

## Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü Üretim Reform Paketini Açıkladı



Havacılık Sektörünün  
En Büyük  
Tedarikçilerinden  
TAI-TUSAŞ İkitelli  
Sanayicisiyle Buluştu

Maliye Bakanı  
Naci AĞBAL, İkitelli  
OSB'de Sanayiciler  
ve İşverenlerle  
Buluştu.

İkitelli OSB HUFBM  
Proje Ekibi, IDEF'17  
13. Uluslararası  
Savunma Sanayii  
Fuarında Yer Aldı

SİZ DE ERKEN DAVRANIN,  
ERKEN KAYIT AVANTAJLARINDAN FAYDALANIN

# ERKEN KAYIT HAYAT KURTARIR



2017-2018  
KONTENJANLARIMIZ  
DOLMADAN  
**HALKALI  
KAMPÜSÜMÜZE  
BEKLERİZ**

## 4'LÜ ETKİN FORMÜLÜMÜZ

sayesinde öğrencilerimizi  
başarılı bir geleceğe hazırlıyoruz.

1  
SAFE

GÜÇLÜ  
AKADEMİK  
YETKİN  
EĞİTİM



CÖZÜMSÜZ  
AKADEMİK  
BEHİNERLİK  
MODELİ



BİLTEK  
ANLAŞILIR  
DEĞERLER  
EĞİTİMİ

SBS

SOSYAL  
ETKİNLİK  
SEPETİ

ÜSKÜDAR • PENDİK • HALKALI

ANKARA • BURSA

- ANAOKULU
- İLKOKUL
- ORTAOKUL
- ANADOLU LİSESİ

15  
**BİLTEK**  
OKULLARI

biltekokullari.com  
0850 811 77 15

[/biltekokullari](#)



BAKLAVA & KATMER

**"ANTEPLİ BİZİM KADAYIFÇI'DA KALİTE ÖNCELİKTİR"**



*Hayırlı Ramazanlar Dileriz*

- Burma Kadayıf
- Şöbiyet Kadayıf
- Tek Tek Kadayıf
- Oklava Burma
- Kaymaklı Dolama Kadayıf
- Belluriye - Fıstıkzade Kadayıf
- Fıstıklı Düz Kadayıf
- Kaymaklı Kadayıf
- Katmer
- Fıstıklı Yaş Baklava
- Fıstıklı Kuru Baklava
- Özel Kare Baklava
- Cevizli Baklava
- Prenses - Dürüm Baklava
- Şöbiyet - Yaprak Şöbiyet
- Havuç Dilimi
- Sütü Nuriye

İstoç 6.Ada No: 13-15  
(İstoç Camii Yanı)  
Boğaziçi / İSTANBUL

0212 659 61 16

**TEPSİ İLE SİPARİŞLERİNİZ ALINIR**

[www.bizimkadayifci.com](http://www.bizimkadayifci.com)

[anteplibizimkadayifci](https://www.instagram.com/anteplibizimkadayifci)

Mutsan Mutfakçılar Sanayi Sitesi  
14.Cadde M-7 Blok No: 44-46-48  
Bağaçköy / İSTANBUL

0212 485 84 27



## Köşe

# Siber Saldırlardan Nasıl Korunuruz

• **İlknur KAPLAN**

Genel Yayın Yönetmeni

İktisat Haber 37 sayısıyla yayında. Her zamanki gibi çok önemli röportajları ve haberleri okuyacağınız yeni sayımızın bir önceki sayımda dâhil olmak üzere sayfa sayısının arttığını fark etmişsinizdir. Daha dolu ve yoğun bir akışla gerek güncel gelişmeleri gerekse haberdar olmadığınız konuları, kurumları, firmaları sizlere ulaştırmaya çalışacağız.

Bu sayımda İSTKA Genel Sekreteri Özgül ÖZKAN YAVUZ, AFAD İl Müdürü İbrahim TARI, Prof.Dr.Fuat SEZGİN İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı Yöneticisi Mecit ÇETİNKAYA, Ülkemizin özellikle havacılık alanında gösterdiği üstün başarılarıyla tanınan mütebbibi Nuri DEMİRAG'ın torunu Bilge KUM ile röportajımızı okuyabilirsiniz. Her biri ayrı ayrı önem arz eden ve dikkatle okunması gereken röportajlar. Ayrıca Savunma Sanayi Fuarına dair detaylar ve sanayicilerimiz merakla beklediği Üretim Reform Paketine ilişkin ayrıntılar da bu sayımda takip edebilirsiniz.

Değerli okurlar dergimizin içerik bilgilerinin yanı sıra dikkatinizi bazı konulara da çekmek istediğim yazılar kaleme almayı tercih ediyorum. Bu yazımda son zamanlarda ülkemizin de etkilendiği siber saldırılardan bahsetmek istiyorum. "Wanna Cry" adlı zararlı bir yazılım ile düzenlenen siber saldırılar dünya genelinde çok etkili oldu. Avrupa Polis Teşkilatı Europol, küresel siber saldırıların 150 ülkede en az 100 bin kurumu etkilediğini açıkladı. Avrupa'da baş gösteren saldırıların en az 75 bin bilgisayara yayıldığı belirtildi. Alman Demiryolları İşletmesi Deutsche Bahn'ın sistemleri kültürel, istasyonların dijital göstergeleri bozuldu. İngiltere'de hastaneler hedef olurler, İspanya'da telekomünikasyon şirketi Telefónica, ABD'de kargo şirketi FedEx etkilenen kurumlar arasında oldu. Rusya'ya ulaşan siber saldırının hedefinde ise bankalar vardı. Ukrayna, Hindistan, Tayvan ve Türkiye de etkilenen ülkeler arasında yer aldı. Bursa OSB'deki Renault fabrikasında, Fransa kaynaklı olmasına rağmen bilgisayar ve otomasyon sistemlerinin etkilenmesi nedeniyle üretim durdu. Aslında Türkiye bu saldırıdan çok fazla etkilenmedi diyebiliriz.

Teknoloji ve internet, hızlı iletişim kurmayı ve dünya ile aynı anda hareket kabiliyetini kazandırsa bile riskleri sınırlıyormuz. Bana kalırsa dünyanın ve ülkelerin önümüzdeki yıllarda mücadele edeceği en tehlikeli güvenlik zafiyeti siber saldırılar olacaktır. Ülkeler ya da

şahıslar birbirleri ile Siber Savaş içine girebilir. Buradaki amaç sadece bilgi silmek ya da bilgi ele geçirmek olmayabilir. Bazen can alan, can yakatan siber saldırılar da yapılabilir. Günümüzde internet kullanım oranının arttığını düşünürsek siber saldırı, cep telefonu, sosyal medya ve iletişim ortamları, web siteleri, online oyunlar, elektronik posta aracılığıyla gerçekleştirilebilir. Bu yüzden kullanıcıların evde, işyerinde ya da cep telefonunda internet üzerinden ulaştığı tüm uygulamalara dikkat etmesi gerekir.

Konunun uzmanlarına ve ülkemizin Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) Başkanı Ömer Fatih Sayan'a göre dünyaya yayılan WannaCry saldırısından ya da benzer saldırılardan korunmanın yolu Windows sistemleri ve anti virüsleri güncellemek. Ben bu konunun bölgemiz için de önem arz ettiğini düşünüyorum. Ülkemize yüksek katma değer yaratan bölgemizdeki firmaların herhangi bir e-posta ya da mesajla bu tür saldırılara maruz kalması, hem firmaların hem de ülkemiz için ciddi zararlar doğuracaktır. Bu nedenle önlem almak amacıyla şahsi ya da kurumsal tüm kullanıcıların bilgisayarlarında kullandığı programları orijinal ve lisanslı olmasına özen göstermeleri gerekmektedir. Peki, siber saldırılardan korunmak için daha fazla neler yapabiliriz? Çeşitli kaynaklardan derlediğim bilgilere göre hemen madde madde izah edelim.

- Kullanılan işletim sistemi güncellenmeli ve güncelleme ileride de sürdürülmeli.
  - Önemli dosyalar, farklı bir yerde yedeklenmelidir. Uzmanlar bunu düzenli olarak yapmayı öneriyor.
  - WannaCry'nin bilgisayarlara sızma yöntemlerinden biri, yanlışçı e-mailler. Mail kutusuna gelen e-maillere dikkat edilmelidir ve şüpheli e-mailler açılmamalıdır.
  - Şüpheli internet siteleri ve uygulamalara da dikkat edilmeli, şüpheli linklere tıklanmamalı, şüpheli yazılım ve uygulamalar indirilmemelidir.
  - Bilinmeyen web sitelerine linkler üzerinden değil, sitelerin adları yazılarak girilmelidir.
  - Saldırıya uğrayanlar fidye ödememelidir.
  - Güncellenmiş anti-virüs programları kullanılmalıdır.
  - Parolalar başkalarıyla paylaşılmamalı ayrıca sık sık değiştirilmelidir.
  - Güvendiğiniz kişiler dışındakiler ile çevrimiçi paylaşımınızı sınırlamak için tüm çevrimiçi hesaplarınızda gizlilik ayarları kullanılmalıdır.
  - Şayet çocuklarınız var ise, interneti bilinci bir biçimde kullanmalarını için gerekli eğitimi almalarını sağlayın.
- Saygılarımla...



**İktisat Haber**

Sayı:37 Mart-Nisan 2017

www.iosb.org.tr

**İKTİSAL HABER ADINA**

**İmtiyaz Sahibi**

Şaban GÖLBAHAR

**Sorumlu Yazı İşleri Müdürü**

Haydar YILÖZ

**Genel Yayın Yönetmeni**

İlknur KAPLAN

**Yayın Kurulu**

Nihat TUNALI

Sebahattin KAYAS

Mustafa TOPUCUOĞLU

Nedim ÇIRPICI

Mustafa KESKİN

Hasan Tahsin KARAGÖZ

Hasan KILINÇARSLAN

**Editör**

Dr. Eray GÖÇLÖER

**İdari Müdür**

İbrahim Uğur İŞİK

**Reklam**

ERNE Medya

0212 488 39 36

sekreterya@ernemedya.com

Aktif Medya Grubu

0 Faruk Baçoğlu

basoglu@farukyasa.com.tr

Tel: 0212 898 93 54

**Teknik Müdür**

Cengiz BAYRAM

**Görsel Yönetim**

İsmail BEKTAŞ

**Fotoğraf**

Selinay ÖZDEMİR

**Mail İşleri Danışmanı**

Ahmet CAN-YMM

Kemal ÖZMEN-MM

**Hukuk Danışmanı**

Gülten MEYDAN

**İletişim**

İktisat OSB Mahallesi Süleyman Demirel

Bulvarı No:15 Başakşehir / İstanbul

T: 444 3 672

F: (0212) 549 26 42

İktisat OSB Haber Dergisi, basın

yayın ilkelere uymayı taahhüt eder.

Makalelerden yazarları sorumludur.

**Yayına Hazırlayan**

Aktif Medya Grubu

**Basım Yeri**

Aktif Matbaa ve Reklam Hizmetleri Ltd. Şti.

Halıkaçı Cad. No:245 Halıkaçı-K.Çekmece/İST.

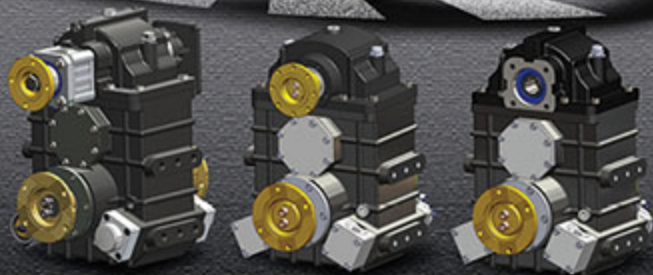
Tel: 0212 898 93 54 - 95 - Fax: 0212 898 09 54

www.aktifmatbaa.com



**KOZANOĞLU**  
**KOZMAÇSIN**

HYDRAULIC PUMPS & POWER TAKE-OFFS MANUFACTURING LIMITED CO.  
HİDROLİK POMPA ve ARA ŞANZİMAN PTO İMALAT SAN. LTD. ŞTİ.



Beton  
Pompa Üst  
Yapılı Araçlar  
İçin Ara  
Şanzımanlar  
ve PTO'lar

Kanal Açma  
ve Temizleme  
Araçları İçin Ara  
Şanzımanlar  
ve PTO'lar

4X4 Arazi  
Araçları İçin Arazi  
Şanzımanlar  
ve PTO'lar

Damperli  
kamyonlar İçin  
Hidrolik Dişli ve  
Pistonlu  
Pompalar

Damperli  
kamyonlar  
İçin Yavru  
Şanzımanlar  
(PTO)

*Aracınıza Güç Katar!*





## Şaban GÜLBAHAR

İOSB Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

# Sanayi, İstihdamın Kalesidir

**S**aygıdeğer okuyucularımız, kıymetli meslektaşlarım; Türkiye anayasa değişikliği sebebiyle bir referandum süreci atlattı. Bu süreçte biz de farklı siyasi partilerin temsilcilerini ağırladık. Fikirlerim ve beyanlarım bugüne kadar ne ise onlara da aynı düşüncelerle, duygularla hitap ettim. Türkiye kritik bir yoldan geçiyor. Milli devlet güçlü iktidar, bizim ilerlediğimiz yoldaki tek hedefimizdir. Yani devletimiz güçlü, iktidarımız muktedir olacak. Bürokratik engellerden kurtulmanın ve muasir medeniyetler seviyesine ulaşmanın tek yolu bu uğurda var gücümüzle çalışmaktır. İş yapmayan, üretmeyen, hedefi olmayan ülkelerin ekonomik kriz uçurumuna nasıl düştüğünü çok rahatlıkla görebiliyoruz.

Sanayicinin, üretenin, devletin hizmet kurumlarının; Türkiye için durmadan, yorulmadan, büyük bir azim ile çalışması ve dünya ile yarışır konuma gelmesi gerekmektedir. Bu yarışın bizi birinciliğe ulaştırması için katma değer yaratan milli ürünlere ihtiyacımız olduğunu her fırsatta dile getiriyorum. Bir ülkeyi diğer ülkelerden farklı ve güçlü kılan faktörlerden en önemlisi, kendi teknolojisine dayalı evrensel kabul gören yerli ve milli ürünlere sahip olabilmesidir. Savunma Sanayinin dışa bağımlı olmamasıdır.

Bildiğiniz üzere Mayıs ayının başında İstanbul'da 13. Savunma Sanayi Fuarı açıldı. Türkiye'nin milli savunma teknolojisine dayalı olarak ürettiği ürünleri fuarda görme ve inceleme fırsatı bulduk. 50'yi aşkın ülkeden yaklaşık 800 firma savunma, güvenlik, denizcilik, havacılık ve uzay sanayisi alanlarında

üretilen en modern araç, malzeme ve sistemlerini sergiledi. Gerçekten fuar göz kamaştırıcıydı ve milli duyguların yoğunlaşmasına vesile oldu. Fuarın açılış toplantısında edindiğim savunma sanayimize ilişkin bazı bilgileri sizlerle de paylaşmak isterim. Dünyanın en büyük sanayi firmaları listesine 2 Türk firması girmeyi başarmış, savunma sanayinde 6 milyar dolar bulan ciroya ulaşırken, ihracatımız 1.7 milyar dolar seviyesine gelmiş. AR-GE harcamalarına ayırdığımız pay artmış ve 460 adet proje üzerinde ise çalışmalar sürüyor. Silahlı kuvvetlerimizin envanterine dâhil ettiğimiz Altay tankı, zırhlı araçlar, milli piyade tüfeği gibi savunma araçlarını ise ülke olarak biz yapmışız. Bitmedi. Her birini fuarda birebir görme şansına sahip olduğumuz Hürkuş uçagımız, Atak helikopterimiz, deniz karakol uçaklarımız, insansız hava araçlarımız hem kendi savunma envanterimiz hem de ihracat rakamlarımız etkileyecek savunma teknolojimiz için ne kadar önemli adımlar attığımızı göstermektedir. Başbakanımız Sayın Binali YILDIRIM'ın ifade ettiği bilgiler düzeyinde 15 yıl önce savunma sanayinde dışa bağımlılığımız %80'ler civarında iken bugün bu oranın %40'ların altına düşmüş olduğunu belirtmek isterim. Milli katkı oranımız %60'ın üzerine çıktı. Binden fazla şirket, küçük, orta ölçekli işletmeler, araştırma kuruluşları ve üniversitelerin katılımıyla yerli savunma altyapısının oluşturulması sağlandı. Bu noktada bizim de İkitelli OSB olarak sürdürdüğümüz projeyi eklemek isterim. 30 bin KOBİ'nin yer aldığı İkitelli'den savunma sanayine alt yapı oluşturabilecek firmalar çıkar mı? Sorusunun yanıtlarını bulmak için İSTKA destekli bir proje yürüttüğümüzü biliyorsunuz. Bilmeyenler için hatırlatmış olalım. HUFBM (Havacılık

Uzay ve Farkındalık Bilgi Merkezi) projemiz kapsamında savunma sanayine tedarikçi olabilecek firmaları bir araya getirmeye ve savunma sanayinin ihtiyaç duyduğu üretimlerin, yerli ve milli yollardan sağlanabilmesi için firmaların izleyeceği rotayı belirlemeye çalışıyoruz. Projenin başarıya ulaşması için proje ekibi tarafından yürütülen çalışmalardan da bahsetmek istiyorum.

2015 yılında başlayan HUFBM projesi ile 628 firma ve 37 kooperatif yönetimi ziyaret edilerek proje hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Toplamda 826 kişinin katıldığı, 18 ayrı başlıkta eğitim ve seminerler ile Özel İktisadi OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 120 öğrenciyi Havacılık Müzesi'nde temel havacılık prensipleri eğitimi verilmiştir. Yerli ve yabancı üreticilerle, sanayicilerimizi buluşturan THY Teknik A.Ş. ziyaretleri (6 Ayır Ziyaret), TAI-TUSAŞ Ankara Ziyareti, BOEING-Sanayici etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca OSB bünyesinde uçak parça sergisi yapılmış, bölgemizdeki 10 firma uçak parçası prototipi üretmiştir. Bu firmaların AS 9100 belgesi alınma yönelik KOSGEB proje çalışmaları başlatılmıştır. Etkinliklere katılan 9 firma, havacılık ve savunma kümelenmelerine üye olup bölgemizdeki 21 firma uluslararası THY Teknik A.Ş. katalogunda yer almıştır.

Projemizin ikinci ayağı ise sanayicilerimizden gelen yoğun talepler nedeniyle Ocak 2017 itibarıyla başlamıştır. Sanayicinin bilgilendirilmeye ve kurumlarla iletişim kurmaya ihtiyacı var. HUFBM Projemiz, İktisadi Sanayicisi için bunu başarmıştır. HUFBM-2 Ar-Ge ve İhtisasa Dönüşüm projesi ile 70 firmaya ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (Kys) Danışmanlığı, 120 firma temsilcisine ISO 9001:2015 Kys Eğitimi, 120 firma temsilcisine ISO 9001:2015 Farkındalık Eğitimi, 120 firma temsilcisine ISO 9001:2015 İç Tetkikçi Eğitimi, 70 firma temsilcisine ISO 9001:2015 Revize Eğitimi, 45 firma temsilcisine AS 9100 Revize D Farkındalık ve Bilinçlendirme Eğitimi, 45 firma temsilcisine AS 9100 Revize D İç Tetkik Denetçi Eğitimi, 50 firma temsilcisine Ar-Ge Farkındalık Eğitiminin verilmesi ve yurt içi ve yurt dışı alım heyetleri ile sanayicilerimizin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir.

Değerli dostlar; kendi uçağımızı, tankımızı, helikopterimizi, denizaltımızı kendimiz yapabiliriz. Yıllar önce Vecihi HÜRKUŞ'u, Nuri DEMİRAG'ı iyi anlayıp atıkları adımın destekleyebilseydik bugün

savunma sanayinde çok daha başarılı bir konumda olabilirdik. Ancak hiçbir şey için geç kalmış değiliz. Türkiye her geçen gün daha da güçleniyor. Yeter ki bizi birbirimize inanalım, birbirimizi anlayalım ve birbirimizi sevelim.

Son olarak tüm sanayicilerimizin merakla beklediği Üretim Reform Paketinden ve İktisadi 2'den bahsetmek istiyorum. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk ÖZLÜ paketin Mayıs ayı içerisinde meclisten geçeceğini beyan ettiler. Paketin sanayicilerimiz için çok önemli maddeler içerdiğini söyleyebilirim. Bir an evvel bazı konularda uygulamaya geçmesini bekliyoruz. En hassas konular; sanayi bölgelerindeki emlak vergisi uygulaması ve sanayi parsel fiyatlarının yüksekliliği. Emlak vergisi payı organize sanayi bölgeleri için yılda 360 milyon lira. Sayın Bakanımızın belirttiği gibi Türkiye'de sanayi parselinin birim fiyatı Singapur'daki bir OSB'den bile daha pahalı. Bu iki konu başta olmak üzere üretim reform paketiyle beklentilerimizin çoğuna karşılık bulacağız. Detayları içeren haberimizi dergimizde okuyabilirsiniz. Ben kısa tutmak amacıyla şunu söyleyebilirim; sanayi parsel fiyatlarının bir üst limit getirilecek ve sanayi sicili almış her sanayici için emlak vergisi kaldırılacak. Sanayicilerden elektrikte alınan TRT payı için ise şans ve talih oyunlarından kaynak aktarılacak.

Özellikle "Kapaklı İktisadi 2" için ön talep başvuruları aldığımız şu günlerde üretim reform paketinin bizlere ilaç gibi geldiğini ifade etmek isterim. Sanayi parsel birim fiyatlarının yüksekliği, sürekli dilendirdiğimiz İktisadi 2 için yapacağımız çalışmalarda elimizi kolumuza bağlıyorduk. Biz İkinci OSB'yi kurarak üretim ve istihdamı arttırmak istiyoruz. Bundan sonra hem parsel fiyatlarına getirilecek üst limit hem de sanayiciyi farklı alanlarda destekleyecek yasal uygulamalar işimizi kolaylaştıracaktır. En kısa zamanda ön talep başvurularına göre hazırladığımız raporu, TOKİ Başkanlığı ile paylaşım süreci hızlandıracağız. Bizleri dinleyen, isteklerimize cevap veren ve istihdamın kalesi olan vefakâr, cefakâr sanayicilerimize destek olan ilgili Bakan ve yöneticilerimize teşekkür ediyor, şükranlarını sunuyorum.

İçinde bulunduğumuz üç ayların ve ilk orucunu 27 Mayıs'ta tutacağımız 11 Ayın Sultanı Ramazan ayının tüm Müslümanlara, İslam âlemine huzur, birlik, kardeşlik, barış ve refah getirmesini diliyorum.

Saygılarımla.

## İkitelli OSB Bürokrasiyi Azaltıyor

9

## Maliye Bakanı Naci AĞBAL, 10 İkitelli OSB'de Sanayiciler ve İşverenlerle Buluştu



Havacılık Sektörünün  
En Büyük Tedarikçilerinden  
TAI-TUSAŞ İkitelli  
Sanayicisiyle Buluştu

16



Bakan Faruk ÖZLÖ  
Üretim Reform  
Paketini Açıkladı

22



İkitelli Elektrik Dağıtım  
Merkezi Dünya  
Ölkelerinin İlgili Odağı  
Oluyor

27



28

Bilge KUM

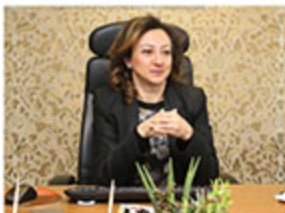
Nuri Demirağ, İleri Görüşlü Bir  
Vizyoner, Cesur Bir Girişimci ve  
Büyük Bir Vatandaş



37

Binali YILDIRIM

IDEF'17 13'üncü  
Uluslararası Savunma  
Sanayi Fuarı Açıldı



46

Özgül ÖZKANYAVUZ

Katma Değeri Yüksek  
Ürün Üretmeye  
Odaklanmamız Gerekli





- ▶ **36.000 İŞ YERİ**
- ▶ **350.000 ÇALIŞAN**
- ▶ **GÜNDE 1.000.000**  
**KİŞİNİN GİRİŞ YAPTIĞI**

**İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ'NE**  
**ULAŞMAK, SESİNİZİ DUYURMAK**  
**İSTİYORSANIZ KOBİFORUM VE**  
**İOSB HABER** DERGİMİZ SİZE  
**BU İMKANI SAĞLIYOR..!**

**AKTİF**  
MEDYA GRUBU



Led Ekran

REZERVASYON İÇİN  
LÜTFEN ARAYINIZ  
212  
698 93 54



Billboard



**Nihat TUNALI**

İOSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili

# Üretim Reform Paketinde Sona Gelindi

**D**eğerli sanayicilerimiz, yazımın başlığından da anlaşılacağı üzere bu yazımı üretim reform paketine ayıracaktım. Üretim Reform Paketi için çalışmalarına başladığında OSBÜK Denetim Kurulu üyesi olarak süreci yakından takip edebilmek için olmuştum. Hatta OSBÜK'ÜN hazırladığı, Türkiye'deki OSB'lerin beklenti ve taleplerini içeren raporu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Faruk ÖZLÜ'ye sunmuştuğum. Sanayicilerimizin ve yatırım yapmak isteyen girişimcilerin üretim yapmak ya da mevcut üretimlerini arttırmak amacıyla dile getirdiği taleplerin karşılık bulması gayet kıymetli bir adımdır.

Sanayimizin, yerli, yeşil, yenilikçi (3Y) yaklaşımıyla teknoloji odaklı ve yüksek katma değerli üretim yeteneğine ve nitelikli işgücüne sahip, marka değerleriyle uluslararası pazarlarda rekabete edebilen bir potansiyele ulaşması için üretim reform paketi önemli maddeler içermektedir.

Medya aracılığıyla ya da bilgilendirme toplantıları kapsamında Türkiye'nin 4. sanayi devrimine geçişini sağlayacak üretim reform paketi hakkında edindiğiniz bilgileri, yazımda geniş bir biçimde ele almak ve değerlendirmek istiyorum. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın paketin hedefleri çerçevesinde açıkladığı maddeler;

- Yatırım bölgelerimizin daha güçlü ve verimli çalışması,
- Üretim önündeki engellerin kaldırılması,
- İmalat sanayindeki yeşil ve verimli üretim dönüşümünün sağlanması,
- Firmaların teknolojik kapasitelerinin geliştirilmesi,
- Sanayide nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanması,
- Enerji tasarrufunu sağlayacak araştırma faaliyetlerine odaklanmaları,
- Uluslararası pazarlara girmek için gerekli diğer becerileri elde etmeleri,
- İhracat ve ara girdi ithalatı ile ilgili uzun vadede sürdürülebilir ve katma değeri yüksek alanlara yönelmelerini sağlayacak, vergi ve teşvik sisteminin tasarımı ve uygulamaya alınması,
- Üretime dayalı ekonominin büyümesi,
- Yerli, yeşil ve yenilikçi sanayi bölgelerine geçişin sağlanması olarak ifade edilmektedir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk ÖZLÜ'nün son açıklamasına göre paketin Mayıs ayında

meclisten geçmesi bekleniyor. İktideli OSB başta olmak üzere tüm OSB'lerdeki sanayicilerin merakla beklediği paketin, Sanayi 4.0 için de etkili olacağını düşünüyorum. Sanayiciye ucuz sanayi parseli temin etmek veya uzun vadeli kiralama yöntemiyle sanayi parseli vermek özellikle Marmara bölgesi gibi sanayi parselleri fiyatlarının yüksekliği nedeniyle yatırım kabiliyetini etkileyen OSB'lerdeki sıkıntıyı, birim parsel fiyat üst limiti uygulamasıyla yüksek oranda giderecektir ve yeni yatırımcıların önünü açacaktır.

Peki, yerli üretimi kolaylaştıracak çalışma kapsamında imar kanunundan mera kanununa, sanayi sicil kanunundan emlak vergisi kanununa, vergi usul kanunundan yapı denetim kanunu ve endüstri bölgeleri kanununa kadar bir dizi kanunda yapılacak değişiklikler neler olacak? Hemen açıklayalım...

- Büyük sanayi alanları belirlenecek,
- OSB, EB ve SS'lere emlak vergisi desteği verilecek,
- Su, gaz borcundan haciz kalkacak,
- Yatırımcı finansmana kolay erişecek,
- Demir-Çelik ile sanayi devrimine hazırlık yapılacak,
- Fen ve Sosyal bilim mezunları istihdamda öncelikli olacak,
- OSB'lerde OSB yönetimlerinin teknik kolej kurmaları desteklenecek,
- OSB'lerde meslek yükseköğreniminin önünü açacak destekler verilecek,
- Üniversiteyle sanayi arasındaki kopukluğu giderecek Meslek Yükseköğrenim Koordinasyon Kurulu oluşturulacak,
- Tüketicinin korunmasına yönelik tedbirler alınacak,
- Sanayi sektörünü destekleyen paydaş sayısı artacak,
- Yerli üretim oranı ve işletmelerde verimlilik düzeyi arttırılacak,
- Üretimde dijital dönüşüm yaygınlaştırılacak ve 4.Sanayi Devrimine geçiş sağlanacak.

Maddelerden de anlaşılacağı üzere; titizlikle, düşünülecek, üzerinde çalışılarak ve ilgili tarafların görüşleri alınarak hazırlanan Üretim Reform Paketi hayatımızı önemli düzeyde değiştirecek. Bugüne kadar şikâyet ettiğimiz ve gündemimizi meşgul eden birçok konunun paketin yürürlüğe girmesinden sonra gündemimizden çıkacağını ifade edebiliriz. Ben şimdiden Üretim Reform Paketinin, ülkemizin üreticilerine ve sanayicilerimize hayırlı uğurlu olmasını diliyorum.

Sevgili dostlar, bu köşe yazımın yer aldığı dergimiz Mübarek Ramazan Ayının başladığı günlerde yayınlanmış olacak. Allah izin verirse 27 Mayıs'ta, 2017 yılının ilk orucu tutulacak. İçinde bulunduğumuz üç ayların ve On Bir Ayın Sultanı Ramazan ayının ülkemize, milletimize ve tüm İslam âlemine huzur, sevgi, saygı, birlik ve bereket getirmesini diliyorum.

Saygılarımla...



# İkitelli OSB Bürokrasiyi Azaltıyor

Kurumların kendi içinde ve kurum dışında hizmet verdiği alanlara ilişkin işlem süresini uzatması, hem kurumları hem de hizmet alan tarafı etkiliyor.

Bu nedenle İkitelli OSB önemli bir adım attı ve Uyumsoft Kurumsal Planlama Yazılımı için protokol imzaladı. Bu yazılım programının IOSB'de uygulanmaya başlamasıyla birlikte yeni program ve modül yüklemeleri tamamlandıktan sonra bürokratik işlemlerin büyük oranda azalması mümkün olacak ve işlemlerin daha hızlı ve tek terminalden yürütülmesi sağlanabilecektir. Böylece IOSB, bünyesindeki bütün müdürlük ve birimlerin birbirlerini görme, işlemleri takip edebilme ve elektronik ortamdan süreçleri hızlı bir biçimde izleyebilme imkânlarına kavuşacaktır. Özellikle veri güncelleme çalışmalarının sonucunda oluşan veri bankasının bu yazılımla sisteme yüklenmesi suretiyle IOSB'deki firmalara ilişkin bilgilerin güncel olarak tutulabilmesi sağlanacak, mükerrerliklerin önüne geçilebilecektir.





## Maliye Bakanı Naci AĞBAL, İkitelli OSB'de Sanayiciler ve İşverenlerle Buluştu

Maliye Bakanı Naci AĞBAL ve beraberindeki heyete; İstanbul Valisi, İkitelli OSB Müteşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Başkanı Vasip ŞAHİN ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR ev sahipliği yaptı.

**T**oplantıya Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN, Başakşehir Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL, İkitelli OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, İkitelli OSB Müteşebbis Heyet Üyeleri, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Üyeleri Sebahatdin KAYAS, Nedim ÇIRPICI, Mustafa TOPCUOĞLU, AK Parti Başakşehir İlçe Başkanı Ayhan ÖZGÜREL, İSTESOB Başkanı Faik YILMAZ, Kooperatif Başkanları, İkitelli'nin önde gelen sanayicileri ve işverenleri katıldılar.



Toplantı; İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR'ın selamlama konuşmasıyla başladı. GÜLBAHAR; Çok değerli bakanım, çok kıymetli valim, değerli belediye başkanım, çok aziz kaymakamım, OSB'nin çok değerli başkanları, hanımefendiler, beyefendiler hepimizi selamların en güzeli olan Allah'ın selamıyla selamlıyorum. Sayın bakanım bilindiği gibi Türkiye çok büyük bir felaketin kenarından döndü. Cumhuriyet tarihimizin en büyük ihaneti ile karşı karşıya kaldık. Ancak milletin iradesi duruma

el koydu ve bu tehlikeyi atlattığımız oldu. Tabii bunun adına darbe demek asla doğru değil. Bu bir işgal ve iç savaş hareketiydi. Nitekim Kıbrıs'ta, İncirlik'te on binin üzerinde yabancı askerlerin konuşlandığı tarzında pek çok ifade ortaya çıktı. Hamdolsun Türkiye istikrara doğru yol alıyor. Bu arada Sayın Cumhurbaşkanımız istihdam istihdam istihdam diyor. Türkiye yeni bir yolun yolcusu ve yeni bir kaderin sahibi olma durumuyla karşı karşıya görünüyor. Bu yol, Türk milletini bilimde, teknikte, ahlakta, fazilette yeryüzünün en ileri ülkesi yapmak isteyenlerin de yolu olacaktır. Bunun da adı milli devlet, güçlü iktidar demektir. Milletimiz, milli iktidarımız fevkalade güçlü olmak durumundadır. Yapılacak referandum bunun ilk adımı olacaktır. İnsanlarımız vicdanlarıyla doğru olanı yapacaktır. Zaten Türk milleti her zaman doğru olanı yapmıştır. Ben zamanınızı fazla almamak üzere; "Gök mavî, başak sarışın, tadı ne güzel barışın. Ey vatan on savaşa değer senin her karışın diyor, herkese saygılar sunuyorum." İfadelerine yer verdi.



GÜLBAHAR'ın ardından söz alan İstanbul Valisi, İkitelli OSB

Müteşebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Başkanı Vasip ŞAHİN, İkitelli'nin Cumhurbaşkanımızın hedeflediği İstihdam Seferberliğinde önemli rol oynayacağını belirtti. Sanayicilerimizin seferberlik için katkılarının önem arz ettiğini vurgulayan ŞAHİN sözlerini şöyle sürdürdü; "Sayın bakanım, kıymetli sanayici ve iş adamları, değerli protokol hepinizi saygıyla selamlıyorum. Sayın bakanım organize sanayi bölgesine teğrif ettiğiniz için size şükranlarımı sunuyorum. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi gerçekten İstanbul'un ve Türkiye'nin gururu olan bir sanayi bölgesidir. Burası benim tabiriyle Sui generis (kendine özgü, nevi şahsına münhasır) bir organize sanayi bölgesi. Önce kooperatifleşip daha sonra kanunla organize sanayi haline getirilmiş ve biraz hibrit bir yönetim şekli var. Hamdolsun üretimi, burada sağladığı katma değeri ile sanayimizde çok önemli bir yeri var. Taşyıcı, lokomotif bir fonksiyonu var. İkitelli bakkalından lokantasına kadar ticaretin her türlüşünün olduğu ve yaşadığı bir bölge. Yönetim olarak öncelikle uyum içerisinde, burayı en düzenli biçimde çalıştırmaya gayret ediyoruz. Bundan sonraki hedefimiz yeni bir organize sanayi, ek bir organize sanayi. İstanbul içinde mümkün olmazsa İstanbul'un dışında bir bölgede hayata geçecek inşallah ve sanayicimiz daha iyi bir ortamda daha fazla üretim yapacak. Ben cumhurbaşkanımızın çağrısıyla bağlatılan istihdam hareketine İkitelli Organize Sanayi'nin çok önemli destek verdiğini biliyorum, sizlere de bunu arz ediyorum. İnşallah sene sonu itibari ile İstanbul verdiği istihdam sözü olan 500 bin istihdamı sağlamış olacaktır. Bunun büyük bir kısmını organize sanayi üstüne almış durumda ve organize sanayi

bu sözünü yerine getirecektir diye arkadaşlarım adına bir kez daha ifade etmiş olayım. Burada söylemeye son veriyorum çünkü Sayın Bakanımın vakti sınırlı. Sayın Bakanım teğrifleri için şükranlarımı arz ediyorum, hepinizi saygıyla selamlıyorum."



