISO, kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından dolayı güçlü faaliyetlerini sürdürdükleri önemli bir kurum. 17 bini aşkın üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası ve Türk sanayinin de en güçlü temsilcilerinden biri. Türkiye'nin sanayi sektörü katma değerinin yüzde 36'sı ISO üyeleri tarafından üretiliyor. Sanayi üretiminin yüzde 34'ünü, ihracatının ise yüzde 15'ini ISO üyeleri sağlıyor. Bu, büyük Türkiye fotoğrafının önemli bir parçasıdır. Dolayısıyla esasen ülkemiz temel sorunlarımızın çözülmesi, ISO'nun da temel öncelik. 340 dernekli birlik aşığı, kurumlarımız Türkiye için başarılı kalkınma yolculuğumuzun engelleri. Çünkü biliyoruz ki kaliteli kalkınma ancak ekonomik gelişmişlik, sosyal gelişmişlik, insanî gelişmişlik, sürdürülebilirlik ve yönetim standartlarının aynı anda ve birbirleriyle uyumlu olarak gelişmesi halinde sağlanabilir. Bu bağlamda, ISO üyeleri dahil, toplumun tüm kesimleri bundan fayda sağlar.

**İktisadi OSB Haber:** ISO üyelerinin çoğunluğu KOBİlerden oluşmaktadır. Biliyoruz ki İktisadi Organize Sanayi Bölgesi'nde de KOBİ'lerin önemli ölçüde üretim katkısı var. Ekonomik değerlendirmelerde KOBİ'ler ayan rolünü görünüyor. KOBİ'ler için bir değerlendirme yapmanın önemli neler söyleyebiliriz? Güçlü KOBİ, daha çok üretim KOBİ, biraz direnç gösteren bir KOBİ modeli yaratılabilir mi?

**Zeynep BODUR OKYAY:** TÜİK verilerine göre ülkemizde 14 milyon KOBİ faaliyet gösteriyor. 2013 verilerine göre üretimin yüzde 65'ini, ihracatın yüzde 64,6'sını, istihdamın yüzde 88,5'ini ve ihracatın yüzde 74'ünü KOBİ'ler gerçekleştiriyor. Türkiye'de KOBİ'lerin ne yazık ki ciddi yasal sorunları var. Almanya ve Japonya gibi sanayi ülkelerinde KOBİ'lerle büyük sanayi şirketleri arasında çok önemli bir uyum var. Bu uyum, üretim verimlerinde itici güç etkili yaratıyor. Oysa Türkiye'de KOBİ'lerin, büyük sanayi şirketlerinin ihtiyaçlarını tam anlamıyla karşılamaları mümkün değil. Çünkü KOBİ'lerin kayıtlı dışarıya verimlilik, pazar ve sektörde bilgi eksikliğinden dolayı kaynak verimliliğine, altyapı problemlerinden finansmanla ilgili sorunlardan dolayı verimlilikleri düşüyor. Özellikle Türkiye'de bir verimlilik ve etkin rekabet planlaması olmadıkça için istiyor. İstedikçi alana yatırım yapmaktaki özgür. Bu sorunlar hem KOBİ'lerin büyüme hızını saptırıyor hem de bu kesimin ekonomiyi beklenen katkıyı vermesinin önüne geçiyor. KOBİ'lerin bir karşı rekabetin güçlü bir parçası haline getirilecek yeni bir oyun planına ihtiyacımız var. Anlaşılabilir KOBİ'lerle anlaşılabilirlikten katma değerlerinin niteliğini yükseltmeye kadar geniş bir bakış açısı ve radikal uygulamaya ihtiyacı içinde.

**İntelli OSB Haber:** KOBİ destekleri hakkında ne düşünüyorsunuz? KOBİ'ler yeterli düzeyde faydalanabiliyor mu?

**Zeynep BODUR OKYAY:** İyi ölçüde tasarlanmış mevzuat çok çok KOBİ desteği var. Ama eğer katma değeri yüksek bir sanayi dönüşümü devrini yapmak isterseniz, şirketinizi KOBİ'lerin verimliliği bakımından etmek için harcama durumundaysanız. Avrupa'da çok güçlü bir seviyede bulunan Alman ve İtalyan KOBİ'leri bugün yeni bir dönemde geçiriyor. KOBİ'lerinizi bu ülkelerin KOBİ'leriyle eşleştirip küresel deneyim kazanmalarına uğurlayınız lazım. KOBİ'lerin güçlenmesi için bir yandan balık verirken diğer yandan balık tutmayı öğretilmelidir.

**İntelli OSB Haber:** "Sanayinin güçlenmesi için yeni finansman modellerine ihtiyaç var" dediniz. Bu konuyu biraz daha açar mısınız? Nasıl bir finansman modeli oluşturulmalı? Kurumlara diyen görevler nedir?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Sanayi yatırımla büyür ve bu yatırımların geri dönüşü uzun vadededir. Türkiye'de sermaye birikiminin yetersizliği finansman konusunda yeterli katkıyı sağlayamaz. Sermaye piyasasının yeterli kadar derinleşmemesi de hesaba katıldığında paraları dönmeye için borçlanma sistemi, her ne kadar alternatifler buluyor. Buna karşılık son 10 yıl bekletiyorduk 2004'te banka kredilerinde yüzde 38,9 olan imalat sanayinin payının 2014 ortasında yüzde 21'e düştüğünü görüyoruz. Real kazının 122 milyar doları aşkın yurt dışı borçlanmasında da imalat sanayinin payı dörtte bir düzeyinde bekleniyor. ISO olarak açıkladığımız Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu araştırmasında 2013 sonuçları, sanayide satış kurtuluşun yüzde 4,7 ile dibe indiğini, şirketlerin borçlu kaynak masrafasını ise 122,4 ile son 10 yılın en yüksek düzeyine çıkmasını ortaya koyuyor. Saduce geçen yıl real sektörde şirketlerin bankalara ödediği faiz 51,3 milyar lira. Bu ortamda kamusal sürdürülebilirlik liderlik göstermesi lazım. Sanayi yatırımlarına uzun vadeli ve uygun maliyetli destekleyecek yeni bir kalkınma bankacılığı sistemine ihtiyaçımız olduğunu düşünüyoruz.

**İntelli OSB Haber:** Verimlilik, rekabet, inovasyon, enerji, çevre, sanayi üretiminin ve yatırımların yukarıdan ilgilendiren konular başlıklar. ISO bu konular başlıklar çerçevesinde işletmelerle diyalog geliştirebiliyor mu? Ülkü yatırımlarının gözetiminde bulunduranak sizin için önem arz eden ve üzerinde durulması gereken bir husus var mı?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Türkiye'nin bugün sanayide temel mesleki katma değer ve teknolojidir. Üretim ve ihracatın sadece yüzde 3 kadarı ileri teknoloji ürünlerden oluşuyor. Oysa bu oran AB ülkelerinde yüzde 30'un üzerinde. Üretim ve ihracat verimliliğimizi yükseltmemiz lazım. Güney Kore'nin ileri teknoloji ihracatı 100 milyar dolar bulurken biz daha 5 milyar dolara gelemedik. Bu coğrafyanın Almanya'yı oluşturan hedeflememiz lazım. Orta gelir tuzak riskinden azami bu yolla kurtulabiliriz. ISO'da görevde olduğumuzdan bu yana bizim odaklanıp da yüksek katma değerli ve yeniliği bir sanayi var.

**İntelli OSB Haber:** Sanayi yatırımları yapmak, yatırım bölgelerini belirlemek, sanayi yatırımları alanlarına doğru yönlendirmek katma değer yaratılmasının önemli adımları olarak görülebilir. Bu adımları gerçekleştirilebilir için ne kadar çalışmanız var? Organize Sanayi Bölgelerini (OSB) bu anlamda yeterli buluyor musunuz? OSB'lerle ortak çalışmalar yapılabilir mi?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Ülkemizde ne yüksek ki bir sanayideki sorununuz var. Türkiye'de sanayinin milli gelirdeki payı son 15 yılda ciddi olarak yüzde 24'ten yüzde 15'e geriledi. Banda, buhar kuvveti ve taahhüt sektörlerindeki hızlı büyümenin etkisi de var. Ancak temel olarak küresel rekabete girme, gayrimenkul rantının patlaması, sanayide döndürülen maliyetlerin yüksekliği ve diğer kısırlık, geri kalmış gereklilikleri olarak yapmak mümkün. Sanayide büyüme zorlar ancak buna başkabiliriz. Sanayinin milli gelirdeki payı Güney Kore ve Çin'de yüzde 30'un üzerine çıkıyor. Almanya'da yüzde 22... AB'de ortalaması yüzde 15 ama 2007'de yüzde 20'ye çıkması hedefli var. Sanayinin yeniden özendirilmesini temel gerekçelerden biri, arazi rantının sanayi yatırımlarının artmasını indirmek olmalı. Bugün sanayinin yatırım için bütün sermayesini araziye harıyor ve ilgisiz sermayesi sorunu yaratmaya başlıyor. OSB'lerin çığır dışı oldukları gibi devletin sahipliğinde dönüştürülmesi ve yatırımları kiralanması lazım. Böylece sanayi alanlarının rant aracı olması ve sanayinin potansiyel araziye dönüp işleme sermayeye dönüşmesi önüne geçilir. Mevcut OSB'lerin de böyle bir dönüşüm yaklaşımları değerlendirilmesi gerektiği kanaatindeyim.

**İntelli OSB Haber:** Geçtiğimiz aylarda ISO'nun bu yıl 45'inci kuruluş yıldığı "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırması açıklandı. Araştırma sonuçlarına ışık altında işi geliştirenleri yani ora başarıya ulaşan noktaları da vardı. Örneğin 23 kez üst üste ödül almaması, ihracat rakamlarının değişim göstermemesi vs. Araştırma göre Anadolu sanayisinin büyük ölçekli firmaların yer aldığı ilk 500'de değil de KOBİ ağırlıklı ikinci 500'de yer alması engelliyor. Araştırmanın sonuçları bir de sizin değerlendirmelerinizle okuyabilir miyiz? Örnekteki sonuçta araştırma sonuçlarını değiştirebilecek gelişmeler yapılabilir mi?

**Zeynep BODUR OKYAY:** ISO 500 araştırması, üretimden satışlarına göre ülkemizin en büyük sanayi şirketlerini belirleyen bir araştırma. 1983 yılında ilk 100 sanayi kuruluşu ile başlayıp bugün ilk 1000 sanayi kuruluşuna kadar girmiştir.

önemli bir bilgi kaynağı. Bu araştırmaya temel olarak Türkiye'de sanayinin fotoğrafını çeken ve trendleri ortaya koyan bir araştırmadır. Ülkemizde bir bölgede arazi gelişmişliği sorunu var, buna biliyoruz. Ancak dünyanın pek çok ülkesinde sanayi kuruluşlarını, üretim tesislerinin aşırıya kilitli bölgelerde konsolide edildiğini de biliyoruz. Araştırmada benzer bu durumlardan daha çarpıcı olan gözetmeye şu Türkiye'nin büyük sanayi şirketleri giderek daha çok barınca ve daha az kör ederek çalıyor. Bu gelişme, sanayinin arazi etkinliği bakımından gümüşe düşüyor. Öncelikli sorulardan birine cevap verdiğimiz gibi, 500 büyük sanayi kuruluşumuzun birçoğu kaynak oranı 2012 yılında yüzde 112 idi. Bu oran, geçen yıl yüzde 132,4'e yükselenek son 10 yılın en yüksek düzeyine ulaştı. Sonuçta 500 büyükün toplam boyutunun aktif toplamı içindeki payı 2012 yılında yüzde 52,8'den yüzde 57'ye yükseldi. Eğer Türkiye sanayide katma değeri yüksek üretim dönüştürmesini gerçekleştirmezse 500 büyük sanayi kuruluşumuzun finansal raporlarında yitilene baktığımızda ölecektir. Bu nedenle ekonomi yönetiminin hazırlanmakta olduğu sanayide dönüştürme strateji belgesini merkeze koymalıdır.

**İntelli OSB Haber:** Babamın İbrahim BODUR'un 1975 ile 1995 yılları arasında yaptığı görevi bugün siz yapıyor musunuz? Bu rolünüz için neler söylemek istersiniz? Görev sorumluluğu itibarıyla babamdan destek aldığınız zamanlar oluyor mu? Deneyimlerinden faydalanabiliyor musunuz?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Çocukluğumdan bu yana beni iş hayatına hazırlayan uzamandır babam İbrahim Bodur. Babamın da aralarında olduğu o küçük kurup büyüdüğü İSO gibi bir kuruma, tarihinin ilk kadın meclis başkanı olarak hizmet etmek benim için büyük bir onur. İbrahim Bodur sadece benim değil, iş dünyasından siyasete çok geniş bir dost kitlesinin aklını dağıştı, deneyimlerinden istifade ettiği bir isim. Biz bugün dünyanın dört bir yanında iş yapış rekabet edebiliyoruz, babamın da aralarında bulunduğu sanayi işçi bir kuruma emeği büyükler. O malzemeni kimlere çıkarın bencez var.

**İntelli OSB Haber:** İlk kadın meclis başkanı olarak değerlendirilmelerinin bu soruya katkı sağlayacağını düşünüyorum. Bugün iş kadınları parçalanmış, kadınlara önemine ve sanayiye katkılarına için roller yapılmıyor. Kadınlara önemine göre bir eleme bile nasıl malzemelerden geçerek pek mümkün olmuyor. Emek insanı kadını yetimli malzemelere taşınması yönetimi nedir?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Türkiye için kadının girişim ve işçisi piyasasında daha yüksek oranda var olmasın gereği, bir ülke değil bir parçalanmış, Türkiye, 2023 yılında kişi başı 25.000 dolar milli gelire ulaşarak ve dünyanın 10 büyük ekonomisinin biri olarak kalması, kadının iş hayatına içindeki varlığına katkıda bulunması gerekmektedir. Bizleri potansiyel büyüme oranımızdan üzerine taşıyacak yegane güç, kadının iş hayatına daha fazla katılımıdır. Gelişmiş ülkelerin çoğunda kadınlara işçisine katılım oranları yüzde 60-80 aralığında. Gelişmekte olan ülkelerde ise bu oranlar yüzde 50'nin altındadır. Üçüncü dünya OECD ortalaması yüzde 42'yi göstermektedir. Kadınlara oranı yüzde 30 civarında. Bu anlamda son derece düşük. Yüzde 47,8 ile Meksika, Türkiye'nin, kadın işçilerinin yüzde 50'nin üzerine çıkarmada, kadın girişimi siyasetinde 1 milyonu parlamada gerçek bir rotayı çizmesi mümkün görünmüyor. Bir İSO Meclis'indeki kadın sanayiciler olarak bir araya gelip bir manifesto yayınladık. Kadınlara önemine yönetimde kadın temeline kadar temel sorunlarımızı üstediyen ve çözümünü de birlikte sunan bir metindi bu. Bugün TBMM'deki kadın meclisleri oranı yüzde 15 ve bu oran, tarihin en iyi oranı. 263 oda ve birleşme kadın başkanı sayısı bir elin parmakları geçmiyor. Kadınlardan üretilen ürünlerin pazarı çok önemli. Bu nedenle siyasi çabaların, ekonomide politikaların etkili olmasını bu konuda daha fazla yönlendirilmesi şart görünmüyor.

**İntelli OSB Haber:** Son olarak Türkiye'yi değerlendirilmesi izlenebilir mi? Hedefleri olan bir Türkiye var karşımızda. Bu hedefler için ortaya konulan öngörüler ve çalışmalar nasıl buluyoruz? Türkiye'nin global ekonomide sağlan tutunabilmesi için ne yapması gerekir?

**Zeynep BODUR OKYAY:** Türkiye, 1990'larda yaptığı derin çabalarından, yapısal bozukluklardan ve haksız alana yapılan sorunların bedelini 2001 krizinde ağır bir şekilde ödedi. Artık ilave hep birlikte işçi ve geçen 13 yılda kişi başına milli geliri 3 bin dolardan 10 bin dolara çıkarttı. Geçmişte yapılan bir işçiyi ürettiği. Bugün Türkiye'nin ekonomide temel motoru, 2023 yılında dünyanın 10 büyük ekonomisinin biri olacak. Bu yolda yoğun çabalar yapıyor. Ancak ortada görülen bir gerçek var ki küresel krizden başlayarak 2009 yılından bu yana potansiyel olarak. Krizle birlikte küresel ekonominin oyun alanı ve oyun planı değişti. Ekonomik barometrelik Avrupa'yı kaybeden Türkiye, en büyük ticari ortağı olan Avrupa Birliği'nde pazarı büyüme, gelişme alanı olan MENA'da ise Arap Baharı ve terör tehdidiyle baş başa kaldı. Büyümesine zor bir jeopolitik pazarda yeni bir oyun planına ihtiyaç var. Türkiye'yi çekim merkezi yapmak üzere dünyayı ilana edecek yeni bir yatırım stratejisine, sanayide katma değeri yüksek ürünlere dönüştürme sağlayacak kararlılığı, girişimciliğinin küresel marka yaratma alanına tepki edecek bir destek mekanizmasına gereksinim duyuyoruz. Ekonomide atılacak bu adımların eğitimi ve hukuk reformuna başa alınacak önem, ülkenin önem sorun alanlarının çözülmesiyle desteklenmesi gerekiyor. Türkiye, 2001 krizinden sonra gerekli reformları yapmış güçlü bir sanayiye kavuştuğu için küresel krizle rekabete başa çıkabilirdi. Eğer bugün yeni bir atakla böyle bir ilanı yapabilirdik, ekonomide yavaşlayan dünyamın en hızlı koşucularından biri haline gelebilirdik.



## İktisli OSB Başkanlığı Elektrik Dağıtım Müdürlüğü Personel Eğitimlerine Devam Ediyor

İktisli OSB Başkanlığına oryante edilen içerisinde katılımcıların ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla aldıkları OSB ELEKTRİK DAĞITIM LİSANSI kapsamında mevcut mevzuat doğrultusunda verimli, kaliteli ve ekonomik bir sistemin oluşturulması, korunması için elektrik enerjisi dağıtım ve diğer hizmetler için uygun alt yapıyı sağlamak amacı ile yapılan eğitimlerin yanı sıra, çalışan personelin teknik ve ticari yönden geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında eğitimler düzenlenmeye devam ediyor.

Elektrik Dağıtım Hizmetleri tarafından düzenlenen eğitimler dağıtım sistemi kullanıcılarına arz olan elektrik enerjisinin teknik kalitesini sağlamak amacı ile gerilimin frekansı, genliği, dalga şekli ve kabul edilebilir deşim şartları içerisinde kalabilmesi için dağıtım sistemi içerisinde sistemden çekilen güç göre kullanılması gerekli Harmonik Filtre Reaktörleri, Kondansatörler ve Şönt Reaktörlerin tanıtılması amacıyla gerçekleştirildi. Konuya ilişkin kısa bilgiler ise şöyle:



### Kondansatörler

Kompansasyon süzmeceği, harmonik filtreler, ve motor kompansasyonlarında kullanılmak üzere değişik gerilim uygulamaları için tasarlanmıştır.

### Kondansatörlerin Genel Özellikleri

Silindirik tasarımıyla yapı-cool tasarım, Polipropilen film içine isofonmiş sarın Dolme reşinli, Üç fazlı yıldız bağlantılı, Harici deşim direnci, Self-Healing



### Harmonik Filtre Reaktörleri

Harmonik Filtre Reaktörleri, filtre kompansasyon sistemlerinde kondansatörlere seri olarak bağlantılı kullanılır.



### Şönt Reaktörler

Bu reaktörlerin en yaygın kullanım alanları uzan enerji iletim ve dağıtım kabloları kullanılan tesislerdir. Özellikle enerjiyi ulaştırmak için kilometrelerce uzantıda kabul kullanılan yerler için gereklidir. (Kablolara da tip ve özelliklerine göre belirli bir kapasite değerleri vardır.) Yüksek seviyesinin düşük olduğu bazı tesislerde uzan kabloların kapasitif etkisi ile sistem aşırı kompansasyon edilmiş duruma gelir. Bu durumda, sürekli kapasitif reaktif güç ödememe durumu ile karşılaşılır. Ayrıca, aşırı kompansasyon nedeni ile yabekta geriliminde de yükseleme ile karşılaşılabilir ve hassas cihazlar zarar görebilir.



## Vali Şahin Başakşehir'de Ziyaretlerde Bulundu

İstanbul Valisi Vasip ŞAHİN, Başakşehir Kaymakamlığı ile İlçe Belediye Başkanlığı'nı ziyaret etti.

Vali ŞAHİN'in ilk duruşu Başakşehir Kaymakamlığı oldu. Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN ve ilçe müdürleri ile bir araya gelen Vali ŞAHİN, ilçede yürütülen çalışmalar ve projeler hakkında bilgi aldı.

Vali ŞAHİN daha sonra Kaymakam TEKİN ile birlikte Başakşehir Belediye Başkanlığı'na geçerek, Başkan Mevlüt UYSAL'ı ziyaret etti. İstanbul'un en hızlı büyüyen ve gelişen ilçelerinden biri olan Başakşehir'de belediye faaliyetleri ve projeleri hakkında bilgi alan Vali ŞAHİN, Başkan UYSAL'ın çalışmalarında başarılar diledi.

Belediyeye gerçekleştirdiği ziyaretin ardından beraberindeki heyet ile Türkiye'nin en büyük Anadolu İmam Hatip Lisesi ve Orta Okulu'nu içinde barındıran Mehmet Emin SARAÇ Anadolu İmam Hatip Kampüsü'ne geçen Vali ŞAHİN, Genç Yıldızlar Futbol Turnuvası Açılış Programı'na konuk oldu.

Programda gençlere tavsiyelerde bulunan Vali ŞAHİN okul dışı sosyal aktivitelerin ve yarışmaların öğrencilerin gelişimine sağladığı katkılardan dolayı birliktir ve beraberliği de geliştirdiğini söyleyerek, "Bu yarışma vesilesiyle farklı okullardan gelen diğer öğrenci arkadaşlarınızla tanışma fırsatı bulacaksınız. Bu fırsatı iyi değerlendirin ve birbirinizi iyi tanıyın. Arkadaşlıklar kurun ve turnuvadan sonra da iletişiminizi koparmayın. Çünkü çağımızın en büyük hastalığı maalesef insanların yalnızlaşmasıdır. Ne kadar çok arkadaşınız olursa, kendinizi o kadar çok emniyette hissedersiniz, o kadar çok güvende olursunuz. Dostunuzu ne kadar çok olursa, o kadar çok dert ortağınız olur. Böylece insan olmayı daha çok hissedersiniz. Daylıyla benim sizlere öncelikli tavsiyem bu tür organizasyonların fırsatı çevirmeniz ve aranızdaki arkadaşlık, dostluk ve kardeşlik bağlarını güçlendirmenizdir. Birbirinize destek olun, ülkenizin geleceği için bilgilerle donatılan bir yarıdan da milli ve manevi değerlerinizi de geliştirmeye çalışın" dedi.

Vali Şahin daha sonra beraberindeki heyetle birlikte okulda incelemelerde bulundu.





