



# İkitelli OSB Haber

İSTANBUL İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sayı: 38 Mayıs - Eylül 2017

**Dr. Faruk ÖZLÜ**

**Planlı  
Sanayileşmede  
OSB'ler**

**Celal Sami TÜFEKÇİ**

**Türkiye, "Teknoloji  
Kullanan" Konumdan  
"Teknoloji Üreten"  
Konuma Geçmiştir**

**Ramazan YILDIRIM**

**OSB'ler Türk  
Sanayisinin  
Lokomotifidir**

**Temel KARADENİZ**

**Küçükçekmece'de  
Dev Projeler  
Hayat Buluyor**



İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Şaban GÜLBAHAR:

## **SANAYİCİLERİN CESARETİ KARŞILIKSIZ KALMAMALIDIR**



**Türkiye'nin Önde Gelen Kuruluşlarına ve  
İkitelli Organize Sanayi Bölgesine  
Sesinizi Duyurmak İstiyorsanız  
İkitelli OSB Haber Dergisine İlan Vermeniz Yeterli...**

**LÜTFEN ARAYINIZ  
444 3 672**

İkitelli OSB Mah. Süleyman Demirel Bulvarı  
No:16 Başakşehir/İSTANBUL

basin@iosb.org.tr



**İkitelli OSB Haber**

Say:38 Mayıs - Eylül 2017  
www.iosb.org.tr

**İKİTELLİ OSB HABER ADINA**

**İmtiyaz Sahibi**  
Şaban GÜLBAHAR

**Sorumlu Yazı İşleri Müdürü**  
Haydar YILDIZ

**Genel Yayın Yönetmeni**  
İlknur KAPLAN

**Yayın Kurulu**  
Nihal TUNALI  
Sebahatdin KAYAS  
Mustafa TOPCUOĞLU  
Nedim ÇIRPICI  
Mustafa KESKİN  
Hasan Tahsin KARAGÖZ  
Hasan KILINÇARSLAN

**Editör**  
İlknur KAPLAN

**İdari Müdür**  
İbrahim Uğur İŞİK

**Görsel Yönetmen**  
Selinay ÖZDEMİR

**Fotoğraf**  
Selinay ÖZDEMİR

**Mali İşler Danışmanı**  
Ahmet CAN-YMM  
Kemal ÖZMEN-MM

**Hukuk Danışmanı**  
Gölsen MEYDAN

**İletişim**  
İkitelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel  
Bulvarı No:16 Bağcaşehir / İstanbul  
T: 444 3 672  
F: (0212) 549 26 42

İkitelli OSB Haber Dergisi, basın  
yayın ilkelerine uymayı taahhüt eder.  
Makalelerden yazarları sorumludur.

**Basım Yeri**  
Zirve Grafik Promosyon ve Matbaacılık San.  
Diğ. Tic. Ltd. Şti  
Davutpaşa Cad. Davutpaşa Emirtaş Sanayi  
Sitesi No:101 / 30-31-130-131 Topkapı/  
İSTANBUL

**Köşe**

## Teknoloji ve Yapay Zeka İnsanlığı Nasıl Etkiler?

• İlknur KAPLAN

İkitelli OSB Haber'in değerli takipçileri yeni sayımızı biraz gecikmeyle de olsa yayına hazırladık. Her sayıda olduğu gibi bu sayıda da çok önemli olduğunu düşündüğüm birçok röportajı ve haberi sizlerle paylaşıyoruz. Gerçekten de çok özenle ve dikkatle hazırladığımız dergilerimizin okuyucularımıza ulaşması için de elimizden geleni yapıyoruz. Dergimize ulaşamayan okuyucularımız zaman zaman dergimizi nasıl temin edebileceklerini soruyorlar. Bunun için bize [basin@iosb.org.tr](mailto:basin@iosb.org.tr) adresinden ulaşabilirsiniz.

Bununla birlikte konu hakkında bir ayrıntıya da vurgu yapmak isterim. Dergimizin dağıtımını yaptığımız birçok kurumsal noktada dergilerimizin okunmadan çöpe ya da geri dönüşüm kutularına atıldığı gözlemleniyor. Hakikaten vahim ve üzücü bir durum. Biliyoruz ki Türkiye'de ve Dünya'da ulaşmak istediğimiz her şeye elimizdeki telefonlarla ulaşabiliyoruz. Türkiye telefon kullanımında Avrupa'da ilk sıralara ulaşmış durumda. Hatta 2017 yılının ilk 6 ayında telefon kullanıcı sayısı 76,6 milyon. Neredeyse Türkiye nüfusuna eşdeğer bir rakamdan bahsediyoruz. Bir bireyin telefonda konuşma süresi ayda 7,5 saat. Yani bizler okumaktan çok telefonda konuşmayı ya da telefona zaman geçirmeyi önemsiyoruz.

Peki, ortaya çıkan sonuç yapay zekâyı, nesnelerin internetini, Sanayi 4.0'i, akıllı üretimi konuştuğumuz şu günlerde bizim tüm bu konulardaki gelişmeleri yakalamamızı nasıl etkiler? İnsanların hızla gelenekten koparak teknolojiyi birebir hayatlarının merkezine koymaları bana göre iki durum yaratır. Birincisi teknolojinin, yapay zekânın etkisiyle daha makineleşen ve robota dönüşen bir yapı. Kaldı ki bu yapı insanın birebir el emeği, aklı, düşüncesi ve bilgisiyyle yaptığı her şeyi yok sayar. İkincisi ise şu anda bile aslında hayatımızda olan yapay zekâ ve teknolojiyi daha doğru, sınırlı olarak kullandığımız ve bununla da akıllı üretimin, tüketimin önünün açıldığı bir yapı. Bu yapı ise insan faktörünün baş aktörde kaldığı, duyguların etkisizleşmediği, hayal gücüyle daha yaratıcı kopulların olduğu bir evreye öncülük eder. Son zamanların en tartışılan konusu bahsettiğim iki yapının dünyayı nasıl değiştireceği. Teknoloji ve yapay zekâ daha da geliştirilir ve hayatımıza robotlar girerse mi dünya daha güzel olur yoksa yapay zekâ çalınmaları kısıtları ve sınırları çözülürse mi

daha güzel olur? Sizce? Robotlar mı insanlardan akıllı insanlar mı robotlardan akıllı?

Stephen Hawking gibi bilim insanlarının yapay zeka için "insanlığın sonunu getirebilir" açıklamaları bu soruyu kısmi de olsa yanıtlatabilir. Örneğin evinizdeki akıllı aletler kullanılarak bir hacker saldırısının yapıldığını söylesem buna cevabınız ne olurdu? "Böyle bir şey mümkün değil" diyenlerinizi duyar gibiyim. Ama mümkün. O halde yine bir soru yöneltilim; Evimizdeki akıllı aletlerle bir saldırı mümkün olan teknoloji ile sanayiye, üretime daha büyük saldırılar yapılması mümkün olabilir mi? Bu sorunun yanıtı da evet. Güvenlik duvarınıza ne kadar iyi tutarsanız tutun bu iş sadece akıllı fabrikaları değil şahısları da birebir etkileyecektir. Yapay zeka kavramından çok uzaklaşmadan takip ettiğim gündem başlıklarından yapay zeka hakkındaki bazı görüşleri de paylaşmak isterim.

Yapay zekânın insanoğlunun sonu anlamına gelebileceği endişeleri Hawking gibi Tesla firmasının sahibi Elon Musk tarafından da dile getirilmiştir. Musk, kontrol edilmesi güç boyutlara ulaşan yapay zekânın insan nesli için "en büyük tehdit" olduğunu düşünüyor. Musk sonumuzun zalim ve hesaplı yapay zekânın ayakları altında mı geleceğini de merak ediyor. Oxford Üniversitesi Profesörü Nick Bostrom da, önümüzdeki yüzyıl içinde yapay zekâ yönetiminde bir kıyamet yaşayabileceğimizi ifade ediyor. Google'ın başmühendisi Ray Kurzweil de yapay zekadan kaygılı. Kurzweil, süper-zekâ yazılımlarını kısıtlamaya gücü yetecek ahlak kodları yazmanın çok zor olabileceğini belirtiyor. Son cümledeki vurgu çok önemli. "Ahlak kodları'nın" bir yapay zekâda oluşturulabilmesi zor görünüyor. İnsanı insan yapan temel mesele de bu zaten. Konumuza geri dönecek ve toparlayacak olursak; teknoloji gereklidir, yapay zekâ gereklidir ancak şimdiden oluşturulabilecek tehlikeler belirlenmeli ve önlem alınmalıdır. "Düşünen insandan kodlanan robotlara geçiş zaruri midir?" iyi düşünmek gerekir.

Bana kalırsa elimizin altındaki yapay zekâ unsurlarından biraz kendimizi soyutlayalım, sosyal alanlara yönelim ve gazete, kitap, dergi okuyalım. Yaşam teknolojiiden ibaret değil. Arada bir elinizdeki bir derginin, kitabın, gazetenin kâğıt kokusunu çekmek ve insanın ona emek verdiğini bilecek okumak bize iyi gelebilir.

Saygılarımla.

# İçindekiler

04

Planlı Sanayileşmede OSB'ler



06

Istanbul Kalkınma Ajansı'nın Sosyal Kalkınma ve Yaşamdaki Önemi



Üretim Reform Paketi Yasalaştı

12



OSB'ler, Türk Sanayisinin Lokomotifidir  
Ramazan YILDIRIM

20



Baykar Makina Genel Müdürü Haluk BAYRAKTAR, İkitelli Sanayicisiyle Buluştu

28



30

Özel İkitelli OSB Mesleki ve Anadolu Lisesi 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılına Hazır



36

İkitelli OSB, 2. Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesinde Yer Aldı



38

Savunma Sanayi Müsteşar Yardımcısı Celal Sami TÜFEKÇİ



54

Küçükçekmece Belediye Başkanı Temel KARADENİZ



# Planlı Sanayileşmede OSB'ler

**Faruk ÖZLÜ**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji  
Bakanı

Ülkemizde sanayinin gelişmesine büyük katkı sağlayan, geri kalmış bölgelerin kalkınmalarını teşvik ederek sanayi yatırımlarını bu bölgelere çekmeyi hedefleyen Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) uygulamalarına Bakanlığımızca düşük faizli, uzun vadeli krediler verilmekte ve sanayiciler için altyapısı tamamlanmış sanayi parselleri hazırlanmaktadır.

Bugüne kadar Bakanlığımızca 300 OSB'ye tüzel kişilik kazandırılmış olup, bu OSB'lerde yer alan 50.371 parselde üretime geçilmiş ve yaklaşık 1.700.000 kişiye iş imkânı sağlanmıştır. OSB'lerdeki boş parsellerin tahsisinin yapılarak üretime geçmesiyle birlikte bu sayının 2.450.000 kişiye ulaşması beklenilmektedir.

Bakanlığımız 2017 yılı Yatırım Programında; 10.536 Hektar büyüklüğünde 70 adet devam eden, 2.716 Hektar büyüklüğünde 22 adet yeni proje ve Ergene Havzasında; 3.482 Hektar büyüklüğünde 10 adet devam eden (1 adedi derin deşarj) olmak üzere toplam 102 OSB projesi yer almaktadır.

Ayrıca; 2017 yılında ise yaklaşık 18 bin kişiye daha istihdam imkânı sunacak olan 7 OSB projesini tamamlamayı planlıyoruz. 2017 bütçesinde, OSB projelerimize yaklaşık 318 milyon TL'nin üzerinde bir kaynak ayrılmış olup,

OSB uygulamalarına yönelik istikrarlı devlet desteğinin sağlanmasına devam edilecektir.

Bakanlığımız kredi desteği ile 2016 yılı sonuna kadar 173 OSB projesi, tamamlanarak hizmete sunulmuştur. 2017 yılı fiyatlarıyla OSB'lere 4,2 milyar TL kredi kullanılmıştır.

OSB uygulamaları, bölgesel ihtiyaçların karşılanmasında, işsizlik, çarpık kentleşme ve çevre sorunlarına çözüm bulunmasında büyük rol oynamaktadır. Bu nedenle de OSB'ler planlı kalkınma programlarının önemli bir unsuru olmuş ve buldukları illerin sanayisinin gelişmesinde katkı sağlamıştır. OSB yatırımlarında kullanılan kredi faiz oranları 01/01/2013 tarihinden geçerli olmak üzere normal illerde yıllık %3'den %2'ye, gelişmiş illerde ise yıllık %6'dan %3'e indirilmiştir.

Üretim Reform Paketinde sanayi sektörünün organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, serbest bölgeler ve sanayi siteleri gibi birçok paydaşına etki eden düzenlemeler bulunmaktadır. Söz konusu üretim ülerine ek olarak Üretim Reform Paketinde nitelikli istihdamın artırılması, yerli ve yurtiçi üretimin artırılması, finansmana erişimin kolaylaştırılması amaçlarına yönelik olarak sanayicimizi teşvik eden düzenlemeler de yer almaktadır.

Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen yaklaşık 1 yıldır üzerinde çalışılan 76 maddelik Üretim Reform Paketi, tüm ilgili STK'lar ve kuruluşların görüşleri alınarak hazırlanmıştır. Pakette yer alan düzenlemeler şöyle:

Sanayiciler elektrikte TRT payı ödemeyecek.

Hafta sonu çalışma ruhsatı bedeli alınmayacak.

Planlı sanayi alanları için emlak vergisi kaldırılacak ve yapı denetim hizmeti bedelinde indirimle gidilecek.

Planlı sanayi alanları için damga vergisi, harçlar ve ot bedeli kalkacak.

OSB'lerdeki sanayicilere enerji desteği verilecek.

OSB'lerdeki yüksek parsel fiyatlarında düzenleme yapılacak.

Kamu ihalelerinde yerli üreticiye yüzde 15 fiyat avantajı gelecek.

Sanayi sitelerinin taşınma süreçleri desteklenecek.

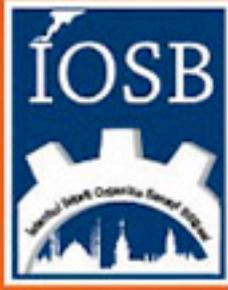
Üniversite öğrencilerinin işyeri eğitimleri desteklenecek.

TGB'lerde temel bilimler mezunlarının istihdamı sağlanacak.

OSB'lere tüm projeleri için düşük faizli kredi desteği verilecek.

KOSGEB desteklerinde avans verilecek.

Üniversitelere Ar-Ge desteği arttırılacak.



# KALİTENİZİ BELGELENDİRDİNİZ Mİ?

İstanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde Yer Alan Üreticiler için

**ÜCRETSİZ ISO 9001:2015  
SERTİFİKASI**

Bilgi için;

**444 3 672 / 309 - 358**



Havacılık-Uzay Farkındalık Ve Bilgi Merkezi



@HUFBM2



www.hufbm.com



## İstanbul Kalkınma Ajansı'nın Sosyal Kalkınma ve Yaşamdaki Önemi

**Vasip ŞAHİN**

İstanbul Valisi  
İOSB Müteşebbis Heyet ve  
Yönetim Kurulu Başkanı

**B**ağrında büyük ve köklü medeniyetler yeşertmiş İstanbul şehri, yüksek ekonomik performansı ile Türkiye'nin ekonomik anlamda lokomotifini, dünyaya açılan penceresidir. \$349 milyar hâsıla ile şehrimiz, Türkiye ekonomisinin yaklaşık % 40'ına denk bir büyüklüğe erişmiştir. İstanbul tek başına ürettiği geliri ile Romanya, Macaristan, Hırvatistan ve Lüksemburg gibi 25 Avrupa ülkesini geride bırakmış olup 130 ülkeden daha büyük bir ekonomik güce erişmiştir.

İstanbul'un yenilik ve yaratıcılıkta küresel çekim merkezi olması, ülkemizin uluslararası rekabet gücünü artıracaktır. İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), çalışmalarını bu bilinçle sürdürmektedir. Kalkınmayı ekonomik ve sosyal hakların gelişmesi, çevre ve kültürel değerlerin korunmasını da içeren bütüncül bir yaklaşımla ele alan İstanbul Kalkınma Ajansı; büyük ölçekli, ekonomik katma değer yaratan

projelerin yanında sosyal hayatı etkileyen projelere de ağırlık vermektedir.

İSTKA, 2010 yılından bu yana İstanbul'un ufkunu açacak projelere verdiği destekle birçok yenilikçi fikrin hayata geçmesine imkân sağlamıştır.

Ülkemizin yüksek gelir grubunda bulunan ülkeler arasına girmesinin ancak Ar-Ge ve Yenilik çalışmaları sonucunda ortaya çıkacak yüksek katma değerli ürün ile hizmetlerin üretimi ve ihracatıyla mümkün olacağına inanarak çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. İSTKA'nın proje de-

**ÜLKEMİZİN YÜKSEK GELİR GRUBUNDA BULUNAN ÜLKELER ARASINA GİRMESİNİN ANCAK AR-GE VE YENİLİK ÇALIŞMALARI SONUCUNDA ORTAYA ÇIKACAK YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRÜN İLE HİZMETLERİN ÜRETİMİ VE İHRACATIYLA MÜMKÜN OLACAĞINA İNANARAK ÇALIŞMALARIMIZI SÜRDÜRMEKTEYİZ.**

teği vererek açılmasını sağladığı merkezler arasında kamuoyunun son yıllarda çalışmalarını duyduğu merkezler de bulunmaktadır.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nde sanayici ve KOBİ'lere yönelik projelere destek vermekteyiz. "İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Sanayide Enerji Verimliliği" (SAN-VER) projesi ile enerji tasarrufu, enerji verimliliği ve temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkıda bulunuldu. Projeye İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki işyerlerinin enerji tüketimi ve enerji verimliliği konularında enerji etütlerini çıkaran mevcut durum analizi yapıldı. İkitelli OSB'nde yer alan 37 sanayi kooperatifinde 1000 iş yeri sahibine enerji verimliliği ile ilgili eğitim verildi. Proje, iş yerlerinde kurumsal kapasiteyi büyütmenin yanı sıra farkındalığı da arttırdı.

"İkitelli'de Havacılık-Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi" (HUFBM) Projesi ile Organize Sanayi Bölgesi içerisindeki

büyük işletmelerimizin ve KOBİ'lerimizin yüksek katma değerli ürünler üretebilir hale gelmesinin önünü açmaktayız. Böylece Havacılık ve Uzay konularında farkındalık yaratacak bilgi, iletişim ve koordinasyonu sağlayacak bir merkez oluşturulmuş; Havacılık ve Uzay sektöründe ihtiyaç duyulan yüksek standartta ürünler yerli üreticiden tedarik edilmiş olacaktır.

İkitelli'de Metal-İş sektörünün işletmelerine yönelik Metal-İş Teknoloji ve İş Geliştirme Merkezi (METİGEM) projesine dair çalışmalar da devam etmektedir. Proje ile İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Metal-İş Yapı Kooperatifi Sanayi Sitesi'nde faaliyet gösteren 362 imalatçı KOBİ'nin kurumsal kapasiteleri arttırılacak, üretim ve ihracatta karşılaştıkları sorunlara çözüm üretilecektir. Ayrıca sektör çalışanlarına yönelik mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri de düzenlenecektir.

İSTKA'nın sanayi alanında destek verdiği büyük ölçekli projeler olan "Güdümlü Projeler" hâlihazırda Ar-Ge ve Yenilik çalışmalarına odaklanmış şekilde devam etmektedir. Güdümlü projelerimizden ikisinin, çelik ve alüminyum sektörü oyuncularını Avrupa'da yüksek laboratuvar ücretlerinden kurtarması hedeflenmektedir.

2015 yılında İSTKA'nın ilk "Güdümlü Projesi" olma özelliğini taşıyan "Çelik Test ve Araştırma Merkezi Projesi" ile sektöre küresel rekabet gücünü arttıracak bir merkez kazandırılmıştır. Akredite, test ve analizlerin ülkemizde

yapılmasına yönelik bir altyapıyı kısa sürede kuran "ÇETAM"; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan onaylı Ar-Ge Merkezi olmuştur. Pilot ölçekli üretim simülasyon laboratuvarları ile Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesinin yanında firmalara kendi Ar-Ge projeleri için altyapı imkânı da sağlanmıştır. Çelik Test ve Araştırma Merkezi, mesleki ve teknik eğitimleriyle de çelik sektörüne yön vermektedir.

Yine 2015 yılında başlatılan Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Alüminyum Test Eğitim ve Araştırma Merkezi Projesi ile alüminyum üretimi yapan firmaların katma değeri yüksek alanlarda ürün geliştirme faaliyetlerine destek sağlanmaktadır. "ALUTEAM", alüminyum ve ilgili tüm sektörlerin ortak kullanımına ve işbirliğine açık uluslararası ölçekte bir araştırma merkezi olma hedefi ile çalışmalarını sürdürmekte; eğitim, araştırma ve test merkezi olarak hizmet vermektedir.

İSTKA olarak Türkiye'nin en önemli problemlerinden biri olan istihdama yönelik de çalışmalarımıza devam etmekteyiz. İş bulmakta sıkıntı yaşayan hemen her kesime destek verdiğimiz gibi yeni girişimlerin önünü açarak istihdam alanları da temin etmekte; iş hayatına atılacak genç nüfusun donanımını arttıracak, destek sağlayıcı mentörlük hizmeti sunan kurumsal yapıların tesisini ve girişimci adaylarının ihtiyaç duydukları rehberlik faaliyetlerini de teşvik

etmekteyiz.

Yenilikçi bir fikir ve iş planını hayata geçirmede karşılaşılan çeşitli risk ve problemler karşısında girişimcinin erken dönemde ihtiyaç duyduğu gerek entelektüel gerek finansal destek sağlayan mekanizmaların varlığı, girişimin başarıya ulaşmasında önemli bir fonksiyon icra etmektedir.

Girişim sermayeleri, melek yatırımcılar ve kamu fonlarının girişimin başlangıç dönem ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilip derinleştirilmesi ajansımızın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu çerçevede Ajansımız çeşitli çalışmalarda yer almakta ve bu alandaki ihtiyacı karşılamaya dönük destekleriyle girişimcilerimize destek olmaktadır. Ajansımız 2016 yılında uygulamaya koyduğu Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında 10 projeye 4 milyon 733 TL hibe sağlayarak kentimizdeki girişimcileri desteklemektedir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak sosyal kalkınma için etkin kalan ve ihtiyaç duyulan tüm alanlara da gereken desteği vermekteyiz. Kadın istihdamını arttırmaya yönelik projelerle de kadın dostu çalışma alanları oluşturmakta; kamusal alan veya toplu taşıma araçlarında yaptığımız projelerle tüm İstanbullulara ulaştığımız gibi engelli bilgilendirme projelerimizle çok daha özel kesimlere de ulaşmaktayız.

İstanbul'u geleceğe taşıyacak fikri, projesi olan her kurum ve kuruluş bizim doğal paydaşımızdır. Bu şuurla dünyanın marka kentleri arasında yer alan İstanbul için azim ve gayretle çalışmaya devam edeceğiz.



# Sanayicilerin Casareti Karşılıksız Kalmamalıdır

**Şaban GÜLBAHAR**

İOSB Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

Değerli okurlarımız sanayicilerimizin merakla beklediği Üretim Reform Paketi yasalaftı. Paketin hazırlanış sürecinde yer alan ve yoğun mesai harcayan başta Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk OZLÜ olmak üzere tüm bakanlık yöneticilerine sanayicilerimiz adına teşekkür ederim. Bizleri yakından ilgilendiren konuların paketle çözüme kavuşturulması önümüzü görmek açısından çok değerlidir. Özellikle sanayicilerimizin yıllardır dile getirdiği Emlak Vergisi ve TRT Payının kaldırılması, üzerinde üretim yükü bulunan sanayicilerimiz için rahatlatıcı olmuştur. Bunun yanı sıra paketten beklentilerimize ilave olacak birkaç hususu daha belirtmek isterim. Emlak vergisi düzenlenmesinde eksik gördüğüm bir nokta var. Bir sanayici kendine ait bir yeri kendi işletmediğinde kiraya verirse kiralayan kişi emlak vergisinden muaf olamıyor. Şahısınca bu konu ilerleyen zamanlarda çok tartışılır. Sanayici şahsi olarak işletmediği bir yer elbette ki kiraya verebilir. Ancak kiraya verdiği için emlak vergisinden muaf tutulmaması yeni sıkıntılar oluşturabilir. Bakanlığımızın bizden istediği görüş dosyasına maddeye ilişkin düzenleme taleplerimizi ilettiğimizi de belirtmek isterim.

Hem kamuyu hem de yatırımcıyı rahatlatacak başka bir konu ise; tarım alanlarının sanayiye açılıp açılmamasıdır. Ben "Sanayi ve tarım arazisi nasıl belirlenebilir?" sorusunun doğru cevaplandırılması gerektiğini düşünüyorum. Eğer bu meselelerin cevabı tatmin edici olursa bugüne kadar yaşanan çatışmaların ve sorunların ortadan kalkacağını düşünüyorum. Bana kalırsa ilgili kurumlar her il için bölgesel bir çalışma yapmalıdır ve bir harita çıkarmalıdır. Nereler tarım alanı nereler değil bilmeliyiz. Biz sanayiciler yatırım ve üretim yapan tarafız. Yani cesaretimizin karşılığı kamuoyunda tepki yaratmamalıdır. Ülkemizdeki sanayicilerin daha istekli, verimli ve hedefe yönelik çalışmalar yapabilmesi için önlerini görebilmeleri şarttır. Bizleri fazlasıyla yoran meseleler Üretim

Reform Paketi kapsamında değiştirilmiş olabilir fakat işleyişteki bürokrasi tembelliğini ortadan kaldıramazsak çokta etkileyici sonuçlara ulaşamayabiliriz. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Sayın Ersan ASLAN da bu duygularımızı destekleyici çok önemli bir açıklama yapmıştır. Aslan, Türkiye'nin emekleyerek gitme şansı olmadığını dile getirerek, hıza ayak uyduramayan bürokratlar varsa artık kendileriyle yürünemeyeceğini kamuoyuyla paylaşmıştır. Evet, Türkiye kesinlikle emekleyerek yol alamaz. Her zaman söylediğim gibi hızlı ve çözüm odaklı yürümeliyiz. Buna engel oluşturabilecek her türlü sorun ile baş etmenin yollarını da mutlaka oluşturmalıyız.

Sevgili okurlarımız son olarak 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Gününe ilişkin görüşlerimi ifade etmek istiyorum. 15 Temmuz'un birinci yılını geride bırakırken yine çok özüldük ve duygulandık. Ancak aynı zamanda da Türk Milletinin vakur duruşuyla gururlandık. Yan yana olmayı başaran ve kenetlenen Türk Milleti sayesinde, hain teröristleri kurumlardan temizleme ve etkilerini ortadan kaldırma sürecinde çok yara almadan bu bir yılı tamamladığımızı söyleyebiliriz. Kurumları teslim alan FETÖ'cü hainlerin hızlıca bu kurumlardan temizlenmiş olması ve devlet yetkililerimizin, emniyet görevlilerimizin yoğun mesaiyi sonucunda kalkışmanın sorumlularının yakalanması uzun vadeli etkileri azaltmıştır. Darbe girişimcilerinin beklentileri gerçekleşmiş olsaydı şüphesiz ki Türkiye'yi zor günler bekliyor olacaktı. Hainleri durduran halkımız ekonomisine de, geleceğine de sahip çıkmayı başarmıştır. Ekonomik dinamiklerimizi ayakta tutan tüm kurumlarımız üzerine düşen görevi yerine getirmiştir. Üretim, yatırım, ticaret mekanizmaları işlemeye devam etmiş ülkemiz büyük yaralar almaktan kurtulmuştur. Tüm bunlar göz önünde bulundurulduğunda belirlenen siyasi politikalar, programlar ve yatırım planları sürdürülmelidir. Bunu başarabilerek Türkiye uzun vadeli olumsuz etkileri minimize etmeyi sağlayacaktır.

Saygılarımla



# KOBİ'lere

## 1 Milyon TL'ye Kadark Destek

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı 2017 Çağrısı başvurularının başladığını bildirerek, "İmalat sektörü KOBİ'lerine verilecek desteğin üst limitleri 300 bin lira geri ödemesiz, 700 bin lira geri ödemeli olmak üzere toplam 1 milyon lira. Üst limitler aşılmamak kaydıyla, uygun bulunan gider kalemleri ve tutarlarının KDV hariç kısmı üzerinden yüzde 60 oranında destek verilecek." dedi.

Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için imalat sanayi sektörünü güçlendirmek ve rekabet gücünü artırmak gerektiğine işaret eden Özlü, bu kapsamda "Üretim ve İhracatta Teknoloji Seviyesi Yüksek, Katma Değerli Ürünlerin Payının Arttırılması" temasıyla, imalat sektörü KOBİ'lerine yönelik proje çağrısı hazırladıklarını söyledi. Programın detaylarını anlatan Özlü, çağrıya 4. Sanayi Devrimi'ne hazırlık: üretimde nesnelere interneti uygulamaları, orta yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerinin üretim ve ihracattaki ağırlığının artırılması, katma değeri yüksek üretim yapısına geçiş, ihracat kapasitesinin artırılması ve yeni pazarlara açılım, mikro ölçekli işletmelerde tasarım, mühendislik imkan ve kabiliyet-

lerinin geliştirilmesi ve ölçek büyüme, bilişim teknolojisi altyapısının güçlendirilmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve yeşil üretime geçiş başlığı altında sunulan projelerinin kabul edileceğini belirtti.

Özlü, çağrıya proje sunacak işletmelerin, KOSGEB veritabanına kayıtlı ve aktif olmaları gerektiğine dikkati çekerek, "Bilanço usulünde defter tutmak kaydıyla, orta yüksek ve yüksek teknoloji imalat sanayisi sektörlerindeki KOBİ'lerin tümü, 20 Ekim'e kadar başvuru yapabilecek. Orta düşük ve düşük teknoloji sektörlerindeki KOBİ'lerde ise 2016 yılı net satış hasılatının en az 300 bin lira ve yıllık ortalama çalışan sayısının en az 3 olması şartı aranacak. İşletmelerin proje bütçe tekliflerinin, 2016 yılı net satış hasılatını aşmaması gerekecek." diye konuştu.

Özlü, proje hedef ve faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmak kaydıyla yeni istihdam (en fazla 4 personel) edilecek personel, makine-teçhizat ve kalıp (ikinci el ürünler hariç), yazılım, eğitim, danışmanlık, belgelendirme, test, analiz, tanıtım, yurt dışı seyahat, fuar katılım, stand, nakliye ve fuar kataloğu giderlerinin destekleneceğini dile getirdi.

### DESTEKLENECEK PROJELER NASIL BELİRLENECEK

Özlü, başvuruların kurullar tarafından inceleneceğini, 100 puan

üzerinden yapılacak değerlendirmede eşik puan değerini geçenlerin 2. değerlendirme safhasına alınacağını ve nihai puanlama yapılacağını aktardı.

Nihai puanlama sonucunda uygun bulunan projelerin uralamaya tabi tutulacağını ve bütçe imkanları dahilinde en yüksek puandan başlamak üzere destekleneceklerin belirleneceğini kaydeden Özlü, "İşletme sahibinin veya yüzde 50'den fazla hisseli ortağının kadın girişimci olması, orta yüksek veya yüksek teknoloji sektörde faaliyet gösterilmesi, işletmenin KOSGEB veya diğer kamu kurumlarından aldığı proje desteğinin, çağrı ilan tarihinden geriye son 3 yıllık süre içinde başarılı tamamlanmış olması şartlarını sağlayan KOBİ'lerin projelerine, toplamda yüzde 10'a kadar ilave puan verilecek." ifadesini kullandı.

İşletmelere verilecek destek tutarına değinen Özlü, "Verilecek desteğin üst limitleri 300 bin lira geri ödemesiz, 700 bin lira geri ödemeli olmak üzere toplam 1 milyon lira. KOBİ'lere proje bütçesinin yüzde 30'una kadar erken ödeme yapılabilecek. Üst limitler aşılmamak kaydıyla uygun bulunan gider kalemleri ve tutarlarının KDV hariç kısmı üzerinden yüzde 60 oranında destek verilecek." şeklinde konuştu. Özlü, başvuru kılavuzu ve proje formatına [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) adresinden erişilebileceğine, başvuruların aralık ayı sonunda sonuçlandırılacağını ve ilan edileceğini kaydetti.

Kaynak : Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı web sitesi



**Nihat TUNALI**

İOSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili

Değerli okurlarımız dergimizde yer alan son birkaç yazım Üretim Reform Paketi hakkındaydı. Bu yazımı da artık yasalaşan Üretim Reform Paketine ayırmak istiyorum. Uzun yıllardır İkitelli OSB bünyesinde yöneticilik yapan biri olarak üreticilerin ve sanayicilerimizin hangi sorunlarla meşgul olduğunu yakından bilen biriyim. İkitelli OSB'deki arkadaşlarımızın yanı sıra Türkiye genelindeki tüm üreticilerin ve sanayicilerin taleplerini OSBÜK sayesinde toparlama ve değerlendirme fırsatı da bulduk. Farklı dönemlerde OSBÜK yöneticilerimizin hazırladığı talep dosyalarının neticeye ulaşması için Üretim Reform Paketi hazırlıkları başlatılmıştı. Paket kapsamında yıllardır dile getirilen birçok konu değerlendirildi. Paketin son şekillendirilme evresinde ve son aşamaya getirilmesinde OSBÜK'ün çok katkısı olduğunu düşünüyorum. İşlevsel olarak Türkiye'deki tüm OSB'lerin sesine kulak veren ve seslerini ilgili mercilere ulaştıran OSBÜK bundan sonraki süreçte daha etkili ve yetkin çalışmalar yapmaya devam edecektir.

Bildiğiniz üzere OSBÜK'ün 15.Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi. Denetim Kurulu üyeliği yaptığım OSBÜK'te saygıdeğer delegelerimizin desteği ile bir kez daha denetim kurulu üyeliğine seçildim. Öncelikle şahsımı bu göreve layık gören tüm delege arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. OSBÜK Başkanımız Sayın Memiş KOTUKÇU ile birlikte ülkemize ve sanayicilerimize bir dönem daha hizmet etmekten gurur duyacağımı ifade etmek isterim. Ayrıca paketle birlikte kurumsal yapısı güçlendirilen OSBÜK'e, ticil alan tüm OSB'lerin de üye olma zorunluluğunun getirilmesi elimizi güçlendirecektir. Az önce ifade ettiğim gibi etkinliğimiz ve yetkinliğimiz artacaktır. Bu ülkenin sanayi gelişimine reform niteliğinde katkılar sunan bir kurum olarak; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız başta olmak üzere tüm kurumlarımızla uyum ve disiplin içinde çalışarak daha güçlü bir Türkiye'yi beraber inşa edeceğimize inanıyorum. Üretim Reform Paketini bu anlamda atılan önemli bir adım olarak görüyorum. Bunun yanı sıra paketle çıkmayan ancak bizim daha önce üzerinde çalışıp dosyaladığımız birkaç maddenin çıkmadığını da eklemek isterim. Umarım ilerleyen zamanlarda bu maddeler de değerlendirmeye tabi tutulabilir.

## Yasalaşan Üretim Reform Paketinden Beklentiler

Kıymetli arkadaşlar daha önce pakete ilişkin bazı bilgilendirmeler yapmıştım. Şimdi ise paketin yasalaşmış haline ilişkin özet niteliğinde olabilecek birkaç maddeyi bilgilerinize sunmak isterim.