Maliye Bakanı Naci AGBAL ise; İkitelli'nin üretime sunduğu katkı karşısında heyecanlandığını ve sanayicilerimiz için ellerinden geleni yapacaklarını belirterek Türkiye'nin ekonomik tablosu hakkında bilgi verdi. AGBAL, "Saygı değer valim, değerli belediye başkanım, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin değerli başkan vekili, değerli yönetim kurulu üyeleri, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin değerli sanayici ve iş adamları ben de sözlerime başlar-ken hepinizi en kalbi duygularıyla, saygıyla, sevgiyle selamlıyorum. Öncelikle değerli başkanımıza sizleri burada bir araya getirdiği için ayrıca teşekkür ediyorum. İkitelli OSB, Türkiye ekonomisinde son derece önemli bir yere sahip bir organize sanayi bölgemiz. Biraz önce rakamları duyduğumuz zaman gerçekten heyecanlandım. Otuz bin iş yeri, üç yüz bin istih-



dam, sekiz milyar dolarlık ihracat demek Türkiye'nin ekonomisinin kalbi demek ki o da burada atıyor. Onun için İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki her iş her faaliyeti Türkiye ekonomisi için son derece önemlidir. Biz, hükümet olarak elimizden geldiğince sizlerin talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda her zaman sizlerin yanında olduk ve sizleri destekledik. İnşallah bundan sonrada her zaman yanınızda olacağız ve destekleyeceğiz. Siz burada insanlarımıza iş veriyorsunuz, aç veriyorsunuz ekonominin canı, kanısınz. İnşallah hep beraber bu ülkeyi büyüteceğiz, geliştireceğiz ve ülkenin önünü açacağız. Ekonomik istikrarın ne anlama geldiğini, ekonomide istikrarın ne kadar önemli olduğunu en iyi sizler bilirsiniz. Sizler yatırımcı olan işletmelerisiniz. Yerine göre borçlanan, risk alan işletmelerisiniz ve işinizi büyütme istiyorsunuz. Biraz önce başkan vekilimiz ifade etti; mevcut alanımız yatırımcılarımız için, işletmelerimiz için son derece yetersiz. Bizim elimizde proje var imkan var biz işimizi büyütme istiyoruz.



Daha kapsamlı yatırımlar yapmak istiyoruz ama arazi yok. Ben de kendilerine ifade ettim. Maliye bakanlığı olarak bize düzen görev ne ise; gerek buradaki işlerinizin büyütülmesi gerekse yeni yatırım yapılacak alanların geliştirilmesi noktasında gereken desteği veririz. Siz yeter ki gayret edin, biz yanınızda olacağız. Biliyorsunuz on beş temmuz alçak darbe girişiminden sonra ekonomide ister istemez bir yavaşlama oldu. Ülkemiz olağanüstü bir dönemden geçti, geçmeye de devam ediyor ve özellikle

2013 yılından itibaren başlayan bir süreçte de sürekli Türkiye ekonomisine karşı bir saldırı görüyoruz. Burada tek tek olayları anlatmaya gerek yok siz benden daha iyi biliyorsunuz. 15 Temmuz darbe girişimi ile Türkiye ekonomisini yavaşlatma yönünde bir çaba vardı. Milletçe buna karşı durduk, meydan okuduk. Allah'a şükürler olsun bugünlere kadar geldik. Tekrar ekonomide yukarıya doğru gitmeye başladık. 2016 Ağustos ayından bu yana maliye bakanlığı olarak bütün imkanlarımızı kul-



lanarak ekonominin canlanması için arka arkaya kararlar alıyoruz. Düzenlemeler yapıyoruz. Yeter ki ekonomi canlansın. Özellikle maliye politikasını yani vergiyi ve kaba harcamaları kullanmak sureti ile müteşebbislerimizin önünü açmak istiyoruz. Hatırlarsanız 15 Temmuz darbe girişimi Cuma günü olmuştu. Biz ertesi salı meclise yeniden yapılandırma kanununu getirdik. İşletmelerimizi rahatlatmak ve onların vergi dairesi ve sosyal güvenlik kurumu ile olan problemlerini giderebilmek için darbeden dört gün sonra hiç vakit kaybetmeden bu düzenlemeyi getirdik. Daha sonra işletmelerimizin kredi erişimini sağlamak noktasında önemli düzenlemeler yaptık. Bir çok vergide indirim yaptık. Damga vergisinde, harç vergilerinde ve en son mobilya sektöründe, beyaz eşya sektöründe, konut sektöründe vergi indirimleri yaptık. Esnafı-

mızın krediye erişimini sağlayacak şekilde KOŞGEB ve kredi garanti fonu üzerinden düzenlemeler yaptık. Bütün bu düzenlemeler yapılırken işletmelerimiz de ekonominin bir an önce toparlanması için üzerlerine düşeni yaptılar. Bundan dolayı ben hepimize ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Bugün Türkiye ekonomisi 2016'nın üçüncü çeyreğinde %1,3 daralmış da olsa 2016'nın son çeyreğinde tekrar %3,5 büyüdü. Bu sizlerin gayretleri ve geleceğe olan inançları sayesinde oldu. Herkes Türkiye ekonomisi 2016'da yavaşlayacak diye bekliyordu. Birçok analistin analizini hatırlayın. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının Türkiye ile ilgili raporlarını hatırlayın. Sürekli negatif raporlama ve olumsuz değerlendirmelerde bulundular ama Türkiye ekonomisinin gücünü sizler gösterdiniz. Türkiye ekonomisi 2016 yılında

%2,2 büyür daha fazla büyüyemez diyenler yanlışlar. Türkiye ekonomisi 2016 yılında takvim etkisinden arındırıldığında %3,1 büyüdü. Bu büyüme tabii ki bizim için yeterli değil daha fazla büyümemiz lazım. Ama şunu unutmayalım; Türkiye ekonomisi ile ilgili oluşturulmak istenen negatif enerjiye karşılık Türkiye ekonomisi olağanüstü bir performans gösterdi ve 2017 yılının ilk çeyreğinde de inşallah güzel rakamlar bekliyoruz.

Türkiye ekonomisinin büyüme serüveni devam edecek. Türkiye ekonomisi önümüzdeki dönemde daha da büyüyecek. 2016 yılında %3,1 büyüdüysek 2017 yılında hedefimiz Türkiye ekonomisini %4,4 oranında büyütmek. Önümüzdeki yıllarda bu rakamları daha da yukarılara çekeceğiz.

Önümüzde bir süreç var. 16 Nisan anayasa değişikliği halk oylaması. Son derece önemli,

siz iş adamlarısınız. Siz parasını bağlamış insanlarsınız, risk alan insanlarsınız. Önünüzü görmek istersiniz, ekonomide dalgalanma olmasını istersiniz. Biz diyoruz ki; 16 Nisanda bu anayasa değişikliğinin tabii ki siyasi bir takım anlamları var ama ekonomi için çok daha önemli anlamları var. Türkiye ekonomisi son 14 yılda önemli başarılarla imza attı. Önümüzdeki 14 yıllarda da daha güzel başarı hikayeleri yazalım istiyoruz. Türkiye ekonomisi son 14 yılda ortalama %5,7 büyümüş. Bakın 1990'lı yıllar boyunca ortalama %3,6 büyümüşüz. Biz bunu %5,7'ye çıkarmışız. Türkiye potansiyel büyüme oranına yakın bir oranda ki biz bundan memnunuz. Onun için herkes fabrikasını büyüttü, işletmesini büyüttü, yeni yatırımlar yaptı, borç aldı. Borç alırken de geleceğe güvendiği için borç aldı. Bugün sayın başkan vekilimiz bize arsa bulun biz yatırım yapacağız diyorsa ekonomideki büyümeden dolayı bunu söyleyebiliyor. Gerçekten 2009 ekonomik krizinden sonra dünyada ekonomik kriz var, hala da devam ediyor. Özellikle Türkiye ekonomisinin sağladığı performans olağanüstü. Yani 2010 ile 2013 arasında Türkiye ekonomisi yıllık ortalama 8,2 büyümüş. Arkadaşlar, Çin ve Hindistan dahil bütün gelişmekte olan ülkelerden daha fazla büyüyen bir Türkiye var. 2014-2016 arası bu büyüme %4,7'ye düştü. Bakın 8,2'den 4,7'ye düştü. Nedenlerine dönüp baktığımız zaman içinde; gezi parkı olayları, 17-25 Aralık, 15 Temmuz darbe girişimi var. Bu saldırıların hedefinde Türkiye ekonomisi var. Türkiye ekonomisinin 2010 ile 2013 arasında sağladığı % 8,2 oranındaki büyümeye karşı bir

saldırı var.

16 Nisan'da diyoruz ki; gelin hep beraber bu ülkenin istikrarına, geleceğine oy verelim. Emin olun bu değişiklikten sonra büyüme oranları, 2010-2013 yılları arasında yakaladığımız %8,2'nin üzerindeki büyüme oranına çok rahat çıkar. Bunu neden söylüyoruz? Sizdeki potansiyeli görüyoruz. Sizlerin geleceğe dair plan ve projelerini



görüyoruz. Türkiye'nin sahip olduğu en önemli güçlerden bir tanesi genç mütehebbisler ve işletmeleridir. Sizler, kriz nereden gelirse gelsin, krize karşı her zaman bir tedbir geliştirdiniz ve bir çıkış yolu buldunuz. Yabancıların, Batılıların anlamakta güçlük çektikleri zaten bu. İnşallah 16 Nisan'da yapacağımız anayasa değişikliği sayesinde yönetimde çok başlılığı ortadan kaldıracacağız. Yönetimde istikrar gelecek, meclis bugün daha güçlü olacak. Türkiye çok daha emin adımlarla yoluna devam edecek. 16 Nisan'dan sonrası için işletmelere söylemek istediğim birkaç husus var. Herkes referandumun bitmesini bekliyor. Piyasaların beklentisi evet çıkması

yönünde. Ondan sonraki aylarda yatırım açısından güçlü bir hareketlenme bekliyoruz. Neden mi? Çünkü siyasi istikrar kalıcı bir şekilde tesis edileceği için Türkiye'ye daha fazla sermaye gelecek. Özel sektör yatırımları artacak. Tüketici güveni ve tüketici harcamaları artacak. Piyasada önümüzdeki aylarda ciddi bir toparlanma olacak. Ve bundan hepimiz yararlanacağız. Sayın başkanım dile getirdi. İkitelli'de üç yüz bin insan emek yapıyor. Otuz bin işletme var.

Bütün bu işletmelerimizin her biri anayasa değişikliğini fark edecek ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesi önümüzdeki dönemde üç yüz bin değil belki de altı yüz bin insana iş veren, yeni ilkeleri ve yeni açtığı birimlerle daha da büyüyen bir yer olacak. Sizlerin sorularına daha fazla imkan vermek için konuşmamı burada kesiyorum. Sizden gelecek soruları yanıtlamak benim için daha önemli. Tekrar bugün bizlerle birlikte olduğunuz için hepinize ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Sayın başkan vekilimize bizi burada ağırladıkları için teşekkür ediyorum. Sayın valimiz aynı zamanda İkitelli Organizeinin değerli başkanına burada bizimle birlikte olduğu için ayrıca teşekkür ediyorum. Hepinizi saygıyla, sevgiyle selamlıyorum." Dedi.

Konuşmaların ardından İstanbul Valisi Vasip ŞAHİN ve İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GULBAHAR, ziyaretlerinden ötürü Sayın Naci AGBAL'a plaket takdim ettiler.

Program sonunda Naci AGBAL katılımcıların sorularını yanıtladı ve tüm misafirlerle toplu fotoğraf çekildi.





**Erdağ BAHCIVAN**

ISO Yönetim Kurulu Başkanı

## Girişimciliğin Önünü Açacak, Ona Cesaret Verecek Ortamı Elbirliğiyle Kurmalıyız

**I**çinde bulunduğumuz çağda baş döndürücü bir hızla yaşanan ekonomik ve teknolojik gelişmeler hem hayatımızı dönüştürüyor hem de bizi bu konuda harekete geçmeye zorluyor. Çok da uzak olmayan bir zaman dilimi içinde özellikle sanayi ve üretim dünyasında önemli değişimler yaşanacağına tanık olacağız. Bu süreci dışardan izleyici koltuklarından seyretmek değil sürecin içinde ve yönlendiricilerinden biri olmak durumundayız.

Bilim ve teknolojinin ilerleme hızı, artık en son noktasına ulaştı ve 4'üncü Sanayi Devrimi olarak da adlandırılan Sanayi 4.0 kavramının doğmasına neden oldu. Dünyanın gündeminde yer alan Sanayi 4.0, üretim teknolojileri ile gelişmiş bilim teknolojilerinin birleşmesi ve böylece verimliliği artırması olarak tanımlanıyor. Bu süreçte diğer faktörlerle birlikte geleneksel iş yapma biçimleri de radikal bir şekilde değişecek.

Bu çağda bir dönüşüm yalnızca sanayi firmalarının yetki ve sorumluluğunun çok üzerinde bir yük anlamına geliyor. Üniversitelerimizin bu süreçte teknolojik gelişime destek olacak şekilde örgütlenmesi, finansal sistemimizin bu dönüşüm odağında kendini yenilemesi, yerel yönetimler bu konu üzerinde özel çalışmalar yapması gerekiyor. Bu şekilde kurgulanacak bir ekosistemin elbette girişimcilik olmadan başarılı olması mümkün değildir. Girişimciliğin önünü açacak, ona cesaret verecek ve her şeyden önemlisi icraata geçmesini sağlayacak bir ortamı elbirliğiyle kurmamız gerekir.

Bu değişim ve dönüşüm sürecinde ekonomik değerin odağının da ürünün teknolojiye kaydığını gözlemliyoruz. Artık bir ülkenin, o ülkenin ekonomisinin hatta bir firmanın gelişmişlik kriterleri olarak ihracat üretim veya istihdam yerine teknoloji üretimi ya da bu alana yaptığı yatırım kabul ediliyor. Üretim denince aklı ham maddenin insan kaynağı ve diğer kaynaklarla etkileşim içinde ürüne dönüşmesi gelirdi ancak bugün fiziksel üretimin merkezinde çok daha geniş boyutlu değer zincirleri oluştu. Örneğin; Big Data (Büyük Veri)

üretim sürecinin önemli bir unsuru haline gelirken akıllı makineler yapay zekaları ile kendi kendini geliştirme yeteneğine sahip oluyor.

Sanayi artık makinelerin kendi arasında iletişime geçtiği aşamaya ulaşıyor. Böylece üretici, tedarikçi, satıcı ve müşteri birbirine yaklaşıyor, birbirinden haberdar hale geliyor. Üretim süreçlerindeki bu gelişmeler dijital ve bilişim temelli yeni bir ekonomi yaratıyor. Bilgi teknolojileri ile verileri iyi yöneten ve bu verilerden yeni veriler sentezleyebilme yeteneğini geliştirmiş firmalar üretimlerini ihtiyaçlara göre hızlı şekilde uyarlayabiliyor.

Tüm bu süreç elbette maliyetlere de yansıyor. Yeni tasarım ve simülasyon uygulamaları, ürün üretmek için harcanan zaman ve maddi kaynakları azaltıyor. Robotik teknolojiler ile otomasyon daha ucuz hale geliyor ve üretim de esnekleşiyor. Nano parçacıklar ürünleri yeni özellikler kazandırıyor. Önümüzdeki dönemde ürün üretmek giderek daha az maliyetli hale gelmeye başlayacak. Dünya bu yönde ilerlerken Türkiye'nin yolu ise bundan bağımsız olarak düşünülemez. Sanayi 4.0 geleceğimizi çok yakından ilgilendiriyor. Bu süreç yerleşik iş yapış alışkanlıklarımızı dönüştürecek bir potansiyel taşıyor. Zira teknoloji konusunda yaşanan yarış, küresel ekonomik atmosferi çok daha rekabetçi hale getiriyor. Büyük hedeflere sahip Türkiye'mizin bu süreçte küresel rekabet gücünü artırması bir zorunluluk.

Türkiye, gelişmiş sanayi ülkeleri arasında girebilme için katma değeri yüksek ve markalaşmış ürün üretmek zorunda. Bunun için de AR-GE kapasitemizi, tasarım becerilerimizi ve teknoloji kullanımımızı artırmamız gerekir. Tabii bunları gerçekleştirebilmek için üretim ekonomisine dayalı bir büyüme hikayesini toplumun tüm kesimleri olarak benimsememiz gerekiyor.

Sanayicilerimiz Türkiye'nin gelecek on yıllarını hazırlamak için arzu ve isteklidir. Türkiye'nin büyümesini ve ihracatını sırtlanmış olan sanayi sektörümüzü doğru noktalarda teşvik edildiği takdirde Türkiye'yi gelişmiş ülkelere ligine taşıyacak ana lokomotif olacaktır. Bu konuda ülkemize ve sanayimize olan inancımız tamdır.

# Havacılık Sektörünün En Büyük Tedarikçilerinden TAI-TUSAŞ İkitelli Sanayicisiyle Buluştu



TAI Yardımcı Sanayi Operasyonları Müdürü  
Arif KÖKSAL

**A**rif Köksal öncelikle kendini tanıttı ve TAI'nin çalışmaları ve işleyişi hakkında bilgi verdi. Köksal konuşmasında şu ifadelerle yer verdi: "28 senedir TAI'de çalışıyorum. TAI'nin değişik mühendislik bölümlerinde görev aldım ancak şu anda yardımcı sanayi operasyonları müdürü olarak görev yapıyorum. Öncelikle şirketimiz hakkında kısa bir bilgi vermek istiyorum. Savunma ve havacılıkla ilgili Türkiye'de oluşan ilk fikir 1974 yılındaki bizim Kıbrıs maceramızdan sonra başladı. Yani orada kullandığımız savunma sistemlerimize lojistik parça bulamamak ya da uçaklarımızda kullandığımız aviyonik sistemler bizi bu konuda hareketlendirdi. Elinizde uçagınız var ama bizim düşman dediğimize bizim elimizdeki uçagımız düşman demiyor. Bu bizim

Gerçekleştirilen toplantıda TAI Yardımcı Sanayi Operasyonları Müdürü Arif KÖKSAL ve TAI Yardımcı Sanayi Operasyonları, Strateji ve Sözleşmeler Şefi Eray AKÇAKOCA sunum yaptı.

destumuzdur buna ateş etmem diyor. Sahip olduğumuz sistemlere hükmetmemek bunun özeti. Sistem bizim ama tasarımcısı, şifresini koyan biz değiliz. Hükmedemiyoruz. Sahip olduğumuz halde istediğimiz şekilde kullanamıyoruz. Durum böyle olunca ASELSAN'ın kurulmasıyla süreç başladı. Bilirsiniz her sene silahlı kuvvetlere bir bütçe ayrılır. Silahlı kuvvetlerin ihtiyaçları belirlenir ve o bütçe içerisinde istenen sistemler alınır. 1984 yılındaki bir

uygulamayla savunma sanayi müsteşarlığı kuruldu. Savunma sanayi müsteşarlığı, silahlı kuvvetlerin ihtiyacı olan sistemleri tek elden değil de bir teknik komisyon araştırması neticesinde maliyet etkinliği, sistem etkinliği, kabiliyet değerlendirmesi yaptıktan sonra en iyi sistemi ucuz almak istiyordu. Müsteşarlık, o dönem silahlı kuvvetlerimize alınacak 250 adet F16 uçağı için doğrudan alım yapmak yerine üretiminin bir kısmını Türkiye'de yapmak istiyordu. Türkiye'de uçak imalatıyla ilgili bir yetkinlik gelişsin diye fikir böyle geliştirdi. Dolayısıyla biz böyle başladık. Bir işe başlarken uygulanacak iki yöntem var. Tümevarım ve tümdengelim. Burada tümden gelişim yöntemi kullanıldı. Önce uçakların kanatları, gövdesi geldi biz birleştirdik. Sonra bir alt geldi, sonra daha küçük parçalar geldi ve birleştirdik. Sonunda kırkın-



cı, ellinci uçaktan sonra kabiliyetimiz olmayanlar dışında tümünü üretmeye başladık. 1984'de başlayıp 1998'e geldiğimizde proje bitti. Proje bittiginde de elimizde hiçbir şey kalmamıştı. Belki de orada bize verilen bir sonu çok iyi kullanmadık. Mesele sadece uçakları burada yapmak değil bundan sonra kendi ürünlerimizi burada yapmak için misyonerlik yapabilmek. Şirketimizin %54'ü Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'na, %45'i Savunma Sanayi Müsteşarlığına ait. 2005'e geldiğimizde ciromuz 70-80 milyonlara kadar düşmüştü. Aslında dibe vurmuştu diyebiliriz. O değişimle birlikte yeni atılımlar yaptık. Kendi ürünlerimizi Hürkuş, Anka gibi sözleşmelerimizi imzaladık. Avrupalılarla uçak geliştirme projelerine risk paylaşımcı olarak ortak girdik ve işimiz büyümeye başladı. İşimiz büyümeye başlayınca gördük ki bunun hepsini TAI'de yapmak mümkün değil. Daha önemlisi doğru değil. Çünkü bu işi yapanlar yani bu işin ustaları Boeing, Airbus gibi büyük uçak üreticilerine bu işi tedarikçi kullanarak yapıyorlar. Yani bir uçak yaptıkları zaman bunun %80'nini tedarik

**KÖKSAL: MESELE SADECE UÇAKLARI BURADA YAPMAK DEĞİL BUNDAN SONRA KENDİ ÜRÜNLERİMİZİ BURADA YAPMAK İÇİN MİSYONERLİK YAPABİLMEK.**

.....  
 ediyorlar. Gövdesini birinden, kanadını birinden, motorunu birinden, aviyonik sistemini birinden, ışıklandırma sistemini birinden alıyor. Bu sektörde büyümenin yolu tek başına değil tedarikçilerle olur. Tedarikçilerin olabilmesi için tedarikçi kullanmaya başlamak lazım. Onlara sektörün pratiklerini öğretmeye başlamak gerekir. Biz 2005 yılında bu gerekçe ile başladık. Daha sonra yeni işler aldıkça TAI içerisinde yatırım yapmama- lım yanı sanayi kullanalım dedik. Daha sonraki yıllarda da SSM bizi zorladı. Ülke uzun vadede kendi ürünlerine sahip olmak istiyor, bunun için her şeyi TAI'de yapmaya- caksın dedi. Sanayilerde savunma ve uçak sistemlerini geliştirmek, imalatları yapmak, onların kalite standartlarını onaylamak için şir- ketler geliştirmemiz yönünde bizim üzerimizde baskılar yarattılar.

Bizi yönlendirdiler ve daha önem- lisi cesaretlendirdiler. Yardımcı sanayi kullanım serüvenimiz böyle başladı.

2016 yılı itibarı ile yüze yakın tedarikçimiz var. 90 milyon kadar bir işçilik parası ödedik. 2017 için 100 milyondan fazla bir bütçe yaptık. Savunma şirketlerinin ve TAI'nin Ankara'da olmasından dolayı tedarikçilerimizin çoğu maalesef Ankara'da oldu. Oto- motivden gelen bir kültürleri olduğu için özellikle takım aparat konusunda Bursa ile çalışmalarımız oldu. Yine halat imalatından kaynaklı Eskişehir'de bir takım tedarikçilerimiz oldu. İstanbul'un ve sanayisinin büyüklüğüne rağmen İstanbul bünyesinde maalesef çok az şirketimiz var. Yeni strate- jimizde şirketin, savunma hava- cılığın İstanbul tarafına kayması noktasında çok ciddi inisiyatifleri var. Mesela; geçtiğimiz ay Teknopark bölgesinde TAI olarak 250 mün- hense yer verecek bir ofis kiraladık. Sadece biz kiralamadık. HAVEL- SAN, ASELSAN gibi şirketler de kiralamaya başladılar. İstanbul bölgesinde mühendislerin savun- ma, havacılık ve Ar-Ge süreçlerine katılması için çok büyük bir girişim

bağlattık. Yani Ankara'da tasarlayıp ürettiklerimizde yoğun olarak Ankara bölgesindeki sanayicileri kullanıyorsak İstanbul bölgesindeki mühendislerimizin tasarladıklarıyla da İstanbul bölgesini kullanıyor olacağız. Bunu şu anda Teknopark bölgesinde, Sabiha Gökçen'e yakın bir bölgede bağlattık. Uzun vadeli hedefimiz, İstanbul bölgesine yayılarak devam etmesi. Biliyorsunuz şirketimizde Ekim sonlarında bir yönetim değişikliği oldu. İstanbul bölgesinin sanayisini yakından bilen THY'nin de genel müdürü olan Temel Kotil Bey TAI'nin genel müdürü oldu. Bununla beraber şirketimiz çitasını biraz daha yükseltti. Ciromuz 2016'da bir milyarı geçti, 2017 için yıllık 1,9 milyar dolar ciro hedefimiz var. 2023'de ise 10 milyara çıkarmayı hedefliyoruz ve biz biliyoruz ki bu ciroya gitmenin yolu yan sanayiden geçiyor.

Biliyorsunuz milli muharip uçağın yapılmasını şu anda savunma sanayi icra kurulu onayladı. TAI içerisinde organizasyon yapıldı ve bir genel müdür yardımcılığı ihtisası edildi. Ona da çalışıyoruz. Orada binlerce mühendis çalışacak. Yardımcı sanayilerimizle sadece imalat değil mühendis kiralama yönünde de brüt çalışmamız olacak. Bu arada İkitelli Organize Sanayi Bölgesine biraz gecikmeli de olsa bugün geldik, bazı şirketleri gezdik. Temel amacımız şudur; çok büyük bir aksilik olmazsa bu işi büyüterek devam edeceğiz.

Sizlerden bir şey istihram ediyorum. Biz bu toplantının böyle resmi birisi geldi, sunum yaptı biz de dinledik gibi olmasını istemiyoruz. Interaktif ve herkesin merak ettiği soruları sorduğu bir toplantı olsun istiyorum. Biz de tüm bildiklerimizle ve sektörün gerekleriyle cevap vermeye çalışalım. Beni dinlediğiniz ve geldiğiniz için teşekkür ediyor, yerimi Strateji ve Sözleşmeler Şefi



Eray AKÇAKOCA Beye bırakıyorum."

Eray AKÇAKOCA ise; TAI'ye tanıtım ve sanayi operasyonları hakkında bilgi veren bir sunum yaptı ve konuşmasını şöyle sürdürdü: "Değerli tedarikçiler, değerli sanayiciler öncelikle hoş geldiniz. TUSAŞ Haziran 1973 yılında kuruldu. Biraz önce Arif Bey de süreçten bahsetti. F16 uçaklarının Türkiye'de üretimi için TAI 1984 yılında kuruluyor ve 2005 yılında şirketin yapısında ciddi bir değişiklik oluyor. Lockheed Martin hisselerini TUSAŞ satın alıyor ve TAI milli bir şirket haline geliyor. O günden sonra da ciddi bir ilerleme süreci ortaya çıkıyor. Şirketimiz beş ana kolda, Ankara'da dört milyon metre karelik bir tesiste faaliyet gösteriyor. Ayrıca ODTÜ Teknokent'te ve Balgat'ta ofislerimiz var. Pano imalatımızı buradaki fabrikamızda sürdürüyoruz. Biz de sanayileşme ve tedarik başkanlığı altında faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. 5260 kişilik bir kadromuz var. Çok ciddi bir personele ulaştık diyebilirim. Defense News'e göre en büyük 100 savunma şirketi arasında 72.sıradayız. Kendi sektörümüzde 2012, 2013, 2014,

2015 yıllarında ihracat şampiyonu olduk. ISO 500 sıralamasında da 16. sırada yer alıyoruz. Dünyanın çeşitli büyük havacılık şirketlerinin neredeyse tamamıyla bir takım işlerimiz var. Amerika'daki büyük şirketlerin hepsiyle faaliyet gösteriyoruz. Geldiğimiz noktada kendi özgün ürünlerimiz var. Hürkuşu biliyor, basından da takip ediyorsunuzdur. Silahlı versiyonu artık faaliyete geçti ve kendi özgün ürünlerimizde çalışmalarımıza devam ediyoruz. Artık

faaliyete geçirdik. Çeşitli modernizasyon programları var. C130 uçakları çok uzun senelerdir kullanılan ve çok başarılı uçaklardır. A410 uçaklarının bunların yerini alması bekleniyor. Bu süre zarfında da C130'lar sürekli kullanılmaya devam ediyor. Yine T38'de de benzer faaliyetlerimiz var. Onların da modernizasyonlarını gerçekleştirdik. Helikopter grubunda ATAK programımız var. Yoğun bir şekilde çalışmaya devam ediyoruz. Sevkiyatlarımız devam ediyor. T625 genel maksat helikopterimiz var. Bununla ilgili tasarım faaliyetleri şu anda devam ediyor. Önümüzdeki yıllarda üretimine başlayacağız. İlk uçuş için 2018 yılı içerisinde plan yapılmış vaziyette. T70 genel maksat helikopteri bu da Sikorsky ile ortak yürütülen bir program. ATAK helikopterine benzeyen bir konseptte üretimi yapıldı. Oldukça ciddi söz sahibi olduğumuz programlardan bir tanesi. Helikopter modernizasyonunu da yine biraz önce söylediğim kapsamda aynı şekilde yapıyoruz. Bunun dışında TUSAŞ' DA bir uçuş okulu var. Çeşitli sektörde çeşitli kurumlara eğitimler veriyoruz ve

pilot yetiştiriyoruz. İlgilenen olursa sivil olarak da katılmak mümkün. ANKA insansız hava aracımız var. Bunun imalatı şu anda devam ediyor. Bu da yine tüm tasarımı TAL'ye ait olan bir ürün. Uydu olarak da çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam ediyor.

TAL'nin içerisinde ayrı bir uydu test merkezi kurulmuş vaziyette. Göktürk 3 projesi, 2 projesi, 1 projesi sırasıyla tamamlandı.

Size kısaca; alt üretici olmak için neler gerekiyor, bize nasıl başvurabilirsiniz, bizimle nasıl irtibata geçebilirsiniz? Konularını anlatacağım. Tedarikçilerimize verdiğimiz desteklerden bahsedeceğim.

Bizim misyonumuz gün içerisinde yaptığımız tedarikçilerimizin kabiliyetlerini en üst derecede kullanmak, mümkün olan bütün işleri dışarıya aktarmak ve tedarikçilerimizin kabiliyetlerini geliştirmek. Bunu niye yapıyoruz dersek, entegre sistem ve özgün ürünleri destekleyen küresel bir tedarik zinciri oluşturmak istiyoruz. Uluslararası rekabette başarı elde etmek istiyoruz. Bu sürecin içerisinde neler olduğundan kısaca bahsedeyim. Bir kere havacılık sektöründe başarılı olmak için rekabetçi ve değişen şartlara hızlı uyum sağlayabilecek bir yapı kurmamız lazım. Havacılık sektörünün yapısı gereği biraz önce de bahsettiğim gibi üretim adetleri oldukça az parça çeşitleri oldukça yüksek. Bu da üretim süreçlerimizde tezgâhlarımızda sık sık ve yeniden ayarlar yapmamıza sebep



olurken mühendislik tarafının daha ağır basmasını gerektiriyor. Bu nedenle imalat mühendisliği tarafının şirket içinde çok kuvvetli olması lazım. Keza TAL içerisinde de aynı şekilde kuvvetli olması lazım ki bize gelen değişiklik taleplerini en hızlı şekilde karşılayalım. En hızlı şekilde uyum sağlayalım ve rakiplerimizin önüne geçelim. Müşteri memnuniyetini güvence altına alacak bir tedarik sistemi hedefliyoruz. Hedef birliğinden bahsettim. Eş zamanlı paylaşımı sağlamaya çalışıyoruz. Sistemleri-

miz var portallerimiz var bu portallerde tedarikçilerimizle, TAL içerisindeki mühendislerle aynı anda bütün verilere ulaşma imkânı sağlıyoruz. Herhangi birinde bir değişiklik olduğu zaman çok hızlı bir şekilde bizlere de yansıyor. Eş zamanlı olarak bu portaller üzerinden sizlerle paylaşıyor. İhtiyaçlar karşılanıyor. TAL'nin planlamaları ihtiyaç tarihleri paylaşıyor ki sizlerden de hızlı şekilde bilgi alalım. Dolayısıyla ortak çalışma platformu oluşturmakla çalışıyoruz. Değişikliklere yön verecek iyi bir kapasite oluşturmaya çalışıyoruz. Ayrıca zamanda teslimata dayalı stratejik bir stok yönetimi ekonomisi uyguluyoruz. Aslında burada stoklanan malzeme miktarı üç aylık süreçten fazla değildir. Üç ayda 200 tane parçaya denk gelir. Dolayısıyla stok tutmuyoruz diyebiliriz ama bizim sistemimizde ne zaman o ihtiyaçlar gözüküyorsa aynı anda portaller aracılığıyla o ihtiyaçları size de gösteriyoruz. Sizde talebimizi yapıyoruz. TAL içerisinde parça imalatları devam ederken sizde kendi sorumluluğunuzdaki parça imalatını yapıyorsunuz ve aynı anda mümkün olduğunca montaj hattına göndermeye çalışıyoruz. Hangi alanlarda yardımcı sanayi ile iş yaptığımızdan biraz bahsedeyim. Tasarım geliştirme ve mühendislik, üretim, son montaj, sistem entegrasyonu, test ve sertifikasyon faaliyetleri ve lojistik destek. TAL'nin ana faaliyet alanları. Tasarım geliştirme mühendislik



tarafında muhtelif alt sistemleri tedarikçilerimizden alıyoruz. Bunlar daha çok iniş takımı, fırlatma koltuğu gibi komple sistemler. Bunlarla ilgileniyorsanız ve bizimle irtibata geçerseniz sizleri hızlı bir şekilde ilgili alt sözleşme bölümleriyle irtibata geçirebilirim. Üretim tarafına geldiğimiz zaman burası yardımcı sanayinin sorumluluk alanı. Takım tasarımı üretimi, talaşlı imalat, kablo imalatı, kimyasal yüzey işlemler, metal şekillendirme, kompozit parça ve alt montaj konusunda yardımcı sanayi iş aktarımını da biz yapıyoruz. Bunları mümkün olduğunca dışarıda yoğun bir şekilde kullanmaya çalışıyoruz ve TAI'deki faaliyetleri de minimum şekilde tutuyoruz. Sistem entegrasyonu, test sertifikasyon ve lojistik destek konusu TAI'nin ana rekabet alanları olduğu için uzun vadede bunların TAI içerisinde sürdürülmesi planlanıyor. Bugün itibarı ile 97 alt üreticimiz var. 11 şehirde

faaliyet gösteriyorlar. Aşağı yukarı 912 tezgâh 21.000 farklı parçanın imalatını yapıyor. Yüzden fazla program ve yıllık iki milyon adetten fazla imalat gerçekleştiriyoruz. Aslında her parçadan senede ortalama yüz adet üretiliyor diyebiliriz. Bunun içerisinde bir tane, iki tane veya beş tane üretilen parçalar da var, altı yüz, yedi yüz tane üretilen de var. TUSAŞ'ın alt yüklenicisi olarak ne yapmak lazım? Web sayfamıza girdiğinizde yardımcı sanayi diye bir kısım göreceksiniz. Oraya tıkladığınızda işlemleri tamamlayıp [yardimcisanayi@tai.com.tr](mailto:yardimcisanayi@tai.com.tr) adresine gönderdiğinizde ilgili arkadaşlarımız dokümanlarınızı almış olacak ve inceleme süreci başlayacak. Sizin başvurunuzun ardından bu inceleme sürecinde ilk olarak dokümanlar üzerinden kabiliyet değerlendirmesi yapılıyor. Her iş tipi için hazırladığımız bir takım minimum gereksinimler var. Sürdürülebilir bir iş için. Öncelikle bunlar var mı yok mu

ona bakmak gerekiyor. Eğer varsa ürün denetimine gelinyor. On denetimi başarıyla atlarsanız ki; bu ön denetim içerisinde sürdürülebilirlik, takip edilebilirlik gibi gereksinimler özellikle inceleniyor. Bir test imalatı yapmanızı istiyoruz. Bir tane örnek parça veriyoruz size o parçanın imalatını gerçekleştiriyorsunuz. Burada da başarılı olursanız kalite sistemleri bölümümüz denetime geliyor. Bu denetim sürecinin sonunda da varsa bir takım bulgularınız onları da kapatıp sürecinizi TAI ile uyumlu hale getirdikten sonra onaylı tedarikçimiz haline geliyorsunuz ve sözleşme imzalıyoruz. Benim anlatacağım bu kadar, eğer soracaklarınız varsa bundan sonraki süreçte cevaplandırabiliriz."