## İkİtelli OSB'den Katılımcılarına Yeni Bir Hizmet Daha

İkİtelli Örgütme Sanayi Bölgesi Başkanlığı Bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda katılımcılarıyla yaptığı toplantılar sonucu sorunlara ilişkin çözüm üretmeye devam ediyor. Bölgede yaşanan su baskınlarına İvedikle Çözüm bulmaya çalışan İkİtelli Örgütme Sanayi Bölgesi Başkanlığı Altyapı (Kanal Bakım ve Onarım) çalışmaları bünyesinde İOSB surları içerisindeki azo arterlerde ve site içlerinde Yağmursuyu ve Atıku Kanal Temizliği ve Görüntüleme işleri için harekete geçti.

Yapılan çalışmayla; boru ve kanallar kazı yapılmadan, yüksek basınçlı jet sistemleri ve freeze robotları ile temizlenecek, kanal kamerasi robotları ile görüntü alını ve yapılacak ve doğru iyileştirme tekniği belirlenecektir.

Çalışmada; 2 adet son model kapsamlı kombine araç, 2 adet 20 tonluk su tankeri, 1 adet son teknoloji ürünü robotik görüntü aracı ve ekipmanları kullanılacaktır.

14-15. Caslıdeden başlayan iş programı Mutsan, Tümsan-1 site içlerinin tamamlanmasının ardından diğer sitelere havza- alt havza mozajında girilerek sürdürülecektir.

İOSB sitelerini kapsayacak şekilde devam edecek çalışmanın iş araması göre içeriği ise şöyle;

- İOSB yetki surları içerisindeki drone sistemi belirlenerek alt havzaların tespit edilmesi,
- Site içlerinin atıku, yağmursuyu ve mozajların tespit edilerek hatların belirlenmesi,
- Memba'dan (en üst baca) Minsap'a (en alt baca) doğru akışın ters yönünde temizlik çalışmaları yapılması,
- Kombine araçların tarafından 70-370 bar basınçla temizlenen hatların kontrolü amaçlı Robot ile görüntülenerek kanal içindeki temizliğin sağlıklı olup olmadığını ve kanalın durumunun raporlanması,
- Rapor sonucunda atıku ve yağmursuyu hatlarının durumunun ortaya çıkarılması,

Ortaya çıkan sonuç neticesinde;

- Hatlardaki Lokal Çöküntüleri Olan Yerlerin Tespit Edilerek Düzeltilmesi
- Muayene Bacasının Yol Üst Seviyesine Getirilmesi Gereken Kayıp Bacaların Bulunması
- Yağmursuyu Hatların Komple Kaplama Yöntemiyle Rehabilitasyonu
- Kanalizasyon Hatların Komple Kaplama Yöntemiyle Rehabilitasyonu iş kapsamında tamamlanacaktır.





**Prof. Dr. Ali Rıza BÜYÜKUSLU**  
Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Görevlisi

Küresel ekonomiye dönüşüm vuran ülkeler ve üretim merkezleri açısından bir analiz yaptığımız zaman İleri endüstriyel gelişim ve global ölçekte alabildiğin mesafelerin yapıldığı teknolojik dijital devrim ve AR-GE tabanlı geliştirdikleri yenilikçi ürünlere dayandığı görülmektedir.

Bu teorik zemin üzerinde Türkiye açısından bir değerlendirme yaparsak, Dünya inovasyon liginde yer almanın yolu, inovasyon ve teknoloji tabanlı kalkınma stratejisidir. Bunun içinde Milli inovasyon stratejisinin bir an önce inşası gerekmektedir. Hiç kuşkusuz ki, üretimi dijital teknoloji ile desteklemek ve katma değeri yüksek ürün üretmek, uluslar arası rekabet ve sürdürülebilir büyüme için etesdir. Bilim ve teknoloji çağında, Türkiye'nin hali hazırda kazanmış olduğu başarıya tecrübesi ve birikiminin daha İleri bir noktaya taşınması, firmalarının ve Türkiye'nin yeni global inovasyon ekonomi modeline adaptasyonu dolayısıyla yenilikçi ürün için AR-GE tabanlı gelişiminin sağlanması, kendi teknolojisini üretilebilmesi ve aynı zamanda değişen global pazar koşullarına hızlı dönüşümü kapasitesini geliştirmesi ve toplum ihracatımız içinde yüksek katma değeri ürünlerin sayısını artırmak için inovasyon, AR-GE, tasarım ve markalaşmaya yapılacak yatırımların desteklenmesi konusunda yeni bir milli inovasyon stratejisi ve vizyonu üzerinde mesafe alınmak gerekmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma ve büyümede inovasyonun, girişimcilğin ve teknoloji üretiminin itici güç olarak ön plana çıkmasını biliyoruz. Bu itibarla, Türkiye'de bilimin, genç ve dinamik nüfusunun ve mevcut işgücünün artan yenilikçi kapasitesi ve potansiyelini, endüstrinin bir çok sektöründe yarattığı değer zincirinin bilim ve ICT tabanlı gelişimini tamamlaması ve bir çok sektörde gelişmiş ülkeler karşısında rekabet avantajı yakalayabilmesi amacıyla Türkiye'nin inovasyon altyapısının gelişmesi, inovasyon kültürünün, biliminin ve ekosistemini daha fazla yerleştirmek üzere. Devlet, Üniversitelerin ve her şeyden önemlisi Türk iş dünyasının bir inovasyon ve AR-GE serberliğini ve işbirliğini teşvik etmesi gerekmektedir.

İçte bu çerçevede asılan adımları en öncelikli arasında Türkiye'nin Bilim Vadiisini kurma projesi, teknoloji geliştirme bölgelerinin yaygınlaşması ve irtislaşması , Özel sektörün daha fazla AR-GE yatırımı yapması ve AR-GE merkezlerini açması, üniversitelerin teknoloji transfer ofisleri kurması ve kuluçka merkezi ve proje pazarlarına odaklanması önemli gelişmeler olarak sıralanabilir. Ancak bu çabaların daha da verimli sonuçlar arası ortaklıklar ve rekabet öncesi işbirliği platformları örneğin sektörel inovasyon merkezleri , prototip atölyeleri, test laboratuvarı ile zenginleştirilmesi ve gerekli devlet ve özel sektör destekli eko-sistem ve risk sermayesi ile güçlendirilmesi gerekmektedir.

Bilimin teknolojiye, teknolojiyi ürüne dönüştürebileceği bu tür Ar-Ge ve inovasyon için işbirliği platformları, merkezleri, vadileri veya önlere sayesinde Türkiye'nin her yerinde bilim, endüstri ve devlet ortaklığı geliştirilecek ve dijital teknoloji üretimi için uygun bilim altyapısı ve altyapı bölgesel ve sektörel kümelenmeye çalışmalarını yapılabilecektir.

Endüstrinin, bilimin, girişimcilerin ve risk sermayesinin finans gücünün, fikir üretiminin, akl ve alın terinin bulacağı bu işbirliği platformlarında inovasyon, İleri mühendislik, dijital teknoloji ve bilim tabanlı büyümek isteyen tüm farklı sektör temsilcileri yerlerini alacaklardır. Kuluçka merkezleri, uluslar arası inovasyon ve teknoloji transfer merkezleri, Teknoloji Transfer Ofisleri ve Prototip Atölyeleri ile desteklenerek ve Milli bir inovasyon politikası ve stratejisi ile yönlendirilecek ve Türkiye çapında yaygınlaşacak bilim, inovasyon ve teknoloji bölgeleri veya merkezleri ile Türkiye ve Türk firmaları dünya inovasyon liginde yer alabilecektir.



## İkitleli OSB, Çevre Politikası Çerçevesinde Eğitimlerine Devam Ediyor

Bakırköy Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü ile İOSB Çevre Yönetim Birimi arasında "Bölgemizdeki genel temizlik şartları/konuları ve ambalaj atıklarını geri dönüştürme süreci" hakkında kooperatif ve site yöneticilerine, ilgili birimlere verilen eğitim yoğun katılımla gerçekleşti.

Toplantıda konuşan Bakırköy Belediye Başkan Yardımcısı Nurettin ERTEHEL: "Öncelikle İnan ÖZLEYEN'e teşekkür ederim. Bu toplantıyı hep birlikte organize ettik. Burada amaçımız; Organize Sanayinin kati atıklarının ve geri dönüştürmelerinin toplaması ile ilgili sorunları, yapılan çalışmalar gündeme getirmektir. Oluşturduğumuz ortak konuların uygulanması ve işlerini daha düzenli yapmak adına bir farkındalık yaradılmı diye toplandı. Organize sanayi, birçok vilayetten daha büyük bir oluşum. Yarattığı katma değer, günlük giriş-çıkış yapan insan sayısı,30.000 civarında işletme. Bu işletme sayısı ile buradaki yapı, nahoat işleri, temizlik işleri, idare ve insan çalışmaları ile büyük bir organizasyon gerektiriyor. Bu organizasyonunda en büyük ve en güncel konu başlıklarından biri "temizlik". Çünkü temizlik bugün topladığımız ercesi gün yenileniyor yani binmeye bir eylem. Dolayısıyla bunu her gün geliştirmemiz, her gün yenilenmesiz bir sorunu güne daha büyük bir yoğunluk oluyor. Bundan yaklaşık 2 yıl önce yine sizin gibi site yöneticileriyle toplantı yapıp, ortak sorunlarımızı ve yapılmaması gerekenleri gündem geçirip akabinde de hemen uygulamaya geçmiştik. O yaptığımız toplantı sonrasında çok iyi sonuçlar aldık. Ben öncelikle organize sanayinin buradaki idarecilerine ve site temsilcileri ediyorum. O toplantıdan sonra en çok sitemiz olduğumuz sitelerde ve konu başlıklarında çok iyi mesajlar aldık. Araya seğimler ve organize sanayinin taşınacağı geldi ve bugün ancak toplantı yapmak mümkün oldu. Bu toplantıların periyodik olarak yapılmasında aslında büyük fayda var. Yapıldıktan sonra işlerin kolaylaşacağı konusunda hem fikir olduk. Eminim ki, bu toplantıdan sonrasında önemli işleri el birliği ile halledeceğiz.

Organize sanayi bölgemizde günde 2 gece 8 çöp aracıyla toplam 10 araçla hizmet veriyoruz. Süpürge araçlarımız, yıkama araçlarımız ve süpürge elemanlarımız görev yapıyor. Yaklaşık 2.350 adet organize sanayinin kendi konteynerları üzerinden çöplerini toplama yapıyoruz. Organize Sanayi'nin tamamında günlük 300 ton çöp toplanıyor. Bakırköy Belediyesi'nin 3/1'lik temizlik işleri performansını organize sanayi bölgesine harcıyoruz. Yani 3/1 bölgemizden 300 ton çöp organize sanayiden çıkıyor. Perşembe günleri camilerimizin içlerine yıkıyoruz. 17 arkadaşımız ara ararları her gün, site işlerini ise program dâhilinde temizliyor. Her sitenin iyi kötü temizlik malzemeleri var ve onlarda bize yardımcı oluyorlar. Bu anada OSB genelinde bürolarda çıkan kâğıt atıkların toplanmak için geri dönüşüm birimleri dedikimiz, 4.400 civarında büre tipi geri dönüşüm kutularımız var. Onları da bir firmayla yaptığımız ortak sözleşme sonucu topluyoruz. Organize sanayi bölgesinde geri dönüştürülen yeni sisteme geçtikte teşekkür ediyoruz. Bu bizim için önemli bir adım. Organize sanayide genel olarak karışık çöpler olumsuzlukları şöyle analizabiliriz; Çöplerin içine kimyasal, kesici tehlikeli atıkların atılması. Arkadaşlar atılan konteyner ya da insan gücüyle açıyoruz. Dolayısıyla bu tarz kimyasal, kesici maddelerin çöp konteynerları veya etrafına bırakılması, emek veren arkadaşlarımızın çok tehlikeli yerlerde karışık çöplere sebep oluyor. Fotoğraflarda da görebiliyoruz gibi konteynerların yetersizliğinden yada çöp elemanlarının işlerini eldik yapmasından dolayı konteyner etrafına bu çöpler birikiyor. Temizlik elemanı arkadaşlarımız, ya iş malinesıyla ya da el yardımıyla çöpleri arabaya atıyorlar. Kötdü iş kazalarına karşı koruyucu talimatlıyorlar. Temizlik işlerine bakan arkadaşlarımız bölgeyi sorgun bölgeye olarak görüyor. 1 ay sonra sağlık raporu ile buradan ayrılmaya çalışıyor. Ya da başka bir bölgeye geçmeye çalışıyor oda olmazsa işten ayrıyor. Yeni organize sanayinin kötdü çöp depolanması yüzünden, işi hale ettirilmiş yabancı firma ile hep mücadele etmekteyiz. Çöp işlerine atılan kötdü maddeler bizim için önemli bir sorun.

Bir diğer önemli konularıdır atılan ve dönüştürülen değil. Yani bir çöp konteynerı 2 milim'lik çalınan kaçtan oluyor. İçine atılan maddelerden veya hava şartlarından dolayı 3 yılda tamamını kullanmıyor. Çöp konteynerlarının

boş olmasına rağmen çöplerin gelip gözetilmesi ise; çöplerin etrafı yapılmazsa, çöpten etrafı sıvan maddelerin dikkatlere alınmasına sebep oluyor. Ayakkabı tabanı, deri parçası, deri atıkları v.s. çuvalları doldurulup ya da parçalanmadan çöp konteynerlerine yama konuluyor. En çok ayakkabı sektöründe faaliyet gösteren sitelerde bunları görüyoruz. Kalıp halindeki o tabakaları parçalanmadan çöp konteynerlerine yama koyuyorlar ve bir süre bundan insan gücünü almakta çok zorlanıyorlar. Yeni yılan itibaren çöp toplamaıyla ilgili tedbirlerimizi ummayan arkadaşlara özel yaptırım uyguluyoruz. Başka önemli bir durum ise; çöp konteynerlerine malzeme ve araba parçalarının atılması, konteynerlerin önüne araba park edilerek çöplerin alınmasını engellemesi. Buna daha çok güvenliğteki arkadaşlarla çalışmaya çalışacağız. Cam atıkların konteynerlere atılması büyük önem taşıyor. Konteynerler kalkıyor kalksa bile arsan hidroklidlerine çok zarar veriyor. Bazı siteler çöp varilleri kullanıyor. Bunları el yardımı ile aralardan dökebiliyoruz. Diğer konteynerlerimizde aparatlarla araç arkasına alıp kaldırabiliyoruz. Ama varilleri kaldırıyoruz. Önümüzdeki güzellere itibaren varilleri komple alacağız. Bir daha organize sanayide varil görmeyeceği. Organize sanayinin içinde olan araştırmalarda çöplerin yama yapması sonucu tehlikeler atlatık. Alınada araç yanarak geliyor fakat yağır farkında değil2 tane arabama yama tedbiri geçirdi. Bu sorularını bizim ilale ettiğini müteahhit bize bedel olarak yapıyor. Çalışan personelin hastalanması ve zaman kayıtları söz konusu.

Organize sanayi için bizim hizmet harcama bedelimiz aylık 594 bin lira yıllık ise 7 milyon 136 bin lira. Organize Sanayi için verdiğimiz müteahhithik hizmetinin bedeli bu. Organize sanayide tüm konteynerlerin bir dokümanı var. Burada eldik konteynerlerimiz var, bazı olanı ilgilendiren bunlar. Yani mesela metal işte şu kadar konteynerimiz var. Şu kadar da eldik var. Bu eldik konteynerimiz de yapacağımız yatırımlarla metal işleri organize sanayisine bideceğiz ki çöplerimizin daha iyi şekilde toplanmasını sağlayalım. Şuadan en büyük talebimiz eldik konteynerlerimiz bir an önce tamamlansın. Mevcut konteynerlerimiz de sürekli olarak yenilerine yoluna gidin. Yeni alacağımız konteynerler ise 800'lik değil 1100'lik olsun. Kısaca 1 kademe üstü. Bunlardan alın ki bir şekilde olursa daha iyi işletim karabilesiniz. Saat 08.30'da konulan çöp arsa gününe kadar kalıyor veya küçük araştırmalarda almak zorunda kalıyoruz. Bunda bizde yoğunluk yapıyor. Saat 20.00'de çöptünüz alacak gibi davranın" ifadelerine yer verdi.

İkinci OSB Başkanlığı Çevre Mühendisi Zeynep YILDIZ ise: "Hepimiz birbirimizi tanıyoruz ama toplu halde buluşmak gerçekten faydalı. Biz OSB olarak Mart ayında Halkal Kâğıt ve Emek Asık firmaları ile protokollerimizi imzaladık. Bununla ilgili 100 adet geri dönüşüm ünitesini bölgede bulunan kooperatiflerimizde kurduk. Nadir bazı kooperatiflerimizde yok ama onlar içinde montaj sürecimiz devam etmektedir. İkinci OSB'nin 585 ada 6 parselde, 2400 metrekareye yakın bir alan var. İnşaat bitmeye yakın. Emek Asık ve Halkal Kâğıtın topladığı ambalajlar burada toplanacak ancak bir geri dönüşüm yapılmayacaktır. Sadece toplanıp ayrıştırılacaktır. Yani herhangi bir kırılma, köse koku olmayacaktır. Testimizde herhangi bir kırıncal işlem yapılmayacağından alınması kötü peyler gelmesin. Çünkü bize bununla ilgili çok soru geliyor. Öyle bir şey yok toplanan evvel atık değil ambalaj atık. Kalkıştan alınmayan peyler. Bunlar toplanacak, ayrılacak, prederecek geri dönüşüm sürecine götürülecek. Testimizde ait idari bina, zemin kapı boyanması işi tamamlanmış olacak. Bitmeye yakın bir aşamadaysa. Burada bir güvenliğimiz olacak 24 saat boyunca. OSB'nin ambalaj atıkları burada toplanacak. Dışarıdan ambalaj girip yapılacaktır. Ambalaj atıklarının OSB bölgesine toplanması için 24 tane arabama hizmet vermektedir. Her kooperatife bir araç hizmet etmektedir. Hemenhe skandık olduğu an bu iş yürütme. Her gün OSB ambalajı taşıyan araçlarımız bölgede geziyor. Ayrıca ambalaj atığı evvel çöplere karışmadan diye güzellmelerini de yaptık. Şu ana kadar 790.122 ton kâğıt, karton ambalaj atığı topladık. Fakat bu 330'ü. Bunlar daha önce çöp oluyordu. Bölgede çöpü yasal bir şekilde bastırılan gelir elde etmesini sağlıyoruz. Biz 800 tona yakın atığı yasal bir şekilde geri dönüşüme gönderiyoruz.

Ambalaj atık toplayan tek OSB'yle. Geri dönüşüm ünitesi tazesinde görünürlüğünü ortadan kaldırmış olduk. Heriz bu için bağındayız. Daha da iyi olacağını umut ediyoruz. Siz yöneticilerimizden tek itirazımızı bu konuda Bölgenin sahip çıkmasıdır. Buna da en iyi bir istemin bir parçası olmakla başlayabiliriz. Siz varsanız biz varız. Lütfen ambalaj atıklarınızı çöpe atmayın. ayrı biriktirerek site en yakın sokakta bulunan geri dönüşüm kutusuna atınız. Geleceğimizi çöpe atmayın.

Gelecek hepimizin, İkinci OSB Başkanlığından siz sanayiciler için başlatmış bu sosyal sorumluluk projesine sizde destek verin.

İkinci OSB kazanın, İstanbul kazanın, Türkiye kazanın!

**Not:** Geri dönüşüm sokaklarını site yönetimi güvenli birimlerimizden öğrenebilirsiniz.



### Özyay CEBECİ - KOSGEB İtítetteli Hizmet Merkez Müdürü

KOSGEB başarıya ulaşması ve ulaşmaya çalışan birçok KOBİ'nin yanında yer almaya devam ediyor. KOBİ destekleri denince akla ilk gelen kurum olan KOSGEB iş geliştirmeden fusara, İtítettamdan Ar-Ge'ye birçok konuda KOBİ'lere ışık tutuyor. Pekki destekler doğru kullanılıyor mu? KOBİ'ler sonuca ulaşabiliyor mu? KOBİ'lerin sorunları ve ihtiyaçları nelerdir? Hepini KOSGEB İtítetteli Hizmet Merkezi Müdürü Özyay CEBECİ ile konuştuk.

**İtítetteli OSB Haber :** KOSGEB kendisini değıştirmek ve adını almak isteyen girişimler için destekler ve eğitimler açısından çok önemli bir kurum. KOSGEB'in yapısından bahsetmeden önce göreve yeni gelen biri olarak sizi tanımak isteriz. KOSGEB'de ne kadar süredir görev alıyorsunuz?

**Özyay CEBECİ:** 2004 yılında Bursa KOSGEB Müdürlüğünde, KOSGEB hayatına başladım. Önce önce özel sektörde değışik firmalarda lojistik sektörde, orman ürünleri sektöründe çalıştım. Bursa sonrası İtítetteli Müdürlüğünde uzman olarak çalıştım. 2006-2010 yılları arasında İtítetteli Hizmeti kapsamında Tekirdağ Müdürlüğüne yönetici olarak atıldım. 2011 yılından bu zamana kadar tüm Trakya bölgesine bakacak şekilde Trakya Bölge Müdürlüğünde görev yaptım. Daha sonra Kırklareli ve Edirne müdürlüklerinin kuruluşlarını gerçekleştirdik. Şu anda Trakya'da 3 müdürlüğümüz var. 4 ay önce de İdarecilerimizle tekdini ile İtítetteli Müdürlüğüne atıldım. Türkiye'nin en büyük ve yagun merkezine gelmiş olduk. Ağırlık bir yükümüz var. İtítetteli Müdürlüğü Türkiye'nin en çok destek veren Müdürlüğüdür. Bu anlamda bizim için buraya atanmış olmak bizim açısından gurur vericidir. İtítetteli Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunuyum. İşleme ana bilim dalında yüksek lisans yaptım. Şu anda işleme alanında doktora yapıyorum. Yaklaşık 11-12 yıllık KOSGEB deneyimim ve ondan önce 5 yıllık özel sektör deneyimim var. KOSGEB camiasında, KOBİ'lerin ve girişimcilerin gelişmelerine yönelik hem zihinsel hem de uygulama anlamında çalışmalara devam ediyoruz.

**İtítetteli OSB Haber :** 11 yıllık görev süreci gayet iyi bir süre. İtítetteli Hizmet Müdürlüğü büyük bir yapıyı içinde barındırıyor. Dolayısıyla işiniz zorluca diyetebiliriz. Geldiğiniz dönemden bugüne gözlemlerinizi değerlendirir misiniz? KOSGEB İtítetteli Hizmet Müdürlüğü nasıl çalışır?