- Sanayiciler elektrikte TRT payı ödemeyecek
- Planlı sanayi alanları için "Emlak Vergisi" ödenmeyecek ve Yapı Denetim Bedeli düşecek
- OSB'deki sanayicilere enerji desteği verilecek
- Planlı sanayi alanları için "Damga Vergisi" ve harçlar kaldırılacak
- Yerleşim alanı içinde kalmış sanayi sitelerinin taşınması için taşınma masrafları kredilendirilecek
- Parsel satış fiyatlarına, parsel birim maliyeti artı %25 kar ile satış fiyatı limiti getirilecek
- Tapuların finansmanda teminat olarak gösterilmesi sağlanacak
- Yatırım yapılmayan sanayi parselleri değerlendirilecek( 3 yıl fabrika yapılmazsa arsa geri alınacak)
- OSB'ler tarafından kurulacak Gayri Menkul Yatırım Ofisleri aracılığıyla OSB'lerde katılımcılara üst yapıtaş, üst yapıtaş parsel satılması, kiralanması sağlanacak.
- Bakanlar Kurulu tamamen veya kısmen bedelsiz arsa tahsisi yapabilecek
- Planlı sanayi alanları için alt yapıtaş hazır alanlar belirlenecek
- OSB içindeki meslek yüksek okullarında okuyan her bir öğrenci için eğitim desteği verilecek
- OSB içinde yapılacak endüstri meslek lisesi binaları için kredi verilecek
- %15 oranında yerli üretime fiyat avantajı sağlanacak (Yazılım dâhil)
- Piyasa gözetimi ve denetimi ile idari para cezası miktarı arttırılacak.

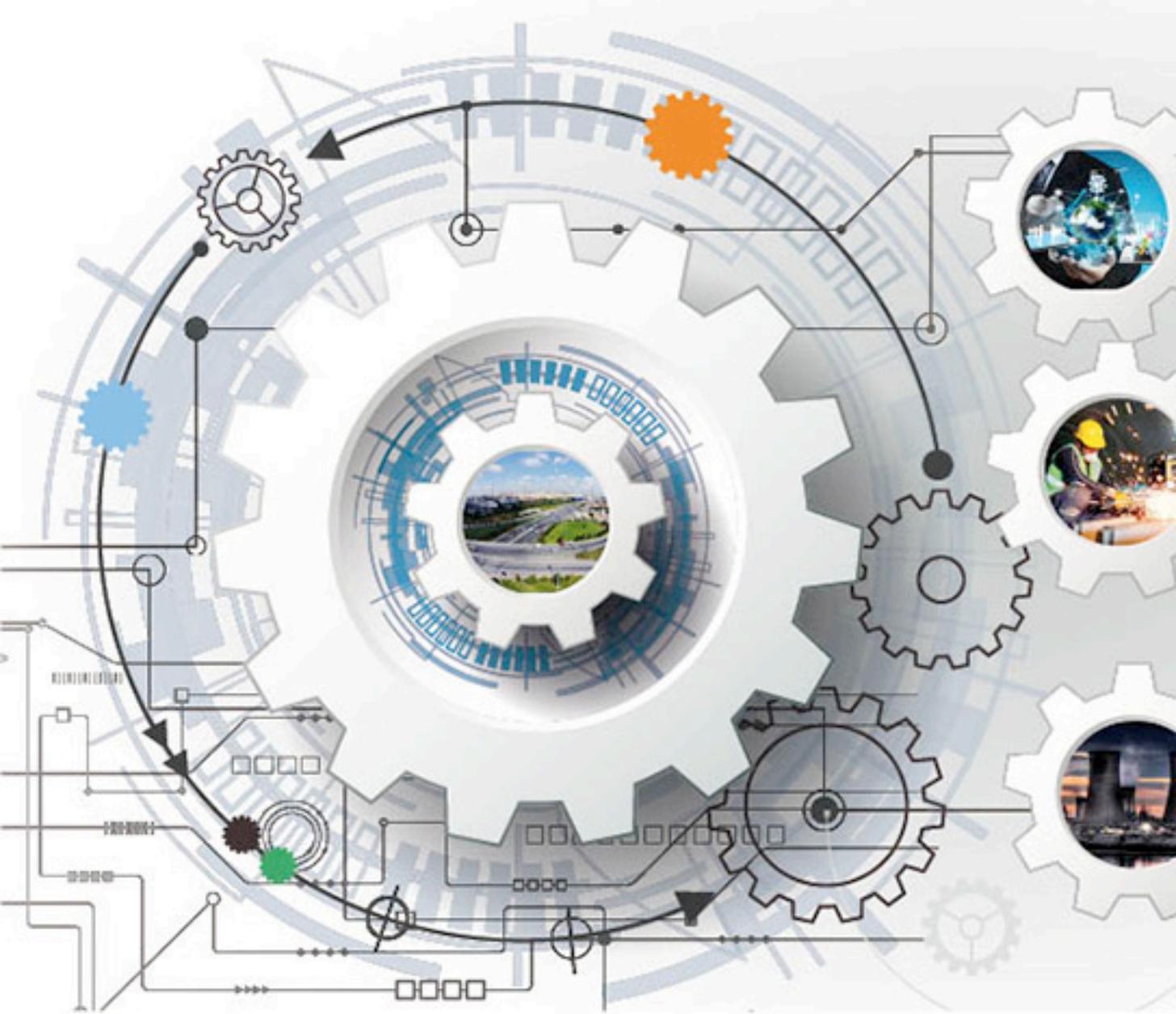
Son olarak; görüşlerimizi önemseyen, bizleri sürekli üretime ve çalışmaya yönlendiren, aynı yolun yolcusu olduğumuzu bilerek yan yana hareket eden herkese teşekkür ediyorum.

Saygılarımla

# Enerji yatırımlarınızda büyümenin tamamlayıcı gücü

Enerji projeleri leasing'inde uzman personelimiz ve avantajlı çözümlerimizle size zaman ve para kazandırmak için 1988'den beri yanınızdayız.

Gücümüze, hızımıza, öncü ruhumuza ve tecrübemize güvenin.



# ÜRETİM REFORM PAKETİ YASALAŞTI

Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve KHK'larda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı, TBMM Genel Kurulunda kabul edilerek yasa oldu.

Kanuna göre, sanayi işletmelerinin, her yıl hafta tatillerinde çalışabilmek için belediyelerden hafta sonu çalışma ruhsatı alma zorunluluğu kalkacak. Sanayi Sicili Kanunu'ndaki sanayici tanımı yeniden yapılarak, bilişim teknolojisi ve yazılım

üreten işletmeler de bu kanun kapsamına alınıyor.

Yeni kurulan sanayi işletmelerinin takibi ve üretim faaliyetine başlamadan önce yükümlülükleri konu-

**SANAYİ İŞLETMELERİNDEN, FAALİYETTE OLUP OLMADIĞINA BAKILMAKSİZİN SANAYİ SİCİLİNE KAYDOLMAYIP, DÜZENLEMENİN YÜRÜRLÜĞE GİRDİĞİ TARİHTEN İTİBAREN 1 YIL İÇİNDE SANAYİ SİCİLİNE KAYDOLUP SANAYİ SİCİL BELGESİ ALANLAR HARİÇ, BU TARİHE KADAR KAYDOLMAYANLAR HAKKINDA İDARİ PARA CEZASI UYGULANACAK.**

şunda bilgilendirilmesi amacıyla ön kayıt sistemi getiriliyor.

Sanayi işletmeleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında tutulacak sanayi siciline kaydedilecek, üretim faaliyetine başlamadan önce sanayi siciline ön kayıt yaptıracak. Kayıt işlemleri, elektronik ortamda olacak, beyannamelerin elden veya posta ile gönderme zorunluluğu kaldırılacak. Sanayi sicilinde kaydı olmadığı tespit edilen sanayi işletmelerine, süresinde sanayi siciline tescil ettirmeyenler için verilen idari para cezası kesilecek.



Sanayi işletmelerinden, faaliyette olup olmadığına bakılmaksızın sanayi siciline kaydolmayıp, düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 1 yıl içinde sanayi siciline kaydolup sanayi sicil belgesi alanlar hariç, bu tarihe kadar kaydolmayanlar hakkında idari para cezası uygulanacak.

İşletmesinde meydana gelen değişiklikleri, verilmesi gereken beyannameleri ve senelik işletme cetvellerini, düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten önce süresi içinde vermeyenlere idari para cezası uygulanmayacak.

#### **VERGİLERDEN MUAFİYET**

İşletmelerin organize sanayi

bölgeleri, serbest bölgeler, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve sanayi sitelerinde yazpacakları yatırımlarda yatırım maliyetinin azaltılması amacıyla bu bölgelerde bulunan arsaların tahsisine ilişkin sözleşme ve taahhütnamelerden damga vergisi alınmayacak.

Yine bu bölgelerde bulunan arsaların tahsis nedeniyle ferhi gerektiren işlemleri, bu arsa ve üzerine inşa edilen binaların tahsis sözleşmeleri uyarınca tahsis edilenlere devir ve tescil işlemleri, bu arsa üzerine inşa edilen binaların cins değişikliği işlemleri, harçlardan muaf olacak.

İşletmelerin bu alanlardaki binaları, emlak vergisinden istisna tutulacak. Organize sanayi bölgeleri, serbest

bölgeler, endüstri bölgeleri ve sanayi sitelerinde yer alan binalara daimi olarak emlak vergisi muafiyeti getirildiği için kanunda yer alan benzer mahiyetteki geçici muafiyetler kaldırılacak.

#### **YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU**

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Sistemi, yükseköğretim kurumlarının eğitim öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin iç, dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri, bağımsız dış değerlendirme kurumlarının yetkilendirilmesi süreçlerine ilişkin esasları içerecek. İdari ve mali özerkliğe sahip, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli Yükseköğretim Kalite Kurulu kurulacak. Kurul, yükseköğretim kurumlarının eğitim öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin kalite düzeylerine ilişkin ulusal ve uluslararası kalite standartlarına göre değerlendirmeler yapacak, iç, dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bağımsız dış değerlendirme kurumlarının yetkilendirilmesi süreçlerini yürütecek.



#### **YENİ ÜNİVERSİTELER KURULUYOR, ÜNİVERSİTE İSİMLERİ DEĞİŞİYOR**

İlke Eğitim ve Sağlık Vakfınca Nevşehir'de Kapadokya Üniversitesi, Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi Araştırma Geliştirme Eğitim Kalkınma ve Danışma Vakfınca Ankara'da Ostim Teknik Üniversitesi ile Ankara Güzeli Sanatlar Üniversitesi kurulacak.

Ayrıca bazı üniversitelerin adları

da değiştirilecek. Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin adı Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Acıbadem Üniversitesi'nin adı Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi, Ömer Halisdemir Üniversitesi'nin adı Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, İstanbul Kemerburgaz Üniversitesi'nin adı Altınbaş Üniversitesi, Uluslararası Antalya Üniversitesi'nin adı Antalya Bilim Üniversitesi olacak.



#### BANDROL ORANLARI

Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT) Gelirleri Kanunu'nda da değişiklik yapıyor. Bandrolsüz cihaz satışı yapanlara kesilen cihaz bedeli tutarındaki idari para cezası, bandrol ücretinin iki katına düşürülecek, bu cihazları satın alanlara kesilen idari para cezaları kaldırılacak.

Kanunda belirtilen diğer cihazlar içinde yer alan "cep telefonları, bilgisayarlar ve tablet bilgisayarlar, tahtlar, uydu alıcıları ve set üstü medya kutuları" tek tek olmak üzere Bakanlar Kurulu kararına istinaden yapılan uygulamayı açıklığa kavuşturmak üzere bandrol oranları sıralanıyor.

Sanayi siciline kayıtlı işletmelerin maliyet yüklerinin azaltılması amacıyla üretime yönelik elektrik kullanımlarından TRT payı alınmayacak.

Mekansal strateji, çevre düzeni ve 1/25.000 ölçekli nazım imar planlarında, OSB, endüstri

bölgesi, sanayi sitesi ve teknoloji geliştirme bölgesine ilişkin kararların alınması, değiştirilmesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uygun görüşüne tabi olacak. Mesleki Eğitim Kanunu'ndaki "staj" tanımı değiştirilecek, yükseköğretim kurumlarında verilen her düzeydeki alana özgü olarak belirlenen teorik ve uygulamalı ders staj kapsamında sayılmayacak. Yükseköğretim kurumlarında staj yapan öğrencilere de staj ücreti ödenecek.



#### KOSGEB AİDATLARI

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), söz konusu işletmelere verilecek destekler için belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda erken ödeme yapacak; destek politikalarının tasarım süreçlerinde faydalanılmak ve sunulan hizmetlerin hızlı, kaliteli, basitleştirilmiş, düşük maliyetli şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişilerden, işletme ve girişimcilere ait bu hususlara ilişkin her türlü bilgi ve veriyi alacak, analiz edecek.

KOSGEB hesaplarına yatırılan aidat tutarları yıllık safi gelir üzerinden alınacak. Ödenen aidat tutarlarının tespitine ilişkin kanıtlayıcı belgeler, ilgili kurum ve kuruluşlarca KOSGEB'e gönderilecek. Kanıtlayıcı belgeleri zamanında göndermeyenlere, 10 bin liraya kadar idari para cezası uygulanacak.

#### OSB İLE İLGİLİ DÜZENLEMELER

OSB yer seçimleri kararlarında, komisyondaki herhangi bir kurum, kuruluşun olumsuz görüş vermesi ve oy birliği sağlanamaması durumunda nihai kararı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verecek. OSB alanı içinde Hazine veya kamu kurum ve kuruluşlarına ait arazilerin bulunması halinde bu araziler, yatırımların ve istihdamın teşviğine dair kanun kapsamındaki illerde bedelsiz devredilecek. Diğer illerde ise harca esas değerleri üzerinden peşin veya taksitle OSB'lere satılacak.

Yer seçiminin kesinleşmesinden sonra OSB sınırları dışında kalan alanların planlanmasını, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı veya ilgili belediye en geç 1 yıl içinde yapacak. Yer seçimi kesinleştilen alandaki büyükşehir, il, ilçe, belde belediyeleri, TOBB Kanunu'na göre kurulan sanayi odası, yoksul ticaret ve sanayi odası, o da yoksul ticaret odası, il özel idaresi veya yatırım izleme ve koordinasyon başkanlığı temsilcileri ile alanın hiçbir belediye sınırı içinde olmaması halinde il belediyesi, ilçe belediyeleri ile bu ilçelerdeki odalar valilik uygun görüşüne istinaden OSB kuruluşunda yer alabilecek.

Tüzel kişilik kazanan OSB'lerden, kuruluş tarihinden itibaren 6 ay içinde kamulaştırma işlemlerine başlayıp 2 yıl içinde uzlaşamayan tüm parseller için tespit ve tescil da-



vası açmayan veya tüm parseller için açılan davalar neticesinde bedeli ödemeyen OSB'lerin tüzel kişilikleri, tasfiye süreci başlatılarak resen terkin edilebilecek.

**TBMM Genel Kurulunda** kabul edilen Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretim Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve KHK'larda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre, Organize Sanayi Bölgesi (OSB) adına kamulaştırma yapacak idare, kamulaştırma kanunu uyarınca oluşturacağı kıymet, takdir ve uzlaşma komisyonlarında organize sanayi bölgesinden en az bir üyenin görevlendirilmesini isteyecek. Tanınacak sürede görevlendirme yapılmaması halinde ilgili idare komisyon üyelerinin tamamını kendi bünyesinden seçecek.

Organize Sanayi Bölgesinin müteğebbis heyetinin yapısında değişikliğe gidiliyor. Buna göre, müteğebbis heyet, OSB'nin kuruluşuna katılan kurum ve kuruluşların karar organlarında, organlarında görevli olanlardan veya mensupları arasından tespit edilecek 15 asıl ve 15 yedek üyeden oluşacak. Müteğebbis heyette yer alan üyeler, vali hariç 4 yıl için seçilecek ve temsil ettikleri kurum ve kuruluşlardaki görevleri sona erdiğinde üyelikleri düşecek. OSB organlarında görev alanlar vali hariç diğer OSB'lerin organlarında görev alamayacak.

OSB'lerin su, elektrik ve doğalgaz gelirleri haczedilemeyecek ve amacı dışında kullanılamayacak. OSB vermekle yükümlü olduğu hizmetlerle ilgili katılımcılardan bağış alamayacak. Katılımcılar hakkında mahkemelerce verilen ihtiyati tedbir ve iflas erteleme kararları,

katılımcıların bu madde uyarınca OSB'ye olan elektrik, su, doğalgaz borçlarının ifası, takibi ve tahsilini durdurmaya engel olmayacak, yükümlülüklerin yerine getirmesine engel oluşturmayacak.



#### **OSB'LERE KREDİ VERİLEBİLECEK**

OSB'lere faaliyetleri için gerekli olan ve bakanlıkça uygun görülecek projeler için kredi verilebilecek, finans kuruluşlarından kullanılan krediler için ise kredi faiz desteği sağlanabilecek.

OSB'lerde müteğebbislere tahsis edilen arsaların tapuları, katılımcı tarafından tahsis bedelinin tümüyle ödenmesi veya tahsis bedelinden kalan borç için teminat mektubu verilmesi, OSB'nin kesin olarak belirleyeceği arsa bedelleriyle yapılacak diğer yatırımlara itirazsız katılacağına ilişkin noter tasdikli taahhütname vermesi hallerinde tesisi üretime geçenlere geri alım hakkı şerhi konulmadan, tesisi üretime geçmeyenlere ise geri alım hakkı şerhi konularak verilecek. Katılımcının yönetmelikte belirlenen süreler içinde üretime geçmemesi ve kredi sözleşmesinin sona ermesi durumunda, tahsis için ödenen tutar toplamının tahsis tarihinden sonraki yıllar için yeniden değerlendirilmesine göre güncellenmesiyle elde edilen tutarın ilgilinin banka hesabına yatırılmasını müteakip, parsel OSB adına tescil edilecek.

#### **BİR KATILIMCI ÜRETİM YAPABİLECEK**

Hizmet ve destek alanları haricinde OSB'lerde yer alan her bir parselde, bir katılımcı ya da katılımcının kiracısı üretim yapabilecek. Türk Ticaret Kanunu'nda tanımlanan hakim ve bağlı şirketler bu hükümden istisna olacak.

OSB'ler, Bakanlıktan izin almak kaydıyla ayrı şirket kurma şartı aranmaksızın, OSB alanı içerisinde öncelikle kendi ihtiyacı olmak üzere elektrik üretim tesisleri kurma ve işletme hakkına sahip olacak. OSB'deki katılımcılar elektrik üretim tesisleri kurmak ve işletmek için OSB'den izin alacak.

OSB'de yer alan kuruluşlar altyapı ihtiyaçlarını OSB'nin tesislerinden karşılayacak. OSB'nin izni olmaksızın altyapı ihtiyaçları başka yerden karşılanamayacak, münferiden tesis kurulamayacak.

OSB tüzel kişiliği, bu kanunun uygulamasıyla ilgili işlemlerde her türlü vergi, resim ve harçtan muaf olacak.

OSB katılımcılarının enerji giderlerine dair düzenlemeler, serbest piyasa koşullarıyla oluşmuş fiyatlara müdahale edilmeksizin, Bakanlar Kurulunca yapılacak. Atık su arıtma tesisi işleten bölgelerden, belediyelerce atık su bedeli alınmayacak.

#### **HER TÜRLÜ BELGE VE BİLGİLERİ İBRAZ EDECEK**

OSB ve Organize Sanayi Bölgesi Üst Kuruluşunun (OSBÜK) organlarının üyeleri ile personeli, Bakanlığın talep etmesi halinde her türlü belge, defter, kayıt ve bilgileri ibraz edecek, örneklerini noksatsız, istenilen süre içerisinde ve gerçeğe uygun verecek, para ve para hükümündeki evrakı gösterecek, bunların sayılması ve incelenmesine yardımcı olacak, yazılı bilgi taleplerini karşılayacak.

OSB ve OSBÜK organ üyeleri ile

personeli, kendi kusurlarından ileri gelen zararlardan sorumlu olacak. Bu kişiler para ve para hükmündeki evrak ve senetler ile bilanço, tutanak, rapor, defter ve belgeler üzerinde işledikleri suçlardan dolayı devlet memurları gibi cezalandırılacak.

### GEÇİCİ OLARAK GÖREVDEN UZAKLAŞTIRILABİLECEK

OSB kuruluş protokolü OSB'nin oluşumuna katılan kurum veya kuruluşlarca hazırlanacak ve Bakanlıkça onaylanacak.

Bakanlık gerekli gördüğü hallerde veya şikâyet üzerine OSB'lerin ve OSBÜK'ün her türlü hesap ve işlemlerini denetlemeye ve tedbir almaya yetkili olacak.

Görevleriyle ilgili suçlamalardan dolayı haklarında soruşturmaya başlanan OSB ve OSBÜK organ üyeleri ile personeli, tedbiren 3 aya kadar geçici olarak görevden uzaklaştırılabilir. Yargılama sonuçlanıncaya kadar mahkemeden görevden uzaklaştırma kararı istenebilecek.

Görevden uzaklaştırılan personel, Bakanlık kararıyla veya haklarında kovuşturmayaya yer olmadığı ile mahkumiyetlerine karar verilmediği takdirde, kalan görev sürelerini tamamlamak üzere işlerine dönecek.

OSBÜK, OSB'ler arası uygulama birlikteliği ve iş birliğini sağlayacak, dayanışmayı temin edecek, OSB'lerin sorunlarının çözümüne yönelik ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimde bulunacak ve çalışmalar yapacak, Bakanlık ile OSB'ler arasında koordinasyonu sağlayacak ve Bakanlıkça verilen görevleri yerine getirecek.



### BEDELSİZ TAHSİS EDİLEBİLECEK

Bakanlar Kurulu kararı ile belirlenen il ve ilçelerdeki OSB'lerde yer alan parseller, tamamen veya kısmen bedelsiz tahsis edilebilecek. Bakanlık kredisi kullanan OSB'deki tahsis edilmeyen parseller, en az 10 kişilik istihdam öngören yatırımlara girilen gerçek veya tüzel kişilere tamamen veya kısmen bedelsiz tahsis edilebilecek. Bu durumda, tahsis edilen parselin değeri, Bakanlık tarafından OSB'ye verilen kredi geri ödemesinden mahsup edilecek.

Düzenlemenin yürürlüğe gireceği tarihten önce gerçek ve tüzel kişilere bedelli tahsis edilmiş parseller için ödemeler durdurulacak ve kalan meblağ Bakanlık tarafından OSB'ye verilen kredi geri ödemesinden mahsup edilecek.

Bakanlık kredisi kullanmayan ya da kredi borcunu ödemiş OSB'lerden de en az 10 kişilik istihdam öngören yatırımlara girilen gerçek veya tüzel kişilere, tamamen veya kısmen bedelsiz parsel tahsisi yapılabilecek. Bu durumda tahsis edilen parsel bedeli, OSB tüzel kişiliğine Bakanlık bütçesine bu amaçla konulacak ödenekten ödenecek.

Yatırımcının belirlenen şartlara uymadığının veya mücbir sebepler hariç öngörülen sürede yatırımını tamamlamadığının tespiti halinde parsel tahsisi iptal edilecek. Bu durumda, taşınmazın üzerindeki tüm yapı ve tesisler sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödenmezsin OSB tüzel kişiliğine intikal edecek.

### YURT DIŞINDA OSB KURULABİLECEK

OSB tüzel kişiliklerinin veya Türkiye'de yerleşik şirketlerin yetkili organlarının karar alınması halinde yurt dışında OSB kurulmasına, kurulmuşlara ortak olunması ve bu OSB'lerin işletilmesine Bakanlar Kurulunca izin verilebilecek.



OSB'ler, yönetim ve hisse çoğunluğu OSB tüzel kişiliğinde olmak ve bu bölgelerde faaliyet göstermek şartıyla gayrimenkul yatırım ortaklıkları kurabilecek.

Mer'i plana göre yapılaşan sanayi tesislerinin bulunduğu alanlar, düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içerisinde yapılan başvuruların valilikçe uygun görülmesi halinde OSB olarak değerlendirilebilecek.

Düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten önce tüzel kişilik kazanan ve hiçbir taşınmaz mülkiyeti edinmemiş OSB'lere, kamulaştırma işlemlerine başlamayan ve uzlaşılmayan parseller hakkında tespit ve tescil davası açmaları için iki yıl süre tanınacak.

Düzenleme yürürlüğe girmeden önce OSB olarak seçilen alan içinde kalan OSB tarafından katılımcıya devri gerçekleştirilen taşınmazların yatırım yapılmayarak boş kaldığının tespit edilmesi halinde, taşınmaz malikine yapı ruhsatını alması ya da OSB'nin uygun gördüğü yatırımcıya taşınmazı devretmesi için yürürlük tarihinden itibaren bir yıl süre tanınacak.

Bu süre içinde taşınmazın OSB'nin uygun göreceği bir yatırımcıya

devredilmemesi, yapı ruhsatı alınmaması, yapı ruhsatı alınmış ise yapı ruhsatı tarihinden itibaren iki yıl içinde üretime geçilmemesi hallerinde, tahsis için ödenen tutar toplamının, tahsis tarihinden sonraki yıllar için yeniden değerlendirilmesine göre güncellenmesiyle elde edilen tutarın ilgilinin banka hesabına yatırılmasının ardından OSB adına tescil edilecek. Bu düzenlemenin yürürlüğe girdiği tarihten önce maliki bulunduğu taşınmaz OSB olarak seçilen alan içerisinde kalan ve üzerinde yatırım yapılmayan boş halde bulunan taşınmaz malikine, yapı ruhsatını alması ya da OSB'nin uygun gördüğü yatırımcıya taşınmaz devretmesi için yürürlük tarihinden itibaren bir yıl süre tanınacak. Bu süre içinde taşınmazın OSB'nin uygun göreceği bir yatırımcıya devredilmemesi, yapı ruhsatı alınmaması, yapı ruhsatı alınmış ise yapı ruhsatı tarihinden itibaren iki yıl içinde üretime geçilmemesi hallerinde taşınmaz, kamulaştırma yoluyla iktisap edilecek.

#### **KAMULAŞTIRILAN TAŞINMAZLAR YATIRIMA AYRILACAK**

Her iki kapsamdaki taşınmazlar ile kamulaştırma yoluyla iktisap edilen taşınmazlar, öncelikli olarak orta yüksek ve yüksek teknoloji yatırımlara tahsis edilecek. Aynı parçeler için birden fazla yatırımcının tahsis talebinde bulunması durumunda teknoloji yoğunluğu, yatırım tutarı ve istihdam oranı yüksek olan yatırıma öncelik tanınacak, eşitlik halinde kura yöntemine başvurulacak. Bakanlık, OSB'nin talep etmesi halinde, ortaya çıkacak arsa edinim masraflarının tamamına

kadar olan kısmını kredilendirebilecek.

Yürürlük tarihinden önce kredi alacaklı kuruluşun mülkiyetine geçen taşınmazların iki yıl içerisinde satılmaması veya kiraya verilememesi hallerinde, OSB'nin başvurusu üzerine ilgili mahkeme tarafından belirlenecek bilirkişi marifetiyle tespit edilen taşınmaz bedeli, kredi alacaklı kuruluş hesabına yatırılarak taşınmaz OSB adına tescil edilecek.

Doğalgaz dağıtım şirketleri, organize sanayi bölgelerinin talebi ve muvafakatı ile organize sanayi bölgeleri için çebeke ve bağlantı hattı yatırımları yaparak organize sanayi bölgelerinde dağıtım faaliyeti gerçekleştirebilecek.



#### **DESTEK KAPSAMINA ALINACAK**

Yükseköğretim kurumlarının matematik, fizik, kimya ve biyoloji bölümleri temel bilimler mezunları, teknoloji geliştirme bölgelerinde destek kapsamına alınacak. Temel bilimler alanlarında en az lisans derecesine sahip Ar-Ge personeli istihdam eden Teknoloji Geliştirme Bölgeleri firmalarının, bu personelin her birine ödedikleri aylık ücretin o yıl için uygulanan asgari ücretin aylık brüt tutarı kadarlık kısmı, iki yıl süreyle Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanacak. Söz konusu destek, ilgili ayda Teknoloji Geliştirme Bölgesi firmasında istihdam edilen toplam personel

sayısının yüzde 10'unu geçemeyecek. Bu destek, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri yönetici şirketlerinde istihdam edilen temel bilimler mezunu Ar-Ge personeline de aynen uygulanacak.

Kanunla, Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde uygulanmakta olan kazanç istisnası hükmünü, gayri maddi haklardan elde edilen kazançlar açısından uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmeye yönelik düzenlemeler yapmak üzere Bakanlar Kuruluna yetki veriliyor. Böylece yüksek katma değer üretmeye yönelik faaliyetlerin ülkede gerçekleştirilmesinin teşvik edilmesine yönelik mevzuat daha ayrıntılı olarak düzenlenebilecek.

TBMM Genel Kurulunda kabul edilen Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve KHK'larda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre, enerji verimliliği konusunda AB mevzuatına uyum içeren düzenlemeler yapılıyor.

Kanun, AB mevzuatı enerji verimliliği kriterlerine uygun olmayan ürünlerin, ürünlere ilişkin Teknik Mevzuatın Hazırlanması ve Uygulanmasına Dair Kanun kapsamında piyasaya arzının yasaklanmasını ya da bir ürünün piyasadan toplatılabilmesini içeriyor.

Yapılan kontrol sonucunda ürünün güvenli olmadığını tespit edilmediği halde yetkili kuruluş ürünün piyasaya arzının yasaklanmasını, arz edilenlerin toplanmasını, kısmen ya da tamamen bertaraf edilmesini, ürünlerin içerdiği risklerle ilgili bilgilerin duyurulmasını yapacak. Üretici bu duyuruyu yetersiz görürse ülke genelinde dağıtım yapılan iki gazete ile yayın yapan iki televizyon kanalında ilan ederek risk altındaki kişilere duyurulmasını sağlayacak.

Kanunla yetkili kuruluş tarafından güvensiz veya teknik düzenlemesine

uygun olmayan ürünlerin tüketicilere yönelik etkisi kısa sürede ortadan kaldırılıyor. Böylece üreticiler açısından da herhangi bir olumsuz etki ve haksız rekabet koşullarının ortaya çıkması engelleniyor.



#### İDARİ PARA CEZALARI

Piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetleri sonucunda uygun-suz olduğu tespit edilen ürünler için 4 bin ile 250 bin lira arasında değişen çeşitli idari para cezaları getiriliyor.

Kanunla, orta ve yüksek teknolojili yerli ürünlere yüzde 15 oranında fiyat avantajı sağlanarak bu konuda kamu kurumlarının yapılacak farklı uygulamaların engellenmesi amaçlanıyor. Ayrıca yerli yazılım ürünü teklif eden istekliler lehine de yüzde 15 oranında fiyat avantajı sağlanması zorunluluğu getiriliyor.



#### ENDÜSTRİ BÖLGELERİ KURULABİLECEK

Kanun, Endüstri Bölgeleri Kanunu'nun amacını yeniden düzenliyor. Endüstri bölgelerinin kurulması, yönetim ve işletilmesine ilişkin esasları düzenleyen kanun, Endüstri Bölgeleri Koordinasyon Kurulunun oluşumunu, endüstri bölgelerinin kuruluşunu, ilanını, yatırım izni sürecini, teşvik tedbirlerini ve yönetici şirketin görev ve yetkilerini belirleyen hükümleri de kapsıyor. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, kurum ve kuruluşların veya yönetici şirketin başvurusuna istinaden veya resen yer seçimi yapmak suretiyle endüstri bölgelerinin kurulması önerisinde bulunabilecek.

Bakanlığın önerisi üzerine kurulca belirlenen yerlerde, Bakanlar Kurulunca endüstri bölgelerinin kurulmasına izin verilebilecek. Endüstri bölgesi ilan edilen alanlardaki araziler kamulaştırılarak Hazine adına tescil edilecek, Maliye Bakanlığı, endüstri bölgesi olarak kullanılmak üzere Bakanlığa tahsis edecek. Endüstri bölgelerinde yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerin Bakanlığa başvurusu üzerine ön yer tahsisi yapılacak. Aneak altyapı ile ilgili giderlerin yönetici şirket tarafından karşılandığı endüstri bölgelerinde yer alacak yatırımcılar, ön yer tahsisi için yönetici şirkete başvuracak. Yönetmelikte düzenlenen esaslar çerçevesinde yönetici şirket tarafından belirlenen yatırımcılara Bakanlıkça ön yer tahsisi yapılacak.

ÇED mevzuatına tabi faaliyetlerden "ÇED Olumlu" kararı veya "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilerek yatırımı kabul edilen faaliyetler hakkında gerekli izin, onay ve ruhsatlar verilmeden önce başvuruda bulunan yatırımcının, yatırımda kullanacağı sabit yatırım tutarının binde beşini geçmemek üzere belirlenen oran dahilinde yatırdığı tutarı, özel endüstri bölgelerindeki

yatırımcı ödemeyecek.

Yönetici şirket veya yatırımcı tarafından hazırlattırılacak imar planları, altyapı ve üstyapı projeleri ve bunlarla ilgili ruhsat ve izinler ile iş yeri açma ve çalışma ruhsatları Bakanlık onayı ve denetimine tabi olacak. "ÇED Olumlu" kararı veya "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilen faaliyetler hakkında ilgili kurumlara başkaca hiçbir işleme gerek kalmaksızın 15 gün içinde gerekli diğer tüm ruhsat, izin ve onaylar verilecek.

Atık su arıtma tesisi işleten endüstri bölgelerinden belediyelerce atık su bedeli alınmayacak.

#### ÖZEL ENDÜSTRİ BÖLGELERİ

Kanunla, özel endüstri bölgeleri de kuruluyor.

Buna göre, üzerinde kurulu sanayi tesisi bulunan, arazi alanı 150 bin metrekareden büyük, kurulduğu dönemde geçerli olan imar planları uyarınca gerekli izinleri alarak faaliyete geçmiş ve yeni yapılacak yatırım yeri için en az 50 bin metrekare tevzi imkanı sağlayan alanlar veya üzerinde kurulu sanayi tesisi bulunmayan, 200 bin metrekareden büyük alanlar, Bakanlar Kurulunca özel endüstri bölgesi olarak ilan edilecek.

Özel endüstri bölgesi ilan edilecek alanlarda gerçekleştirme süresi 5 yılı geçmemek üzere belirlenen yeniden değerlendirme oranına göre güncellenme kaydıyla en az 400 milyon lira tutarında yeni yatırım taahhüdünde bulunulması gerekecek.

Başvuru sahibi gerçek veya tüzel kişilerin, önerilen alanın en az yüzde 51'inin mülkiyetine veya varsa süreleri ile sınırlı olmak kaydıyla irtifak hakkına veya kullanma iznine sahip olması, yeni yatırıma ilişkin "ÇED Olumlu" kararı veya "ÇED Gerekli Değildir" kararının alınmış olması şartları da aranacak.

## SATILABİLECEK, KİRAYA VERİLEBİLECEK

Özel endüstri bölgesi olarak ilan edilen alan sınırları içerisinde kalan, başvuru sahibinin mülkiyetindeki araziler, parseller halinde veya işletme binaları da yapılmak suretiyle satılabilecek, kiraya verilebilecek.

Verilen 5 yıllık taahhüt süresi içerisinde yatırımın gerçekleşmemesi durumunda gecikmenin gerekçeleri kurula değerlendirilecek, gerekirse bu süre bir defaya mahsus olmak üzere bir yıl uzatılabilecek.