Son olarak konuşan İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili ŞABAN GULBAHAR; "Çok değerli TAI heyeti, çok değerli İkitelli OSB'nin sanayicileri, Türkiye zor bir zamandan ve zor bir yoldan



geçiyor. Maalesef Türkiye'nin etrafı yangın yeri ve Türkiye'yi de bu yangına çekmek isteyenler var. Büyük güçler, Türkiye bu savaşın içerisinde olsun diye büyük gayret gösteriyor. Bizim geçmişte bir sözümüz var. Deniyor ki: Barış istiyorsan savaşa hazır olacaksın. Hazır ol cenge istersen sulh-ü salah diyor. Türkiye 15 Temmuz'daki son felaketi gördükten sonra daha dikkatli hareket etmek zorundadır. Yani Türkiye artık yeni bir yolun yolcusu ve yeni bir kaderin sahibi olma durumuyla karşı karşıyadır. Cumhurbaşkanımız bir seferberlikten bahsediyor. Bu seferberliğin adının bir gönül seferberliği, bir çalışma seferberliği ve bir istihdam seferberliği olması gerekir. Komşu ülkelerdeki iç savaşların ne kadar büyük bir felaket olduğunu hepimiz gördük ve ya-

şadık. TAI'den gelen heyetimiz ve başkanımız sağ olsunlar. Önemli konulara değindiler. Eskiden biz kabul görmekte zorlanırdık. Fakat şimdi devletimiz büyük bir fırsat



İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÖLBAHAR tarafından Arif KÖKSAL'a plaket takdim edildi

gösteriyor ve bize durumlarını açıklıyorlar ve bize diyorlar ki; ne yaparsanız yapın, biz sizin yanınızdayız. Yeter ki bir şeyler üretin.

Türkiye için çok büyük bir kazanç. Nereden nereye diye bir söz var ya. Evet, nereden nereye geldik. Nasrettin hocanın meşhur bir fıkrası var. Hani bakkala gitmiş demiş ki yağın var mı? Var, irmiğin var mı? Var, Şekerin var mı? Var. Peki, neden helva yapıp da yemiyorsun. Yani Türkiye'nin şu anda yetiştirdiği kadrolar bizlerin helva yapıp yeme noktasına geldiğimizi göstermektedir. Burada bir organizasyon içerisinde bulunmamız gerekiyor. İkitelli Organize Sanayi Bölgesi

de bu organizasyonun içerisinde bulunmak için gayret gösteriyor. Dolayısıyla kafa ve kasa birliği yapmak mecburiyetindeyiz. Yeni projelerde kafa ve kasa birliği yapmak ve ortaklıklar kurmak suretiyle belki de dünyanın en büyük tezgahlarını buraya alacağız. Ölçüm aletlerini alacağız. İkitelli OSB bu konuda öncülük yapmak hususunda gayret göstermeye devam edecektir. Lütfedip buraya kadar gelen TAI-TUSAŞ yöneticilerimize ve sizlere teşekkür ediyorum. Sağ olun var olun." İfadelerine yer verdi.

Konuğularının son bulmasının ardından sanayicilerden gelen sorular yanıtladı ve İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÖLBAHAR tarafından Arif KÖKSAL'a plaket takdim edildi.

# BAKAN ÖZLÜ ÜRETİM REFORM PAKETİNİ AÇIKLADI

**B**akan Özlü, Üretim Reform Paketini tanıtmaya ilişkin basın toplantısını düzenledi.

Yaklaşık 1 yıldır üzerinde çalıştıkları 77 maddelik Üretim Reform Paketini, tüm ilgili STK'lar ve kuruluşların görüşlerini alarak hazırladıklarını belirten Özlü, sanayinin geliştirilmesi ve üreticinin desteklenmesi noktasında, kapsamlı bir paket oluşturduklarına işaret ederek, piyasa gözetim ve denetimini esas alan sanayi ürünleri güvenliğiyle ilgili bir çalışma yaptıklarını ve onu da yıl sonuna doğru TBMM'ye göndermeyi amaçladıklarını dile getirdi.

Paketin getirdiği yeniliklere dikkati çeken Özlü, şunları kaydetti: "Bu yasayla, sanayicinin mali yüklerini azaltıyoruz, yeni teşvikler getiriyoruz, kent içinde kalan sanayi sitelerini taşıyoruz, yüksek parsel fiyatlarını düzenleme getiriyoruz, sanayi parseli arzını hızlandırıyoruz. OSB'lerin altyapı ve lojistik ağını geliştiriyoruz, OSB uygulamalarını yaygınlaştırıyoruz, üretime hazır sanayi parselleri oluşturuyoruz. Özel endüstri bölgesi kurmanın önünü açıyoruz ve imkanı getiriyoruz. Üretime hazır sanayi alanları oluşturuyoruz, üniversitelerin araştırma geliştirme kapasitelerini artırıyoruz, sanayi sektörüne yönelik eğitim programları oluşturuyoruz, nitelikli iş gücü istihdamını

artırıyoruz, yerli üretim yapanları destekliyoruz."

## "SANAYİCİLERDEN KESİLEN TRT PAYI KALDIRILACAK"

OSB'lerdeki sanayicilere enerji desteği sağlanması noktasında Bakanlar Kurulundan yetki alacaklarını belirten Özlü, planlı sanayi alanlarındaki satışlarda damga vergisi ve harçları kaldıracıklarını belirtti.

Özlü, üniversite öğrencilerinin, iş yeri eğitimlerini destekleyeceklerini ve teknoloji geliştirme bölgelerinde, temel bilimler mezunlarının istihdamına imkan getireceklerini dile getirdi. OSB'lerdeki tüm projeler için kredi ve kredi faiz desteği vereceklerine dikkati çeken Özlü, sanayi sitelerinin taşınmasını sağlayacaklarını söyledi. Kamu ihalelerinde yerli üreticilere

fiyat avantajı sağlayacaklarına işaret eden Özlü, KOSGEB desteklerine avans ödemesi getireceklerini anlattı.

## "135 SANAYİ SİTESİ VE 63 BİN 649 İŞ YERİ TAŞINACAK"

Kent içinde kalan sanayi sitelerine değinen Özlü, bunların hizmet açısından yeterli olmadığını ve şehrin merkezinde iyi bir görüntü oluşturmadığını vurguladı.

Özlü, sanayi sitelerini, mülk sahipleri ve belediyelerle anlaşarak, şehre makul mesafe dışında alanlara taşımak istediklerini anlatarak, bunu bakanlığın koordine edeceğini kaydetti. Bu kapsamda 135 sanayi sitesi ve 63 bin 649 iş yerinin taşınacağını bildiren Özlü, bunların taşınma maliyetinin yaklaşık 19 milyar lira olacağını belirtti. Sanayi sitelerinin, mülk olarak taşınma masrafını karşılayabilecek büyüklükte olduğuna dikkati çeken Özlü, "2017 yılında taşınma işlemlerini başlatacağımız ilk etapta Isparta, Malatya, Düzce, Rize, Konya, Uşak, Elazığ ve Samsun olmak üzere 8 sanayi sitesi var. Bunların da toplam maliyeti 2 milyar 976 milyon lira. Bu 8 sanayi sitesi kapsamında 6 bin 422 dükkan taşınacak. Burada zoraki bir durum yok, gönüllülük esas. Zaten sanayi sitelerinin önemli bir kısmı da taşınmak istiyor." ifadesini kullandı.

Özlü, il özel idareleri, büyük-

**BU YASAYLA, SANAYİCİNİN MALİ YÜKLERİNİ AZALTIYORUZ, YENİ TEŞVİKLER GETİRİYORUZ. KENT İÇİNDE KALAN SANAYİ SİTELERİNİ TAŞIYORUZ. YÜKSEK PARSEL FİYATLARINA DÜZENLEME GETİRİYORUZ. SANAYİ PARSEL ARZINI HIZLANDIRIYORUZ.**





şehir belediyeleri veya belediyelere yapılacak sanayi sitelerinin, mülkiyetin edinilmesi, masrafları, altyapı üstyapı yatırımları ile mimarlık ve mühendislik hizmetlerinin tamamını krediyle destekleyeceklerine işaret ederek, "Verdiğimiz krediler, yüzde 1 ile 3 arası faizli, ilk 3 yılı geri ödemesiz, 13 yıl vadeli çok makul maliyetli krediler. Bu şekilde sanayi sitelerimizin taşınmasını koordine edeceğiz, destek vereceğiz." dedi

#### "OSB PARSEL FİYATLARINA ÜST LİMİT"

Yüksek parsel fiyatlarına düzenleme getireceklerinin altını çizen Özlü, Türkiye'de sanayi parsel birim fiyatı Singapur OSB'sinden daha pahalı OSB'ler bulunduğunu söyledi. Özlü, yüksek maliyetli arsa bedellerine bir üst limit getireceklerini bildiren, "OSB'ler tarafından temin edilen sanayi parselinin maliyeti OSB'lere 100 liraysa, OSB'ler buna maksimum

yüzde 25 kar payı koyup satabilecekler." şeklinde konuştu.

Özlü, OSB'lerde mülk edinen sanayicilerin, tapularını teminat olarak gösterebileceklerini dile getirdi. Yatırım yapılmayan parsellerin üretime kazandırılmasını hedeflediklerini belirten Özlü, faaliyete geçmeyen sanayi parsellerini geri alacaklarını vurguladı. Sanayi parseli tedarik edip, yatırım yapmayan 200'den fazla parsel bulunduğuna dikkati çeken Özlü, bunların geri alınması gerektiğini dile getirdi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, "Yurt dışına organize sanayi bölgesi (OSB) kurma imkanı getiriyoruz, bunun için Bakanlar Kurulundan yetki alıyoruz yani Türkiye'de başarılı olan OSB'ler yurt dışında da OSB kurabilecekler." dedi.

OSB'lere, gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketi kurma hakkı getireceklerini belirten Özlü, bu sanayicilerin satış değil, kiralama

işlemi yapabileceğini ve böylece mülk edinme, arsa ve sanayi parseli alma zorunluluğundan kurtulacaklarını söyledi.

Özlü, tamamen veya kısmen bedelsiz arsa tahsis edebileceklerini ve uygulama kapsamının Bakanlar Kuruluyla belirlenmesini hedeflediklerini anlattı.

Bazı OSB'lerin doğalgaz ihtiyacı ve karayollarına bağlantı sorunları bulunduğu değinen Özlü, "Bunlar için de düzenleme getiriyoruz. Doğalgaz dağıtım lisansı kapsamında yer alan OSB'lerin talebi halinde, doğalgaz altyapı ihtiyaçlarının lisans sahibi dağıtım şirketleri tarafından OSB alanları içinde karşılanmasının önünü açıyoruz ve kolaylık getiriyoruz. Fabrika, liman gibi üretim tesisleriyle planlı sanayi alanlarının demiryolu bağlantısının ve iltisak haklarının yapılmasını sağlayacağız. Yeni kurulan OSB'lerde zaman zaman karayolu bağlantı sorunları oluyor, bunlara

çözüm getiriyoruz. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı kararolunu yaparken, bunların bağlantılarını da yapacak. Yaklaşık 300 OSB var, bunların sadece 5'inin demiryolu bağlantısı mevcut, bunu yaygınlaştıracğz." diye konuştu.

### "YURT DIŞINA OSB KURMA İMKANI GETİRİYORUZ"

Özlü, OSB uygulamalarını yaygınlaştıracaklarını ve işlah OSB uygulamasının tekrar hayata geçirileceğini anlatırken, düzenli ve plansız yapılanmış sanayi bölgelerini planlı hale getirmek istediklerinin altını çizdi.

OSB kurmak ve işletmek noktasında Türkiye'nin ciddi birikimi olduğuna işaret eden Özlü, bunu yurt dışına taşımak istediklerini vurguladı. Bazı OSB yöneticilerinin yurt dışında OSB kurmak isteklerini dile getirdiğini aktaran Özlü, "Yurt dışına OSB kurma imkanı getiriyoruz, bunun için Bakanlar Kurulundan yetki alıyoruz yani Türkiye'de başarılı olan OSB'ler yurt dışında da OSB kurabilecekler." değerlendirmesinde bulundu.

Özlü, paketle üretime hazır sanayi alanları oluşturacaklarını belirterek, "OSB, endüstri bölgesi, teknoloji geliştirme bölgesi, serbest bölge ve sanayi siteleri için uygun sanayi alanları belirlemek ve bu alanlarda uygun görülenlerin altyapılarını yapmak için bakanlığımıza yetki alıyoruz." ifadesini kullandı.

### "TRABZON'DA DENİZ DOLDURULARAK ENDÜSTRİ BÖLGESİ KURULACAK"

Özel sektörün özel endüstri bölgesi kurmasına imkan tanıyacıklarını dile getiren Özlü, büyük yatırımlar için sanayiciler tarafından yönetilecek özel endüstri bölgelerinin kurulmasının ve yatırım adalarının oluşturulmasının önünü açacaklarını söyledi.

Sanayi bölgeleri için arazi şartları çok uygun olmayan bazı yerler bulunduğuna işaret eden Özlü, "Burada deniz doldurma yoluyla endüstri bölgesi kurmanın önünü açıyoruz. Bunlardan birisi Trabzon Arsin bölgesidir. Burada bir endüstri bölgesi kurmak için



bu kanunda yetki alıyoruz. Trabzon bölgesinde sahilde yaklaşık bin 500 dönüm arazide endüstri bölgesi oluşturmayı hedefliyoruz. Yaklaşık 15 metre derinliğe kadar denizde dolgu çalışması yapacağz" diye konuştu.

### "ÜNİVERSİTELERİN TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ KURMALARININ ÖNÜNÜ AÇACAĞIZ"

Özlü, paketle üniversitelerin Ar-Ge kapasitelerini artıracaklarına dikkati çekerek, bilimsel araştırma projelerinde çalışan yüksek lisans öğrencilerine burs vereceklerini, sanayiye yönelik araştırma projelerini destekleyeceklerini kaydetti.

Üniversitelerin teknoloji transfer ofisi kurmalarının önünü açacaklarının altını çizen Özlü, dünyada gelişmiş ve hızlı gelişmekte olan ülkelerde uygulanan ücretli araştırma izni Türkiye'ye getireceklerini belirtti.

Özlü, yüksek öğretimde kalite, danışma ve koordinasyon kurulmasının kurulacağını dile getirerek, bu yolla sanayicinin ihtiyaç duyduğu nitelikli eleman yetiştirmek için eğitimler verileceğini bildirdi.

Ayrıca, üniversitelerin mühendislik ve fen fakültesinde okuyan öğrencilerin en az bir

yıryıl eğitimini sanayide yapacağını anlatan Özlü, OSB'lerde özel endüstri meslek lisesi ve meslek yüksek okulları kurulmasının önünü açacaklarını, buralarda okuyan öğrencilere eğitim desteği sağlanmasının yanı sıra okulların binaları ve teknik ekipmanı için de kredi desteği vereceklerini ifade etti.

### "OSBÜK'ÜN KURUMSAL YAPISI GÜÇLENDİRİLECEK"

Özlü, yapım işlerini, sanayi iş birliği uygulamaları (SİP) kapsamına alacaklarını belirterek, "Orta ve yüksek teknolojiyi yerli üretilen ürünlere yüzde 15 fiyat avantajı sağlanmasını zorunlu hale getiriyoruz." dedi.

Enerji verimsiz ürünlerin denetlenmesi ve uygunsuzluk durumunda idari yaptırımlarının uygulanmasına ilişkin bir düzenlemeyle de getireceklerini belirten Özlü, bu ürünlerin piyasadan toplatılabilmesiyle ilgili düzenleme yapıldığını bildirdi.

Özlü, özel hukuk tüzel kişiliği vererek Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşunun (OSBÜK)

kurumsal yapısını güçlendireceklerini, sicil alan tüm OSB'lerin OSBÜK'çe üye olma zorunluluğunu getireceklerini söyledi.

### "ZEYTİNLİK SAHALARI KORUMA KURULU KURULACAK"

Zeytinlik Sahaları Koruma Kurulu kuracaklarını da açıklayan Özlü, "Bir bölgede sanayi bölgesi oluşturulacaksa bunun kurulup kurulmamasına Zeytinlik Sahaları Koruma Kurulu karar verecek" dedi. Özlü, iller bazında oluşturulacak kurula Gıda, Tarım ve Hayvancılık, Orman ve Su İşleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji ve Maliye bakanlıkları ile tarım il müdürlüğü, Zeytinlik Araştırma Enstitüsü, çevre ve şehirlik il müdürlüğü, ziraat fakültesi ve ziraat odasından birer olmak üzere toplam dokuz üyenin bulunacağını bildirdi.

Sanayi bölgeleri ile zeytinlik sahaları arasında uygulanan mesafenin korunacağını ifade eden Özlü, şöyle devam etti:

"Mesafe hususu, teknolojinin çok gelişmediği zamanlarda konulan bir kriter. Artık teknoloji çok gelişti, filtreleme sistemleri, Avrupa Birliği kriterleri, arıtma tesisleri var. Biz kurduğumuz tüm OSB'lerde arıtma tesisini zorunlu tutuyoruz. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı özellikle baca gazları konusunda çok duyarlı. Sanayi parseli hangi alanda oluşturulabilir veya oluşturulamaz kurul bağımsız şekilde buna karar verecek. Dolayısıyla 'Gelişigüzel sanayi bölgesi kuruluyor' iddialarına son vereceğiz."

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, sanayicilerinin elektrik tüketimlerinde TRT'ye pay ödediğine dikkati çekerek, "2015 yılında sanayicilerin TRT'ye ödediği pay 344,2 milyon

lira. Biz bunu kaldırıyoruz. Maliye Bakanlığımız TRT için şans ve talih oyunlarından kesilen bir paydan TRT'ye kaynak aktaracak. TRT desteksiz kalmayacak ama TRT'yi destekleyen sanayicimiz değil, şans ve talih oyunlarından gelen gelir olacak." dedi.

Türkiye'deki OSB'lerdeki doluluk oranının yüzde 70-71'er seviyesinde kaldığını, yaklaşık yüzde 30'unun boş olduğunu ifade eden Özlü, bunları sanayicilerle buluşturmayı hedeflediklerini söyledi.



Özlü, Kocaeli gibi illerde bu arazi tahsislerinin olamayacağını dile getirerek, "Orada olmaz çünkü dolu. Kocaeli'deki sanayi parseli fiyatlarına bakıldığında Singapur'dakilerden daha pahalı olan yerler var. Bu, kalkınmada öncelikli yörelerde ağırlıklı olarak uygulanacak. Bununla ilgili bir yasa zaten vardı. Bunun süresi 12 Nisan'da bitmişti. Bunu kalkınmada öncelikli illerde Bakanlar Kurulu kararı ile uzatacağız." diye konuştu.

Fabrikaların hafta sonu çalışmak için belediyelerden izin alması gerektiğine işaret eden Özlü,

düzenlemeyle bunun ortadan kaldırıldığını söyledi. Özlü, hafta sonu tatili muafiyetinin sanayiciye yıllık katkısının 233 milyon lira olacağını altını çizdi.

Planlı sanayi alanları için emlak vergisinin kaldırılması ve yapı denetim hizmet bedeli indirimi ile ilgili desteklere ilişkin Özlü; "Emlak vergisi payı organize sanayi bölgeleri için yılda 360 milyon lira. Bunu da kaldırıyoruz. Sanayi siteleri için getirdiğimiz yapı denetimi hizmet bedeli indirimi ile de yılda 127 milyon \$28 bin lira ilave bir hak sağlıyor. Sanayi sicili almış her sanayici için emlak vergisini kaldırıyoruz." değerlendirmesinde bulundu.

Zeytinlik sahalarının korunmasında izin yetkisini Tarım Bakanlığında olacak

Özlü, şehir içindeki sanayi sitelerinin taşınmasını mülk sahiplerinin rızası ile gerçekleştireceklerinin altını çizerek, bu işletmeleri daha modern, günümüz şartlarında planlı, içerisinde sosyal donatıları olan düzenli bölgelere taşımayı amaçladıklarını, konum olarak şehir merkezlerinde kaldıkları için arazilerin değerli olduğunu, şehir içindeki arazilerin nasıl değerlendirileceğine de belediye, mülk sahibi gibi tarafların karar vereceğini bildirdi.

Söz konusu taşınma için gerekirse Hazine arazilerinin de tahsis edilebileceğini dile getiren Özlü, "Örneğin Malatya'da böyle bir durum söz konusu. Bir bölge var, sanayici taşınmak istiyor. Talip oldukları bir yer var, o yer Milli Emlak ile görüşeceğiz, bir anlaşma sağlayıp, oraya taşıyacağız." dedi.

Özlü, Zeytinlik Sahaları Koruma Kurulunun kurulmasına ilişkin ise şunları kaydetti: "Zeytinlik

## ÜRETİM REFORM PAKETİ

11/05/2017



sahalarının korunması ile ilgili kanunda bir boşluk var. Bu zeytinlik ile ilgili ilk yasa 1939 yılında çıkarılmıştı. 1995'te revize edildi, bu hala uygulamada. Bunu aslında güncelliyoruz, bir çerçeve çiziyoruz. Bu yasayı teknoloji-deki gelişmelere ve günün şartlarına göre güncellemek istiyoruz. 'Sanayi bölgeleri kurmak için zeytinlik alanlar perişan ediliyor' gibi bir suçlamanın altında kalmak istemiyoruz. Kurul karar verecek. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı bu izni verecek veya vermeyecek, nihayetinde izin verme yetkisi zeytinlik sahaları için bizde değil Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığında olacak. Bu kurul iller bazında valinin başkanlığında kurulacak. Benim şahsi fikrimi söyleyeyim. Birinci sınıf tarım arazilerine zeytinliğin çok düzenli bir şekilde yapıldığı yerlerde asla sanayi parseli, OSB veya endüstri



bölgesi kurmaktan yana değilim, öyle bir talep geldiği takdirde benden döner."

### "ÜRÜNLERİ TOPLATABİLECEĞİZ"

Enerji verimsiz ürünlerin denetlenmesi ve uygunsuzluk durumunda idari yaptırımların uygulanması noktasında tedbirlerini genişleteceklerini hatırlatan Özlü, piyasa gözetimi ve denetimiyle ilgili Bakanlığa verilen yetkiyi kullanacaklarını, Üretim Reform Paketi ile ilgili yasayla da yetkilerini genişleteceklerini söyledi.

Özlü, piyasadaki enerji sınıfı "A+++" ürünleri denetleme konusunda şu an çok etkin olamadıklarını, bu etkinliği artıracaklarını dile getirerek, uygunsuzluklar için cezaları da belirlediklerini, ürünlerin toplatılması gibi yaptırımların da olduğunu belirtti.

Pakette sanayi odalarının korunmasına ilişkin bir madde olup olmadığının sorulması üzerine de Özlü, "Onu Bakanlar Kurulunda gördük. Ticaret ve sanayi odalarını birbirinden ayırmaya yönünde bir konsensus oldu." ifadesini kullandı. Özlü, pakette Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşunun (OSBÜK) kurumsal yapısının güçlendirilmesine ilişkin bir düzenlemenin de bulunduğu dikkati çekerek, sicil alan OSB'lerin OSBÜK'e üye olma zorunluluğunu getireceklerini söyledi. Özlü, OSBÜK'ün fonksiyonel hale getirilmesi için adımlar atacaklarını vurguladı.



## İkitelli Elektrik Dağıtım Merkezi Dünya Ülkelerinin İlgisi Odağı Oluyor

İleri teknoloji ve yüksek yatırımla İkitelli Organize Sanayi Bölgesine kazandırılan Elektrik Dağıtım Merkezi (Scada), dünya ülkelerinin aynı yatırımlar için tercih ettiği örnek oldu.

Uganda Malcon Şirketi mühendisleri Malwade Sarah ve Isaac Kaböngö kendi ülkelerinde de yapmayı planladıkları sistem için İkitelli Elektrik Dağıtım Merkezinde incelemelerde bulundular.

Uganda Proje Mühendisi Isaac Kaböngö; Uganda'nın elektrik dağıtımı için bir çalışma yürüteceklerini ve İkitelli Elektrik Dağıtım Merkezinde uygulanan sistemle, konutlara verilen elektrik dağıtımını yapacaklarını belirtti.



BİLGE KUM



**Nuri Demirağ,  
ileri görüşlü  
bir vizyoner,  
cesur bir  
girişimci ve  
büyük bir  
vatanseverdir**

**N**uri Demirağ 1012 km demiryolu yapmış, uçak fabrikası kurmuş, uçaklar uçurmuş, Demokrat Partiden önce ilk muhalefet partisini, Milli Kalkınma Partisini kurmuş, taş taş üstüne koyarak sürekli projeler üreterek ve bunları gerçekleştirerek hayatını şekillendirmiş ve ona anlam vermiş, Cumhuriyetin ilk yirmi senesine damgasını vurmuş bir müteşebbis bugünkü tabiriyle çağının ilerisinde düşünen bir girişimci. Bunların dışında da pek çok 'ilk'e imzasını

atmış. Eğer Avrupalılar, Amerikalılar yapabiliyorlarsa, biz de yaparız demiş ve dünya çapındaki projelerini hayata geçirmiştir. Her saniyesini, her saatini dolu dolu yaşayan ve üretime kendini adayan Nuri DEMİRAG'I, yine kendisi gibi üretken, yenilikçi, çok sayıda patent sahibi torunu Bilge KUM ile konuştuk.

■ Nuri Demirağ, Türkiye'de birçok ilkleri başarmış vizyon sahibi biri olarak bilinir. Nuri Demirağ'a soyadı, Atatürk tarafından

verilmiştir. Dilerseniz öncelikle sizin gözünüzden Nuri Demirağ'ı tanıyalım..

**Bilge KUM:** Günümüzde kalkınmanın en önemli şartının inovasyon (yenilikçilik) olduğu geniş kitleler tarafından kabul edilmekte olan bir olgu.

Torunu olmaktan büyük mutluluk ve gurur duyduğum Nuri Demirağ, bu bilince 1030'lu yıllardan itibaren sahip olmuş ileri görüşlü bir vizyoner, cesur bir girişimci ve büyük bir vatanseverdir.

Nuri Demirağ 1886 yılında



Sivas'ın Divriği kazasında dünyaya gelmiş, eğitimini orada tamamlayıp genç yaşta İstanbul'da Beyoğlu varidat (bugünkü tabirle denetici) memuru olmuştur. Ülke işgal altındadır ve bu durumdan cesaretlenen yabancı bir tüccarın hakaretine dayanamayıp memurluktan istifa etmiştir. O güne kadar biriktirdiği 56 altın lirayı kendine sermaye yapıp, sigara kâğıdı ticaretine girmiştir. Daha sonra da aile ismi olan Mühürdarza-

de ile dış ticarete atılmıştır. Bu arada Mühendis Mektebini bitirerek tapu dairesinde çalışmakta olan kardeşi Abdurrahman Naci'yi de yanına almış ve iki kardeş Cumhuriyet ilan edildikten sonra müteahhitliğe başlamışlardır.

1930'ların başında yabancı bir şirkete yüksek kazanç oranıyla ihale edilen Samsun-Sivas demiryolunun sözleşmesinde bir sorun çıkar ve hükümet ihaleyi iptal eder. Nuri ve Abdurrahman Bey'ler ihaleye talip olur ve Samsun-Sivas demiryolunun 7 km'lik bölümünü Türk işçisinin emeğiyle başarıyla tamamlarlar. Daha sonra demiryolu müteahhitliğine devam ederler ve 1.012 km demiryolu döşerler.

Bu arada soyadı kanunu çıktığında Atatürk onlara Onuncu Yıl Marşımızdaki 'demir ağlarla ördek anayurdu dört baştan' tabirinden yola çıkarak 'Demirağ' soyadını verir.

Demirağ kardeşler demiryollarından başka müteahhitlik işleri de yaparlar; Ankara'da şu anda müze olarak korunan 1. Büyük Millet Meclisi binasını, çeşitli bakanlık binalarını, Bursa Merinos, İzmit SEKA, Sivas çimento, Karabük Demir Çelik fabrikalarını, Kadıköy Hal Binasını, Eceabat-Havza Şosesini yaparlar.

O yıllarda, kalkınmanın en önemli şartlarından birinin uçak sanayisini geliştirmek olacağı bilinci yerleşmeye başlamıştır. Ekonomik sıkıntınun had safhada olduğu genç Cumhuriyet, uçak alımı için halktan para toplamaya başlamıştır. Günün zenginleri imkânları dâhilinde bu kampanyaya katılmaktadırlar. Nuri Demirağ'ın kardeşi Abdurrahman Naci Demirağ kampanyaya üç uçak alımı bedeli olan 120.000 lira ile katılır. Nuri Demirağ'a sıra geldiğinde 'Dişardan alınacak bir teknoloji hem pahalı servis ve yedek parça gerektirecek, hem de yabancılar bize eski teknolojileri satacağından kısa zamanda kullanılamaz hale gelecektir. Mademki

bir millet tayyaresiz yaşayamaz, ben bu tayyarelerin fabrikasını yapmaya talibim' der. O, 'ben parayı halktan kazandım, onu halka faydalı işlerde kullanacağım' ilkesini hep önde tutar ve maddi, manevi bütün varlığını ortaya koyarak 1936'da Beşiktaş'ta ilk Tayyare Etüt Atölyesi'ni hayata geçirir. Daha sonra burası 'Tayyare İmalat Fabrikası'na dönüşür. Burada planörler ve önce Nu.D.36, daha sonra da Nu.D.38 uçakları imal edilir. Nu.D.38 alüminyum gövdeli, çift motorlu, altı kişilik bir yolcu uçaktır. Kısa süreli bir donanım değişimiyle bombardıman uçağına dönüşmektedir. Bu uçak dünya A Sınıfı uçak kategorisine girer. Böylelikle Türkiye uçak sanayisine dünya ile eş zamanlı girmiş olur. Bu arada Nuri Demirağ bugünkü Atatürk Havalimanı'nın olduğu geniş araziyi satın alır, pilot ve teknisyen yetiştirmek üzere Gök Okulu, Uçak Tamir Atölyesi ve Hangarlar yaptırır.

Türk Hava Kurumu 1938'de 10 okul uçağı ve 65 planör siparişi verir. Uçakların Eskişehir'deki teslimine gidilirken, uçakların teknik projelerini yapmış olan Mühendis Selahattin Alan, geniş uçuş tecrübesi olmamasına rağmen uçağı bizzat kullanmak ister ve ne yazık ki pilotaj hatası neticesinde uçak düşer ve Selahattin Alan hayatını kaybeder. Bunun üzerine Türk Hava Kurumu uçaklarını

**YENİLİKÇİ VE GİRİŞİMCİ OLMANIN  
ÖN KOŞULLARI MERAKLI OLMAK,  
ÇÖZÜMCÜ OLMAK, CESUR OLMAK,  
EN ÖNEMLİSİ DE AZİMLİ VE  
SEBATKÂR OLMAKTIR. KENDİNE  
İNANAN VE FİKRİNE GÖVENEN  
BULUŞÇU, ÖNE ÇIKAN ENGELLERİ  
AŞABİLMELİ, PES ETMEMELİDİR.**

.....

güvensiz olduklarını iddia ederek siparişini iptal eder. Bağımsız bilirkişi uçakların güvenli olduğunu iddia etse de mahkeme Nuri Demirağ aleyhine neticelenir. Atatürk'ün desteklediği bu girişimci şahsiyet, ne yazık ki onun vefatından sonra gelen hükümetler tarafından aynı ilgiyi görmez. O sırada onun uçaklarına Mısır, Suriye ve İspanya gibi ülkelere talep olmasına karşılık, hükümet bir gecede toplanır ve 'Savunma sanayisine ait ürünler ihraç

tirildi. Geç de olsa büyükbabamızın hatırasına gösterilen bu vefa bizleri fazlasıyla mutlu etti.

■ **Bilge KUM** tasarıma ve yenilikçiliğe oldukça önem veren bir isim. Şahsî çalışmalarınızdan bahsedermisiniz? Girişimcilik hayatında başarılı bir kadın profiline sahlıpsınız. Bunu nasıl başardınız? Bu çalışmaların yaparken rotanız ne oldu?

**KUM:** Nuri Demirağ'ın şahırcı yaşam öyküsüne değindikten sonra benim yaptığım mütevazı

landığımız aletleri daha kullanışlı hale getirme üzerine düşünmeye sevk etti. On yıldır yaşlıların ve engellilerin hayatına kolaylıklar getiren endüstriyel tasarımlar yapıyordum. Dördü patentli olmak üzere yirmi küsur buluşum var. Bunların ticarileşmesi için çalışmalar yapıyordum. Aile geleneğinin etkileri olsa gerek, özellikle havacılık sanayisini ilgilendiren buluşlarımın hayata geçmesi için daha çok çaba harcamaktayım.

Bu çalışmaların yaparken ilgili konulardaki sanayi kuruluşlarından destek alıp, ortaklık tesis etmekteyim. Havaalanlarında, yolcuların bavullarını döner bantlardan alırken zorlanmalarını için tasarladığım 'Karuselden Bagaj İndirme Asansörü' başlıklı buluşum uzunca bir süredir Atatürk Havalimanı Dış Hatlarda kullanılmaktadır. Bu ve yine havaalanlarını daha ergonomik yapmaya yönelik diğer iki buluşumun önce Türkiye havalimanları, daha sonra da dünyaya pazarlanması için yetkin kişilerle görüşmeler yapıyordum.

Diğer bir buluşum da uçak içindeki yerleşim sistemini birçok bakımdan daha kullanışlı hale getirecek olan bir uçak içi tasarım modeli. Bunun hayata geçebilmesi için dünya lideri bir teknik tasarım firması olan D.A.D.E ile ortaklık tesis ettim. Birlikte, bu tasarımın uygulanabilmesi için çeşitli destekleri temin etmeye çalışıyoruz. Başarıyla projemizin adı, Nuri Demirağ'ın torununun tasarımı olması dolayısıyla 'TORUN' olacak.

■ **Size göre bir girişimci ve yenilikçi nasıl olmalıdır?**

**1936 yıllarında başlatılan uçak satın alma kampanyasında dedeniz Nuri DEMİRAG; "Benden bu millet için bir şey istiyorsanız, en mükemmelini istemelisiniz.**



edilemez.' diye bir kanun çıkarır. Böylece uçakların ihracatına da engel olunur.

1950'lerde uçak pisti, fabrika ve etüt merkezinin bulunduğu arazi yok pahasına istimlak edilir. Nuri Demirağ'ın vefatından sonra da uçaklar hurdaya gider.