**Özyay CEBECİ:** Tabii Trakya ile burayı kıyas etmek mümkün değil. Arada büyük bir uçurum var. İtítetteli çok büyük bir merkez. İtítetteli'de bizim dört merkezimiz var. Tekirdağ'da bir müdürlüğümüz vardı ve orada yaklaşık 1.5 Milyon TL destek veriyorduk burada sadece İtítetteli Müdürlüğü olarak 24 Milyon TL destek vermişiz. Böyle ciddi bir fark var. Tabii şu da var; Tekirdağ'da sizin destek vermek üzere aktif davranmamız gerekiyor. Yani teşvik edip, zorlamamız gerekiyor. Tekirdağ'da, firmaların Ar-Ge konusunda neler yapabilecekleri hususunda bilgi vermek için bizzat işleme ayrıntıları gerçekleştirebiliriz, firma kataloglarından tespit yaparak ağırlık programları yapıyoruz. Çünkü böyle bir fırsatımız vardı. Burada daha çok gelen talepleri sağlıklı bir şekilde karşılamakla uğraşıyoruz. Çok fazla prosedür olma yanı sıra olmuyor çok ciddi bir talep durumu var. Destek taleplerini sağlıklı bir şekilde yürütmeye çalışıyoruz. Burada laboratuvar müdürlüğümüz de var. Laboratuvar birimi daha önce 3 Müdürlük

İkinci, aynı şeydi. Ama jüri İkinci Hizmet Merkezi bünyesinde tek birim şeklinde hareket ediyor. Sanayicinin metal test ihtiyacına da cevap verebiliyoruz.

**İkinci OSB Haber:** Destekler konusunda bir rakam verebilir misiniz?

**Özay ÇEBECİ:** Şöyle söyleyeyim; 2013 yılında 25 milyon destek ödemesi yaptık. Mesela veri tabanımıza kayıtlı toplam 46.313 firma var. Bu firmaların 28.774 tanesi KOBİ beyannamelerini güncellemiş olan firmalar. Yani bu ya anlamı geliyor: 28.774 tane firmamız bizimle aktif olarak destek ilişkisi olmuş. Her yıl nisan ayında KOBİlerden KOBİ olduklarını gösteren bir beyanname alınır. Bu beyannameye de verilen işletmeler genelde bize destek ilişkisi olan şirketlerdir. Diğerleri ise; kredi uygulamasına başvurmak için veri tabanımıza kaydedilmiş sonra da beyanname vermemiş şirketlerdir. Mesela beyannamesi olan firma sayılarında bir saygı var. 2010 yılında 12.969 tane firmamız beyannamesi var. 2011 yılında 6.295'a,2012'de 6.186'ya, 2013'te 4.740'a düşmüş. Bu o yıllara ait beyannamesi olan firmalar. 2013 yılında 4.740 firma bizimle aktif destek ilişkisine girmiş görünüyor. 2013 yılında 24 milyonluk bir destek miktarına ulaştık. Ondan önceki yıl 17,5 milyon, ondan önceki yıl 13 milyon seviyesine. 2014 rakamlarına ise daha setlemedi.

**İkinci OSB Haber:** Talepler hangi destek alanları için yoğunlaştı?

**Özay ÇEBECİ:** KOSGEB'in destekleri içerisinde ana kalemler olarak en çok verdiğimiz destek nitelikli eleman desteği. Olan dışında yurtiçi har dışa desteklerini yoğun talep görüyor. Tarım desteği, test analiz desteği, yurtdışı iş gezisi desteği ve yeni girişimi desteği gibi yoğun talepli destek alanlarına var. Girişimci eğitimlerini devam ediyor. Büyükşehir Belediyesi ile ortak çalışmamız var. Esnaf odaları ile yaptığımız eğitimler oluyor. Kültür Üniversitesi ve Aydın Üniversitesinde girişimci eğitimlerimiz var. Üniversitelerde öğrencilere yönelik yaptığımız örgün eğitim kapsamında Girişimci Eğitim çalışmalarını var.

**İkinci OSB Haber:** Girişimciliği çok iyi ifade etmemiz lazım. Girişimci nasıl olmak, siz nasıl tarif ediyorsunuz?

**Özay ÇEBECİ:** Bizim girişimcilikle ilgili 2 temel misyonumuz var. Bir tanesi KOBİleri geliştirmek ve KOBİleri uluslararası standartlarda faaliyet gösteren kurumlar haline getirmek. İkinci ise, girişimcilerin ve girişimcilik kültürünün toplumdaki yaygınlaşmasını sağlamak. Bu doğrultuda üniversiteler, esnaf odaları ve belediyelerle ortak girişimcilik eğitimleri yapıyoruz. Girişimcilik eğitimi alacak hedef kitleye yaygınlaşmasını yapmıyoruz. 50 yaşındaki girişimci, 25 yaşındaki girişimde eğitimlere katılabiliyor. Herhangi bir eğitim parçalarını aramıyoruz. Elbette eğitimi olmak girişimcilik için önemli ama her şey demek değil. İkizlik mevzuu birinden de çok iyi girişimci olabilir. Kadın-erkek ayrımı yapmıyoruz. Tek baktığımız şey, girişimcilerin bir iş fikrine sahip olması ve bu iş fikrini hayata geçirebilecek iradeyi ortaya koyarak bir iş planı hazırlaması ve bize sunması. Eğitimlerde iki amaçımız var. Birincisi; iş fikrine sahip olan kişinin kendi girişimcilik özelliklerini test etmesi. İkinci ise iş fikrine sahip olan kişinin, bu iş fikri için yaparına doğru olup olmadığına analiz etmesi, analiz sonucunda da yatırım kararı alması ya da vazgeçmesi.

Elbette eğitimlere kaç kişi girdi ve kaç kişi iş kurmaktan vazgeçti gibi bir istatistik yok ne yazık ki ama pratik sahada gördüğümüz birçok örnek var. Mesela; iş kurmaktan vazgeçen ya da iş fikrini belirlemiş ancak eğitime girilmeden sonra iş fikrini değiştiren, eğitim katılmadan önce birkaçıyla birlikte iş karar girişimi örneklerine rastlıyoruz. Böyle örnekler çok var.

2006 yılında sanırım 40'dan fazla ülkede bir bilimsel araştırma yapılmış. Girişimci eğitimi araştırılmış. Girişimci eğitimi en yüksek ülke Türkiye çıkmış. İkinci ise Amerika çıkmış.

Yani şöyle bir avantajımız var; ciddi bir genç nüfusa sahibiz. Mesela benim bir Japonya veyahutim olmasaydı. Orada Japonlara bize sürekli sorduğu şey; "bizim ciddi insan kaynağı sorunuamız var bunu nasıl çözebiliriz?" idi. Yaşlı nüfusa ağırlık durumunda. Şimdi Japonya'yı düşünürseniz teknolojik olarak çok ilerde bir ülke. Ama girişimde bulunacak potansiyel yok. 100 yıl sonrası için tabii çok böze yani. Tabii onların girişimcilik modeli biraz daha farklı. Kurumsal girişimcilik yapısı var, yani yan sanayi girişimciliği. Türkiye'de buna Bursa modelini örnek gösterebiliriz. Bir Toyota firması var diyoruz. Toyota firması kendi içinde girişimci üretiliyor. İçindeki yöneticilerine diyor ki; sen bizim yönetimimizden çık ve işletme kur. Böylelikle kendi bünyesinden girişimler çıkartıyor oluyor.

**İkinci OSB Haber:** Her girişimci talebinin karşısına ulaştıra söyleyebilir miyiz? Türkiye ve ABD karşılaştırmasında, Türkiye'nin önde olması hangi faktörlere bağlıdır?

**Özay CEBECİ:** Tabii ki zor bir soru, ciddi araştırılması gereken bir konu.

**İkitemli OSB Haber:** Aslında buradan çıkarılabilecek şey "Bajarıya ulaşan var mı?" sorusunu yarattı. Türkiye'nin katma değeri artırılabilecek ya da Türkiye'nin model ülke olmasını sağlayabilecek girişimcilik örnekleri var mı?

**Özay CEBECİ :** Tabii ki var. Girişimcilik 3 türlü değerlendirilebilir. Bir KOBİ girişimciliği bir de inovatif girişimcilik. İnovatif girişimcilik ciddi bir katma değer yaratır, ulusal ölçekte bir yenilik ortaya koyan girişimcilik olarak ifade edilebilir. Buradan KOBİ girişimciliğinin önemli olduğu anlamı çıkmamalıdır. KOBİler 1-250 arası kişi çalışan, mali bilançosu net satış 40 milyonu aşmayan firmalardır. Bu kapsama restoranda giriyor köşkedeki bakkaldaki huzur yanında 150 - 200 kişi çalışan bir fabrikada giriyor. Dünyanın her tarafında KOBİler önemseniyor ve KOBİler üzerinden politika üretiliyor. Çünkü dediğim gibi ihracatın büyük bir kısmı KOBİler sağlıyor. İhracatın %50'den fazlasında KOBİler değer yaratıyor. Bu KOBİ yapısı bozulduğunda ülkeler, ciddi sorunlarla karşı karşıya kalabilirler. Bize gelen girişimciler içerisinde butik aşçı da var, restoran aşçı da var. Bunlar içerisinde inovatif olanlar da var olmayışları da var. Şu anda böyle bir ayrımsızlık yok. Şu anda baktığımız şey, girişimcilerin bize geldiklerinde gerçekten iş fikirlerine bakım olup olmadığıdır. Hayata geçirebilecek fikirlerle gelen girişimcileri destekliyoruz. Biz kamu olarak risk de alıyoruz. Sonuçta başarısız olmayıp kapananlar da olabiliyor. Kapanan işletmelerin olması ise oltağın karşılığıdır. Çünkü girişimcilik risk alınır. Girişiminin aldığı riskte belli ölçülerde biz de ortak oluyoruz.

**İkitemli OSB Haber:** Risk alıyorsunuz ama girişimi basarız olursa verilen destekler geri alıyoruz mu?

**Özay CEBECİ:** Aslında evetlik marada alıyoruz diyemeyiz. Mervuzatınma göre KOSGEB desteği ile kurulan bir işletme kapanıya bira kapanan iş yeri tahribinden bir gerekçe istiyoruz. Kapanma gerekçesi mevzuatımızda ifade edilmiş müdür sebeplerinden biri ise duruma değerlendirilme kurullarımızda değerlendiriyoruz. Gerekçeleri değerlendirip geri tahsil alamaması karan alabiliyoruz. Eğer kayfa keeder kapatma durumu söz konusuysa, kapanan girişimci herhangi bir ciddi gerekçe gösteremiyorsa desteği geri alabiliyoruz.

**İkitemli OSB Haber:** Feki herkesin başarabileceğini söylüyorsunuz. Mesela böyle açmak isteyen küçükler açmak isteyen de başarabilir mi? Destek kapsamı ne oluyor?

**Özay CEBECİ:** Tabii olabilir. Bizim desteklediğimiz örnekler de var. Desteklerimiz ise işletmenin giderleri için oluyor. Teçhizatda 2 bin lira kurulmuş desteklerimiz var. 15 bin lira kurulmuş döneri makine, teçhizat desteklerimiz var. Girişimci bilgisayarı, masasını, ofis malzemelerini alabiliyor. Üretim veya hizmet için kullanılabilecek ekipmanlar desteklenebiliyor.

Önem dışında aylık işletme giderlerini 12 bin liraya kadar destekleyebilirsiniz. Elaman maaş gideri, kira gideri, bilgisayar yazılımı, elektrik-su, yakıt giderleri desteklenebiliyor.

Bir işletme için 30 bin liralık geri ödemesiz karnı, 70 bin liralık da makine teçhizat kısmı var.

Burada önemli olan hususlardan bir tanesi şu: KOBİlerle ilgili önemli bir algı yansması var. KOSGEB bir kurum



kaynağı olarak görülmüyor. Yani bir banka gibi algılanabiliyor. Girişimi aşırıdan bakıldığında girişimi şöyle düşünüyor. KOSGEB destek veriyor madem ben de bir iş kuracağım. İşte bu yaklaşım KOSGEB’de karşılgan bulamaz. Şimdi bizim belirlediğimiz profil nasıl bir profil; bir iş flörüm var ve bu iş flörümü hayata geçirmeye niyetim var ve biraz finans kaynağında var. Hatta o işi hayata geçirecek finansal kaynağım da var belli ama risk almaktan çekiniyorsanız işte o zaman böyle bir girişime KOSGEB desteği iyi bir güç oluyor. İşletmelerin 1880 kurulduktan sonraki ilk 3 yıl içerisinde kapanıyor. 3 yıl dayanabiliyorlar. İşletmelerin en uzun dönemleri ilk 3 yıldır. Çoğu işletmeler 1 yılda kapanıyorlar. Neden kapanıyorlar? Çünkü çoğu girişimi zamanlar ki; ben işletmeyi açar açmaz hemen dönmeye başlayacağım. Ama öyle değildir. Siz bir işletme kurarsanız o işletmenin piyasada tanınması, algılanması, firmasının güvenilmesi, ayakta kalması, en az 1 yıl sürer. KOSGEB desteğinin amacı ilk yıl içerisinde belli de ikinci yıl içerisinde işletmenin finansal sorun yaşayacağı dönemde girişiminin yanında olup-onun ayakta kalmasını sağlamaktır. Aslında bu dönemde ayakta kalan işletme ondan sonra kendini çevirmeye başlayacaktır.



**İkitheli OSB Haber:** Yani 2 yıl geçtikten sonra daha rahat.

**Özay CEBECİ:** Evet 3 yıl geçtikten sonra ayakları yere basar hale gelir. Ama işte bunu hesap etmeyen bir girişimci yaklaşımla çoğu zaman başarısız olur.

**İkitheli OSB Haber:** Sektörel ile karşılaştırıldığında durumlar var mı?

**Özay CEBECİ:** Şöyle söyleyeyim aslında bizim destek yapamaz buna müsait değil. Yani ben bu gibi soruya ve bu algıya çok gahit oluyorum. Geçen günlerde bana bir akademisyen sordu dedi ki; Özay Bey yaz bin lira desteği veriyorsunuz girişimi maksat dışında kullanıyor. Bu spekülasyon düşünce bunun pratikte mümkün olmadığını ben biliyorum. Desteğin uygulama süreci buna izin vermiyor. Girişimi bir makine alacağını malini alar, ekipmanını alır ve biz eş zamanlı olarak ödeme yaparız. Bizim desteğimizde eş finans yöntemi var. Tüm giderlere girişimcinde ortak olmasını istiyoruz. Bu aslında şu demek; hiç parası yoksa destek alamazsın. KOSGEB’e gelmek için bir miktar paransa olması gereklidir. Sen giderini belirle, giderin %60’ını ben ödeyeyim, kalan sen öde diyorsun. Gider gerçekleştirildiğinde bir güdü ekibimizi görüyoruz. Çeşitli kriterler yerine getirilmiş mi kontrol ediyoruz. Dolayısıyla destek uygulama sürecinin getirdiği sistematik zayıfları minimize ediyor.

**İkitheli OSB Haber:** Türkiye’de KOBİ desteği tam anlaşılmadı. Ne demek olduğu, nasıl işletilmesi gerektiği ve destek şekilleri hakkında tanımlayıcı bilgi yoktu. Dilerseniz bunu biraz açalım. Nasıl faaliyet sürdürür? Ayakta kalabilmesi için neler yapar? Hangi konulardan destek alabilir?

**Özay CEBECİ:** KOBİ’ler bir ekonomide sigorta olarak görülüyor. Çünkü KOBİ değişimi yapar ciddi bir emekliği olan yapılar. Küçük ölçekli işletmelerin ekonomik değişimlere uyumları çok daha hızlı olabilir. Çok büyük ölçekli işletmelerden bahsettiğimizde, büyük yatırımlar kriz ortamlarında çok büyük zararlar oluşabilir. Şöyle bir örnek vereyim; büyük bir tesis kurarsın, yatırım yaparsın. Ancak o sektörde yaşanacak bir olumsuzluğun çöpe gitmesi sebep olabilir. Oysaki; diğer ekonomilerin %99’unu oluşturan KOBİ’ler, küçük ve esnek yapıları ile ekonomik olumsuzlara ciddi bir direnç gösterir ve ayakta kalmayı başarabilir. O yüzden KOBİ’ler ekonomide için çok değerlidir. Tabii KOBİ denince çok spesifik, çok dar bir paydan bahsetmiyoruz. Bir işçi çalıştıran KOBİ’de var, 200 - 240 kişi çalıştıran bir sanayi firması da var. Yani KOBİ deyince homojen bir yapı yok.

Mesela KOBİ olarak bize bizzati ulusal markalar var, KOBİ ama ulusal arılamaz öncelikli satılıyor. KOBİ’leri mikro işletmeler, küçük işletmeler, orta büyüklükte işletmeler olarak 3 sınıfa da değerlendiriyoruz. 1-10 arasında işçi çalıştıranlar çok küçük esnafiler oluyor. KOBİ’lerin çoğunluğuna da küçük esnafiler oluşturuyor. KOSGEB olarak kredi uygulamalarımız piramitinin en alt tarafındaki küçük esnaf KOBİ’lere hitap etmiş oluyoruz.

**İkitheli OSB Haber:** Bu konuda örnek teşkil eden yapılamalar var Reklama girmesin diye örnek veremiyoruz ama sizinde deneyimlediğiniz yapılamalar benzer.



**Özay CEBECİ:** Aynıyla.Ödeme sistemlerinin,ulaşım sistemlerinin gelişmesiyle ben bir tüketici olarak Amerika'daki bir KOBİ'den ürün alabiliyorum. Neden biz de başlamayalım ki!

**İkizelli OSB Haber:** Küresel değişimler yeniş yeniş yolu mu olacak?

**Özay CEBECİ:** Yok olacaklar tabii. İş gezici programı tasarlıyoruz ve programları destek veriyoruz. Çünkü KOBİ'nin yurt dışına girmesini istiyoruz. Aşağı bir sistemi var. Türkiye'de değişik illere illere içinde satışlar yapıyor. Birde yurt dışına çık, Orta Asya Pazarı var, Afrika pazarı var.Bu pazarlara da çıkmalı.

**İkizelli OSB Haber:** Bu destekler sadece fuar masraflarında dönülmüyor değil mi?

**Özay CEBECİ:** İş gezici formaları da var. STK'lar tarafından düzenlenen iş gezilerine de destek veriyoruz. Girmeye niyeti olmayan KOBİ'yi harekete geçirmek istiyoruz. Yapması gereken ama yapmadığını imtina ettiği reklamlar, çalışmalar, iş gezici faaliyetleri, fuar katılmaları, nitelikli eleman istihdamı gibi konularda devreye giriyoruz. Diyoruz ki, üniversite mezunu istihdamını giderini düşünme be sana çok katma değer kazandırır, al bunu masrafların yarısını biz verelim. 30.000 TL'ye kadar destekliyoruz onu, o destek süresinde de o arkadaş kendini kabulendirmiş oluyor. Markalama KOBİ'lerinin üzerinde çok derinleşti bir konu. Biz KOBİ'ye diyecemiz ki, markalamayla ilgili reklamlar çalışmaları giderlerini projelendir, hangi faaliyetlerle nerelelere ulaşacağını yaz getir sana destek verelim. Bu tür konular firmaların yatırım yapmaktan çekindiği alanları kapsıyor.

Ar-Ge, İnovasyon konusunda da Üniversitelerle iş birliklerimiz var. Bu anlamda İkizelli Müdürlüğü olarak Aydın, Fahi, Kültür Üniversiteleriyle protokolümüz var.

**İkizelli OSB Haber:** Soru soruya getiriyor ama Türkiye'nin teknolojik gelişimini göz önünde bulundurduğumuzda desteklenen sektörler arasında yenilikler oluyor mu? Bu sektörde desteklenmesi gerektiği bir sektör dahi var mı?

**Özay CEBECİ:** Bizim anlayışımızda daha çok finansmana dayanan bir yapıya geçtim. Büyük markalara üretim yapıyoruz. Bu tarz çalışmalar kendi içinde belli bir değeri taşımakta beraber yeterli olmuyor. Ar-Ge, İnovasyon çalışmalarını bilgin sektöründe çok önemli hale geldi. Küresel ortam bilgi teknolojilerinin merkeze konulduğunda bir ortam. Dolayısıyla bilgin teknolojilerinin ciddi anlamda desteklenmesi gerekiyor. Bizim cari açığımız olumsuz etkilerine katılmama odaklanmamız gerekiyor. Medikal sektör bir örneklerden bir tanesi. Medikal sektörde birçok ürün yurt dışında ithal ediliyor. Malzeme maliyeti olarak düşük ama üzerindeki bilgi yükünden dolayı çok yüksek maliyete alıyoruz. Medikal sektör, kimya sektörü önemli. Kosmetik ürünlerde ithalatı durumundayız. Şampun olan mukayyet malzemeleri onun bu anlamda yerli markama malzeme yok.

**İkizelli OSB Haber:** Laboratuvar ortamlarının çok önemli olmasıyla ilgili olabilir mi?

**Özay CEBECİ:** Yani buralarda Ar-Ge, İnovasyon çalışmalarına gerekten çok ihtiyaç var. Benim tüketici olarak gördüğüm en önemli alanlardan biri bu. Ben yerli bir şampun bulamıyorum. Ulaştırması bir markanın kalitesinde yerli bir şampun yok. Ar-Ge ve İnovasyon masrafları ile yatırım yapmak gerekiyor. Kuramsal olarak şu sektörde destekliyoruz gibi bir kilitimiz olmaz. Biz hem Ar-Ge'yi destekliyoruz hem de seri üretimi destekliyoruz. O program kapsamında Ar-Ge'yi bilen çalışmalarını seri üretimine de destek verebiliyoruz. Yaklaşık 1 milyonluk desteğimiz var. Ar-Ge aşamasında genelde seri üretime dönük yatırımların desteklenmesi isteniyor.

**İkizelli OSB Haber:** İkizelli Organize Sanayi Bölgesini de değerlendirilmesini istemek buradaki firmaların yapısı, destekler, talepler konusunda neler söylersiniz? Size başvurular aracılığıyla bölgenin potansiyelini nasıl buluyorsunuz? Birde başvurular yapmak isteyen firmaların istemesi gereken yol hakkında biraz bilgi rica ediyorum.

**Özay CEBECİ:** İkizelli OSB'yi henüz derinlemesine süzme etme zamanı olmadı. Tabii burada sektörel olarak uzmanlaşmış şirketlerimiz var. Bu kümeleme aşamasında bir strateji. Kimyaçıların bir alanda toplanması kümenin gelişimi avantajları sağlıyor. Bir takım organizasyonlarla, oluşmuş doğal kümelerin geliştirilmesi gerek. Aynı ya da farklı sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin kümeleme aşamasında satışları ortak yapıyorak bapınına ulaşmalarına destek olmak gerekiyor. Boylucu kuruluşlarımızda böylece baştan ortaya koymaları kolaylaşır.

Kümeleri geliştirme çabaları Ankara'da, Eskişehir'de yapılıyor. İkizelli'nin bünyesi de buna müsait alanda. Beklemediğimiz zaman faaliyet olarak kümelenmiş firmalarımıza var.Küme masrafları içerisinde çalışmalar yapılmış olan bölgeye

## Kümedenmenin artması bölgeye ciddi anlamda katma değer sağlar

ciddi anlamda katma değer sağlanabilir. Başvuru süreci hakkında bilgi vermek gerekirse; KOBİ'lerimiz bize sistem üzerinden başvuruya yapabiliyor ve başvurularını takip edebiliyorlar. Firmalar süreçlerinin tamamını komple bir sistem üzerinden takip edebiliyorlar. Yani yaptıkları başvuruyu bilede hangi aşamada, zaman arayında mı müddet arayında mı bunları takip ederlerse süreçlerinin sağlıklı yürütmesini sağlanmış olurlar.