Verilen ek süre içerisinde taahhüdün gerçekleşmemesi halinde, özel endüstri bölgesinin kaldırılmasına karar verilebilecek.

düstri bölgelerinin işletme müdürlükleri, yönetici şirketin kurulduğu tarihe kadar görevlerini sürdürecektir. Kanunla, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının; organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgesi, teknoloji geliştirme bölgesi, serbest bölge ve sanayi siteleri için uygun alanların belirlenmesi, organize sanayi bölgelerine ve sanayi sitelerine verilen kredi kapsamının genişletilmesi, yerleşim alanları içerisinde kalan sanayi sitelerinin taşınması konularındaki görevleri yeniden düzenleniyor.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü; kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ya da tüzel kişiler tarafından tamamlanan ve devam eden projeler de dahil olmak üzere ulaştırma altyapılarının inşaatı ve işletmesinin sağlanması amacıyla kamu ve özel sektör iş birliği modelleri geliştirerek gerekli gördüğü hallerde özel sektör gerçek ve tüzel kişilerle müzakerelerde bulunacak, katkı payları belirleyecek, kiralayacak, kiraya verecek, işletecek, özel sektörün katılımını sağlayacak.

Böylece, limanlar, barınaklar, kıyı yapıları, hava meydanları, sanayi siteleri, fabrikalar, rafineriler, endüstriyel tesisler, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, maden ocakları, lojistik köy veya üsler, sanayi kuruluşları ve benzeri tesislerin demiryolları ile bağlantısı sağlanabilecektir.

**İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KANUNU'NUN, "İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ HİZMETLERİ" İLE "İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ HİZMETLERİNİN DESTEKLENMESİ" HÜKÜMLERİ, 1 TEMMUZ 2017 YERİNE 1 TEMMUZ 2020'DE YÜRÜRLÜĞE GİRECEK.**

.....



50'den az çalışanı bulunan ve az tehlikeli sınıfta yer alan iş yerlerinde; (işe giriş, periyodik muayeneler ve tetkikler hariç) iş sağlığı ve güvenliği hizmetleri, işverenler veya işveren vekilleri tarafından yürütülebilecek. 50'den az çalışanı olan ve az tehlikeli sınıfta yer alan iş yerleri de 10'dan az çalışanı olan iş yerleri gibi, aile hekimleri ve kamu sağlık hizmeti sunucularından hizmet alabilecektir, yönetmelik çıkarma yetkisine sahip olacak.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun, "iş sağlığı ve güvenliği hizmetleri" ile "iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin desteklenmesi" hükümleri, 1 Temmuz 2017 yerine 1 Temmuz 2020'de yürürlüğe girecek. İslah komisyonunun belirlediği ıslah şartlarını yerine getiren, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tüzel kişilik verilen organize sanayi bölgeleri, buldukları bölgelerdeki işletme hakkı devir sözleşmesi süreci sona erene kadar dağıtım lisansı başvurusunda bulunamayacak.

İshtan dönüşen organize sanayi bölgeleri tarafından tesis edilen, bedelsiz olarak veya sembolik bedelle devredilen dağıtım tesislerinin mülkiyeti, işletme hakkı devir sözleşmesi süreci sonunda ilgili organize sanayi bölgesine bedelsiz veya sembolik bedelle devredilecek. Kanunla, Yükseköğretim Kuruluna 5, Yükseköğretim Kalite Kuruluna 15, Ankara Güzel Sanatlar Üniversitesine ise 570 kadro ihdas edilecek.

## YÖNETİCİ ŞİRKET

Bölgenin yönetimi ve işletmesinden sorumlu yönetici şirkete, TOBB'a bağlı odalar, yerel yönetimler, bankalar ve finans kurumları, bölgede sanai faaliyet yürüten yerli ve yabancı özel hukuk tüzel kişileri, konuyla ilgili vakıf, kooperatif ve dernekler, ilgili kamu kuruluşları ve ihracatçı birlikleri, kurucu ya da sonradan ortak olabilecek. Yabancı özel hukuk tüzel kişileri, yönetici şirkete katılabilecek. Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten önce ilan edilen endüstri bölgeleri, en geç bir yıl içinde belirlenen hükümlere uygun hale getirilecek. Mevcut en-

## OSB'LER ARTIK, BİR MARKADIR

# OSB'ler, Türk Sanayisinin Lokomotifidir



Uzun zamandır üretim ve yatırımlarına engel olduklarını düşündükleri sorunlarına çözüm arayan sanayiciler, Üretim Reform Paketiyle birçok konuda beklentilerine ve çağrılanna yanıt buldular. Sürecin bu noktaya taşınmasında çok önemli rol oynayan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Ramazan YILDIRIM, sanayicilerin merak ettiği birçok konuya röportajımızda ışık tuttu. Üretim Reform Paketi ve sanayi sektörüne ilişkin tüm bileşenlere dair merak ettiğiniz ayrıntıları bu özel röportajda okuyabilirsiniz.

■ Sayın YILDIRIM, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı görevindeyiz ancak yaklaşık 35 yıldır bürokrasinin içindediniz. En temel görevlerden başlayarak şu anda Müsteşar yardımcılığı görevini yürütüyorsunuz. Öncelikle okuyucularımıza sizi tanıtabilir miyiz? Mesleki deneyimlerinizi ve tecrübelerinizi aktarmanızı rica edebilir miyiz?

**Ramazan YILDIRIM:** 1960 yılında doğdum. Evli ve 4 kız çocuğu babasıyım. İlk, orta ve lise eğitimimi Osmaniye'de, yükseköğrenimi ise Ankara Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi Elektrik Mühendisliği Bölümünde tamamlayarak, 1982 yılında mezun oldum. Aynı yıl, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Küçük Sanatlar ve Sanayi Bölgeleri ve Siteleri Genel Müdürlüğü'nde Elektrik Mühendisi olarak göreve başladım. Genel Müdürlükte 4,5 yıl arasıyla Daire Başkanlığı ve Genel Müdür Yar-

dımcılığı görevlerini yerine getirdikten sonra, 15 Haziran 2005-06 Ocak 2012 tarihleri arasında da aynı yerde Genel Müdür olarak görev yaptım. 06 Ocak 2012 tarihinden itibaren de Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Müsteşar Yardımcılığı görevini sürdürmekteyim.

Bu görevlerimin yanı sıra; 13 Ekim 2008 tarihinden itibaren, iki yıl süreyle Milli Prodük-tivite Merkezi (MPM) Yönetim Kurulu Üyeliği, TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü'nde (UME) 07 Ocak 2008 tarihinden itibaren iki yıl Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundum.

**BAKANLIK OLARAK; 3 ANA BAŞLIKTA ÇALIŞMALARIMIZA AĞIRLIK VERMEKTEYİZ. BİRİNCİSİ 'BİLİM MERKEZİ TÜRKİYE, İKİNCİSİ 'TEKNOLOJİ ÜSSÜ TÜRKİYE, ÜÇÜNCÜSÜ İSE 'İLERİ SANAYİ ÜLKESİ TÜRKİYE' ...**

Sanayi Bölgeleri uygulamaları ile ilgili olarak diğer ülkelere rehberlik yapılması ve dünya örneklerine ilişkin yurt dışında birçok ülkede inceleme ve araştırma çalışmalarında bulundum.

Halen, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Desteklerini İzleme ve Denetleme Kurulu Üyeliği ile Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Kaza Araştırma ve İzleme Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmekteyim.

■ Sanayi ülkesi bir Türkiye, Teknoloji üssü ve bilim merkezi bir Türkiye yaratmak amacıyla çalışmalarını yürüten Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının misyon, vizyon ve tarihsel deviniminden bahseder misiniz? Tüm bu hedefler için uygulanan ve planlanan çalışmalar nelerdir? Olmazsa olmaz uygulama kriterleriniz ve öncelikleriniz nelerdir?

**YILDIRIM:** Bakanlık olarak; 3



ana başlıkta çalışmalarımıza ağırlık vermekteyiz. Birincisi 'Bilim Merkezi Türkiye, ikincisi 'Teknoloji Üssü Türkiye, üçüncüsü ise 'İleri Sanayi Ülkesi Türkiye' ...

Bilim ve Teknoloji, bir ülkenin uzun dönemli ekonomik ve toplumsal gelişmesinin en önemli unsurlarındandır. Bilim ve teknoloji politikaları ise ülke gelişiminin, hızının ve yönünün belirlenmesinde kullanılan araçlardır. Teknoloji geliştirme, sanayileşme ve sanayileşirken de ileri teknolojiden yararlanarak yeni alanlar ve ürünler oluşturma yarışı her geçen gün daha ileri bir boyuta ulaşmaktadır. Ekonomik ve sosyal anlamda gelişmiş ülkelerin tümü uzun dönemli toplumsal, ekonomik ve siyasi hedefleri ile uyumlu bir bilim ve teknoloji vizyonu geliştirmişlerdir. Bilim ve teknolojiyi geliştirme süreciyle birlikte bunun gerektirdiği kurumsal yenilenmeyi

de başarabilmiş ülkeler ekonomik etkinlik alanlarını artırmışlardır. Japonya örneğinden yola çıkarak ekonomik gelişme için bilim ve teknolojiye yetkinlikler, yapılan stratejik seçimlerle ve kurulan inovasyon ekosistemiyle bir ülke için yaşamsal önemdedir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı adı ile ilk kez 1971 yılında kurulmuş, görevleri ise, sanayi ve iç ticaret alanlarıyla sınırlı bırakılmıştır. 1983 yılında "Sanayi ve Ticaret Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile de örgütlenmiştir. 1985 tarihinde de bazı değişiklikler yapılarak Bakanlık Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun yenilenmiş ve son olarak 03.06.2011 tarihli 635 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ismi değiştirilerek Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olmuştur.

Ülkemizde sanayileşme çabaları Cumhuriyetle birlikte yoğunluk kazanarak ekonomik kalkınmanın ve yeni kazanılan siyasi bağımsızlığın temeli olarak görülmüştür. Sanayileşme sürecinin Türk ekonomisine en büyük katkısı organizasyonel öğrenme ve yenilik süreçlerini iyileştirmesi ve Türkiye için bir sanayi kültürü oluşturmıştır. Sanayicilerimizin rekabetçiliğini artıracak vizyonlar sunmak ve yeni ekonomik organizasyonlar tanımlamak ülke olarak önceliklerimiz arasında olmalıdır.

Bu yüzden, girişimcilerimize yeni vizyonlar sunabilecek projeler üretmek ve bu projelere yeni kaynaklar tahsis etmek kamunun öncelikli görevidir. Bu yönde ilgili tüm kurumların, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektörün, diğer bir ifadeyle tüm paydaşların çalışmalarını hızlandırmak, dünyayı ve kendi iç piyasamızı, avantajlı ve

dezavantajlı yönlerimizi iyi takip etmek durumundayız. Diğer bir ifadeyle uygulayacağımız sanayi politikalarını etkin bir yönetim yapıyla kurgulamamız elzemdir.

Bu çerçevede Bakanlığımızın, 2015-2018 dönemini kapsayan Türkiye Sanayi Stratejisi'nin genel amacı ise "Türk sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilerek, dünya ihracatından daha fazla pay alan, ağırlıklı olarak yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünlerin üretildiği, nitelikli işgücüne sahip ve aynı zamanda çevreye ve topluma duyarlı bir sanayi yapısına dönüşümünü hızlandırmak" olarak belirlenmiş ve bu yönde çalışmalar yapılmaktadır.

Yapmış olduğumuz tüm çalışmalarda başlıca prensibimiz yatırımcının önündeki engelleri kaldırmaktır. Bakanlığımızca; sanayicilerimizin günün koşullarına uygun taleplerini karşılamak üzere bir yandan mevzuatlar güncellendiği gibi bir yandan da yeni projeler üzerinde de çalışılmaktadır.

Bilindiği gibi hem sanayinin geliştirilmesi hem üretimin artırılması ve hem de yıllardır süren sorunların çözümü açısından kapsamlı bir çalışma yapılmıştır. Mevcut sanayiciler ile yeni yatırım yapacak olanların mali yükleri azaltıldığı gibi yatırım ortamını iyileştirici pek çok politika aracı uygulamaya alınmıştır.

Kamuoyunda Üretim Reform Paketi olarak da bilinen "SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE ÜRETİMİN DESTEKLENMESİ AMACIYLA BAZI KANUN VE KANUN HÜKMÜNDE KARARNAMELERDE DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR KANUN" 1 Temmuz 2017 tarihli

Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanunun ikincil mevzuat çalışmalarına süratle devam etmekteyiz.

■ **Türkiye Bilim, Sanayi ve Teknoloji alanında önemli bir eşğı gerde bıraktı. Bugüne kadar konuşulamayan, dilendirilemeyen birçok konuyu artık konuşabiliyor ve üretim aşamalarını planlıyoruz. Türk sanayicisi geleceğin teknolojilerinde yer almak için mücadele ediyor. Sanayimizi tarihsel dönemler içinde değerlendirildiğimizde gelişimi ve dönüşümünü nasıl değerlendiriyorsunuz?**

**TÜRKİYE OLARAK HER TÜRLÜ STRATEJİK HAVACILIK VE SAVUNMA SANAYİ ÜRÜNLERİNİ AÇILAN KENDİMİZ YAPMAK ZORUNDAYIZ. BUNUN İÇİN 7/24 VE 365 GÜN SÜREYLE BİR SANAYİLEŞME SEFERBERLİĞİNE GİRMEMİZ GEREKMEKTEDİR. BURADA DA HEDEF; DÜNYANIN EN GELİŞMİŞ ÜLKESİNİ GEÇİNCİYE KADAR BU ÇALIŞMA PERFORMANSINI SÖRDÜRMEK OLMALIDIR. YANİ TAM BİR SEFERBERLİK GERÇEKLEŞTİRİLMELİDİR.**

**YILDIRIM:** Ülkemizde ilk olarak İzmir İktisat Kongresi'nde, kapsamlı bir plan kavramından söz edilmiştir. Ekonomik program ve plan yapma 1930'lu yılların devletçi politikası ile birlikte gelmiştir. Türkiye'de sanayileşme 1929 Dünya ekonomik buhranının oluşturduğu ortamda büyük bir atılım gerçekleştirmiştir. Kamu girişimleri sanayileşmenin ana unsuru olmuştur.

Türkiye 1930'lu yıllarda zorunlu olan hızlı kalkınmayı, planlı ve devletçi sanayileşmeye bağlarken, sanayi planlaması yapmıştır. Beşer yıllık olarak yapılan sanayi planları, o dönemin Türkiye koşullarına

göre oldukça başarılı sonuçların alındığı ileri adımlar olduğu gibi, daha sonraki yılların planlamalarına da olumlu katkıları olmuştur.

1920'li ve 30'luyıllarda kamu öncelikli sanayileşme, 1960-1980 arası ithal ikameci yaklaşım benimsenmiştir. 1980'li yıllar ile birlikte ithal ikamesine dayalı sanayileşme stratejisi terk edilerek, ihracata dayalı bir sanayileşme stratejisi benimsenmiştir. 2000'li yıllarda ise AB süreci ve siyasi ve ekonomik istikrar başlıkları öne çıkmıştır. 2001 yılından sonra yeni bir dönem olan yeni ekonomik programlar devreye girmiş olup bugün sanayi ürünlerimiz yanında pazarımız da çeşitlenmiştir. Yüksek teknolojinin kullanıldığı verimli üretim girişimcilikte ön plana çıkarılmıştır.

Ülkemizde tarıma dayalı sanayi kolları ile tekstil sanayi alanında çok kısa sürede önemli gelişmeler olmuş ve bu ürünler ülkemiz ihracatında önemli bir yer tutmuştur. Demir-çelik endüstrisinin gelişmesi, otomotiv ve makine sanayi gibi büyük sanayi kollarında hızlı atılımlar yapılmış, bugün ülkemiz, kendi otomobil, gemi ve trenlerini üretebilecek konuma gelmiştir.

■ **Türkiye'de Sanayi kavramı OSB'lerle bütünleşmiş durumda. OSB'lerin Türk sanayisi için önemini nasıl ifade edersiniz? OSB'ler ekonomik büyüme, ürün verimliliği, katma değer yaratımı için doğru bir model midir? OSB'lerin Türk ekonomisine katkılarına yeterli buluyor musunuz?**

**YILDIRIM:** OSB'ler, Türk sanayisinin lokomotifidir.

Çağın gelişmelerine ayak uydurabilen, kendini yenileyebilen

OSB'ler, ülkemizin dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olma yolundaki araçlarından biridir.

Üretimde verimlilik, kâr artışının sağlanması ve istihdam sağlama gibi nitelikleriyle ülkemiz kalkınmasına büyük katkı sağlayan ve kendine ait mevzuatı ile kurumsal bir kimlik kazanmış olan OSB'ler artık, bir markadır.

OSB yerel düzeyde küçük ve orta ölçekli işletmelerin gelişmelerine elverişli bir ortam sağlayarak sanayinin yerelleşmesine ve sanayinin bölgeler arasında daha dengeli dağılımına da önemli ölçüde katkı sağlamaktadır. Bu durum, kalkınma ile OSB arasındaki organik bağın varlığına da işaret etmektedir. Sanayinin giderek gelişmesi, daha nitelikli altyapı ihtiyacını çıkararak, güvenli bir yatırım yeri olan OSB'lerin önemini ortaya çıkarmaktadır.

OSB'ler, sanayi yatırımlarının belli yörelere yönlendirilmesi, desteklenerek teşvik edilmesi, sanayinin arazi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanılan mekansal teşvik aracıdır. Yatırımların işbirliğiyle yapılmasına, enerji, çevre ve ulaşım gibi asgari altyapı şartlarının tek bir elden yönetilmesine, üretim maliyetlerinin azaltılmasına ve kalite standartının yükselmesine zemin hazırlamaktadır.

Ticaret ve finansman kuruluşlarını bu bölgelere çekerek gelişen ekonomik ortam ile birlikte, sosyo-kültürel olanakların da artışına imkân sağlayarak, ekonomik kalkınmayı hızlandırıcı, bölgesel dengesizlikleri giderici, kentsel gelişmeyi yönlendirici ve çevre koruma amaçlarını gerçekleştirici işlevlerini yerine getirmektedir.

OSB uygulamaları ile OSB'lerde yer alan yatırımcılara; yeni yönetim ve pazarlama modelleriyle ilgilenmeleri, Ar-Ge faaliyetlerine



**REKABET GÜCÜ YÜKSEK EKONOMİ KÖMESİ İÇİNDE YER ALMAK İSTİYEN TÜRKİYE İÇİN, KÜRESEL DÜZEYDEKİ BU GELİŞMELERİ TAKİP ETMEK VE BUNUN ÖTESİNDE SANAYİ 4.0'IN UYGULAYICI ÖNCE EKONOMİLERİ ARASINDA YER ALMAK KAÇINILMAZ BİR ÖNEMDİR.**

yönelmek suretiyle daha rekabetçi olmaları, uluslararası pazarlarda rekabet edebilir düzeyde tasarım, pazarlama modelleri ve üretim teknolojileri geliştirmelerine imkân sağlanmaktadır. Böylece, teknik yenilikleri araştırma, geliştirme, uygulama ve yayılmasına ilişkin kurumsal örgütlenmelerde kolayca gerçekleştirebilmektedir.

OSB'lerin ekonomik kalkınmayı hızlandırıcı işlevi, üretimde rasyonellik ve verim artışı yoluyla gerçekleştirilmektedir. Artan verimlilikle elde edilen sermaye birikimi, yeni yatırımlar yoluyla da işsizlik sorununa çözüm getirilmektedir.

■ Sayın YILDIRIM, bürokratik kimliğiniz ve deneyimlerinizden

hareketle konu hakkında öngörülerinizin yüksek olacağını düşünüyoruz. Sizce sanayimizin ve sanayicimizin ihtiyaç duyduğu hususlar nelerdir? Dünyada yapay zekâ, robotlar, robotların insanların yerini alacağı teknolojiler, sürücüsüz araçlar gibi son derece önemli konular gündemi oluşturuyor. Biz tüm bu konulara hazırlıklı yaklaşımlarla ilerleyebiliyor muyuz? Tam da bu noktada Sanayi 4.0 devrimini nasıl değerlendiriyorsunuz?

**YILDIRIM:** Buharlı makinelerle ilk sanayi devrimi gerçekleştirildi, ardından elektrikle tanışarak bu devrim ikinci evreye taşındı ve dijital teknolojiyi keşfederek 3. Sanayi Devrimine kadar geldik. Sürekli gelişen teknoloji nedeniyle artık endüstrimiz bu evreyi de aşmak zorundadır. Endüstri 4.0 adıyla da bilinen 4. Sanayi Devrimine ulaştık. Dolayısıyla birbirleriyle haberleşen, sensörlerle ortamı algılayabilen ve veri analizi yaparak ihtiyaçları fark edebilen robotların

Üretimi devralıp; daha kaliteli, daha ucuz, daha hızlı ve daha az israf yapan bir üretim dönemine girilmektedir. Sanayi devrimi robotların üretimi tamamen devralması, yapay zekanın gelişimi, üç boyutlu yazıcılarla üretimin fabrikalardan evlere inmesi, devasa miktardaki bilgi yığınının veri analizleriyle ayıklanıp değerlendirilmesi ve daha birçok yenilikler içermektedir. Daha hızlı, daha esnek, kalitesi daha yüksek ve daha verimli bir sanayi yolculuğu bizi beklemektedir.

Bu nedenle, ülkemizin inovasyon merkezi olarak gelişen global pazarda kendine yer bulması gerekmektedir. Önümüzdeki süreçte tamamen 4. Sanayi Devrimine girileceği düşünüldüğünde gelişen teknolojiyi yakalayıp rekabet edebilecek konuma gelinmelidir. Rekabet gücü yüksek ekonomi kümesi içinde yer almak isteyen Türkiye için, küresel düzeydeki bu gelişmeleri takip etmek ve bunun ötesinde Sanayi 4.0'ın uygulayıcı öncü ekonomileri arasında yer almak kaçınılmaz bir önemdedir. Özellikle rekabet gücü göstergelerinin çeşitlilik ve hızlı bir değişiklik gösterdiği bu dönemde düşük iş gücü maliyetleri ve lojistik avantajı gibi rekabetçiliğimizin temelini oluşturan etkenlerin artık önemli baskılara maruz kalacağı beklenmektedir.

Bu itibarla, Sanayi 4.0 yaklaşımı ile rekabet gücü avantajlarımızın sürdürülebilirliğini sağlamak ve artırmak ama bunun ötesinde katma değeri yüksek ve dünya üretim değer zincirinden çok daha fazla pay alan bir Türk sanayisi hedeflenmelidir.

■ **Üretim Reform Paketi için çok emek harcadığınızı ve birebir ilgilendiğinizi biliyoruz. Bu paket birçok yeniliği ve kolaylığı**

**beraberinde getiriyor. Sanaycilerimiz için bahane döneminin bittiğini söyleyebiliriz. Artık daha çok çalışma ve üretme zamanı. Üretim Reform Paketini tüm bileşenleriyle birlikte değerlendir misiniz? Üretim Reform Paketi yasalaştı. Bundan sonra izlenecek süreç hakkında bilgi verir misiniz? Biz gerekli yayın organlarımızda bilgilendirme yapıyoruz ancak sizin ifadeleriniz**

**daha AÇIKLAYICI olacaktır.**

**YILDIRIM:** Ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması; yatırım ortamının iyileştirilmesi, bürokrasinin azaltılması, teşvik ve desteklerin kritik ve öncü teknolojilere yoğunlaşması, üretici üzerindeki mali yüklerin kaldırılması, planlı sanayileşmesinin sağlanması, yerli, yeşil ve yenilikçi üretime geçişin tamamlanması ve rekabet gücümüzü artıracak düzenleme-



**OSB'LERİN TÜM FAALİYETLERİ  
İÇİN KREDİ VERİLMESİ. DAHA  
GÜÇLÜ OSB'LER İÇİN OSB  
YÖNETİM ORGANLARININ  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ SAĞLAYACAK  
VE KURUMSAL KAPASİTESİNİ  
ARTIRACAK YAPISAL DEĞİŞİKLİKLERE  
GİDİLDİ**

ler yapılması amacıyla hazırlanan Üretim Reform Paketi sizinde bildiğiniz gibi 1 Temmuz 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak 7033 sayılı Kanun olarak yürürlüğe girdi.

Bu Kanun ile ülke tanayisinin canlanması, yerli ve yabancı yatırımcılar için yeni sanayi alanları oluşturulması, mevcut sanayi alanlarının genişletilmesi, yatırımların bürokratik süreçlere takılmadan hızla hayata geçebilmesi, OSB, EB, TGB, sanayi siteleri ile serbest

bölgelere ilave devlet teşviklerinin verilmesi amaçlandı.

Üreticinin desteklenmesi ve sanayinin geliştirilmesi için sanayi işletmelerinin elektrik tüketiminden alınan TRT payı kaldırıldı. Hafta tatili hakkında kanundan kaynaklanan mali yükler sonlandırıldı, planlı sanayi alanlarında üretim yapan sanayiciler yukarıdaki desteklere ilave olarak tapu ve kadastro harçlarından, damga



vergisinden, emlak vergisinden muaf tutuldu.

OSB uygulamalarının etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla; sanayiciye uygun fiyatlı ve üretime hazır sanayi parseli tahsis, OSB'lerin tüm faaliyetleri için kredi verilmesi, daha güçlü OSB'ler için OSB yönetim organlarının sürdürülebilirliğini sağlayacak ve kurumsal kapasitesini artıracak yapısal değişikliklere gidildi.

Ayrıca çarpık kentleşmeyi orta-

dan kaldırmak, yaşanabilir, yeşil ve ferah yerleşim alanları sağlamak amacıyla şehir içlerinde kalan sanayi sitelerinin kent dışındaki alanlara taşınmasını sağlamak için düzenlemeler yapıldı.

Üretim Reform Paketi çok geniş bir katılımı yapılan büyük bir emeğin eseridir. Bu çalışmalarda katkılarını aldığım tüm mesai arkadaşlarıma tek tek teşekkürü bir borç bilirim. Bundan sonraki süreçte yapılan kanun değişikliklerine dair ikincil mevzuat düzenlemelerine bağlandı. Yapılan kanuni düzenlemelerin uygulamaya ilişkin usullerini ve esaslarını belirlemek amacıyla hazırlanan takvim çerçevesinde mevzuat çalışmaları tüm hızı ile devam etmektedir. Daha sonrası ise üretim yapan siz sanayicilere kalıyor.

■ **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, kümelenme, endüstriyel simbiyoz ve endüstriyel ekoloji, Üniversite-sanayi işbirliği, Ar-Ge merkezleri, Ürün güvenliği, verimlilik, yerli ve yenilikçi üretim sanayinin olmazsa olmazları. Bakanlığımızın bu başlıklar kapsamında yaptığı çalışmalar nelerdir? İstatistik veriler hakkında bilgi alabilir miyiz? Sanayi kuruluşlarının bu konulardaki eğilimleri ne aşamadır?**

**YILDIRIM:** Teknoloji Geliştirme Bölgesi; yeni veya ileri teknolojide mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sanai ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütmelerine ve bu üniversitelerden yararlanabilmelerine imkan vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel sitelerdir. Kuruluşu ilan edilen teknoloji geliştirme bölgeleri sayısı 66'ya ulaşmışken, faal durumda olan TGB sayısı 54'tür. Bakanlığımız TGB'ler ile Tür-

kiye'nin Ar-Ge potansiyeline ve teknoloji üretebilme yeteneğine katkı sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı etkin kılmaktadır. Kümelenme çalışmaları, politika geliştirme süreci ve Kümelenme Destek Programı kapsamında sürdürülmektedir. Program ile belli bir rekabetçilik ve sürdürülebilirlik seviyesine ve potansiyeline sahip net bir vizyon ve stratejisi olan Kümelenme Teşebbüsleri, 5 yıllık iş planları doğrultusunda %50 hibe ile desteklenmektedir. Kümelenme Destek Programı olarak şimdye kadar 3 adet destek çağrısına çıkmıştır. 1. çağrıda 17 başvuru alınmış olup 1 adet kümelenme teşebbüsü destek almaya hak kazanmıştır. 2. çağrıda 16 başvuru alınmış olup 5 adet Kümelenme Teşebbüsü desteklenmeye başlanmıştır. 30 Mayıs 2017 tarihinde 3. çağrıya çıkmış olup son başvurular 11 Ağustos 2017 tarihinde alınacaktır. Kümelenme Destek Programı kapsamında kümelenme teşebbüslerince Bakanlığımıza sunulan 5 yıllık iş planlarında endüstriyel simbiyoz, üniversite-sanayi işbirliği, verimlilik faaliyetleri desteklenmektedir.

Küresel ekonomide firmaların rekabetçi üstünlük sağlayabilmesi Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin yoğunluğuna bağlıdır. Bakanlığımız Ar-Ge teşvikleri ile sanayinin rekabet gücünü artırabilmeyi ve dünya ihracatından daha fazla pay alabilmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Ar-Ge'ye ve yeniliğe yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmek amacıyla 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tutarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun yayımlanmıştır. Bugüne kadar faaliyette olan Ar-



Ge merkezi sayısı 453'tür. Ar-Ge merkezlerinde çalışan toplam personel sayısı ise 34.294'e ulaşmıştır. Ar-Ge merkezlerinin sektörel dağılımına bakıldığında ise ilk 3 sırayı otomotiv sanayi, makine ve teçhizat imalatı ve yazılım almıştır.

■ Türkiye'nin bundan sonraki sanayi yapılanması için belirlenen hedefler nelerdir? Yeni OSB'lere ihtiyaç oluşur mu? Gelişen koşullar ve beklentiler OSB'lerin yapısında değişiklik getirir mi? Bazı organize sanayi bölgeleri tam doluluğa sahipken bazı organize sanayi bölgelerinde boş alanlar mevcut. Her iki durumun yarattığı sorunlara ilişkin neler yapılabilir? Sanayi alanlarının verimli ve etkin kullanılması için sanayicilere düşen sorumluluklar nelerdir?

**YILDIRIM:** Rekabet gücünün, ülkelerin ekonomik kalkınmışlığının ve toplumsal refah seviyesinin bir göstergesi haline geldiği yirmi birinci yüzyılda, tüm ülkeler kıyasıyla bir yarış içindedirler. Hedef ise

**GELİŞEN VE BÜYÜYEN SANAYİMİZ İÇİNDE YENİ OSB'LERE İHTİYAÇ OLACAKTIR. ANCAK HALİ HAZIRDA BAZI OSB'LERDE TAM DOLULUK VARKEN BAZI OSB'LERİN BOŞ OLDUĞU BİLİLEN BİR GERÇEKTİR.**

dünya ekonomisinde daha fazla söz sahibi olabilmektir. Rekabet edebilmenin, bilgi ve yeni teknoloji üretmekten geçtiği gerçeğinden hareketle, gelişmiş ülkeler Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerine daha fazla önem vermişlerdir. Bunun yanında sosyal yaşamdan ekonomiye, ekonomiden siyasete kadar yaşamın tüm alanlarının da teknolojiye bağımlı hale gelmesi, daha ileri teknolojiler üretilemesinin gerekliliğini ortaya çıkarmıştır. Türk Sanayi yapısının yüksek teknoloji ürünler üreten bir yapıya dönüşümünün sağlanması gerekmektedir. Bu bağlamda Ar-Ge, firmalarımızın yenilikçi üretim yapmaları için en önemli araçlardan birisi olacaktır. Teknolojik ürün üretme

sürecinin ticarileştirme aşamasının güçlendirilmesi, teknoloji transferine yönelik ara yüzlerin oluşturulması, yenilikçi girişimciliğin geliştirilmesi, kamu alımlarının yerli teknolojilerin geliştirilmesini destekler yapıya kavuşturulması, üretim süreçlerinde verimliliği artıran ve sürdürülebilir üretimi destekleyen teknolojilerin geliştirilmesi, imalat sanayi üretiminde ve ihracat içinde yüksek teknoloji sektörlerin payının artırılması hedeflenmektedir.

Gelişen ve büyüyen sanayimiz içinde yeni OSB'lere ihtiyaç olacaktır. Ancak halî hazırda bazı OSB'lerde tam doluluk varken bazı OSB'lerin boş olduğu bilinen bir gerçektir. Bu durumu düzeltilebilir ve tüm OSB'lerde istihdamı artırmak amacıyla birtakım tedbirler alınması ihtiyacı doğmuştur. 7033 sayılı Kanunda yapılan; bedelsiz veya kısmen bedelli arsa tahsis uygulamasının yeniden ve kalıcı olarak yürürlüğe konulması, parsel fiyatlarına üst limit

getirilmesi ve OSB'ler tarafından kurulacak GYO'lar aracılığı ile OSB'lerde katılımcılara üst yapı/ üst yapısız parsel satılması, kiralanması imkânı verilmesine dair düzenlemeler ile sanayiye uygun fiyatlı ve üretime hazır sanayi parseli tahsisinin sağlanması ve OSB içindeki boş parsellerin üretime kazandırılması amaçlanmıştır.

Bu bağlamda sanayiye dâven görev; sağlanan bu avantajlar çerçevesinde bölge ayırımı yapmaksızın ülkemizin her yerinde yatırım yapmaları ve istihdam sağlamalarıdır.

■ **Sayın YILDIRIM mesleki eğitimin önemine ilişkin bir soru yöneltmek istiyorum. Sanayinin ihtiyaç duyduğu ara ve nitelikli eleman ihtiyacına yönelik mevcut girişimler var. Bunlar yeterli mi? Tam olarak çözüm bulmak, eğitim ve istihdamda verimliliği artırmak için ne gibi politikalar uygulanabilir?**

**YILDIRIM:** Sanayileşmenin yaşadığı en büyük sıkıntılardan biri olan nitelikli eleman sorununun çözüm yolu; mesleki eğitimden geçmektedir. Bilgi, beceri, teknoloji ve iş alışkanlıklarına sahip kalifiye insan gücünün yetiştirilmesi zorunluluktur.

01/07/2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7033 sayılı Kanunda yapılan düzenlemeler ile sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli ara eleman ihtiyacını karşılamaya yönelik tedbirlerin alınması hedeflenmiştir.

Yaptığımız değişiklikler ile üniversitelerde uygulamalı eğitimi teşvik ediyoruz. Zaten üniversitelerin özellikle fen ve mühendislik bölümlerindeki öğrencilerin büyük çoğunluğu mezuniyetleri sonrasında sanayide çalışma eğilimindedir. Ancak bu öğrencilere eğitimleri sürecinde beceri odaklı yetkinlikler yeterince kazandırılmadı-

ğından, mezuniyetleri sonrasında istihdam süreçlerinde güçlükler yaşanmaktadır.

Biz bu düzenleme ile 1 Ocak 2023'e kadar, devlet üniversitelerindeki fen ve mühendislik bilimleri lisans öğrencilerinin, öğrenimlerinin son yılında bir yarıyılı özel sektör işletmelerinde, teknoparklarda, araştırma altyapılarında, Ar-Ge merkezlerinde ya da sanayi kuruluşlarında uygulamalı eğitimle tamamlamalarını zorunlu kılıyoruz. Öğrencilere, uygulamalı eğitimleri sırasında asgari ücretin net tutarının yüzde 35'ini ücret olarak ödenmesi imkânı getirilmiştir.