Nuri Demirağ'ın bu özverili girişimi engellenmemiş olsaydı, belki bugün yurt dışına uçak alımı için ayırdığımız bütçelerin bir kısmı ülkemizde kalacaktı.

Bu arada 18.08.2010 tarihli Bakanlar Kurulu Kararıyla Sivas Havaalanının ismi 'Sivas Nuri Demirağ Havaalanı' olarak değiş-

ti. Çalışmalardan bahsetmek biraz zor olacak ama uzunca bir süredir emekli olmama rağmen hâlâ yoğun bir şekilde çalışmaya devam ettiğimi söyleyebilirim.

Ben bir tasarımcıyım. Yaşamın her döneminde o günkü gereksinimlerime yanıt veren tasarımlar yaparak bir kaç mesleği profesyonel ve uluslararası düzeyde uygulayabildim. Örneğin uzun yıllar çocuk tekstiliyle, iç mekân tasarımıyla, gözlük ve mücevher tasarımıyla uğraştım.

Daha sonra, ilerleyen yaşla birlikte bende ve çevremde oluşan bedensel rahatsızlıklar, beni kul-





Mademki bir millet tayyareziz yaşayamaz, öyleyse bu yaşama vasıtasını başkalarının lütfundan beklememeliyiz." İfadelerini kullanıyor. Bu ifadeleri günümüz için değerlendirdiğinizde neler söylemek istersiniz? Dedenizin hedeflediği girişim ve üretim özgürlüğünü yakalayabildik mi?

**KUM:** Bana göre yenilikçi ve girişimci olmanın ön koşulları meraklı olmak, çözümcü olmak, cesur olmak, en önemlisi de azimli ve sebatkâr olmaktır. Kendine inanan ve fikrine güvenen buluşçu, önüne çıkan engelleri aşabilmeli, pes etmemelidir. Bunu Nuri Demirağ'ın yaşam öyküsünü izlerken

fazlasıyla görüyoruz. O, bütün engellemelere karşı pek çok yeniliği hayata geçirebilmiş bir kişidir.

Tabii ki günümüzün şartları bir hayli farklı. Teknolojinin ilerlemesi dolayısıyla bir şahıs veya kurumun tek başına, özellikle uçak gibi bir ürünün bütün safhalarını hayata geçirmesi neredeyse imkânsız. Günümüzde birçok konu ancak kolektif çalışmalarla çözümlenebiliyor. Bunun için çeşitli konulardaki kümelenmeler çok yararlı olmaktadır.

Büyük bir iyimserlikle görmekteyim ki, özellikle uçak yan sanayicileri, çeşitli ortak örgütlenmeler içindeler. Havacılık sanayimizin yerleşmesi ve Türk tasarımı uçağın hayata geçmesi için sayısız sanayicimiz elini taşın altına koymaya hazır vaziyette. Umarım bütün bu çabalar yakın bir gelecekte meyve verecektir. Böylelikle büyükbabamın uçaklarından seksen sene sonra yerli uçaklarımızın tekrar semalarda süzülüğünü görmek bizleri son derece mutlu edecektir.

#### Nuri Demirağ:

- Türkiye'de Havacılık Sanayii'nin Önderi
- Seri Üretim olarak 1936'da ilk Türk uçağını yaptı.
- Çok partili rejimdeki ilk muhalafet partisini kurdu.
- Ankara'nın doğusuna ilk demiryolunu yaptı.
- İlk yerli paraşütü yaptı.
- 1922'de ilk Türk sigara kağıdını üretti.
- Bursa'da Sümerbank'ın Merinos fabrikasını kurdu.
- İstanbul Boğaz'ına özel köprü yaptırmayı projelendirdi.
- İlk şehir ve köy planlarını hazırladı.
- Karabük'te demir ve çelik fabri-

kasını kurdu.

○ **İzmit'te selüloz fabrikasını kurdu.**

○ **Sivas'ta çimento fabrikalarını kurdu.**

○ **İstanbul'daki büyük hal binasını yaptı.**

**KUM:** Nuri Demirağ'ın yenilikçilik öyküsü yukarıda anlattıklarınızla sınırlı değildir. Onun tasarılarının bir çoğu uzun yıllar sonra hayata geçmiştir;

-ITÜ'de Uçak Fakültesi açılmasına öncülük etmiştir.

-Türkiye'de ilk yerli paraşüt üretimini gerçekleştirmiştir.

-Üstüde demiryolu olan Boğaz köprüsünü düşünmüş ve yurt dışından teknik ekip getirerek projesini çizdirmiştir. Köprüyü kendi sermayesiyle hayata geçireceğini, on yıl boyunca geçiş ücretini kendisi ve ailesinin alacağını, daha sonra da devlete hibe edeceğini belirtmiştir. Çok sonraları duyduğumuz 'yap, işlet, devret' formülünü de daha o zamandan düşünmüştür.

-1933 yılında memleketi olan Divriği'ye enerji sağlama projeleri yaparken, yıllar sonra ancak 1966 yılında ele alınan Keban Barajı projesini de ilk dile getiren kişidir.

-Divriği'de yapmayı planladığı 'Gök Üniversitesi' 100.000 kişilik 'Sanayi Kenti', 'Örnek Köy' projeleri ne yazık ki devrin hükümetleri tarafından izin verilmediği için kâğıt üzerinde kalmıştır.

-1948'de ilk özel radyo istasyonu kurma fikri de yasal engellemelere takılmıştır.

-Nuri Demirağ 1945 yılında

siyasete atılarak, çok partili döneme geçişin ilk partilerinden olan 'Milli Kalkınma Partisi'ni kurmuş fakat 1946 seçimlerinde başarılı olamamıştır. Odun vermeyen yapısı itibarıyla siyasete uygun bir kişiliği yoktur. Fakat 1954 seçimlerinde Demokrat Parti listesinden bağımsız Sivas milletvekili olmuştur. 1957 yılında meclis kürsüsünden, meclisteki kötü gidişi ağır bir

hayata geçememiştir. Şahsına ait Üsküdar'daki Hüseyin Avni Paşa korusunda bir 'Ahlak ve Teknik Üniversitesi' kurma çabaları da, ne yazık ki ömrü vefa etmediği için hayata geçememiştir.

Nuri Demirağ, 1957 yılında bayrağı yarının gençlerine devrederek yaşama veda etmiştir. 'Devletin kurtuluş ve yükselişi, ancak varlığına dayanarak milletin gizli hazinelerini verimli hale getirmesini bilen, şahsi menfaatini milletin menfaatiyle uyurtmasını bilen, ruhu idealist, beyni realist şahsiyetlerde aranmalıdır' söyleminde, iş ahlakını önde tutan gerçek girişimcilerin, ülkenin kalkınmasındaki önemini vurgulamıştır.

■ **Türk sanayisinin izlediği yolu nasıl buluyorsunuz? Dedeniz kadar cesur girişimciler ve sanayiciler var mı?**

**KUM:** Tabii ki günümüzün şartları, Nuri Demirağ'ın çalışmalarını yaptığı genç Cumhuriyetin ilk yıllarındakilerden bir hayli farklı. Bugün bir hayli gelişmiş, donanımlı, başarılı pek çok sanayi kuruluşumuz var. Önemli olan bu kuruluşların büyük bir kısmının milli sanayimizi yerleştirmek için daha fazla çaba sarf etmeleridir.

■ **Son zamanlarda Türk Savunma ve Havaçılık sektörüne ilişkin olumlu gelişmeler gözlemliyoruz. Hedef; milli ve yerli üretimler. Yani kendi uçagımızı kendi geliştirmizi kendimiz yapmak istiyoruz ve otoriteler tarafından buna çok yaklaştığımız ifade ediliyor. Sizin konu hakkındaki görüşlerinizi alabilir miyiz?**

**KUM:** Ben uzaktan da olsa savunma ve havaçılık sektöründeki



dille eleştiren tarihi bir konuşma yapmış ve çalışanlar arasındaki ücret adaletsizliğinin ve uçurumun kapatılmasını öneren yasa teklifini sunmuştur.

■ **Kıscası yaşadığı dönemin en büyük girişimcilerinden biri olan Demirağ, Türk ticaret, sanayi ve siyaset hayatında iz bırakmış önder şahsiyetlerden biridir. Hedefleyip gerçekleştiremediği ve geride kalanların yapmasını istediği projeleri var mıydı? Varsa bu adımları atmak için neler yaptınız?**

**KUM:** Yukarıda belirttiğim gibi Nuri Demirağ'ın bazı projeleri engellemelere takıldığı için

gelişmeleri takip etmeye çalışıyorum. THY Teknik Yan Sanayicileri'nin yazışma grubundayım ve burada pek çok sanayicimizin canla başla üretimi yerleştirmek için gayret sarf ettiğini gözlemliyorum ve çok mutlu oluyorum. Bu uğurda maddi manevi bütün varlığını ortaya koymaya hazır pek çok firmanın varlığından haberdarım. Bütün dileğim, sektörde ayrı ayrı hizmet eden kümelerin daha yakından temas halinde olup, hep birlikte Türk tasarımı uçağın, geminin hayata geçmesi için ortak çalışmalar yapabilmeleri. Bunun çok uzak olmayan bir gelecekte gerçekleşeceğine inanıyorum.

■ **Son olarak; bir kadın kimliğiyle yenilikçi olmak ve erkek egemen bir toplumda iyi işler başarmak için hem dârsleriniz ve yeni kuşağa ne gibi önerilerde bulunursunuz. Türkiye'nin sanayi ve teknoloji gelişimi için yeni kuşağın hangi eğitimlerden geçirilmesi gerekiyor? Sektörün öncülerini yaratabilmek için yeterli akademik ve teknik kadroya sahip miyiz?**

**KUM:** Bence yenilikçi, yaratıcı olmak ve girişimcilğe soyunmak için kadın veya erkek olmanın bir farkı yok. Önemli olan gözlemci olup, problemlere çare olabilecek çözümler arayışında olmak. Probleme çare getirdikten sonra da bunları hayata geçirmek, yani ticarileştirmek için çaba sarf etmek. Girişimcilik ruhunu insan kendi bünyesinde oluşturur. Tabii ki bu ruhun eğitimle beslenmesi, desteklenmesi de gerekiyor. Ülkemizde girişimcileri yetiştirmek üzere eğitim veren yeterli sayıda meslek okulu ve üniversite olduğuna inanıyorum.

■ **Röportajımıza eklemek iste-**

**GİRİŞİMCİLİK RUHUNU İNSAN KENDİ BÜNYESİNDE OLUŞTURUR. TABİİ BU RUHUN EĞİTİMLE BESLENMESİ, DESTEKLENMESİ DE GEREKİYOR. ÜLKEMİZDE GİRİŞİMCİLERİ YETİŞTİRMEK ÜZERE EĞİTİM VEREN YETERLİ SAYIDA MESLEK OKULU VE ÜNİVERSİTE OLDUĞUNA İNANIYORUM.**



**diklerinizi alabilir miyiz?**

**KUM:** Beş yıl kadar önce başlayıp, bir bir etrafımda toplanan genç mucitlerden oluşan MucitAna İnovasyon ve Girişimcilik Grubu'muz var. Zaman zaman bir araya gelip, patent, inovasyon ticarileştirmesi v.s. gibi konularda fikir alışverişinde bulunuyoruz. Bir-birimizde çevremizi paylaşıyoruz. Aramızda küçük teknik destekler oluşturuyoruz. Bu arada örnek olması için aktaracağım; arkadaşlarımızdan Enes Kutluca'nın dünya çapında büyük bir başarısı var. Enes, Bahçeşehir Üniversitesi Çevre Mühendisliği Fakültesi birinci sınıfında eğitim alırken tasarladığı atk suyu hiçbir kimyasal madde ekmeden

artan buluşunu, Mitsubishi grubundan, dünyanın en büyük su arıtma firması Metito'ya lisansladı ve ortaklık tesis etti.

Bu gibi örneklerin çoğalması Türk sanayisinin yerleşmesiyle, katma değeri yüksek ürünlerimizin sayısının artacağına ve bunları ihraç ederek ülkemizin refah seviyesini yükselteceğimize bütün kalbimle inanıyorum.





**Özyay CEBECİ**  
KOSGEB İSTANBUL  
İKİTELLİ MÜDÜRÜ

## Ya Yenileşim (İnovasyon) Ya Ölüm! KOSGEB İnovasyon Destekleri İle Rekabetçi Olmak

İşletmelerimiz makro meseleleri mutlaklaştırmamalı ve kendi liderlik alanlarındaki mikro temel meselelerini pozitif olmanın gücünü de arkalarına almak suretiyle ana gündem maddesi yapmalıdırlar.

### DEĞİŞ YA DA YOK OL!

Ekonomik şartlar, pazar yapıları, lojistik imkânlar, müşteri talepleri gibi çevresel şartlar sürekli değişim göstermekte ve işletmeler ise sürekli ve hızlı bir şekilde değişen bu şartlar çerçevesinde kâr elde etmeye çalışmaktadırlar. Tabii değişen şartlara en hızlı uyum gösteren işletmeler rekabet avantajı elde etmekte ancak değişime direnen, geçmişteki başarıya yöntemlerini mutlaklaştırarak, üzerine yaslanan ve çevresel şartları önemsemeyen işletmeler geçen her birim süre içinde yok olmaya doğru yeni bir adım atmaktadırlar.

### MIZMIZ SANAYİCİ OLMAK! YA DA KENDİ İŞİNE ODAKLANMAK!

Kendini güncellemeyen, değişime direnen işletme yetkililerine işlerin nasıl olduğunu sorduğunuzda, mızımız çocuk gibi sürekli negatif ve suçlu arayan bir tavırla: vergi uygulamalarındaki orantısızlık, Çin'in ezici baskısı, ticari ahlak sorunları, hammadde fiyatlarındaki dengesizlik, döviz kurlarındaki oynaklık gibi çoğaltılabilecek birçok sorunu önünüze serdiğiniz görürsünüz. Şüphesiz bu tespitler piyasaların gerçekliğinden süzülmuş realitelere ve son derece önemli meselelerdir. Ancak

işletmelerimiz makro meseleleri mutlaklaştırmamalı ve kendi liderlik alanlarındaki mikro temel meselelerini pozitif olmanın gücünü de arkalarına almak suretiyle ana gündem maddesi yapmalıdırlar. Bu mikro temel meselelerin de en önemlisi alan yazınında inovasyon olarak ifade edilen yenileşim kavramıdır. Makro düzeyde ele alınır ve gündemimizi işgal eden konular çoğu zaman çözümüne bizlerin müdahale etmediği konulardır ve kesinlikle başarısızlık için mazeret değildir.

### MAZERET ÜRETMEK Mİ? ÇÖZÜM ÜRETMEK Mİ?

Maliyetleri bizden çok daha fazla olan İtalya tekstilinde bizden çok daha fazla ihracat yapmaktadır. Demek ki rekabet salt maliyetle ilgili değildir. Bir başka örnek Almanya, dünyanın ihracat lideri. Yıllık 1 trilyondan fazla ihracat yapmaktadır. Bununla birlikte Almanya işçiliğin en pahalı olduğu ülkedir. Vergiler Avrupa'nın, hatta dünyanın en üst seviyelerindedir. Çevre ile ilgili yaptırımlar; iş güvenliği ve işçi sağlığı koşulları en ileri düzeyde uygulanmaktadır. Tüm bunlara rağmen ihracat şampiyonu Almanya karşımızda durmaktadır.

Aynı şeyleri Japonya, Hollanda, İsveç ve Singapur için de ifade etmek mümkündür. Bu ülkelerde de her şey pahalı ancak yüksek rekabet gücüne sahiptirler. Çünkü rekabet ucuz işgücüne değil, beyin gücü, fikir işçiliğine ve yenileşime bağlıdır. Rakiplerinden daha üstün niteliklere sahip, yeni, farklı, ilginç, dayanıklı, kullanışlı ürün ve hizmetleri sunabilenler para kazanmakta, bunu başaramayanlar ise ağlaşıp bir süre sonra dükkanı kapatmak zorunda kalmaktadır. (Kavrakoğlu, 2006)

### RAKİBİN KİM?

On beş yıl öncesine kadar rakiplere yönelik stratejiler belirlenirken çoğunlukla bölgesel rakipler değerlendirilir, en fazla ulusal sınırlar içerisindeki işletmeler rakip olarak ele alınarak politika üretilirdi. Küreselleşme sürecinin önümüze koyduğu ekonomik ortamda artık dünyanın herhangi bir yerindeki herhangi bir işletme, işletmenizin geleceğini belirleyen de belki işletmenizi yok edecek bir tehdit unsuru olabilecektir.

### REKABETİN ŞİFRESİ?

Yırtıcı küreselleşme şartlarında ayakta kalabilmenin, rekabet edebilmenin yegâne yöntemi yenileşim (inovasyon) çalışmaları ve mentalitesi ile ürünlerini farklılaştırmak,

müşterilerin tercih etmesinde ürünlerine öncelik kazandırmaktır. Daha iyi üretmekle rekabet avantajı elde etmek artık söz konusu değildir. Nitekim meşhur stratejist, bilim adamı Michael Porter "Strateji daha iyi üretmekle ilgili değil daha farklı üretmekle ilgilidir." ifadesiyle bu hususa dikkat çekmektedir.

#### FARKLILAŞMANIN BEDELİ?

Elbette farklılaşma maddi ve manevi, somut ve soyut bedeller mukabilinde elde edilebilmektedir. Düşünmek, zihinsel faaliyet, fikir işçiliği elbette zordur. Ancak zihinsel faaliyeti öncelleyen bir girişimci önemli ölçüde rekabette öne geçecektir. İşletmeler ölçeğine göre nitelikli insan kaynağını, işletmeye analitik düşünceyle değer katacak yenileşim aktörü çalışanları istihdam etmek durumundadır ve bu bir maliyettir. Yine araştırma-geliştirme özünde deneme yanılma süreçlerini içeren kısa vadede karşılığı alınamayan bir maliyettir. Ancak bu maliyetler işletmenin geleceğini inşa edecek ve işletmenin yok olmasını önleyecek rekabet unsurlarını işletmeye kazandırmaktadır.

#### FARKLILAŞMANIN MALİYET YÜKÜNÜ ALMA NOKTASINDA KOSGEB!

KOSGEB işletmelerin yapmaları gereken yenileşim çalışmalarını teşvik sadedinde üç farklı ve birbirini tamamlayıcı program uygulamaktadır. Birinci aşamada Ar-ge ve İnovasyon projesi kapsamında prototipe yani örnek ürüne ulaşılması sürecindeki giderlerin finanse edilmesi. İkinci aşamada ortaya çıkan prototipin seri üretiminin desteklenmesi ve son aşamada da prototipin pazarlanmasına ilişkin çalışmaların

finans edilmesi söz konusu olmaktadır. Bu üç program kapsamında hangi kalemlerin hangi üst limitlerde desteklendigi tablomuz aracılığıyla birlikte bakalım.

**TEKNO-PAZAR (Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı )**  
 - Bu Program kapsamında destek üst limiti 150.000 (yüz elli bin) TL geri ödemesiz destek sağlanır.  
 - Yurt dışındaki tanıtım ve pazarlama faaliyetleri için 100.000 (yüz bin) TL,  
 - Yurt içindeki tanıtım ve pazarlama faaliyetleri için ise 50.000 (elli bin) TL.

Program kapsamında uygulanacak desteklerin oranı tüm bölgelerde %100 (yüz) olarak uygulanır.

Tüm işletmelerimizi icat çıkarmaya ve ülkemizin rekabet üstünlüğüne omuz vermeye davet ediyor en kalbi selam ve şükranlarımı değerli girişimcilerimize arz ediyorum.

Soru ve Onerileriniz için **ozay.cebeci@kosgeb.gov.tr** adresini konu kısmına "osb" yazarak kullanabilirsiniz.

Kaynakça:  
 Prof.Dr İbrahim KAVRAKOĞLU, Yönetimde Devrimin Rehberi İNOVASYON, ALTEO Yayıncılık, 2006

AR-GE, İNOVASYON DESTEK PROGRAMI	Destek Üst Limiti (TL)	DESTEK ORANI (%)
Ar-Ge ve İnovasyon Programı		
İşlik Desteği	İşliklerden bedel alınmaz	
Kira Desteği	30.000 (Teknopark içi) 24.000 (Teknopark Dışı)	75
Makine-Teçhizat, Donanım, Hammaddede, Yazılım ve Hizmet Alımı Giderleri Desteği	150.000	75*
Makine-Teçhizat, Donanım, Hammaddede, Yazılım ve Hizmet Alımı Giderleri Desteği (Geri Ödemeli)	300.000	75*
Personel Gideri Desteği	150.000	75
Başlangıç Sermayesi Desteği	20.000	100
Proje Geliştirme Desteği	Proje Danışmanlık Desteği	25.000
	Eğitim Desteği	10.000
	Sınal ve Fikri Mülkiyet Hakları Desteği	20.000
	Proje Tanıtım Desteği	5.000
	Yurtiçi - yurtdışı Kongre/Konferans/ Fuar Ziyareti/ Teknolojik İşbirliği Ziyareti Desteği	15.000
Test, Analiz, Belgelendirme Desteği	25.000	75
<b>ENDÜSTRİYEL UYGULAMA PROGRAMI</b>		
Kira Desteği	18.000	75
Makine-Teçhizat, Donanım, Sarf Malzemesi, Yazılım ve Tasarım Giderleri Desteği	150.000	75*
Makine-Teçhizat, Donanım, Sarf Malzemesi, Yazılım ve Tasarım Gid. Desteği (Geri Ödemeli)	500.000	75*
Personel Gideri Desteği	150.000	75

# IDEF'17 13'ÜNCÜ ULUSLARARASI SAVUNMA SANAYİİ FUARI AÇILDI

Dünyadaki ilk 5 Savunma Fuarı arasında yer alan Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı (IDEF) 13. kez kapılarını açtı. Fuarda İktisadi OSB HUFBM Proje Ekibi de yer aldı.





**C**umhurbaşkanlığının himayesinde, Milli Savunma Bakanlığının ev sahipliğinde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) yönetim ve sorumluluğunda organize edilen IDEF, İstanbul'daki TUYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde açıldı. Açılışa Başbakan Binali YILDIRIM, Milli Savunma Bakanı Fikri İŞİK, İçişleri Bakanı Süleyman SOYLU, İstanbul Valisi Vasip ŞAHİN, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir TOPBAŞ, İstanbul OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GULBAHAR, yerli ve yabancı firma temsilcileri ve çok sayıda davetli katıldı.

Başbakan Binali YILDIRIM, TUYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nın açılış konuşmasını yaptı.

Türkiye'nin, tüm ülkelerin güvenliğine önem verdiğini ifade eden YILDIRIM, şöyle konuştu: "Demokrasi için, barış için, huzur için, adalet için daha fazla yürekli insana,

yürekli devlet adamlarına ve bilim adamlarına ihtiyaç vardır. Türkiye olarak hem kendi güvenliğimizi hem de başkalarının güvenliğini savunmanın, korumanın mümkün olduğunu hep söylüyoruz. İnsan hayatını korumayı esas alan politikalarımızın özü de bundan ibarettir. Kendi güvenliğimiz için istediğimizi aslında herkes için istiyoruz. Kendi inancımız için hürriyet istediğimiz gibi başkalarının inancı için de hürriyet istiyoruz.





BAĞIRCIK İÇAY FARKINDALIK VE BİLGİ MERKEZİ (BAFİM) POLİSİ



Savunma Sanayi Müsteşarı İsmail DEMİR



### FUARDA İLK DEFA KARA, DENİZ VE HAVA KUVVETLERİNİN TANITIM STANTLARI YER ALDI

Türkiye'nin dünya savunma sanayisinin önde gelen buluşma mekânlarından biri haline geldiğini belirten YILDIRIM, "Bugün katılımcı firma sayısı bakımından dünyanın 5'inci büyük fuarına ev sahipliği yapıyoruz. Üstelik organizasyonu Sayın Cumhurbaşkanımız himayesine almış durumda. İlk defa Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerimizin fuarada tanıtım stantları olacak. Bazı yerli ve milli silahlarımız ilk kez tanıtılmış olacak" dedi.

### TÜRKİYE İTİBARI YÜKSEK BİR ÜLKE

Türkiye'nin dostluğu talep edilen, husumetinden de çekinilen itibarı yüksek bir ülke olduğunu söyleyen Başbakan Binali YILDIRIM, "Savunma alanında da gücümüze güç katmaya devam edeceğiz. 15 yıl önce savunma sanayiinde dışa bağımlılığımız yüzde 80'ler mertebesindeyken, bugün bu oran yüzde 40'ların altına düşmüştür. Milli katkı oranı yüzde 60'ın üzerine çıkmıştır. Binden fazla şirket, küçük, orta ölçekli işletmeler, araştırma kuruluşları ve üniversiteler katılımıyla, milli ve yerli savunma altyapısı oluşturulmuştur" şeklinde konuştu.



Hezarfen Havacılık Uzay Teknolojileri Enstitüsü Süleyman BAŞTÜRK ve Ekibi





## ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİNE KAPIMIZI AÇIYORUZ

Sektör hedefleriyle ilgili bilgilere yer veren Bakan Fikri İŞİK ise şunları söyledi: "Türkiye kritik teknolojiye sahip savunma sistemleri üretebilir, kendi atak helikopterini, kendi tankını, piyade tüfeği, insansız hava aracı uydusunu yapıyor. İnşallah yakın gelecekte kendi savaş uçağını, yüksek irtifa hava ve füze savunma sistemlerini, kendi yerli denizaltısını üretmiş bir ülke konumuna geleceğiz. Bunu yaparken uluslararası işbirliğine kapımızı açık tutuyoruz. Zira bu dünyada artık bir ülkenin kendi tüm güvenlik ve savunma ihtiyaçlarını kendi öz kaynakları ile karşılamasının mümkün olmadığını düşünüyoruz. İşte kazandığımız bu bilgi ve birikimi dostlarımızın da istifadesine sunuyoruz. Sadece ürün satma peşinde değiliz. Ortak projeler geliştirmeyi hedefliyoruz. Finansmana erişim problemi yaşayan dost ülkeler için de farklı projeleri hayata geçirmek amacıyla çalışmalarımızı yoğunlaştırdık. Bu fuar vesilesi ile dost ve müttefik ülkelerle yeni anlaşmalar imzalayacağız."



Nurl Demirağ'ın Torunları Bilge KUM ve Banu ONARAL



Baykar Makina Genel Müdürü Haluk Bayraktar



Prof. Dr.  
Hasan Kâmil YILMAZ  
İstanbul Müftüsü

# Ramazan Makamında Yaşamak

“Ramazan içinde İslâm’ın beş temel esasından orucun tutulduğu ibadet yoğun bir zaman dilimidir. Ramazan’ın bu denli önemli olmasını sağlayan da Kur’an ve oruç ayı oluşudur.”

Ramazan makamında yaşamak demek perhiz mevsiminde Kur’an ve ibadet ile dikkat eğitimine yoğunlaşmak demektir. Çünkü ramazan kelimesinin kök anlamı yanmak ve kavrulmaktır. Ateşe vurulan toprak nasıl sudan arınır, pişer, tuğla, kiremit, çanak, çömlek, çini ve seramik gibi kullanılabilir hâle gelirse insan da ramazanın perhiz fırınına vurulmak sûretiyle Kur’an ateşiyle âdetâ pişer. İbadetlerle şekil ve kıvam kazanarak hamlıkları kemâl bulur. İrade eğitimiyle kendisinin farkına varır. Bu açıdan ramazan makamı Kur’an ve oruç ile taçlanan takvâ mevsimidir.

Ramazan içinde İslâm’ın beş temel esasından orucun tutulduğu ibadet-yoğun bir zaman dilimidir. Ramazan’ın bu denli önemli olmasını sağlayan da Kur’an ve oruç ayı oluşudur. Oruç, Allah Teâlâ’nın: “Benim içindir, ecrini ancak ben veririm” buyurarak yücelttiği bir ibadettir.

Ramazandaki mânevîyat eğitimi, nefsin direncini kırarak

irâdeyi güçlendirir, şahsiyet ve kimliğin daha diri bir biçimde kulluğa yönelmesini sağlar, insanı nefis rüzgârı önünde savrulan çer-çöp gibi olmaktan kurtarır. Ramazan iklimindeki kalbi kıvâm gönül dünyasında aşk ateşinin uyanmasını sağlar. Aşk elsiz, ayaksız olan canın elini tutar ve önüne düşerek ona yol gösterir. Korku ve ümit duyguları ancak ibadetler sayesinde ve takvâ ile aşkın emrine râm olur. Çünkü aşkın gözü canlara can katar.

Ramazanda kulları takvâyâ erdirici bir özellik vardır. Nitekim ramazan orucunun farziye-

tini bildiren âyette buna şöyle işaret edilmektedir: “Ey inananlar, sizden öncekilere farz kılınmış gibi size de ramazan orucu farz kıldı. Umulur ki bu sayede takvâyâ erişirsiniz.”

Takvâ, dış organlarımızı Allah’ın istediği yerlerde kullanmamaktan, istemediği yerde kullanmaktan sakınarak kalbimizin ihlâs ve iyi niyetle dolmasıdır. Kalbin iştirak etmediği amel, makbul sayılmaz. Kalbin, organlara uygun niyetlerle dolu olması gerekir. Bir bakıma takvâ, şu fırsatlı dünyâda Allah’ın herhangi bir emrine toz kondurmamak için titremek demektir. Bir başka ifadeyle dikenli bir yolda ayaklarımızı diken batmaması için sakınarak yürümek, basacağımız yeri kontrol etmektir.

Bu yüzden ramazan ve oruç sadece yeme içmeyi terk etmekten ibaret fiziki bir eylem değildir. Ramazan hayatımızın her ânını yoğun ve takvâyâ erdinen bir zaman dilimidir. Ramazan ayının, hayatın her anına yansıyan hasletlerin kazanıldığı bir

**TAKVÂ, DIŞ  
ORGANLARIMIZI ALLAH’IN  
İSTEDİĞİ YERLERDE  
KULLANMAMAKTAN,  
İSTEMEDİĞİ YERDE  
KULLANMAKTAN  
SAKINARAK KALBİMİZİN  
İHLÂS VE İYİ NİYETLE  
DOLMASIDIR.**

ay, insan iradesini eğiten, nefsi frenleyen, düşüncüyü ibadet merkezli güncelleyen bir iklim olabilmesi için gözü haram, şüpheli ve anlamsız şeylere bakmaktan korumak; kulağı haram, günah ve bütöl şeyleri dinlemekten sakınmak lazımdır. Dili kendini ilgilendirmeyen boş, anlamsız, dedikodu ve iftira gibi şeylerden uzak tutmak, kalbi Allah sevgisi ve takvâyla doldurup yasak düşünce ve boş temennilerden arındırmak, eli haram, şüpheli ve çirkin işlere uzanmaktan men etmek, ayağı emredilmeyen ve istenmeyen bir gaye uğrunda yürütmek gerekmektedir.

Ramazan iklimi gönül îmârına en güzel vesiledir. Kırılan kalpleri tamire, bozulan araları düzeltmeye en uygun zemin ve zamandır. Nitekim Allah Teâlâ buyurur: "Müminler ancak kardeşlerdir. Öyleyse kardeşlerinizin arasını düzeltin. Allah'a karşı gelmekten sakının ki size merhamet edilsin." Bu yüzden ramazan iklimini bir vesile görüp bunu hayatın her alanına yansıtmak ve hikmeti tâlim etmek gerekmektedir.

Kur'an'da Hz. Peygamber (s.a.)'e âid bir görev olarak sunulan kitap ve hikmeti tâlim işi kişinin kendine ve duygularına hâkim olmasından geçmektedir. Kendini aşamayan, öfkesini kontrol edemeyen, duygularını yenemeyen insandan hikmet ya da mârifet ummak tekeken sût çıkmasını beklemek gibidir.

Hikmetin başı Allah korkusu olduğuna göre hikmete ermenin yolu da her ânını kulluk bilinciyle yaşamak, her an ilâhî kameranın altında olduğu idrâkinde bulunmaktır. Ramazan olmasa irâdi açıklık ve yokluğu yaşayamayacağı- mız için varlık ve tokluğun kadri- ni

bilemezdik. Ramazan'ın ibadet yoğun atmosferi olmasa kulluğun ve tâatin hazzına eremezdik. Bu yüzden ramazan iklimi kalbi hayatımıza ve her ânımıza bereket getiren bir zaman dilimidir.

Ramazan iklimindeki bir aylık mânevîyat atmosferi insanı yıl içerisindeki diğer on bir aya hazırlamaktadır. Ramazan dışındaki on bir aya hazırlanmak orucu oruç gibi tutmaya, namazın insanı inşa etmesine, yardımlaşmanın gönülleri arası yakınlaşmaya ve temizlenmeye vesile olduğuna inan-

ya dalmak, dünyâ nimetlerinin peşinde savrulurak kulluktan ve Allah'ın zikrinden uzaklaşmaktır. Dünyâ nimetlerine dalarak Allah'ın zikrinden uzaklaşmak sonuçta Allah'ı unutmak demektir ki Allah böylelerine kendilerini de unutturur. Nitekim Kur'an'da buyrulur: "Allah'ı unutan ve bu yüzden Allah'ın da onlara kendilerini unutturdıkları gibi olmayın. Onlar yoldan çıkan kimselerdir."

Mahyâları süsleyen "Hoşgeldin Ya Şehr-i Ramazan" mesajı hepimize bir şuur yüklemelidir.



maya, Kur'an'ı raflardan, süslü kaplarının içinden çıkarmaya, onu okumaya, ona bakmaya ve onun bize bakmasını ve bizi arındırıp inşa etmesini sağlamaya bağlıdır.

Ramazan ayı boyunca bir yandan oruç, namaz ve Kur'an tilâveti gibi doğrudan Allah'a kulluğa vesile ameller ile öte yandan zekât, sadaka ve infâk gibi Allah'ın yaratıklarına merhamet tezâhürü sayılan davranışları meleke hâline getirme çabası içerisindeyiz. Duyguların inceldiği, gönül perdelerinin aralandığı, kalplerin mânevî, rûhânî ve uhrevî olana yöneldiği ramazan ikliminden çıkarken bizleri bekleyen en büyük tehlike yeniden dünyâ-

"Hoş geldin..." diyerek karşıladığımız ramazanı, yüreğimizde yansımaları olan bir zaman olarak idrak etmeli, onu uğurlarken gönül dünyamıza kazandırdığı bereketleri hayatımıza yansıtmalı ve yeniden bize yön vermesini hasretle beklemeliyiz. Ramazanda kazanılan hasretler ile bu makamda yaşamın hayatın her ânına yansıtılması, ramazan ikliminin asıl amacıdır. Rabbimizden duacı ve niyâzımız; Oruç ve Kur'an ayı olan Ramazan ikliminin gönül îmârına vesile olması ve hayatımızın her ânını Ramazan makamına çevirerek kuşatmasıdır.



# Çanakkale Zaferine Anlamlı Kutlama

Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 18 Mart Çanakkale Zaferi kapsamında bir anma programı gerçekleştirdi. Programa, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR, Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, Yönetim Kurulu Üyesi Nedim ÇIRPICI, Başakşehir İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, Okul Kurucu Müdürü Tahir Fırat ŞUEKİNCİ, Okul Müdürü Rasim ASLAN ve öğretmenler katılım sağladılar.

**O**kul Müdürü Rasim ASLAN, Başakşehir İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, Müteşebbis Heyet Başkan

Vekili Nihat TUNALI, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR, günün anlam ve önemini ifade eden birer konuşma yaptılar.

Okul Müdürü Rasim ASLAN; "Sayın Müteşebbis Heyet Başkan Vekilim, Sayın Yönetim Kurulu Başkan Vekilim, Sayın İlçe Milli Eğitim Müdürüm, Sayın kurucum ve çok değerli mesai arkadaşlarım, bir savaş düşünün topla tüfekte mücadeleye karşı, canın ve kanınla karşılık verdiğin bir mücadele.