Meslek örgütlerine yönelik proje desteklerimiz de söz konusu. KOBİ'lerle çalışan meslek kuruluşları, KOBİ yanına yaptıkları çalışmalar kapsamında bidede destek alabiliyorlar. Mesela kümelelerde ilgili anlamda iş birliği, güç birliği desteğimiz var. Bu ne demek; 750 bin TL'lik yatırım var, 200 bin TL'li hibe 500 bin TL'li faizsiz kredi, 750 bin TL finansman sağlanabiliyoruz. Ama şartlarımız var. 3 KOBİ bir araya gelecek ve ortak yatırım yapacaklar. Ortak üretim yaparını, ortak pazarlama yaparını vs.. İşlemler birlikte bir yatırım yaparız destek verebileceğiz. Bu tarz başvurular çok fazla gelmiyor, bu da bizim işlemlerimiz arasında ilişkinin sıcak olmadığını gösteriyor. Küme mantığında 3 tane aynı sektörde faaliyet gösteren işletme birbirine rakiptir birbirine fazla destek almazlar. Ama dünyadaki küme mantığı böyle değil, birlikteken kuvvet değer mantığındadır. Ben şu örneği veririz; bir girişimci teknik hizmet danışmanı açmış Karaköy'de ve yıllar önce ürün satmaya başlamış. Sonra onun iyi iş yaptığını gören başka bir teknik hizmet danışmanı bende bunun yanına açayım demiş gırtluk danışman açmış. Birinci girişimci kazanmış. Ancak ikinci balağın zaman Karaköy'de bir teknik hizmet kütanesi var ve o kümenin hepsi çalışıyor, hiç biri zarar etmiyor. Birlikten kuvvet değer. Küresel pazar rekabetin verdiği bir bidedir var. KOBİ'ler üzerindeki bu bide bizi biraz o temel değerlerimizden de uzaklaştırabiliyor. Doğrusu temel değerlerimize geri döndüğümüzde, esas profiline baktığımızda yapıcı bir yaklaşımla birlik olmamızdan ciddi sonuçların ortaya çıkacağını göreceğiz. Ama zincirleri kırmak gerekiyor.İngilizce bunu baktınız. Sen olarak iyi söyleyeyim, SBA diye Amerika'da bir kuruluş var. Küçük işletmeler kümesi anlamında bir kamusal yapı. KOSGEB'in Amerika'daki muadili. Hibeler diye bir başlık koymuşlar sizlerine incelendiğinde şu ifadeyi gördüm, "SBA does NOT provide grants for starting and expanding a business." SBA iş başlatma ya da genişletme için hibe sağlamaz. Bilindiğinin aksine SBA hibe destekler vermiyor daha çok kredi uygulamaları var. Ve şu ifade var bakan "As you can imagine, grants are not given away indiscriminately." Hayal ettiğiniz gibi hibeler gırtlukgırtluk verilmiyor. Ve hibelerin toplaman vergileriyle sağlandığından bahisle çok hassas davranıldığını ifade eden vurguları var. Bütün Amerika'da Google, Apple nasıl çıktı? İşte onları destekliyorlar siz bizi zorluyorsunuz gibi çok tepkiler alabiliyoruz. Bu bunları çok sıkı tutmak, bizi davranmak ve doğru yere girmeyi iyi denetlemek zorundayız. Şahada ben bu alışı çok duyuyorum. Amerika'da şu çıktı, böyle çıktı vs.. KOBİ desteklerinin geliştirilmesi ve daha proaktif bir yapıya dönüşmesi gerekiyor. KOSGEB olarak hızlı değişen ve gelişen bir kurumuz, yeni uygulamalar İngilizce daha proaktif uygulamalara doğru evrilir ve yön bulur.

**İktisadi OSB Haber** : Teşekkür ediyoruz.

**Özay CEBECİ** : Biz çok teşekkür ederiz sağ olun.





## OSB'lere Rahat Nefes

OSB'lerdeki sanayi parsellerinin yapılaşma şartları yeniden gözden geçirildi. Taban alanı kısıtlaması (TAKS) kalktı.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'ın talimatıyla hızlı ve etkili hizmete engelleyen mevzuat yenileniyor.

Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde değişiklik yapılarak resmi gazetede yayımlandı.

Organize Sanayi Bölgelerinden gelen talepleri değerlendiren Bakanlık, uygulamada görülen aksaklıkları giderilmesi için harekete geçerek gereken düzenlemeyi hayata geçirdi.

Organize sanayi bölgelerindeki sanayi parsellerinde, taban alanı kısıtlaması (TAKS) kaldırıldı.

Yapı yoğunluğu ( emsal oranı) konularında parcel çıkma mesafeleri yeniden düzenlendi.

Bu düzenleme ile özellikle orta ve büyük ölçekli parsellerde, üretim konularında nedeniyle sık kat yapılaşma taleplerinin karşılanması sağlandı. Yapılaşma hükümleri tabanda kullanılmasına engel teşkil eden çıkma mesafeleri, diğer risk unsurları da göz önüne alınarak değerlendirilerek, böylelikle birçok farklı iş kolunda üretim yapan sanayi sektörünün kendi ihtiyaçları doğrultusunda sanayi parsellerinden verimli bir şekilde yararlanmasını önü açılmış oldu.

Ayrıca, yönetmelik değişikliğinde parsellere kot verimci esasları yeniden düzenlenip özellikle çimni OSB arazilerinde, yapılaşmaya bilimsel ve teknik esasları yönetmeliğe ilave edilerek farklı uygulamaların önüne geçildi.

### Finansal kiralama

Bağka bir yenilik de finansal kiralama için getirildi.

Organize Sanayi Bölgeleri Kanununa eklenen 'Finansal kiralama' maddesi geçen uygulama yönetmeliğine de aktarıldı. OSB'lerde yatırım yapmak isteyen işletmeler, sermayelerinin bir kısmını arsa temininde kullanarak yatırım aşamasında çeşitli ekonomik avantajlar sağlanmasına önüne geçilerek yatırımcıların arsa kiralamaya bilimsel imkanları kavuyumaları olanağı getirildi.



## Büyük Kolaylık: Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi

Yeniliği girişimler artık daha rahat edecek... Çünkü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının verdiği Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi kamu ihalelerinde yapılan büyük bir sonucu ortadan kaldırıyor...

Teknoloji markalı işletmelerinde, Ar-Ge merkezlerinde, kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulmuş vakıflar tarafından veya uluslararası fonlarla desteklenen Ar-Ge ve yenilik projelerinde, rekabet öncesi iş birliği projelerinde ve teknolojiyi sermaye desteklerinde yararlanıcılara, yararlanıcılara destekler çerçevesinde yürütüldükleri proje sonucu ortaya çıkan mal ve hizmetlerin piyasaya arz edilmesinden sonra proje sonucu ortaya çıkan hizmetler ile yerli mal belgesine sahip ürünler için Bakanlık tarafından Kamu İhale Kurumunca belirlenen esaslar çerçevesinde düzenlenecek ve piyasaya arz tarihinden itibaren beş yıl süreyle kullanılacak olan **TEKNOLOJİK ÜRÜN DENEYİM BELGESİ** verilmeye başlandı.

Bakanlık, söz konusu belgenin verilmiş sürecine ilişkin esaslar oluşturularak, on-line başvuru alınabilmesi için gerekli yazılımı tamamladı. Ar-Ge projesi sonucu üretilmiş geliştirmiş olan firmalarımız ürettikleri ürünler için öncelikle kayıtlı olduğu TOBB veya TESK'e bağlı Oda veya Borsalardan Yerli Mal Belgesi alıyor.

Teknolojik ürün sahibi üreticiler, gerekli şartları sağlıyorlarsa kayıtlı oldukları Oda veya Borsalara belgeyi alabilmek için müracaat edebiliyorlar. Yerli Mal Belgesi talep olan firmalar daha sonra Bakanlık on-line olarak müracaat ederek Teknolojik Ürün Deneyim Belgelerini almaya başlıyorlar.

İki belge, 1501-TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1507-TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı, KOSGEB; Ar-Ge, İnovasyon Endüstriyel Uygulama Destek Programı, Kalkınma Ajansları tarafından verilen Belgenin Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programları kapsamında verildi.

**Kaynak:** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı web sitesinden alınmıştır.

# Yaşam kalitenize değer katacak İstanbul'un en büyük **SPA & FITNESS** Kulübü



- FITNESS • GYM ALANI • PILATES • YOGA • SPINNING • ZUMBA • ÇOCUK BAKIM ÜNİTESİ
- AÇIK VE KAPALI BASKETBOL SAHASI • GOLF • YARI OLİMPİK AÇIK VE KAPALI YÜZME HAMUZU • SAUNA
- PILATES REFORMER • BUHAR BANYOSU • TÜRK HAMAMI • SPA MERKEZİ, MASAJ • CİLT VE VÜCUT BAKIMI
- RESTAURANT • VİTAMİN BAR • VOLLEYBOL VE TENİS KORTU



**TULİPA SPA HEALTH CLUB**  
**25.000 m<sup>2</sup> ALAN İLE**  
**İKİTELLİ AĞAOĞLU**  
**MY WORLD EUROPE'DA...**

**0212 924 97 53**





## İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı Kooperatif Başkanlarıyla İstişare Toplantılarına Devam Ediyor

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı gerçekleştirdiği hizmetlerin yanı sıra yapılacak çalışmaların en hızlılığı için kooperatif başkanlarıyla düzenli olarak bir araya geliyor. Kooperatiflerin ve bölgenin genel sorunları, istekleri meleridir ve nasıl çözümler bulunur şamarlarını başkanlarla yüz yüze istişare eden yönetim kurulu üyeleri Kasım ayı toplantılarında katılmış. Aralık ayı toplantısını ise öğle yemeği eşliğinde gerçekleştirdi.

Kahvaltıda söz alan İkitelli OSB Başkanlığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI şunları ifade etti: "Düzenlemiş olduğumuz sabah kahvaltısına temsilcilerinden dolayı yönetim kurulum, denetim kurulum misafirlere hoş geldim ve İkitelli adına hepimize şükranlarını arz ediyorum. Hepiniz hoş geldiniz. Değerli başkanlarımız bundan böyle İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı olarak her ayın ilk haftasında Başkanlığımızda istişare toplantılarını yapacağız. Problemlerinizi konuşup, çözümlerini nasıl çözümlerini birlikte bulacağız. Fikirlerinizi paylaşın ve toplantılarımıza katılmanız memnun oluruz."



### Aralık Ayı Toplantısı Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN'in Katılımıyla Gerçekleştirildi

Aralık ayı toplantısı öğle yemeği eşliğinde gerçekleştirildi. Toplantıda konuşan Nihat TUNALI şunları dile getirdi: "Sayın Kaymakamım, çok değerli kooperatif başkanlarımız, katılan değerli misafirlerimiz. Yemeğimiz icabet eden herkese şükranlarını ve teşekkürlerini arz ediyorum.

Değerli Başkanlarımız, Sayın Kaymakamımıza görevde başlayalı kısa bir süre oldu. Bizler, Başakşehir, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığımız için büyük bir şura. El ele omuz omuza bu yükü hep beraber taşıyacağız. Değerli Başkanlarımız, sizler teveccühünüzle bizi bu görevde getirdiniz. Bizlerde getirdiğiniz bu görevde sizlere en iyi hizmeti sunmak adına elimizden geleni yapmaya çalışıyoruz. Yapacağımız ve yapmayı planladığımız var. İyi niyetle

her şeyi yapmaya özen ve çaba gösteriyoruz. Bilgilendirme toplantısı dediğimiz için çok kısa bilgiler arz etmek istiyorum. "Sanayi İli Biznesinden sonraki alanda yer alan arzınuzu çeşitli projelerle değerlendirmek istedik. Alanı incelerken bölgenin en büyük odaklıklarından birtanesinin meslek hastalıkları hastanesi olduğu kanaatine vardık. Sayın Bakanımızda arz ettik. Kaza bir süre sonra Sayın Sağlık Bakanım bizi ziyaret edecek ve konuyu birlikte değerlendireceğiz.

Ankara'da OSBÜK Yürütüm Kurulu Üyelüğün münazabeyle Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Fikri İŞKİ'nin bir toplantısına katıldım. Kendisine bölgenizin sorunlarını anlattım. Zorlanarak gördüğümüz Teyit-İ Belofel konusunda mevcutsa denetim eden sorunları dile getirdim. Sayın Bakanımız münazabe ve genel müdürleri olmak üzere herhese talimat verdi. Yasadan çıkmak ve kanun tasarısını hazırlamak için bizi görevlendirdi. Tazari tabir medinden geçirilecek ve altı aylik süre dolmadan sorunu çözecekler. Bunun müjedesini gündiden vermiş olayım. Eğitim alanında biliyorsunuz dayanımı isemizi azaktı. Sayın Bakanım özel olarak ziyaretime gelecek. Yine Ocak ayı içinde Sayın Bakanım, Sanayi Komiyonu Üyesi Millenokillerimizle bölgenizi ziyaret edecek ve sizleri dinleyecek.

Enerji Yürütüm Merkezi ile saygıları azıktan okuyabileme ve fazulasını azıktan çıkarabileme imkanı kuvuytu. Yılışından sonra merkezimiz tamamen faaliyete geçirilic olacak. Enerjideki kayıp-kaçak oranlarını 4.99'dan 1.99'a indirecek yıllık 1,5 trilyonun üstelil Organizae Sanayi Bölgesinin kuzusunda kalmısızı sağladık. Bu toplantıdan her ay yapaçığı ve sizleri bilgilendireceğiz. Varsa problemlerinizi çözmeye çalışacağız. Değerli arkadaşlar siz bir hizmetimden daha bahsetmek istiyorum. OSB sınırlarımız içindeki ana arterlerde ve site işlerinde yağmur suyu ve atık su kanalı temizliği ve görüntülenme işlemlerine başladık. Kazi yapımadan yüksek bantajlı bir istemkimi ve freze robotlarıyla temizleyerek kanal kamara robotlarıyla görümezi alıp iyileşirmeye çalışmalarını yürütüyörüz. Çalışmada iki adet son model kombine araç, yirmi iki adet yodit tonluk su tankeri, bir adet son teknoloji promotik görümezi araç ve ekipmanları kullanıyoruz. Sorunun teğit edilme ve rekabete işleri en kısa sürede tamamlanacak ve kooperatöflerimiz ve baskınları hususunda rahatsızlıklar.

Son olarak Sayın Bakanımız Fikri İŞKİ'nin önemli bir mevzuu daha konuştugumuz belirtmek isterim. İktisil arak yerine uğarıyor. Uzun zamanda sürdürüldüğünize yer alması çalışmalarında önemli yol katetmiş bulunmaktayız. Arak son aşımaya gelmiş tepebiliriz. Bu konuyu sadece Sayın Bakanımızla görümezdim. TOKİ başkanımız ve Büyükşehir Belediye Başkanımızla da görüştük. En kısa zamanda sonucu sizlere bildireceğiz.

Sayın Kaymakamımız ve sizleri biraraya getirmeye ve tanıştırmaya çalıştıgımız, bu toplantıdan verimli geçmesini umuyor bazı dilemişiz için teşekkür ediyorım."

Baqakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN ise: "İktisil Organizae Sanayi Bölgesinin değerli başkanı, değerli kooperatöfl başkanları hepimizi saygıyla selamlıyorum. Başkan Nihat Bey'e çok teşekkür ediyorım. Meslekte yirmi altıncı yılını doldürüyorum. Baqakşehir kaymakamlığı öncünce görev yerim. Burdan önce 4 yıl Iznik'de Vali yardımcı olarak çalıştım. Ağustos ayında çıkan bir karardırma ile Baqakşehir kaymakamı olarak atandım. Tabii 2010 yılında İznik-baf'a gelmişimde ilk tanıştığım ya da ilk alışveriş yaptığım yer Meskoydu. Biz İktisil Organizae Sanayi Bölgesi ile o zaman tanıştık ama farkında değildim. Baraya görevle başladıkdan sonra İktisil Organizae Sanayi Bölgesinin de Baqakşehir ilçe sınırları içerisinde olduğuna öğrenince açıkcası heyecanlandım. Çünkü vali yardımcısı olarak görev yaptığım süreçte Sayın Valinin, İktisil Organizae Sanayi Bölgesinin yönetim kurulu başkan olduğuna öğrenince, çok ciddi ve büyük organizasyonkili Vali Bey'de onada görev alıyor diye düşünmüşüm.

Buraya gelip Sayın Başkanı ve Yürütüm Kurulu üyelerini tanıdıktan sonra bu konusati pekişti. Organizae Sanayi Bölgesinin sorunlarını tespit, çözüm yolları, birşeyler öneme aşından gösterdikleri çaba ve heyecan bizde memnun etti. En çok dikkatimi çeken de enerji verimliliği konusu oldu. Türkiye'deki tüm organize sanayi bölgelerine ve vilayetlere örnek olacak mesleki eğitim veren bir tesisin kurulmuş olması, meslek hastanesinin düzenlenmesi, alt yapı çalışmalarını tekrar ele alarak değerlendiriyor olması gerçekten beni de heyecanlandırdı. Valinin emrinde çalışan kamu görevlisi olduğumuzda göre her zaman sizlerin, organize sanayi bölgesi yönetiminin ve sizlerin hizmetindedeyiz. Kooperatöfler olarak hepimize tek tek çok önemli görevler, fonksiyonlar yerine getiriyorsunuz. Bu arada sizleri de tebrik etmek lazım. Ancak dünya çok hızlı değişiyor. Dünyada şartlar çok hızlı değişiyor. Devletler arasındaki rekabetler kıyasla hatta bizim gördüğümüz gibi sanay haline gelen aşımalarda sürüyor. Aklarda gördüğümüzü fiili şartların bir çoğunun temelinde de devletlerin ekonomik rekabete yatıyor. Bu aşımada kıyasla rekabete olduğu bir yerde bizlerinde bu rekabete pozitif katkıda bulunarak dünyadaki güncelimizi ve konumuzumu pekiştirmemiz gerekiyor. Gördüğümüz kadanyla hepimize bu bilinc ve anlayışla çok ciddi işler yapıyoruz ve devletimizin gücüne güç katıyoruz. Her konuda emrinize hazırım. Hepinize çok teşekkür ediyor, saygıları ve sevgileri sunuyorum" dedi.



**Mehmet ÇİÇEK - Tümsan I. Kızım Sanayi Sitesi Başkanı**

**İktisadi OSB Haber** dergimiz, her sayısında bölgenizin sesine yer vermeye devam ediyor. Uzun süren görevleri itibarıyla farklı gözlemlere ve deneyimlere sahip olan kooperatif başkanlarımızın beklentilerini ve mevcut durum değerlendirmelerini sizlerle paylaşıyoruz.

**Bu sayımızda da TÜMSAN I Kooperatif Başkanı Mehmet Çiçek'e yer verdik.**

**İktisadi OSB Haber:** Mehmet bey öncelikle sizi tanıyabilir miyiz?

**Mehmet ÇİÇEK:** 1967 Gaziantep, Nizip doğumdayım. Evli ve 5 çocuk babasıyım.1988 yılında İğ hayata başladım. Başkşehir'in ilk esnafıyordum. Yıktığı 10 yıldır Başkşehir'de oturuyorum ve şu anda da Başkşehir Sofrası ile hizmet veriyordayım. Çeşitli dernek, vakıf faaliyetlerinde ve çalışmalarında bulundum ve hala çalışmalarına devam etmekteyim. İğ hayatı dışında sosyal meselelerde sivil toplum çalışmalarına olabildiğince katkı sunmaya çalışıyorum. İOSB Sanayi Bölgesi'nde bulunan TÜMSAN-I Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu başkanlığı görevini yürütmekteyim.

**İktisadi OSB Haber:** Kooperatif başkanlığı görevinizi nasıl gördünüz?

**Mehmet ÇİÇEK:** Bundan önceki dönemlerde her ne kadar yönetimde olmasam da yönetimin ilgili konulara aktif destek vererek yardımı oluyordum. Bundan önceki iki başkanın yönetim kurulunda bulundum. Bir önceki başkanımızın aday olmaması üzerine, Arkadaşlarımız ve site sakinlerinin ısrarı ve tabii önerisi adayı oldum. İki dönemdir ben başkanlık görevini yapıyorum.

**İktisadi OSB Haber:** Peki yönetime geldiğinizde fark ettiğiniz eksiklikler nelerdi?

**Mehmet ÇİÇEK:** Bundan önce görev yapan arkadaşlarımızın sitesinin içinde gibi temel sorunlarını hallettiklerini gördük. Bide içindeki ki yanlış numaralandırma ve beşerli sınıfları gördük. Ayrıca sitesinin işleyişini soruşturma ve daha verimli olması için yönetim kurulundaki İğ arkadaşlarımızla yapılan mesai sarf ediyoruz. Çevre düzenlenmesi ve güvenli sokaklarında olan eksiklikleri gidermeye çalışıyoruz. Sitesinin arka tarafında mevcut bir arsamız var. Oraya da sosyal tesis olarak, bir iki yıl içinde siteimize, çevremize ve bölgenimize kalıcı bir projeye üyelerimize kazandıracağız.

**İktisadi OSB Haber:** Nasıl bir sosyal tesis planlıyorsunuz?

**Mehmet ÇİÇEK:** Sitesimize gelir getirecek, gerek site sakinleri ve gerekse Başkşehir'in ihtiyaçları görenecek bir sosyal tesis olabilir.

**İktisadi OSB Haber:** Bunun dışında feriyat dönük başka hedefleriniz var mı?

**Mehmet ÇİÇEK:** Bundan sonraki hedefimiz siteyi daha güzel daha güvenli yönetecek koşulları oluşturmaktır. Ülkeli sakinler eksiklikler oluyor ama bunlar küçük, olması muhtemel eksiklikler. Küçük çapta haraklıklar oluyor. Onları engellemek için kamuya sistemlerimizi yenileyip, güçlendirmeye yönelik personel sayısını arttırmayı düşünüyoruz.

**İktisadi OSB Haber:** Firmaların sitesin beklentileri ve izledikleri var mı?

**Mehmet ÇİÇEK:** Firmalarımızın genel olarak çalışma alanlarının darlığı ile ilgili, İktisadi arak kabajına sığınıyor. Yani bu insanlar İstanbul'un yakın çevresinde yer talep ediyorlar, uzak yerler istenmiyor. Çünkü personelin ulaşımında zorluk yaşıyor. Bizim kadıyla İOSB nin bu



konuda bir çalışma var. Tabii biraz beklemek gerekiyor, bu süreç kolay bir süreç değil.

**İntelli OSB Haber:** İnceki bir İntelli OSB oluyurukabilir mi?

**Mehmet ÇİÇEK:** Talep var niye olmasın ama İstanbul'a yakın olmasın yani. Uzak olmasın talep olmasın. Başka yer sorun çok pu anda 150 metrekare dökümünde 3.000 TL'ye kiraya gidiyor. Talepden dolayı böyle. Devlet bütçelerinden bu konuda yardım bekliyoruz.