Diğer taraftan OSB'ler içerisindeki meslek liselerinde okuyan öğrenciler için öğrenci başına eğitim desteği verilmektedir. Ayrıca OSB içinde meslek liselerinin kurulmasının teşvik edilmesi için OSB'lerin tüm faaliyetlerinin kredilendirilebileceği düzenlenmekte olup, kredilendirilecek projelerin başında meslek lisesi binaları gelmektedir. Ayrıca OSB içindeki meslek yükseköğretilerine de öğrenci başına eğitim desteği verilerek, bu okullardan mezun olanların sanayi işletmelerinde istihdam edilmesi ve kalifiye çalışan sayısının artırılması sağlanmıştır.

■ **Son olarak bizim eksik bıraktığımız ve sizin vurgulamak istediğiniz hususlar varsa değerlendirmelerinizi alabiliriz.**

**YILDIRIM:** Vizyon 2023 hedefleri doğrultusunda, ülkemizin yüksek teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı, dışa bağımlılığı azaltan ve yüksek katma değerli bir üretim yapısına sahip sanayinin gelişimi için bağlı, ilgili ve ilişkili tüm organları ile özveriyle çalışan Bakanlığımızın politika ve uygulamaları sürecektir.

Ülkemizin, sanayinin yeni kurulacak sistemlerini mutlaka sürdürülebilir verimlilik mode-

line dayalı şekilde tasarlanması ve kurması var olan sistemlerini verimliliği yüksek yapıya kavuşturmak üzere dinamik bir şekilde iyileştirmesi, üreten teknolojileri geliştirmesi gerekmektedir.

Ekonomisi hızla sanayileşen ve gelişen ülkemiz için bilgi ve teknolojiye dayalı yüksek katma değerli yerli üretimin geliştirilmesi elzemdir. Kaynakların etkin kullanıldığı, daha yeşil ve rekabetçi sanayi yapısına dönüşümün sağlanabilmesi amacıyla politika araçlarımız üst politika dokümanlarına uyum içinde, yerli, yenilikçi ve yeşil üretimi teşvik edecek şekilde tasarlanmıştır.

Artık ucuz iççilikle kaliteyiz, dünyada herkesin ürettiği klasik sanayi ürünleriyle ayakta durmak bile imkansız hale gelmiştir. Yeni ürünlerin, süreçlerin, teknolojilerin geliştirilmesinde sanayici ile üniversitelerin daha yakın işbirliği yapması büyük önem taşımaktadır.

Yapay zeka, robotlar, robotların yerini alacağı teknolojiler, sürücüsüz araçlar vb. konular küresel ölçekte son derece önemli gündem konularındadır. Sanayi 4.0 devriminin temelinde de zaten yapay zeka, robotlar, robotların yerini alacağı teknolojiler yer almaktadır. İleri teknoloji gerektiren ürünlerde de sanayicimizin Sanayi 4.0'ı yakalaması gerekmektedir.

Yatırımcılarımızın yenilikçi bir vizyonla hareket etmeleri, dünyayı takip etmeleri ve sürekli bir arayışta olmaları gerekmektedir. Muhtemelen ki girişimci için kâr, ülke için katma değerli alanlar önemlidir. Sınırlı kaynaklar nitelikli hale getirildiği ölçüde ülkemizde oluşturulan katma değer artacaktır. Üretim ve bilgi temelli ekonomik paradigmayı tesis edebilmek için rekabet edebilir organizasyonları teşvik etmemiz gerekir.



# Baykar Makina Genel Müdürü Haluk BAYRAKTAR, İkitelli Sanayicisiyle Buluştu

Bayraktar'ı İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR ve Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa TOPCUOĞLU karşıladı. Katılımcılar arasında Hava Kuvvetleri Müze Komutanı Yarbay İsmail Dindar, Çevre Sanayi Sitesi Başkanı Yusuf TOKDEMİR, Tormak Sanayi Sitesi Başkanı Uğur KARADUMAN, Dersankoop Sanayi Sitesi Başkanı Mehmet Mahşuk GÜLAÇAR da yer aldı.



**T**oplantının açılış konuşmasını yapan İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR şunları ifade etti; "Türkiye yeni bir yolun yolcusu yeni bir kaderin sahibi olmak durumuydu karşı karşıya. Bu yol Türk Milletini ve Türk Devletini ilimde, teknikte, ahlakta ve sanayide bölgelerin en güçlü ülkesi yapmak mecburiyetindedir. Bundan dolayı çok ciddi çalışmalar yapılıyor. Bir çözümümüz var diyorki; "Bir devletin ihtişamını münevver adının ufkıyla

mahduttur." Biz çok büyük yetiymiş beyinlerimizi Çanakkale'de şehit verdik. Bu bir proje miydi soru işareti. İlk sayım 1927'de yapılıyor. Nüfusumuz 13 milyon 600 bin ve bunun çok büyük çoğunluğunu kadınlar ve çocuklar teşkil ediyor. Erkek nüfusumuz fevkalade az. Oysa bugün Türkiye Cumhuriyeti kuruluşunun 100. yılına yaklaşırken bölgenin en parlakan yıldızı olmalıydı. Karşılaştığımız büyük ihanet sonucunda biraz seneledik fakat süratle kendimize gelen devlet görünümündeyiz. Zira biz yine bölgenin en büyük gücünden biriyiz. 30 seneden beri etrafımız



yangın yeri. Terörle mücadele ediyoruz ve bugün geldiğimiz noktada hakimiyet mutlaka ve mutlaka Türk Devletinin elinde gibi bir görüntü arz etmektedir. Müttefik olduğumuzu zannettiğimiz, uzun yıllar beraber omuz omuza olduğumuz gerektiği zaman savaştığımız bir büyük ülkenin büyük ihaneti ile karşı karşıya bulunmaktayız. Sınırlarımızın hemen ötesinde bölge için daima büyük tehlike arz edecek yeni bir devlet kurulmaya çalışılıyor. Türkiye'nin buna müsaade etmesi mümkün değildir. Dolayısıyla Türkiye adeta bir savaşa doğru sürüklenmeye çalışılıyor. Her an savaş durumuyla karşı karşıya kalabiliriz. Bu nedenle biz daima üreteceğiz, üreteceğiz, üreteceğiz. Özellikle savunma sanayimiz yarına çok hızlı hazırlanmak mecburiyetindedir. Savunma sanayimiz çok büyük mesafeler katetmiş durumdadır. İktisadi OSB bu konuyla alakalı özellikle HUFBM

projesiyle çok büyük emek sarf ediyor. Artık Türk uçak ve Türk uçak sanayinin pek çok parçalarının burada yapılması hususunda önemli çalışmalar başladı. Anka-

ğini belirten Gülbahar, "Bunun için seferberlik duygusuyla çalışmalı ve yolurmadan üretmeliyiz" dedi.

Şaban Gülbahar'ın ardından konuşan Baykar Makina Genel

Müdürü Haluk Bayraktar ise; Havacılık-Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi Projesi kapsamında havacılık, uzay ve savunma sanayinde sektörel ilerleme yakalamak ve kurumsallaşmak isteyen firmalar tarafından ilgi ile izlendi. Havacılık sektörünün tarihsel sürecinden bahsederek giriş yapan Haluk Bayraktar daha sonra Baykar



ra'da bunun bir örneği var. İkinci örneği de burası ve Eskişehir olacaktır. Yakın bir gelecekte kendi savaş uçacağımızı ve yolcu uçacağımızı yapma kabiliyetine kavuşacağız."

#### SEFERBERLİK DUYGUSUYLA ÇALIŞMALIYIZ

Ülkemizin tamamen milli ve yerli uçak, tank ve gemi yapımıyla savunma sanayinde güçlenebilece-

Makina'nın İnsansız Hava Aracı üretme sürecine gelişi çalışmalarını hakkında bilgi verdi. Bayraktar katılımcıların sorularını yanıtladı ve firmaların izlemeleri gereken yol hakkında kurumsal deneyimlerini paylaştı. Toplantı, Şaban Gülbahar'ın Haluk Bayraktar'a plaket takdimiyle son buldu.



## Özel İkitelli OSB Mesleki ve Anadolu Lisesinin 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Açılış Töreni Gerçekleştirildi

Törene; Başakşehir Kaymakamı Sayın Kazım TEKİN, Başakşehir Belediye Başkanı Sayın Mevlüt UYSAL, İkitelli OSB'yi temsilen Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR, Yönetim Kurulu Üyeleri Sebahatdin KAYAS, Nedim ÇIRPICI ve Mustafa TOPCUOĞLU katıldılar. Saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başlayan törende Okul Müdürü Eray ŞEKER, Okul Kurucusu Tahir Fırat ŞUEKİNCİ, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR, İkitelli OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN günün anlam ve önemini içeren birer konuşma yaptılar.



Törenin ilk konuşmasını yapan Okul Müdürü Eray ŞEKER şunları dile getirdi: "2017-2018 eğitim-öğretim yılına başlamanın tevinç ve

heyecanını yaşıyoruz. Eğitimin en vazgeçilmez hizmet olduğuna inanan Topkapı Okulları kurulduğu 2013 yılından bugüne kadar hızla büyüyen, gelişen birçok başarıya imza atmış bir okuldur. Okulumuz her koşulda daha ileriye daha iyiye ulaşmayı ilke edinmiş çağdaş bir kurumdur. Hepimizin bildiği gibi çağımız teknoloji çağıdır. Dünya milletlerine baktığımızda büyük bir teknoloji yarışı içinde olduklarını görmekteyiz. İleride önder olacak, dünyaya yön veren milletler olacağız. Bu yarışta avantaj sağlayan en önemli unsurlardan biri yetişmiş insan gücüdür. Yaşam boyu eğitim felsefesi hiz-

meti için kurulmuş olan Topkapı okulları olarak amacımız geleceğin güvencesi olan siz öğrencilerin kendi ayakları üzerinde dik ve sağlam durabilen yetişkinler olarak geleceğe adım atmanızdır. Aynı zamanda geleceğimiz olan sizlerin görevi vatanımızın bekasını, hürriyetini teminat altına almaktır. Bu gayelerimizin gerçekleşebilmesi için öğretmenlerinden idarecilerine, idarecilerinden hizmetlilerine kadar tüm çalışanlar eğitim-öğretim sürecinin aksamayan bir diğlisi olmaya gönüllüdür. Kesintisiz güçlü bir demokrasi için en büyük teminat insan hak-



larına saygılı, bireysel farklılıkları zenginlik kabul eden, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmayan, ötekileştirilmeyen, terör ve şiddeti çözüm yolu olarak tercih etmeyen, ülkesini ve değerlerini seven, maddi manevi değerlerle donatılmış, kendine güvenen idealist gençliktir. Biz buna sahibiz çünkü siz varınız. Yeni eğitim-öğretim yılının tekrardan hayırlı olmasını diliyorum.



**Okul Kurucu Müdürü Tahir Fırat ŞUEKİNCİ** ise Türk Sanayisi'nin ihtiyacının nitelikli eleman yetiştirmek olduğunu belirterek şöyle konuştu: "Topkapı okulları olarak biz 2013 yılından bu yana emin adımlarla Türk sanayisinin ihtiyacı olan nitelikli elemanları yetiştirmek için yola çıktık. Bunun yanında 15 Temmuz'da gördük ki eğitim çok büyük bir silahtır. Sadece bir yönde bunu kullanmamak lazım. O yüzden ülkemizin geleceği ve bekanı için çocuklarımızı sosyal, kültürel ve bilimsel anlamda geliştirmeye, onları toplumumuza daha elverişli, kazançlı bireyler olması için yetiştirmeye çalışıyoruz. Bugün başka bir gururu daha yaşıyoruz. Dünya yıldızlar güreş şampiyonu, dünya büyükler wushu şampiyonu, dünya güreş ikincisi okulumuzdaki öğrencilerden çıkarak bizim göğsümüzü kabartmıştır ve bu yolda haklı mücadelemizin sonucunu aldığımızı ortaya koymuştur. Bu öğrencilerimizin yanı sıra yine geçen yıl mezun ettiğimiz yaklaşık 780 öğrencimiz ülkemizin çok büyük kuruluşlarından olan Mercedes, Volkswagen, Mutlusan Elektrik, Le Waikiki gibi firmalarda iş başı yapmışlardır. Yine öğrencilerimizi, üniversitelerimizin çeşitli bölümlerine yerleştirmiş bulunmaktayız. Sizlerden, değerli büyüklerimizden aldığımız güçle siz değerli çocuklarımızın geleceğine damga vurmaya, yardım etmeye devam edeceğiz. Hepinize saygı ve sevgilerimi sunuyorum."

**İktisadi OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR** konuşmasında gençlerimizin Türk Milletinin geleceği olduğuna vurgu yaparak şunları dile getirdi: "2017- 2018 eğitim-öğretim yılını açmış bulunuyoruz. Sizler

ülkemizin geleceğisiniz. Artık Türk Milleti yeni bir yolun yolcusu yeni bir kaderin sahibi olmak durumuyla karşı karşıyadır.

Bu yol Türk Milletini ilimde, teknikte, ahlakta ve sanayide dünyanın en iyisi yapmak isteyenlerin yolu olacaktır. Sizler bizim geleceğimizin ve bu yolları sizlerle katedeceğiz. Artık hayatınızın en önemli 3-5 senesi içerisine girmiş bulunmaktasınız.



Fırsat gölgedir çabuk kaybolur. Ne yaparsanız 3-5 sene içerisinde yapacaksınız. Bir defa hepiniz birer bayraktınız. Bayrağı yere düşürmeyeceksiniz, lekelemeyeceksiniz ve sizi okutan öğretmenlere, annelerinize, babalarınıza fevkalade saygılı olacaksınız. Çünkü dinimizde üç kişinin eli öpülür. Annenin, babanın ve öğretmenin. Karnelerinizdeki başarı öğretmenlerinizin başarısı olacaktır.

Ben inanıyorum ki; Türkiye'nin geleceği buradan çıkan çok kıymetli öğrencilerimizin ülkemize katacağı katkılarla çok daha büyük önem kazanacaktır.

Bir devletin ihtiyacı münevver adının ufkuyla mahduttur. Ufuklarınız ve hayallerinizin çok geniş olmasını



temenni ediyor, bu duygu ve düşüncelerle hepinizi saygı ve selamlıyorum.”

**İkitelli OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI** ise; “Bu eğitim-öğretim yılının öğrencilerimiz, memleketimiz, ülkemiz, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ve Başakşehir için hayırlara vesile olmasını diliyorum. Çocuklar, siz bizim istikbalimizsiniz. Biz 2013-2014 eğitim-öğretim yılında canımızı dişimize takıp bu okulu açtığımızda bu günleri hayal ederek yola çıktık. Bu yolda bize desteklerini esirgemeyen başta Kaymakamım ve Belediye Başkanım olmak üzere emeği geçen herkese İkitelli Organize Sanayi Bölgesi adına şükranlarımı arz ediyorum. Çocuklar biz sizlerle iftihar ediyoruz. Sizlerle onurlanıyoruz.

Sizler bu ülkenin geleceğisiniz. Biz bu eğitim-öğretim yılında sizlerden çok büyük başarılar bekliyoruz. Ne derdiniz, ne sıkıntınız olurta okulumuzun öğretmenleri, yöneticileri sonuna kadar sizin

yanınızda olacaklardır.

Sevgili gençler, bu hayatta başarıya ulaşabilmeniz için bir dönem önceki arkadaşlarınız gibi çok çalışmanız ve ülkemizi daha iyi yerlere götürmenizi bekliyoruz.



Size inanıyoruz ve güveniyoruz. 2017-2018 eğitim-öğretim yılınızın tekrar başarılarla geçmesi dileklerimizle hepinizim kutluyor ve teşekkür ediyorum.”

Son olarak konuşan **Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN**'de Yeni eğitim-öğretim yılının hayırlı

olmasını dileyerek şu ifadelerle yer verdi: “ Bugün 2017- 2018 eğitim-öğretim yılının ilk günü. Buraya katılmamızın birkaç nedeni var. Birincisi ilçemiz için bir marka olan İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin bu okulumuzu yaptırarak bölgemize ve eğitim-öğretim alanına kazandırmış olması. İkincisi okulumuzun açıldığı günden bugüne kadar başarılı bir şekilde eğitim-öğretim hizmetini yürütüyor olması. Üçüncüsü ise uluslararası alanda ilimizi ve ilçemizi temsil eden ve şampiyon olan gençlerimize spor yapma imkanı sağlamış olmasıdır. Benim için önemli bir ortaokulu olan İbrahim Koçarlıan Ortaokulumuzdan mezun olan birkaç öğrencimize sahip çıktılar. Güreşte başarı gösteren öğrencilerimizin yanı sıra yine ilçemizde yetißen ve atletizmde çalışmalar yapan gençlerimize de iyi bir çalışma ortamı hazırladıkları ve katkı sundukları için buradayız. Okul yöneticilerine, öğretmen arkadaşlarımıza ve bu okulu İkitelli Organize Sanayi Bölgesine



kazandıran OSB yönetimine çok teşekkür ediyorum. Endüstri Meslek Liselerinin fonksiyonları farklı ve bu okul yöneticileri bunun farkında olarak hareket ediyor.

Ülkemizin en çok ihtiyacı olan meslek dallarında nitelikli eleman yetiştirilmesine büyük katkı sağlanıyor.

Bu açıdan hepinize çok teşekkür ediyorum. İlçemize çok güzel spor alanları kazandıran Belediye başkanımıza çok teşekkür ediyorum. Gençlerimizin kötü alışkanlıklardan uzaklaşarak spor yapmaları için bu güzel bir imkan. Ayrıca bu bölgede özellikle birkaç derneğimiz spor faaliyetlerinde bulunarak gençlerimize sahip çıkıyorlar. Bu konuda da kendisini aradığımda bize araç-gereç desteğinde bulunmaya söz veren ve bunu gerçekleştiren İktisadi Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkan

Vekili Şaban GÖLBAHAR'a ve bu okulun başlangıçtan beri kurulmasında büyük öncülük eden Nihat Bey'e de teşekkür ederek hepinize başarılı bir yıl geçirmenizi diliyorum."



Konuşmaların ardından Özel İktisadi OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin öğrencilerinden Dünya Yıldızlar Güreş Şampiyonası ve Wushu Avrupa Şampiyonasında dereceye giren Dünya Yıldızlar Şampiyonası

Dünya Şampiyonu Muhammed Furkan Dursun, Wushu Avrupa Şampiyonu Furkan Gündüz, Avrupa Güreş ikincisini Mustafa Sefa Yıldırım'a başarılarından dolayı ödül takdim edildi.





**Özyay CEBECİ**  
KOSGEB İSTANBUL  
İKİTELLİ MÜDÜRÜ

## KOBİ'LER NEDEN ÖNEMLİ?

KOBİ'lerimizin ekonomimizdeki önemi ve değeri tartışılmazdır. Peki, ekonomimizde adeta bir sigorta vazifesi gören KOBİ'ler hangi özellikleriyle bu fonksiyonu icra etmektedirler?

Esnek üretim yapıları, karar alma ve iş yapma süreçlerinin hızlı olması, pazar ve teknoloji değişikliklerine hızlı ayak uydurabilmeleri, girişimci olmaları, yüksek büyüme motivasyonları, yeniliklere açık olmaları, yerel pazarları iyi tanımaları, işgücü ile daha informal ve samimi ilişkileri gibi birçok neden KOBİ'lerin ekonomide dengeleyici ve düzenleyici olmaları sonucunu vermektedir.

TÜİK istatistiklerine göre KOBİ'lerin toplam mal ve hizmet satın alımları içerisindeki payı, %65,5, toplam cirodaki payları %63,3, üretim değerindeki payları %56,2, toplam istihdam oluşturmadaki payları %75,8, toplam ihracattaki payları %59,2 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte toplam kredilerin ise ancak sadece %24'ü KOBİ'ler tarafından kullanılmaktadır. Ekonomiye katma değerleri oldukça yüksek ve kritik ancak finans piyasasından beslenme imkanları maalesef oldukça sınırlı kalmaktadır.

# KOBİLER İÇİN İŞLETME YÖNETİMİ

**KOBİ'ler arasında İş birliği-Güç birliği...  
Birlikten Kuvvet Doğar!**

**‘**KOSGEB, KOBİ'lerin işbirliği-güçbirliği anlayışıyla bir araya gelerek; ortak tedarik, ortak tasarım, ortak pazarlama, ortak laboratuvar, ortak imalat, ortak hizmet sunumu ve benzeri konular ile Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji alanlarında hazırlayacakları ortak imalata yönelik işbirliği-güçbirliği projelerini destekleyebilmektedir. **’**

Sadedet harici olmakla birlikte yeri gelmişken ifade etmek gerekir ki, KOBİ'lerin finansman edilmesinde, her yıl olağanüstü kârlar açıklayan bankacılık sektörümüzün taşın altına elini koyan bir anlayışla finansman sağlaması, bakaş açısını teminatı öncelleyen bir yaklaşımdan, projeyi ve iş planını öncelleyen bir yaklaşıma doğru dönüştürmesi hayati önem arz etmektedir.

KOSGEB, KOBİ'lerimizin finansmanı noktasında elbette bir rol oynamakta ancak bu rol bankacılık sektörümüzün fonksiyonundan öte bir noktada durmaktadır.

## KOSGEB BANKA DEĞİLDİR!

KOSGEB, KOBİ'lerin finansmana erişimlerinde farklı destek programları ile devreye girmektedir. Ancak bu keyfiyet KOSGEB'in banka gibi çalışan bir finans kuruluşu olarak algılanması sonucunu vermemelidir. KOSGEB, kaynağı sınırsız olmadığından, belirlediği nitelikli çalışmalara destek vermektedir. Özetle, KOBİ'lerimizin likit ihtiyacı olduğunda başvurabilecekleri bir kurum değildir.

## KÜÇÜK OLSUN BENİM OLSUN YAKLAŞIMINA SON!

İşletmelerimiz genel olarak kapalı sistem yaklaşımını benimsemekte ve rakiplerine, tedarikçi ve müşterilerine karşı şeffaflık noktasında yeterli kaliteyi ortaya koyamamaktadırlar. Tüm paydaşlarına karşı şeffaf olan işletmeler çevrelerinde güven telkin etmekte, iş potansiyellerini artırmakta ve çok çeşitli işbirliği imkanlarına kapı aralayabilmektedir. Genel olarak, işletme know-how'nun veya müşterisinin çalışacağından endişe edilmekte ve işletmeler ketum bir tavır ortaya koyma yoluna girebilmektedirler.

Ancak kümelenme alanyazını incelendiğinde rakip işletmelerin şeffaf ve açık bir politika ile birarada projeler geliştirdikleri, birbirlerinden kaçmak yerine iletişim ve işbirliğine açık bir tutum sergiledikleri durumda pastanın bölünmediği, aksine büyüdüğü ve "mütedeme-i eskindan barika-i hakikat doğar" sözü kapsamında sektörel güçlenmenin, uzmanlaşmanın ve ürün inovasyonlarının ortaya çıktığı görülmektedir.

## BİR ARAYA GELEK DAHA GÜÇLÜ OLALIM!

İşte tam da bu noktada, birlik-

te hareketin gücünden istifade için KOSGEB, KOBİ'ler arasında işbirliği-güçbirliği projelerini desteklemektedir. KOBİ'ler çoğu zaman büyük oyuncuların ölçek ekonomisi avantajı karşısında geriye düşmektedirler. Teminat sorunları yaşamakta ve büyüme ve teknolojik yatırımlar noktasında finansman temin edememekte, yapacakları üretim, pazarlama, tedarik, laboratuvar yatırımlarını gerçekleştirmede güçlük yaşamaktadırlar. KOSGEB, KOBİ'lerin işbirliği-güçbirliği anlayışıyla bir araya gelerek; ortak tedarik, ortak tasarım, ortak pazarlama, ortak laboratuvar, ortak imalat, ortak hizmet sunumu ve benzeri konular ile Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji alanlarında hazırlayacakları ortak imalata yönelik işbirliği-güçbirliği projelerini destekleyebilmektedir.

#### **İŞ BİRLİĞİ-GÜÇ BİRLİĞİ PROGRAMININ ŞARTLARI NELERDİR?**

Proje başvurusunda, işbirliği-güçbirliği amacı ile en az beş işletmenin bir araya gelmesi şartı aranmaktadır. Ancak proje, Orta Yüksek ve İleri teknoloji Alanlarında ortak imalata yönelik gerçekleştirilecek olması durumunda ise en az üç işletmenin bir araya gelmesi yeterli değerlendirilmektedir. Ayrıca proje ortağı işletmelerin başvuru tarihinden en az bir yıl önce kurulmuş olması gerekmektedir.

#### **HANGİ KONULARDAKİ PROJELER DESTEKLENİYOR?**

Hammadde, ara mamul, mamul, lojistik ve diğer hizmetleri daha hızlı ve ucuz temin edebilmeleri amacıyla ortak tedarik, üretim ve hizmet kapasitelerini, çeşitlerini, verimliliğini ve kalitelerini artırmak amacıyla ortak imalat ve hizmet sunumu, ürün ve hizmet



kalitelerini yükseltmek, ulusal ve uluslararası pazar paylarını artırmak, marka imajı oluşturmak, uluslararası pazarın ihtiyaçlarına cevap vermeleri amacıyla ortak pazarlama, ürün ve hizmet standartlarını geliştirmeleri amacıyla ortak laboratuvar, müşteri istekleri ve pazarın talebi doğrultusunda ürün ve hizmet geliştirmeleri, ürettikleri ürün ve hizmetleri yeni pazarlara sunmaları amacıyla ortak tasarım ve benzeri alanlarda ortak sorunlara ortak çözümler getirme felsefesini benimseyen maliyet düşürücü ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki projeler ile orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında ortak imalata yönelik gerçekleştirilecek işbirliği güç birliği projeleri desteklenebilmektedir.

Asgari 6 ay ve azami 24 ay olarak tasarlanacak projeler 1.000.000 TL'ye kadar desteklenebilmekte-

dir. Bu tutarın 300.000 TL'si hibe olarak 700.000 TL'si ise faizsiz ve geri ödemesiz olarak işletmelerimize ödenebilmektedir. Eğer işletmelerimiz orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki ortak imalata yönelik bir proje sunmuşlar ise destek miktarı 1.500.000 TL'ye çıkmaktadır. Bu tutarın 300.000 TL'si hibe ve 1.200.000 TL'si ise geri ödemeli faizsiz olarak uygulanmaktadır.

Tüm KOBİ'lerimizi ortak sorunlara ortak çözümler yaklaşımı çerçevesinde işbirliği projeleri üretmeye ve KOSGEB'imizin sunduğu bu imkândan yararlanmaya davet ediyorum. Gününüz, gönlünüz aydın, işiniz ve amanız bereketli olsun.

Soru ve önerileriniz için [ozay.cebeci@kosgeb.gov.tr](mailto:ozay.cebeci@kosgeb.gov.tr) adresini konu kısmına "osb" yazarak kullanabilirsiniz.



## İkitelli OSB, 2. Ar-Ge İnovasyon Zirvesinde Yer Aldı

**M**imar ve Mühendisler Grubu (MMG) tarafından düzenlenen 2. MMG Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisinde İkitelli OSB, Havaçılık-Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi (HUFBM) Projesi ile İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Standında yer aldı.

Yoğun katılımın olduğu zirvede Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Faruk ÖZLÜ, Kalkınma Bakanı Sayın Lütfi ELVAN, İstanbul Valisi ve İkitelli OSB Mütepebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Vasip ŞAHİN, İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Özgül OZKAN YAVUZ, ilgili kurumları temsilen çok sayıda yönetici ve fuara

ilgi gösteren katılımcılar HUFBM standını ziyaret ettiler. Standa ilk gün İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR ve Yönetim Kurulu Üyeleri Sebahatdin KAYAS, Mustafa TOPCUOĞLU, Nedim ÇIRPICI, Hava Kuvvetleri Müzesi Komutanı Yarbay İsmail DINDAR

ve HUFBM Proje Ekibi ev sahipliği yaptılar.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, açılışta yaptığı konuşmada, Türk sanayisinin geleceği adına çok önemli olan, vazgeçilmez nitelikteki iki konunun artık zirvelerde ele alınmasının herkes için bir gurur kaynağı olduğunu söyledi.

Türkiye'nin, hem özel hem de kamu sektörüyle Ar-Ge'nin ve inovasyonun ne denli önemli olduğunu farkında olduğuna işaret eden Özlü, "Ar-Ge ve inovasyon hep gündemimizde. Ülkemizin katma değeri yüksek ürün üretmesi hükümetimizin, ekonomi yönetiminin ve bakanlığımızın en önemli konularını oluşturmaktadır." dedi. Özlü, dünyanın artık yeni bir yöne ve döneme doğru hızla ilerlediğine dikkati





çekerek, sözlerini şöyle sürdürdü: "Teknolojide, bilişimde, dijitalleşme ve sanayide baş döndürücü gelişmeler, ilerlemeler yaşanıyor. Bilginin, bilimin, teknolojinin, Ar-Ge'nin, inovasyonun ülkelere ve dünyaya yön çizdiği bir çağda yaşıyoruz.

Bilgiyi elinde bulunduran, teknoloji üreten ve bilimi kalkınma için seferber eden toplumlar, ekonomi başta olmak üzere her alanda çok önemli avantajlara sahip. Bilgiyi ve teknolojiyi üretmek yerine ithal eden toplumlar ise sürecin gerisinde kalıyor."

Sanayi 4.0 denilen yeni endüstri döneminin, bütün unsurlarıyla beraber yaşadığını vurgulayan Özlü, "Her şey yeni baştan organize ediliyor, yeni baştan kurgulanıyor ve yeni baştan güncelleniyor. Ülkeler ve firmalar, bu yeni endüstri anlayışına uygun olarak sanayi politikalarını yeniden planlıyor. Açıkça belirtmek gerekirse, bizler bu yeni dönemin, yeni gerçekliğin gerisinde kalamayız." diye konuştu.

Faruk Özlü, önceki üç sanayi devriminin hep geriden takip edildiğini ancak bu defa bunu yapma lüksünün bulunmadığını, hem bugünler hem de gelecek için yeni sanayi anlayışını anlamak, kavramak ve bu yönde hızlı adımlar atmak zorunluluğu bulunduğunu kaydetti.

Bu büyük yarışın kendi içinde de

büyük fırsatlar barındırdığını ifade eden Özlü, artık iş anlamında gelenekçi düşünceden farklı bir düşünce sistematiğine geçilmesi gerektiğini söyledi.

Özlü, bu saatten sonra küçük düşünmek gibi bir lükslerinin



bulunmadığını belirterek, "Büyük hedefler belirlemek ve bu hedefler için politikalarımızı süratle hayata geçirmek durumundayız. Bizler, Cumhurbaşkanımızın da işaret ettiği gibi, Türkiye'yi dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri yapmaya kararlıyız. Bu çerçevede, özel sektörümüzün rekabetçi yapısını daha da ileri taşıması için yatırımlarımızı, tepiklerimizi ve desteklerimizi aralıksız sürdüreceğiz." diye konuştu.

2. MMG Ar-Ge İnovasyon Zirvesinin ikinci gününde de Havaçılık-Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi (HUFBM) Proje Ekibi

fuar ziyaretçilerini ağırladı ve proje hakkında yöneltilen soruları yanıtladı.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren Galtek Kimya, Medel Elektronik ve Kadifeteks yöneticileri de fuarın ikinci gününde standın ziyaretçileri arasında yer aldılar.

Aynı zamanda HUFBM Proje ekibinden M. Özgür YARAN, "Sivil Havacılıkta Başarılı Yerleşiklik ve Yenilik Hikayeleri" konulu oturumda konuşmacı oldu ve HUFBM Projesine ilişkin detayları aktardı.

Ayrıca fuarda proje kapsamında prototip uçak parçası üreten bazı firmaların çalışmaları da THY Teknik AŞ. standında sergilendi.





Savunma Sanayi Müsteşar Yardımcısı Celal Sami TÜFEKÇİ

Savunma Sanayi son zamanlarda Türkiye'nin ve ülkelerin gündemini oldukça meşgul eden bir gündem başlığı. Türkiye kendi tankını, kendi uçağını ve savunma sanayine ait yerli üretimleri gerçekleştirebilmek amacıyla önemli projelere imza atıyor. 2023 hedefleri kapsamında tamamen milli ve yerli üretimlere geçmiş olmayı amaçlayan ülkemizin bu hedeflere ne kadar yaklaştığını, aşılması gereken evreleri ve savunma sanayine katkı sunacak firmaların izlemesi gereken yöntemleri Savunma Sanayi Müsteşar Yardımcısı Celal Sami TÜFEKÇİ ile konuştuk. İktisadi OSB'de yer alan firmaların da tedarikçi olmaya ve sektöre katılmaya aday olduğu bu süreci Sayın TÜFEKÇİ ile değerlendirdik.

■ **Öncelikle Savunma Sanayi Müsteşar Yardımcısı Celal Sami TÜFEKÇİ'yi tanıyalım.**

**Celal Sami TÜFEKÇİ:** 1992 yılında Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldum, 1995 yılında Boston-Northeastern University'de Makine Mühendisliği alanında yüksek lisans, 2003 yılında Rensselaer Polytechnic Institute'de

aynı alanda doktora programlarını tamamladım. Çalışma hayatıma ABD'de proje mühendisi olarak başladım ve çok sayıda projede danışmanlık görevi üstlendim. 2006-2007 yılları arasında Thales (Fransa) firmasında uyduların tasarımı uzmanlığı, 2007 yılında TÜRKİSAT milli haberleşme uyduları programı direktörlüğü

görevlerinde bulundum. 2009-2011 yılları arasında TÜBİTAK-UZAY'da başuzman araştırmacı unvanıyla, RASAT ve GÖKTÜRK-2 yer gözlem uydusu projelerinde görev yaptım. 2011-2014 yılları arasında Yıldız Teknik Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bö-

lümünde öğretim Üyeliğinin ardından 2014 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı(SSM) Uzay Daire Başkanlığı, 2015 yılında ise Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcılığı görevine atandım.

■ **Teknolojik bağımsızlık, her zamankinden daha önemli bir konuma geldi. Türk Savunma Sanayii'nin son yıllarda yakaladığı ivme gelecekle ilgili beklentileri artırıyor. Özellikle son on yılda yapılan çalışmalarla uluslararası pazarlarda yerini alan Türk Savunma Sanayi ürünlerinin geldiği nokta ve gelecekle ilgili hedefleri konusunda bilgi verir misiniz?**

**TÜFEKÇİ:** Savunma ve havacılık alanında son yıllarda katedilen mesafe göz önüne alındığında, Türkiye Dünya'da önemli bir oyuncu pozisyonuna gelmiştir. Ülkemiz, bulunduğu coğrafya itibarıyla her türlü tehdide karşı modern ve güçlü bir silahlı kuvvetlere sahip olma ve bu kuvveti kendi kaynakları ile idame ettirebilme mecburiyetindedir. Bu amaçla, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin bütün modern silah ve teçhizat ihtiyaçlarının öncelikli olarak Türk savunma sanayii tarafından tasarlanan, geliştirilen ve üretilen ürünlerle sağlanması hedeflenmektedir. Savunma ve havacılık alanında son yıllarda kat edilen mesafe göz önüne alındığında, Türkiye Dünya'da önemli bir oyuncu pozisyonuna gelmiştir. Bugün özgün ürünleri, ihracatı, ana yüklenicileri, alt yüklenicileri, KOBİ'leri ile ülkemizde, olgunlaşmış bir Türk Savunma Sanayi sektörünün varlığından söz edebilmektedir. Her türlü zırhlı araç, deniz araçları, komuta kontrol sistemleri, elektronik harp sistemleri, atış kontrol sistemleri, haberleşme sistemleri, gözetleme sistemleri ve belirli güdümlü silahlar milli imkânlarla tasarlanıp

üretilerek silahlı kuvvetlerimizin kullanımına verilmeye başlanmıştır. Her açıdan stratejik bir sektör konumunda bulunan savunma ve havacılık sanayinde elde edilen ivmenin sürdürülebilir olması amacıyla; Türkiye "teknoloji kullanan" anlayışından "teknoloji üreten" anlayışına geçmiş ve hedeflerini sürdürebilir sanayi ve teknolojik yetkinlikler üzerine odaklanmıştır.