**Şair Çanakkale için şöyle der;**  
Övün Ey Çanakkale, cihan durduca övün!

Ömründe göstermedin bin düşmana bir düğün.

Sen bir büyük milletin savaşa girdiği gün,

Başına yüz milletin üşüştüğü yersin!

Sen savaşa girince mızrakla, okla, yayla,

Karşına çıktı düşman çeliken bir alayla.

Sen topun donanmayla, tüfeğin bataryayla,

Neferin ordularla boy ölçtüğü yersin!

Savaş alanını düşünün, siperler arası sekiz metre. Yani ölüm muhakkak. Üç dakika önce gelen





bölüğün tamamı şehit olmuş. Bir üç dakika sonra kendisinin de şehit olacağını farkında ilerliyor. Ama ne ilerleme. Bir an bile sarsılmak, durmak, geriye bakmak yok. Okuma bilenlerin ellerinde Kuran-ı Kerim var. Bilmeyenler Kelime-i Şahadet getiriyor. Az sonra öleceğini bile bile gözünü kırpmadan şahadete gidiyor. İşte bu, Çanakkale Savaşının zaferle sonuçlanmasını sağlayan ve milletimize üstün başarı getiren yüce ruhtur! Şu dipnot ile konuşmamı bitirmek istiyorum. İstanbul'un, Türkiye'nin belli başlı okulları maalesef ki 1918 yılından sonra mezun veremeyecektir. Niye? Çünkü elleri kınalı ana kuzuları, vatan söz konusu olunca okullarını bırakacaklardır ve koşa koşa cepheye gideceklerdir. Galatasaray Üniversitesi, Sivas Lisesi, Kastamonu Lisesi, İstanbul Lisesi ve birçok öğretmen kurumu 1919-1920 yıllarında hiç

mezun veremeyecektir. Bir tarih öğretmeni olarak şunu ifade etmeliyim ki; Çanakkale'ye her gittiğimde tüylerim diken diken olur. Yağmur yağdığında dere-leri koyu kızıl akar. Toprakta sakladığı çok şehidimiz var. Ben Türk milletinin gücüne kuvveti-ne inanıyorum. Türk milletinin birlikte yaşama iradesi, vatan ve bayrak sevgisi olduktan sonra hiç kimsenin bizi yıldırabileceğini düşünmüyorum. Çanakkale şehitlerimizin ve bütün şehitlerimizin ruhları şad olsun. Emegi geçen herkese teşekkür ediyor, saygılar sunuyorum.” Şeklinde konuştu.

Başakşehir İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ şunları ifade etti: Sayın İktidari OSB Yönetim Kurulu

Başkan Vekilim, Müteşebbis Heyet Başkan Vekilim, değerli öğretmen arkadaşlarım, yönetici arkadaşlarım ve siz sevgili gençler, herkese selam olsun. Bugün burada 18 Mart Çanakkale Zaferi'ni kutlamak ve şehitlerimizi rahmetle anmak için toplanmış bulunuyoruz. Çanakkale Savaşı, tarihimiz ve milletimiz için önemli bir dönüm noktasıdır. Çanakkale geçilemez diyorum. Geçilmemesi için geçmişte verdiğimiz mücadele geleceğimize ışık tutmaktadır. O yüzden bugüne büyük ihanetler yaşadık. En büyük ihaneti ise 15 Temmuz'da yaşadık. Şuna inanıyor ve biliyoruz ki;



özellikle son zamanlarda Avrupa ülkelerinin, ülkemizle ilgili tavırları ve davranışları bizi daha çok düşünmeye ve çalışmaya sevk etmiştir. Sevgili gençler bizim Çanakkale'yi geçilmez kılmamız için güçlü olmamız ve bilimi, teknolojiyi, sanatı bizim üretmemiz gerekir. Özetle; bilim, teknoloji ve iman gücüyle Çanakkale'yi ebediyen geçilmez kılmış olacağız. Hepimizin görev ve sorumlulukları var. Değerli öğretmen arkadaşlarımızın bu bilinçte gençlerimizi yetiştirdiğine inanıyorum. Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum."

Rasim ASLAN ve Ramazan YILMAZ'ın ardından söz alan İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR ise; "Çok değerli başkanlarımız, değerli müdürüm, siz çok kıymetli öğretmenler, çok değerli hanımefendiler ve beyefendiler sizleri en kalbi duygularıyla selamlıyorum.

**Arif Nihat Asya diyor ki:**  
**Onlardan kaldı bu toprak...**  
**Biz gezip tozmayalım mı?**  
**Yabancılar kıskanır diye**  
**Destan da yazmayalım mı?**  
 Bir devlet düşünün. Devlet-i

Aliyye Osmanlı. Viyana kaplarından Rusya steplerine, steplerden Afrika içlerine kadar uzanan büyük bir coğrafya.

İki tane büyük savaş var. Birincisi Çanakkale'de verdiğimiz savaş ki burada cihanla savaşmış. İkincisi Kut'ül Amare. Orada büyük bir zafer daha kazandı ve İngiliz ordusunu Kut'ül Amare'de teslim aldı. Her ne hikmetse bu zafer bize unutturulmuş. Zannediyoruz 18 Nisan yıldönümü. Koskoca İngiliz ordusu Osmanlı tarafından esir alınmıştır ve bu da Çanakkale Zaferi'nden sonraki en büyük zaferdir. Çanakkale

Zaferi neden çok önemlidir? Çünkü Çanakkale Zaferi dünyanın kaderini değiştirmiştir. Bir Çarlık Rusya'sı vardı. Çok büyük bir gücü ve Rusya orduları Erzincan'a kadar gelmişti. Bütün Anadolu'yu işgal edeceklerdi. İtilaf donanmaları Çanakkale'den geçip Çarlık Rusya'ya yardıma gidemedikleri için komünist ihtilal oldu. Rusya el değiştirdi, devrimler oldu ve dünya ondan sonra yeniden kuruldu. Sonuç itibarıyla; Osmanlı'nın son subayları giderken bize bir devlet kurarak gittiler. Allah hepsine rahmet ey-



lesin. Yine Gazi Mustafa Kemal Paşa ve onun silah arkadaşları, Osmanlı'nın kullerinden bize bir devlet kurarak geçip gittiler. Her şey mukayese ile kaim. O savaşta kazananların bugünkü ekonomik ve gelişmişlik durumları nerede bizim gelişmişlik durumumuz nerede. Baktığımız zaman; hem sevinebileceğimiz hem de üzülebileceğimiz taraflarımız var.

Olkemizde ilk sayım 1927'de yapıldı. Nüfusumuz 13 Milyon 600 bin ve bunun büyük çoğunluğunu kadınlar ve çocuklar oluşturuyor. Erkek nüfusu fevkalade

az. Savaşın dönenlerin kafalarındaki tek düşünce çocuklarımızın karınlarını nasıl doyurabiliriz? Böyle bir Türkiye'den nüfusu seksen milyonu aşmış bir Türkiye'ye geldik. Fakat sayın milli eğitim müdürümüzün de ifade ettiği gibi büyük ihanetlerle karşılaştık. Son ihanet sadece FETO ihaneti değildir maalesef bu bir NATO, CIA ve Pentagon hareketidir. FETO hareketi olarak bizim karşımıza çıktı. Ve hakikaten Türkiye bundan çok etkilendi. İtibarsızlaşma bütün kurumlara sirayet etti. En başta da ordumuza sirayet etti fakat ordumuzun sağduyulu subayları ve halkımız büyük bir irade ile bu kalkışmaya dur dedi. Dünyada bunun benzeri bir olayın olduğunu zannetmiyorum. Tankların altına yatanlar, tanklara karşı direnenler... Kadınıyla, çocuğuyla, erkeğiyle herkes bu ihanet hareketine karşı dur dediler. Dünya ülkelerinde bunu yapabilecek ikinci bir ülkeye rastlamış değilim. Netice itibarıyla o insanlara ve tüm şehitlerimize bir vefa duygusu içerisindeyiz. Şehitlik bir insanın hayatta erişemeyeceği en büyük rütbedir. Cenab-ı Allah diyor ki; "Siz onlara ölü demeyiniz, onlar diridirler ve sorgusuz sualsiz kul hakkı dahil olmak üzere doğrudan cennete gidecek insanlardır." Ne mutlu o insanlara.

Sözlerimi sonlandırırken son olarak şunu söylemeliyim değerli arkadaşlar, ülkemiz çalışma seferberliği ile beraber bir gönül seferberliğine girmek durumundadır. Yani gönül seferberliği ile beraber bir çalışma bir istihdam seferberliğine girmek mecburiyetindeyiz. Çok çalışacağız. Biz çok çalışırken bizi yönlendirmesi gereken devlet kurumlarımızda da çok iş düşmektedir. Daha öncede ifade etmiştim. Bürokrat olarak önümüze hendekler çıkaran bir devlet yapımız var.



İnşallah milli devlet güçlü iktidar mantığıyla Türkiye hedefine ulaşacaktır.

**Gök mavli, başak sarşın.**

**Tadı ne güzel barşın.**

**Ey vatan on savaşa değer  
senin her karşın**

diyor, hepinize saygılar sunuyorum.” İfadelerine yer verdi.

Son olarak konuşan İkitelli OSB Müttepebbis Heyet Başkan



**GÜLBAHAR; GÖNÜL SEFERBERLİĞİ İLE BERABER BİR ÇALIŞMA BİR İSTİDAM SEFERBERLİĞİNE GİRMEK MECCURİYETİNDEYİZ. ÇOK ÇALIŞACAĞIZ. BİZ ÇOK ÇALIŞIRKEN BİZİ YÖNLENDİRMESİ GEREKEN DEVLET KURUMLARIMIZA DA ÇOK İŞ DÜŞMEKTEDİR.**

Vekili Nihat TUNALI, Çanakkale Zaferinin tarihimizde önemli bir yer tuttuğunu belirterek sözlerini şöyle sürdürdü; “Çok değerli Yönetim Kurulu Başkan Vekilim, Milli Eğitim Müdürüm, okulumuzun emektarları, kurucu müdürüm, okul müdürüm ve siz değerli öğretmenlerimiz, hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Bu ülke çok büyük bir ülke ve bizlerin bizden başka dostu yok. Biz kuruluşumuzdan bugüne çok büyük badireler atlattık ama biraz önce gerek milli eğitim müdürümüzün gerekse Şaban başkanımızın ifade ettiği gibi 15 Temmuz darbe girişimi bize çok önemli dersler verdi. Türk’ün Türk’ten başka dostu yok. Sizler kutsal bir görev yapıyorsunuz. Çocuklarımızı eğitiyor ve gençlerimizi yetiştiriyorsunuz. Bu

ülkenin geleceği sizler ve sizlerin yetiştirdiği çocuklarımızın elinde. Ben bu okula geldikçe tüylerim diken diken oluyor. Arkadaşlarımızla birlikte bu okulun açılmasına vesile olduk. Başkanlarımız ve emeği geçenlere bir kez daha teşekkür ediyorum. Sizler, sanayimizin ve bu ülkenin ihtiyacı olan ve kalkınmamıza destek olacak bireyler olarak yetişıyorsunuz. Ben sizlerden daha fazla gayret daha fazla emek bekliyorum. Çanakkale geçilmez diye yarattığımız destan ilimle, eğitimle, bilimle taçlandırılmalıdır.

Çanakkale Zaferinin 102.yılı kutlu olsun. Hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum, teşekkür ediyorum.” Konuşmaların ardından öğrencilerin hazırladığı gösteriler sergilendi ve duygu dolu anlar yaşandı.

# Katma Değeri Yüksek Ürün Üretmeye Odaklanmamız Gerekliyor

Istanbul Kalkınma Ajansı İstanbul'un ekonomik ve sosyal kalkınmasını desteklemek ve küresel rekabet gücünü artırmak için çalışan bir kamu kurumudur. Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak vizyonu ve katılımı benimsenerek ortak akıl temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek misyonuyla hareket eden **Istanbul Kalkınma Ajansının yeni dönem projeleri ve çalışmalarını İSTKA Genel Sekreteri Özgül ÖZKAN YAVUZ** ile konuştuk.



**K**alkınmada önemli bir kurum temsil ediyorsunuz. Ülkemizdeki önemli projelerin yürütülmesi, desteklenmesi ve geliştirilmesi yönünde birçok adımlar atılıyor. Özellikle göreve yeni başlamış olan Özgül ÖZkan YAVUZ'u tanıyalım. Kısaca eğitim ve mesleki deneyimlerinizden bahsedermisiniz?

**Özgül ÖZKAN YAVUZ:** Orta Doğu Teknik Üniversitesi Şehir

ve Bölge Planlama Bölümü'nden 1995 yılında mezun oldum. ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü "Kentsel Politika ve Yerel Yönetimler" programında Araştırma Görevlisi olarak görev yaparken "Türkiye'de Kentsel Yenileme Süreçleri ve Politikaları" başlıklı tezimle 1998 yılında yüksek lisans (MSc) diplomamı aldım. 1999 yılında kazandığım Avrupa Birliği Jean Monnet Programı bursuyla İngiltere'ye giderek Birmingham

Üniversitesi, School of Public Policy, Centre for Urban and Regional Studies Bölümünde turizm planlaması ve alan yönetimi konularında uzmanlık kazandım. 1997 yılında Turizm Bakanlığı Yatırımlar Genel Müdürlüğü Planlama Dairesi'nde Şehir Plancısı olarak çalışmaya başladım. 17 yıl boyunca önce Turizm Bakanlığı sonra Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın yurtiçi ve yurtdışı çeşitli birim ve projelerinde görev



aldım. 2004 - 2007 yıllarında Hollanda Kültür ve Tanıtma Ataşesi olarak diplomatik görevde bulundum. 2008-2010 arasında İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti Ajansı'nda Direktör olarak çalıştım. 2011'de atandığım İstanbul II Kültür ve Turizm Müdür Yardımcılığı görevini Temmuz 2014 tarihine kadar sürdürdüm ve bu görevim sırasında kültür ve kentsel turizm alanında çeşitli ulusal ve uluslararası projelerin yürütücüsü oldum. Bu tarihten Kasım 2016'ya kadar İstanbul Kongre ve Ziyaretçi Bürosu'nda Genel Müdür olarak görev yaptım. Aynı dönemde "European Cities Marketing Association" isimli birliğin Yönetim Kurulu üyeliğine de seçilerek İstanbul'u uluslararası alanda temsil ettim. Aralık 2016 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri olarak atandım.

■ İstanbul'un küresel ekonomide söz sahibi olması, yüksek katma değer yaratan, yenilikçi, yaratıcı ve girişimci ruhunu besleyen bir yapıya sahip olması için çalışan İstanbul Kalkınma Ajansı'nın işleyişinden ve yönetim yapısından biraz bahsedelim. Kaç kişilik bir ekip çalışıyor ve gelen proje talepleri nasıl değerlendiriliyor?

**YAVUZ:** İstanbul Kalkınma Ajansı Planlama Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetimi, Yatırım Destek, İzleme ve Değerlendirme birimlerinden oluşan 33 kişilik bir ekip ile faaliyet göstermektedir.

Ajansımıza gelen proje taleplerini değerlendirirken 3 çeşit destek mekanizması kullanmaktayız.

- Teklif çağırısı
  - Doğrudan faaliyet desteği
  - Güdümlü proje desteği
- Öncelikle ajansın başlatıldığı bir

destek programına bir proje ile başvuru yapmak gerekir. Proje başvuru sahibi kuruluş tarafından ilgili destek programının tüm kurallarını karşılayacak şekilde geliştirilip ajansa sunulmalıdır. Geliştirdikleri projelerin uygulanması için mali destek almak isteyen kuruluşlar projelerini başvuru koşullarına uygun biçimde

neyi son aşamaya gelinceye kadar beraber geliştirir.

■ Katma değeri yüksek sektörlerin İstanbul ekonomisi içindeki ağırlığının artması için projeler özenle seçiliyor. İstanbul Kalkınma Ajansı her yıl yaklaşık 100 milyon liralık destek veriyor. 2010'dan bu yana ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağla-



**AJANSA SUNULAN TÜM PROJELER AJANS TARAFINDAN ÖNCELİKLE İDARİ UYGUNLUK AÇISINDAN İNCELENİR, EKSİKSİZ SUNULMUŞ OLAN PROJELER TEKNİK VE MALİ DEĞERLENDİRMEYE TABİ TUTULUR. BAŞARILI BULUNAN PROJELERİN BAŞVURU SAHİBİ KURULUŞLARIYLA AJANS ARASINDA DESTEK SÖZLEŞMESİ İMZALANIR VE PROJELERİN UYGULAMA SÜRECİ BAŞLAR.**

ajansa sunmak durumundadır.

Ajansa sunulan tüm projeler ajans tarafından öncelikle idari uygunluk açısından incelenir, eksiksiz sunulmuş olan projeler teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulur. Başarılı bulunan projelerin başvuru sahibi kuruluşlarıyla ajans arasında destek sözleşmesi imzalanır ve projelerin uygulama süreci başlar. İSTKA ile başvuru sahibi kuruluş, pro-

mak üzere birçok proje desteklenmiştir. Bu yıl ne gibi projelere ağırlık verildi?

**YAVUZ:** 2017 yılı içerisinde Girişimcilik Mali Destek Programı, Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı ile Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programları kapsamında 99 adet yeni proje yürütüyoruz.

Ayrıca yürütmekte olduğumuz 4 adet güdümlü proje var.

## ■ Projeleri ve ihtiyaç duyulan noktaları nasıl belirliyorsunuz?

**YAVUZ:** İstanbul Bölgesi'nin proje kapsamı belirlenirken şehrin sosyo ekonomik gelişme eğilimlerini, gelişme potansiyelini, öncelikli müdahale alanlarını ve sektörel hedeflerini ortaya koyan İstanbul Bölge Planı dikkate alınarak bölgesel kalkınmanın ve sürdürülebilirliğinin, kaynakların etkin ve yerinde kullanımının sağlanmasını hedef alan projelere öncelik verilmektedir. Bölge Planı İstanbul Bölgesi'nin sosyoekonomik kalkınmasını sağlamak amacıyla ulusal düzeyde üretilen plan, politika ve stratejiler ile yerel düzeyde yürütülecek faaliyetler arasındaki koordinasyonu tayin eder.

Bir proje seçilirken sürdürülebilir ve yenilikçi olması, kullanılan yöntem ve ilgililik, teknik ve mali kapasite etkinliğini içermesi gibi kriterler göz önüne alınır.

## Gelen projeler genellikle hangi sektörlerde oluyor?

**YAVUZ:** Proje başvuruları yapılabildiği belirlenen kapsamlara göre yenilikçilik, girişimcilik, bilgi odaklı kalkınma, ekonomik kalkınma, sosyal kalkınma gibi kriterleri kapsayan eğitim, sağlık, dezavantajlı gruplar gibi sosyal içerikli, teknoloji, bilişim, inovasyon, yaratıcı kültür endüstrileri, çevre ve Ar-Ge alanlarında İstanbul'un enerjisini ortaya koymaya çalışan projeler oluyor.

## İstanbul için belirlenen ve gerçekten önemli görülen bir sorunu çözüme ulaştırın bir proje var mı?

**YAVUZ:** İTO "Çekirdek" projesi, Girişimcilik Kuluçka



**BİR PROJE SEÇİLİRKEN SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YENİLİKÇİ OLMASI, KULLANILAN YÖNTEM VE İLGİLİLİK, TEKNİK VE MALİ KAPASİTE ETKİNLİĞİNİ İÇERMESİ GİBİ KRİTERLER GÖZ ÖNÜNE ALINIR.**



Merkezleri dünya sıralamasında ilk yirmiyeye girdi. Dünyadaki lider üniversitelerin girişimcilik kuluçka merkezlerini karşılaştıran ve sıralayan uluslararası UBI Global endeksi tarafından Avrupa'nın en iyi 8. dünyanın ise en iyi 18. kuluçka merkezi seçildi. Türkiye'den endekse girmeye hak kazanan ilk kuluçka merkezi oldu.

IETT Otobüslerinde 'Sürdürülebilir Toplu Ulaşım için 'Karakutu' Projesi ile 2015 yılında bu yana otobüsler seyir halindeyken aracın haberleşme alt yapılarından çektiği verileri kaydediyor ve GSM operatörü vasıtasıyla IETT sunucularına yüklüyor. Karakutu sistemi ile altı aylık veriler dahili hafızada depolanıyor, okunan tüm veriler eş zamanlı olarak online sunuculara yükleniyor ve alınan veriler ile anlık ve geçmiş dönem analiz yapılıyor. Detaylı sürüş analizi ve raporlama yazılımı sayesinde, sürüş verimliliğinin, konforunun ve güvenliğinin artması sağlanıyor. Sürüş yakıt tüketimi, yavaşlatılmış yakıt tüketimi, kat edilen mesafe gibi veriler incelenerek tasarruf yöntemleri belirleniyor. Periyodik bakım, arıza yönetimi gibi operasyonlar otomatik olarak yönetiliyor. Oluşturulan yazılım ile sürücü, araç ve işletme şartlarına dair raporlar üretiliyor, kazaların azalırken, yol ve sürüş güvenliğinin arttırılarak, yakıt tasarrufu da sağlanmış oluyor.

IETT Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından oluşturulan bir başka proje "Engelli Bilgilendirme Sistemi Projesi" ile 2012 yılında İstanbul'da yaşayan görme engelli vatandaşlar için toplu ulaşımında dezavantajlı grupların yaşam fırsatlarından eşit ve tam olarak yararlanma-



larını sağlamak amacıyla hayata geçirildi.

Araç içi yolcu bilgilendirme sistemini destekleyen bu uygulama ile otobüs kullanan engelli vatandaşlar, araçların dışından yapılacak anonslar ile bilgilendiriliyor. Bu otobüsler duraya yanaştıklarında otobüsün künyesini ve gideceği yönü anons ediyor ve böylece görme engelli vatandaşlar, yardım almaksızın binecekleri otobüsü, duraya yanaşan diğer araçlardan ayırt edebiliyorlar.

Badem (Bağımlılık Danışma ve Eğitim Merkezi) madde bağımlılığına yönelik tedavi, rehabilitasyon, danışma ve eğitim hizmetleri vermektedir. Merkeze gelen gençler, tedavilerini sürdürürken sosyal hayata katılım noktasında mesleki eğitimler de almaktadır. [www.bademedanis.com](http://www.bademedanis.com) platformu ile merkeze gelmekten kaçınan bireyler, internet ortamında danışma hizmeti alabilmektedir. Proje kapsamında bağımlılıkla etkin mücadele için yerel yönetimlerin tüm aktörleriyle güçlü bir koordinasyon ağı kuruldu. Bu proje ile aynı zamanda bağımlılık problemi olan bireylerin ailelerine yönelik danışma hizmeti verilmektedir.



■ **Artık mühendisten çok tekniker açığı var ve ülkemiz yöneticilerinin bu konuda duyarlılığı ile meslek liselerine önem verilmeye başlandı. Siz, Üniversiteye yeni girecek ve tercih yapabilecek adaylara kariyer planlamalarını doğru yapmaları ve istihdam edilebilir bir birey olmaları için neyi önerirsiniz?**

**YAVUZ:** Öncelikle gençlere sevindikleri bir alana yönelmelerini tavsiye ederim. Şevkle yapılan işler başarı ile sonuçlanır. Hangi alanlarda açık var, istihdam koşulları nasıl bunları araştırmalı, gerçekçi bir tercihte bulunmalılar. Bilim ve Teknoloji'de sağlanan ilerleme ile yeni meslek dalları ortaya çıktı. Bu alanlarda istihdam açığı büyük. Yenilenebilir enerji, nanoteknoloji gibi. Meslek seçiminde yaratıcılıklarını kullanabilecekleri alanlara da yönelmelerini öneririm. Dünya-

da artık her alanda yeni fikirler ve yaratıcı tasarımlar para kazandırıyor. Bunun için de hayal dünyalarını geliştirmeleri gerekiyor. Merak edip araştırmalı, çok okumalıdır. Ben liseye yeni başlayacak bir genç olsaydım, İstanbul'da açılmaya başlanan tematik meslek liselerini takip ederdim.

■ **Birazda bu seneki desteklerden bahsedelim. Bilime yönelik destekler ve geliştirilen projeler ne durumdadır?**

**YAVUZ:** Üniversite projeleri bizim en çok desteklediğimiz projelerdir. Destek verdiğimiz projelerin % 25'i üniversite projelerinden oluşmaktadır. Ancak biz bilimsel çalışmanın uygulama ve üretim ile buluşmasını çok önemiyoruz. Bu yöndeki projeler önceliğimizdir. Diğer yandan İBB ile ortaklaşa hayata geçirdiğimiz



Living Lab Deneyim Merkezi kapsamında Maker Atölyesi, Deneyim Laboratuvarı, Girişimciler için Kuluçka Merkezi'nin hizmet vermeye başlamasını dört gözle bekliyoruz. Finansal teknolojilerde yerli girişimcilerin söz sahibi olabilmesi için Finans Teknopark Projesi üzerinde çalışıyoruz. ITO ile birlikte Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Merkezi'ni kuruyoruz.

■ **Türk sanayisinin gelişimi için desteklenmesi gerekmektedir. Bu yönde İstanbul Kalkınma Ajansının sanayicilere verdiği destek ve hibelerden biraz bahsedebilir mısınız?**

**YAVUZ:** İSTKA'nın sanayi alanında destek verdiği önce çıkmış projeler arasında çelik ve alüminyum sektörü oyuncularını yurtdışındaki yüksek laboratuvar ve test ücretlerinden kurtaracak MATİL ÇETAM ve ALUTEAM gibi Çelik ve Alüminyum Test Araştırma Merkezlerinin kurulmasını sayabiliriz. ALUTEAM; akademinin araştırma kapasitesi ile sanayinin üretim tecrübesini

### GENÇLERE SEVDİKLERİ BİR ALANA YÖNELMELERİNİ TAVSİYE EDERİM. ŞEVKLE YAPILAN İŞLER BAŞARI İLE SONUÇLANIR.

birleştirerek, alüminyum üretimi yapan firmaların katma değeri yüksek alanlarda farklılaşmalarını sağlayacak ürün geliştirme faaliyetlerine katkı sağlamakta ve üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde bir eğitim, araştırma ve test merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

ÇETAM; Çelik sektöründe ürün malzeme karakterizasyon testi ile sertifikasyon hizmetleri sunarak, çelik sektörünün gelişmesi için sektörel eğitimler vererek istihdam edilecek personelin kapasitesinin artırılması, sektörün teknik alt yapısının güçlendirilmesi, yurt dışında da hizmet verecek ve uluslararası rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak faaliyetlerde bulunmaktadır.

ÇETAM bünyesinde sunulan hizmetler; sektör firmalarının ihracatta karşılaştığı belgelendirme ve test zorunluluğu gibi tarife dışı teknik engellerin ortadan kaldırılmasında da önemli rol oynuyor. Ayrıca İngiltere merkezli yapı çelikleri uygunluk değerlendirme ve sertifikalandırma kuruluşlarından UK CARES'in, İngiltere dışında az sayıdaki yetkili test merkezlerinden biri. Merkez, CARES sertifikalarına sahip Türkiye'deki 18 üretici bağıta olmak üzere AB, Ortadoğu ve Kuzey Afrika Ülkeleri (MENA) ile Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) ülkelerine test ve analiz hizmeti verebiliyor.

■ **Son olarak eklemek istedikleriniz nelerdir?**

**YAVUZ:** Katma değeri yüksek ürün üretmeye odaklanmamız gerekiyor. Bunun için imalat sektörüne yönelik olarak Ar-Ge, inovasyon, tasarım ve pazarlama alanlarına önem verilmesi gerekiyor. Global markalar çıkarılabilecek potansiyelimiz var ama henüz bunu başaramıyoruz.



**Güten MEYDAN**  
IOSB Hukuk Danışmanı

## Kadına Şiddet

‘ Anayasa, insanların yaşama hakkını ve bedensel bütünlüğünü koruma altına alır. ’

**B**u sayımızda sizlere toplumumuzun olduğu gibi dünyanın da ortak sorunu olan kadına karşı şiddet hakkında kısaca bilgi vermek istiyorum.

Kadına Yönelik Şiddet, hem kırsalda hem de kentte yaşanan birçok kadını etkileyen bir problemdir. Şiddet sadece kaba kuvvet uygulamak değildir. Sözsöz, fiziksel, psikolojik, cinsel, ekonomik gibi birçok uygulama şekli vardır. Kadına yönelik şiddet, kadınlarda psikolojik ve fiziksel olarak yaralanmalara yol açan, acı çekmesine neden olan, onurunu kıran, kadınlara karşı ayrımcılığın sürmesine sebep olan, temel hak ve özgürlüklerini engelleyen bir durumdur.

Anayasa, insanların yaşama hakkını ve bedensel bütünlüğünü koruma altına alır. Bedensel bütünlüğün ihlalini, seyahat hakkının sınırlandırılmasından şiddete, bedenimizle ilgili kendi kararları almayı engelleyen her tür davranış olarak açıklayabiliriz. Bu tanıma göre kadına yönelik her tür şiddet, anayasal bir hakkın ve kadının insan haklarının ihlalidir. Yalnızca cezalandırılması için değil, şiddetin gerçekleşmeden önlenmesi veya süren şiddetin sonlandırılması için de devlete önemli sorumluluklar düşer.

Şiddete uğrayan kadına hakim tarafından bir takım önleyici tedbir kararları verilir. Bunların başlıcaları;

- Müşterek konuttan veya bulunduğu yerden derhâl uzaklaştırılması ve müşterek konutun korunan kişiye tahsis edilmesi,
- Korunan kişilere, bu kişilerin buldukları konuta, okula ve işyerine yaklaşmaması,
- Çocuklarla ilgili daha önce verilmiş bir kişisel ilişki kurma kararı varsa, kişisel ilişkinin refakatçi eşliğinde yapılması,
- Kişisel ilişkinin sınırlandırılması ya da tüümüyle kaldırılması,
- Gerekli görülmesi hâlinde korunan kişinin, şiddete uğramamış olsa bile yakınlarına, tanıklarına ve kişisel ilişki kurulmasına ilişkin hâller saklı kalmak üzere çocuklarına yaklaşmaması,
- Korunan kişinin şahsi eşyalarına ve ev eşyalarına zarar vermemesi,
- Korunan kişiyi iletişim araçlarıyla veya sair surette rahatsız etmemesi, bulundurulması veya taşınmasına kanunen izin verilen silahları kolluğa teslim etmesi,
- Silah taşınması zorunlu olan bir kamu görevi ifa etse bile bu görevi nedeniyle zimmetinde bulunan silahı kurumuna teslim etmesi,
- Korunan kişilerin buldukları yerlerde alkol ya da uyuşturucu

veya uyarıcı madde kullanmaması ya da bu maddelerin etkisinde iken korunan kişilere ve bunların buldukları yerlere yaklaşmaması,

- Bağımlılığın olması hâlinde, hastaneye yatırılması,
- Bir sağlık kuruluşuna muayene veya tedavi için başvurması ve tedavisinin sağlanması.

Gecikmesinde sakınca bulunan hâllerde bu yetkilerin bir kısmı kolluk amirlerince de kullanılabilir. İstanbul Barosu bünyesinde kadın hakları ile ilgili olarak faaliyet yürüten bir birim bulunmaktadır. Ayrıca Çağlayan Adliyesinde bu konuda hukuksal danışmanlık veren bir birim oluşturulmuş olup şiddete uğrayan kadınlara ücretsiz olarak hizmet vermektedir.

Ailenizde, iş çevrenizde veya başka herhangi bir şekilde şiddete tanık olmanız halinde en yakın kolluk kuvvetine haber vermeniz vatandaşlık görevi olduğu kadar bir insanlık görevidir. Bu konuda IOSB Hizmet Binasına müracaat etmeniz durumunda gerekli hukuksal destek tarafımızca ücretsiz olarak verilecektir.

İnsanlığın her türlü şiddetten uzak, sevgi, saygı, barış dolu yarınlarında huzurlu ve mutlu günler geçirmesi dileklerimizle.



## YATIRIMA ENGEL YOK

Türkiye'nin sanayi profilini yükselten yatırım bölgeleri olan OSB ve sanayi sitelerinin önündeki engeller kaldırılıyor. Yatırımcının önündeki bürokrasi engelini kaldıran Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, projelerin bir an önce bitirileceği müjdesi verdi.

**T**ürkiye'nin planlı endüstri üs-  
leri OSB'ler, üretim yolunda  
öneline çıkan pürüzlerden  
kurtuluyor. Bilim, Sanayi ve Tek-  
noloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri  
Genel Müdürlüğü'nce düzenlenen  
'2017 Yılı Yatırım Programı'nda  
Yer Alan OSB ve Sanayi Sitesi (SS)  
Yönetimlerini Bilgilendirme Eği-  
timi' kapsamında bir araya gelen  
OSB ve Sanayi Siteleri Yöneticileri,  
Bakanlık yetkililerince yatırımların  
hızlanacağı haberiyle müjdelendi.  
Yatırım bölgelerine gelecek pozitif  
ayrıcılıkla sanayicinin önünde-  
ki tüm engelleri kaldıracaklarını  
belirten Bakanlık Müsteşarı Prof.  
Dr. Ersan Aslan ve Sanayi Bölge-  
leri Genel Müdürü Yaşar Öztürk,  
OSB'lerin ve Sanayi Sitelerinin  
ekonomi için taşıdığı potansiyelin  
büyüklüğüne vurgu yaptı ve yatırı-  
mların bürokrasi engelinin kur-

tulmakta olduğunu altını çizdi.

### TÜRKİYE 'TEŞVİK CENNETİ'

Oyeleri arasında OSB'ler,  
TGB'ler, SEB'ler, SS'ler gibi  
alanları barındıran yatırım bölge-  
lerinin ortak gayesinin yurt dışına  
gönderilen ürünün birim değerini  
yükseltmek olduğunu dile getiren  
Müsteşar Ersan Aslan ise; "Çocuk  
büyüyor, bizim de fazla zamanımız  
yok. OSB'lerimizin sorunlarının  
farkındayız. Beraber çalışıyoruz.  
Yatırım bölgesini hem oluşturu-  
yoruz, hem de içini doldurmaya  
çalışıyoruz. Bunu yaparken artık  
sizin bakmanız gereken şey, tekno-  
lojik ürünü nasıl üretebileceğinizi  
düşünmenizdir" şeklinde konuştu.

### YATIRIMLAR HIZLANACAK

Yatırımcılar için hem müra-  
caat hem de süreç olarak işlem  
yükünü yarı yarıya azaltıldığını

belirten Aslan; "Hizmet standartları  
süremiz minimuma indi. Yer seçimi  
için gerekli olan evraklar kişiler-  
den talep edilemeyecek. Bakanlık  
personelimiz ilgili kurumun web  
sitesinden yatırımcı adına bilgileri  
çekecek. Bakanlığımız artık tama-  
men internet tabanlı işlem yapacak.  
Bizlere sadece beyan yetecek" dedi.