**İntelli OSB Haber:** TÜMSAN'ın sektörel yapısından biraz bahsedebilir misiniz?

**Mehmet ÇİÇEK:** TÜMSAN bütün sanayicilere kapalı açık bir sanayi sitesi. Gelirken tutun, anlık yan sanayisine, girişte enerjiden tutun, her türlü makine ihracatına kadar her şey var burada. Arçelik'e, Beko'ya, Bosch'a hizmet veren firmaların yanı sıra dünyaya işli ürünler firmalarını var. Yani sektör yapısı çok çeşitli diyebiliriz.

**İntelli OSB Haber:** OSB'lerin ilikemi kazma değerine katkısı için eller söylemek ister misiniz?

**Mehmet ÇİÇEK:** Bilyonlarca ekleden ruhsat, ilikni ve çalışma izinleri belediyelerden alıyoruz. Ben kendi için için söylüyorum: yakkaya yirmi yıl oldu ben bu konuda görev yapıyorum o dönemde ruhsat almak çok zordu.

OSB'lerin denetim apartlarından Allah razı olsun. Ersođi geçen herkesi jüriyelerimiz ara ediyoruz. Tabii böyle olmasın hem üretimin hızı hem de planlamalar zamanlı oluyor. Elbette ki, OSB'lerin sanayinin ve ülke ekonomisine katkısı önemli rakamlara tekabül etmektedir. Birim İstanbul'da olmama bir sanayi İstanbul bir dünya kesidinde Dünya merkezidir. 30.000 işçisi 100.000 çalışan bir yapıdan bahsediyoruz. Birim buradaki yapılarıymız az sayıda belirttiğim gibi mekânlarımızın dar olması. Yeni düzenlemelerin yapılması halinde çok hızlı çalışmalar yapılabilir. İlerleyen zamanlarda bölgenin üretimlerini sergileyebileceği bir Fuar Merkezi ve bölge dışından gelen konuklara katılabileceği bir otel projesi bu çalışmalara katkı olacaktır.

**İntelli OSB Haber:** İntelli yeni projeleri kaldırabilecek bir yapıda mı?

**Mehmet ÇİÇEK:** Tabii, İntelli bana göre işli bir des.

Çünkü burada her türlü imalatçı var. Sadece TÜMSAN için söylüyorum. İntelli'nin geneli için aynı durum söz konusu. Ben bundan yirmi yıl önce Şirinevler'de, Gaziosmanpaşa'da yaşadım. Şöyle bir manevra vardı işne, işli ile yurt dışından geliyor diye düşünülüyordu. İntelli'de organize sanayi olulunca sonra o görüntü değişti. Geldim ki işnece tekoloji, araç yan sanayinden plastikte her şey burada üretilebiliyor. Bundan hem gurur duyduk hem de ilikemi açısından sevindik. Benim daha da gelişmesi için OSB'lere Tekstil ve dökümler daha da artırılmaladı.

**İntelli OSB Haber:** İntelli OSB bölge için çok önemli adımlar attı. Elektriklin ucuz kullanılması, kayıp-kazık oranının azalması, melek ilikeminin açılması, İntelli hatlarını yer altına alınması gibi... Bundan sonra OSB'nin ne gibi çalışmalar yapmasını istersiniz?

**Mehmet ÇİÇEK:** Otul ayıklık ve iyileşmek kolay değil. Ben kendi çocuklarıma da İntelli'nin açık oldu verdim. İki yıldır orada oturuyor. Verilen eğitimin kalitesinden çok memnunuz. Dünyanın enel kolejler dökü paralar alıyorlar ama OSB Meslek Liseli bir kurum yapıyor. Keşke OSB'ler kurulduğunda bu okullar açılsaydı. Meslekli olmayan işliyan büyük oranda korulanardı. Şuan üniversite ayıklık geçilmiş oluyordu. Nihat Bayraktar'ın çalışmaları var biliyoruz ama bunun kullanılması lazım diye düşünüyorum. Okulundaki eğitim-öğretim planı yapılmaması iyi olur. İneye kendi okullarımızla mezun öğrencileri olacak buhar İntim Üniversitemizde niye okumasın? Bu konuda taleplerimizin olduğunu ilikelim.

Elektrik ile sanayi için çok önemli. Ersođi geçen herkesi teşekkül ediyor. Eski dönemlerde loğaylanma elektriklin kurulmadığı gün yoktu. Bazın iki üç gün gelseydi. Yani aynı on günü elektrik yok yirmi günü elektrik vardı. Şuan elektriklin kurulduğu görünüyor. Eski Valim Hüseyin Arı Boy ve Nihat Bayraktarın çalışmaları trafık güvenimiz artırıldı. Artık bu konuda bir okuması yok.

Otull konusuna tekrar önemli ediyoruz. İki yıl sonra mezun olacak öğrencilerimiz var. Neden evinden uzak bir yere göndermek zorunda kalıyor ki. Şuanda İntelli'de okuduğu gibi neden Üniversitemizde de okumasın? İneye Nihat Bayraktar'da söyledi; okulda cuma günleri cuma namazı İntelli'de bir yer talep etti. Genel İntelli'de girebilecek okul yöneticilerimiz yardımcı olmasın isteriz. Bu konuda bir beklentimiz var. Okul dışında beklentimiz olacak harcıyan herkesi jüriyelerimiz sunuyoruz.





**Gökhan ALTUN**  
Makine Mühendisi



**Onur YANARTAŞ**  
Makine Mühendisi

Günümüz yaşam koşullarında enerjiksiz bir hayat mümkün değildir. Teknolojinin gelişmesi ve yaşam konforu standartlarının artması, beraberinde yüksek enerji tüketimini getirmiştir. Bu durum, bütün ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de enerjinin verimli kullanılmasını, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına ağırlık verilmesini gerektirmektedir.

### Enerji Verimliliği Nedir?

Enerji verimliliği; binalarda yaşam standardı ve hizmet kalitesinin, endüstriyel işletmelerde ise üretim kalitesi ve miktarının düşülmeye yol açmadan, birim hizmet veya ürün miktarı başına enerji tüketiminin azaltılmasıdır. Yani aynı işi daha az enerji harcıyarak yapmak.

### Niçin Enerjyli Verimli Kullanmalıyız?

Dünyada enerji kaynakları hızla tükenmektedir. Dünya genelinde bir değerlendirilme yapıldığında mevcut petrol rezervlerinin 42, doğalgaz rezervlerinin 60, kömür rezervlerinin ise 123 yıl yetecek kadar olduğu tahmin edilmektedir. Fosil yakıt tüketimi ile birlikte enerji kaynakları azalmakta beraber, yüksek oranda sera gazı salınması ile de küresel ısınma ve iklim değişikliği meydana gelmektedir.

Endüstriyel işletmelerde enerji maliyetleri çoğu zaman tesislerin karına eşit veya daha yüksek orandadır. İyi organize olmuş bir sanayi tesisinde enerjinin verimli kullanılmasıyla satın alınan enerji miktarında önemli ölçüde azalma olmaktadır, maliyetler düşmekte ve karlılık pay artmaktadır. Bu durum, enerjinin verimli kullanılmasını ne derece önemli olduğuna açıkça ortaya koymaktadır.

### Dünyanın Enerji Görünümü

Yapılan araştırmalar sonucunda 2012 yılı sonu itibarıyla Dünya birincil enerji tüketimi 12,5 milyar Ton eşdeğer petrol (TEP) civarındadır. Enerji tüketiminin %87 si gas geçişine azalmakta olan fosil yakıtlardan yani doğalgaz, kömür ve petrolden sağlanmaktadır. Dünyadaki fosil yakıt ağırlıklı enerji tüketiminin oranındaki yıllarda da artarak devam etmesi beklenmektedir.

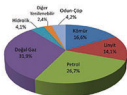
Dünya birincil enerji tüketiminin(12,5 milyar TEP) kaynaklarına göre dağılımı (2012)



### Türkiye'nin Enerji Görünümü

Ülkenizin 2012 yılı yıllık birincil enerji tüketimi 119,5 milyon Ton eşdeğer petrol (TEP) civarındadır. Elektrik enerjisi tüketimi ise 341.900 GWh (Çığıraksız) tir. Enerji tüketiminin %89,9 u fosil yakıtlardan sağlanmaktadır.

Türkiye birincil enerji tüketiminin(119,5 milyon TEP) kaynaklarına göre dağılımı (2012)



Ülkemizin enerji ithal bağımlılığı 2012 yılı itibarıyla %71,5 oranındadır.Yani tüketilen enerjinin yerli üretilmiş karşılığı oranı %28,5 tir.

2012 yılı itibarıyla Türkiye'nin toplam ithalat harcamaları ise 236 milyar dolardır. Bu harcamaların yaklaşık 60 milyar doları enerji ithalatı için kullanılmaktadır. Toplam ithalat harcamaları içerisinde enerji ithalatı payı yaklaşık %25 oranındadır. Ülkemizin 2013 yılı cari işlemler açığının 65 milyar dolar olmasına göre deneye atılacak olarak, cari açık miktarı, enerji ithalatına ödenen para ile hemen hemen eşleşmektedir.

Türkiye'de enerji tüketiminin sektörel dağılımına bakacak olursak; Enerji tüketimlerinin yaklaşık olarak %40'ü sanayi, %35'i binalar, %20'si ulaştırma ve %5'i tarımda gerçekleştirilmektedir.

Yapılan araştırmalar sonucunda ülkemizin sanayi alanında yaklaşık %20, binalarda %35, ulaşımda ise %15 oranında enerji tasarruf potansiyeli vardır.

### Dünyada Ve Türkiye'de Kişi Başına Düşen Elektrik Tüketimi Ve Enerji Yoğunluğu

Enerji yoğunluğu, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla başına tüketilen enerji miktarıdır. Enerji yoğunluğu, ülkelerin enerji verimliliklerinin karşılaştırılmasında önemli bir veridir. Genellikle 1000 dolarlık hâsıla başına tüketilen enerji (TEF) miktarı olarak gösterilen enerji yoğunluğu düşüktür, enerji verimli kullanılıyor demektir.

Aşağıdaki Tabloda da görüldüğü gibi ülkemizin enerji yoğunluğu gelişmiş ülkelere göre düşüktür.

#### ÜLKE/ÜLKE GRUPLARI ENERJİ YOĞUNLUĞU

TÜRKİYE	0,27
DÜNYA ORTALAMASI	0,31
OECD ORTALAMASI	0,18
ABD	0,19
ALMANYA	0,16
JAPONYA	0,10
FRANSA	0,18
İNGİLTERE	0,12
DANİMARKA	0,11

Bazı ülkelerdeki kişi başına düşen yıllık elektrik tüketimine bakacak olursak;

Kişi başı enerji tüketiminin bu kadar düşük olmaması rağmen, enerji yoğunluğumuzun yüksek olması, büyük oranda ithal ettiğimiz enerjinin verimsiz kullanıldığından açık bir göstergesidir.

ÜLKE/ÜLKE GRUPLARI	KİŞİ BAŞINA YILLIK ENERJİ TÜKETİMİ(KWh)
TÜRKİYE	3210
NORVEÇ	27451
ABD	12264
OECD ÜLKELERİ ORTALAMASI	8100
FRANSA	7013
ALMANYA	6717
KANADA	16020
İSVEÇ	14790
AB ORTALAMASI	6750

### Sanayide Enerji Etütleri ve Enerji Yönetiminin Önemi

Endüstriyel işletmelerdeki üst yönetimler, enerji maliyetlerinin azaltılmasını yeni bir kavram olarak görmüştürler. Bu kavramı elde edebilmek için için enerji yönetim programları hazırlanmıştır. Genel olarak sanayide enerji yönetiminin uygulanması; enerji muhasebesini ve enerji tüketimlerinin sürekli ölçülmesini gerektirmektedir. Ancak ölçülebilir değerler hakkında çalışmalar yapılabilir.

Enerji yönetim programlarının ilk adımı testin ön enerji etütlerinin yapılmasıdır. Ön enerji etütleri enerji yönetimi bakımından olduğu kadar, tesiste enerji kullanımını denetlemesi yönünden de gerekli olan bir çalışmadır. Enerji tüketimi fazla olan prosesler ve bu proseslerin enerji tüketim maliyetlerinin belirlenmesi, tesiste hiç yapılmaz veya düşük yatırım maliyetleriyle tasarruf sağlanabilecek yolların ortaya çıkarılmasında ilk adımdır. Genellikle ön enerji etütlerinde belirlenen etütörlerin giderilmesi ile tesiste önemli ölçüde enerji tasarrufu sağlanabilir. Enerji yönetiminin en önemli aşamalarında olan ön enerji etütleri, tesisin çalışanlarına enerjinin önemini anlatılmasın ve enerji tasarruf yöntemlerinin gösterilmesi bakımından da en etkili yoldur.

Yapılan ön etüt çalışmalarından sonra detaylı etüt çalışmaları yapılabilir. Detaylı etüt çalışmalarını sonucunda yapılacak yatırımların belirlenmesi için geri ödeme süreleri hesaplanır ve yapılacak yatırımlara karar verilir. Sanayide yapılan detaylı etüt çalışmalarını sonrasında uygulanan enerji tasarruf yöntemleri şunlardır:

- Yüksek verimli motor kullanma
- Değişken hızlarda çalışan motorlara inverter sistemi ilavesi
- Basınçlı hava sistemindeki kaçıkları giderilmesi
- Basınçlı hava sistemlerinde düşük basınçlı hava kullanma
- Kompresör havasının dış ortama alınması
- İki geri kazanım sistemleri

- Tesislerin karıştırılması
- Kazanlarda verim artırılması
- Kazanlarda hava-yükten karışımın optimize edilmesi
- Kazanlarda yakıtı hassasın kullanılması
- Sıcak ve soğuk sızıntıların yalıtılması
- Tünelcek verimli aydınlatılması
- Diğer tasarruf yöntemleri ( hareket sensörleri, ekipmanları çalışmadığı zaman kapatılması, ısıtma ve soğutma yüklerinin azaltılması vb)

### **İklimeli Organize Sanayi Bölgesi Sanayide Enerji Verimliliği(San-Ver) Projesi**

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen SAN-VER projesi ile, Sanayide enerji verimliliği uygulamaların yaygınlaştırılmak ve endüstriyel işletmeler ile hizmet binalarının enerji maliyetlerini düşürmek gerek İOSB de gerekse İstanbul'da bulunan firmaların hem ulusal hem de uluslar arası rekabette avantajlı konumda olmalarına sağlamak ve sera gaz salımlarını azaltarak hedeflenmektedir.

SAN-VER projesi ile aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır:

- Mevcut Durum Analizinin Yapılması: İOSB’de yer alan sanayi tesisleri ve yönetim binalarının mevcut enerji tüketimleri ve enerji verimliliği uygulamaları incelenerek sanayi bölgesinin mevcut durum analizi çıkarılacaktır.
- Öe Enerji Etit Merkezinin Kurulması: Sanayi tesisleri ve yönetim binalarındaki enerji verimliliği ile ilgili ölçümler ve noktasal ölçümler yapılarak bu ölçümlerin analizi edilebilmesi için enerji verimliliği etüt ofislerinin bulunduğu bir laboratuvar kurulacaktır.
- Enerji Verimliliği Etüt Yazılımının Oluşturulması: Enerji etütleri yapılacak olan sanayi tesisleri ve yönetim binalarının bilgilerinin derlenmesi, saklanması ve etütler sonuçlarındaki verilerin kaydedilerek enerji verimliliği hesaplamalarını yapılmasını sağlayacak bir yazılım programı hazırlanacaktır.
- Enerji Yöneticiliği Eğitimleri: İklimeli OSB’de faaliyet gösteren işyerlerinde çalışan 50 mühendise enerji verimliliği uygulamaları konusunda kapasitelerinin geliştirilmesini sağlayacak enerji yöneticisi eğitimleri verilecektir.
- Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları Eğitimi: Bölgedeki firmalarda çalışan 50 adet idari ve teknik personeli dünyada ve Türkiye’de enerji verimliliği ile ilgili örnek uygulamaları anlatacağı eğitimler verilecektir.
- Sanayide Enerji Duyarlılığı Eğitimleri: İOSB’de yer alan firmalarda faaliyet gösteren işyeri sahipleri ve çalışanlarını kapsayan toplamda 1000 kişiye yönelik enerji verimliliği konularında bilimsel bilgi arttıracak eğitimler

verilecektir.

- Sistem Optimizasyonunun Gerçekleştirilmesi: Mevcut durum analizi yapılan İOSB Başkanlığı hizmet binaları ve bazı kamu binalarında enerji verimliliğine sebep olan sorunlar tespit edilecek ve sistem optimizasyonu yapılarak iyileştirilmeye gidilecektir.

SAN-VER projesinin uygulanması sonucunda ;

- Bölgede yapılacak enerji etütleri ve Sistem optimizasyonu sonucu enerji tüketimi, enerji yoğunluğu ve sera gaz salımlarında azalmalar gözlemlenecektir.
- Enerji verimliliği eğitimleri ile bölgedeki çalışanların bilinçlendirilmesi,
- İklimeli Organize Sanayi Bölgesi’nde konuların iyileştirilerek enerji etüt uygulamaları ile mevcut durum analizlerinin yapılması,
- Enerji Etüt Yazılımı desteği ile OSB ve alt sanayi tesislerinin yıllık enerji ve verimlilik durumlarının izlenmeye başlanması ve kayıt altına alınması Sanayide ölçülme-verilerin derlenmesi ve analizi sağlanırken proje veritabanları ile deneyim bilgi bankası oluşturulması ve karbon emisyonlarının hesaplanabilmesi,
- Enerji Etüt uygulamaları konusunda İklimeli OSB Başkanlığı’nın Enerji yöneticilerine uygulama deneyimi kazandırılması beklenmektedir.

SAN-VER projesi İklimeli Organize Sanayi Bölgesi için büyük önem taşımaktadır. Projenin başarılı bir şekilde sonuçlandırılabilmesi için bölgedeki endüstriyel işletmelerin, gerek sahâ çalışmaları, gerekse enerji verimliliği eğitimlerinde gerekli katkılarını gerçekleştirecek projemize gereken desteği vermeleri gerekmektedir.

Yürütülen Projelerimizin, Eğitimler, Eğitim-Seminer bilgilerini, Teşvik, Destek vb. birçok yararlı madde ile bulunduğu Enerji Verimliliği Portalı web sitemiz çok yakın hizmete girecektir. (<http://www.sanayideverimlilerenaj.com>). Endüstriyel tesislerin yüksek ücretler karşılığında yaparabilecekleri Enerji etütleri ve detaylı etütler, projemiz kapsamında ücretsiz yapılacaktır. Enerji Etütü talebinde bulunan ve eğitimlerden yararlanabilmek için aşağıdaki telefon numaralarından bilgilere ulaşabilirsiniz.

Projemizle ilgili görüş ve önerileriniz için:

**Tel:444 3 473**

**Dahili:358 – 309 –125-187**



**Bölgelerinde faaliyet gösteren firmalarından biri olmaya devam ediyoruz. Çalışma alanlarına, ve bölgeye ilişkin görüşlerini aktarırken firmalarından bir sayısına İnan Makine Üretim Kurulu Üyesi Tunay TUSCUOĞLU katılmak üzereyiz.**

**İktisadi OSB Haber:** Firmanızı tanıyalım mı? Çılgın sayımı ve faaliyet alanlarınızı bahsedebilir miyiz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Biz İnan Makine olarak iş makinelerinin üreticisi olarak farklı makineler ve aksesuarları üretiyoruz. Çılgın sayımı şu an itibarıyla 300 kadar. Genelde Türkiye'de yaygın yapıldığına ve böyle işi de yapıyoruz. Ürettiğimiz ana makineleri hem Türkiye'de hem de dünyada kendi markamızla, teminatta satıyoruz ve pazarlıyoruz. 500'ünü ihracat 500'ünü iç pazarı sunuyoruz.

**İktisadi OSB Haber:** Hangi ülkelere ihracat yapıyorsunuz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Genelde Ortadoğu ülkeleri, Orta Asya ülkeleri, Azerbaycan, Türkmenistan, Cebeliye, Kazakistan gibi ve yeni yeni Avrupa ülkeleri özellikle Almanya iyi bir pazarımız. Bunun dışında yeni gelen Balkan ülkeleri. Orada yeni yeni açtığımız ofisler potansiyel oluşturuyor. Yedek parça ihracatın 40 ülkeye pazarlıyoruz. Makine daha azlık kalitesine rağmen pek çok parçayı daha yoğun pazarlıyoruz. Bunun dışında Amerika'nın, Malezya'nın, Endonezya'nın, Kore'de pazarlarımız var. Onlarla ortak işlerimizi var. Birek projede beraber hareket ediyoruz.



**İktisadi OSB Haber:** Üretimlerinizi nerede gerçekleştiriyorsunuz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Üretimimiz, İktisadi Bölge'de 2 fabrikada gerçekleştiriyoruz. Fabrikalarımızdan birinde sadece üretim ve ad işleri gerçekleştirildiği yerinde ise kaplama ve kaynak işlerini gerçekleştiriyoruz.

**İktisadi OSB Haber:** Çalışmalarınız nasıl gidiyor? Üretimizden memnun musunuz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Bu yıl hedeflediğimize nispeten tam yaklaşıyoruz. Genelde ilize seçim beklemeye girer. Önce sonradan dengelik görüyoruz. Hedeflerimizden 500 alanıyız. Bununla beraber çok iş açtı görüyoruz.

**İktisadi OSB Haber:** Türkiye ekonomisini değerlendirildiğini de görmeleri nasıl buluyorsunuz? Türkiye standartlarına göre kendi konumuz nasıl değerlendirilmeli?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Türkiye ekonomisi geçen yıl kadar iyiyken, geçen yıl ekonomiyi. Ama hükümetin aldığı bazı kararların sonucu özellikle en iyi aşırı artışta ve önlem tedbirlerinden sonra Türkiye'nin büyüme hızı da düşmeye başladı. İhtisat anlamına geliyor. İhracat daha da artıyor. İçeride pazar artık dışarıdan. Beklenen değil ve az. Türkiye'de artık işçisi maddesini, artık emery maddesini birisi zorlayıcı. Dünya piyasasında kazaçılarla beraber deyimden maddesi olduğu sonuçlar yaratıyor.

**İktisadi OSB Haber:** Beklenen kopulmuş nasıl iyileştirilmeli?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Ülkenin çelik alt yapısına yatırım yapması lazım. Çelik bulunabilir. Çelik, Türkiye'de daha uygun. Bir malat sektörüyle görüşürken burada çelik ön plana çıkıyor ve çelikle bulunabilirliği, çeşitliliği, kalitesi ve Türkiye'nin bunu üretmesine yetenekleri ve kabiliyetleri ön plana çıkıyor. Bu durum dışarıdan alınırsa ve ülke politikası haline getirilirse ancak o zaman Türkiye sanayisi ve malat sektöründe belli yerlere gelebilir. Biri bunun ekonomisi boyutları var. İçişletim, dışarıdan ve emeryden alınan sonuçlar vs.

Bu boyutlarla incelendiğinde, bu tür verileri dünyadaki emerylerin için hale getirmenin bizim ki hem rekabet edilebilirlik hem de ürünlerimizi rakibimize dünyaya tanıtılabilir.