**TÜRKİYE "TEKNOLOJİ KULLANAN" ANLAYIŞINDAN "TEKNOLOJİ ÜRETEK" ANLAYIŞINA GEÇMİŞ VE HEDEFLERİNİ SÜRDÜREBİLİR SANAYİ VE TEKNOLOJİK YETKİNLİKLER ÜZERİNE ODAKLANMIŞTIR.**

■ **Son dönemde hayata geçirilen projelerle adeta bir başarı hikayesi yaratan Türk Savunma Sanayi, kendi tankını, helikopterini, gemisini ve insansız hava aracını üretebilecek konuma ulaşmıştır. Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli katkı payı yüzde 50'yi aşarken, ihracatta kat edilen mesafe ve potansiyel de gelecek adına umut aşılamaktadır. Türkiye'nin 2023 hedefleri için Savunma Sanayi alanında neler yapılmaktadır? Belirtilen hedeflere ulaşılabilir mi?**

**TÜFEKÇİ:** Savunma Sanayii Müsteşarlığı 2017-2021 Stratejik Planı, 2017 yılı itibarıyla yürürlüğe girmiştir. "Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik" ana temasını içleyen yeni dönem Stratejik Planda 4 ana stratejik alan tanımlanmıştır. Bunlar;

1. Alan: Modernizasyon Proje-

lerinde Hız, Kalite ve Maliyet Etkinlik,

2. Alan: Kabiliyet Kazanımı için Verimlilik Yönetimi,

3. Alan: Teknolojik Yetkinlikleri Bilimsel Birikimler ve Deneyimler ile Birleştirmek,

4. Alan: Stratejik İnsan Kaynağı ve Güçlü Kurumsal Yönetimdir. Müsteşarlık olarak sektörün yetenek bazlı büyümesi ve sürdürülebilirlik hedefleri ile sektördeki firmaların tedarik zincirlerinin geliştirilmesi, sanayinin ürün ömür devrinin tamamında etkin rol alması, ihracatın teşvik edilmesi ve sektörde rasyonelleşmenin sağlanması konusunda yürütülen faaliyetlere yeni dönemde de devam edilecektir.

■ **Savunma Sanayi alanında devletin son dönemlerde birçok teşviki oldu. Bu teşviklere biraz değinir misiniz? Teşvik sisteminin savunma sanayisine getirileri nelerdir?**

**TÜFEKÇİ:** Savunma sanayine yönelik projelerde alt yüklenici olarak görev alan yerli firmalara, proje kapsamında ihtiyaç duydukları makine ve teçhizat ile sertifikasyon, akreditasyon ve kalifikasyon yatırımlarının finansmanı için proje süresince geri ödenmek üzere Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan "Nitelikli Ürün ve Altyapı Destekleme Programı" kapsamında kredi kullanılmaktadır.

Savunma Sanayi Nitelikli Ürün Destekleme Kredi mekanizmasına ek olarak Müsteşarlığımız tarafından Savunma sanayisinde sürdürülebilir ve rekabetçi bir teknoloji tabanı oluşturmak için kritik teknoloji alanlarında hem mevcut hem de yeni projelerin hayata geçmesini sağlayacak ve gerek finansal ve gerekse de yönetsel açıdan destekleyici bir

finansal yatırım modeli kurgulanmıştır.

Otonom Sistemler, Robotik Malzeme Teknolojileri, Nanoteknoloji, Bilişim Teknolojileri, Siber, Biyoteknoloji, Genetik, Silah teknolojileri, Elektronik, Optik, Taahhüt ve Tahrik Teknolojileri ile bu alanların geliştirilmesi ve desteklenmesi alanlarında faaliyet gösterecek ve sermayesinin %100'ü SSM'ye ait olacak şekilde, 10 Milyon ABD Doları kadar sermayeli Savunma Sanayi Teknolojileri A.Ş. (SSTEK A.Ş.) şirketi kurulmuştur.

Bu faaliyetlere ek olarak Müsteşarlığımız tarafından, Savunma Sanayi açısından önem arz eden projelerde "Vergi Resim ve Harç İstisnası Belgesi" ve yatırım teşvik belgeleri için Ekonomi Bakanlığı ile birlikte çalışılmaktadır.

■ **Savunma alanında 10 yıl önce % 80 dışa bağımlıydık. Bu oran artık yüzde 40'lara kadar geriledi. Ülke olarak savunma sanayi ihracatında dünyada 13. sıradayız. Savunma sanayinde millileşmek için atılan yeni adımlar nelerdir? KOBİ'lerin Savunma Sanayinde daha aktif rol alabilmesi için herhangi bir çalışma ya da proje yürütülüyor mu? Biraz değinir mısınız?**

**TÜFEKÇİ:** Savunma Sanayii Müsteşarlığı, yerli sanayi firmalarının imkân ve kabiliyetlerinin kullanılmasını, ihracat yoluyla uluslararası rekabet güçlerinin artırılması ve teknolojik işbirliği, yatırım ve Ar-Ge imkânları sağlanması amacıyla projeler kapsamında Sanayi Katılım/Offset (SK/O) faaliyetlerini planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. 2011 yılında yayımlanan SK/O Yönergesiyle savunma sanayii projeleri kapsamında imzalanan sözleşme-

lerde, firmalardan %70 oranında Sanayi Katılım/Offset taahhüdü talep edilmekte olup taahhüdün en az %30'unun Yan Sanayi/KOBİ İş Payı ve en az %15'inin KOBİ payı olması taahhüt altına alınmaktadır.

SK/O faaliyetleri ile yurt dışına kaynak çıkışının en aza indirilmesi konusunda somut adımlar atılmış, bu yükümlülük çerçevesindeki uygulamalarla savunma firmalarımızın gelecekte üstlenebilecekleri birçok iş potansiyeli oluşturulmuştur.



**SAVUNMA VE HAVACILIK ALANINDA SON YILLARDA KAT EDİLEN MESAFE GÖZ ÖNÜNE ALINDIĞINDA, TÜRKİYE DÜNYA'DA ÖNEMLİ BİR OYUNCU POZİSYONUNA GELMİŞTİR.**

■ **Savunma sanayi ürünlerimizin uluslararası piyasadaki bilinirliği ve etkinliği konusunda değerlendirme yapar mısınız?**

**TÜFEKÇİ:** Savunma ve havacılık alanında son yıllarda kat edilen mesafe göz önüne alındığında, Türkiye Dünya'da önemli bir oyuncu pozisyonuna gelmiştir. Bugün özgün ürünleri, ihracatı,

ana yüklenicileri, alt yüklenicileri, KOBİ'leri ile ülkemizde, olgunlaşmış bir Türk Savunma Sanayi sektörünün varlığından söz edebilmekteyiz. Her türlü zırhlı araç, deniz araçları, komuta kontrol sistemleri, elektronik harp sistemleri, atış kontrol sistemleri, haberleşme sistemleri, gözetleme sistemleri ve belirli güdümlü silâhlar milli imkânlarla tasarlanıp üretilebilmektedir.

■ **İktisadi Organize Sanayi Bölgesi'nin yürüttüğü Havacılık, Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi (HUFBM) projesi kapsamında sanaycinin bu sektöre ilgisini arttırmanın yanında sektörde faaliyet gösteren yada göstermek isteyen firmalara ilişkin durum analizi çalışmaları yürütmektedir. SSM'in de savunma sanayi sektörüne nitelikli tedarikçi olabilecek firmalara, durum analizleri yapılması ve gelişme planlarının oluşturulması amacıyla başlatılan Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme Projesi (EYDEP) yürüttüğünü bilmekteyiz. Bu konudaki son gelişmeleri değerlendirir mısınız?**

**TÜFEKÇİ:** EYDEP, bugüne kadar kendini ifade fırsatı yakalayamamış ve ihtiyaç duyduğu alanlara özel destek programı bulamamış firmalarımızın yeteneklerinin, ürün ve çözümlerinin yerinde saptanabileceği ve desteklenebileceği bir sistem olarak kurgulanmıştır. Aselsan, TAI, Havelsan, Roketsan, MKE ve FNSS firma temsilcileri katılımı ile oluşan 10-12 kişilik geniş bir denetçi ekibi ile 19'u pilot çalışma üzere toplam 27 firma ziyaret edilmiştir. Ziyaret gerçekleştirilen firmalara ait desteklenme modellerine ilişkin raporlar



oluşturulmaktadır. Yılsonuna kadar ziyaret edilmesi planlanan 45 firmanın ziyaret takvimi oluşturulmuştur ve uygulamalar bu takvime göre gerçekleştirilecektir.

■ **Havacılık Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi** projesi kapsamında KOBİ'ler ile ilgili yapılan saha çalışmasında Savunma ve Havacılık alanındaki en büyük ihtiyacın test ve sertifikasyon olduğu belirlenmiştir. Müsteşarlığın bu konuya yönelik yürütmüş olduğu çalışmalar nelerdir? Bu konuda bilgi verir misiniz?

**TÜFEKÇİ:** Belirli alanlarda test merkezlerinin kurulmasına ön ayak olunması ve Türkiye'nin atıl olan test altyapılarının da mümkün olduğunca kullanılarak, yeni kurulacak olanlarla birlikte işletilmesi amacıyla TRTEST A.Ş. kurulması gündemdeki sıcak konulardandır. Bu şirketin SSM, TSE, TÜBİTAK, TSKGV ve STM ortaklığı ile kurulması planlanmıştır ve uzun süredir bu konu üzerinde çalışmalar yürütülmektedir. Geldiğimiz noktada şirket kurulma aşamasındadır.

TRTEST A.Ş. her türlü test, muayene, analiz, gözetim, sertifikasyon, kalibrasyon, kalifikasyon gibi uygunluk değerlendirme altyapılarını işletebilecek ve uygunluk değerlendirme, idame ve eğitim hizmeti verebilecektir. Gerçek ve Tüzel kişiler ile yurtdışındaki kuruluşlarla bu kapsamda sözleşmeler imzalayabilecektir.

**ÜLKEMİZDE YAKLAŞIK 10 YILDIR  
HEM ASKERİ HEM DE SİVİL  
ALANDA HAVACILIK ÜRÜNLERİ  
ÜRETİLMEKTEDİR.**

Ülkemizde yaklaşık 10 yıldır hem askeri hem de sivil alanda havacılık ürünleri üretilmektedir. Sivil hava araçları için yetkili devlet otoritesi Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'dür (SHGM) ve sertifikasyonun yanı sıra hava araçlarının kullanımları boyunca uçuşa elverişli olarak kalmaları için gereken bakım, pilot lisanslama, hava trafik kontrol gibi birçok konuda da denetleme faaliyetlerini

yıllardır yürütmektedir. Devlet hava araçları (Devletin askerlik, güvenlik ve gümrük hizmetlerinde kullandığı araçlar) için ise durum biraz farklıdır. Bu araçların uçuşa elverişliliklerinin sürdürülmesi alanındaki faaliyetler, araçların kullanıcıları tarafından yürütülmektedir. Ancak söz konusu hava araçlarının sertifikasyonu için kanunen yetkili bir otorite bulunmamaktadır. Böyle bir otoritenin gerekliliği Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki C-130 nakliye uçaklarının modernizasyon ihtiyacı ile Müsteşarlığımız gündemine gelmiştir. C-130 projesi ve ondan sonra yine SSM tarafından başlatılan diğer askeri hava aracı geliştirme projeleri için otorite kurulana kadar bu işi yerine getirecek olan SSM ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı uzmanlarından müteşekkil bir yapılanma ile sertifikasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bununla birlikte devlet hava araçlarının tasarımından envanterden çıkarılmasına kadar uçuş emniyetinden sorumlu tek bir otoritenin kurulması elzemdir. Bu bağlamda uzun bir süredir yürütülmekte olan askeri otorite



kurulması çalışmalarında epey yol alınmış olduğunu ve yakın zamanda bunun kurulmasını beklediğimizi belirtmek isterim.

■ **Savunma ve Havacılık olarak tanımlanan Savunma Sanayi ihtiyaçlarının yaklaşık %30'unun KOBİ'ler tarafından karşılanıyor olması bu sektörde KOBİ'lerin önemini net bir şekilde ortaya koymaktadır. İktisadi Organize Sanayi Bölgesinde 30 bin KOBİ'nin var olduğu göz önüne alınırsa bölge sanayicilerimize ne gibi tavsiyeler vermek istersiniz?**

**TÜFEKÇİ:** Savunma sanayi sektörü, yüksek düzeyde kalite ve üretim standartları gerektiren yüksek teknolojilerin kullanıldığı rekabetçi bir sektördür. Zaman zaman bütçe kısıntıları ile karşılaşta da mevcudiyeti sürekli olan bu sektörde yer alan firmaların küresel ekonomik krizlerden aşı etkilenmediği görülmektedir. Savunma sanayi sektöründe "sürdürülebilirliği" sağlamanın en önemli unsurlarından birisi-

nin başta sivil havacılık olmak üzere, bu sektörde yer alan küresel firmalar ile yakın işbirliği olduğu görülmektedir. Savunma sektöründe kalıcı olmak isteyen yan sanayi ve KOBİ'lerimizin, öncelikle kendilerinden beklenen uluslararası kalite standartlarını yakalama zorunluluğu vardır.

**SAVUNMA SEKTÖRÜNDE KALICI OLMAK İSTEYEN YAN SANAYİ VE KOBİ'LERİMİZİN, ÖNCELİKLE KENDİLERİNDEN BEKLENEN ULUSLARARASI KALİTE STANDARTLARINI YAKALAMA ZORUNLULUĞU VARDIR.**

Sektörde faaliyet gösteren ana yüklenici firmalarımız alt yüklenici firmaları belirlerken,

- Kurumsal alt yapıya/kalite sistemine sahip olma,
- Üretim ve malzeme takibi (MRP, ERP vb.) sistemlerine sahip olma,

- Nitelikli personel istihdamı ve sürekliliğini sağlama,
- Sertifikasyon sürekliliğini sağlama,
- Ölçüm, test ve belgeleme kabiliyetine sahip olma,
- Tesis Güvenliği belgesine sahip olma,
- Sürekli iyileştirme kapsamında kalite artırma faaliyetlerinde bulunma, gibi birçok konuda zorlu değerlendirme süreçlerinden geçmektedirler. Bu nedenle savunma sanayi milli projelerinde faaliyet göstermek isteyen tüm yan sanayi/alt yüklenici aday firmalarının, projelerin uzun soluklu olduğunu dikkate alarak bu yolda sürdürülebilirliğin ve sabrın önemini kavramaları sektör için önem arz etmektedir.

Bunlara ek olarak, tedarik piramidimizde ana yüklenicinin hemen altında yer alan katma değeri yüksek alt sistemlerin, KOBİ'ler tarafından hedeflenmesi gerekir. Ancak bunun teknolojik yetkinlik kazanmak anlamına geldiğini de vurgulamakta fayda görüyorum.



## İkitelli OSB, Çalışanlarına Yangın Güvenliği Eğitimi Verdi

**İ**kitelli OSB tarafından çalışanlarına, İş Sağlığı ve İş Güvenliği kapsamında yangın güvenliği eğitimi verildi.

3 gün süren eğitimde yangın esnasında ve sonrasında yapılması gerekenler, yangının oluşma süreci ve alınması gereken tedbirler İstanbul Büyükşehir Belediye İtfaiye Merkezinden Nurettin SAYIM, Ömer Faruk BAYRAKTAR, Alihan DAGHAN, Ali Şükrü CİHAN, Feyzullah NİŞANCI ve Hasan TOMUR tarafından detaylı bir şekilde anlatıldı.

Yanma ve yangın nedir, yangın nedenleri, yangının sınıflandırılması, yangının etkenleri, yanıcı maddeler ve yangın sınıfları, yangının çıkma nedenleri, yangın söndürme usulleri, yangın önleyici tedbirler, yangın söndürmede kullanılan maddeler, yangın söndürme cihazında olması gereken özellikler, yangın yerindeki tehlikeler, bina tahliye ve kaçışın sağlanmasıyla ilgili önlemler hakkında bilgilendirme yapılan eğitim tatbikatla son buldu.





# Sanayici İklim Değişikliğine Karşı Tedbir İstiyor!

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, iklim değişikliğinin neden olduğu kuraklık ve yağış rejimindeki sapmaların sanayinin en önemli girdilerinden olan su kaynakları için tehdit oluşturduğuna dikkat çekerek, "Tedbir alınmazsa sanayi üretimimiz için gerekli suyu bulamayacağımız günler bizi bekliyor olabilir" uyarısı yaptı.**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin, "Küresel İklim Değişikliğinin, Sanayimize Üretim, Sürdürülebilirlik, Verimlilik ve Rekabet Gücü Açısından Etkileri" ana gündemi ile düzenlenen toplantısına, İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Meteoroloji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu konuk olarak katıldı.

**İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BÜYÜK RISK**  
Açılış konuşmasında Dünya Ekonomik Forumu'nun 2016 Küresel Risk Raporu'nda; iklim değişikliğinin geçmişe kıyasla en önemli risklerden biri olarak görüldüğüne dikkat çeken İSO Başkanı Erdal Bahçivan, şöyle devam etti:  
"İstanbul'da tanık olduğumuz gibi, afet derecesindeki ani ve güçlü yağışlar hayatı olumsuz etkiliyor.



Dünyada doğal afetler nedeniyle ortaya çıkan ekonomik zararın 250 - 300 milyar doları bulunduğu hesaplanıyor. İklim değişikliğine bağlı su krizleri, gıda kıtlığı, sınırlı ekonomik büyüme, göçler ve artan güvenlik riskleri eko-



nomiyi olumsuz etkilemektedir. Doğada yaşanan tahribat, aynı zamanda sanayi için çok önemli olan enerji ve hammadde kaynaklarının sürdürülebilir kullanımını da tehlikeye atıyor. Bir yandan kaynaklar azalırken diğer yandan, enerji başta olmak üzere üretim girdilerinde maliyetler artıyor.

#### SANAYİCİNİN SU KAYGISI

Sanayi üzerinde oluşan tehditlere bir örnek verecek olursam; iklim değişikliğinin neden olduğu kuraklık ve yağış rejimindeki sapmalar sonucu, sanayi için en önemli girdilerden biri olan su kaynakları azalıyor. Oyle ki, tedbir alınmazsa sanayi üretimimiz için gerekli suyu bulamayacağımız günler bizi

bekliyor olabilir.” İklim değişikliğine karşı somut tedbirler almamayı, gelecek nesillere yapılan en büyük haksızlık olarak niteleyen Bahçivan, sürdürülebilir yaşam için bütünsel bir zihniyet değişiminin zorunlu olduğunu belirterek, “Doğayı önemseyen, verimli ve rekabetçi üretim mutlaka radarımıza girmelidir.” dedi.

#### HÜKÜMET, SANAYİCİ VE TÜM TARAF LARA GÖREV DÜŞÜYOR

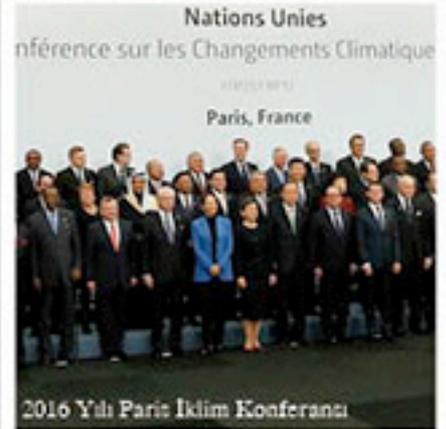
İSO Başkanı Erdal Bahçivan, hükümetin, sanayiciler ve ilgili tüm aktörlerin alması gereken tedbirlerle ilişkin de şunları söyledi:

“Ülkemizin görece yüksek cari açığının en büyük kaynağı enerji ithalatımızdır. Kullandığımız enerjinin sadece dörtte birinin yerli üretimden sağlandığı düşünülürken yerli ve yenilenebilir enerji teşvik edilmelidir.

Sanayimizin de daha düşük enerji yoğun üretim yapması gerekiyor. Teknolojik gelişmeler bu açıdan yeni imkanlar getiriyor. Önümüzdeki yıllarda imalat sektörünü kökten dönüştürecek olan dijital dönüşümün sunduğu nesnelere interneti, yapay zeka ve büyük veri teknolojileri şüphesiz daha verimli enerji kullanımına olanak verecektir.

Kısaca; bilim ve teknoloji, sanayimizin kaynak ve enerji verimliliğini başarılmasında kilit noktadır. Sanayimiz uygun teknoloji ve temiz üretim uygulamaları ile çevresel tehditleri fırsata çevirerek, verimliliğini ve rekabet gücünü geliştirmelidir. Bu anlayış, üretim sürecinin tamamını kapsamalıdır. Türkiye’de bünyesinde ‘çevre’ adıyla ilk şubeyi kurmuş olan İSO da gururla ifade etmek isterim ki çevre ve iklim konusunda gerekli

bilgi ve tecrübeye sahiptir. Bu özelliğe sahip bir oda olarak doğayla barışık, çevreye saygılı bir üretim anlayışını hep savunduk, savunmaya da devam edeceğiz.”



2016 Yılı Paris İklim Konferansı

#### İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE ADİL OLMALI

Küresel iklim değişikliği ile mücadelelenin Türkiye ve diğer ülkelerin rekabet gücünün korunduğu adil bir çerçevede sürdürülmesi gerektiğini de dile getiren Bahçivan, şu noktaların altını çizdi:

“ABD’nin, 2015 yılında 193 ülkenin imzaladığı Paris iklim anlaşmasından çekilmesi, hükümetler arasında yeni bir tartışmayı da beraberinde getirdi. ABD, Paris anlaşmasının kendi dezavantajına olduğunu ve diğer ülkelere ekonomik avantaj sağladığını ileri sürüyor. Buna karşın Avrupa ülkeleri, Çin ve Hindistan, anlaşmaya bağlı kalacaklarını açıklayarak, bu konuda daha fazla iş birliğine yöneliyor. Çin’de 30 bin kişinin yaşayacağı, kendi elektriğini kendi üreten ilk ‘orman kentinin’ inşa edilmesi için hazırlıklar başladı bile.

İngiltere 2025 yılına kadar elektrik üretiminde kademeli olarak tamamen temiz kaynaklara geçme planı yapıyor.

Ancak, uluslararası iklim anlaşma-



**Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu**  
İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi  
Meteoroloji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi

sına karşı dile getirilen eleştirileri de görmezden gelmemeliyiz. Dünyada sadece 25 şirket, küresel sera gazı salınımının yarısından fazlasını; toplam 100 şirket ise gaz salınımının yüzde 71'ini gerçekleştiriyor. İklim değişikliğinde bütün ülkelerin aynı derecede sorumlu tutulması büyük bir haksızlık olur. Bugüne kadarki tahribattan sorumlu olan gelişmiş ülkelerin, iklim değişikliğini ileri sürerek sadece gelişmekte olan ülkeleri durdurmak istemesi hakkaniyetli bir tutum değildir."

### İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ DENİLİNCE KUTUP AYILARI AKLA GELİYOR

İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Meteoroloji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu da internete "küresel iklim değişikliği" yazıldığında kutup ayılarının fotoğrafının çıktığını belirterek, "iklim değişikliği kutup ayıları ve buzullarla gündeme geliyor. Bu yüzden onların problemi gibi bir anlayış var. Oyle değil" diyerek sözlerine başladı.

"Eskiden 150 bin yılda olan bir derecelik ısınma şu anda 150 yılda oluyor" diyen Kadioğlu, Türkiye'de hangi alanların sanayiye açılması, hangi alanlarda tarım yapılması gerektiği konusunda ciddi bir çalışma yapıldığını söyledi.

İnşaatla birlikte kar yağışının yüzde 15 azaldığını ifade eden Kadioğlu, "Bizim için kar çok önemli. Kar, adeta bir su deposu oluyor, yeraltı suyunu besliyor" dedi.

### MAKİNELER SABİTLENMELİ

İstanbul'un sanayi üretiminin yüzde 40'ını karşıladığını belirten Kadioğlu, olası bir depreme karşı sanayide yer alan makinelerin sabitlenmesi gerektiğini, bunun bir milli güvenlik meselesi olduğunu kaydetti.

Kadioğlu, "Afet öncesi harcayacağınız 1 TL, size afet sonrası için 4 TL kazandırıyor. Yani afet öncesi önlem için harcamadığınız her 1 TL için 4 TL harcamanız gerekiyor" bilgisini verdi.





## OSBÜK 15. Olağan Genel Kurulu Yapıldı

Türkiye'deki organize sanayi bölgelerini temsil eden OSBÜK (Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu)'ün 15. Olağan Genel Kurulu yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü'nün de katıldığı genel kurulda, mevcut başkan Memiş Kütükcü yeniden seçildi. İkitelli OSB Müttepebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI ise bir kez daha denetim kurulu üyesi olarak seçildi.

OSBÜK'ün yeni yönetim kurulu şu isimlerden oluştu; Konya OSB Başkanı Memiş Kütükcü, Adana Hacı Sabancı OSB Başkanı Bekir Sütçü, Antalya OSB Başkanı Ali Bahar, İzmir Torbalı OSB Başkanı Hakkı Attaroğlu, Gebze Güzeller OSB Başkanı Adem Ceylan, Bursa OSB Ba-

kanı Hüseyin Durmaz, İstanbul Deri OSB Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsal, Kayseri OSB Başkanı Tahir Nurtaçan, ASO 2. ve 3. OSB Başkanı Seyit Ardic, Çorum OSB Müttepebbis Heyet Üyesi Mustafa Yağlı ve Mersin Tarsus OSB Başkanı Sabri Tekli.

Toplantıya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü'nün yanı sıra Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Hasan Ali Çelik, Müttepebbis Prof. Dr. Ertan Atılan, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar Öztürk, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyalız ve OSB başkanları ile OSBÜK delegeleri katıldı.

### OSB'LER MİLYONLARA İŞ OLDU, AŞ OLDU

Kurulun açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kü-

tükcü, Türkiye'de 316 organize sanayi bölgesi bulunduğunu ve organize sanayi bölgelerindeki 51 bin işletmede bir milyon 738 bin kişiye istihdam sağlandığını vurgulayarak, "OSB'ler milyonlara iş aştı" dedi.

OSBÜK'e özel hukuk tüzel kişiliği kazandıran Üretim Reform Paketi ile birlikte OSB'ler ve OSBÜK için yeni bir dönem başladığının altını çizen Kütükcü, "Sayın Cumhurbaşkanımızın onayıyla birlikte yürürlüğe giren Üretim Reform Paketiyle TRT payı, hafta sonu çalışma izni, emlak vergisi, tapu harcı uygulamaları gibi pek çok yük sanayicilerimizin sırtından alındı. Artık daha fazla üretme zamanı. Bundan önce olduğu gibi OSB'lerimiz bundan sonrada Türkiye'nin üreten gücü olmaya devam edecek. Organize

Sanayi Bölgelerimiz artık özel hukuk tüzel kişiliğe kavuşan bir OSB'le çok daha güçlü şekilde temsil edilecekler. Bakanlığımızla OSB'ler arasında bir köprü vazifesi gören, OSB'lerimizin ortak sesi olan OSBÜK, daha etkin bir yapıyla hizmet üretecek" şeklinde konuştu.

Kütükcü, konuşmasında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ve Sanayi Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'a da teşekkür ederek, yüksek faiz oranları ve sanayiciye potansiyel suçlu gözülü bakan yargının iş dünyasının motivasyonunu düşürdüğünü sözlerine ekledi.

#### MALİYET KAMBURU ERİTİLİYOR

Genel Kurul'da konuşan TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Salih Zeki Murzioğlu da, hükümetin iş dünyasının önünü açan düzenlemelere imza attığına işaret ederek şunları söyledi: "Bakanımız Sayın Faruk Özlü'nün vizyonu ve gayretleriyle, yine Meclis Komisyon Başkanımız Sayın Ziya Altunyaldız'ın büyük emekleriyle, Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Kanunu yasalaştı. Bu paketin, TOBB, OSBÜK ve ticaret-sanayi odalarımız gibi, sanayinin ana aktörlerinin görüşleri alınarak, katılımcı ve rasyonel şekilde hazırlanmış olmasını da ayrıca önemli görüyoruz. Nihayetinde, sanayiciler olarak, uzun zamandır heyecanla ve umutla beklediğimiz, önemli bir reform hayata geçti. Yıllardır hep dile getirdiğimiz, talep ettiğimiz pek çok konunun, burada çözüldüğünü gördük. Sanayi kuruluşlarının, emlak vergisi ve elektrik tüketimi

üzerinden alınan TRT payı başta olmak üzere birçok yükü azaltıldı. Planlı sanayi alanlarında, hafta sonu çalışma ruhsatı bedelinin, damga vergisi ve harçların kaldırılmasıyla, sanayicinin sırtındaki maliyet kamburu hafifletildi. Bunlar belki tek tek küçük yüklermiş gibi görünebilir. Ama alt alta toplandığında, oldukça yüksek bir meblağ tutan, yılda 1 milyar lirayı bulan tüm bu maliyetlerin kalkmasını çok önemsiyoruz. Öte yandan, kamu ihalelerinde yerli üreticilere sağlanan yüzde

olmaya devam etmek zorunda olduğunu vurguladı. Üretim Reform Paketi'yle birlikte sanayicinin maliyetlerinin düşürülerek, rekabet gücünün arttığını dile getiren Altunyaldız, şunları söyledi: "Sanayicilerimizin huzunu kesen her şeyi ortadan kaldırdık. Yaptığımız reformlarla sanayicilerimizin önünü açtık. Artık sanayimizi daha fazla katma değer üreten bir yapıya dönüştürmemiz lazım."

#### OSBÜK'ÜN YAPISI GÜÇLENECEK

Son olarak söz alan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü de, sanayicinin, üretimin önünü açmak için yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi verdi. Bakan Özlü, OSB'lerin çatı kuruluşu olan OSBÜK'ün yapısının güçleneceğini vurgulayarak, istihdam sağlayan, üretim yapan OSB'lerin her zaman destekleneceğini söyledi.

1 Temmuz 2017'de yürürlüğe giren Üretim Reform Paketinin Türk sanayisine hayırlı olmasını temenni eden Özlü, bu paketle sahadan gelen taleplerin ve isteklerin karşılandığını bildirdi. Özlü, paketin OSB'lerin gelişmesi, büyümesi, etkinlik alanlarının artırılması için gereken düzenlemeleri barındırdığını vurgulayarak, şunları söyledi: "Üretim Reform Paketi neredeyse bütünüyle OSB'lerimizin önünü açan, onlara yeni ufuklar sunan bir kanun niteliği taşıyor. Üretim Reform Paketi ile ilgili uygulamalara ısratla başlıyoruz. Sanayi



15 fiyat avantajı konusu netleştirildi. OSB'lerde mesleki ve teknik liseler ve yüksekokullar açılmasının teşvik edilmesiyle de, kalifiye eleman sorununun çözümüne katkı sağlanacak."

#### SANAYİCİLERİMİZİN HIZINI KESEN HER ŞEYİ ORTADAN KALDIRDIK

TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ise konuşmasında, hiçbir şeyin Türkiye'yi üretimden alıkoymadığını belirterek, "15 Temmuz'un ertesinde bile üretim çarklarımız asla durmamıştır, çünkü üretiyorsak varız, üretiyorsak umutluyuz ve geleceğe inançlıyız demektir" dedi.

Altunyaldız, burada yaptığı konuşmada, Türkiye'nin üretim ülkesi



sitelerinin taşınma konusu paketin bir bölümündeydi, bununla ilgili kendileriyle ilk toplantımızı yapıp süreci başlatıyoruz. İkincil dokümanlar konusunda da inşallah Üretim Reform Paketi'nin uygulama usul ve esaslarını ağustos ayı içerisinde tamamlayacağız.”

Özlu, TÜBİTAK merkezli Türkiye'nin teknoloji yönetim yapısında köklü bir reformu öngören bir tasarının da TBMM Sanayi Komisyonu'nda kabul edildiğine işaret ederek, “Genel Kurul aşamasında. İnşallah bunu da önümüzdeki dönemde kanunlaştıracağız. Şimdi önümüzdeki dönemde piyasa gözetimi ve denetimi ile ilgili bir çalışmamız daha var, inşallah onu da paydaşlarımızla istişare ederek, yıl sonuna doğru meclise sevk etmeye çalışacağız. Bunun içerisinde TSE'nin yapılandırılması da var. İnşallah önümüzdeki aylarda istişare ederek, talepler doğrultusunda bunu da yasalaştıracağız” diye konuştu.

#### **AR-GE MERKEZİ AÇMAYI KOLAYLAŞTIRAN YENİ DÜZENLEME**

**Bakan Özlu, Ar-Ge Reform**

Paketi'yle, Ar-Ge merkezlerinde çalışması gereken personel sayısını 30'dan 15'e indirdiklerini vurgulayarak, “Yeni bir Bakanlar Kurulu kararı daha çıkarıyoruz şu anda imzada. Otomotiv yan sanayinde faaliyet gösteren şirketler için de Ar-Ge merkezi açmak için gerekli personel sayısını 15'e indiriyoruz. Bu, önümüzdeki günlerde Bakanlar Kurulundan çıkacak önemli bir düzenleme” değerlendirmesinde bulundu.

Bu yıl içerisinde, halen 600 civarında olan Ar-Ge ve tasarım merkezlerinin sayısını bine çıkarmayı hedeflediklerini anlatan Bakan Özlu, kendi teknolojisini üreten bir sanayi arzu ettiklerini, Ar-Ge merkezlerinin de bunun ilk aşaması olduğunu, bu konuda her türlü desteği sunacaklarını bildirdi.

#### **SANAYİCİLERİMİZİN 'GAZA BASMASINI' İSTİYORUZ**

Türkiye'nin markalarıyla ilgili bir konuşmasının yanlış anlaşılmasına işaret eden Özlu, “Bizim bahsettiğimiz markamızın olmadığı değil, marka değeri yüksek şirketlerimizin olmasıdır. Türkiye'de bir şirket 200 dolara tekstil ürünü

satıyor ama aynı ürünü bir başka Avrupalı şirket 2 bin dolara satıyor. Yani Türkiye'nin elbette markaları var ve bunlar çok büyük emekle gayretle bugünlere getirilen markalardır, önemlidir ama arzu ettiğimiz şey marka değerimizin yükselmesidir. Marka değeri yüksek şirketlerimizin olmasıdır” diye konuştu.

Gerçekleştirdikleri düzenlemelerle sanayicilerin “gaza basması” nı arzu ettiklerini anlatan Bakan Özlu, değerlendirmelerine şöyle devam etti: “Sanayi Türkiye'de her zaman büyümenin lokomotifi olmuştur. Türkiye artık bir büyüme trendine girdi, ilk çeyrekteki sonuçları gördük, ikinci çeyrekte de iyi sonuçlar bekliyoruz. Öncü göstergeler ikinci çeyrekte de büyüme rakamlarının iyi olacağını bize gösteriyor. Sizlerden yeni dönemde daha fazla faaliyet göstermenizi, daha fazla yatırım, ihracat yapmanızı ve sanayimizdeki kapasite kullanım oranını yükseltmenizi istiyoruz.”