### PROJELER HIZ KAZANIYOR

Çok sayıda bürokrat ve sanayi-  
cinin katıldığı toplantıda konuşan  
Yaşar Öztürk, 2017 yılı yatırım  
programında yer alan OSB ve  
SS'ler ile birlikleliklerini ileri taşı-  
mak istediklerini belirterek, OSB  
ve SS'lere verdikleri önemin son  
yıllarda dikkat çekici düzeyde arttı-  
ğını ifade etti. Yatırım bölgelerine  
aktif destek verdiklerini söyleyen  
Öztürk; "Yatırım bölgelerine  
verilen kredi desteğinin atıl kalma-

ması, kamu kaynaklarının etkin, verimli ve rasyonel kullanılması için hazırlanan mevzuat çerçevesinde kredi desteği verilecek projeler titizlikle seçilmektedir" dedi. Program dâhilindeki projelerin tamamlanıp en kısa sürede sanayicinin hizmetine sunulacağını ifade eden Öztürk; "2016 sonu itibarıyla 173 OSB ve 470 SS projesi bakanlığımızca krediyle desteklenerek sanayicimizin hizmetine sunulmuştur. 2017'de 19 bin kişiye daha istihdam imkânı sunacak olan 7 OSB ve 2 SS'nin projesini tamamlamak istiyoruz. Üretime geçen sanayi bölgelerinde yer alan 50 bin sanayi parselinde yaklaşık 1 milyon 700 kişiye çalışma imkânı sağlanmıştır. SS'lerimizde ise 473 bin kişiye sağlıklı şartlarda çalışma imkânı sağlanmıştır" diye konuştu. Belirli bir olgunluğa ulaşmış OSB'lerde teknolojinin etkin kullanımını teşvik edecek, sürdürülebilir ve rekabetçi büyüme vizyonu olan girişimcilik ve yenilikçilik alanında OSB'lerin teknoloji geliştirme ekosistemine katkı sağlayacaklarını dile getiren Öztürk; "OSB'lerde teknoloji katılımının iyileştirilmesi yönünde model proje geliştirme işleme başladık. Ayrıca, MEB ile yaptığımız işbirliği sonucunda OSB'lerde kurulan 58 meslek lisesiyle işletmelerin nitelikli eleman temin etmelerine aracı olduk. Bu alanda da çalışmaları sürdürüyor" şeklinde konuştu. Öztürk son olarak, kent estetiğine uymayan yapıların revizyon göreceğini belirterek; "Kent estetiğini bozan sanayi sitemiz mevcutsa uygun alana taşınması gerekecek. Bu yapılarımız aynı zamanda yeşil ve yerli üretimin destekçisi olmayı sürdürecektir" ifadeleriyle bilgilendirdi.

## Sanayi 4.0 İçin İş Birliği Çağrısı

ISO Meclisi'nde teknolojik gelişmelerin sanayi için önemi konuşuldu. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal BAHÇIVAN, 4. Sanayi Devrimi ile yaygınlaşan akıllı fabrikalarda çok işlevli robotların yükleme ve boşaltma dahil pek çok alanda kullanıldığına dikkat çekerek "Türkiye'nin bu yarıştan geri kalmaması bir zorunluluk" dedi.



### AKILLI FABRİKALAR DEVRİ

4. Sanayi Devrimi ile üretim süreçlerinin ve ürünlerin daha "akıllı" hale geldiğini vurgulayan Bahçivan, "Bu değişimin odağında yer alan fabrikalar, tıpkı cep telefonlarında olduğu gibi giderek akıllanıyor. Akıllı fabrika; öncelikle talep üzerine, istege bağlı, yüksek kaliteli, özelleştirilmiş ürün ve hizmetler üretmeyi hedefliyor. Bunu yaparken de verimlilik, hız ve esneklik öncelik konu başlığı olarak öne çıkıyor. Ağır rolü üretim bandı üzerindeki işlevleriyle sınırlı olan robotların yerini, yükleme ve boşaltma dahil pek çok başka alanda da çalışabilen çok işlevli robotlar alıyor. Dünya ekonomilerine ciddi yansımaları olacak bu büyük teknolojik dönüşüm tüm Türkiye ve biz sanayiciler daha yakından takip etmek zorundayız" dedi.

### NİTELİKLİ İŞGÜCÜ İHTİYACI

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 4'üncü Sanayi Devrimi ile yaygınlaşan akıllı fabrikalarda çok işlevli robotların yükleme ve boşaltma dahil pek çok alanda kullanıldığına dikkat çekerek; "Türkiye'nin bu yarıştan geri kalmaması bir zorunluluk. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile sanayimizin teknolojik gelişimi adına pek çok projede işbirliği yapmak arzusundayız. Özellikle nitelikli işgücü tanımının güncel gelişmeler eşliğinde değiştiğini belirten Bahçivan "Ülkemizde eğitim süresi ortalama 6,5 yıl olarak hesaplanıyor. Bu tablo karşısında, 4. Sanayi Devriminin ihtiyaç duyduğu kalifiye işgücünü oluşturmak maalesef mümkün görünmüyor. Şu çok açık ve net: Sanayi 4.0'ın gerektirdiği teknolojiyi kullanacak nitelikli işgücünü yetiştiremezsek; üretkenlik ve yenilik konusunda gelişme sağlayamayız" dedi.



# MHP Heyeti İkitelli Sanayicilerine Anayasayı Anlattı

MHP İstanbul Milletvekilleri İsmail Faruk AKSU ve Arzu ERDEM, referandum öncesinde İkitelli'deki sanayiciler ve üreticilerle bir araya gelerek Anayasa değişikliği hakkında bilgi verdiler.

**H**eyete İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GULBAHAR ve Yönetim Kurulu Üyeleri Sebahat-din KAYAS, Nedim ÇIRPICI ev sahipliği yaptılar.

Heyeti ve tüm katılımcıları selamlayarak konuşmasına başlayan İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GULBAHAR şunları ifade etti: "İkitelli, Avrupa'nın ve Ortadoğu'nun en büyük organize sanayi bölgesi. Burada otuz binin üzerinde işletme, 300 binin üzerinde ise çalışan var.

Ülke ekonomisine çok büyük katkıda bulunuyorlar. Sizleri ağırlamaktan onur duyuyoruz. Buradaki arkadaşlarımızın birçoğu kooperatif başkanlarımız. Bölgemiz 38 kooperatif ve 11 müstakil sanayi parselinden oluşuyor. Türkiye'nin ihtiyacı olan hemen hemen her çeşit üretim bölgemizde yapılabilir. Mobilyadan ayakkabıya, tekstilden insansız hava aracına kadar aklınıza ne gelirse burada üretiliyor.

Türkiye kritik bir yoldan geçiyor. İnşallah memleketimizin

hayrına gelececek güzel şeyler olur diye düşünüyoruz. Benim şahsi fikrim milli devlet güçlü iktidar. Yani devletimiz güçlü, iktidarımız müktedir olacak. Dolayısıyla şahsi kanaatim, yapılacak referandumun Türkiye'nin ve bölgenin geleceği açısından çok ehemmiyet taşıdığıdır. Zira ben 1957'den beri İstanbul'da yaşayan biriyim. 60 ihtilalinde 11 yaşındaydım. 60 ihtilalini gördüm, 71 Mart muhtırası gördüm, 80 ihtilalini gördüm, 28 Şubat'ı gördüm. Gördüğüm ve şahit olduğum kadarıyla tek başına iktidarla yönetilen Türkiye füze



gibi ilerliyor ancak koalisyonla yönetilen Türkiye dibine vuruyor. Bu bakımdan iktidarımdan muttedir ve güçlü olması gerekiyor. Bunun da yolu; Allah rahmet eylesin Erbakan Hocamızın, Türkiye Başbuğumuzun, Turgut Özal Cumhurbaşkanımızın ve bütün liderlerin birleştiği başkanlık sistemidir. Neden başkanlık sistemi? Maalesef Türkiye özellikle de Ankara söylemeye dilim varmıyor ama ceberut bir bürokrat devleti gibi görünüyor. Bu ceberut gibi görünen sistem siyasileri yolcu kendilerini ise hancı kabul ediyor. Yükselmenin yolu neredeyse iş yapmamaktan geçiyor. İş yapan insanlar hata yapar. Hata yapanı kimse affetmiyor ama iş yapmaya kimse neden iş yapmadın demiyor. Ve yine bana göre vesayetin en büyük ayaklarından birisi bu sınıf. İkinci vesayet ise hâkimler. Sırt sırta verdiği zaman yerinde sayan bir ülke durumuna düşüyor. Bundan yaklaşık bir buçuk sene önce Ömer Dinçer bir şey ifade etmişti. Diyor ki: 'Çalışma bakanlığında, bakanlığın en üst katında iki tane daire var. Birinin içi çok yoğun diğerinde de aşığama kadar oturuyorlar. Boş olan daire yoğun olan daireye yardım edecek diye yazılı emir verdim. Dört gün sonra mahkeme kararıyla verdiğimiz emir iptal edildi.' Yani bir bakan bakanlıktaki bürokratlara söz geçiremiyor. Niye? Çünkü 651 sayılı devlet kanunu var. Onlara yapacağımız hiçbir şey yok. Girdiği andan emekli olunca kadar sigortalı olarak çalışabiliyor. İşte bu yüzden Türkiye'nin tabiri caizse bir gönül seferberliği ile beraber bir çalışma seferberliğine girmesi gerekiyor. Bir istihdam seferberliğine girmek mecburiyetindeyiz. Türkiye mükte-

dir, güçlü bir iktidara sahip olmazsa bürokrasiden kaynaklı şikâyet ettiğimiz işlerin çözümünü bana göre mümkün değil. Zaten anayasa değişikliğinin AK Partiye faydası olacağını da zannetmiyorum. Bu Türkiye'nin geleceği ile alakalı bir değişim. Burada anayasa Profesörü hocamız Ferman Demirkol da var. Onunla da zaman zaman bunları paylaşıyoruz. O da hemen hemen benimle aynı fikirde. İnşallah gelecek günlerin Türkiye'ye hayır getirmesini diliyoruz. Türkiye hakikaten çok zor bir köprüden geçiyor. Şu anda Irak'ta savaşıyoruz, Suriye'de savaşıyoruz, içeride savaşıyoruz ve Türkiye süratle bir

gumuzu ifade ederek başlamak istiyorum. Öncelikle sizleri tebrik etmek isterim. Zira ülke önemli katkılarda bulunuyorsunuz, üretiyorsunuz, istihdam yaratıyorsunuz. Dolayısıyla her birinizin eli öpülesi insanlar olduğunuz ifade etmek istiyorum. Başkanımın değindiği konulara çok kısa bende bir vurgu yapmak istiyorum. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu diye bir kurul var. Bakanlar Kurulu kararlarıyla oluşturulan ve hala da çalışmalarına devam eden bu kurulda üç yıl boyunca yatırım yeri teknik komite başkanlığı yaptım. O zamanki görevim nedeniyle; reel sektör nedir, ne iş yapar, ne

**GÜLBANAR, İNŞALLAH GELECEK GÜNLERİN TÜRKİYE'YE HAYIR GETİRMESİNİ DİLİYORUZ. TÜRKİYE HAKİKATEN ÇOK ZOR BİR KÖPRÜDEN GEÇİYOR. ŞU ANDA İRAK'TA SAVAŞIYORUZ, SURIYE'DE SAVAŞIYORUZ, İÇERİDE SAVAŞIYORUZ VE TÜRKİYE SÜRATLE BİR SAVAŞA SÜRÜKLENMEYE ZORLANIYOR.**

savaşa sürüklenmeye zorlanıyor.

Çok hızlı hareket eden, çok hızlı karar veren müktedir bir iktidara ihtiyacımız var. Başkanlık sistemi bunun çözümü olacaktır diye düşünüyorum. Herkese katılımlarından ötürü teşekkür ediyorum."

MHP İstanbul Milletvekili İsmail Faruk AKSU ise önce kendini tanıttı ve konuşmasında şu ifadeyle yer verdi: "Çok teşekkür ediyorum, beniz İsmail Faruk Aksu. İstanbul üçüncü bölge Milliyetçi Hareket Partisi milletvekiliyim. Dün bu bölgede bazı ziyaretler yaptık. Buradaki çok değerli bazı arkadaşlarla, dostlarla sohbet etme imkânı bulduk. Bugün İktisadi Organize Sanayi yönetimiyle birlikte olmaktan son derece mutlu oldu-

tür problemleri vardır çok da fazla bilmezdim. Açıkçası meselelere müteahhit potansiyel suçlu gibi bakardık. Fakat üç yıl boyunca yaptığımız çalışmalar sonucunda şunu gördük; 'Bir uluslararası yatırımcı bir güzide ilimizden büyük bir yer almıştı. Arazinin ortasında bir

yerde mezar bulunmuştu. Acaba bu mezar tarihi olabilir mi düşüncesiyle, incelenmesi için yazışmalar başladı. Kültür Bakanlığının buraya inceleyerek hayır burası tarihi bir mezarlık değildir cevabını vermesi bir yılı geçti. Düşünün 71'in üzerinde yatırımının bir yatırım yapabilmesi için bürokrat onaylı bir imzaya ihtiyacı var.

Türkiye'de terörden sonraki en önemli sorun üretim meselesidir. Türkiye bize göre yeterince üretmiyor. Üretmediği için istihdam yaratılmıyor. İstihdam yaratılmadığı için yoksulluğu önleyemiyoruz. Dolayısıyla hedefimiz olan dünyadaki en büyük en gelişmiş ekonomi arasına girme ülküstünü de bir türlü gerçekleştiremiyoruz. Türkiye'nin bu noktada mutlaka

bir karar vermesi gerekiyor. Ülkemizin yapacağı işler için öncelikli stratejisi ortaya konulurken mutlaka bu üretim meselesini ilk sıralara alması gerekiyor. Türkiye kaynak anlamında çok ciddi yatırım teşvikleri de veriyor. Bölgesel teşvik politikası uyguluyoruz ama uyguladığımız teşvik politikasının geri dönüşü nasıldır bunu analiz etmiyoruz. Edildiği zaman görüyoruz ki kaynakların büyük çoğunluğu yatırıma ve üretime gitmiyor. Çok tehlikeli işlere bile gidiyor.

Eğer Türkiye için stratejik bir öncelik varsa, bir alanda bir konuda teknoloji yoğun bir yapıyı getirmek ve desteklemek istiyorsak o takdirde hangi bölgede olursa olsun o sektörde, o yatırıma desteklemeliyiz. Zira bizim yatırımımız buradaki veya Çerkezköy'deki işyerinin kapısına kilidi vuruyor. Yatırımın daha cazip olduğu Moldova, Bulgaristan, Gürcistan, Mısır gibi ülkelere gidiyor. Orada yeni yatırımlar yapıyor ve onun açısından bu daha karlı hale geliyor. Bu şartlarda biz kendi yerli yatırımcımızı tutamıyorken yabancı yatırımcıyı nasıl getireceğiz? Türkiye'ye giren yabancı sermayenin bizim beklediğimiz anlamda kalıcı yatırımlar yapmadığını, istihdam yaratmadığını görüyoruz.

Bir anayasa değişikliği yapıyoruz bu anayasa değişikliği ülkemiz için çok önemlidir. Bu kadar önemli, hayati bir mesele aziz Türk milletinin huzuruna getirilmesi ve onayına sunulması kuşkusuz Türk demokrasisi açısından başlı başına bir kazanımdır. Buradan çıkan neticeler ne olursa olsun Türk milletinin kararı her şeyin üzerindedir ve hepimizin başının tacı olacaktır.

Söz konusu vatan, devletin ve milletin bekası ise Milliyetçi Hareket Partisi'nin varlık sebebi devleti ve milleti yaşatmaktır. Bu şardan hareketle elini taşın altına koymuştur ve her defasında inisiyatif almıştır. Bugün yapılan da budur değerli arkadaşlar. Milliyetçi Hareket Partisi'nin lideri Sayın Devlet BAHÇELİ, 11 Ekimde bu sebeplerle çağrı yapmıştır. Bunun üzerine de Adalet ve Kalkınma Partisi bir anayasa değişikliği tek-



lifi ile bize gelmiştir. Sadece bize değil Cumhuriyet Halk Partisi'ne de gitmiştir. Ama Cumhuriyet Halk Partisi her ne kadar mevcut durumdan rahatsız olduğunu ifade etse de bu rahatsızlığın giderilmesi anlamında bir inisiyatif almaktan imtina etmiştir, kaçmıştır, sorumluluk almak yerine seyretmeyi tercih etmiştir. Kendi bilecekleri iştir.

Burada sistemin adından çok içeriğinin ne olduğuna, ne getirdiğine bakmak lazım. Bu yapı bizim üniter milli devlet yapımızı korumakta, tahkim etmekte, güçlendirmektedir. Anayasamızın ilk dört maddesi koruma altındadır. Onunla bağlantılı Türk vatandaşlığı tanımı, ana dilde eğitim meselesi gibi maddeler korunmaktadır. Tek yapılan bakanlar kuruluna, başbakanı ait olan yetkilerin cumhurbaşkanlığı hükümet sisteminde bir araya getirilmesidir. Bunun dışında hiçbir yetki söz konusu değildir. Deniyor ki;

Cumhurbaşkanı tek adam olacak bu sistemde. Niye söyleniyor bu? Uç sebeple söyleniyor. Birincisi Cumhurbaşkanına söylenen kararname yetkisi. İkincisi meclis seçimlerinin yenilenmesine karar verme yetkisi. Üçüncüsü de yüksek yargıyla ilişkin cumhurbaşkanının yetkileri. Bunlar tek adam doğurmaz. Niye? Çünkü verilen yetkiler ve sınırlar asla kontrolsüz değildir. Yasamanın ve yargının denetimine tabiidir. Bir kararname yetkisi veriliyor, evet. Ama bu yetki kanun gücünde bir kararname değil. Bakın bugün bakanlar kuruluna kararname yetkisi veriliyor ve çıkartılıyor. Ama cumhurbaşkanlığının yetkisi kanunun altındaki bir normdur. Yine hocam beni bağışlasın. Bir hukuk normu vardır.

Normlar hiyerarşisi vardır. En üstte anayasa onun altında kanun hükümünde kararname ve ondan sonra cumhurbaşkanlığı kararnamesi gelir. Bu ne demek? Altındaki hukuk normu üstüne aykırı olamaz. Cumhurbaşkanının yaptığı her düzenleme anayasa mahkemesinin de denetimine tabii. Kısaca cumhurbaşkanı bu kararname yetkisi ile istediğini yapacak, yasamay da, yargıyı da yok sayacak, astığını asacak, kestğini kesecek gibi ifadeler asla doğru değildir. Sadece yürütme ile ilgili işleri hatta bugün bakanların yaptığı, yapabildiği işleri yapacak. Yasama ve yargıyla ilgili cumhurbaşkanının düzenleme yetkisi yok. İkincisi meclis fesih yetkisi var deniyor. Fesih kavramı olarak var olanı tamamen ortadan kaldırmak anlamına geliyor. Evet, darbe dönemlerinde meclisler feshediliyor. Ama şimdi yapılan meclis seçimlerinin yenilenmesine karar vermesidir. Sonuç olarak referandumun ülkemiz ve milletimiz için hayırlara vesile olmasını diliyorum, beni dinledi-



ğiniz ve katıldığınız için teşekkür ediyorum.”

Son olarak konuşan MHP İstanbul Milletvekili Arzu ERDEM şunları ifade etti.

Saygıdeğer milletvekilim, saygı değer başkanlarım öncelikle bu toplantının organize edilmesine emeği geçen başkanınız ve ekibine çok teşekkür ediyorum. Sizlere de değerli zamanınızdan vakit ayırıp bizi dinleme nezaketinde bulunduğunuz için ayrıca teşekkür etmek istiyorum. Sayın milletvekilimiz detaylı olarak anayasayla ilgili bilgilendirmelerde bulundu tekrara düşmemek adına ben süreçle alakalı bir - iki vurgu yapmak istiyorum. Neden "Evet" denilmeli konusunda da naçizane fikirlerimi aktarmak istiyorum. Ülkenin gerçekten çok karmaşık bir süreçte olduğunun hepimiz farkındayız. Son dönemlerde içeriden ve dışarıdan emperyalist güçlerin tamamının ülkeyi ele geçirme çalışmalarının olduğunu idrak ediyoruz. Önceden PKK terör örgütü ile mücadele eden bir ülke iken şimdi PKK, IŞİD, FETO ve paralel devlet yapılanması ile mücadele ediyoruz. 15 Temmuz tüm bunların göstergesiydi. Bende o geceyle ilgili şunu söylemek istiyorum. 15 Temmuz'u, Türk milletinin demokrasisine, milletin

ve devletine sahip çıktığı bir gece olarak hatırlamamız gerektiğini düşünüyorum. 15 Temmuz gecesi sonrası hiçbir şey eskisi gibi olmayacaktı. Türk milleti özellikle siyasi arenada sürekli kısıp çekişmelerle karşı karşıyaydı. Parlametoda kavgaların olduğu bir dönemden geçtik. Milliyetçi hareket partisi asla seyirci kalan değil inisiyatif alan, çekişmelerin derinleşmesi halinde ise rejim krizinin önlenmesi için ilk adım atan parti konumunda olması açısından anayasa çalışmalarının başlamasına destek oldu. Anayasa çalışmaları yapılırken özellikle CHP'ye de anayasa çalışmalarında yer alma konusunda çağrılarda bulunuldu. Ancak onlar bu çağrılara kulak vermeden hiçbir şekilde olmak istemediklerini söylediler ve Milliyetçi Hareket Partisi özellikle milletin ve devletin hassasiyetlerini ön planda tutmak suretiyle bir anayasa değişikliğine gitti. Bu 19. anayasa değişikliği, yüzün üzerinde madde değişti ama hiçbir zaman bu kadar kıyamet kopmadı. Türkiye, ilk kez evet diyenleri denize dökeriz gibi söylemlerle karşı karşıya kaldı. Bu anayasa değişikliğinin önemi çok büyük çünkü beka sorununmuş var. Bu anlamda önemli bir uzlaşma meydana getirecektir, milletin ve devletin önünü açacaktır. Yeni değişikliklerde yürütme yetkisi

cumhurbaşkanında ve bakanlar kurulunda. Yasama yetkisi Türkiye Büyük Millet Meclisinde, yargı ise Türk mahkemelerindedir. Bu keskin çizgilerin belirlenmiş olması kimin ne yapacağı anlamında da büyük rol oynamaktadır. Özellikle yeni düzenlemede bakanlar kurulunun dışarıdan oluşuyor olması çok daha sağlıklı olacaktır. Bizim Ak Parti ile birlikte bu anayasa değişikliğini çökeltirirken olmazsa olmazımız ve kırmızı çizgi olarak altını çizdiğimiz husus, anayasanın ilk dört maddesinin korunması olmuştur. Uniter devlet yapısının teminat altına alınması ve milli bir anayasanın ortaya çıkması için gerekli çalışmaları yaptık. Rejimin yıkılmasından bahsediliyor, anayasanın ilk maddesini değiştirmezseniz rejim yıkılmaz. Rabbim birliğimizi, dirliğimizi daim eylesin. Bizler Milliyetçi Hareket Partisi olarak önce vatanımız, milletimiz sonra ise partimiz dedik. Bu şiarla hareket ettik. Liderimizin altına imza attığı, Milliyetçi Hareket Partisi mührünü taşıyan bu anayasa değişikliğinin; milletimiz ve devletimiz için çok fayda sağlama temennisi, umudu, dileğiyle hepinizi tekrar saygıyla, muhabbetle selamlıyorum çok teşekkür ediyorum.”

Konuşmaların ardından toplantı, katılımcıların yönelttiği soruların yanıtlanmasıyla son buldu.

# BAKAN ÖZLÜ: "KOBİ'LERE VERİLEN DESTEK PİYASALARI RAHATLATACAK"

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk ÖZLÜ, KOSGEB'in KOBİ'lere sağladığı kredi konusunda, "Toplam 152 bin 500 KOBİ desteğini aldı. Bunun da toplam maliyeti, piyasaya giren para 3 milyar 750 milyon oldu. 10 Mart'tan 6 Nisan'a kadar küçük işletmelere, mikro KOBİ'lere 3 milyar 750 milyon nakit girişi oldu." dedi.

Özül, 15 Temmuz öncesinde bakanlık bünyesinde yapılanan FETÖ mensuplarının verdiği kredilerin incelenmesinden yola çıkarak görevden almalar gerçekleştirdiklerini ifade etti. Bu kapsamda, T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığında (KOSGEB) daire başkanı ve müdür seviyesindeki kişilerin görevden alındığını aktaran Özül, 15 Temmuz öncesinde kime ne kadar destek verildiğini, nasıl destek verildiğini ve usule uygunluklarının incelendiğini, hazırlanacak raporun gereğini yapacaklarını kaydetti.

## 3 MİLYAR 750 MİLYON LİRALIK DESTEK SAĞLANDI

KOSGEB'in kurulduğu günden bugüne kadar verdiği tüm desteklerin toplamından daha büyük desteği şu anda verdiklerini anlatan Özül, şunları söyledi: "11 milyar liraya yakın bir destek veriyoruz. Toplam 152 bin 500 KOBİ desteğini aldı. Bunun da toplam maliyeti, piyasaya giren para 3 milyar 750 milyon oldu. 10 Mart'tan 6 Nisan'a kadar küçük işletmelere, mikro KOBİ'lere 3

milyar 750 milyon nakit girişi oldu. Buradaki hedefimiz 11 milyar liradır. Halen işlem başlatmayan 40 bine yakın KOBİ var, demek ki ihtiyaçları yok. Kendilerine mesaj gitmiş olmasına rağmen işlem başlatmadılar. Bir ara bankalardan şikâyetler vardı, bunları aştık. Türkiye'deki bütün KOSGEB müdür-

leri, bankalar teyakkuz halindedir. Adeta bir kredi seferberliği ilan ettik. Bugünkü rakam 3 milyar 750 milyon. Bu rakam yarın 4 milyarı geçer. Tahmin ediyorum 11 milyarın yarısından çoğunu KOBİ'lerle buluşturmuş olacağız. Piyasalarda bu sebeple bir rahatlama, sirkülasyon olacağını söylemem gerekir."



**ADETA BİR KREDİ SEFERBERLİĞİ İLAN ETTİK. BUGÜNKÜ RAKAM 3 MİLYAR 750 MİLYON. BU RAKAM YARIN 4 MİLYARI GEÇER. TAHMİN EDİYORUM 11 MİLYARIN YARISINDAN ÇOĞUNU KOBİ'LERLE BULUŞTURMUŞ OLACAĞIZ.**

ÖZLÜ, Fetullahçı Terör Örgütü (FETÖ) yapılanmasının en bariz şekilde gerçekleştiği kurumlardan birinin de bakanlığı ile ilgili kurumlar olduğunu belirtti. Bu kurumların başında TUBİTAK'ın geldiğini belirten Özül, "2011 ile 2013 yılları arasında TUBİTAK'a bin 706 kişi alınmış. TUBİTAK'ın o tarihteki toplam personel sayısının 4 bin 500 civarında olduğunu düşünürseniz, yarı yarıya bir rakam demektir. Bu aslında hesapsız kitapsız, sorumsuz bir işe alım politikası, daha doğrusu bir personel yapılanması. Bunların tamamını inceledik, tamamına yakınının işine son verdik. Halen içerisinde kendisini gizlemiş, tespit edemediğimiz kişiler var mıdır? Olabilir. Takip ettiklerimiz var." diye konuştu.



**İhsan ÖZLEYEN**  
İOSB Genel Danışmanı

## Yerli Ürün Teşviği

“Ülkemizin dış ticaret açığı 70 milyar dolar seviyelerinde. Bu sebeple ekonomik olarak gelişmemiz için yerli ürün kullanmak ve yerli imalatı desteklemek zorundayız.”

İlkokul çağındaki hatıralarımızdan aklımızda yer etmiş olanlardan biri “Artırma ve Yerli Malı Haftası” kutlamalarıdır. Evlerimizden getirdiğimiz yiyeceklerimizi masalarımıza dizer, para biriktirdiğimiz kumbaralarımıza yanlarına koyar ve yerli malı kullanmanın ve biriktirmenin önemini anlatan öğretmenlerimizi dikkatle dinlerdik. İlkokul öğretmenimin; sulu ve ince kabuklu Finike portakalımız varken ağaçları Amerika’dan getirilen kalın kabuklu ve suyu az washington portakalını kesinlikle yemeyiniz tavsiyesini hatırlıyorum.

Hafızamdan silemediğim hatıralarımdan biri olan 2002 yılındaki Almanya seyahatimde, Dünya otomotiv devlerinden bir Alman fabrikasını ziyaretimizde firma CEO’sunun fabrikanın giriş bölümüne iri puntolarla yazdığı metnin tercümesi şöyleydi: “Almanya’da imal edilen arabaları kullanmayanlar, hangi ülkelerin arabalarını kullanıyorlarsa o ülkelerde kendilerine ve çocuklarına iş ararınlar.” Bu sözlerin Almanya’da yaşayanlara verdiği mesaj düşündürücü, özgün ve anlamlıydı.

Ülkemizin dış ticaret açığı 70 milyar dolar seviyelerinde. Bu sebeple ekonomik olarak geliş-

memiz için yerli ürün kullanmak ve yerli imalatı desteklemek zorundayız. Olağanüstü hal kapsamında 22 Kasım 2016 tarihinde 29696 sayılı kanun hükmündeki kararnama ile kamu ihalelerinde yerli ürün kullanılmasını teşvik için 4734 sayılı kamu ihale kanununda; “Kamu Alımlarının Bölgesel Kalkınma ve Teknolojik Gelişme Amaçlı Kullanımı” başlıklı ek madde 9 kararnamesi ile ilave edildi. İlave edilen metin şöyleydi; “Mal alımlarının bölgesel kalkınmanın sağlanması, stratejik sektörlerin ve teknoloji transferlerine dayalı yerli üretimin geliştirilmesi, proje bazlı yatırımlar ile araştırma, geliştirme ve yenilikçiliğin teşvik edilmesi amaçlarına yönelik olarak temin edilmesi halinde bu madde hükümleri uygulanır.

Bu madde kapsamındaki mal alımları, sadece yurt içinde üretilen malları teklif eden isteklilerin veya bölgesel kalkınma programı uygulanan illerde üretilen malları teklif eden isteklilerin katılımına açık gerçekleştirilebilir. Yurtiçinde üretilen malları teklif eden isteklilerin katılımına açık olan mal alımlarında, bölgesel kalkınma programı uygulanan illerde üretilen malları teklif eden istekliler lehine %15 oranına

kadar fiyat avantajı sağlanabilir” şeklindedir.

Yerli üründe %15 fiyat avantajı devam ederken diğer taraftan yurt içinde üretim mallarının alınmanın iç satın alma (yerli piyasa) yoluyla alınmasını öngörmektedir. Kamu alımları için yapılan bu düzenleme özel sektörü kapsamamaktadır. Bu husustada yerli üreticiyi koruyacak düzenlemeler yapılmalıdır.

Kamuda mal alımları genel olarak yapım işleri içinde yüklenici veya alt yüklenici firmalarca tedarik edilmektedir. Kamudan yapım işi ihale alan yüklenici ve alt yüklenicilerde bu kararnama kapsamına alınmalı veya bu hususta düzenlemeye gidilmelidir.

Yerli ürün kullanılmasına konusunda yapılan düzenlemelerin yanı sıra bazı kamu kurumları bu kararnameden sonra uygulamanın pratikte daha verimli olması için çalıştaylar düzenlemiştir. Bu çalıştaylardan en önemlisi, İSKİ Genel Müdürlüğü’nde düzenlenen ISO ve ITO çalıştaydır.

Tüm kamu kurumlarının bu kararnameye riayet etmesi, en önemlisi ise bu hususun milli bir mesele olarak hepimizce kabul edilmesi ve kararnameye uyulmasıdır.

Saygılarımla.

# Prof. Dr. Fuat SEZGİN Türkiye'nin Yetiştirdiği En Önemli Bilim Adamlarından Biridir



VAKIF YÖNETİCİSİ  
MECİT ÇETİNKAYA

**Prof. Dr. Fuat SEZGİN 24 Ocak 1924'te Bitlis'te doğdu.** Dünya'nın önde gelen bilim tarihçilerinden Fuat SEZGİN, 27 Mayıs 1960 darbesiyle yasaklı 147 akademisyenden biri oldu ve üniversitedeki işine son verildi. Şu anda Almanya'da yaşamını sürdürüyor. 1982 yılında J.W. Goethe Üniversitesi'ne bağlı Arap-İslam Bilimleri Tarihi Enstitüsü'nü ve 1983 yılında buranın müzesini kurdu. Enstitüye bağlı olarak kurduğu müzede, İslam kültürü çerçevesinde Müslüman bilginler tarafından yapılmış aletlerin, bilimsel araç ve gereçlerin yazılı kaynaklara dayanarak yaptırıldığı numuneleri sergilenmektedir.

**M**üslümanların, Amerika'yı Colomb'dan önce keşfettiğini, araştırmalarıyla ispat eden ve bu iddiası dünyada ses getiren Prof. Dr. Fuat SEZGİN'in, Kral Faysal, Frankfurt am Main Goethe Plaketi, Almanya I. Derece Federal Hizmet Madalyası, Almanya Üstün Hizmet Madalyası, İran İslami Bilimler Kitap Ödülleri bulunuyor. 92 yaşında olmasına rağmen zamanının çoğunu araştırmaya ve yarım kalan eserini tamamlamaya ayıran Prof. Dr. Fuat SEZGİN'i, adını taşıyan ve Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren Vakıf ve Enstitü'nün çalışmalarını ve amaçlarını yine vakıf yöneticisi olan Mecit ÇETİNKAYA ile

konuştuk. İstanbul Gülhane parki içinde yer alan Prof. Dr. Fuat SEZGİN İslam, Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfını ve İslam, Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesini de sizler için gezdik. Astronomi, coğrafya, deniz bilimleri, saat teknolojisi, geometri, optik, tıp, kimya, maden, fizik ve mekanik, savaş teknolojisi ve mimarlık dallarında eserler ve aletlerin sergilendiği müzeyi İslam, Bilim Tarihini merak eden herkesin mutlaka ziyaret etmesini öneriyoruz.

■ Prof. Dr. Fuat SEZGİN saatlerce, günlerce üzerine konuşulacak bir bilim insanı. İslam ve İslam Bilim Tarihine sunduğu akademik

katkıları tarif edilemez. Dilerseniz, ilk olarak onu yakından tanıyan biri olarak Mecit Çetinkaya'nın gözünden Fuat Sezgin'i dinleyelim. Sonra vakfın kuruluş amacı, yaptığı çalışmalar ve hedefleri üzerine de konuşuruz.

**Mecit ÇETİNKAYA:** Öncelikle Fuat Sezgin'i kısaca anlatmak lazım. Siz de muhakkak okuyunuz. Fuat Sezgin'in bilimi konusunda bilgi vermem biraz yersiz olur. Herkes biliyor zaten ama önemli birkaç özelliğinden bahsetmek isterim. Fuat Sezgin, uzun yıllardır Almanya'da yaşamasına rağmen, ülke ve vatan sevgisini daima içinde hissedenden biridir. Ben hayatımda bu kadar vatan sevgisi ile yapıp tutuşan birini görmedim. Fuat Sezgin, 1960 darbesinden sonra üniversiteden atılıyor. Sakıncalı akademisyenlerden biri olarak görülüyor. Kendisine Almanya'da bir hayat kuruyor. Bizim aramadığımız zamanlarda o bizi arıyor ve buradaki hadiseleri soruyor. Ülkesine o kadar düşkün ki; Türkiye'de ufak bir olay olduğu zaman onu kendine dert edip sabahlara kadar uyuyamıyor.

Başka bir özelliği de; Almanya Cumhurbaşkanı'nın özel daveti olmasına rağmen Alman vatandaşlığı olmuyor. Hala Türk vatandaşlığı. Çifte vatandaşlığı yok. Eşi de profesör. Eşi evlendikten sonra Müslüman oluyor. Bir de kızları var Hilal Sezgin. O da Almanya'da babası kadar şöhretli bir hanımefendi.

■ O da akademik eğitim yapmış biri mi?

**ÇETİNKAYA:** O daha farklı alanlarda çalışmalar yürütüyor. Mesela Alman Cumhurbaşkanı'nın danışmanlığını yapmış. Türkiye ve Müslümanlarla ilgili bir yazısını okudum. Müthiş bir yazı. Gazete ve dergilerde köşe yazarlığı yapıyor. Almanya'da bilinen bir isim,

**ENSTİTÜ, İSLAMOFOBİ DAHİL  
OLMAK ÜZERE İSLAMA YÖNELİK  
BÜTÜN YANLIŞ ANLAMALARA  
AÇIKLIK GETİRECEKTİR.**



Islam Bilim ve Teknoloji Tarihi Müzesi

belki de babasından daha çok tanınıyordur.