**İktisadi OSB Haber:** İktisadi OSB'nin faaliyetlerine nasıl buluyorsunuz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Ben görevim itibarıyla bir çok OSB'yi gezdim. İktisadi OSB, diğer OSB'lere göre daha kurumsallaşmış yapıya olan, çalınan yapılaşma çok yüksek olan bir OSB. Kurumsallaşma yeniliklere geliyor. İşleri iyi yapmaya çalışıyorlar, sınırlarını aşmaya çalışıyorlar, bu konuda iyi çalışmalar yapıyorlar. İktisadi OSB, kurulduğu yapı itibarıyla Anadolu'daki diğer OSB'lerden farklı. Kurum daha çok kooperatifler içinde kurulmuş bir OSB şeklinde düşünüyorum. Orada ise firmaların kurduğu OSB'lerden farklıdır. Diğer OSB'lerde emeryden yararlanıyorlar. Emeryden kendileri üretiliyorlar. Daha az iş yapıyorlar üretiliyorlar. İktisadi çok yapılıyor. Bölgenin kendine göre düzeni, yapısı ve sistemi var gibi ki. Toparlanıyor farklı olduğu bir yerde bizim için çok ve kolay görülmüyor nispeten olabiliyor.

**İktisadi OSB Haber:** İktisadi sanayisini nasıl buluyorsunuz? Teknolojik gelişim, Ar-Ge, inovasyon açısından değerlendirir misiniz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Ben benzerlikleri daha çok büyük sanayi olarak görüyorum. Belli ölçüde sanayi alt yapısı var. Gelişim ve büyüme imkânlarımız yok. Ancak burada OSB emeryden düşünüyorum, benzer ve farklı şekilde kendi iş alanından düşünmeye başlıyor. Bu başta büyük OSB olarak ön görüldü. Herkes arkasına 2 milyon nüfus sahip bir bölgeyi kurdu. OSB modelinde büyüme hızında hiçbir bu kadar iş için giriyor çok az OSB var. Kurum yapılarak

10 - 20 yıllık birer olarak planlamaları tam yapılmadığı, her türlü emeryden farklı iş de yerlerini çok iyi değerlendirildiğini, bu durum karşısında da OSB'nin çok fazla yapacak bir şey olmadığı düşünüyorum.

**İktisadi OSB Haber:** Sizin İktisadi'nin en önemli sorusu nedir?

**Tunay TUSCUOĞLU:** İktisadi'nin ciddi anlamda trafik sorunu var. Belli saatlerde trafik kilitleniyor. Müşavirlerin zamanı yeterli sorunu var. Bu itibarla trafik sorunu. Toplu olarak çok yavaş değil. Hızla çalışmaya çok profesyonel değil.

**İktisadi OSB Haber:** Sizin olarak düşününce okuyucularımıza neler söylemek istersiniz?

**Tunay TUSCUOĞLU:** Organizasyon bölgelemlerinde mevcut ekipman ve imalatı olmayan alt yapıya yatırım yapmak ve bu şekilde işleri geliştirerek bir OSB buluyoruz.

[www.mtbreakers.com.tr](http://www.mtbreakers.com.tr)



## Başakşehir Kaymakamından Özel İktisadi OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine Ziyaret

Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN, İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı'nın açtığı Özel İktisadi OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesini ziyaret etti. Kaymakama İktisadi OSB Yürütme Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI, Yürütme Kurulu Üyesi Sebahattin KAYAS, Denetim Kurulu Üyesi ve İSTİSOS Başkanı Fatih TILMAZ ve okulun yöneticileri eşlik etti.

Sınıfları ve laboratuvarları gezerek bilgi alan Kazım TEKİN, son teknolojilerle donatılan öğrenim kabineleri ve eğitim sistemleriyle ilgili beğenilerini belirtti.

Kazım TEKİN aynı zamanda şunları da belirtti: "Başakşehir ilçesinde görevi gördüğüm ilk günden beri bölgeyi her alanda tanımaya ve araştırmaya çalışıyorum. Kurumlarımızla karşılıklı ziyaretlerimiz sürerken bizim için önemli olan eğitim kurumlarımızla birbiri ile iletişimi artırarak ilerletiyoruz. Bu anlamda İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı'nın büyük emek ve özveriyle bölgesimize ve sanayicimize kazandırdığı lisansız görmek, yerinde incelemek ve bölgeye sahip olmak beni mutlu etti. Sayın Başkan ve Yürütme Kuruluna değerli katkılar için bir kez daha teşekkür ediyorum. Ülkemizi başarıya taşıyanlara ancak ve ancak iyi eğitilmiş bireylerle girebiliriz. Sadece üniversite mezunu çoğunluğun hakim olduğu bir Türkiye yaratmak önemli değil. Teknik ve Mesleki alandan yetişmiş bireylerin oluşmasına görmek, onların iş alanlarına göre istihdam etmek bizleri dünya standartlarında bir ülke konumuna taşıyacaktır. Avrupa ülkelerine bakıldığında erken yaşta meslek kazanma ve bu meslekle iş hayatına yönelme çok daha yaygın gözlenmektedir. Sanayi devri olan ülkelerin birçoğu başarısını mesleki eğitimle ve mesleki bireylerin varlığına bağlarlar. İnançla ve özveriyle böyle güzel okulların varlığı bizimle birlikte olacaktır. Eğitim gören öğrencilerimize ve öğretmenlerimize, yönetim kadrosuna başarılar diliyorum."

İktisadi OSB Başkanlığı Yürütme Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI ise: "Sayın Kaymakamımıza teşekkür ediyorum. Biz gençlerimize ve geleceğimize dönük hareket etmeli ve bugünü görüyoruz ki çok doğru bir adım atmışız. Sanayinin ve sanayicilerimizin en büyük sorunu nitelikli çalışan sorusudur. Yıllarca kendi bölgesinde eleman yetiştirmeye çalışan kurumlar bu noktada sıkıntıya başlamıştır. İş bilmeyen, öğrenmek istemeyen kolay yoldan para kazanmak isteyen bireyler, sektörel yetiştirmeyi de beraberlerinde getirmişlerdir. İşte bu nedenle İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı olarak öncelikli olarak bu işi gören lisansız eğitim hayatına kazandırdık. Unutmayız ki kendine inanan, ilgisiz insan ve büyük başarıları insan olan bireyler, okulumuzdan çıkacak ve bilileri onurlandıracaktır. Okul yöneticilerimizle beraber emeği geçen herkese teşekkür ediyorum" dedi.





## Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinden Sosyal Sorumluluk Örneği

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin profesyonel site yönetim hizmeti sunan İştirakçi Yönetim A.Ş tarafından Süriyeli öğrenciler için başlatılan "Kıtlık Kitaplar Yardımı Kampanyasında" toplanan 4 Tır malzeme Türk Kasay'na teslim edildi.

Boğaziçi A.Ş'nin İstanbul'da hizmet verdiği 100 şubeden alınan ve Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin de katkı yaparak topladığı giysi, mont, kaban, battaniye, ayakkabı, çocuk bezi ve bebek arabası bağışları önce gönüllülerin yardımıyla toplanıldı. Ambalajlanarak Türk Kasay'na teslim edilen yardım malzemeleri, Süriyeli misafirlere dağıtmak üzere Gaziantep ve Kahramanmaraş'a doğru yola çıktı.

İstanbul'da düzenlenen törene İstanbul 3. Bölge Milletvekili Harun KARACA, Kahramanmaraş Milletvekili Serol GÜVENÇ, İştirakler Daire Başkanı Cemal ÖZDEMİR ve Türk Kasay yetkilileri katıldı.

### Konaklama Merkezlerinde Dağıtılacak

Türkiye'de bir konaklama yapan Boğaziçi Yönetim A.Ş Genel Müdürü İhan Kartal "Kitap bağış, oyuncak bağış ve son olarak kıtlık kitaplar ve ayakkabı yardım bağışları ile son dönemde sakinlerimizin sayesinde iyi işlere hep birlikte imza attık. Destek veren herkese gönülden teşekkür ediyorum" dedi.





**Op.Dr. Esat Taylan UĞURLU - Başıakşehir K.B.M Müdürü**

Kızılay, dayanışmanın ve yardımlaşmanın timsalidir. Halen de dayanışmadan beslenen Kızılay, bağışçlarıyla ortak değerlerde birleşir ve birlikte hareket eder. Kızılay, her türlü hizmetini toplumun gücüyle destekler. Hepimizin hayatının herhangi bir evresinde Kızılay'a kan vermeliği mutlaka vardır. Yoksa bile raporumuzdan sonra mutlaka verecektir. Hizmetlerini, ihtiyaç sahibi herkese ayırım gözetmeden ulaştıran Türk Kızılayı Başıakşehir Kan Bağış Merkezini sizlere tanıtmak istedik. Bir hayatın kurulması ellerinizde olsa ne yaparsınız? Başıakşehir Kan Bağış Merkezi K.B.M Müdürü Esat Taylan UĞURLU ile konuştuk.

**İhtisli OSB Haber:** Dilerseñiz Türk Kızılay'ından başlayalım. Ne zaman kurulmuştu? Görevi ve temel ilaheleri nelerdir?

**Esat Taylan UĞURLU:** 1868 yılında kurulmuştur. O zamanlardaki kuruluş amacımız; dinle kan almaya da kan bağışı peşinde değil. Savaj ve afet ortamlarında yardım kuruluşu olarak hareket etmişiz. Ama daha sonra yıllar içerisinde yine bu düzeni korumak amacıyla şuan da bütün Türkiye'de kan ihtiyacını karşılayan tek grup biziz.

**İhtisli OSB Haber :** Peki bu konunun işleyiş yapısından biraz bahsedebilir misiniz?

**Esat Taylan UĞURLU:** Kurumumuz birkaç birimden oluşur . Bir tane kan hizmetleri, bir tane de afet bölünümü var. Ayrıca sosyal hizmetlerimizin ve gençlik konularımızın olduğu bölünlerimiz de var. Hastanelerimiz var, tıp merkezlerimiz var ayrıca soda ünitesi ve satışı yapan birimimiz de var.

Soda ünitesi çok uzun zamandır var ama şuan da daha aktif. Hatta açık birimlerimiz var Şuandaki birimimiz Kızılay Kan Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün kan bağış merkezlerinden bir tanesiz. Başçılar'dan başlayıp , Sefaköy , KÜçükköknecce BÜyükköknecce, Beylülülülü, Arvalar, Amavutuluđ, Sultangazi gibi birçok bölgeye hizmet ediyoruz.

**İhtisli OSB Haber :** Başıakşehir kan bağış merkezi ne zaman açıldı peki?

**Esat Taylan UĞURLU:** Bir aylık üç ay oldu . Çapa'da ki kan bağış merkezimiz halen çalışmaya devam etmekte. İhtisli'de ki kan sorununa çözüm olmak için daha fazla merkezle daha fazla vatandaşımıza ulaşmaya çalışıyoruz.

**İhtisli OSB Haber:** Türkiye'de toplam kaç tane Kızılay Kan Bağış Merkezi var ?

**Esat Taylan UĞURLU:** Kızılay kan bağış merkezi tüm illerimizde var. Yani Kızılay Kan Bağış merkezi her ille yakın. İhtisli gibi illerde daha fazla kan bağış merkezimiz var . Bazın gezici ekiplerimiz var. Yani bu şekilde olmamız sadece bu semte hizmet etmişimiz göstermez. Gezici araçlarımız, traktörler, otobüslerimiz, çadırlarımız, gezici ekiplerimizle zaten sahaya çıkıyoruz. Ye bağılı olduğumuz işlerde programlı kan almaya yapıyoruz.

**İhtisli OSB Haber:** Peki Türk Kızılay'ı afetlerde ne yapar?

**Esat Taylan UĞURLU:** Türk Kızılay'ı afetin olduğu her yerde önemli müdahaleler yapılmaktadır.Yaralı dağıtımdan tutun barınmaya,barınmıyeden tutun sahaya kadar bütün işlemler ve sosyal destekleri sunmaktadır.

## BAĞIŞLANAN HER KAN KURTARILAN ÜÇ CAN



**İktisadi OSB Haber:** Türk Kızılay'ın son dönem çalışmalarından birini bahsedebilir misiniz ?

**Enat Taylan UĞURLU:** Son dönemlerde Kızılay, daha halka açık oldu. Burada daha aktif olmayı düşünüyoruz. Vatandaşların kan ihtiyacı ve kan bulma konusunda yaşıtlı, etkili, görsel olarak bilgilendirilmek için etkinlikler düzenli yapıyoruz. Amacımız; sadece kan almak değil bu konuda eğitim vermeyi de görev edindik ve vatandaşlarımızı eğitiyoruz. Eğitimlerimizin neler olduğuna anlatabayız mı?

**İktisadi OSB Haber:** Başkışehir Kan Merkezi açılış kısa bir zaman olmasına rağmen insanlarımız bilgilendirilmek ve kan bağışını arttırmak için eğitim vermeyi düşünüyor musunuz?

**Enat Taylan UĞURLU:** Şuan ki programımızda eğitimlerimiz var. İktisadi Organize Sanayi Bölgesinde kan bağışını kazandıran ve eğitim uzman arkadaşlarımız, hekim arkadaşlarımız eğitim veriyor. Aynı zamanda kan alınırken de eğitimlerimiz oluyor. Daha aktif hale gelmek için programlarımız var. Aynı zamanda tarım uzman arkadaşlarımız broşür dağıtarak eğitime destek veriyorlar. Yalnız sabote aktif haldeyiz.

**İktisadi OSB Haber:** Herkes kan bağışında bulunabilir mi ?

**Enat Taylan UĞURLU:** 18 yaşını doldurmuş 65 yaşından gün almamış her sağlıklı bireyden kan bağışı kabul ediyoruz. Tabii burada belirli kısıtlı sağlıklı olması. Bazı ilaçları kullanan ve bazı hastalıklara sahip vatandaşlarımız olmadan geçiriyoruz. Birtakım özelliklerinizde herkes kan verebilir. Ancak, bir hekim olarak hem kan veren kişinin sağlığını korumak hem de kanın kullanılacağı kişinin sağlığını korumak için bazı durumlarda bulunabiliyoruz.

**İktisadi OSB Haber:** Son zamanlarda insanların çoğunun olarak kullandığı işler merkezlerinde Kızılay çadırları var. İnsanlar burada hijyen koşullarına uygun olarak güvenli kan verebilirler mi?

**Enat Taylan UĞURLU:** Kullanılan malzemeler, kullanılan jelleri kesinlikle hijyeniktir. Şuanda dünya çapında yapılan şeyler bunlar. Otobüs ve aracı garajlarında yapılan kan almaları enfeksiyöz bulgulara riskini afera indiriyoruz. Tabii bizzat kapalı ortamlarda, binamızda merkezlerimizde kan alınmıyor ama vatandaşın güveni gördüğü zaman daha fazla kan alıyor.

**İktisadi OSB Haber:** Türk Kızılay'ın kan amacı gütmeyen bir kuruluş. Gönüllü ve üye olmak için yapılması gerekenler nelerdir ?

**Enat Taylan UĞURLU:** Bir gönüllü olmayı seçti. Zaten o kan alınırken görev alan vatandaş gönüllü geliyor herkes birbirini destekliyor. Onun haricinde merkezlerimizde bayramlarımızda bizim gönüllümüz olabiliriz. Burada genel anlamda gönüllülerle çalışıyoruz. Vatandaşlarımızın bize model ve manevi destek olmasını bekliyoruz.

**İktisadi OSB Haber:** Başkışehir kan bağışı merkezimizin gönüllü sayısına ilişkin bir veri var mı?

**Enat Taylan UĞURLU:** Şuan itibarıyla kan rikamızınca 5 bini geçmek üzere. Çok dar bir ekiple bunu başardık.

**İktisadi OSB Haber:** Türk Kızılay'ın yönetimi yapılıncasına nasıl ?

**Enat Taylan UĞURLU:** Bizim bir yönetim bulunuyor var. Bizim model ve çalışma sistemlerimizi uygulayan bir yönetim anlayışı var. Her birinin bir genel müdürü var. Bizim kan hizmetleri genel müdürümüzde var. Onların yardımcıları, koordinatörlerimiz var. Bölge müdürlerimiz var. Burasında hekimler, kan bağışını kazandıran uzmanlar, kan alın uzmanları tavandan elemanları ve destek personellerimiz mevcuttur.

**İktisadi OSB Haber:** Ülkemizde Kan Bağışını verilen önem yeterli ölçüde mi ? Duyarlılık gösteriyor musunuz?

**Enat Taylan UĞURLU:** Yeterli değil. Herkes kendisinin başına getirdiği zaman anlıyor. Ama estiya göre şuan da bilinci biraz daha da arttı. Kan vermeye gelen kişilere matkap açılmalarında bulunuyoruz her ne kadar tam istediğimiz düzeyde olmasa bile hızlı bir artış var.

**İktisadi OSB Haber:** Bağışlanan kan gerekli mecralara ulaştırılmadan önce ne gibi testlerden geçiriyorsunuz?

**Enat Taylan UĞURLU:** Bağışınca öncelikle 41 soruluk Kan Bağışını Sorgulama Formunu dolduruyor. Bu form ile







## İnovasyon Dünyası İstanbul'da Buluştu

Dünya'da ve Türkiye'de fark oluşturan uluslararası profesyonelleri, sanayicileri, akademisyenleri ve Üniversite öğrencilerini İstanbul'da bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" yoğun katılımla gerçekleşti. ICC İstanbul Kongre Merkezinde gerçekleştirilen İnovasyon Haftası'nda, Başakşehir Belediyesi İnovasyon ve Teknoloji Merkezi (Başakşehir Living Lab), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı (İOSB) işbirliği ile Türkiye genelinde düzenlenen İnovasyon Yarışması'nda dereceye girenlere ödülleri verdi. Genç girişimciler ödülleri İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir TOPBAŞ, Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL, TİM Başkanı Mehmet BÜYÜKERŞİ ve İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat TUNALI adına törenle katılan Başın, Yığın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu İhsan KAPLAN'ın elinden aldı.

### Gelecek bu gündən çok farklı olacak

İnovasyon Faaliyetleri Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL ile birlikte geçen İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir TOPBAŞ, Belediyenin İnovasyon Yarışması ödül törenine katılarak bir konuşma gerçekleştirdi. Belediye Başkanı TOPBAŞ yaptığı konuşmada, "İnşaatımız ki, inovasyonun gelecek bugünden çok daha farklı olacak. Çok hızlı değişen bir dünyada yaşıyoruz. İnternette kapılan dünyada insanlığın kaderi birbirine bağlı ve dünyamız herhangi bir noktadaki bir olay bütün insanlığı etkileyebiliyor. Bir yerdeki genç, dünyanın başka yerindeki jandarmaya rakip olabiliyor. Böyle bir dünyada iki ganiisiniz birbirine benziyorsunuz zararsızsanız. Bizim İstanbul'u hizmet ederken felelemiz bu," dedi.

Belediye Başkanı TOPBAŞ, İstanbul'u yönetirken beklentileri iyi görmek, başkalarının düşündüklerini düşünmek, hatta ilerisine gitmek zorunda olduklarını vurgulayarak, "Kendinizi yenileyemiyorsanız rakiplerinizi siziz geçer, Kendinizi de yenilemek yetmiyor. Gelecek adına inovatif düşünce, Ar-Ge de gerekiyor. Satranç gibi birkaç hamle sonrası görmek zorundasınız" değerlendirmesini yaptı.

TOPBAŞ, bilginin avuç içine uydığı bir dönemde beklentilerin çok yüksek olduğuna dile getirdi. Bunların karşılanmadığı durumlarda başınan taraflar hale geleceğini anlatan TOPBAŞ, "Bir defa değişim demek yetmiyor, her daim kendinizi yenilemek, geliştirmek zorundasınız. Bir noktada yeni yönetim modelleri oluşturarak klasik yönetim tarzını aşmanız gerekiyor. Bu nedenle Büyükşehir olarak inovatif gelişmeleri ve fikirleri çok yakinen takip ediyoruz" diye konuştu.

### İnovasyon yarışmasının şampiyonları ödülleri aldı

İkögretim, Ortaöğretim ve Üniversite öğrencileri olmak üzere 3 kategoride dereceye giren öğrencilere plakodleri takdim edildikten sonra Başakşehir Belediyesi'nin standında da Başakşehir Belediyesi Başkan Yardımcısı Murat ŞAHİN tarafından sertifikaları verildi. Üniversite kategorisinde dereceye giren yarışmacılara ise bu ödüllerin dışında İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı ya da Başakşehir Living Lab Merkezinde staj imkanı da sunulacak. Ortaöğretim ve Üniversite dallarında yarışmaya katılan ve ilk 10'a giren yarışmacılar ise Başakşehir İnovasyon ve Teknoloji Merkezi'ndeki Kuluçka Alanından 1 yıl boyunca ücretsiz faydalanabilecekler.

İkögretim Kategorisinde: Birinci Muhammed KARADUMAN, İkinci Ahmet Laif ERDEM, Üçüncü Emrullah TOGUN  
Ortaöğretim Kategorisinde: Birinci Abdülrahman OĞUL, İkinci Aaron Harun KANETİ ve Sami PALOMBO  
Üniversite Kategorisinde: Birinci Göktaş İSMAOĞLU, İkinci Anıl TAFTAF, Üçüncü Gökçer TASLI olmuştur.

## İNOVASYON MERKEZİ VE LIVING LAB



## Yılmaz ÇAKIR

Başakşehir Living Lab/Yasama Yürütme Kurulu Başkanı

Living Lab (LL) konusunu ilk olarak 10 yıl önce MIT'den bir profesör öne sürdü. Avrupa Birliği inisiyatifinde ilk LL konferansı 2004'de 4000 kişinin katılımıyla Helsinki'de yapıldı. İlk uygulama Finlandiya'da başlatıldı. Bu konseptin tutarı olduğu Finlandiya'da test edilmeden sonra Batı Avrupa ülkeleri hızla önemli merkezlerde LL'ler kurarak uygulamaları başlattılar. Konseptin Avrupa'da bulunduğu görüldüğü beş katışı hızlı yapıldı ve günümüzde sayılan 200'e ulaştı. Avrupa dışında Amerika, Kanada, Japonya, Çin, Güney Afrika, Suudi Arabistan, Katar, Tayvan, Brezilya kap çeken ülkeler...