OSBOK' e ilişkin bir yönetmelik hazırlanacağını ve OSB'leri temsil eden güçlü kuruluş olarak teşkilatlandırma yapacaklarını anlatan Özlu, yeni yönetmelik yayımlandığında olağanüstü bir genel kurul daha gerçekleştireceklerini belirtti.



**Ozan ONAT**  
CNN Türk Yazarı

## Ne Kadar İleri Gideceğiz?

‘Toplumları özgürleştirilmesi, demokratikleştirilmesi beklenen, hatta yarattığı fırsatlarla eşitsizlikleri ortadan kaldıracığı iddia edilen “internet” müthiş bir teknolojik devrim olarak karşımızda dursa da, siyasi anlamda daha çok kutuplaşmalara, çatışmalara sebep oluyor.’

Bir zamanlar bilim kurgu olarak gördüğümüz pek çok teknolojinin tek tek gerçeğe dönüştüğü bir döneme tanıklık ediyoruz. Peki tehlikenin farkında mıyız?

Biz insanlara sağlık, refah, bolluk getiren, hayatımızı kolaylaştıran, pek çok derdimize deva olan, geleceğimize sık tutan bilim ve teknoloji, zaman zaman hem insanlık hem de çevremiz, hatta tüm gezegenimiz için ciddi sorunlar doğurabiliyor. Aslında burada sorunun bilimden değil de, onu yanlış şekil ve amaçlarla kullanan biz insanlardan kaynaklandığına şüphe yok.

En basitinden bugün günlük yaşamımızda kullandığımız pek çok yüksek teknolojinin bu noktaya ulaşmasında, devletler arasında yaşanan rekabetin etkisini ve asıl amacın askeri gücü elinde bulundurmak olduğunu biliyoruz.

Müthiş bir potansiyeli olan nükleer enerjinin aynı zamanda dünyanın sonunu getirebilecek kitlesel bir silah olduğuna hepimiz şahidiz.

Bizleri ileri bir uygarlık haline getirdiğini savunduğumuz endüstrileşmenin de aynı zamanda gezegenimizin en büyük düşmanı olduğunun, doğamızı ve diğer tüm canlıları yavaş yavaş yok ettiğinin farkındayız.

Toplumları özgürleştirilmesi, demokratikleştirilmesi beklenen, hatta yarattığı fırsatlarla eşitsizlikleri ortadan kaldıracığı iddia edilen “internet” müthiş bir teknolojik devrim olarak karşımızda dursa da, siyasi anlamda daha çok kutuplaşmalara, çatışmalara sebep oluyor. Fırsatları daha kolay değerlendiren zenginleri daha zengin yaparken, tekelleşmeyle beraber tüm dünyada eşitsizliğin artmasına sebep oluyor.

### YAPAY ZEKA İNSANLIĞI TEHDİT EDİYOR

Benzer şekilde “yapay zeka” küresel ısınma, açlık, ölümcül hastalıklar gibi pek çok küresel ölçekli sorunumuza deva olma potansiyeline sahip bir teknoloji

iken, aynı zamanda insanlığın geleceği için ciddi tehditler oluşturuyor. Stephen Hawking, Bill Gates, Steve Wozniak, Elon Musk gibi dünyaca ünlü parlak beyinler zaman zaman yaptıkları açıklamalarda yapay zekanın potansiyelini vurgularken, bir yandan da karşımızdaki tehdidin ne kadar büyük olduğunu vurgulamadan edemiyorlar.

Geçtiğimiz gün ABD’de eyalet başkanlarıyla bir araya geldiği bir toplantıda konuşan Elon Musk, yapay zekanın mesleklerimizi elimizden alabileceğini, hatta küresel bir savaşa sebep olabileceğini belirtirken “insanlığın karşılaşılabileceği en büyük riskle karşı karşıya olabiliriz. Devletlerin acil olarak yapay zeka konusunda düzenlemeler yapacak kurumlar oluşturması gerekiyor” diye not düşüyor.

Aslında 21. yüzyılın henüz başında olduğumuz bugünler, her an yeni bir gelişmeyle, yeni bir teknolojiyle karşılaştığımız, heyecan verici gelişmelerin yaşandığı bir dönem. Bir zamanlar bilim kurgu olarak gördüğümüz pek çok teknolojinin tek tek gerçeğe dönüşmesine tanıklık ediyoruz.

Ancak bu gelişmeler ve dönüşümler o kadar hızlı yaşanıyor ki, hem takip etmesi zorlaşıyor hem de

**BİZLERİ İLERİ BİR UYGARLIK HALİNE GETİRDİĞİNİ SAVUNDUĞUMUZ ENDÜSTRİLEŞMENİN DE AYNI ZAMANDA GEZEGENİMİZİN EN BÜYÜK DÜŞMANI OLDUĞUNUN, DOĞAMIZI VE DİĞER TÜM CANLILARI YAVAŞ YAVAŞ YOK ETTİĞİNİN FARKINDAYIZ.**

önümüzdeki nesilleri göz önüne alarak bazı etik sorular sormamız, insanlık olarak bu soruları ciddi şekilde tartışmamız gerekiyor.

Sorulması gereken pek çok soru var ve bu sorulara cevap vermek oldukça zor. Benim ilk aklıma gelen bazı soruları şöyle sıralamak isterim;

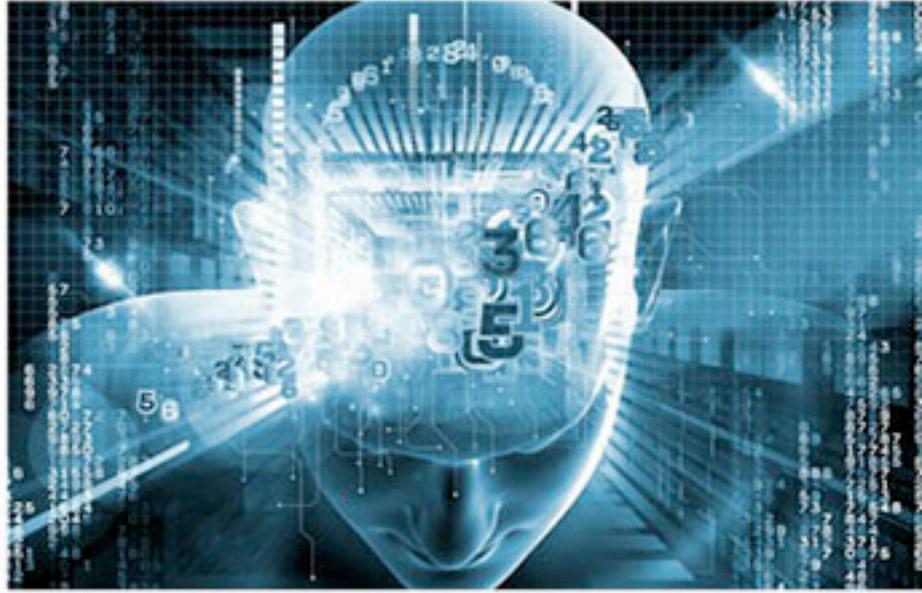
- Sosyal medyada hiç düşünmeden paylaştığımız özel hayatımızın sınırlarını ne noktada kesin olarak çizeceğiz? Gözümüzü takabileceğimiz bir lens 24 saat video kaydı yapabiliyorsa, mahrem anlarımız dahil tüm yaşamımızı sosyal medyada paylaşıyor muyuz?

- Zaman içinde mesleklerimizi kaybetme pahasına bizden daha iyi, daha hızlı, daha verimliler diye robotların yerimizi almasına izin verecek miyiz? Teknolojinin iş yaşamımıza daha da fazla girmesiyle yaşanabilecek olası iş kayıpları ve eşitsizlikleri nasıl engelleyeceğiz?

- Hafızamızı geliştirme, daha sağlıklı olma, daha iyi görme vb. sebeplerle implant teknolojilere izin verecek miyiz? Vücudumuza, beynimize yerleştirilecek çiplerle bizim hayatımız mı kolaylaşacak, yoksa birileri bizi kontrol mü edecek?

- Savaş alanlarında kendi insanlarımızın yaralanmasını, ölmesini diye katil robotları cephelere süreceğiz miyiz? Bu robotlar doğru ile yanlış, dostla düşmanı, masumla suçluyu, çocukla yetişkini nasıl ayırt edebilecek? Doğru kararları verebilecek mi?

- Daha iyi, daha sağlıklı, daha başarılı nesiller yetiştirmek uğruna doğmamış çocuklara genetik müdahaleye izin verecek miyiz? Başta masum bazı taleplere ulaş-



**ZAMAN İÇİNDE MESLEKLERİMİZİ  
KAYBETME PAHASINA BİZDEN DAHA  
İYİ, DAHA HIZLI, DAHA VERİMLİLER  
DİYE ROBOTLARIN YERİMİZİ  
ALMASINA İZİN VERECEK MİYİZ?  
TEKNOLOJİNİN İŞ YAŞAMIMIZA  
DAHA DA FAZLA GİRMESİYLE  
YAŞANABİLECEK OLASI İŞ  
KAYIPLARI VE EŞİTSİZLİKLERİ NASIL  
ENGELLEYECEĞİZ?**

mak için gerekli görülebilecek bu tarz müdahaleler yakın gelecekte mükemmelle ulaşma peşinde koşan hastalıklı bireyler yaratmaz mı?

- Tüm tehlikesine rağmen olası dünya dışı zeki uygarlıklara biz buradayız diye seslenmeye devam edecek miyiz? Ya da tanki dünyamıza çok iyi sahip çıkmışız, doğamızı katletmemişiz gibi yaşanabilir başka gezegenler arama ve oraları kolonileştirme peşinde koşacak mıyız? O gezegenlerde bulunabilecek olası canlı yaşamı Amerikan yerlilerinin kaderine mahkum olmayacak mı?

- Ortalama yaşam süresinin her geçen gün uzadığı, pek çok ölümcül hastalığa çare bulmaya yakın olduğumuz bu dönemde ölümsüzlük mümkün olursa bu teknolojiye herkes faydalanabilececek mi? Yoksa bu ve benzeri teknolojiler sadece zenginlerin faydalanacağı birer ayrıcalık hakkı olarak mı kalacak? Ölümsüz olmak zaten yeterince kalabalık olan dünyamızı daha da kalabalık yapmayacak mı? Ya da sonsuza kadar yaşama uğruna gelecek kuşakların yaşama hakkını ellerinden mi alacağız?

Sorular daha çok çeşitlendirilebilir. Şüphesiz bu kadar bilim yeter, artık duralım, bırakalım diyecek durumda değiliz. Ancak bugün biz insanlar gelecek nesillerin kaderini elimizde tutuyoruz. Doğru tercihleri yapıp olağanüstü bir medeniyet seviyesine ulaşmakla, kargaşa içinde bir dünya yaratıp sonumuzu getirmek arasında ince bir çizgi var. Sorumluluğumuz büyük. Bu çizginin ne tarafında yer alacağımıza biz karar vereceğiz.



# İkitelli OSB Geleneksel İftar Yemeğini Gerçekleştirdi

İkitelli OSB'nin Geleneksel İftar Yemeği, İstanbul ve Başakşehir Protokolü'nün önde gelen isimlerini aynı sofrada buluşturdu. Yemeğe İkitelli OSB Müttesebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR ve yönetim kurulu üyeleri Sebahatdin KAYAS, Nedim ÇIRPICI, Mustafa TOPCUOĞLU ev sahipliği yaptılar.

Oruç açma duasıyla başlayan iftar yemeğine; Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN, Küçükçekmece Kaymakamı Harun KAYA, Bahçelievler Kaymakamı Mehmet Ali ÖZYİĞİT, İkitelli Uygulama Grup Müdürü Selçuk ŞEKER, İkitelli Vergi Dairesi Müdürü Yusuf KAYA, Eski Milletvekili Yalçın KOÇAK, Başakşehir İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, Başakşehir Halk Eğitim Müdürü Aziz AKDOĞAN, Hürriyet Gazeteci Yazarı Yalçın BAYER, Anayasa Profesörü Ferman DEMİRKOL,

İkitelli OSB'nin Kooperatif Başkanları, Bölgenin önemli sanayicileri, Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yöneticileri ve öğretmenleri, radyo, televizyon ve gazetelerin yöneticileri katılım sağladılar.

Ramazan ayının önemine ve İkitelli-2 projesinin detaylarına ilişkin konuşma yapan İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR şunları ifade etti: "İkitelli OSB'nin bugünkü iftarına teşekkür ettiniz. Bizi onurlandırdınız, hepimize

çok teşekkür ediyorum. İstanbul Valimiz Sayın Vasip Şahin son anda çıkan başka bir programı





nedeni aramızda olamayacaklar. Hepinize selamları var. Değerli arkadaşlar, hanımefendiler, beyefendiler bu iftarımız malumunuz her sene yapılır. Tabii saatin uzun olması sebebiyle çok beklemek gerekiyor. Fakat buna rağmen siz değerli misafirlerimiz vakit ayırdınız ve buradasınız. Bundan dolayı tekrar tekrar teşekkür ediyorum. Malumunuz İkitelli OSB Balkanların ve Ortadoğu'nun ta-

yısal anlamda en büyük organize sanayi bölgesi. İhracat hususunda da oldukça iftihar edeceğimiz bir durumumuz var. Onun ötesinde yeni bir kader içerisindeyiz.

İkitelli-2 Kapaklı Organize Sanayi Bölgesi ile ilgili protokol anlaşmasını bu hafta bitirmeyi amaçlıyoruz. İkitelli-2 Kapaklı'da on bin dönüm arazi sanayi için bir dönüm de konut alanı için ayrıldı. Öncelik İkitelli OSB'nin

sanayicilerinin olacak. Artarsa dışarıya sunacağız ve bunun bütün altyapısını TOKİ yapacak. Yakın bir gelecekte bununla ilgili haberleri göreceksiniz. Sözlerimi daha fazla uzatmak istemiyorum ve geldiğim için bir kez daha teşekkür ediyor, hepinize saygılar sunuyorum."

Yemek, Yalçın KOÇAK'ın birlik ve beraberlik duygularını içeren duasıyla son buldu.



## Küçükçekmece'de Dev Projeler Hayat Buluyor

*Istanbul'un en kalabalık ilçesi olan Küçükçekmece, dev ulaşım yatırımları ve projelerle her geçen gün daha gelişen ve değişen bir ilçe olarak dikkat çekiyor.*



Küçükçekmece Belediye Başkanı Temel KARADENİZ

İlçe sakinlerinin her alanda yaşam kalitesini yükseltmek ve daha düzenli, rahat ve sosyo-kültürel olanaklara sahip olabilmesi için birçok önemli projeyi hayata geçiren ve yeni projeler üreten Küçükçekmece Belediye Başkanı Temel KARADENİZ ile Küçükçekmece'nin dev yatırımlarını, hayata geçirmeye çalıştıkları projeleri konuştuk.

### ■ Başkanım, biraz kendinizden bahseder misiniz?

**TEMEL KARADENİZ:** Adım Temel, soyadım Karadeniz ancak Karadenizli değilim. Sivaslıyım. 1967 yılında İstanbul'da doğdum. Şehremi Anadolu Lisesi'nin ardından İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden mezun oldum. Diş Hekimiyim. 2 yıldır Küçükçekmece'de Belediye Başkanı olarak görev yapıyorum.

■ Türkiye'nin ilk yeşil sertifikalı kamu binasında hizmet veriyorsunuz. Bu binanın ilçeye kazanımları neler oldu ?

**KARADENİZ:** Binamız Türkiye'nin alanında ilk binası. Birçok ayrıcalıkları ve üstün özellikleri olan yeşil bina. Bu rol model durumumuzdan dolayı hemen her hafta yurtiçi ve yurt dışından mimarlar, mühendisler gelerek, binamızı ziyaret ediyorlar. Böyle bir binada kamu hizmeti vermekten mutluluk duyuyoruz. Geçtiğimiz aylarda binamız, "Uluslararası Aydınlatma Tasarım Yarışması"nda dünya üçüncüsü oldu. Dünya aydınlatma sektörünün önemli yayın kuruluşlarından 'MondoArc' dergisi önderliğinde yapılan yarışmada binamızı

bu ödüle layık gördüler.

### ■ Başkanım gerçekleştirdiğiniz yatırımlar ilçeye nasıl bir katkı sağladı?

**KARADENİZ:** Bizler, projelerimizle değişimin en önemli parçası olan yüksek yaşam standardının ve kentli yaşamın temeli atıyoruz. Bu anlamda, her alanda yaşam kalitesini yükseltecek projelerimiz devam ediyor. Özellikle sağlık, sosyal belediyeçilik, kültür-sanat ve ulaşım alanındaki dev proje ve yatırımlarla Küçükçekmece

çok daha ileri noktalara ulaştı. Tüm mahallelerimizde projelerimizin bir kısmını tamamladık, bir kısmının da yapımı devam ediyor. Tamamladığımız projelerimiz arasında Bağımlılıkla Mücadele Merkezi, Belediye Anaokulu Parkı, Nurettin Şen Parkı, Trafik Çocuk Eğitim Parkı, İkitelli Şeneler Camii, Zülfikar Parkı, Yarımburgaz ve Kanarya Bilgi Evleri, Macera Parkı, Halkalı 15 Temmuz Şeref Meydanı bulunuyor. Ayrıca Küçükçekmece Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ilçemiz için büyük bir yatırım olmuş ve hizmet vermeye başlamıştır. Son aylarda hizmete giren Soğuksu ve Selçuklu Sosyal Tesisleri ve Parkları ile yenilenen Halkalı Çamlık Piknik alanından sadece Küçükçekmece'li değil tüm İstanbullular yararlanabilecekler. Çok uygun fiyatlarla, aileleriyle birlikte hoş vakit geçirebilecekler.

### ■ Başkanım, ilçenizdeki ulaşım alanında ciddi yatırımlar tamamlandığında ne gibi değişimler yaşanacak?

**KARADENİZ:** Küçükçekmece tam anlamıyla bir ulaşım üssü olmaya hazırlanıyor. Bu kapsamda ilçemize Ulaştırma Bakanlığımı-

zan ve İBB'nin kazandıracığı yeni ulaşım hatlarıyla vatandaşlarımız kısa bir süre sonra İstanbul'un her bölgesine çok rahat bir şekilde gidebilecek. Küçükçekmece çok daha farklı bir konuma yükselecek. Bilindiği gibi İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Kadir Topbaş, geçtiğimiz Mayıs ayında İstanbullular'a 5 yeni raylı sistem hattı müjdesini vermişti. Bu hatların ikisinde Halkalı, adeta bir merkez nokta konumunda bulu-



nacak. 33 kilometrelik Halkalı-Üçüncü Havaalanı ile 33 kilometrelik Halkalı-Çatalca metro hatlarıyla bölge çok daha değerli bir hale gelecek. Küçükçekmece'de yaşayan biri İstanbul'un her hangi bir yerine kısa sürede ulaşacak. Ayrıca hızlı tren hatları bağlantılarıyla da birkaç saat içerisinde Türkiye'nin

birçok önemli şehrine ulaşma imkanı da bulacak. Proje tamamlandığında, banliyö hatları ile metro hatları Marmaray'a entegre edilmiş olacak.

### KÜÇÜKÇEKMECE FARKI HİSSEDİLİYOR

Küçükçekmece sadece İstanbul'la değil hızlı tren hattının olduğu her şehir ile bağlanacak. Halkalı-Gebze arasında kesintisiz işletmeciliğe geçilecek. Halkalı'dan Gebze'ye seyahat süresi 105

dakikaya inecek. Ayrıca ilçemiz Havaray'la tanışacak. İstanbul'da ilk havaray ilçemiz sınırlarından E-5 üzerinden başlayacak. Halkalı Caddesi doğrultusunda devam edecek. Beşiktaş'tan gelen metro projesi de Küçükçekmece'ye uğrayacak. Bu projelerin gerçekleşmesiyle Küçükçekmece'deki ulaşım sorunu önemli ölçüde iyileşmiş olacak. Küçükçekmece değerine değer katacak. Bilindiği gibi Temmuz ayında

Halkalı-Kapıkule tren teferleri günlük olarak yeniden başladı. Bölgemiz bu anlamda bir avantaj daha yakaladı.

### ■ Sayın Karadeniz, son olarak neler söylemek istersiniz?

**KARADENİZ:** Bizler, tamamen bütünsellik içinde ele aldığımız ve ilçemizi bir yıldız haline getiren





.....  
 projelerimizi, değerli vatandaşlarımızla paylaşmanın, onların fikirlerini alarak hayata geçirmenin gururunu yaşıyoruz. Değişim ve dönüşümün en çok yakıştığı ilçemize hizmet bizim için bir onurdur. Verdikleri destekten dolayı tüm Küçükçekmece'li vatandaşlarıma teşekkür ederim. Son olarak çalışmalarını başlattığımız ve tamamlanması için üzerinde yoğun olarak çalıştığımız bazı projelerimiz hakkında bilgi vermek isterim. Konutbirlik Katlı Kavşağı, Macera Parkı, Fevziçakmak Meydanı, Pazar Yeri ve Yer Altı Otoparkı, Halkalı Sağlık Ocağı ve Kapalı Pazar Yeri, inönü Hakan Caddesi Semt Konağı, İstasyon Mahallesi

Semt Konağı, Kanarya Bilgi Evi, Aile Sağlığı Merkezi ve Muhtarlık Binası, Küçükçekmece Öğretmen Evi, Cumhuriyet Mahallesi Mevlana Camii, Soğuksu Ormanı Macera Parkı, Sultanmurat Meydanı, Pazar Yeri ve Yeraltı Otoparkı, Yenimahalle Kentsel Dönüşüm Rezerv Konutları, Menekşe Dereci ve Çevresi Rekreasyon Projesi, Cumhuriyet Mahallesi Mevlana Camii, İkitelli Şenevler Camii, Sefaköy Merkez Camii şu anda bitirilmesi yakın projelerimiz arasında yer almaktadır.

Yapımına başlanacak projelerimiz ise; Cennet Meydanı, Pazar



Yeri ve Yeraltı Otoparkı, İkitelli Pazar Yeri ve Yeraltı Otoparkı, Küçükçekmece Sgk Hizmet Binası, Halkalı Spor Kompleksi, Kemalpaşa Sağlık Ocağı ve Belediye Hizmet Binası, Gençlik Merkezi, Kentsel Dönüşüm Çalışmalarımız, Yenimahalle Kentsel Dönüşüm Rezerv Konutları, Küçükçekmece'ye Kazandırılacak Yeni Ulaşım Akisleri, Kirazlı-Halkalı Metro Hattı, Mahmutbey -Atakent Metro Hattı, Ataköy- İkitelli Metro Hattı, Havaray, Marmara Hattı.





## Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Öğrencisi Muhammed Furkan DURSUN Dünya Şampiyonu Oldu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor Kulübü Başakşehir Güreş altyapı antrenörlerinden Cemal Bakır, Fatih Bakır ve Sadin Bakır'ın yetiştirdiği milli güreşçilerimizden Muhammed Furkan Dursun, Yunanistan'ın başkenti Atina'da yapılan Yıldızlar Dünya Güreş Şampiyonası'nda 85 kiloda bütün rakiplerini yendi ve Dünya Şampiyonu olarak altın madalyanın sahibi oldu.

Türkiye Yıldızlar Grekoromen Güreş Milli Takımında 85 kiloda ülkemizi temsil eden Muhammed Furkan Dursun, Yıldızlar Dünya Güreş Şampiyonası'nda eleme turunda Litvanyalı rakibini 8-4 yenirken, 1/8 turunda da İranlı rakibini de yenerek adını çeyrek finale yazdırdı. Burada Belarussu rakibi Mikita Heurasiou'yu da 3-1 skorla geçen Muhammed Furkan akşam seansında karşılaştığı Finlandiyalı



rakibi Juho Matias Pahikainen'i yenerek finale yükseldi. Şampiyonanın üçüncü gününde finalde altın madalya müsabakasına çıkan Muhammed Furkan Dursun, Rus rakibi Mukhammad Evloev'i 5-3 skorla yenerek Dünya Şampiyonu oldu.

### CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'DAN DURSUN'A TEBRİK TELGRAFI

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Dünya Yıldızlar Grekoromen Güreş Şampiyonası'nda altın madalya kazanan milli sporcu Muhammed Furkan Dursun'u kutladı.

İkitelli OSB ailesi olarak milli güreşçimizi tebrik ediyor, kendisinin yetişmesine katkı sunan tüm eğitimcilerimize teşekkür ediyoruz. Muhammed Furkan'ın ülkemizin bayrağını dalgalandırarak önemli başarılarına imza atmasını canı gönülden temenni ediyoruz.



**Prof. Dr. Ali Rıza BÜYÜKUSLU**  
Yıldız Teknik Üniversitesi  
Öğretim Üyesi

## Büyüme ve Kalkınma İçin Ücret Düzeyleri Yükselmeli

‘ Katma değeri yüksek ürün demek, yüksek nitelikte işgücü istihdamı demektir. Yüksek nitelikli işlerin ve işgücü talebinin artması doğal olarak ücret seviyelerinin yukarıya çıkması anlamına gelmektedir. ’

Bugün itibariyle Türkiye için en büyük risk mevcut milli gelir düzeyini yukarıya çıkartacak politik ve ekonomik önlemleri bir türlü hayata geçiremememizdir. Arz cephesinin üretim reformları ile teşvik edilmesi piyasaya canlandırmaya yönelik olumlu ekonomik tedbirler olarak kabul edilse dahi artacak bu üretimi ihraç edemiyorsak sıkıntı var demektir. Çünkü iç piyasada yani milli pazarlarda gerek ithal gelen gerek Türkiye’de üretilen mal ve hizmeti kolayca satın alacak güçlü bir tüketici topluluğu ya da başka bir ifade ile geniş kesimleri temsil eden bir satın alma gücü Türkiye’de var olan düşük ücret yani düşük gelir düzeyleri nedeniyle söz konusu değildir.

İflasdaki Yunanistan dahi kişi başı milli gelirden (Yaklaşık 29.000 dolar) Türkiye’nin üç katıdır.

Uluslararası rekabette var olmak ve küresel ekonomik güçler arasında söz sahibi olmak için ön görülen büyüme ve kalkınma hedeflerine söz konusu orta gelir sarmalı içinden çıkmadığımız sürece ulaşmamız imkansız görünmektedir. Bunun içinde, daha çok vasıfsız ve yarı vasıflı düşük ücretliye istihdam sağlayan inşaat kapitalizmine

odaklanmak yerine katma değeri yüksek ileri teknoloji ürünlerine ya da teknoloji tabanlı gelişen üretim ekonomisine yani yenilikçi ve dijital teknoloji bazlı ekonomik sektörlere hızla dönüşümü sağlamalıyız. Girişimciliği teşvik etmeliyiz ve yaratıcı fikirleri küçük işletmelere dönüştüren yeni bir iş kültürüne geçmeliyiz.

Katma değeri yüksek ürün demek, yüksek nitelikte işgücü istihdamı demektir. Yüksek nitelikli işlerin ve işgücü talebinin artması doğal olarak ücret seviyelerinin yukarıya çıkması anlamına gelmektedir.

Yüksek ücret düzeyi dar gelirli tüketici ile mukayese edildiğinde mal ve hizmetlere olan talebi artıracak ve dolayısıyla en azından iç piyasanın canlanmasına neden olacaktır. Aldığı ücret ve ücretin satın alma kapasitesi ile sadece temel gıda, sağlık ve eğitim giderlerini karşılamakta güçlük çeken ücretli kesimin söz konusu maaş düzeylerinden tasarruf ederek para biriktirmesi ya da yüksek faizle bankaya borçlanmak suretiyle desteklenen inşaat sektörünün ürünlerini alması kayıt içinde asgari ücret alan yada kayıt dışında yani enformel sektörlerde, yer altı şirketlerinde asgari ücretin altında

kazanan işçilerin açlık sınırının çok altında yaşam mücadelesi verirken ev, beyaz eşya, otomobil, bilgisayar, tatil, kültürel tüketim, seyahat, dışarıda sosyalleşmek gibi ekonomik talep oluşturmaları neredeyse imkansız gibidir.

Özetle Türkiye’nin üretmeme problemi yoktur. Aksine, Türkiye’nin tüketememe yani geniş kesimlerin satın alma gücü problemi vardır. Satın alma düzeyini artıracak ve orta gelir sarmalından Türkiye’yi çıkartacak adil milli gelir politikalarının, yapısal reformların ve inovasyon ve dijital bazlı teknolojik sektörel dönüşümün hızla gerçekleştirilmesi gerekmektedir. AB düzeyinde (doğu Avrupa ülkeleri hariç) 1000 ve 1500 Avro düzeyindeki asgari ücret miktarının en azından yarısına tekabül edecek ve asgari ücreti yükseltecek biçimde yeniden revize edilmelidir.

Yüksek ücretlerden sağlanacak tasarruf miktarı pazarda tekrar harcanacağı için iç piyasayı hareketlendirecek ve aynı zamanda ekonomide durgunluğun önü kesilmiş olacaktır. Bugün dünyadaki en önemli sorun işsizlik ve yoksulluk sorunudur. Abartılı yüksek olmayan bir enflasyon düzeyini her zaman düşük büyüme, ekonomik durgunluk



ve yüksek işsizlik oranlarına tercih ederim.

Diğer taraftan istihdam, yeni iş yaratmak, düzgün işe (decent job) ve düzgün maaşa (decent wages) sahip olmak en önemli mücadele alanlarından biridir.

Sonuç olarak, sadece inşaat sektörü ve alt yapı yatırımlarına dayalı bir büyüme modeli günümüz dijital global ekonomi ve buna eş zamanlı gelişen yeni teknolojik ürünler karşısında geçerliliğini yitirmiştir. Düşük ücrete dayalı sermaye biriktirme modeli de çökmüştür. Aksine nitelikli insan kaynağına dayalı yüksek yaratıcılık ve yüksek kazançlı inovatif çözümler ve girişimcilik üzerinden zenginleşme, sermaye biriktirme ve tasarruf etme ön plandadır. Emek sömürücü eski paradigmadır. Verimliliği artırmak ancak maddi ve manevi motivasyonu çalışma hayatına getirmek ve yaşam kalitesini artırmakla mümkündür. Yenilikçi ve teknolojik ürünlere dayalı istihdam dostu bir üretim ekonomisini ve büyümeyi ancak servet dağılımı yerine kişi başı milli geliri artırıcı önlem ve stratejilerle gerçekleştire-

biliriz. Bu bağlamda, konuya yerel gündem, dar bakış açısı ve kısır vizyonla bakarsanız işçinin kıdem tazminatına göz dikme veya taşeron işçinin maliyetini hesap ederek, güvencesiz bir yaşama onları ve ailelerini hapsedmek dünya gerçekleri karşısında çok ucuz hesap olur ve ne sermayeyi ne de siyaseti bir yerlere götürür.

**TÜRK SERMAYESİ EĞER YENİ KÜRESEL İNOVASYON EKONOMİSİ VE DİJİTAL KAPİTALİZM İÇİNDE YER ALMAK İSTİYORSA NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜ İSTİHDAMI VE KALİTELİ ÜCRET (YANI SATIN ALMA GÜCÜ OLAN ÜCRET- DECENT WAGE) HUSUSUNDA YENİ BİR VİZYON ÜZERİNE STRATEJİ GELİŞTİRMELİDİR.**

Bu nedenle, Türk sermayesi eğer yeni küresel inovasyon ekonomisi ve dijital kapitalizm içinde yer almak istiyorsa nitelikli insan gücü istihdamı ve kaliteli ücret (yani satın alma gücü olan ücret- decent wage) hususunda yeni bir vizyon üzerine strateji

geliştirmelidir. Siyaset ise iktisaden var olan kıt kaynaklarımızı ICT tabanlı mesleki eğitim, Ar-Ge, teknoloji gelişimi, dijital tabanlı üretim ekonomisi ve katma değeri yüksek ihracat ekonomisine kanalize etmelidir. Toprağa, imara, rantta, faize, gayri menkule, inşaaata dayalı bir büyümenin sadece satın alma gücü olan bir kaymak tabaka veya devlet destekli servet dağılımının bir ürünü olan yeni sermaye sınıfı veya mutlu azınlıklar üzerinden inşa edilemeyeceğinin görülmesi gerekir. Asıl olan her mahallede bir girişimci yada milyoner doğmasına neden olacak olan yaratıcı (creative) ekonomiyi Türkiye'de hayata geçirmektir. Aksi takdirde, Türkiye üretimsiz zenginleşmeden, faiz lobisinden, haksız servet dağılımından veya kamu kaynaklarından belenen bir miktar mutlu azınlığın, bol miktarda düşük ücretle çalışanın, yüksek işsizliğin ve sosyal transfer ve yardımlarla geçinen milyonlarca yoksulun ve Suriyeli-İraklı-Afganlı göçmenin barındığı bir ülke olacaktır.



DOF Robotik Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa MERTCAN

# Sektörümüzün En İyi Firmalarından Bir Tanesiyiz

DOF Robotik, genç bir girişimcinin başarı hikayesini barındırıyor. Her denemesinde olumsuzlukla karşılaşan idealist, öngörülü ve eğitilmiş bir genç girişimcinin hayallerine ulaşarak büyüttüğü bir firmayı sizlere tanıttığımız. Türkiye'de eğlence sektörüne farklı bir bakış açısı kazandıran ve ürünlerini başta Türkiye olmak üzere tüm dünya ülkelerine kabullendiren DOF Robotik Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa MERTCAN ile eğlence sektörünü, üretim standartlarını ve yeni hedeflerini konuştuk.

■ Çok genç ve başarılı bir firma sahibiyizle tanıştık. Aile şirketi misiniz? Değilse Simülatör İşine girmeyi nasıl keşfettiniz?

**Mustafa MERTCAN:** Öğrencilik yıllarımdan bu yana birçok farklı alanda yeni şeyler keşfetmek üzerine çalışıyorum. Tasarım Konstrüksiyon öğretmenliği okudum. Meslek lisesi mezunuyum. Bu süreçte, özellikle üniversite zamanlarımda yeni ne yapabiliriz diye çok düşündüm. Şu anki kadar profesyonel olmasa da eğlence alanlarına simülatör yapılabilir diye düşünerek daha amatör bir şeylerle başladım.

Eskoop'un içerisinde birkaç ortakla birlikte bir firma kurduk. O dönemde bu başarı elde edilemedi. Çünkü ürün yeterli olmadı. 2003 yılında ben de çok yeterli değildim. 22 yaşındaydım. Başarılı olmadık ve o firma kapandı. Ardından başka bir ortakla bu işi yapmayı tekrar denedim. Yine başarılı olmadık. 2008'de tekrar deneyelim dedik. Uzun bir uğraşın ardından 2010 yılında ilk ticari ürünümüzü çıkardık. Bu arada ben hala farklı firmalarda çalışmaya devam ediyordum.

■ **Firmalar derken nereye yönelmişsiniz? Çalışmak istediğiniz bir alanda mı çalışıyordunuz?**

**MERTCAN:** Hayır ben mimari tasarımlar yapıyordum. Bir süre Rus firmasında devam ettim ve oradan elde ettiğim kazanımlarla Simülatör işime yatırım yaptım. 2010 yılında başarı elde ettik ve Türkiye’de bir kıvılcım oluşturduk. 2 yıl içerisinde yaklaşık 100’ün üzerindeki alışveriş merkezine 5 boyutlu sinema sistemleri kurduk. Birçok yerde örneklerini görebilirsiniz. Türkiye’dekilerin çoğu bizim ürettiğimiz ürünler.