■ Fuat Sezgin, ülkesini düşünen ve çok seven biri olarak neden Türkiye'ye geri dönmemiştir?

**ÇETİNKAYA:** Çünkü orada üniversitede hoca olmuş. Tüm yatırımlarını oradan yapmış ve düzenini kurmuş. Öğretmenlik yapmaya devam ediyor. Müze kurulmuş ve dünyanın en değerli kütüphanesinin sahibi olmuş. Kitaplarını orada biriktirmiş. Yani bir hizmet veriyor. Ayrıca bir de vakfın müdürü olmuş. Tüm bunlar söz konusu iken dönüş koşulları gerçekleşmemiş.

■ Oluşturduğu kütüphane göz ardı edilebilecek gibi değil.

**ÇETİNKAYA:** Tabii ki. Hepsi kendi eserleri, kendi kütüphanesi. Dünya'da eşi benzeri olmayan bir kütüphane. Elinde bin yıllık orijinal el yazması kitaplar var. Çok iyi bir alenin ferdi Fuat Sezgin. Bir abisi Çanakkale senatörlüğü diğeri ise milletvekilliği yapmış. İslam

bilim tarihi konusunda üstüne hiç kimsenin olmadığı, tüm dünya tarafından tanınan birisi.

■ Fuat Sezgin varlığı ve imkânları olmasına rağmen bir zahit gibi ve mütevazı yaşamayı tercih ediyor. Örneğin; bir dilim ekmeğe ve peynirle bir öğününü geçiştirebileceğini ve çok çalışmaya devam ettiğini açıklıyor. Merak ediyorum hala aynı mütevazılıkta mı?

**ÇETİNKAYA:** Hiç değişmedi hala aynı. Birkaç örnek vereyim size. Biz Almanya'ya onu ziyarete gidiyoruz. Hocamızın vakfına ait büyük bir bina var. Bir gün çalışma ofisinde, askıda bir naylon torba gördüm. Onun içinde de sefer-tasına benzeyen cam kapaklı bir kap vardı. Akşam beraber çıktık. Çıkarken o torbayı da aldı eline. Dedim ki: "Hocam bu torba ne?" Dedi ki: "Bu çorba kasesi.

Eğim sabah gelirken buna çorba koyar. Ben öğlen bu çorbayı içerim." Düşünün öğlen o çorbayı içiyor ve bütün yemeği de bu. Sonra Fuat Bey ve eşi, ikisi de yağlı.

Fuat Bey araba kullanamıyor. Bir ara araba ile kaza yaptı ve felç geçirdi. Devletimiz sağ olsun. Buradan Dışişleri Bakanımız, Kültür Bakanımız, Sayın Cumhurbaşkanımız hemen ona şoför göndermek için talimat verdiler. Kabul etmedi. Tekrar harekete geçildi. Sayın Cumhurbaşkanımız konsolosluktan bir araç gönderilmesi talimatını verdi. Eşine söyledim ve ikna ettim. Kendisi kabul etmedi, istemedi. 92 yaşında ve hala kendi arabasını kendi kullanıyor. Kullanamadığı zamanlarda ise taksi çağırıyor. Eşine çok saygılı olmasına rağmen eşi de bu konuda onu razı edemedi ve işin garip tarafı, akşamları evde yemek hazırlayacak kimseleri yok. Buradan börek yolluyoruz. Sağ olsun Türk Hava Yolları da yardımcı oluyor. Zorlandıklarının farkındalar ama asla kimseye eziyet vermek istemiyorlar. Ben kimseyi özel hayatımla oyalayamam, onlara eziyet vermem diyor. Böyle nazik, kibar bir beyefendi.

■ **İslam Bilim Tarihi araştırmalarının yanı sıra İslam'ı da doğru yaşamayı tercih ediyor sanırım. Mütevazılığı ve yaşam tarzı bunu gösteriyor. Yanılıyor muyum?**

**ÇETINKAYA:** Doğru olabilir ama o bunu özünde hissederek yapıyor. Yani ben böyle yaşayayım da çok sevap kazanıp cennete gideyim diye değil.

■ **Böyle yaşanması gerektiğini düşünüyorsunuz için yapıyor.**

**ÇETINKAYA:** Evet, kimseyi yormamak, kimseye eziyet etmemek istiyor. Çok kibar bir şahsiyettir. Hayatı sadece çalışmakla geçiyor. Boş durmak yok.

■ **Araştırmalarına devam ediyor mu?**

**ÇETINKAYA:** Tabii tabii. Fuat hocanın başyapıtı olan Geschichte des Arabischen Schrifttums (GAS)

diye bir eseri var şu anda onun 18. cildini hazırlıyor. Biz de vakif olarak onun Türkçe tercümesini yapıyoruz

■ **Fuat hocanın yaptığı açıklamalar sıyasal liderlerimizin konuşmalarına da yansıyor. Mesela: "Müslümanlar, Coloumb'dan önce Amerika'yı keşfetti" İddiası Sayın Cumhurbaşkanını tarafından da paylaşıldı.**

**ÇETINKAYA:** Coloumb öncesi Müslümanlar tarafından Amerika'nın keşfi diye bir kitabı var. Bunu ispat etmiş. İspat edip Almanya Cumhurbaşkanına

■ **Peki, Fuat Sezgin'in ifadeleri, araştırmaları, İspatlarla İddialarını doğrulaması dünya bilim literatürü ve dünya İslam algısı için etkili bir değişim yaratır mı? Ne düşünüyorsunuz?**

**ÇETINKAYA:** O istifade etmeye bağlı. İnsanların bakışı at gözlüğü biçimindeyse dünyaya istediğin kadar bilgi ve delil sun o fikrini değiştirmez. Bizim ülkemizde de böyle insanlar var. Hiçbir şekilde onların fikrini değiştiremezsin. Türkiye nereden nereye geldi. Bizler bunu çok iyi biliyoruz. Fuat Sezgin'in kitapları veya dünyadaki başka kitaplar bunların düşüncesini değiştiremez



göstermiş. O zamanki Almanya Cumhurbaşkanını bu söylemini bana çok net ispatlaman lazım demiş ve de iki aylık çalışma sonucu Müslümanlar tarafından keşfini ispat etmiş. İspatları ile birlikte Cumhurbaşkanına sunmuş. Almanya Cumhurbaşkanını bunu kabul ediyor. Böyle bir insan bunu Türkiye'de söyledi. Sonra Sayın Cumhurbaşkanımız da bir konuşmasında Fuat Sezgin'i kaynak göstererek dile getirdi. Bizim ülkemizin insanları tarafından alay konusu oldu.

ama her şeye açık olan dünyaya objektif bakan herkesin düşüncelerini olumlu yönde değiştirecek eserleri var. Bir de hocanın esas amacı, asırlar önce yazılmış, tükenmiş kitapları dünyaya sunmak. O dönemdeki ilimin, bilimin nasıl ilerlediğini, neler yapıldığını göstermek istiyor. Geçmişten gelen bilgilerle dünya ilerliyor. Bu da Fuat hocanın sayesinde oluyor. Bence dünyadaki ender insanlardan biri. Zaten bunun için bizim vakıf kuruldu. İslam bilim dalında bir de enstitü kurduk. Buna da değinebiliriz.



■ Çoğu İslam düşünürünün fizikten, matematikten, kimyadan, astrolojiden, astronomiden faydalandığını ve bunun üzerine araştırmalar yaptığını söyleyebiliriz. Fuat hoca da kitaplarında bunlara değinmiş. Bu anlayışı



Yani ilimin, bilimin batıda olmadığı bir zamanda Müslümanlar tarafından uygulanıp buna rağmen onların bunu devam ettirmesi bizim eksikliğimizi gösteriyor. Biz kendi iç kavgalarımızdan dolayı bunu devam ettirememişiz ama onlar bizden çok güzel istifade etmişler.

■ Açtığınız enstitü bu konuda yeni gelişmelere vesile olablir mi?

ÇETİNKAYA: İnşallah, amacımız da o zaten.

■ Pekli, enstitü çalışmalarını



yayabilmenin temel faktörleri neler olabilir? Nasıl geliştirebiliriz? Fuat hocanın mirasına sizce nasıl sahip çıkılabilir?

ÇETİNKAYA: Bakın ofisime de çerçeve yapıp astığım bir alıntı var Fuat hocanın. Diyor ki; "Müslümanlar, ilimler tarihindeki muazzam yerlerini bilmedikleri için veya yanlış bildikleri için Avrupalılar karşısında büyük bir aşağılık duygusu içindeler. Benim amacım onlara atalarının ilimler tarihindeki muazzam yerlerini göstermek ve öğretmektir."

nasıl yürütüyor, ne zaman kuruldu, amaç nedir, neler yapmayı planlıyorsunuz?

ÇETİNKAYA: Vakıf kurucu başkanımız Sayın Ethem Sancak katkısı olan değerli bir büyüğümüz. Onun yanı sıra öncelikle Sayın Cumhurbaşkanımızın çok büyük bir katkısı var. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın başbakan olduğu dönemde kurulmuş ve müze açılmış. Fuat SEZGİN'in Almanya'da açtığı muhteşem müzenin aynı İstanbul Gülhane'de açıldı. Açılışı bizzat

Cumhurbaşkanımız kendisi yaptı. Gelişme buradan başladı. Müzenin kurulmasından sonra, hocanın çalışmalarına destek olmak, İslam bilim tarihini, araştırma tarihini dünyaya yayabilmek için bir enstitü açılmasına da ihtiyaç duyuldu. Bunun dışında vakıf kuruldu. Vakfın kurulmasına ve bu zamana kadar gelmesine en büyük desteği sunan isimlerden biri de Sayın Cumhurbaşkanımızın oğlu Bilal ERDOĞAN'dır. Kendisi vakıfa çok zamanını harcadı ve hala da devam etmektedir. Sonra İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Kadir TOPBAŞ. Sayın TOPBAŞ'ın da bu vakfın ayakta kalmasına çok büyük maddi ve manevi desteği var. Bizden desteğini hiç esirgemedi. Bunlar bizim için bir avantaj. Bizler de sebatla, iyi niyetle çalışarak vakfı belli bir konuma getirdik.

Vakıf ne için kuruldu? Vakıf hocamızın ilim ve bilimdeki yerini tanıtmak, bunu çoğaltmak, Müslümanlara kendi geçmişinin ne olduğunu göstermek için kuruldu. Enstitü ise Fatih Sultan Mehmet Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. İslam bilim araştırma enstitüsü. Hocamızın ismini taşıyor. Şu anda talebeler okutuyoruz.

■ Burslu mu okuyorlar?

ÇETİNKAYA: Tamamı burslu okuyor. Üniversite kurulu beş sene oldu. Şu anda çok büyük talep var. Üstelik okul da bu öğrencilerden para almıyor. Fuat Sezgin kitapları ve araştırmalarından yararlanmak amacıyla müfredat noktasında Millî Eğitim Bakanlığımız da destek olacaklar. Vakıf bu süreçle ilgileniyor.

■ Öğrencilere kaynak nasıl oluyor? Okuyucularımız arasında merak edenler olabilir.

ÇETİNKAYA: Sağ olsun İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin çok büyük desteği var. Yönetim kurulu olarak bizlerin desteği var. Ancak



Usturlap



Ameliyat aletleri



taşıma suyla değirmen dönmez. Bu nedenle vakıf olarak beş-altı ay önce yine İBB'nin desteği ile Bahçeşehir'de Kiptaş'tan altı tane dükkân aldık. Vakıfın, dükkânın dışında diğer tüm giderlerini karşılayabilecek kira getirisi olan bir gayrimenkule daha ihtiyacı var. Şu ana kadar kendi imkânlarımızla idare ettik. Büyükşehir Belediye Başkanımız Kadir TOPBAŞ ve Bilal ERDOĞAN ile bu konu üzerine ilgili çalışmalar yapıyoruz. Vakıfa gelir getiren bir gayrimenkule sahip olabilseniz, vakıfın burs masraflarını da çözmüş olacağız. Çünkü vakıfın burs masraflarından başka bir masrafı yok. Sadece burs ve yabancı hocaların aldığı maaşlar var.

#### ■ Buradaki hocalar maaş alıyor mu?

**ÇETİNKAYA:** Üniversitelerden maaş alıyorlar biz de takviye yapıyoruz. Mesela yurtdışından getirdiğimiz hocamızın tavsiye ettiği iki üç tane hoca var. Onların buradaki yaşantılarında okuldan aldıkları maaş yetmiyor. O noktada biz destek oluyoruz. Aylık 150.000 TL gibi bir giderimiz oluyor. Düzenli olarak bu gideri karşılamak için istediğimiz yöndeki gelişmesi hiç bozulmadan devam edecektir.

#### ■ Enstitü'de kaç öğrenci var?

**ÇETİNKAYA:** Şu anda tam olarak bilmiyorum ama yüz civarında öğrencimiz var.

#### ■ Gayet iyi. Müfredat nedir? Fuat Bey'in belirlediği bir müfredat mı uygulanıyor?

**ÇETİNKAYA:** İslam, Bilim Tarihi. Hocamızın istediği, tamamen onun belirlediği bir sistemde ilerleyemeyiz. Hocam çok mükemmeliyetçi. Biz onun istediği hedefe ulaşmaya çalışıyoruz.

■ Fuat Sezgin günde 17 saat çalışıp Arapça öğrenmiş bir insan. Hocasının verdiği ödevi tamamlamak amacıyla sadece bir günde Arapça'yı öğrenmiş bir bilim insanından bahsediyoruz. Böyle bir potansiyeli herkeste bulamayız ne yazık ki. Bir de dil konusu var. Fuat hoca 29 dil biliyor. Onun yolundan ilerlemek için öğrencilere hangi diller öğretiliyor? İstedikleri müfredatın uygulanabilmesi için öğrencile-

rın farklı birkaç dile hâkim olması gerekiyor.

**ÇETİNKAYA:** Hocam için 29 dil biliyor diyen de var, 37 dil biliyor diyen de var. Bunu çok kişi de soruyor.

Bunu size de söyleyeyim ki konu açılığa kavuşsun. Fuat hoca, "Ben kimseye 37 lisan biliyorum demedim. Bunun nereden çıktığını da bilmiyorum ama ben kütüphanede çalışmalarını yaptığım hangi dil olursa olsun hiç birinde bir tercüman kullanmadım." diyor. Bu ifade ne çıkarmamız gerektiğini anlatıyor.

■ Avrupa'nın ve dünyanın birçok ülkesinin ana konularından bir tanesi İslamofobi. Fuat hocanın İslam, Bilim Tarihi ve Müslümanlar üzerine yaptığı çalışmaların İslamofobi'yi azaltacağını ya da değişiklik yaratacağını düşünüyor musunuz?

**ÇETİNKAYA:** Tabii inanıyorum ben. Bir tek İslamofobi değil, İslamla ilgili bütün yanlış ve hatalı bakışların hepsini düzeltir. İslamın bilim ve ilime dayalı olduğunu öğrenecekler. Gerçi hocamızın bilimin vatana olmaz der. Yani bilim buradan çıktı ise buraya aittir diye bir şey yok. Enstitü, İslamofobi dâhil olmak üzere İslama yönelik bütün yanlış anlamalara açıklık getirecektir.



Okuklu kapılı mum saati



■ Enstitüye her öğrenci başvurabilir mi? Koşullarınız nelerdir?

**ÇETİNKAYA:** Başvurabilir ama belli bir prosedür var. Belli bir puanının olması gerekiyor. Bir de lisan puanı var. Hiç lisan bilmeyen birinin başarılı olması zor. İngilizce'de belli bir seviyeye gelmiş olanları alıyoruz. Vakıf olarak okul dışında ekstra Arapça ve İngilizce dersleri veriyoruz. İyi yetişkinler diye yurtdışına gönderiyoruz. Gençlerin bu bilimi sürdürübilmesi ve iyi eğitim alabilmesi için en az iki lisanı çok iyi konuşmaları lazım.

■ Usta-çırak ilişkisi bünyesinde bakarsak Fuat Sezgin hocanın birebir yetiştirdiği bir öğrencisi ya da öğrencileri var mı?

**ÇETİNKAYA:** Almanya'da yetiştirdiği birkaç kişi var. Onlarda öğretmenlik yapıyor zaten. Fakat benim şahsi görüşüm; her hangi birinin hocanın seviyesine ulaşması çok zor.

■ Fuat hoca enstitüdeki derslere geliyor mu?

**ÇETİNKAYA:** Yok gelmiyor. Geldiğinde kontrol ediyor, öğrencilerle ilgileniyor ve sorularını cevaplıyor. Yaşlı olduğundan biraz zorlanıyor. Bir de çok lisan bildiği için ifadelerde zorlanıyor.



■ Talebeler Fuat Sezgin'i tanıyor mu? Daha önceden hakkında bilgi sahibi olanlar var mı?

**ÇETİNKAYA:** Tanıyorlar. Her geldiğinde yanında oluyolar.

■ Geçmişine dair bilgi sahibiler mi?

**ÇETİNKAYA:** Evet tabii ki. Bazen hocanın bilmediklerini hatırlattıkları da oluyor. O bölümde okuyan çocuklar çok başarılılar. Para kazanmak amacıyla gelmiyorlar. Herkes der ki; mühendis olacağım, doktor olacağım. Onlar buraya bilim adamı olmak için geliyorlar.

■ Daha çok kız çocukları mı tercih ediyor yoksa erkek çocukları mı?

**ÇETİNKAYA:** O kız veya erkek diye bakmıyor. Küçük çocuk diye bakıyor. Mesela; Üsküdar Belediyesi'nin bir davetine katıldık. Üsküdar Belediyesi'nin bir çocuk üniversitesi var. Biz o çocuklarla sohbet ettik. O sohbetten sonra

çok değişti. Çocukların Biruni'yi tanıdıklarını, İslam bilim adamlarının hepsini ve eserlerini bildiklerini gördük. Yedi, sekiz yaşından on iki yaşına kadar olan çocuklar bunlar. Hoca çok büyük zevk aldı ve o günden sonra Türkiye'ye gelme konusunda çok büyük adımlar attı.

■ Fuat Hoca 92 yaşında dediniz, hala hedefleri var mı?

**ÇETİNKAYA:** Var, biter mi? Mesela evde gardırop düştü üstüne. Ölümünden döndü. Evde kimse yok. Karısı fark ediyor ama kaldırmaya gücü yetmiyor. O anda bile aklına gelen şey; "Allah'ım bana biraz daha zaman ver, şu eserimi tamamlayayım" oluyor. Neyse ki oradan kurtuldu. Her an başına bir şey gelecek diye korkuyor. Bizde sürekli tetikteyiz.

■ Sizin Üzerinde durmamızı istediğiniz şeyler varsa onları da aktaralım.

**ÇETİNKAYA:** İkitelli OSB Haber'e teşekkür ediyorum İstanbul Valimiz Sayın Vasip ŞAHİN Bey'in ve Sayın Şaban GULBAHAR'ın desteği ile bir kitap satın aldınız. O kitap hocamın çok değerli beş ciltlik bir eseridir. Böyle bir bilim adamını anlayıp, görüp, bilip topluma ulaşmasına sebep olduğunuz için teşekkür ediyorum.



## Borsa İstanbul Başakşehir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Amerika'dan "2017 ROOKIE INSPIRATION AWARD" Ödülüyle Döndü

İkitemelli OSB'nin katkılarıyla ülkemizi temsil Amerika'da katıldıkları yarışmadan, "2017 ROOKIE INSPIRATION AWARD" ödülüyle dönen Borsa İstanbul Başakşehir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Aykut AKCA ve projede emeği geçen Elektrik Elektronik Öğretmeni, Pars Robotic Team Mentörü Metin Karpaz, destek ve katkılarından ötürü teşekkür etmek amacıyla İkitemelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR'I ziyaret etti.

İkitemelli OSB'nin katkılarıyla Amerika'ya gidiş masraflarının karşılandığını ve bundan memnuniyet duyduklarını belirten AKCA; gençlerimize inandığı ve destek olduğu için Şaban GÜLBAHAR'A teşekkür etti.

26 Kasım 2016 tarihinde FRC Robot Yarışması Türkiye etabında Türkiye ikinciliği ile ilçemizi gururlandıran Borsa İstanbul Başakşehir Mesleki ve Teknik Anadolu

Lisesi, bu başarısı ile Amerika'da 5-8 Nisan 2017 tarihlerinde First Robotics Competition tarafından Las Vegas'ta düzenlenen robotik yarışmasına davet edildi.

Borsa İstanbul Başakşehir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi robot takımı Pars Robotic Team, yarışmaya farklı ülkelerden katılan 55 takım arasından, ülkesini en iyi şekilde temsil etmesi ve ülkesindeki diğer okullara robotik

konusunda ilham kaynağı olması nedeniyle FRC jürisi tarafından "2017 Rookie Inspiration Award" ile ödüllendirildi.

Yarışmada dağıtılan toplam 6 ödülün birini almayı başaran Borsa İstanbul Başakşehir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi robot takımı Pars Robotic Team'i ve projede emeği geçen tüm eğitimcilerimizi tebrik ediyor, başarılar diliyoruz.

## İkitelli OSB, KOBİ Eğitim Merkezi Bünyesinde Eğitimlere Başladı

### Fark Yaratan İletişim ve Liderlik Eğitimi Gerçekleştirildi

İkitelli OSB Hizmet Binasında fark yaratan iletişim ve liderlik konulu eğitim düzenlendi. Verilen eğitime bölgedeki sanayiciler ve firmaların yöneticileri katıldı. Eğitim ve Gelişim Koordinatörü Levent Galip YEŞİL; Bütünsel bakış açısına sahip, farklılıkları gözlemleyebilen, durumsal yaklaşımları ile beklentileri yönetebilen, yeni ve yaratıcı düşüncüyü destekleyen, öneri geliştiren, kişisel ve ekipsel gelişim odaklı, katılımcı bir yönetim ilkesi doğrultusunda yedekleme için çaba gösteren, iyi bir ekip üyesi lider olabileme özelliğiyle farkındalığını yansıtabilen, sorunların değil çözümlerin bir parçası olabilen, örnek davranışları ile rol model alınabilen, analitik yaklaşımları ile verimli iş zamanı, etkin iletişim becerileri ile insan ilişkileri uzmanı, müzakereci ve yönetsel olgunluk sahibi lider nasıl olunur" konularında pratik bir sunum gerçekleştirdi.



### Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Eğitimi Verildi

Bölgemizdeki firmalara kurumsallaşmaları yolunda destek olmak amacıyla İkitelli OSB KOBİ Eğitim Merkezi (İKEM) tarafından "Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma" eğitimi verildi. İstanbul Teknik Üniversitesinden Doç. Dr. Ufuk CEBECİ; "Kurumsallaşma, işletmenin bir sistem haline gelmesidir. Şirketin kuralları, standartları, prosedürleri, kendisine özgü değerleri, iş yapma usul ve yöntemleri, çalışma biçimleri



olması ve kişilerden bağımsız kalması, yetki ve sorumlulukların dağıtılması, profesyonel bir yönetime geçilmesi, aile ve iş ilişkilerinin birbirinden ayrılması demektir. KOBİ'lerin sağlıklı büyüebilmesi için de kurumsallaşma gereklidir." ifadelerine yer vererek katılımcıların ilgisini çeken bir sunum yaptı.

## Başakşehir Müftüsü İkitelli OSB'yi Ziyaret Etti

**B**aşakşehir Müftüsü Remzi Pehlivan, kurum-sal diyalogların geliştirilmesi ve ilçe kurumlarının işbirliğinin artırılması amacıyla İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GULBAHAR'ı ziyaret etti.

Başakşehir Müftüsü Remzi Pehlivan; yaklaşan Ramazan ayının ülkemiz başta olmak üzere İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde ve Başakşehir' de aynı manevi duygularla geçirilmesi gerektiğini ifade etti. Birlik, beraberlik ve kardeşlik duygularının hâkim kılınması için topluma düşen görevler olduğunu da belirten Pehlivan, hazırlanmış oldukları yayınlardan oluşan birkaç eseri Şaban GULBAHAR'a hediye etti.



## Hindistanlı İşadamlarından İkitelli'ye Ziyaret

**T**ürkiye, Hindistan'ı büyüyen ekonomisi, geniş pazarı, askeri gücü, uzay ve bilişim teknolojisindeki üstünlüğü, sahip olduğu zengin insan kaynağı, köklü tarihi ve kültür mirasıyla küresel bir güç olma yolunda emin adımlarla ilerleyen dost bir ülke olarak görmektedir. Bu ziyaretler kapsamında Avrupa-Türk İşadamları İşbirliği Konseyi Başkanı Aziz Şahin Başkanlığında Hindistan ATİK Ticaret İşbirliği Konseyi İşadamları, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkan Vekili Şaban GULBAHAR'ı ziyaret etti.

Hindistan heyetinde yer alan Deepak Gupta, Dinesh Jain, Praveen Bansal, Kashi, Nath Shukla, Sanjay Dua, Rajinder Gupta, Parveen Jain, Vipin Jain, Ekrem El Cüneyt Türkiye ile sürdürülen ticari ilişkilerin İkitelli özelinde de sürdürülmesi gerektiği üzerine görüşlerini bildirdiler.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Şaban GULBAHAR ise; Hindistan'ın dünyanın büyüyen ülkeleri arasında yer aldığını ifade ederek gelecek yıllarda ekonomik gücü elinde bulunduran ülkelerden biri olacak Hindistan ile işbirliği yapmaktan mutlu olacaklarını sözlerine ekledi ve ziyaretleri için heyete teşekkür etti.



# PLANLI SANAYİYE HIZ VERİLECEK

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, yerleşim alanları içerisinde bulunan sanayi sitelerini ve sanayi işletmelerini yerleşim alanları dışına taşıyarak, planlı sanayi alanları oluşturacak.

**T**BMM Genel Kurulu'na sevk edilen "Yüksek Teknolojiler Araştırma Merkezi ve Bilim, Teknoloji ve Sanayi İcra Kurulu Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı" ile Bakanlık, sanayi için yatırım alanları belirleyecek. Bakanlık, OSB ve endüstri bölgelerine yönelik görevlerine ek olarak, sanayi siteleri ve özel endüstri bölgelerinin planlanmasına yönelik politikalar oluşturacak.

## MUTABAKATA VARILACAK

Kanun tasarısının yasalaşmasının ardından, yerleşim alanı içinde olup şehir dışına çıkarılması gereken sanayi sitelerinin taşınması projesine hız verilecek. Bazı OSB'lerde parsel fiyatlarının astronomik olması nedeniyle Bakanlık, sanayiciler için yeni sanayi

alanları oluşturacak. Dönüşüm, sanayi sitelerindeki iş yerleri ile başlayacak. Buralarda üretim yapan işletmelerle mutabakata varılarak, iş yerlerinin şehir dışına taşınması sağlanacak. Küçük yapılarda üretim yapmak zorunda kalan işletmeler, modern sanayi alanlarında 500-1000 metrekare dükkánlara sahip olacak. Şehir içinde kalan iş yerlerinin arsa değeri 17 milyar TL olarak belirlenirken, bu meblağın dönüşümü finanse edeceği bildirildi.

## TAŞINAN FİRMAYA DESTEK

Yapı ve trafik sorunun çözmek için, şehir içinde kalan sanayi alanlarının şehir dışına taşınması amacıyla, Üretim Reform Paketi ile gündeme gelen ve "Sanayinin TOKİ'si" olarak nitelenen Sanayi Gayrimenkul Yatırım Anonim Şirketi (SAGYAŞ) projede kilit

**KANUN TASARISININ  
YASALAŞMASININ ARINDAN,  
YERLEŞİM ALANI İÇİNDE OLUŞURAN  
DİŞİNE ÇIKARILMASI GEREKEN  
SANAYİ SİTELERİNİN TAŞINMASI  
PROJESİNE HIZ VERİLECEK.**

rol oynayacak. Sanayinin kalbinin attığı Marmara ve Ege Bölgesi'ndeki KOBİ'ler, Endüstri 4.0'a uyumlu olarak kurulacak OSB'ler de üretim yapma fırsatı elde edecek. Fabrikasını bu OSB'lere taşıyacak firmalara 200 bin liraya kadar, Doğu Anadolu'ya gidecek firmalara ise 1 milyon liraya kadar destek ödemeleri yapılacak. Yeni yatırım yapmak isteyen fakat fiziki imkansızlıklar yüzünden sıkıntıya düşen İstanbullu sanayiciler de şehir dışına taşınmaya olumlu yaklaşıyor.

# Nerede Hayat Orada AFAD...

**Ülkemiz, dünya ölçeğinde doğal afetlerden en fazla etkilenen ülkeler arasındadır.**

Yılda ortalama 23 bin farklı büyüklükte deprem yaşayan bir ülkemiz. Son dönemlerde acaba büyük bir depremle karşılaşmamız merakı ve korkusu içerisindeyiz. Almamız gereken önlemler, planlamalar ve afet sonrasında dikkat etmemiz gereken birçok konu var. Büyük bir depremde bizi neler bekliyor, deprem olmadan nasıl önlemler almamız gerekir ve daha sonrasında yapmamız gerekenleri AFAD İstanbul İl Müdürü İbrahim TARI ile konuştuk. Okumanızı tavsiye ederiz.

**A**FAD, Afet ve Acil Durum yönetimi olarak ifade edilebilir. Biz öncelikle AFAD'ın kurumsal amaç ve hizmet alanı hakkında bilgi sahibi olalım istiyoruz. Ne zaman kuruldu, kuruluş ilkeleri nelerdir, afet kapsamı neleri içerir, müdahale gücü nedir? Bunları paylaşalım okuyucularımızla sonrasında ise İstanbul İl Müdürü İbrahim TARI'yı tanıyalım. Mesleki deneyimlerinizin bahsedebilir misiniz? Büyük bir sorumluluk üstleniyorsunuz ve aynı zamanda yoğun bir mesal sürediniz var. Bu organizasyonu nasıl yürütüyorsunuz?

**İbrahim TARI:** Ülkemiz, dünya ölçeğinde doğal afetlerden en fazla etkilenen ülkeler arasındadır. Su baskını, sel, çığ, heyelan ve yangın ülkemizde sık yaşanan afet türleri olmasına rağmen, yıkıcı etkileri açısından değer-

lendirildiğinde ilk sırayı deprem almaktadır. Sadece yer hareketleri olarak, Türkiye'de yılda ortalama 23 bin farklı büyüklükte deprem oluşmaktadır. Yaşanan tecrübeler ışığında, 2009 yılında riskleri öngörebilen, etkin ve hızlı koordinasyon sağlayan ve afetleri tek elden yönetebilen bir yapıyı oluşturmak amacıyla üç farklı kurum başkanlık çatısı altında birleştirilerek, Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı kuruldu.

5902 sayılı "Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun" gereğince 17 Aralık 2009 günü ilimiz Afet ve Acil Durum Müdürlüğü faaliyete geçirilmiş olup Afet ve Acil Duruma yönelik tüm faaliyetler valiliğimizin sorumluluğunda müdürlüğümüzün koordinasyonunda yürütülmeye başlanmıştır.



Kendim ile ilgili bilgi vermek gerekirse de;

1983 yılından bu yana Sivil Savunma ve Afet ve Acil Durum birimlerinde görev yapmaktayım. Siyasal Bilimler Fakültesi mezunuyum. 11 Kasım 2016 tarihinden bu yana İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürü olarak görev yapıyorum. Çok sayıda eğitim, seminer, çalıştay, panel, proje ve tatbikatların hazırlığında ve icrasında görev yaptım. Yurt dışında Sivil Savunma ve Afet ve Acil Durum konulu organizasyonlara katıldım. Ülkemizde ve dünyanın





AFAD OLARAK  
EN TEMEL  
HEDEFLERİMİZDEN  
BİRİ AFETLERE  
MÜDAHALEDE  
SIFIRINCI DAKİKAYA  
HAZIR OLMAKTIR. BU  
KAPSAMDA, TÜRKİYE  
AFET MÜDAHALE  
SİSTEMİ'Nİ KURDUK.

AFAD İstanbul II Müdürü  
İbrahim TARI

pek çok yerinde büyük fedakârlıkla çalışan, bu sayede ülkemizi afetlere hazırlayan, dünyaya örnek olan ve dünyanın her yerinde arama kurtarma ve insani yardımları gerçekleştiren AFAD'ın bir çalışanı olmanın gurur ve heyecanı ile "Afete Hazır Türkiye" ve "Afete Hazır İstanbul" için tüm personelim ile mesai mefhumu gözetmeksiziniz çalışıyoruz.

■ Ülkemizde 17 ağustos 1999'dan bu yana afetlere özellikle depremlere yönelik yapılanlar nelerdir?

**TARI:** AFAD olarak ülkemizin afetselliği karşısında; olumsuz etkilerinden korunmak ve afetlere hazırlanmak için 2009 yılından itibaren yoğun bir mesai harcamaktayız. Bu süreçte hem AFAD'ın hem de afetin yönetiminde yapısal değişim ve dönüşümlere imza attık.

○ İlk olarak Afet Yönetimini tek çatıda bir araya getirdik ve Başbakanlığa bağlı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ve illerde Başbakanlığın tağra teşkilatı olarak II Afet ve Acil Durum Müdürlükleri kuruldu ve Ulusal

Afet Yönetiminde koordinasyon ve yönetiminde tek sorumlu oldu.

○ Ulusal Deprem Stratejisi Eylem Planı Hazırlandı. (UDSEP 2012-2023)

○ AFAD ve afetleri nasıl yöneteceğimizin yol haritası olan AFAD'ın 5 yıllık Stratejik Planı yapıldı.

○ Bütünleşik Afet Yönetim Sistemi kuruldu.

Afetler olmadan önce risk ve zararları azaltmak amacıyla, Türkiye Afet Risk Yönetim Sistemi kurduk. Bu çerçevede, 81 ilimizde bütünleşik tehlike haritalarını

oluşturduk, risk analizlerini yapıyor, risk azaltıcı projeler geliştiriyor, uyguluyor ve uygulatıyoruz.

Afet yönetiminde gerçekleştirdiğimiz yapısal dönüşümü, bilişim projeleri ile de destekliyoruz. Bu alanda;

1. Türkiye Deprem Veri Merkezi (TDVM),
2. Türkiye Afet Veri Merkezi,
3. Türkiye Afet Bilgi Bankası,
4. Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi (AYDES)
5. Kesintisiz ve Güvenli Haberleşme Sistemi,
6. Coğrafi Bilgi Sistemi,
7. Olay Komuta Sistemi,
8. İyileştirme Sistemi,
9. AFAD Geçici Kent Yönetim Sistemi (AFKEN)
10. Elektronik Yardım Dağıtım Sistemi (EYDAS)

11. İleri Teknoloji Alanında Ar-Ge Çalışmaları,

12. Uzun ve Havacılık,

13. Görüntü İşleme,

14. KBRN, İkaz-Alarım Bütünleşik Sistemi,

15. Ar-Ge Projeleri ve AFAD Bilgi Sistemi Projesi (AFBIS) gibi çok sayıda projeyi hayata geçiriyoruz.

AFAD olarak en temel hedeflerimizden biri afetlere müdahalede sıfırıncı dakikaya hazır olmaktır. Bu kapsamda, Türkiye Afet Müdahale Sistemi'ni kurduk. Bu sistemin en temel unsuru olarak da tüm bakanlıklarımızın katılım ve destekleri ile Türkiye Afet Müdahale Planı hazırlandı. Bu kapsamda İstanbul Afet Müdahale Planı (TAMP İstanbul) yapıldı.

Türkiye afetselliğine göre 15 bölgeye ayrıldı ve olası bir felakette afet bölgesine çok daha hızlı malzeme sevkiyatını sağlayacak 27 adet lojistik merkez kuruldu.