LL'ler belediyelerin, OSB'lerin, üniversitelerin halka dokunan ve toplandı it bulunan hizmetleri yaymanın en etkili ve etkili araçlarından biri haline geliyor. Akıllı şehirlerin sürdürülebilir bir platforma oturulmasında önemli işlev görüyorlar. ENOLL'a ( European Network of Living Labs: Avrupa Living Lab'ları Networkü) LL sertifikası almak için her yıl 70 ile 100 arası başvuru yapılıyor. Bunun için önce bilimsel araştırma veriliyor. Türkiye'de ilk LL Başakşehir Belediyesi tarafından kuruldu ve Mayıs 2017'de ENOLL tarafından üyeliğe kabul edildi. Başakşehir LL kuruluşuna hazırlık olarak Stockholm, Helsinki, Nice, Barcelona, Roma, Amsterdam, Zurich, Berlin ve Manchester LL'leri Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal'ın yönetiminde uzman bir heyet tarafından yerinde incelendi. Bu LL'lerin Türkiye şartlarına uygun yöntemleri dikkate alınarak sonra papelleri Başakşehir LL ve İnovasyon Merkezi 2.500 m2'lik bir alanda faaliyete geçirildi. 08 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Başakşehir LL açılışına konusunu olarak Helsinki, Roma, Barcelona LL Başkanları, ENOLL Başkanı ve Avrupa Birliği üst düzey yöneticileri katıldı. Dünyanın en başarılı LL'lerinde biri olarak kabul edilmesini gösteren 2015 yılında yapılacak Genel Kurul Hazırlama'da alındı. Dünyanın 5 kuzeyinden 500 katılımcı 25-29 Ağustos 2015 tarihleri arasında Başakşehir LL'e gelenek 4 gün boyunca ortak çalışmalar ve workshoplar yapacaklar. Bu kapsamda 2015'de her ay boyunca 1000, 2016'da ise her yıl boyunca 10 bin kişinin katılımıyla BAŞAKŞEHİR'de Halk Ölçümlerinin düzenlenecek. Bu iki halk ölçümünün temel amacı, Başakşehir halkına sağlıklı spor ve sağlıklı beslenme konularını kazandırmaktır. Ayrıca Ramazan aylarında test halkına sağlıklı beslenme yolları gösterilecek. Sağlık Bakanımız da bizzat bu programları kullacaktır.

ENOLL'dan sertifikalı olmayan bir parçası da; yeni teknolojilerin LL'ler arasında transferinin sağlanarak şirketlerin ve

belediyelerin halka daha düşük maliyetlerle ürün ve hizmet vermeleridir. Bunun yanında ENOLL üyesi LL'ler ortak girişim projeleri geliştirebilmekte ve Avrupa Birliği hibe konularında yararlanmaktadır.

LL'ler Belediye halkı, belediye sınırlarındaki üniversiteler, ortaöğretim kurumları, endüstri kuruluşları, ticaretçiler için gerçek deneyim ortamlarıdır. LL, inovatif ürün ve hizmetlerin paha haline gelmesi için gerçek katma değeri göstermesi sağlayan hızlı bir araştırma ve inovasyon altyapısıdır ve ölçeklenebilir. Diğer araştırma ve teknolojiklerden farklı olmayan temel nedeni gerçek kullanımları gerçek yaşam koşullarında yeni teknolojilerle ve dijitalleşmeyle nasıl entegre edileceği, kullanıcılar ve anal uyum gösterdiklerini ölçmektir. Şehir halkı sadece pasif kullanıcı olmayıp inovasyonları yaratılmasına ve teknolojinin modifiye edilerek kendi kullanımına uygun hale getirilmesine yardımcı olur ve inovasyonları sürdürülebilir hale. LL'ler; girişimci, kamu, vatandaş, sivil ve üniversitelerin katılımına ortam sağlar ve yenilikçi ürün ve hizmet geliştirilmesini ve uygulamaya koymasını en etkin yöntemlerinden biridir. LL'li şehirler, diğerlerine oranla katma değerli hizmetleri orada yaşayanlara daha hızlı, daha kaliteli sunuyor ve deneyim daha çabuk gelişme oluyor.

**BAŞAKŞEHİR EKO-SİSTEMİ**, Dekan önerisi girişimcilik ortamına ile geleceğin bilgin ve insanın teknolojinin hızla geliştiği paylaşılması sağlayacak altyapı ortamlarından oluşuyor. Başarı: 1) LL Incubator ( Kuluçka Merkezi), 2) LL Kullanıcı Deneyim Merkezi-Showroom, 3) iHOME (Akıllı ev ortamı) 4) Start-up ( Girişimci bulma) Merkezi, 5) Tasarım Fabrikası, 6) E-Şehir Merkezi, 7) Altyapı geliştirilme merkezi, 8) Belediye sınırları içinde pilot deneyim alanları ve 9) Her yaş grubuna uygun eğitim alanları.

**BAŞAKŞEHİR LL VE İNOVASYON MERKEZİ**, sınırlı bölge şirketlerinin ihtiyaçlarına göre tasarlanacak bir ekosistem parçasıdır. ENOLL'un sınırları içindeki İKTİLLİ/ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ'nde 30 bin metrekare tesisi faaliyet gösteriyor ve 300 bin kişi istihdam ediyor. Bu sınırlar yıldı 8,5 milyar dolarlık hizmet geliştirebiliyor. Diğer taraftan 57.000 inşaatçı üyesi bünyesinde barındıran TİM (Türkiye İnşaatçı Meclisi) BAŞAKŞEHİR'e 5 dükkanlık mesafe ile faaliyet gösteriyor. Bu üç kuruluş ortak projeler geliştirecek sınırlı parçalarıdır. Her şirketler burada tasarlama deney standartlarında geliştirecekler hem de inovasyon ve yazılım konularında öncülük yapıyorlar.



**REKLAM**  
**KAZANDIRIR**

**2014 Yılında İkitelli OSB Reklam Alanlarına**

**Reklam Verenler Çok Kazandı**

**2015 Yılında Siz de Kazanmak İsterseniz**

**Bizi Arayın**

**444 3 672**

# BİLİM VE TEKNOLOJİ



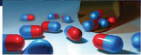
## Yapay zeka insanlığın sonunu getirebilir

Yaşamın evrenin gizemli çözüme adanan tefekkürü astrofizikçi Stephen Hawking, yapay zekâden insanlığın sonunu getirebileceği uyarısında bulundu.

Stephen Hawking, düşünün makineler yapmak için harcanan çabaların insanı varlığına tehdit oluşturduğuna belirtti. Şimdiye kadar geliştirilen ilkel yapay zeka türlerinin son derece yararlı olduğuna işaret eden Hawking, "Ancak insana yetebilecek ya da insana zekasını geçebilecek bir şey yaratmak, çok ciddi sonuçlara yol açabilir. Yapay zeka, kendi kendini geliştirmeye devam edebilir ve hatta kendini yeniden biçimlendirebilir. Son derece yavaş bir biyolojik evrimde sarsılı olan insanlar, bu tür bir güçle yarışamaz. Yapay zeka, yeryüzünde insan olmayan sonunu getirebilir" dedi.

Evrenin kökenleri ve kara deliklerle ilgili kitaplarıyla dünya çapında tanınan Hawking insanların yapay bazı işlerin akıllı makinelerle devredilmesinin de milyonlarca kişinin işsiz kalmasına yol açarak farklı bir krize yol açabileceğine de işaret etti. İnternetin tehlikelerine de değinen Hawking, internet şifrelerinin, ifade özgürlüğü ve özel hayatın korunması ilkerlerinden ödün vermeden internetin oluşturduğu tehditleri ortadan kaldırmanın bir yolunu bulması gerektğine dikkati çekti. Cambridge Üniversitesi'nde öğrenciyken yakalandığı motor nöron hastalığı Amyotrofik Lateral Skleroz (ALS) nedeniyle hareket edemeyen ve konuşamayan Hawking, iletişim kurabilmek için bilgisayar teknolojilerinden yararlanır.

Hawking'in "Zamanın Kozmolojik Tarihi" adlı kitabı, dünya genelinde 10 milyondan fazla satmış.



## Yaşam süresini uzatacak ilaç

Rus bilim adamları, geliştirdikleri bir ilaç sayesinde insanların 120 yaşına kadar yaşamasını mümkün kılacaklarını iddia etti.

Moskova Devlet Üniversitesi'nden Dr. Maxim Skolozov ve ekibi, yeni bir antioksidan türünü kullanarak geliştirecek ilaç sayesinde insanların 120 yaşına kadar yaşayabileceğini öne sürdü.

Bilim adamları, bu antioksidanın, temel görevi biyolojik enerjinin sağlanması olan, yaşlanmayı tetikleyen, kalp krizi ve Alzheimer ile bağlantılı hücredeki mitokondriyi etkilediğini belirtti.

Yaşlanma sürecini yavaşlatıcı öne sürülen yeni "Tormil" formül, bakteriler ve köpekler üzerinde denendi.

Skolozov, formül sayesinde hayvanlarda yaşlılığa bağlı birçok hastalığı çok yavaş ortaya çıkmasını vurguladı. Bilim adamları, başka araştırmaların da olumlu sonuç vermesi halinde "yaşlılığı artık ortadan kaldırılabileceğini" ifade etti.

Ancak Skolozov, 800 yıl yaşamının mümkün olabileceğine inanmadığını, büyük ihtimalle gelecekte yeni hastalıkların ortaya çıkacağını söyledi.

Konuya ilişkin makale Daily Mail dergisinin internet sitesinde yayımlandı.



# BİLİM VE TEKNOLOJİ

"The principles of physics, as far as I can see, do not speak against the possibility of consciousness. This is almost by itself a revelation, to violate any law is to do something, in principle, that can be done, but in practice, it has not."

## Araştırmacılar yeniden yazılabilir kağıt icat etti

Yazı yazmak için kullandığımız her kağıt parçasının ormanlarımızın yok olmasına en büyük sebeplerinden birisi olduğuna herkes biliyor ve bu yönde pek çok kampanyaya veya çalışma yapılıyor. Ancak gerçek şu ki kağıda olan ihtiyaç hiç bir zaman bitmeyecek ve eğer gerekli tedbirler alınmazsa ormanlar yok olacak. Bu yönde yapılan çalışmalardan birisi Kaliforniya Üniversitesi'ne ait.

Üniversitenin Yaşang Yin adlı kimya araştırmacısı liderliğindeki ekibi defalarca üzerine yazılabilen bir kağıt türü icat etti. Tabii bu biraz mecazi anlamda kullanılıyor zira bu katman plastik veya cam film üzerine entegre edilerek kullanılıyor.

Araştırmacılar redox adını verdikleri ve renk değiştiren kimyasallardan oluşan bir zar yapısı geliştirmiş. Bu zar yapısı üzerinde istenilen yazı yazıldıktan sonra ultraviyole ışınlarla zar bir nevi bozuluyor ve sadece yazılan metin dışındaki alanın rengini kaybetmesi sağlanıyor. Böylece yazı ortaya çıkıyor. Yazılar okunabilirliğini kaybetmeden 3 gün katman üzerinde kalabiliyor. Yazı silmek istenirse yaklaşık olarak 115 derece ısıda kağıdı 10 dakika tutmak yeterli oluyor. Araştırmacılar bu şekilde zar alanına herhangi bir görüntü kaydı olmadan 20 kere yazı yazılabilirliğini belirtiyor.

Projede yeni hedef ise 100 kere yazılabilen ve gülerce okunur şekilde kalabilen katmanlar geliştirmek. Bildiğimiz kağıt üzerine uygulanabilecek katmanlar da bu hedef içerisinde yer alıyor. Ayrıca elip bu kağıdaların maliyetlerinin de azaltılmasına çalışılıyor. Bu şekilde yaygın kullanım inkarı da doğru olacak.



## Tarla Sincapları Küresel Isınmayı Hızlandırıyor

Yapılan araştırmalar, Kuzey Kuru'daki tarla sincaplarının iklim değişikliğini hızlandırmasına işaret ediyor.

Bu hayvanların, donmuş toprak tabakasını kazarak, küresel ısınmanın en önemli nedeni olarak gösterilen sera gazlarının yitirilmesi sağladığı belirtiliyor. Bilim insanları şimdiye kadar, bu bölgedeki doğal yapının küresel ısınmaya etkisinin göz ardı edildiğine şüphe ediyor.

Dr Natali şimdiye kadar hayvanların bu sıradaki etkileri üzerine çok az araştırma yapıldığını söylüyor.

Wisconsin Üniversitesi'nden araştırmacı Nigel Golden ve Dr. Natali bu amaçla Polaris adını verdikleri projeye kapandı Sibirya'daki tarla sincaplarına incelediler. Golden, "Bu hayvanlar toprak mühendisleri. Yuvalarını kazarken, toprağı hızlandırıyorlar. Altındaki toprak ısıya çıkıyor. Toprağı ısıtır ve dışarıyla gübreliyorlar" diyor.

Araştırma ekibi, bunun sonucu olarak yuvadaki toprağı, çevredeki topraktan daha ıskak olduğunu belirledi.

Golden, "Donmuş toprak tabakası ısınmaya başlayınca, mikroplar, toprakta donmuş olarak bulunan karbonlara ulaşabilir. Sincaplar karıştırınca, toprak daha fazla ısıya maruz kalıyor" diyor.

Bunun sonucunda da mikropların etkisiyle toprakta, karbondioksit ve metan (ikiisi de sera gazı) miktarının arttığına ulaşıldığı belirtiliyor.



# ÇANAKKALE

## İlin Sanayi Yapısı

İl ekonomisinde tarım en önemli faaliyet olmalıdır beraber, son yıllarda tarıma dayalı sanayi kolonisi gelişim göstermektedir.

Ayrıca ilde enerji üretimi de yapılmaktadır. İlaine de Enerjisa doğal gaz çevrim santrali, Borçs Kızgır Enerjisi, İçdaş Termik santrali ve Çan Termik santrali ile elektrik enerjisi üretilmektedir. Gelibolu'da rüzgar, Ayvacık'ta jeotermal enerji tesisleri bulunmaktadır.

## İlin Ticaret Yapısı

### İthalat

Hamda demir, dökme demir, ferro alümin, kömür, petrokök, gemi, elektrondur, motor, seramik makineleri, pompalar, ambalaj makineleri, kağıt, alüminyum, çelik, demir ürünleri, pişirme, frit, sı, benzen, alüminyum oksit, sodyum trifolat, potasyum nitrat, kuru, taze dayanıklı etya, boru, elya, buğday

### İhracat

İnşaat demiri, küçük demir, klinker, çimento, gemi, konservo balık, karolar, lavabolar, balık, demir ürünleri, dondurulmuş sebze ve meyveler, Lpg tankı

## İlin Dış Ticarete Kona Olabilecek Potansiyeli

İlde yetiştirilen sebze, meyve, zeytin, zeytin yağı ile süt ve süt ürünleri üretiminin desteklenerek işlenmiş ve işlenmemiş olarak ihraç edilmesi sağlanabilir.

## Sanayi Sicil Kayıtlarına Göre İl Sanayisinin Değerlendirilmesi

### Türkiye Sanayisi ve Çanakkale İl Sanayisi

Kayıtlara göre sanayi işletmeleri başta İstanbul(31) olmak üzere, Bursa(18), Ankara(17), İzmir(15), Konya(14), Gaziantep(13), Denizli(13), Kocaeli(12), Adana(12), Tekirdağ(12), Kayseri(12), Mersin(12) olmak üzere; toplam 171'i on iki ilimizdedir.

Bölgelere göre bir değerlendirme yapıldığında; sanayi işletmelerinin 1481 Marmara Bölgesi'nde, 117'si İç Anadolu Bölgesi'nde 114'ü Ege Bölgesi'nde, 108'i Akdeniz Bölgesi'nde , 16'sı Karadeniz Bölgesi'nde , 131'i Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde, 12'si Doğu Anadolu Bölgesi'nde dendir.

Çanakkale ilinde sanayi siciline kayıtlı sanayi işletmesi sayısı 336'dır. Toplam sanayi işletmesi içerisinde 10,5'lik bir oran ile sanayisi orta gelişmiş bir ildir.

Marmara Bölgesi'ndeki ilerin sanayi bakımından değerlendirilmesi yapıldığında, 165 ile İstanbul ilk sırada yer almaktadır. İstanbul ilini takip eden diğer sırasıyla Bursa(117), Kocaeli(114), Tekirdağ(113), Balıkesir(113), Sakarya(112), Çanakkale(111), Kırıkkale(111), Edirne(111), Bilecik(111), Yalova(111) olarak görülmektedir.

## Genel Değerlendirme

Çanakkale ilinde sanayiye çalışanların, %33'ü diğer meslek olmayan mineral ürünlerin imalat, %32'si gıda ürünleri imalatı, %11'i ana metal sanayi sektörlerinde istihdam edilmektedir. Çanakkale ilinde faaliyet gösteren sanayi işletmelerinin; %51'i mikro ölçekli, %40'ı küçük ölçekli, %6'sı orta ölçekli, %3'ü büyük ölçekli işletmelerdir.

## Çanakkale İlindeki Organize Sanayi Bölgeleri

Çanakkale ili normal iller kapsamında olması nedeniyle, OSB'lerin yapımı için kullanılan kredinin faiz oranı yıllık %2'dir. Çanakkale ilinde 2 adet ticil sınıf OSB bulunmaktadır, toplam oranı %44'dür.

Buna göre en az 10 kişilik istihdam sağlanması ve üretime geçilmesi halinde tahsis yapılmamış parsellerin;

- Çanakkale OSB'nde %50 indirimi,
- Biga ilçesindeki Biga OSB'de ise %60 indirimi olarak yatırımcılara bedelsiz parsel tahsis yapılabilecektir.

## Tamamlanan Organize Sanayi Bölgeleri

### Çanakkale Organize Sanayi Bölgesi

- 108 hektar büyüklüğünde olup, 100 hektarlık alan kredilendirilmiştir.
- 2007 yılında tamamlanmıştır.
- Bölgedeki 53 adet sanayi parselinin, 40 adedi tahsis edilmeyiştir. Tahsis edilen parsellerin; 28 adedi üretime, 4 adedi inşaat, 8 adedi proje aşamasındadır. 13 adet parsel tahsis edilmemiştir.
- Üretime geçen parsellerde yaklaşık 400 kişi istihdam edilmektedir.
- Ağırlıklı sektör grubun; plastik, orman ve madeni eşya sanayidir.

### Biga Organize Sanayi Bölgesi

- 100 hektar büyüklüğündedir.
- 2002 yılında tamamlanmıştır.
- Bölgedeki 49 adet sanayi parselinin, 44 adedi tahsis edilmeyiştir. Tahsis edilen parsellerin; 15 adedi üretime, 11 adedi inşaat, 18 adedi proje aşamasındadır. 5 adet parsel tahsis edilmemiştir.
- Üretime geçen parsellerde yaklaşık 400 kişi istihdam edilmektedir.
- Ağırlıklı sektör grubun; gıda, demir-çelik ve plastik sanayidir.

## Sanayi Siteleri

Çanakkale ili normal iller kapsamında olması nedeniyle(Bozada ve Gölköyde hariç), sanayi sitelerinin yapımı için kullanılan kredinin faiz oranı yıllık %2'dir. Kredinin vadesi; kredinin kullanılacağı tarihten itibaren 2 yıl ödemeksiz olmak üzere, toplam 13 yıldır.

Gölköyde ilçesi Kalkanmada Öncelikli Yöre kapsamında olması nedeniyle, sanayi sitelerinin yapımı için kullanılan kredinin faiz oranı yıllık %1'dir. Kredinin vadesi, inşaat bitiminden sonraki 2 yıl ödemeksiz olmak üzere, toplam 15 yıldır.

## İlde Sanayi Sektörüne Yönelik Güncel Sorunlar Ve Çözüm Önerileri

İl potansiyelli göz önünde tutularak, beytün ve beytünyağ üretilmesi desteklenmelidir. Süt ve süt ürünleri (özellikle marketlik sütüne peynir) desteklenmelidir. OSB'lerin çağında idareye merkezi, yangın hidrant sistemi, ambulans, poliklinik, güvenlik kontrolü, eğitim ve konferans merkezi gibi hizmetler bulunmaktadır. Hizmetlerin geliştirilmesi, OSB'lerin cazibelerini arttıracaktır. OSB'leri ile medrek liseleri arasında organik bağ kurulmalıdır. OSB'lerinde medrek liselerine yer tahsis ile ara eleman ihtiyacı karşılanabilecektir.





# İNOVASYON DÜNYASI İSTANBUL'DA BULUŞTU

Dünyada ve Türkiye'de fark oluşturan ustalarla profesyonelleri, sanayicileri, akademisyenleri ve üniversite öğrencilerini İstanbul'da bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı.

İTÜ'de bir araya gelen İstanbul'daki üniversite öğrencileri, akademisyenleri, sanayicileri ve profesyonelleri bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı. İstanbul'da düzenlenen etkinlikte, öğrencilerle profesyonellerin bir araya gelmesiyle, Türkiye'de fark oluşturan ustalarla profesyonelleri bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı.

Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul, İstanbul'da düzenlenen etkinlikte, öğrencilerle profesyonellerin bir araya gelmesiyle, Türkiye'de fark oluşturan ustalarla profesyonelleri bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı.



İTÜ'de bir araya gelen İstanbul'daki üniversite öğrencileri, akademisyenleri, sanayicileri ve profesyonelleri bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı.

İTÜ'de bir araya gelen İstanbul'daki üniversite öğrencileri, akademisyenleri, sanayicileri ve profesyonelleri bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı.

İTÜ'de bir araya gelen İstanbul'daki üniversite öğrencileri, akademisyenleri, sanayicileri ve profesyonelleri bir araya getiren "Türkiye İnovasyon Haftası 2014 İstanbul" başladı.

Yeniğün

## İkitelli OSB'den sanayicinin yüzünü güldürecek proje

Türkiye'nin enerji ihtiyacını karşılamak için Ikitelli OSB'de girilen İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İkitelli OSB'den sanayicinin yüzünü güldürecek bir proje. İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.



İKSA Genel Müdürü Mustafa Özgür, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İKSA Genel Müdürü Mustafa Özgür, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İKSA Genel Müdürü Mustafa Özgür, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İKSA Genel Müdürü Mustafa Özgür, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İKSA Genel Müdürü Mustafa Özgür, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İKSA Genel Müdürü Mustafa Özgür, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İstanbul Esnaf

## İkitelli OSB'den enerji atağı

İkitelli OSB'den enerji atağı. İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.

İkitelli OSB'den enerji atağı. İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen İKSA-Kauçuk Enerji Kurulduğunu (İKSA-İKEK) Proje'nin yapılabileceği görülmüştür.



İnşaat&Yatırım

Her dakikaya bir güneş paneli...

# Güneş Okulu İstanbul'da eğitime başlıyor

İstanbul Esnaf ve Sanatkarları Odaları Birliği, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla eğitimci yetiştirme ve eğitimci...



İstanbul Esnaf ve Sanatkarları Odaları Birliği, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

**Her dakikaya bir güneş paneli** sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...



İstanbul Esnaf ve Sanatkarları Odaları Birliği Başkanı Mustafa Özalp, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

# Sanayiciler enerjiyi daha verimli kullanmak için harekete geçti

Yüksek tavan ve yüksek enerji tüketiminde bulunan Sanayi Odaları Birliği Başkanı Mustafa Özalp, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

**"Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...**

# Sanayiciler enerji tasarrufu için harekete geçti

Yüksek tavan ve yüksek enerji tüketiminde bulunan Sanayi Odaları Birliği Başkanı Mustafa Özalp, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

**"Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...**

**"Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...**

**"Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...**

**"Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...**



Adana Beğörcük

İstanbul Esnaf

# Başakşehir'de güreş şöleni



Başakşehir Spor Derneği Başkanı Mustafa Özalp, "Her dakikaya bir güneş paneli" sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

**Her dakikaya bir güneş paneli** sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

**Her dakikaya bir güneş paneli** sloganıyla ve bir güneş paneli kurulumu ile, Güneş Okulu için eğitimci yetiştirme ve eğitimci...