2011 yılının sonunda Amerika’da ki fuara katıldık. Çok beklentimiz yoktu. Sadece bir şeyler yapmamız ve yurtdışına açılmamız gerekiyordu. O dönemde çok fazla bilgimiz, yabancı dilimiz de yoktu. Cesaretle hareket ettik. 2011 yılında yurt dışı içinde ufak ufak bir kıvılcım oldu. %70-80 Türkiye, %10-20 yurtdışı olacak şekilde pazarımız oluştu. 2012 yılında yeniden bir yapılanma içerisine girdik. Yurtdışına ağırlık vermeye başladık. Ardından pazarımız genişlemeye devam etti ve biz yurtdışı fuarlarına katılmaya başladık. 2012 yılında Bakit Baydaliyev firmamıza dahil oldu. Daha çok yurtdışına ağırlık vererek çalıştık. Şu anda yurtdışı için %80 üretim kapasitemiz var. Bugünlere gelinceye kadar çok farklı çalışmalar yürüttük. Farklı ürünler ürettik ve yeni denemeler yaptık.

2016 yılının Kasım ayında Amerika’da bize çok değerli bir ödül verildi. Eğlence parkları ekipmanları sektörünün “En İyi Yeni Ürün” ödülünü aldık. Bu sektörde gerek Türkiye’den gerekse yurtdışından aldığımız ödüller var. Ama bu Amerika’dan alığımız ödül yeni bir devrin başlayacağı anlamına geliyor. En büyük pazarlarımızdan biri Çin. Ürettiğimiz ürünlerin %30’u şu anda Çin’e pazarlıyoruz. Dünyanın her bölgesinde 40’dan fazla ülkeye ürünlerimizi satıyoruz. Sektörümü-

zün en iyi firmalarından bir tanesiyiz. Üretim ve ürünün kalitesi açısından da en iyisi olduğumuzu düşünüyoruz. Kullandığımız ürünler %100 Türk üretimi. Ancak motorlarımızı Alman malı kullanıyoruz. Siemens ile çalışıyoruz. Maalesef kullandığımız motorlar Türkiye’de üretilen

siz azimli bir davranış göstermişsiniz ve devam etmişsiniz. Başarısızlık nedenlerinizi neye bağlıyorsunuz?

**MERTCAN:** Çok etken var aslında. İlk neden bizim üretim yeterliliğimizden kaynaklı oldu. Bu sektör çok özel bir alan



**AMERİKA’DAN ALIĞIMIZ ÖDÜL YENİ BİR DEVİRİN BAŞLAYACAĞI ANLAMINA GELİYOR. EN BÜYÜK PAZARLARIMIZDAN BİRİ ÇİN. ÜRETTİĞİMİZ ÜRÜNLERİN %30’UNU ŞU ANDA ÇİN’E PAZARLIYORUZ. DÜNYANIN HER BÖLGESİNDE 40’DAN FAZLA ÜLKEYE ÜRÜNLERİMİZİ SATIYORUZ. SEKTÖRÜMÜZÜN EN İYİ FİRMALARINDAN BİR TANESİYİZ. ÜRETİM VE ÜRÜNÜN KALİTESİ AÇISINDAN DA EN İYİSİ OLDUĞUMUZU DÜŞÜNÜYÜRÜZ. KULLANDIĞIMIZ ÜRÜNLER %100 TÜRK ÜRETİMLİ.**

ürünler değil. Gönül isterki bunlar da Türkiye’de üretilsin ve bizde onu kullanalım.

Kalite itibarıyla ödün vermek istemediğimiz için Siemens’i tercih ediyoruz. Siemens bizim en iyi partnerlerimizden bir tanesidir. Biz de Siemens’in Türkiye’deki en iyi partnerlerinden biriyiz.

■ **İlk etapta başarısız olduk ama bir daha denedik dediniz. Aslında bu motivasyonunuzu etkileyecek bir unsur olarak görülebilir. Ama**

aslında. Bu sektörde makine mühendisi bulmak isteseniz böyle bir mühendis yok. Kendiniz yetiştirmek zorundasınız. İlk başarısızlığımızın nedeni yetersiz olmaktan kaynaklıydı. Tabii ki dünya bu tarz eğlence simülatörlerine alışık. Bizim yeni yeni yaptığımız ürünleri dünya 20-30 yıldır kullanıyor. Biz ne zamanki dünyanın alışık olduğu ürünleri teknoloji ile harmanlayıp onların ulaşmakta zorluk çekeceği bir noktaya taşıdık işte o noktada

başarı hikayeleri başladı.

### ■ Türkiye bu sisteme hazır mıydı?

**MERTCAN:** Hayır ilk üretimi yapmaya başladığımız 2003 yılında Türkiye hazır değildi. O dönemde belki maddi olarak yatırımcılarımız vardı ama başarısız olduk. Daha sonraki deneyimlerimizdeki başarısızlık ise; Türkiye'deki insanların Türk ürünlerine güvenmemesinden kaynaklıydı. 2011 yılından 2015 yılına kadar yaşadığımız sıkıntıların temelinde ise yurtdışındaki insanların yeterince Türkiye'ye güvenmemesi yatıyordu. Dolayısıyla yurtdışı satışlarında oldukça zorlanıyorduk.

### ■ Dünyanın bu sektörde Türkiye'yi tanıması için daha öncesinde çalışma yürüten firmalar yok muydu? Sizin atabığınız adımlar ilk adımlar mıydı?

**MERTCAN:** Hayır oluşmamıştı. İlk adımlar derken tabii ki bu işin duayeni değilim. Bu işte birçok parametre var. Dünyaya adımızı duyuran iki firma var. Son 10 yıldan beri böyle. Yine aynı şekilde 2012 yılında Türkiye'de ilk defa Atrax isimli bir organizasyon düzenlendi. Biz de bu fuarlara sponsor olmaya ve destek vermeye çalışıyoruz. Çünkü Türkiye'de bir şeylerin değişmesi için desteklerin olması gerekiyor. Türk ürünlerinin değerini daha net gösterebilmek için Fuar organizasyonlarının çok önemli olduğunu düşünüyorum. Yurtdışında da adımızı duyurmaya başladık. 6 yıl önce yurtdışına gittiğimizde biz ve Polin firması vardı. Geçen sene biz ödül aldığımızda, Polin de su kaydıraklarıyla ilgili ödül aldı ve bu dünyada bir ilktir. İlk defa Türkiye ödül aldı. Bu sene baktığımızda 10'a yakın



**BİZİM FİRMALARIMIZ İDEALİST DAVRANMIYOR. "DAHA FAZLA BÜYÜMEYE NE GEREK VAR." DİYE DÜŞÜNÜYÖRLER. ASLINDA DAHA FAZLA BÜYÜMEK, TEMEL OLARAK BENİM İHTİYACIMDAN DEĞİL PİYASANIN İHTİYACINDAN KAYNAKLI.**



firma fuarlara katılmaya başladı. Bu iyi bir rakam. Özellikle yılda 6 tane fuara katılıyoruz. 2 ay önce Dubai'deydik. 3 ay sonra Berlin'de, 5 ay sonra Amerika'da fuarımız olacak. Bu fuara bu sene yaklaşık 10 firma katılacak ve belki de milli katılımlı fuar olabilecek. Dünyadan katılan firma sayısı 1000'in üzerinde. Türkiye açısından bakıldığında katılım sayımız hala yetersiz. Biz elimizden geldiği kadar firmalara destek veriyoruz. Bizim firmalarımız idealist davranmıyor. "Daha fazla büyümeye ne gerek var." diye düşünüyorlar. Aslında daha fazla büyümek, temel olarak benim ihtiyacından değil piyasanın ihtiyacından kaynaklı. Çin'de çok büyük firmalarla çalışıyoruz. Şu anda bulunduğumuz konumun 6 yıl önce hayalini bile kuramazdık. Artık yapılabilir olduğunun farkındayız. Ben vazgeçen bir insan değilim. Yıllardan beri bunu yapabilmenin hayalini kuruyordum. Evet, bunu yapabiliriz dedikten sonra onun üzerine gittim. Bilgisayarımda 2003 yılından bu yana oluşmuş binlerce dosya var, hala saklıyorum. Eğer o zaman vazgeçip kürdan üretmeye başlasaydım şu anda ne işle meşgul olurduk Allah bilir. Ben, iş dünyasında azmin ötesinde bir gücün olduğunu düşünmüyorum. Eğer azminizi sevmediğiniz ve yapmaktan sıkıldığınız sektörlerde denemeye devam ederseniz, ne kadar azimli olursanız olun başarıyı elde etme şansınız çok az. Kendinize yakın ve istekli gördüğünüz bir konunun üzerine gidin. Asla vazgeçmeyin. Türkiye'de herkesin buna yoğunlaşması gerekiyor. Yurtdışına kendimizi göstermemiz lazım. Ben kendim için değil ülkem için üretim yapmak istiyorum. Çünkü benim elde ettiğim şeyler zaten bana ve aileme yeter ama amaç bu değil. İstihdam oluşturmamız lazım. Biz



30 kişi çalışıyoruz ve ihracatımız geçen yıla göre %200 artmış durumda. Büyüyelim ki yanımızda çalıştırmamız gereken sayı artsın ve böylece istihdam sağlayalım.

■ **Evet. Güzel bir başarı hikâyesiyle karşı karşıyayız. Vazgeçmeyen ve pes etmeyen, genç bir girişimci var karşımızda. Biraz ürünlerinizden bahsedelim. Okuyucularımız ürünlerinizi nerede görebilirler? Ürettiğiniz ürünler nedir, nerelerde kullanılır?**

**MERTCAN:** Biz şu anda alışveriş merkezlerinde bulunan 5 boyutlu sinema ya da interaktif sinema dediğimiz ürünleri üretiyoruz ve bu ürünlerde insanların 3-4 dakikada izlediği filmler ve efektlerle o anı yaşamasını sağlıyoruz. Bu filmlerin bazılarında Çin Seddi bazılarında İstanbul temalarında yolculuk konu ediliyor. İstanbul Sapphire terasından yapılan simülasyon bizim projemizdir.

■ **Animasyon filmlerinde kullanılan teknikler de var mı?**

**MERTCAN:** Tabii ki. Biz kendi filmlerimizi de üretiyoruz. 2009

**İKİTELLİ OSB'NİN İÇİNDE YER ALMAK BULUNMAZ BİR NİMET. HER ŞEYE ÇOK KOLAY ULAŞABİLİYORSUNUZ.**

yılında Belçikalı bir film şirketinden film almak istediğimizde, bize film vermek istemediler. Sizi tanımıyoruz siz kimsiniz dediler. Bizde kendi film şirketimizi kurduk. Şu an 22 tane filmimiz var. Kısaca biz komple ürün üreten, işi A'dan Z'ye son noktaya kadar getiren bir üreticiyiz. Bizi rakiplerimizden ayıran en önemli farklılık bu.

■ **Genelde bu tür firmaların tercihi bölge içinde tedarikçi seçmek oluyor. Çünkü her iş bünyesinde yapan firmalar için zaman ve ulaşım çok önemli.**

**MERTCAN:** Bizde öyle düşünüyoruz. Üretimimizin neredeyse %90'ını burada İkitelli'de yapıyoruz. Kısmen dışarıdan tedarik ettiğimiz ürünlerimiz var. Çoğunu buradan tedarik ediyoruz ve bu çok güzel bir şey. Dışarı çıkmakta sıkıntı yaşıyoruz. Yeni bir yer yapacağız ve biraz bura-

dan uzaklaşacağız. Aslında İkitelli OSB'nin içinde bulunmak bulunmaz bir nimet. Her şeye çok kolay ulaşabiliyorsunuz. Siz buradan gidip Silivri'ye taşınayım desanız adam teklimatını yapmaz.

■ **Nereye düşünüyorsunuz taşınmak için?**

**MERTCAN:** Buraya yakın yerler düşünüyoruz. Şu anda bulduğumuz alan çok küçük. Tavan yüksekliği çok yetersiz. Mesela; devam eden büyük bir projemiz var. Bu projenin çalışmalarını zorlukla yürütüyoruz. Ankara'da Ankapark yapılıyor. Büyükşehir Belediyecinin yapmakta olduğu bir proje ve biz oradaki en büyük eğlence sinemasını üretiyoruz. 120 kişilik özel bir sinema. Otorobot konsepti, transformans tarzında ve Türkiye'nin en değerli sineması diyebiliriz. Ürünlerimizi tamamladık. 1-2 hafta içerisinde kurulum için ekiplerimiz gidecek. Çalışmalarımızı daha yeterli bir ortamda yürütmek için buraya yakın yerlere gitmek istiyoruz. Hadımköy olabilir.

■ Şu anda İktelli'deki birçok üreticinin talepte bulunduğu konulardan bir tanesi yer sorunu. Kapaklı İktelli-2 diye bir proje var. Yeni bir İktelli'nin oluşturulması için çalışmalar yürütülüyor. TOKİ ile görüşmeler tamamlandı. Ancak insanlar buradan gitmek istemiyor. Çünkü ihtiyaç duydukları her şeyi burada bulma şansına sahipler. Taşındıkları zaman tedarik süresi uzayacak. Bu durum sizin için de geçerli. Hadımköy için hazır mısınız?

**MERTCAN:** Çok değiliz. Değdiğimiz proje biraz daha uzun soluklu. Bizim kısa zamanda ara çözümlere ihtiyacımız var. Çünkü büyüdükçe hizmette sıkıntı yaşamamak için alanınızı genişletmek zorundasınız. Burada genişleyemiyoruz alan belli. Dolayısıyla ara çözüm lazım.

■ Buralardan yer edinmek size fayda sağlamaz mı?

**MERTCAN:** Çok pahalı. İktelli OSB'nin olması gereken değeri budur ama açıkçası bir üretici olarak baktığınızda bütün gelirleri bir tane fabrika alanı için harcamak bana çok doğru gelmiyor. Burada bir süre daha kirada olmak daha sıcak geliyor. Kiralar hala cazip. Taşınmak zorundayız. Bundan 20-30 yıl önce Eminönü'den Sütlüce'den nasıl taşındıysak yine taşınmak zorundayız. Büyümemiz gerekiyor. Şehrin içinde, trafiğinde kaldık.

■ Kuracağınız yeni alanda çalışanlarınız için konut yapmayı düşünür müsünüz?

**MERTCAN:** O noktaya gelirem tabi ki. Bu hem çalışanlarımız için hem de bizim için çok güzel bir şey. Ben istihdamı

çok önemsiyorum. Yıllarca Vestel'de eğitim verdim. Vestel'e her gittiğimde gururlanmışımdır. Çünkü orada 50 bin çalışanla beraber ailelerini de sayarsanız 200 bin kişilik nüfusa gelir kaynağı sağlanıyor. Böyle bir yatırım çok kıymetli ve değerlidir. Dünyaya geliş amacımızın çevremizdeki insanlara fayda sağlamak olduğunu düşünüyorum.

■ 15 Temmuz ve sonrasında yaşanan olaylar birebir olmasa da dolaylı olarak piyasa koşullarını etkiledi. Bu etkileri azaltıcı önlemler alındı ve bunlardan bir tanesi de istihdam seferberliği oldu. Buna rağmen hala iş arayan ve İŞKUR'un kapısında bekleyen çok sayıda yurttaşımız var. Siz firma olarak istihdam seferberliğine katkı sundunuz mu?

**MERTCAN:** Tabi ki katkı sunduk. Bizim geçen yıla göre çalışan sayımız daha fazla ama bizde zorlandık. İnsanlar psikolojik olarak zorlandıklarında da işlerine yansıyor. Yurtdışından bakan insanlar için olaylar bizdeki gibi kolay atlatılmıyor. Biz 2 gün sonra normal hayatımıza dönüyoruz ama yurtdışında iş yaptığımız kurumlar 6 ay sonra bile "Orada askeri darbe girişimi olmuştu ne oldu?" diye garip sorular sorabiliyorlar. Her şeye rağmen biz istihdam sağlıyoruz. 1 olan mühendis sayımızı 4'e çıkardık. İstihdam seferberliği derken aslında bizimde ihtiyacımız var. Ben girişken bir politika izlemeyi seviyorum. Eğer zordaysanız daha fazla reklam yapmanız gerekebilir. Biz zor durumdayken Amerika Los Angeles'da, büyük şirketlerle rahat iletişim kurup, yüz yüze görüşüp ürün sağlamak amacıyla ofis açtık. İş yoksa zaten artıramazsınız. Ben bu işin olması için mühendis sayımızı arttırdım, ofis açtım, fuarlara katıldım. Neticesinde de istihdam oluştu.

■ Üretim alanınız ve sektörünüz

**MESLEKİ EĞİTİM ÇOK ÖNEMLİ. MAKİNE MÜHENDİSLİĞİNDE EĞİTİM ALMIŞ BİRİYLE 3 YIL LİSEDE VE SONRA ÜNİVERSİTEDE EĞİTİM ALMIŞ BİRİ ARASINDA CİDDİ FARK VAR. SADECE ÜNİVERSİTEDE EĞİTİM ALAN DİĞERİNE GÖRE YETERSİZ KALİYOR. MESLEKİ EĞİTİM LİSEDE İTİBAREN BAŞLAMALIDIR**

İçin nitelikli eleman sorunu yaşıyor musunuz? Yetmişmiş ara elemana ihtiyaç duyuyor musunuz?

**MERTCAN:** Ben meslek lisesi çıkışlıyım. Mesleki eğitim çok önemli. Makine mühendisliğinde eğitim almış biriyle 3 yıl lisede ve sonra üniversitede eğitim almış biri arasında ciddi fark var. Sadece üniversitede eğitim alan diğerine göre yetersiz kalıyor. Mesleki eğitim liseden itibaren başlamalıdır. Meslek lisesini bitirdiğimde hiç bir şey bilmiyorum demiştim. Ancak üniversiteye gittiğinde her şeyin çok farklı olduğunu anlıyorsunuz. Aslında siz her şeyi almışsınız, beyninizin bir yerinde saklamışsınız ama çok fazla kullanmamışsınız. Pratiğe geçtiğiniz anda size kolaylıklar sağlıyor.

Bakın benim şu anda kendi alanımda nitelikli kaynakçıya, mekatronikçiye ihtiyacım var. Abim çok iyi kaynakçıydı ama artık o kuşak yaşıyor ve arkadan gelecek yeni kuşağa ihtiyacımız var. Neticede her zaman bir kaynakçıya ihtiyacım olacak. Bence 25 yaş iş hayatına atılmak için çok geç bir dönem. Ben insanların en geç 18 yaşından itibaren topluma fayda sağlayacak birey olabilmeleri için mutlaka iş hayatının bir kenarında olmaları gerektiğini düşünüyorum. Zaman en değerli varlığımız.

■ Peki, birazda Türkiye pazarındaki payınız ve dünya pazarındaki

paymızdan bahsedelim. İhracat yaptığımız ülkelerden bahsettiniz. En çok ihracat yaptığınız ülke neresi? Türkiye'nin 2023 hedefleri var. Sizin de bu doğrultuda hedefleriniz var mı?

**MERTCAN:** Türkiye'deki pazar payımızı %80 civarında. Yurtdışındaki pazar payımızı tam kestiremeyecek de ciddi bir oranda olduğunu söyleyebilirim. Çin en büyük pazarımız şu anda. Muadillerimiz olmasına rağmen, gerek kalite gerekse ürünlerimizin pazarda takdir edilmesinden dolayı birçok yurtdışı pazarında çok rahat ilerleyebiliyoruz. 2023 yılına sektörün en büyüğü olmak için elimizden ne gelirse yapacağız. Buda bize istihdam ve ülkeye yaşıttılan gurur olarak geri dönecektir.

■ Çin sizin ürettiğiniz ürünleri kendisi mi kullanıyor?

**MERTCAN:** Kendisi kullanıyor. Bildiğiniz üzere Çin dediğimiz ülke artık kendi yüksek teknolojisini üretten ve uzay çağına adını yazdırmış ülkelerden biri. Ama tüm bunlar her zaman en iyisi olacağını anlamına gelmiyor. Çinli tedarikçilerimiz tabiki Çin'de bizim ürettiğimiz ürünlerin muadillerini belki de 10'da 1'i fiyatına buluyor ama kalite artık onlar içinde vazgeçilmez durumda. Dolayısıyla bizler kaliteli ürettikçe satamayacağımız ürün ve ulaşılamayacağımız ülke yok.

■ Teknoloji satın alıyor musunuz?

**MERTCAN:** Son kullanıcıya komple ürünü verdiğimiz için ürünün kendisini satıyoruz. Paketin içine teknoloji de dâhil onlar bir şey eklemiyor. Birçok ülkede distribütörümüzü (dağıtıcı) var. Bunun haricinde cirolarımızı arttıran büyük işler var. Mesela İtalyan firma bizden ürünleri satın alıyor onları paketleyip Çin'e gönderiyor. Aşya pazarı, sektörümüzdeki en büyük pazar. Herkes orada yatırım yapıyor. 1,5

milyar nüfus var ancak eğlendirecek alanlar yok.

■ Türkiye'de eğlence sektörü lüks olarak görülüyor. Sizin bahsettiğiniz ve girişim yaptığınız dönemde insanlar sinemaya gitmeyi bile lüks kabul ediyordu. Şimdi 3D-4D-5D sinema alanlarına gitmek konusunda daha isteklidir.

**MERTCAN:** Türk insanı eğlenceye para vermeyi aşamamış durumda. Teknolojiyle birlikte birçok şeyi daha rahat aşyoruz. Örneğin; çocuklarımızı 3D-4D sinemalara götürmek gibi. Türkiye, Amerika toplumu gibi değil. Amerika'da Disney ve Universal'a milyonlarca insan gider. Viyana, Avrupa'nın en iyi tema parklarından bir tanesidir. Ziyaretçi sayısı bence olması gerekenin çok altında. Oraya harcanan 100-150 TL'nin lüks olduğunu düşünüyoruz.

■ 10 yıl sonra eğlence sektörünün gelişimine ilişkin öngörüleriniz nelerdir? Nelerle eğlenirsiniz?

**MERTCAN:** Bizim çok değerli bir çalışmamız var. Çocuğun, bir bilgisayara başına geçip saatlerce oynayarak boynunun tutulmasına karşılık. Benim çocuklarımla böyle seçeneği yok. Oyun alanı kapsamında biraz daha fiziki bir şeyler yapmak için adımlarımız var. Bilgisayar başında oyun oynamak yerine yürüdüğü bir bantta oyun oynaması çok daha güzel olur diye düşünüyoruz. Yani fiziksel aktivite yaratmalıyız. Bunları geliştiriyoruz ve daha fazlası olacak.

■ Tüm yerel yöneticilerin hemen hemen yürüttüğü bir politika var. Mahalle aralarına park yapmak. Ama o parklar da güncelliğini yitirdi. Sizce bu değişim ve dönüşüm mahalle aralarındaki parklara da yansıyor mudur?

**MERTCAN:** Benim ilgi alanımdan farklı olmakla birlikte çok fazla önem verdiğim bir konu. Bence

**BİR YERDEN BAŞLAMAK LAZIM. DEVRİM DÖNEMİNDE ARABA ÜRETMEYE BAŞLAYSAYDIK ŞU ANDA BAMBAAŞKA BİR NOKTADA OLABİLİRDİK. BAZEN ZOR OLACAK HEM DE ÇOK... KOLAY OLSA DÜNYADAKİ HERKES BAŞARILI OLURDU.**

.....  
fiziksel aktiviteler ve çocuklar için sokak aralarında hazırlanan parklar çok değerli. Bizim kullandığımız teknolojiler oralarda pek kullanılmaz ama Türkiye'de park ve bahçelerin dönüşümü için yenilik katacak uygun üreticiler var. Kanada'nın bir şehrinde çok güzel bir park gördüm. Neredeyse 500 metre civarında bir parkur yapmışlar. Çocuklar ipile birlikte aşağıya iniyorlar. Bunlar çok eğlenceli şeyler. Çocukların hem eğlenebileceği hem de fiziksel aktivite içinde bulunabileceği parklar Türkiye'de de yapılabilir. Belediyelerin buna ön ayak olması gerekir.

Biz 2010 yılında başladık ve şu anda hedeflediğimiz noktanın üzerindeyiz. Önemli olan tarih değil bence. 2020 olur 2021 olur ya da 2030 olur. Bir yerden başlamak lazım. Devrim döneminde araba üretmeye başlasaydık şu anda bambaşka bir noktada olabilirdik. Bazen zor olacak hem de çok... Kolay olsa dünyadaki herkes başarılı olurdu.

■ Son olarak eklemek istediğiniz bir şeyler var mı?

**MERTCAN:** Yeni oluşturulacak bir organize sanayi bölgesinin bizim ve bizim gibi ihtiyaç duyan herkes için faydalı olacağını düşünüyor, teşekkür ediyorum.



## Sanayinin Çatısında, Bağcılar Güngören'de İftar

**Bağcılar Güngören Sanayi Sitesi her sene kendini yenileyen, geliştiren çalışmalarına akıl teri kaiftar organizasyonunu da ekledi.**

İftara, Başakşehir Kaymakamı Kazım Tekin, Başakşehir İlçe Emniyet Müdürü Levent Binici, Başakşehir İlçe Müftüsü Remzi Pehlivan, Başakşehir Belediyesi Başkan Vekili Cüneyt Yılmaz, İOSB Mütebbis Heyet Başkan Vekili Nihat Tunali, Eskoop Başkanı Yusuf Akgün, Cila ve Nikelajcılar Kooperatif Başkanı Sebahatdin Kayas, Keresteciler Kooperatif Başkanı Celal Yıldırım, Giyim Sanatkarları Kooperatif Başkanı H. Tahsin Karagöz, Dersankoop Başkanı M. Mahşuk Gülaçar, Enkoop Başkanı Fazlı Eroğlu, Aykoosan Başkanı Sinan Beyhan, Aymakoop Başkanı Murat Göl, İOSB Bölge Müdürü Haydar

Yıldız, TBMM Eski Milletvekili Yalçın Koçak, Hürriyet Gazetesi yazarı Yalçın Bayer, Yeni Esnaf Gazetesi ve Bağcılar-Güngören Kooperatif ortakları, site esnafları, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ve personelleri katıldı.

Yoğun katılımı ile gerçekleşen iftarın ardından kısa bir konuşma yapan Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı M. Vural KOÇ şunları dile getirdi: "Değerli konuklarımız, geçen yıl aynı salonda sizlerle iftar yapmıştık. Allah nasip etti bu yılda yine geleneksel iftarımızı aynı salonda yapıyoruz. Geride bıraktığımız 2016 yılı ülkemiz için zor bir yıl oldu. Terör, ekonomik krizler, çevremizdeki savaşlar ve 15 Temmuz FETÖ darbe girişimiyle karşı karşıya kaldık. 249 şehit verdik. Hepsi rahmetle anıyorum. Ailelerine ve ülkemizin bütün insanlarına baş sağlığı diliyorum. Yüzlere gazimiz var. Şifa bulamayanlara acil şifalar diliyorum. Ahlakı, vicdanı ve inancı yara almış bu hainlere gereken cevabı milletimiz vermiştir. İçerideki ve dışarıdaki düşmanlarımızın hiçbir hesabı tutmamıştır. Bütün kalbimle inanıyorum, Yüce Allah'ın Kuran'ında Yevm diye bahsettiği kıyamet gününe kadar bu ülkemizin insanları bu güzel ülkede olacak. Elbette bu tür olayların olmaması için bizimde yapmamız gereken çok iş var. Güçlü bir ülke olmak zorundayız. Güçten kastım ekonomidir. Üretim toplumu olacağız. Ürettiklerimizi ihraç edeceğiz. İhracatımızın içinde yüksek teknoloji ürünlerinin payını %2-3'lerden %10'lara çıkartmamız



lazım. Bunun için de gençlerimizi çalışkan, meraklı ve düşünme odaklı eğitilmiş gençler olarak yetiştirmemiz gerekiyor. Benimde mütevelli heyet üyesi olmaktan gurur duyduğum İstanbul Aydın Üniversitesi değişmeyen tek şeyin değişim olduğu gerçeğini kendisine ilke edinen ve dünya ölçeğinde kalite anlayışıyla ekonomiye çok önemli katkılar sağlayan gençler yetiştirmektedir. İnanyorum ki bütün üniversitelerimiz aynı bilinç ve anlayışla gençlerimizi yetiştirmektedir. Bu anlayış devam ettiği sürece ülkemiz Atatürk'ün muasır medeniyet dediği seviyeye hızlı adımlarla ulaşacaktır. Bağcılar-Güngören ailesi olarak yönetime geldiğimiz yıl oranize sanayi bölgesinde bir ekisi tespit ettik ve bir ilki başardık. Gençlerimizin çalışma hayatına daha avantajlı ve farkındalık yaratarak başlaması için mesleki eğitim merkezini açtık. Binlerce çırağımız, kalfamız, ustamız ve eğitici ustalarımız eğitim gördü ve görmeye de devam ediyor. Hem pratik hem de teorik eğitim görüyorlar. Hem alın teri hem de akıl teri döküyorlar. Bu eğitim merkezinin açılması için bizlere destek sunanlara bir kez daha teşekkür ediyorum. Bağcılar-Güngören ailesi olarak bir ilki daha başardık. Sitemiz bünyesinde halı saha, olimpiik havuzu, fitness salonu, hamamlar ile bir spor ve yaşam merkezini hayata geçirdik. Gençlerimizin ve müşterilerimizin hizmetine sunduk. Birçok ilk hizmeti sunduk ve sunmaya devam ediyoruz. Sanayi sitemizde yedek parça satıcıları, imalatçılar ve çok sayıda otomobil servisi bulunmaktadır. Ülkemizin en bilgili ustalarının görev yaptığı bu servisler, ülkemizin her bölgesinde bilinmekte ve takdir görmektedir. Sitemize gelen müşterilerimiz, müşteri memnuniyetini en üst düzeyde yaşar ve işi bitince en üst düzeyde memnuniyetle ve güvenle sitemizden ayrılır. Sözlerime son verirken israfın değil ibadetin arttığı bu mübarek günlerin, ramazan ayının bütün islam alemine bereket, huzur, rahmet ve hayırlar getirmesini diliyor, bizimle aynı sofrayı paylaştığınız için sizlere şahsım ve yönetim kurulu arkadaşlarım adına teşekkür ediyor, saygı ve sevgilerimi sunuyorum."

# Dersankoop'ta İftar Gönülleri Buluşturdu

Dersankoop'un sokak iftarında Yönetim Kurulu Başkanı M. Mahşuk GÜLAÇAR, iftara katılım sağlayan herkesi selamladı ve İstanbul Valisi Vasip ŞAHİN'in mesajını ilettiler.



Düzenlenen iftara; ikitelli OSB Mütepebbis Heyet ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Demireiler Sanayi Sitesi Başkanı Mustafa TOPCUOĞLU, Aykosan Sanayi Sitesi Başkanı Sinan BEYHAN, Biksın Yönetim Kurulu Başkanı Nuri KONAK, Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi Başkanı M. Vural KOÇ, Galvano Teknik Sanayi Sitesi Başkanı Ali KARADAG, Aymakoop Başkanı Murat GÖL, Enkoop Başkanı Fazlı EROĞLU, Saraçlar Sanayi Sitesi Başkan Yardımcısı Barış ŞEKER, Dersankoop

Sanayi Sitesi Başkan Yardımcısı Ahmet AKKAYA katıldı.

Dersankoop Başkanı M. Mahşuk GÜLAÇAR, Ramazan Ayı'nın tüm islam ülkelerinde birlik, beraberlik ve refah beklentisiyle yaşanması temennisinde bulundu.



# DENGE, Pazar Lideri Olmanın Yanı Sıra Pazarı Büyütme Görevini Üstleniyor

Denge Havalimanı Ekipmanları, bir çok sektöre ürün ve teknoloji üretebilecek kaynaklara sahip. Üretim faaliyetinin ilk yıllarında ilk yerli yolcu merdiveni, bagaj konveyörü, bagaj arabası, konteyner taşıyıcı ve palet taşıyıcı gibi ürünleri ülkemize kazandırmış, sonraki birkaç sene içerisinde dönemine göre oldukça spesifik imalat süreçleri ve fonksiyonlar içeren De-Icer araçlarının Ar-Ge çalışmalarına başlamış daha sonra ise birçok havalimanı ekipmanlarının ilk yerli üreticisi olmuş, piyasa ve ihracat talepleri ile birlikte yer destek ekipmanlarındaki üretim çeşitliliğini mobil(kendinden yürür) ve elektrikli araçlarla zenginleştirmiş bir firma. Denge firmasının gelişim sürecini, yapmış olduğu faaliyetleri Sistem Geliştirme Müdürü Yavuz GÜNDOĞAN ile konuştuk.



■ Denge Havalimanı Ekipmanları hakkında okuyucularımıza bilgi vermek isteriz. Ne zaman kurulmuştur, üretim alanı nedir? Daha çok hangi sektöre hitap ediyorsunuz?

**Yavuz GÜNDOĞAN:** Denge, faaliyetlerine ilk olarak 1982 de yer hizmeti ekipmanları üreticisi olarak, yönetim kurulu başkanımız Abdülkadir Denge öncülüğünde başlamıştır. Denge,

Üretim faaliyetinin ilk yıllarında ilk yerli yolcu merdiveni, bagaj konveyörü, bagaj arabası, konteyner taşıyıcı ve palet taşıyıcı gibi ürünleri ülkemize kazandırmış, sonraki birkaç sene içerisinde dönemine göre oldukça spesifik imalat süreçleri ve fonksiyonlar içeren De-Icer araçlarının Ar-Ge çalışmalarına başlayıp, 1986 yılında ilk yerli De-Icer aracının üretimini gerçekleştirmiştir. Sonraki yıllarda da bir çok havalimanı

ekipmanlarının ilk yerli üreticisi olup 1995 yılında ihracat hayatına başlamış ve artan iç piyasa ve ihracat talepleri ile birlikte yer destek ekipmanlarındaki üretim çeşitliliğini mobil(kendinden yürür) ve elektrikli araçlarla zenginleştirmiştir.

Günümüze kadar olan süreçte yer hizmetlerinde yolcu bagaj ve kargo transfer sistemleri gibi proje bazlı ürünlerin üretim faaliyetlerini de gerçekleştiren-

miştir. Denge, şu an yurt içinde pazar lideridir ve yurtdışında ise dünyanın bir çok ülkesine Denge Airport Equipment markası altında ihracatını gerçekleştirmeye devam etmektedir. 2016 yılında Makine sanayi ve ticaret A.Ş. olan ünvanımızı değiştirerek Denge Havalimanı Ekipmanları San. Tic. A.Ş. ünvanı ile faaliyetlerimize devam etmekteyiz.

Denge farklı sektörlerde farklı sistemler ve ürünler üretmesine rağmen ana faaliyetlerine havacılık endüstrisinde devam etmektedir.

**■ Yer Hizmet Ekipmanları, Yolcu Bagaj Transfer Sistemleri, Kargo Transfer Sistemleri, Deniz Limanları Ekipmanları, Tiyatro Sinema Teknolojileri gibi birçok alanda üretim yapıyorsunuz. Bu üretimlerin Pazar payı ne durumdadır? Türkiye ağırlıklı mı talep var yoksa diğer ülkelerden mi talep daha fazla geliyor?**

**GÜNDOĞAN:** Denge, bir çok sektöre ürün ve teknoloji üretebilecek kaynaklara sahip. Bugüne kadar ana faaliyet konumuz olan havacılık endüstrisi dışında tiyatro, sinema sistemleri ve denizyolu yolcu taşımacılığı için bazı ekipmanları da ilgili sektörlerde kazandırdık. Ancak artan rekabet ve gelişen teknoloji, iş gücümüzün büyük bir bölümünü inovasyona ve yeni ürünlere ayırmanızı gerektiriyor. Havacılık sektöründeki gelişme ivmesi diğer sektörlere göre oldukça fazla, bizde gücümüzü havalimanı ekipmanları üretim faaliyetlerinde konsolide etmeyi tercih ettik. Şu anda ve ilk kurulduğumuz yıllardan bu yana yer hizmeti ekipmanları üretiminde yurt içinde pazar lideriyiz. Yurt dışı fuarlarında ürünlerimiz oldukça ilgi görüyor. Mobil hasta nakil aracımız 2013 yılında organizasyonuna katıldığımız

mız dünyanın en büyük havacılık fuar organizatörü olan INTER AIRPORT tarafından yılın en inovatif ürünü ödülünü aldı.