81 il müdürlüğü müdahale konusunda daha hızlı ve etkili bir şekilde güçlendirilerek müdürlü-



**AFAD OLARAK, HEM İÇERİDE HEM DE ULUSLARARASI BOYUTTA ÜLKEMİZİN ORTAK GÜCÜNÜ HAREKETE GEÇİRİYORUZ. YÜKSEK TEKNOLOJİYİ AFET YÖNETİMİNDE BUGÜN, DÜNE GÖRE DAHA ETKİN KULLANIYORUZ VE GELECEKTE DAHA ETKİN KULLANMAYI HEDEFLİYORUZ. AFETİN YÖNETİMİNİ DAHA ETKİN HÂLE GETİRDİK VE YENİDEN YAPILANDIRDIK, YAPILANDIRMAYA DA DEVAM EDİYORUZ.**

ğümüzün araç-gereç kapasitesini arttırdık. Son yıllarda dünyanın gördüğü en büyük insanlık dramlarından biri olan Suriye iç karışıklıkları nedeniyle yerinden edilmiş insanlara, ülkemiz 2011 yılından itibaren kapılarını açmış ve o günden bu yana her türlü insani ihtiyaçları AFAD koordinasyonunda karşılanmaktadır.

AFAD'ın geliştirdiği barınma merkezleri kurulum ve işletim standartları ile afet yönetimi ve insani yardım modeli ve sistemi, başta BM olmak üzere, birçok ülkenin dikkatini çekmiş ve ülkemiz bu alanda öncü bir rol oynamıştır. Uluslararası arenada, afet yönetiminde artık, rol model ülke olarak büyük bir ilgi görmektedir.

AFAD birçok uluslararası toplantıya ev sahipliği yapmanın yanında, tecrübe ve bilgi paylaşımı için aranan ülke olan ülkemizin bu alandaki en önemli kurumu olmuştur. Bu çerçevede AFAD olarak, hem içeride hem de uluslararası boyutta ülkemizin ortak gücünü harekete geçiriyoruz. Yüksek teknolojiyi afet yönetiminde bugün, düne göre daha etkin kullanıyoruz ve gelecekte daha etkin kullanmayı hedefliyoruz. Afetin yönetimini daha etkin hâle getirdik ve yeniden yapılandırdık, yapılandırmaya da devam ediyoruz.

Eğitimde Afet ve Acil Durum konularının yer alması sağlandı. Afet ve Acil Durum eğitiminde standartlar oluşturuldu.



■ **İlimizde Afet ve Acil Durum Yönetimi Merkezinden bahsettiniz. Bu birim hangi görevleri yapmak üzere kurulmuştur? Çalışma şekli nedir, bilgi verir misiniz?**

**TARI:** İlimizde afete, özellikle depreme karşı hazırlıklar 1999 depremleri ertesinde hemen başlatılmış ve Türkiye'de ilk olarak afet yönetim merkezi İstanbul'da inşa edilmiştir. Halen Afet ve Acil Durum Yönetimi Merkezi olarak faaliyetini sürdüren birimimiz afetlere daha hazırlıklı olmak ve afet sonrası çalışmaların daha koordineli yürütülmesi amacı ile her an göreve hazır durumda faaliyettedir.

İlimiz Afet ve Acil Durum Yönetimi Merkezi vardiyalı çalışma düzeninde 24 saat süreli görev yapmakta olup afet ve acil durumlara yönelik sevk ve idare bu merkezden koordine edilmektedir. İl Afet ve Acil Durum Koordinasyon Kurulu, Harekât Merkezi, Değerlendirme ve Takip Kurulu, Haber Merkezi çalışma alanlarının bulunduğu bu merkez-

**BİRLİĞİMİZ, BİRLEŞMİŞ MİLLETLER TARAFINDAN  
AĞIR ARAMA KURTARMA EKİBİ OLARAK  
SINIFLANDIRILMIŞ. EKİP OLARAK AFAD'IN  
YURT DIŞINDAKİ OPERASYONLARINDA DA  
GÖREV ALMAKTADIR.**

de birbirini yedeleyen bir âdeti Avrupa Yakası, bir âdeti Anadolu Yakası'nda olmak üzere 2 adet Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezi bulunmaktadır.

■ **Biriminiz olan Afet ve Acil Durum Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğü'nden bahsedermisiniz? Arama ve Kurtarma Birliğinin görevlerinden bahsedermisiniz?**

**TARI:** Ülkemizde 11 ilde kurulmuş olan Afet ve Acil Durum Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğünden birisi de ilimizdedir.

İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğümüz birimi olan Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğünde halen 118 personel görev yapmaktadır. İlimiz ve komşu illerden

Tekirdağ, Edirne, Kırklareli ve Kocaeli illerinden sorumlu olan birliğimiz; deprem, sel gibi afetler ile sınırlı kurtarmaları, dağda kayıp arama kurtarma, KBRN (Kimyasal, biyolojik, radyolojik, nükleer) olayları ve trafik kazaları gibi olaylarda arama-kurtarma faaliyetleri de bulunmaktadır.

2016 yılında Afet ve Acil Durum Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğümüz, toplam 250 olayda 56 yaralı ve 29 hayatını kaybeden vatandaşımıza müdahale etmiştir. Birliğimiz Birleşmiş Milletler tarafından Ağır Arama Kurtarma ekibi olarak sınıflandırılmış, ekip olarak AFAD'ın yurt dışındaki operasyonlarında da görev almaktadır.

■ **Afetlere ve acil durumlara yönelik ilimizde yürütülen eğitim faaliyetleri hakkında bilgi verir misiniz? Eğitim için kişiler ve kurumlar neler yapmalı, nasıl müdahale edilir?**

**Eğitimler herkese açık mı, ücretli mi?**

**TARI:** Afetlerin zararının azaltılmasındaki önemli adımlardan bir tanesi eğitimidir ki okullarda hem fen bilgisi hem sosyal bilgiler hem Türkçe hem de hayat bilgisi dersleri içerisinde doğal afetler ile ilgili üniteler var ve bu oldukça etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

Afetlere hazırlıkta halkın eğitimi, beceri geliştirme ve davranış geliştirme üzerine kurulmuş ve gerek afet acil durum müdürlüğümüz tesislerinde gerekse de eğitim kurumlarımızda sürekli eğitim verilmekte, eğitimlerde halkımıza afet hazırlığındaki rolleri öncelikle vurgulanmaktadır.

Eğitimle hedefimiz afete dirençli bir toplum oluşturmaktır.

II Afet ve Acil Durum Müdürlüğümüz bu kapsamda öğrencilere, öğretmenlere, muhtarlara, din görevilerine, halka planlı bir eğitim vermektedir. Bu eğitimlerle halkın afet esnasında ve sonrasında aktif olan desteğini, zarar azaltma ve hazırlıklı olma aşamalarında da sürdürülmesini hedeflemekteyiz.

Eğitimde seferber olma ve seferberliğe katılımı aktif tutmak hedefimizdir. Depremden korunma, kurtarma, basit ilkyardım, yangın konularında uzman personellerimiz ile talep eden her kurum ve kuruluş ile vatandaşla her yerde, her zaman ücretsiz eğitim verilmektedir.

#### AFAD tarafından verilen eğitimler:

- AHATES (Afete Hazır Türkiye Projesi)
- Temel Arama Kurtarma Eğitimi
- Temel Afet Bilinci Eğitimi
- Kimyasal Biyolojik Radyolojik Nükleer (KBRN) Eğitimi
- Müdürlüğümüze ait

www.istanbulafad.gov.tr web sayfasından eğitim kitapçıklarına ulaşılabilir veya 0212 600 06 00 numaralı telefonlardan bilgi alınabilmektedir.

**Afet eğitimlerinden isteyen herkes ücretsiz faydalanmaktadır.**

#### 2016 yılında müdürlüğümüzce;

Toplamda 74.145 kişiye ve 404 farklı kuruma eğitim verilmiştir. Eğitim için yazılı müracaat yeterli olup, bir program çerçevesinde tüm talepler cevaplandırılmaktadır. Eğitimlerimiz kişi, kurum, kuruluş, STK herkese açıktır. Eğitimler için müdürlüğümüz bünyesinde çok iyi bir eğitim kadrosu bulunmaktadır. Çağrının istediğiniz her yerde her zaman herkese eği-

tim verelim. Eğitim isteyenlerin her talebini bir program dâhilinde karşılamaktayız. İlimizde afet zararlarının azaltılmasına yönelik olarak önemli bir eğitim projesini hayata geçiriyoruz.

2017 yılı içerisinde inşaatını bitirip, yalnız İstanbulluların değil, tüm Türkiye'nin Afet Eğitimi için "Afet Eğitim Merkezini" hayata geçireceğiz.

#### ■ Afetlere yönelik halkımızın yararlanacağı yayınlar mevcut mu? Halkımız bu yayınları nasıl edinebilir?

**TARI:** AFAD tarafından halkın eğitilmesi ve zarar azaltmaya yönelik; kitap, kitapçık ve broşürlerimiz mevcuttur. Bu broşürlere, AFAD web sayfalarından indirilerek ulaşılabileceği gibi, Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetim Başkanlığı'na ya da II Müdürlüklerini telefonla arayarak talep edenlerin adreslerine göndermek suretiyle ulaşılabılır.

#### ■ Gönüllüleri gördük 1999 depremlerinde. "Gönüllü" kimdir? Gönüllüler afetlerde hangi görevleri yapar? Sizinle işbirliği esasları nelerdir bahsedebilir misiniz?

**TARI:** Gönüllü, sahip olduğu bilgisini, becerisini, zamanını ve emeğini çeşitli amaç ve faaliyetlerde karşılık beklemeden kullanandır. Gönüllüler afetlerde arama, kurtarma, sosyal yardım, haberleşme gibi ana konularda ve diğer acil durum faaliyetlerinde görev yapar.

Afetlerde işbirliği esasları, afet ve acil durumlardaki afet görevlerine yönelik olup bu alanda arama-kurtarma, haberleşme, lojistik, sosyal yardım vb. faaliyet alanı olan STK'lar ile işbirliği yapılmaktadır. Gönüllülere "Temel Afet Bilinci" ve diğer afet eğitim-



leri verilmektedir.

Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığınca 7 Mart 2017 günü;

AFAD gönüllülüğü kampanyası başlatılmış olup, hedef halkımız 0. dakikaya hazırlanmaktadır.

Sivil savunmada yer almanın bir vatandaşlık görevi olduğu bilincinin, toplumun her kesimine ulaştırılmaya amaçlayan kampanyayla AFAD, sivil savunma gönüllülerinin sayısını arttırmayı hedefliyor. "15 Temmuz Kahramanları"ndan esinlenerek hazırlanmış kampanya, kahramanlığı süper kahramanların ve süper kahramanlığa soyunan bireylerin tekelinden alıp, AFAD Gönüllülük Eğitimleriyle belirli bir bilgi ve bilinç düzeyine ulaşmış vatandaşlarımıza veriyor.



**■ Muhtemel afetlere özellikle depreme karşı kişisel olarak nasıl hazırlanmalıyız? Deprem olmadan önce neler yapmalıyız? Hazırlıklarımız neler olmalıdır?**

**TARI:** Afet ve acil durumlara ilgili Afet ve Acil Durum İl Müdürlüklerinden eğitim almalyız.

○ Aile afet planı yapıp deprem esnasında neler yapmalıyız aile fertleri ile konuşmalıyız.

○ Sağlam binalarda oturmalıyız. Daha sonra da yapısal olmayan hasarları önlemek için eşyalarımızı mutlaka sabitlemeliyiz.

○ Deprem veya bir doğal afet anında, bir arada bulunmayan aile bireylerinin yakın çevrede uygun

bir mekânda, buluşması için önceden "Buluşma Planı" yapılması gerekir.

Örneğin mahalledeki parklar, okullar, cami avluları gibi...

**AFETLERİN ZARARININ AZALTILMASINDAKİ ÖNEMLİ ADIMLARDAN BİR TANESİ EĞİTİMDİR Kİ OKULLARDA HEM FEN BİLGİSİ HEM SOSYAL BİLGİLER HEM TÜRKÇE HEM DE HAYAT BİLGİSİ DERSLERİ İÇERİSİNDE DOĞAL AFETLER İLE İLGİLİ ÜNİTELER VAR VE BU OLUKÇA ETKİN BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRÜLMEKTEDİR.**

Buluşma yerinde de görüşememe ihtimaline karşı aile fertlerinin birbirinden haber alabilmesi için, deprem bölgesi dışında sizleri arayarak birbirinizle ilgili bilgilendirmeyi sağlayacak bir telefon

numarası belirleyebiliriz. (akraba, arkadaş vs.)

○ Evlerimizin zorunlu deprem sigortasını yaptırmalyız.

○ Son olarak; Afet çantasını hazır tutmalıyız.

**■ Hep konuşulur, "hazırlıklar içinde afet eylem planı mutlaka yapılmalı" denir. Nedir afet eylem planı, bunu anlatır mısınız?**

**TARI:** Biliyoruz ki, afetlerin zamanı ve yeri bilinmez. Her zaman her yerde olabilir ve boyutları büyük ve korkutucu olabilir. Afette görev yapacak kurumlar afetin hemen ertesinde halkın ihtiyaçlarına hemen cevap veremeyebilir.

Bu nedenle özellikle ailelere afetlere hazırlık için afet planı yapılmalıdır. Deprem esnasında aileler bir arada da olabilir, farklı yerlerde de olabilir. Bu nedenle aileler her duruma göre planını yapmalı, afet "evde birlikte iken olursa ne yapmalıyız?", "ayrı ayrı yerlerde ise ne yapmalıyız?" hususlarını konuşmalı, buluşma yerini kararlaştırmalı, nasıl haberleşeceğini konuşmalı ve bu hususu tatbikatlarla deneyip pekiştirmelidir.

Afet çantası hazırlanmalı, kolay ulaşılabılır yerde sürekli kullanıma hazır bulundurulmalıdır. Afetlerde ilk 72 saat olarak tanımlanan 3 güne göre afet planını yapmalıyız.

Bu planda evimiz için en güvenli yerleri belirlemeli, yapısal olmayan zararlara karşı eşyalarımızda sabitleme yapmalıyız. Evimizde

bir afet olursa nasıl davranacağımızı belirleyip, tatbikat yapmalıyız. Elektrik, su, gaz vanalarını nasıl, ne zaman kapatmamız gerektiğini planlamalyız. Afete dışarıda yakalanırsak diye buluş-

ma yerini tespit etmeliyiz. Evimize yangın söndürme cihazı, ııaldak ve duman dedektörü almalyz. İlyardımd, Yangın ve Temel Afet Bilinci eğitimleri almalyz. Komşularımızla nasıl yardımlaşılabileceğimizi konuşmalıyız. Bütün bunları yaparak afete hazır olabiliriz ve yardıma ihtiyacı olanların yanında olabiliriz. Bilmeliyiz ki, afete hazırlık evden başlar. AFAD "Afete Hazır Aile" projesi kapsamında bu eğitimleri vermektedir.

■ Afet eylem planını anlatırken afet çantasından bahsettiniz, bunu anlatır mısınız? Ne için gerekmektedir? İçinde neler bulunmalıdır? Nerede muhafaza etmeliyiz?

**TARI:** Afet çantası da denilen, afetin hemen ertesi gerekli olan malzemelerin bulunduğu bir çantadır. Afet şartlarında kişilerin ve ailelerin hayatını idame ettirebilmesi için gerekli olan acil durum çantası, afetin olumsuz sonuçlarından etkilenmeyecek ve kolayca erişilebilecek bir yerde bulunmalıdır ki ihtiyaç anında hemen kullanılabilsin. Çanta, evde kolayca ulaşılabilir ve evimizin çıkışına yakın bir yerde, kapı yakınında olmalıdır.

Çantayı hazırlarken iyi düşünölmeli, ihtiyaçların tamamını karşılaması gerektiği değil, hayati ihtiyaçlar düşünölmelidir.

Çantanın içinde olması gerekli malzemelere gelince. Bunlar aşağıdaki gibidir.

- Mevsime uygun giysiler, çamaşır, çorap, ayakkabı, yağmurluk
- Uzun ömürlü gıda, plastik şişede su
- Nakit para
- Pili radyo ve yedek piller
- Önemli gördüğümüz evrakların birer suretleri (kimlik, ehliyet, evlilik cüzdanı, tapu, araç ruhsatı, pasaport, sağlık karneleri vb.)



**AFETLERE HAZIRLIKTA HALKIN EĞİTİMİ, BECERİ GELİŞTİRME VE DAVRANIŞ GELİŞTİRME ÜZERİNE KURULMUŞ VE GEREKSE AFET ACIL DURUM MÜDÜRLÜĞÜMÜZ TESİSLERİNDE GEREKSE DE EĞİTİM KURUMLARIMIZDA SÜREKLİ EĞİTİM VERİLMEKTE. EĞİTİMLERDE HALKIMIZA AFET HAZIRLIĞINDAKİ ROLLERİ ÖNCELİKLE VURGULANMAKTADIR.**

- Arabanın yedek anahtarı
- Evin / (varsa) diğer evlerin yedek anahtarları
- Sağlık malzemeleri:
- Sürekli kullandığımız ilaçlar ve reçeteleri
- Lateks eldiven ( yaralının kanı ile teması önlemek için)
- Kullanılan protezler (lens, gözlük, duyma cihazı vb.)
- Kişisel temizlik malzemesi
- Battaniye veya uyku tulumu, çadır

- El feneri, başlık feneri
- Telefon şarjı
- Çok amaçlı çakı
- İş eldiveni
- Kibrit, çakmak
- Kâğıt, kalem
- Makas, koli bandı
- Plastik naylon örtü
- Çöp poşeti
- Engelliler için engelliği ispatlayan belgeler, yedek protezler
- Küçük çocuklar için mama, bez, biberon, oyuncak vs.
- Yaşlılar için tıbbi belgeler, yedek protezler, ilaçlar ve reçeteleri, doktor iletişim bilgileri

■ Deprem öncesi yapılacaklardan bahsederken zorunlu deprem sigortasından bahsettiniz. Biraz bu konuyu açar mısınız? İnsanlar mutlaka yaptırmalı mı? Yaptırmasa ise ne olur? Nasıl yaptırabilirler?

**TARI:** Zarar azaltmaya yönelik olarak atılan en önemli adım olan zorunlu deprem sigortası 27 Eylül 2000 tarihinden itibaren uygulanmaya başlandı ve zorunlu hale getirildi. Bu uygulama kamu otoritesince zarar azaltmaya yönelik alınan en önemli tedbirlerden biridir. Zorunlu deprem sigortası ülkemizde 1999 depremlerinden sonra, deprem zararlarının en aza indirilmesi amacıyla atılan en önemli adımlardan biridir. İlimiz 1. derecede deprem bölgesi olup tüm konutlar için deprem sigortası yaptırılması gereklidir.

■ AFAD'ın dünyanın her tarafında insani yardım faaliyetleri olduğunu duyuyoruz. Bu konu ile ilgili bilgi verir mısınız?

**TARI:** Nerede Hayat Orada AFAD...

2017 yılı içerisinde 7. yazını kutladığımız AFAD, 5 kıtada 51 ülkede arama kurtarma ve insani yardım operasyonları yürütüyor;



Müdürlüğümüze ait [www.istanbulafad.gov.tr](http://www.istanbulafad.gov.tr) web sayfasından eğitim kitapçıklarına ulaşılabilir veya 0212 600 06 00 numaralı telefonlardan bilgi alınabilmektedir. Afet eğitimlerinden isteyen herkes ücretsiz faydalanmaktadır.

yabancı ülkelere afet yönetimi eğitimleri veriyor ve alt yapılar kuruyor. Diğer ülkelerin afete hazırlanmasını ve afet yönetimi organizasyonlarını kurmasını sağlıyor. Kurduğu alt yapılar arasında havaalanı pisti, yol, içme suyu şebekeleri, kamplar, hastaneler, okullar ve evler bulunuyor.

AFAD, bir yandan Kuzey Amerika ülkesi Dominik Cumhuriyetine afet organizasyonunu kurması ve arama kurtarma kapasitesini geliştirmesi için eğitim veriyor diğer yandan Güney Doğu Asya ülkesi Myanmar'da yerinden edilen Arakan halkı için kalıcı konut yapıyor. Bugüne kadar AFAD; deprem, insani kriz, salgın, Türk vatandaşların ve yabancıların tahliyesi, hasta, yaralı transferi başta olmak üzere

13 afet ve acil durum türünde 51 ülkede "hayatın" yanında olduğu bilinmektedir.

AFAD, Kuzey Amerika ülkesi Haiti'den Okyanusya'daki Vanuatu'ya Afrika'daki Somali'den Avrupa'da Bosna Hersek'e; Güney Amerika'daki Şili'den Asya'daki Çin'e Avrupa'daki Sırbistan'dan Doğu Asya'daki Japonya'ya kadar dünya vatandaşlarının hayatına dokundu.

AFAD'ın şefkati; Filistin, Afganistan, Pakistan, Irak, Arnavutluk, Bulgaristan ve Makedonya'daki kardeşlerimizde de Kırgızistan Özbekistan ve Tacikistan'daki soydaşlarımıza da uzandı.

2. Dünya Savaşından bu yana yaşanan en büyük insani krizlerden birini yaşayan Suriyeli mi-

safirlerin ülkemiz AFAD Koordinasyonunda geleceğe umutla bakmasını sağladı. AFAD tarafından Suriyeli misafirlerimiz 24 AFAD Geçici Barınma Merkezinde eğitimden psikososyal desteğe, sağlıktan meslek edinmeye kadar 15 ayrı alanda hayat verilmektedir. Suriyeli misafirlerimiz ve dünyanın dört bir yanındaki mağdurlar uzattığımız yardım eli nedeniyle Küresel İnsani Yardımlar 2016 Raporuna göre ülkemiz dünyanın en "Cömert Ülkesi" ilan edildi.

#### ■ Tüm bu konuşmalarımıza ilave etmek istediğiniz hususları anlatır mısınız?

**TARI:** Sonsöz olarak; Hazırlık hiçbir zaman bitecek bir şey değil, her zaman hazır olmak gerekir. Artık afete nasıl müdahale edilir değil, nasıl hazır olunuru konuşmaya ve icraya başladık. Valilik olarak afetler nedeniyle cana ve mala gelen zararları azaltmak ile afet ve acil durumların oluşturduğu zararların önlenmesi için bu duruma yol açan tehlike ve risklerin belirlenmesi ve bunları afet olmadan önce önleyecek veya en aza indirecek önlemlerin alınması yönünde çalışmalarımızı büyük bir hızla sürdürmekteyiz.

İlimizde, afet ve acil durumlara hazırlık ile afete ve acil durumlara müdahalede etkinlik noktasında önemli mesafeler alınmış ve bu alanda ilimizdeki tüm kurum ve kuruluşları ile işbirliği içerisinde olunmuştur. Esas nokta olan "Zarar Azaltma ve Afete Hazırlanma" odaklı çalışmalar sürdürülmektedir. Çalışmalarımız her geçen gün yaygın bir koordinasyon ve işbirliği ile devam edecektir.

**Halkımızın Afet ve Acil Durumlara yönelik yapacaklarının neler olduğunu öğrenmeleri için bizi 0212 600 06 00 numaralı telefonlardan aramalarını bekliyoruz. Afetsiz Günler Dilerim.**



**Güner CÖMERT**  
İOSB Çelebi Sağlık Birimi  
İşyeri Hekimi

## Ramazan Ayında Nasıl Beslenmeliyiz?

‘**Beyin doyma emrini yemekten 15-20 dakika sonra verir. Çok hızlı yemek yendiğinde bu süre zarfında yüksek miktarda, enerjisi yüksek besinler yenilebilir ve bu durum ilerleyen günlerde kilo alımına da zemin hazırlar.**’

**T**oplumsal hayatımızda önemli bir yer teşkil eden Ramazan ayında dini bir vecibeyi yerine getirmek için oruç tutulmakta ve bununla birlikte bireylerin günlük yaşantılarında önemli değişiklikler olmaktadır. Ramazan ayında yapılan en önemli beslenme değişiklikleri arasında oruç tutan kişilerin günlük beslenme şekli ve öğün sayısını değiştirip üç ana öğün olan günlük beslenme düzeninin iki öğüne indirilmesi ve özellikle hamur işleri, tatlılar, kırmızı et, ekme, pilav ve makarna tüketiminin artması yer almaktadır. Oysa oruç tutarken sağlıklı ve çeşitli besin seçenekleri ile yeterli ve dengeli beslenmenin sağlanması esas olmalıdır. Ramazan ayında bireylerin yaş, cinsiyet ve fiziksel aktivitelerine göre günlük almaları gereken enerji, protein, karbonhidrat, yağ, vitamin ve mineral oranlarının değişmediği ve bu süre zarfında da sağlığın korunması açısından yeterli ve dengeli beslenmenin gerekli olduğu unutulmamalıdır.



**RAMAZAN'IN YEMEK  
KÜLTÜRÜ AÇISINDAN  
EN BİLİLEN ÖZELLİĞİ  
İFTAR SOFRALARINDAKİ  
ÇEŞİTLİLİK VE BOLLUKTUR.  
İFTAR SOFRALARINDA  
BİR İNSANA YETECEK  
YEMEĞİN 2-3 KAT FAZLASI  
BULUNABİLMEKTEDİR.**

### İFTAR SOFRALARIMIZDA HANGİ BESİNLER NASIL TÜKETMELİYİZ?

Ramazan'ın yemek kültürü açısından en bilinen özelliği iftar sofralarındaki çeşitlilik ve bolluktur. İftar sofralarında bir insana yenecek yemeğin 2-3 kat fazlası bulunabilmektedir. Kan şekeri çok düşük olduğundan kısa sürede çok miktarda besin tüketme isteği doğmaktadır. Yapılan en büyük hatalardan birisi de çok hızlı bir şekilde, çok yüksek miktarda besin tüketmektir. Beyin doyma emrini yemekten 15-20 dakika sonra verir. Çok hızlı yemek yendiğinde bu süre zarfında yüksek miktarda, enerjisi yüksek besinler yenilebilir ve bu durum ilerleyen günlerde kilo alımına zemin hazırlar. Bu nedenle iftar yemeğini yavaş yavaş yiyip yediklerimizi iyi çiğnememiz sindirim sistemimize yardımcı olmamızı sağlayacaktır.

İftara peynir, domates, zeytin gibi kahvaltılıklar veya çorba gibi hafif yemeklerle başlanması, 10-15 dakika sonra az yağlı et ye-





**GÜNÜN ORUÇ  
TUTULMAYAN  
BÖLÜMÜNDE EN AZ ÜÇ  
ÖĞÜNÜ TAMAMLAMAK  
VE SAHUR ÖĞÜNÜNÜ  
ATLAMAMAK GEREKİR.**

meği, sebze yemeği veya salatayla devam edilmesi uygundur. Yine enerji veren ancak kan şekerini dengeli bir biçimde yükselten besinler (beyaz ekmek, pirinç pilavı gibi glikemik indeksi yüksek olan gıdalar yerine bulgur pilavı, kepekli ekmek veya kepekli marna gibi posalı besinler) tercih edilmelidir.

**SAHURDA YEMEK  
YEMENİN ÖNEMİ  
"UYKUYA YENİLMEYİN SAHURU  
İHMAL ETMEYİN"**

Günün oruç tutulmayan bölümünde en az üç öğünü tamamlamak ve sahur öğünü atlamamak gerekir. Sahurda sadece su içerek niyetlenmenin veya gece yatmadan önce yemek yemenin zararlı olduğu unutulmamalıdır. Çünkü bu beslenme tarzı yaklaşık 12 saat olan açlığı, ortalama 18 saate çıkarmaktadır. Bu da açlık kan şekerinin daha erken saatlerde düşmesine neden olmaktadır. Kan şekeri düşüklüğünün yanında sahurda kalkmayan kişilerde; sindirim zorlukları, mide ve bağır-

saklarda aşırı gaz birikimi, ani tansiyon yükselmesi, dehidratasyon dediğimiz vücudun susuz kalması ve su – tuz dengesinin bozulması olabilir. Bu nedenle sahurda mutlaka kalkılmalı ve bu öğünde süt, yoğurt, az tuzlu peynir, domates salatalık gibi besinlerden oluşan bir kahvaltı yapılmalı ya da çorba, sebze ve kurubaklagil yemeklerinden oluşan bir öğün tercih edilmelidir. Sahurda aşırı yağlı ve tuzlu yemeklerden kaçınılmalıdır. İftardan sonra 1-1,5 saat aralıklarla iki ara öğün düzenlenmelidir.

**ORUÇ TUTANLAR İÇİN SAĞLIKLI  
BESLENME ÖNERİLERİNİ ŞÖYLE  
SIRALAYABİLİRİZ:**

-Ramazan ayında 4 öğün beslenilmeli, öğünler; sahur, iftar yemeği, iftardan sonra 1-1.5 saat aralıklarla iki ara öğün şeklinde düzenlenmelidir.

-Sahur yemeğinde midenin bozalma süresini uzatarak acıkmayı geciktiren; yumurta, süt, yoğurt, peynir veya kuru fasulye, nohut, mercimek yemeklerinin tüketilmesi uygundur.

-İftara peynir, domates, zeytin gibi kahvaltılıklar veya çorba gibi hafif yemeklerle başlanması, 10-15 dakika sonra az yağlı et yemeği, sebze yemeği veya salatayla devam edilmesi uygundur.

-Günde ortalama 2-2.5 litre su içmeye, bununla birlikte enerji verirken sıvı ihtiyacını da karşılayacak ayran, taze sıkılmış meyve suları vb. içmeye özen gösterilmelidir.

-İftarda sütü tatlılar veya meyve tatlıları tercih edilmelidir.

-İftar yemeğinde de taze ve kısa mesafeli yürüyüşler yapmak sindirime yardımcı olması açısından yararlı olmaktadır.

-Yemek pişirme yöntemi olarak özellikle ızgara, haşlama, ve fırında yapılan yemekler tercih edilmeli, kavrulmuş, tütsülenmiş ve kızartılmış besinlerden uzak durulmalıdır.

-Kabızlığı önlemek için, yemeklerde lif oranı yüksek gıdalar ve ara öğünlerde de taze ve kuru meyveler, ceviz, fındık, badem gibi kuru yemişler tercih edilmelidir.



## BUNLARI BİLİYOR MUSUNUZ?



### ALZHEİMER HASTALARI İÇİN UMUT VEREN GELİŞME

Kahramanmaraş'ta, östrojenin Alzheimer'daki etkilerini araştıran bir grup akademisyen, 3 yıllık çalışmanın ardından ulaştıkları olumlu sonuç sayesinde, hastalara tedavi için umut olacak formül geliştirdi.

Daha önce yapılan araştırmalarda kadınlardaki riskin daha fazla olduğunun ortaya çıkmasını dikkate alan akademisyenler, kadınlık hormonu östrojen üzerinde çalıştı. Akademisyenler, bu alanda yapılan çalışmalar neticesinde sınırlı hücrelerdeki ölüm oranlarını azaltacak ilaç formülünü geliştirdi.

Araştırmacılar, yapılacak yatırımlarla ortaya çıkacak ilaçla Alzheimer'ın tedavi edilebileceğini belirtiyor.



### ATIK SU YAKITA DÖNÜŞÜYÖR

İlk başta bir su arıtma çirketiyle bir otomobil üreticisinin pek ortak yanları yokmuş gibi görünebilir. Fakat İspanya'da, su arıtma çirketi Aqualia ve SEAT, bu ezberi bozacak bir işbirliğine imza attı. Aqualia ve SEAT atık sudan otomobil yakıtı üretmek maksadıyla birlikte çalışmaya başladı. Yoğun bir Ar-Ge işbirliği yapan iki şirket, Life Metha-morphosis adını verdikleri projeleriyle işlemden geçirilmiş organik artıktan biyo-yakıt üretmeyi amaçlıyor. CNG yani sıkıştırılmış doğalgazla çalışan otomobilleri kullanan bu proje neticesinde ortaya çıkan biyo-metan içerikli bu yakıt ile CO2 gazı emisyonu yüzde 80 oranında düşmüş olacak.

### 3D YAZICILARDA ÜRETİLEN YUMURTALIKLARDA ÜREME SAĞLANDI

Üç boyutlu yazıcılarda üretilen biyo-protez fare yumurtalıklarının yerleştirildiği fareler sağlıklı yavrular dünyaya getirdi.

Üç boyutlu yazıcılarda üretilen biyo-protez fare yumurtalıklarının yerleştirildiği fareler sağlıklı yavrular dünyaya getirdi. ABD'de Northwestern Üniversitesi Feinberg Tıp Fakültesi ile McCormick Mühendislik Fakültesi iş birliğiyle yapılan çalışmada, bilim adamları dişi farelerin yumurtalıklarını alarak yerine biyo-protez yumurtalıklar yerleştirdi. Olgunlaşmamış yumurtaların bulunduğu, üç boyutlu yazıcılarda oluşturulan biyo-protez yumurtalıklar, dişi farelerde hormon üretiminin artırılmasında ve doğurganlığın geri getirilmesinde başarılı oldu. Deneyin sonunda, yumurtlayan dişi fareler doğurdıkları sağlıklı yavruların emzirdi. Northwestern Üniversitesi, araştırmayı Youtube'a yüklediği video ile tanıttı.

### TÜRKİYE'DE ÜRETİLEN İLK HİBRİT ARAÇ DÜNYA YOLLARINDA

Sakarya'daki Toyota Türkiye fabrikasında üretilen ilk crossover ve hibrit araç olma özelliği taşıyan Toyota C-HR, Avrupa, Kuzey Amerika, Kuzey ve Güney Afrika, Ortadoğu, Orta Asya ve Kafkasya'daki 47 ülkeye ihraç ediliyor.

Artıye ilçesindeki Toyota Türkiye fabrikasında 2016'nın son çeyreğinde seri üretime başlanan Toyota C-HR modeli, çeşitli İta ve onlarca ülkede alıcılarıyla buluşmaya devam ediyor.

Toyota Türkiye fabrikasına rulo halinde getirilen çelik saclar, son teknoloji robotların desteğiyle gerekli parçaları birleştirilerek, pres, kaynak, boya ve montaj aşamalarının ardından modern otomobillere dönüştürülüyor. Pres fabrikasında şekillendirilen yüzsek kaliteli parçalar, kaynak

fabrikasında birleştiriliyor. Manuel ve otomatik hatlarda en gelişmiş ekipmanlarla "sıfır hata" sloganıyla üretilen gövdeler, renklendirme, ses yalıtımı ve korozyona karşı uzun ömürlü olmalarını sağlayacak kaplamalar yapılması için boya fabrikasına gidiyor. Boyahanedeki 10'u metalik, 2'si solid ve 10'u da çift renk olmak üzere toplam 22 değişik renkte araç üretiliyor. Toyota'nın Avrupa'daki üretim tesislerinden biri olan Toyota Türkiye fabrikasında Corolla, Verso ve Toyota C-HR modelleri üretiliyor.





*Ajanda Promosyon Bizim İşimiz*



**Çözüm Üretiyoruz !!!**



**Aktif Matbaa ve Reklam Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.**

Soğütöçesme Mh. Halkalı Cd. No:245/1A Sefaköy - K.Çekmece - İSTANBUL

T: 0 212 698 93 54 - 698 93 55 - 612 12 22 F: 0 212 696 09 54

[www.aktifmatbaa.com](http://www.aktifmatbaa.com) / [aktifajanda@gmail.com](mailto:aktifajanda@gmail.com)

# TARKAN

# Reklam

KARMA BASKI MERKEZİ

## ON PARMAĞIMIZDA ON MARİFET

TABELA

UYARI  
LEVHALARI

OZALİT

DİJİTAL BASKI

İŞ  
GÜVENLİĞİ

KIRTASIYE

FOTOKOPI

PROMOSYON

ÖDÜL PLAKET

MATBAA

DISPLAY

BAYRAK

KAŞE

ETİKET

TEMİZLİK  
ÜRÜNLERİ

BİNLERCE ÜRÜN VE MÜKEMMEL BASKI KALİTESİ İLE 9 YILDIR HİZMETİNİZDEYİZ...