İstanbul Gazetesi

# İkitelli OSB'ye komşu ilgisi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi komşu ilkelilerin ilgi odağı olmaya devam ediyor



İkitelli Organize Sanayi Bölgesi komşu ilkelilerin ilgi odağı olmaya devam ediyor

İstanbul Gazetesi

Son Saat



## Üçüncü Sanayi Devrimi

Birinci ve ikinci Sanayi Devrimleri insanlık tarihinde birer dönüm noktasıydı. Önce buharın ve kömürün gücünü sonra da petrolün deneye girilmesi insanlık büyük mesafe kat etti. Ne var ki, eldeki veriler 'endüstri uygarlığına' artık bir kavşak geldiğini gösteriyor: Petrol ve diğer fosil yakıtlar tükeniyor, bu enerjiden türetilen ve insanları sindirilen teknolojiler eskiyor, balonları parlıyor. Daha da kötüsü, fosil yakıtla dayalı endüstriyel faaliyetlerden kaynaklanan iklim değişikliğinin etkileri artıyor: ekosistemler bozuluyor, doğal afetler eksik olmuyor...



## Dış Ticaret Politikaları

Dış ticaret konusu, genellikle uluslar arası İktisat kitaplarında ve daha çok uluslar arası İktisat konularına dayalı olarak ele alınmaktadır. Bu çalışmada, dış ticaret politikaları uluslar arası İktisat biliminin teorik altyapısına dayandırılmış olmakla birlikte daha geniş olarak dış ticaret politikalarına konsantrasyon yapılmıştır. Böylece dış ticaret politikaları, uluslar arası İktisat kitaplarına geniş hacmi içinde bir bölüm olarak kurumsallaşarak suretiyle daha kolay anlaşılmasına amaçlanmıştır. Kitabın, birçok farklı, yüksek lisans programları ve meslek yüksekokullarında verilen dersler için temel kaynak olarak değerlendirilmektedir.



## Osmanlı İktisadi ve Sosyal Tarihi

Yazılan Türk tarihçilerin önde gelen isimlerinden Hakkı Karahan 70 yıl bakan akademik hayatında Osmanlı tarihinin bütün dönemleriyle ilgilenerek özgün çalışmalar yapmış ve aynı tarih, kurumlar tarihi, İktisat ve hukuk tarihi gibi farklı alanlarda yazdığı eserlerinde dikkate değer çalışmalar ortaya koymuştur. Elinizdeki kitap İstanbul Hoca'nın TDV İktisat Ansiklopedisi'nde yer alan Osmanlı İktisadi ve sosyal tarihiyle ilgili maddelerinin kitaplaştırılmış halidir. Devlet, devlet idaresi, maliye ve ekonomi olmak üzere üç bölüme ayrılan kitapta Osmanlı'nın hukukunun genel yapısı, Osmanlı padişahlarının adabı ve temin maksadıyla yaptıkları emirler, adabı ferahları ve Osmanlı idari, mali ve sosyal yapısı incelenmektedir.



## İş Sağlığı Ve Güvenliği Önlemleri İle Sosyo-Ekonomik Sonuçları

İş sağlığı ve güvenliği 18. Yüzyılda Sanayi Devrimi ile birlikte gündeme gelmeye başlayan daha sonraki yıllarda ve bugün sanayinin gelişmesiyle gündemin odağına yerleşen bir konudur. İş sağlığı ve güvenliği bağundaki sosyo-ekonomik sonuçlar nedeniyle olduğu kadar, doğrudan doğruya psikolojik sonuçlar nedeniyle de önemli konulara, hatta gün geçtikçe artmaktadır.

Bu bağlamda bu kitapta öncelikle korunan iş hukuku ve sosyal güvenlik hukuku boyutlarına değinilmiş; Osmanlı'dan günümüze kadar iş sağlığı ve güvenliğinin tarihsel ve diğer sosyal düzenlemeler açısından durulmuş, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili muhtelif kavramlar (yerlilik, eğitim, risk değerlendirme, kişisel koruyucu donanımlar, kadın ve çocuk çalışanlar vs.) incelenmiş, daha sonra da iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarıyla örnek bazı sektörler (madencilik, imaratheknikal... vs.) mercek altına alınmıştır.



## Bütçe Ve Muhasebe Sırları

Başarılı bir iş hayatı ve mükemmel finans becerileri kazanmak için artık bir yarıdemirci daha var. NTV Yayınları'nın yeni serisi İş Hayatının Sırları size bu konuda destek verecek.

Sadece bu alanda çalışanların değil, herkesin bilmesi bütçe ve muhasebe sırları bu kitapta!

Finans ve yönetim muhasebesini birbirinden nasıl ayıracağınızı ve ideal bütçeleme-nin nasıl yapılacağına öğrenecek şirketlerin mali işleyişleri hakkında fikir edinebilirsiniz.



## Zor İnsanlarla Çalışma Sırları

Başarılı bir iş hayatı ve mükemmel iş iletişimi becerileri kazanmak için artık bir yarıdemirci daha var. NTV Yayınları'nın yeni serisi İş Hayatının Sırları size bu konuda destek verecek.

İçerisinde çalışmalarla karşılaştığınızna kişiler olabilir. İstian sorunu başlangıcında anlamaya o kadar alışmışsınız ki kendi davranışlarınız, çalışma ortamınız, motivasyon unsurlarına bakarak altına bile gelmez.

Zor İnsanlarla Çalışma Sırları sayesinde, bu çalışmaya alanda yatan sorunun nereden kaynaklandığını bulup çözümler üretebileceğinizdir.



## Teknolojide Bogulan Liderlere Oksijen

Bilginin dünyası büyük bir değişim anındadır. Bilgisayar, mobil cihazlar, büyük veri analizi ve sosyal ağlarla beraber çevremizdeki liderler değişimden iş yapış biçimlerine kadar önceliklerinizi değiştirmekte.

Günlüğümüz Türkiye'de bilginin alanındaki liderler, dünyadaki değişimi yakından takip etmek ve değişime adapteasyonu Türkiye şartlarına ve kültürüne uyarlamak zorunda kalmaktadır. Liderler, bilginin dünya çapındaki konuları ile Türkiye'nin gerçekleri arasında köprü oluşturmalı, organizasyonlarında yol gösterici olmalıdır.

Rehber niteliğindeki bu kitapta;

Organizasyonunuzun kısa zamanda doğru ve yeterli biçimde değerlendirilebilecek, ediktiklerimize gereken konulara hızlıca erişebileceğinizdir.



## Girişimcinin El Kitabı

Bu kitap hayatınızın alanın üstünden daha iyi olabileceğini düşünenler için.

Bu kitap bir öğüt.

Herkesi aramaya çıkar, Yeni şeyler bulmaya, yeni kazanma değerler peşinde koşmaya, meydanını hiç yitirmeye, buzi mevcut düşünmeye mahkum eden tüm pisirleri kurtmaya. Bu kitap devrimin ta kendisi!

Her ne kadar isminde manifesto demese de, kitap tamamen yeni bir yönetim felsefesinin temellerini ortaya koyuyor.

Bu kitap bir yazım tarzı.

Yapılması gereken her adımı detaylı olarak anlatıyor. Aynı bir yemek tarifinin nasıl uygulanması gerektiği gibi. Küçük ama hassas adımlarla, emin olarak ve hiç bir adım atılmadan...

Bu kitabın yazarı da, kahramanı da, okuyucusu da sensiz.

**Plácido Domingo**  
19 Ocak 2015  
Pazartesi 21:00  
Ülker Sports  
Arena

Operanın yapıyan en büyük şarapını Plácido Domingo İstanbu'da geliyor! 50 yılı aşkın kariyerinde gerçekleştirildiği 2600'den fazla performansı yüzüyle en büyük tenorlarından biri olarak klasik müzik tarihine geçen Plácido Domingo, konser vermek üzere hazırlanıyor.

**Psy - Boutique ve Ayata Festivaler**  
17 Ocak 2015  
Cumartesi 21:00  
The Mekan

Yeni yılın ilk bir araya gelme etkinliğinde dünyaca ünlü psytrance dj'i ve aynı zamanda Alchemy Records'un kurucusu olan Dj Shane Gobi'yi İstanbu'da ağırlıyor. Etkinlikte 18 yaş sınırı vardır.

**Suzan Kardeş**  
20 Ocak 2015 Salı  
22:30  
Beyoğlu Hayal  
Kahvesi

Kosova'dan göç eden kadar Türk deneğinin çocuk korosunda bulunan Türk kökenli Kosova doğumlu sanatçı Suzan Kardeş, Kosova'da pişarken öğrendiği dilini bilen konuşuyor ve şarkılarını söylüyor.

**Yunus Günçe**  
Kafamda Bucekler  
Yar 3D  
21 Ocak 2015  
Çarşamba 20:30  
Bo Sahne

Oyuncu Yunus Günçe, ardan araya geliyor, bir şeyler anlatıyor, anlatıyor deniliyor çünkü oynamıyor. O kadar çok anlatacak şeyi var ki... Bir önceki hiç unmayacak gibi duruyor.



**Ezginin Günlüğü**  
31 Ocak 2015  
Cumartesi 21:00  
Beyrut  
Performance

Uzun yıllardır birleşmelerini sürdürdükleri ve birçok başarıya imza atan Ezginin Günlüğü, 31 Ocak'ta Beyrut Performance sahnesinde sevenleriyle buluşuyor.

**Zakkum**  
23 Ocak 2015  
Cuma 23:00  
Beyoğlu Hayal  
Kahvesi

Çıkarttığı son albümüyle müzik izleyicilerinin listelerinde yer alan Zakkum, 23 Ocak'ta Beyoğlu Hayal Kahvesi'nde sevenlerinin karşısına çıkıyor...

**Fatih Erkoç-Kerem Görsev Trio**  
30 Ocak 2015  
Cuma 21:00  
Moi Sahne

Çaz müziğine önemli isimlerinden Kerem Görsev ve Fatih Erkoç, 30 Ocak'ta Moi Sahne'de aynı sahneyi paylaşıyor.

**Selami Şahin - Öykü Gürman**  
07 Şubat 2015  
Cumartesi 19:00  
KüçükÇiftlik Park

KüçükÇiftlik Park'ta sahnelerin alan güllerine unutulmaz bir zaman yolculuğu seyircileri bekliyor. Gazino Geceleeri devam ediyor!



**Shakespeare ile Savaş**  
**31 Ocak 2015 Cumartesi**  
**20:30**

**Müjdat Gezen Tiyatro Kabare**

Can Doğan'ın yazdığı Orhan Savaş ile Uğurcan Keleş'in rol aldığı tiyatro oyunu "Shakespeare ile Savaş", 31 Ocak'ta Müjdat Gezen Tiyatrocu Kabare Salonu'nda stüdyo...

Savaş Dışişleri son projesini gerçekleştirilmeden Anıtsalpa'ya gitmeye karar verince çabı onun fikrini biraz değiştirip gerçekleştirdi. Gidip de dönmeyen bilmez dünyaya girdiğinde iki dahi karşılaşırsa, zaman gibi bir şeylerin de kalmasıyla neler olur neler...



**Feryal Taneri**

**Altın Dokunuşlar**  
**Golden Touches**

SERGI / EXHIBITION



**Feryal Taneri**  
**Altın Dokunuşlar**  
**Resim Sergisi**  
**30 Ocak 2015 Salı**  
**Anıtk Cisterna**  
**Hotel Sergi Salonu**

Sanatçının 35'inci kişisel sergisi 23 Aralık – 30 Ocak tarihleri arasında Anıtk Hotel Anıtk Cisterna Sanat Galerisinde ziyarette açık olacak.

**Şahin Kaygun**  
**Sergisi**  
**15 Şubat 2015**  
**Pazar**  
**İstanbul Modern**

**İstanbul Modern**, Türkiye fotoğrafçılığında farklı arayışlarıyla öncü bir rol üstlenen Şahin Kaygun üzerine, sanatçının 1992'de vefatından sonra düzenlenen en kapsamlı sergiyi hazırlıyor.

**Küf Noktası**  
**29 Ocak 2015**  
**Perşembe 20:30**  
**GRI Sahne**

Yazar ve şair Göksel Bekmezcü, "Küf Noktası" gösterisinde, gündelik yaşamın unutulmuş, geçirdiği veya gözden kaçan ayrıntılar üzerinden izleyicilere keyifli hikayeler anlatıyor.

**Xuefei Yang -**  
**İstanbul Resitaleri**  
**14 Şubat 2015**  
**Cumartesi 20:00**  
**Salıp Sabancı**  
**Müzesi - The Seed**

Klasik giyim dünyası çapındaki birkaç isimden biri olan Xuefei Yang, 14 yaşında Rodrigo'ya 17 yaşında John Williams'a çaldı. Yang'ın 2012'de yayınlanan "Bach Konçertoları" albümü, Amazon Spring Concertos listelerinde bir numara oldu.





## YURTIÇİ FUARLAR

13-18.01.2015 Çukurova  
8.Kitap Fuarı IST

16-18.01.2015 Entetik  
Hazelikler Fuarı IST

21-24.01.2015 26.Ulusa-  
lararası Koraklama ve  
Ağırlama Ekipmanları Fu-  
arı IST

23-24.01.2015 2.Baraç,  
Hes Yapım İşletim, Oto-  
masyon, Teknoloji ve  
Ekipmanları İhtisas Fuarı  
IST

23-25.01.2015 19.Doğu  
Akademi Uluslararası Tu-  
rizm ve Seyahat Fuarı IST

23-24.01.2015 2.Baraç  
H.E.S. ve Su Yapıları Fu-  
arı IST

23-26.01.2015 Jovex Al-  
yazır, Altın, Mücevher,  
Gümüş Takı ve Saat Fuarı  
IST

27-01-01-02.2015 İstan-  
bul Mobilya Fuarı IST

29-01-01-01.2015 Yapıda  
Ağaç & Ağaç Ürünleri  
Fuarı IST

29-01-01-01.2015 5.Hay-  
vançılık, Ekipmanları, Ta-  
vikçülük ve Süt Endüstri-  
si Fuarı IST

29-01-01-01.2015

9.Uluslararası Tarım ve  
Tarımsal Mekanzasyon  
Fuarı IST

29-01-01-01.2015 Anka-  
ra Güvenlik Teknolojile-  
ri, Yangın Koruma, İş Gü-  
venliği ve Sağlık, Bilgi  
Güvenliği Fuarı IST

04-07.02.2015 9.Ulusa-  
rarası Gelinlik, Damazık  
ve Abiye Giyim Fuarı IST

05-08.01.2015 11. Gıda,  
Gıda Teknolojileri ve  
Ekipmanları Fuarı IST

05-08.01.2015 Kara, Den-  
iz, Hava Taksi Üreticileri  
ve Yan Sanayi Fuarı IST

05-08.01.2015 Hayvancılık  
ve Teknolojileri Ulusa-  
lararası İhtisas Fuarı IST

05-08.02.2015 12.Ulusa-  
rarası İstanbul İplik Fuarı  
IST

11-15.02.2015 İnan Kay-  
nakları Fuarı IST

12-15.02.2015 30. Ma-  
kine İmalatı ve Metal İş-  
leme Teknolojileri Fuarı  
IST

12-15.02.2015 3.Boyutlu  
Baskı Teknolojileri Fuarı  
ve Konferansı IST

15-15.02.2015 2.Rulman,  
Kaygı, Diğil, Redükör,  
Segman, Kasnak, Zincir,



Sızdırmazlık Elemanları  
ve Teknik Hizmetler Fuarı  
IST

12-15.02.2015 2.Rulman,  
Kaygı, Segman, Kasnak,  
Zincir, Sızdırmazlık Ele-  
manları ve Teknik Hirda-  
vat Fuarı IST

12-15.02.2015 9. Yüzyıl  
İçleme Teknolojileri Fu-  
arı IST

12-15.02.2015 15. Birleş-  
tirme, Kaynak ve Kesme  
Teknolojileri Fuarı IST

12-15.02.2015 Üç Boyutlu  
Baskı Teknolojileri Fu-  
arı ve Konferansı IST

12-15.02.2015 10. Ulusa-  
lararası Tarım, Sera ve  
Hayvancılık Fuarı IST

12-15.02.2015 6. Ulusa-  
rarası Hayvancılık Tekno-  
lojileri ve Süt Endüstrisi  
Fuarı IST

12-15.02.2015 İş, İnşa-  
at Makinaları ve İşleme  
Ekipmanları Operasyonel  
Kontrol Sistemleri Fuarı  
IST

12-15.02.2015 4.Ulusa-  
rarası İskele ve Kalıp İn-  
düstriyel Yapı Teknoloji-  
leri Fuarı IST

18-21.02.2015 Karbon Et  
Üretimi, Teknolojileri

ve Donanımları Fuarı IST

18-21-02.2015 Konya  
4.Sulama Teknolojileri ve  
Bildi Besleme Fuarı IST

19-22.02.2015 8.İçtısma,  
Soğutma, Hıvalandırma,  
Doğalgaz Teknolojisi, Te-  
stisör ve Yalıtım Fuarı IST

19-22.02.2015 Medikal  
Tedarik Zinciri Kongresi  
ve Fuarı IST

19-21.02.2015 7. Hazır  
Beton, Çimento, Agrega,  
İnşaat Teknolojileri ve  
Ekipmanları Fuarı IST

19-22.02.2015 Adana Ya-  
pıda Yenilikler, Dekorasy-  
yon, Tadilat, Yenileme ve  
Teknolojileri Fuarı IST

24-28.02.2015 9. Ulusa-  
lararası Mutfak, Banyo  
Mobilyaları ve Ankasore  
Çihazlar Fuarı IST

24-28.02.2015 27.Ulusa-  
lararası Seramik, Banyo,  
Mutfak Fuarı (Çeramik-  
teç ve Dekoratif Özel  
Bollamı) IST

25-28.02.2015 Uluslara-  
rası İçecek İhtisas Fuarı  
IST

25-28.02.2015 22. Ulusa-  
lararası Gıda İhtisas Fuarı  
IST

## YURTDIŞI FUARLAR

19-24.01.2015 Yapı ve İn-  
saat Fuarı Münih

09-13.01.2015 Tekstil,El-  
gi, Mobil Anaheim

09-11.01.2015 Ulusla-  
rarası Gözetik ve Optik Fu-  
arı Münih

10-13.01.2015 12. Ulus-  
lararası Arap Plastik ve  
Kağıt Fuarı Dubai

11-14.01.2015 42. Ulus-  
lararası Ayakkabı ve Deri  
Fuarı Sao Paulo

11-14.01.2015 Gıda En-  
düstriyel Ekipman Tek-  
noloji Fuarı Nürnberg

11-15.01.2015 Ulusla-  
rarası Promosyon Ürünleri  
Fuarı Las Vegas

11-13.01.2015 Dubai Bay  
Zaman, Eğlence & Oyun  
Parkları Fuarı Dubai

11-14.01.2015 Yıllık ve  
Hediyeelik Eya Fuarı Har-  
rogate

12-15.01.2015 Ocul ve  
Restoran, Gıda ve Mo-  
bilya Ekipmanları Fuarı  
Amsterdam

12-15.01.2015 Ulusla-  
rarası Ambalaj, Paketlenme  
ve Gıda İşleme Teknolo-  
jisi Fuarı Amsterdam

12-15.01.2015 Hong  
Kong Uluslararası Kırtasiye  
Fuarı Hong Kong

12-15.01.2015 Ulusla-  
rarası Kırtasiye Fuarı Hong  
Kong

14-16.01.2015 Hong  
Kong Oyuncaklar ve  
Oyun Fuarı Hong Kong

13-16.01.2015 Erkek gi-  
yim fuarı Floransa

13-16.01.2015 Bayan Gi-  
yim ve Moda Fuarı Flo-  
ransa

13-16.01.2015 Yapı ve İn-  
saat Fuarı Essen

17-21.01.2015 36.Don-  
durma, Tatlılık, Seker-  
leme ve Fırıncılık Fuarı  
Rimini

17-20.01.2015 Dünya  
Halı ve Zemin Ürünleri  
Fuarı Hannover

17-21.01.2015 Hoel  
ekipmanları fuarı Rimini

18-22.01.2015 Otomotiv  
Fuarı New Orleans

20-22.01.2015 Ulusla-  
rarası Müzik Banyo En-  
düstri Fuarı Las Vegas

28-31.01.2015 Ulusla-  
rarası Spor Giyim Fuarı  
Pekin

28-31.02.2015 Ulusla-  
rarası Oyuncak Fuarı Nür-  
nberg

29-31.01.2015 Hindistan  
Turizm ve Seyahat Fuarı  
New Delhi

31-03-01-02.2015 Ofis  
Mobilyeleri ve Ekipman-  
ları Fuarı Frankfurt

01-04.02.2015 Ulusla-  
rarası Şekerleme Fuarı Köln

01-04.02.2015 Sekerleme  
Fuarı Köln

03-05.02.2015 Kumaş,Ev  
Tekstil, Giyim Fuarı Lyon

09-13.02.2015 Ulusla-  
rarası Mimari Seramik, Ban-  
ya ve Mutfak Mobilyaları,  
Hammüde, Cam ve Ma-  
kine Fuarı Valencia

10-12.02.2015 Bilgişayar  
ve Görüntüleme Tekno-  
lojileri Fuarı Amsterdam

10-12.02.2015 Gelenek-  
sel ve Yenilenebilir Ener-  
ji,Su Sistem ve Teknoloji-  
leri Fuarı Essen

10-12.02.2015 Enerji,Su  
Fuarı ve Kongresi Essen

11-14.02.2015 Kapa, Pen-  
cere ve Merdiven Fuarı  
Prag

13-17.02.2015 Mobil-

ya, Dekorasyon,Alkese-  
nar, Hediyelik Eya Fuarı  
Frankfurt

19-21.02.2015 Metal ve  
Çelik Fuarı Kahire

19-22.02.2015 7.Ulusla-  
rarası Gastronomi Fuarı  
Prag

19-22.02.2015 23.Orta  
Avrupa Turizm Fuarı Prag

19-22.02.2015 Turizm  
Fuarı Prag

22-26.02.2015 Ulusla-  
rarası Tarım ,Hayvancılık ve  
Teknolojileri Fuarı Paris

24-27.02.2015 Sıhhi tesli-  
yat, Isıtma, Soğutma, Hav-  
alandırma Fuarı Madrid

24-26.02.2015 Avrupa  
Pazarı Filtre ve Ayırma  
Tezislari Köln

24-28.02.2015 Kapa,Pen-  
cere,Panjur,Jaluzi,Stor,-  
Yastık ve kılık çeşitler  
Stuttgart

25-28.02.2015 Hong  
Kong Kılık Fuarı Hong  
Kong

25-26.02.2015 İğ tasarımı,  
yapı ve gymmentout yö-  
netimi fuarı Vancouver

26-29.02.2015 Zeki  
Araçlar ve Yan Sanayi Fu-  
arı Londra





**2015**

*Yeni Yılınızı Kutlar*

*Sağlıklı Nice Yıllar Dileriz.*



  
*Merry Inn*  
Hotels / Istanbul