Bunun gerçekleşmesi organizasyon kültürümüzün inovasyonu hedef almasından kaynaklanıyor. Denge pazar lideri olmanın yanı sıra pazarı büyüme görevini üstleniyor.

müşteri gözünde değer ve kalite yaratan bir marka konumuna geldi.

**■ Havacılık sektöründe birçok ürün ve parça yapmanız mevcut. Türk Hava Yolları ile çalışmalarınız var mı? Yoksa çalışmalarınızı başka bir kurum vasıtasıyla mı gerçekleştiriyorsunuz? Satış nasıl gerçekleşiyor?**



**ARTAN REKABET VE GELİŞEN TEKNOLOJİ, İŞ GÜCÜMÜZÜN BÜYÜK BİR BÖLÜMÜNÜ İNOVASYONA VE YENİ ÜRÜNLERE AYIRMANIZI GEREKTİRİYOR. HAVACILIK SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞME İVMESİ DİĞER SEKTÖRLERE GÖRE OLDUKÇA FAZLA. BİZDE GÜCÜMÜZÜ HAVALİMANI EKİPMANLARI ÜRETİM FAALİYETLERİNDE KONSOLİDE ETMEYİ TERCİH ETTİK.**

Amacımız pastadan büyük payı kapmak değil pastayı büyütebilmek. Çünkü pay yarışı endüstrinin etiğine uymayan bazı sorunların oluşmasına neden oluyor. Özellikle sınai haklarını korumaya çalışmak bunlardan biri.

ihracatımız, son 5 yılın verilerine göre toplam üretimimizin yüzde 40'ını oluşturuyor ve gitgide artan bir trendi var. Denge markası iç ve dış pazarda artık

**GÜNDOĞAN:** Ürünlerimizi pazardaki ihtiyaçları analiz ederek geliştiriyoruz. THY'nin ortaklığı bulunan Turkish Ground Service diğer yer hizmeti sağlayıcıları gibi hem partnerimiz hem de müşterimiz statüsünde bulunuyor. Ürün tasarımlarımızı ve imalatımızı kendi bünyemizde gerçekleştiriyoruz ancak değeri ve tasarımı müşteri belirliyor. Müşterilerimizin aynı zaman-

da partner rolünü üstlenmeleri sağlayan aslında bu. Ürünün oluşumuna kadar olan süreçlere müşterimizin ihtiyaçlarını, görüşlerini ve tecrübelerini de katıyoruz.

Satış faaliyetleri Şirketimizin genel müdürlüğüne bağlı olan pazarlama ve satış departmanı tarafından yapılıyor. Doğru ürünü, doğru fiyata, doğru yer ve zamanda müşterinize temin edecek düzeyde olabilirsiniz ancak müşteri ürününüzün farkında değilse bir satış gerçekleştiremezsiniz. Şu ana kadar pazardaki çok yönlü rekabet avantajımızla satışlarımızı gerçekleştirdik ancak dış piyasada aktif pazarlama fonksiyonuna ihtiyaç var. Bu yüzden pazarlama fonksiyonu bizim için daha fazla önem taşıyor.

■ **İthalat ve ihracat rakamlarınızdan biraz bahsedelim. Web sitenizde toplamda 60'dan fazla ülkeyle çalıştığınızı belirtmişsiniz. En çok hangi ülkelerden talepler mevcut. Referandum süreci ve içinden geçtiğimiz dar boğaz sizleri etkiledi mi? Sorunlara hazırlıklı ve planlı mı çalışırsınız?**

**GÜNDOĞAN:** Denge, ürünlerini 5 kitada 60 dan fazla ülkeye ihraç etmektedir. İhracatımızın büyük bir çoğunluğunu Asya ve Avrupa kıtalarındaki ülkeler oluşturmaktadır. Müşteri gözündeki marka algısı arttıkça dünya üzerindeki nüfus alanımız gitgide genişliyor. Tabii ki her şey işletmenize bağlı olarak planlı bir şekilde gelişmiyor. Ülkelerin kendi aralarındaki iyi ilişkileri size yeni müşteriler edindirebildiği gibi ilişkilerin gergin olması durumunda da müşteri kayıplarını gerçekleştirebiliyor. Yaşanan Rusya-Türkiye krizi o coğrafyadaki tüm satış tahminlerimizi sıfırladı



**DOĞRU ÜRÜNÜ, DOĞRU FİYATA,  
DOĞRU YER VE ZAMANDA  
MÜŞTERİNİZE TEMİN EDECEK  
DÜZEYDE OLABİLİRSİNİZ  
ANCAK MÜŞTERİ ÜRÜNÜZÜN  
FARKINDA DEĞİLSE BİR SATIŞ  
GERÇEKLEŞTİREMEZSİNİZ**

diyebilirim. Biz aslında dolaylı ihtiyaca yönelik ürün üretiyoruz. Sektörün son tüketicisi havayolu kullanan yolcular. Onların sayısındaki değişiklikler tüm havacılık endüstrisini etkiliyor. Yolcu sayısındaki artış trendi sektörün gelişimi için büyük önem taşıyor.

Öngörülebilir ve tecrübeye dayanan sorunlar için çözüm senaryolarımız mevcut ancak daha önce belirttiğim gibi öngöremediğimiz sorunlara bağlı problemler için farklı senaryolar üretmemiz gerekli.

■ **Firmanızın yeni hedefleri var mı? Sanayi 4.0 devrimini için planlama yapıyor musunuz?**

**GÜNDOĞAN:** AS-9100 sertifikası ile birlikte şu anki en büyük hedefimiz bu. Endüstri 4.0 bizim üretimimizin geleceğini tanımlıyor. Nasıl ve nereden başlamamız

gerektiğini, hangi tasarım ve prensipleri hangi teknolojilerle desteklememiz gerektiği konusunda ilgili paydaşlarla görüşerek toplam bir yol haritası çıkarıyoruz. Ancak endüstri 4.0 uygulamasındaki ilk ve öncelikli konu entegre uygulamalar katmanı. Bu katmanlar arasında geçişin verimli olabilmesi için süreçlerin en iyi şekilde dizayn edilmesi gerekli. Mevcutta ilerleyen tam kapsamlı bir ERP (Kurumsal Kaynak Planlaması) implementasyon (hayata geçirme ve gerçekleştirme) sürecimiz mevcut. Canlı geçiş fazının akabinde PLM (Ürün yaşam döngüsü) ve MES (Üretim uygulama sistemi) ile ERP arasında entegrasyon oluşturacağız. Hem süreç hem de iş uygulamaları konusunda entegre bir yapıya ulaşmaya çalışıyoruz. Eğer buna kavuşamazsak, endüstri 4.0'ın benimsenmesi ve uygulanması hayalden öteye geçemez.

■ **İktisadi OSB olarak başlatmış olduğumuz Ünisan-1 projesi var. Amacı sanayici ile üniversiteyi buluşturmak. Üniversite-Sanayi İşbirliğini nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu işbirliğinden nasıl sonuçlar çıkmasını bekliyorsunuz?**

**GÜNDOĞAN:** Bir ülkenin kalkınma düzeyi o ülkenin sanayisinin gelişimi ile doğru orantılıdır. Bir ülkenin sanayisi dışa bağımlı olmadan kendi teknolojisini üretmiyorsa, dünya pazarında rekabet şansı oldukça düşüktür. Sanayinin kendi teknolojisini üretebilmesi için bilgiye erişimin kolay ve etkin olması gereklidir. Bu da ancak güçlü bir üniversite-sanayi işbirliği ile mümkündür. Biz de buna inanıyor ve güveniyoruz. Üniversite-sanayi işbirliği ile

teknolojik gelişim ve ürün veya üretim şekillerinde iyileştirme sağlanacaktır. Ayrıca işgücünün niteliğinin artacağını düşünüyorum. Bu proje iyi yönetilirse üniversite tarafından geliştirilen ticarileşmemiş bilgi, sanayi yoluyla ekonomiye kazandırılabilir ve ülkenin kalkınmasını sağlayabilir. Ayrıca sanayide çalışan personele master ve doktora programlarının uygulanmasında sağlanan kolaylık, sanayi-üniversite işbirliğini üst seviyelere taşıyabilir.

**■ Unisan-1 Projesi kapsamında akademisyenlerimiz sizleri de ziyaret etti. Bu ziyaret neticesinde firmanız adına ne gibi gelişmeler yaşandı ve hangi konularda katkı sunup destek alabileceksiniz?**

**GÜNDOĞAN:** Öncelikle şunu söylemeliyim ki; akademisyenlerin sahaya inmesi, üretimi yerinde görmek istemesi, yeteneklere ve becerilere kulak kabartmaları sanayicinin motivasyonunu yükseltiyor. Ziyaret sırasında da belirttiğimiz gibi faaliyet gösterdiğimiz sektör ve bu sektöre bağlı standartların sürekli güncellenmesi, bizleri oldukça fazla sayıda yeni sistem ve ürün geliştirmek zorunda bırakıyor. Genelde bu değişiklikler çevrim süresi oldukça kısa ve ileri teknolojiyle desteklenmesi gereken değişiklikler oluyor. Bu konuda şu ana kadarki edindiğimiz know-how ve becerilerimizi akademisyenlerle paylaşıp, onların teoride geliştirdikleri ya da geliştirilmesi gereken konuları beraber tespit edip, tüm çıkar gruplarına hizmet eden bir ortaklık yapısının oluşacağını temenni ediyoruz. Akademisyenlerin tavsiyesi üzerine yaptığımız işi, bir ders olarak öğrencilere aktarma fırsatı tarafımıza sunuldu. Bunu gerçekleştirmek istiyoruz. Geliştirmekte olduğumuz ve/veya



geliştirmek istediğimiz sistemleri ve ürünleri beraber uygulanabilir hale getirme hedefimiz mevcut.

**■ Görüştüğünüz üniversite akademisyenlerinden firmanız için beklentileriniz nelerdir? Örneğin kamu kurumlarının sunduğu teşvik ve desteklerden yararlanmak için mi istifade ediyorsunuz yoksa firmanızın üretim bandını genişletmek, büyütmek ve mevcut sorunlarınızı çözmek için mi istifade ediyorsunuz?**

**GÜNDOĞAN:** Aslında her ikisi de. Denge olarak, destekten yararlanmaya odaklı değil, değer yaratmaya odaklanan projeleri benimsiyoruz. Çok yönlü destek olmadan tam kapsamlı faaliyet yürütmek mevcut ekonomimizde zor. Kesinlikle işletme fonksiyonlarınızdan biri diğerine göre daha geri planda kalıyor. Sanayimizde ilk 100 de olan firmalardan bazıları bile pazarlama konusunda Turquality kapsamında devlet desteğine başvuruyor. Bizimde bazı işletme fonksiyonlarımızın geliştirilmesinde desteklere gereksinimimiz mevcut. Akademisyenlerimizin devlet ile sanayinin arasında tercüman görevi görmesi, ihtiyaçları analiz edebilmesi özellikle bürokratik konularda danışman vazifesi görmesi bu bağlamda oldukça önemli. Diğer

yönde ise üretim bandımızın genişlemesi bizim için hedef değil, bir sonuç olabilir. Denge olarak sürekli iyileştirmeye odaklanarak faaliyetlerimizi yürütüyoruz. İyileştirilmesi gereken her süreç ve ortaya çıkan her sorun bizim için bir fırsat alanı doğuruyor. Bu noktaların tespitinde de akademisyenlerimizin bakış açısı ve çözüm ortaklığı tüm paydaşlar için değer yaratacaktır.

**■ Son olarak eklemek istediklerinizi alalım.**

**GÜNDOĞAN:** Bahsetmek istediğim bir konuda AS-9100 sertifikasının sektördeki önemi. Şu an bu sektörde hizmet etmemize rağmen bu sertifikaya henüz sahip değiliz. Geçtiğimiz günlerde İOSB, TAI ve TUSAŞ ile iktisadi sanayicilerini bir araya getirdi. Organizasyonda gördüğüm, sanayicimizin bu endüstriye üretim yapma yeteneği fazlasıyla olması rağmen, AS-9100 sertifikasına sahip olmadan bu endüstrinin tedarikçisi olması çok zor.

İOSB'nin HUBFM'nin ve işbirliğinde olan üniversitelerin bu sertifikanın iktisadi sanayicisine kazandırılmasında daha fazla rol almaları, sektörün ve sanayimizin kalkınması açısından çok önemlidir.



## Geleneksel Masko İftarında Tüm Aile Bir Arada

Dünyanın en büyük mobilya kenti ünvanına sahip olan Masko Mobilya Kenti geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeğinde yaklaşık iki bin kişiyi ağırladı.

Masko Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin Erdoğan ve yönetim kurulu üyeleri iftardan önce tüm misafirlerini birebir karşıladılar.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin kurum yöneticileri, sanayicileri, iş adamları ve Masko üyelerinin ağırlandığı iftar programı Kur'an tilaveti ile başladı. Masko Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin Erdoğan; Masko üyelerine, Modoko Yönetim Kurulu Başkanı İ. Etem ÖZÇELİK'e ve Modoko yönetim kuruluna katılımlarından dolayı teşekkür ederek şöyle konuştu: "Sizlerle güzel bir Ramazan gününde iftar programında bulunmak amacı ile bu mekânı hazırladık.

Masko mobilya kentinin iftar sofrasında siz üyelerimiz, kıymetli misafirlerimiz ve esnafımızla birlikte olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Katılımlarınızdan dolayı

hepinize şükranlarımızı sunarız.

1984 yılında kurulan Masko mobilya kentinin bugüne gelmesinde emeği olan kurucular, yöneticiler ve Masko'nun yaz kış demeden helal para kazanmaya çalışan tüm değerli esnafına Allah'tan sağlık sıhhat diliyorum.

Masko artık bir dünya markasıdır. Bu markanın imajının korunmasında biz yönetim kuruluna, müşteri memnuniyetini sağlarken, hizmet alırken veya verirken siz esnafımıza büyük görevler düşmektedir. Masko'nun dünya bilinirliğini artırmak noktasında yönetim kurulumuz ve siz değerli esnafımızın birlik ve beraberlik içinde olacağından hiç üşpheniz olmasın.



Bu vesile ile rahmet, bereket ve Kur'an ayı olan Ramazan-ı Şerif'e kavuşmanın mutluluğu içindeyiz. Yüce rabbimize şükürler olsun. Mübarek Ramazan Ayı'nın birlik ve beraberliğimizi ve toplumsal dayanışmamızı güçlendirmesini ve ticaretimize hareket getirmesini diler, şahsım ve yönetim kurulum adına sağlık, sıhhat ve huzur dolu günleri yüce Allah'tan niyaz ederim."





## Eskoop Geleneksel İftarını Gerçekleştirdi

Eskoop Sanayi Sitesi geleneksel iftar programını gerçekleştirdi. Yaklaşık 800 kişinin katıldığı iftara, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Müttepebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, Tuzla Organize Sanayi Bölgesi Başkan Vekili Bilal HANCI, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Müttepebbis Heyet Üyesi H. Tahsin KARAGÖZ, Esenler Sanayi Sitesi Başkanı Hasan KILINÇASLAN, Sefaköy Sanayi Sitesi Başkanı Hakan TUNÇ ve İkitelli'de bulunan kurum yöneticileri katıldılar. İSKOBİR ve ESKOOP Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf



AKGÜN iftar sonrasında şunları dile getirdi: "Bu Ramazanda da bir kez daha birlikte olmaktan mutluluk duyuyorum. Soframıza iştirak ettiğiniz için teşekkür ederim. Ramazan Ayı İslam toplumlarında insanlar arasında sevgi, saygı ve hoşgörünün yoğun bir şekilde yaşandığı, insanların lokmalarını paylaşarak kardeşliklerini pekiştirdikleri mübarek bir aydır.

Bu nedenle Ramazan Ayı'nın milletimizin ve toplumumuzun tüm kesimleri arasındaki birliği, beraberliği ve ortak hareket ruhunu daha da pekiştirmesini diliyorum."

**BUNLARI BİLİYOR MUSUNUZ?****İNTERNETE LED AMPULLER ÜZERİNDEN BAĞLANILABİLECEK**

Çalışmaları sadece İngiltere, Çin, Fransa, Almanya ve Türkiye'de sürdürülen ve Wi-Fi'ye alternatif olarak gösterilen Li-Fi teknolojisi sayesinde led ampullere yerleştirilecek vericiler üzerinden ışık aracılığıyla internet erişimi mümkün olabilecektir.

Li-Fi, led ampullerin hem aydınlatma hem de kablosuz data iletimi için kullanıldığı yeni bir teknoloji.

Bu sayede internete ampuller üzerinden bağlanmak mümkün olacak. Kablosuz haberleşmede çığır açacak bir teknoloji. Yaygınlaşmasıyla birlikte telekomünikasyon sektöründe büyük değişimlere yol açacak ve özellikle Wi-Fi teknolojisine alternatif olacak. Çalışmaların ikinci aşamasında ise bu teorik sonuçları pratiğe dönüştürmeye ve prototip hale getirmeye başlandı. 10 kişilik ekiple yapılan çalışmanın amacı prototip sistemini miniyatürleştirmek ve her led ampulün içine konulabilecek şekilde miniyatür haline getirmek. Ampullere interneti göndermenin farklı yolları var. Ancak fiberoptik kablo üzerinden gönderme sistemi üzerinde çalışılıyor. Daha sonra ampulden de Li-Fi teknoloji sayesinde internet son kullanıcıya ulaşacak. Li-Fi normal modemden çok daha hızlı olacak. 5G ötesi olarak nitelendiriliyor. 10 ila 100 kata kadar varan oranda daha hızlı olacak. Özellikle kafe, restoran, havaalanı gibi çok yoğun kullanıcı olan ortamlarda Li-Fi önemli bir alternatif teknoloji olacak. Miniyatürleşme tamamlandıktan sonra dünyadaki ilk pilot uygulamayı yapan ülkelerden birisi Türkiye olacak.

**ORTAMDAKİ ENERJİYİ KULLANAN BATARYASIZ CEP TELEFONU İCAT EDİLDİ**

Amerikalı bilim adamları, şarj aleti ve kablo derdine son vermesi ümit edilen, ortamdaki radyo sinyallerinden veya ışıktan elde ettiği birkaç mikrovattlık enerjisi kullanan bataryasız cep telefonu icat etti.

Washington Üniversitesinde görevli bilim adamları, bataryasız cep telefonunu icat ederken, en modern hücresel iletişim araçlarında var olan, enerji açığı basamağını ortadan kaldırdı.

Ekrân, bataryasız cep telefonuyla Skype aramaları da yaptığı, bunun, ticari ve hazır içeriklerle hazırlanan prototipin, konuşmayı alıp iletebildiği ve merkez istasyonla iletişim kurabildiğini gösterdiği ifade edildi. Konuşmanın yarattığı küçük titreşimlerden fayda sağlayan bataryasız cep telefonu prototipinde, kullanıcı 'aktarma' ve 'dinleme' durumları arasında geçiş yapmak için bir butona basıyor. Telefonun radyo sinyallerini alması ve aktarması için özel bir merkez tasarlandı ve prototipin, üç buçuk mikrovattlık enerjiye ihtiyaç duyduğu bildirildi. Isı sensörleri gibi ortam enerjisine dayalı diğer bataryasız teknolojiler, enerjisi fasıdalı muhafaza edecek, geliştirilen telefonun sürekli çalışması için sohbetin sürmesinin yeterli olduğu vurgulandı. Ekibin, bataryasız cep telefonu üzerinden video aktarımı üzerinde de çalıştığı belirtildi.

**ENGELLER GÖZ BEBEĞİYLE VERİLEN KOMUTLARLA AŞILACAK**

Karabük'te 4 üniversite öğrencisi, hareket kabiliyeti bulunmayan hasta ve engellilerin göz komutlarıyla kullanabileceği güneş enerjisiyle şarj edilebilir özelliklere sahip tekerlekli sandalye geliştirdi.

KBÜ Mühendislik Fakültesi Biyomedikal Mühendisliği Bölümü öğrencileri Halil İbrahim Şahin, Mustafa Küçükakarsu, Kenan Onal ve Halil Keleş, sosyal sorumluluk projesi kapsamında engellilerin hayatını kolaylaştıracak proje yapmaya karar verdi. Öğrenciler, kuadrupleji hastaları (kol ve bacakları etkileyen felç durumu) ve engellilerin kullanması amacıyla 1 yıl yürüttükleri çalışmaların neticesinde, göz bebeklerinin komutuyla ileri-geri, sağa-sola hareket ettirilebilen ve güneş enerjisiyle şarj olabilen tekerlekli sandalye geliştirdi.



## **TÜRK BİLİM İNSANLARI İLK KEZ BİR GEZEĞEN KEŞFETTİ**

Ankara Üniversitesi ve Ege Üniversitesinde görevli öğretim üyesi üç Türk bilim insanı ile bir doktora öğrencisi, Güneş sistemine 212 ışık yılı uzaklıkta Jüpiter benzeri bir "öte-gezegen" keşfetti.

Son yıllarda bir TÜBİTAK projesi ile de desteklenen bu çalışma ile Antalya Bakırtepe'de bulunan TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi'nde 1,5 metre ayna çaplı Rus-Türk Teleskobu ile Japonya Okayama Astrofizik Gözlemevi'nden işbirliği çerçevesinde sağlanan iyodin hücreli aygıtı kullanılarak çok hassas gözlemler yaptıklarını belirten Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Astronomi ve Uzay Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mesut Yılmaz, bu analizler sonucunda yıldızları gözlediklerini ve çıkan sonuçlardan da bazı değişiklikleri fark ettiklerini ifade etti. Yılmaz, bazı değerlerin değişiminin, yeni bir gezegen kaynaklı olabileceğini anladıklarını ve bu alanda çalışmalarını yoğunlaştırdıklarını vurgulayarak şunları kaydetti.

"Çalışmalarımız sonucunda ben, Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Astronomi ve Uzay Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selim Osman Selam, Ege Üniversitesi Astronomi ve Uzay Bilimleri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Varol Keskin ve Astronomi ve Uzay Bilimleri Bölümü'nde doktora öğrencimiz İbrahim Özavcı ile beraber Jüpiter benzeri bir Güneş dışı bir gezegen (Öte-gezegen) keşfettik. Türk bilim adamları ilk defa bir gezegen keşfetmiştir. Bunun gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz. Jüpiter'den 1,5 kat daha büyük boyutlara sahip bu yeni gezegen, yıldızın etrafında bir tam yörünge turunu neredeyse bir yıl sürede tamamlamakta. Gezegen, Jüpiter benzeri bir gaz devridir ve dolayısıyla yaşam barındırma ihtimali yoktur.



## **CANLI DERİ HÜCRESİNE NANO DOKU TRANSFERİYLE TEDAVİ İMKANI**

Ohio Devlet Üniversitesi Wexner Tıp Merkezi ve Ohio Devlet Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden araştırmacılar, canlı deri hücrelerine bir dakikadan daha kısa sürede yeni DNA ya da RNA nakli yaparak hücrelerin fonksiyonlarını değiştiren bir cihaz geliştirdi.

Hastanın vücudunda gerekli olan hücre tiplerinin yapay olarak üretilmesini sağlayan teknolojiyle, fare ve domuzlarda hasar görmüş dokular kısa süre içinde tedavi edildi. Ohio Devlet Üniversitesi Wexner Tıp Merkezi ve Ohio Devlet Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden araştırmacıların geliştirdiği TNT, hücre döngüsü için dizayn edilmiş yeni DNA ve RNA içeren özel bir biyolojik kargo ile bu kargoyu yetiştiren canlı hücrelere taşıyacak nanoteknolojik bir çipten oluşuyor. Araştırmacılar Daniel Gallego-Perez, bu biyolojik kargo nanoçip kullanılarak yetiştiren canlı hücrelere aktarıldığında hücreyi başka türde bir hücreye dönüştürdüğünü belirtti. TNT'nin laboratuvar stresi gerektirmeden, hasta başındaki testlerde bile uygulanabileceğini aktaran Perez, alete hastanın bile hissetmeyeceği az bir enerji yüklenmesiyle biyolojik kargonun teslim edildiğini vurguladı. Fare ve domuzlar üzerinde yürüttükleri deneylerde deri hücrelerini kas hücrelerine dönüştürmeyi başaran araştırmacılar, bu hücreleri deneilerin yaralanmış ve kan akışı olmayan bacaklarına enjekte ettiler. Bir hafta içerisinde bacakta kan hücrelerinin ortaya çıktığı ve ikinci haftada da bacağın tam olarak iyileştiği belirlendi. Diğer yandan sinir hücrelerine döngüden deri hücreleri beyin hasarı geçirip felç kalan fareye enjekte edildiğinde, farenin yeniden hareket edebildiği gözlemlendi.



## **KÖK HÜCRELER YAŞLI KALPLER İÇİN ZAMANI TERSİNE DÖNDÜRÜYOR**

Genç farelerin kalplerinden alınan kök hücreler yaşlı farelere enjekte edildiğinde hayvanların kalpleri gençleşti.

22 aylık farelere, yeni doğmuş cinslerinden alınan kök hücreler transfer edilirken bir diğer gruba placebo verildi. Daha sonra kalp fonksiyonları, ekokardiyogram, standart stres ve kan testleriyle ölçülen iki gruptaki farelerden elde edilen veriler, ortalama 4 aylık farelerle karşılaştırıldı. Kök hücre tedavisi gören yaşlı fareler, işlemden bir ay sonra başka testlere de tabi tutuldu. Araştırmada, kök hücre transferi yapılan yaşlı farelerin kalp hücreli telomerlerinin (her bir DNA sarmalının ucunda bulunan ve kromozomları koruma görevi gören parçalar) daha uzun olduğu, egzersiz kapasitelerinin yaklaşık yüzde 20 arttığı, ayrıca kök hücre verilmeyen farelere kıyasla tıylerin daha hızlı çıktığı görüldü. Kalpten alınan endojen kök hücrelerin, bir gün insan kalbinde yaşlanma sürecini tersine çevirmesi ve yaşlı kalplerin daha gençmiş gibi hareket etmesini sağlaması ümit ediliyor.

# Tümsan-1 Sanayi Sitesi Geleneksel İftar Yemeği Düzenledi

**T**ümsan-1 Sanayi Sitesi geleneksel iftar yemeğini bu yıl Başak Sofrasında düzenledi.

Yapılan iftara, Tümsan-2 Sanayi Sitesi Başkanı Nihat TUNALI, Cila ve Nikelajcılar Sanayi Sitesi Başkanı Sebahatdin KAYAS, Giyim Sanatkarları Sanayi Sitesi Başkanı H. Tahsin KARAGOZ, Sefaköy Sanayi Sitesi Başkanı Hakan TUNÇ, Mutfakçılar Sanayi Sitesi Başkanı Recep ÖZER, Aykosan Sanayi Sitesi Başkanı Sinan BEYHAN, Aymakoop Sanayi Sitesi Başkanı Murat GOL, Dersankoop Başkanı M. Mahşuk GÜLAÇAR ve üyeler katıldı.



# Saraçlar Sanayi Sitesi Özel İftar Programıyla Başkanları Buluşturdu

Saraçlar Sanayi Sitesi Yönetimi bu yılki iftar programını Beyti Restaurantta düzenledi.

İftara; Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN, İkitelli OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR, İkitelli OSB Bölge Müdürü Haydar YILDIZ, Saraçlar Eski Yönetim Kurulu Başkanı Orhan SAN, Aykosan Sanayi



Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Sinan BEYHAN, Galvano Teknik Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Ali KARADAG, Aymakoop Yönetim Kurulu Başkanı Murat GOL, Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı M. Vural KOÇ, Giyim Sanatkarları Yönetim Kurulu Başkanı H. Tahsin KARAGOZ, Bikkon Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Nuri KONAK, Masko Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin ERDOGAN, Tümsan-1 Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet ÇİÇEK, Triko Dokumacılar Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Zeynel ALTUNAY katıldı. İftarda Saraçlar Sanayi Sitesi

Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet HACISOYU misafirlerine hoşgeldin dileklerini belirtti ve Ramazan'ın ülkemize hayırlar getirmesini temenni etti.



## Atatürk Oto Sanayi Sitesi Birlik Sofrasında Buluştu

Atatürk Oto Sanayi Sitesi bu yılki iftarını Sarıyer Riva Restaurantta yoğun katılımıyla gerçekleştirdi.

Gerçekleşen iftara, İstanbul Eski Emniyet Müdürü Ali TOKGÖZ, İŞKUR İş Müfettiş Yardımcısı Orhan PEHLİVANLI, Mimar Turgut TOYDEMİR, İnaat Mühendisi İlhami OTAMIŞ, Atatürk Oto Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Muharrem SIGIRCI, Esnaf Odası Genel Sekteri Kemal ÇETİN katıldı. İftar yemeğinde konuşan Mustafa KESKİN; "Bildığınız



üzere, manevi hazzın ve lezzetin zirve yaptığı kutlu bir dönemin içinden geçiyoruz. Yardımlaşmanın, dayanışmanın, cömertliğin, şefkatin ve merhametin ete kemiğe bürünmesi özellikle bu rahmet ayında gerçekleşmektedir. İftar sofralarının etrafında inşa edilen manevi köprülerle; kalplerimize huzur, yüreklerimize sıcaklık ve bakışlarımıza umut hâkim olur. Bu umudun her an kalbinizde olmasını dilerim. Hepiniz hoşgeldiniz" dedi. İftar sofrası duası ile son buldu.



## Sektörü Birleştiren İftar Aymakoop'ta Yapıldı

Ayakkabı sektöründe bir ilk yaşandı. İşverenler ve çalışanlar aynı sofrayı paylaştı. TASEV, TASD, AYSAD ve AYMAKOOP tarafından organize edilen sokak iftarı, Aymakoop Ticaret Merkezi önünde, 3000 kişiden fazla işçi, işveren ve tüm sektör temsilcilerini aynı sofrada buluşturdu. Düzenlenen iftara, iDMiB Başkan Yardımcısı Hüseyin Çetin, CNR Holding Yönetim Kurulu Üyesi Erdem Taylanlı, Anıl Tertiş, Saraçlar Toplu İşyeri Site Yönetimi Başkan Yardımcısı Barış Şeker, Aykosan Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Beyhan, Tümsan 1. Kısım Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Çiçek, Bağcılar-Güngören S.S Yönetim Kurulu Başkanı M.Vural Koç, TOSYOV İstanbul Destekleme Derneği Başkanı Yusuf Süleyman Karadağ katıldı.



iftarın ev sahipleri Aymakoop Yönetim Kurulu Başkanı Murat GOL, TASD Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Gürsoy, AYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Omer Kadir Arpacı, TASEV Yönetim Kurulu Başkanı Tan Erdoğan yaptıkları kısa konuşmalarda; birlik beraberlik içinde bayrama erişebilmeyi temenni ettiler ve böylesine bir iftar organizasyonunun ilk kez yapıldığını söyleyerek ayakkabı sektörünün gelişmeye müsait bir sektör olduğunu vurguladılar.

Aymakoop Yönetim Kurulu Başkanı Murat GOL; "Ülkemiz son dönemlerde ziyadesiyle zorlu bir dönemden geçiyor. Burada sektörümüz ilk kez bu kadar geniş kapsamlı bir iftar programında buluştu.

Bu buluşmanın en büyük anlamı birlik ve beraberlik içinde olduğumuz ve geleceğe umutla baktığımızdır. Ümit ederiz ki bu mesaj tüm Türkiye'miz de vuku bulur." dedi.



## İsdök'te Birlik ve Beraberlik İçinde Oruçlar Açıldı

İSDÖK geleneksel iftar programını bu yıl ikitelli-Organize Sanayi Bölgesinde bulunan Kömür Restorantta İSDÖK üyelerinin, işverenlerin ve çalışanlarının yoğun katılımıyla gerçekleştirdi.

Oruçların açılmasının ardından geleneksel iftar duası yapıldı.

iftara, ikitelli Organize Sanayi Bölgesi Müteğbibis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, ikitelli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Üyesi Sebahatdin KAYAS, ikitelli OSB Müteğbibis Heyet Üyesi Hasan Tahsin KARAGÖZ, İSKOBİR Başkanı Yusuf AĞÜN, Beylikdüzü OSB Eski Başkanı Abdullah TEBER, BİKSAN Yönetim Kurulu Başkanı Nuri KONAK, Galvano

Teknik Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Ali KARADAG, MASKO Yönetim Kurulu Başkanı Selahatdin ERDOGAN, Aykosan Yönetim Kurulu

Başkanı Sinan BEHAN, Aymakoop Yönetim Kurulu Başkanı Murat GÖL, Tormak Eski Yönetim Kurulu Başkanı Doğu BULUTSUZ, Enkoop Yönetim Kurulu Başkanı Fazlı EROĞLU katıldı.

İSDÖK Yönetim Kurulu Başkanı Aziz İYİOKUR söz alarak şunları ifade etti; "Birlik, beraberlik ve kardeşliği pekiştiren bu

gecede bizi bu güzel iftar sofrasında bir araya getiren yüce Rabbimize hamdolsun. Hepinizi sevgi, saygı ve hürmetle selamlıyorum. Davetimize katılan herkese teşekkür ederim."





## Aykosan'da Esnaf Çarşısı Bloklarında İftar Yaptı

Aykosan Sanayi Sitesi, çarşı bloklarında üyelerine ve çalışanlarına iftar verdi. İftara İSFALT Genel Müdürü Ahmet AĞIRMAN, Dersankoop Başkanı Mehmet Mahşuk GÜLAÇAR, Aymakoop Yönetim Kurulu Başkanı Murat GÖL, Biksın Yönetim Kurulu Başkanı Nuri KONAK, Galvano Teknik Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Ali KARADAĞ katıldı.

Sinan BEYHAN, tüm davetlileri selamlayarak Ramazan ayında buluşmanın verdiği mutluluğu paylaştıklarını ifade etti. Micafirlerine katılmalarından dolayı teşekkür ederek tuttukları oruçların kabul olmasını diledi.

İSFALT Genel Müdürü Ahmet AĞIRMAN ise; İBB Başkanı Sayın Kadir TOPBAŞ'ın başka bir programa katılması sebebiyle AYKOŞAN'ın davetine vekaleten kendisinin icabet ettiğini söyledi ve davetlilere verdikleri hizmetlerden memnun olup olmadıklarını sordu. Ağırman yaklaşan Kadir Gecesi'ni ve Ramazan Bayramı'nı kutlayarak konuşmasını bitirdi.

İftara katılan Dersankoop Sanayi Sitesi Başkanı Mehmet Mahşuk GÜLAÇAR ve Aymakoop Sanayi Sitesi Başkanı Murat GÖL de katılımcılara iyi dileklerini ileten birer konuşma yaptılar.



# İkitelli OSB HABER

twitter   
/ikitelIOSB

[www.osb.org.tr](http://www.osb.org.tr)

facebook   
/ikitelIOSB

Çalışmalarımızı takip ediniz

You Tube 

444 3 672