



## YERLİ OTOMOBİLDE İMZALAR ATILDI

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip ERDOĞAN;

**TARİHİ BİR ADIM ATIYORUZ**



# DAİRE VE DÜKKANLARDA SON FIRSATLAR!

Vadişehir'in son daire ve dükkanları;

PEŞİNDE  
%8  
İNDİRİM

KİŞİYE  
ÖZEL  
ÖDEME  
PLANI

kolaylıklarıyla sizi bekliyor.  
Fırsatınız varken Vadişehir'e gelin.  
Yaşayın.

YAŞAM  
BAŞLADI

BAŞARŞEHİR  
VADİ ŞEHİR

IRMAKENT  
www.irmakent.com.tr

444 8 066  
www.vadisehir.com.tr



REKLAM KAZANDIRIR

İLAN VERMEK İÇİN  
LÜTFEN ARAYINIZ  
444 3 672



İKİ AYDA BİR  
PERİYODİK YAYINLANAN  
DERGİ

İkitelli OSB mah. Süleyman Demirel Bulvarı  
No:16 Başakşehir/İSTANBUL



• İlknur KAPLAN

Köşe

## Evrensel Temel Gelir Modeli Nedir?

İkitelli OSB Haber Dergimizin değerli okurları, 2017 yılının son sayısıyla karşınızdayız. Bu sayımızda yer alan; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk ÖZLÜ başta olmak üzere OSBÜK Başkanı Sayın Memiş KÜTÜKÇÜ ve Başakşehir'in yeni başkanı Yasin KARTOĞLU ile yaptığımız röportajların dikkatinizi çekeceğini umuyorum. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk ÖZLÜ'ye bizlere zaman ayırdığı için teşekkür ediyorum. Yayına hazırlayan arkadaşlarımızın dışında her türlü haber, makale ve röportaj desteği vererek dergimizin içeriğine katkı sunan herkese ayrı ayrı teşekkürü bir borç bilirim.

Son zamanların en tartışılan konularından yapay zeka, robotların hakimiyeti ve 4.0 Sanayi Devriminin bazı meslekleri yok edeceği üzerine paylaşılan endişeler bir süre daha gündemimizi meşgul edecek gibi görünüyor. Peki, neden bu konular çok konuşuluyor? Teknolojik gelişmelerle değişen iş yapış şekilleri, sanal zekânın gelişmesi, robotların iş yapış şekillerini değiştirmesi yakın gelecekte birçok mesleği ortadan kaldıracak gibi benziyor. "Ülkemizin nitelikli, eğitilmiş insanlara ihtiyacı var." cümlesini sizler de en az benim kadar sık duymuşsunuzdur. Ancak rakamlar öyle söylemiyor. Dünya Gazetesinden Alaattin Aktaş'ın köşesine taşıdığı bilgilerden alıntı yaparak aktarmak istiyorum. Veriler TÜİK'in resmi verileridir. 12 milyona yaklaşan genç nüfusumuzun %28'i işsiz geziyor. Sayılan 11.9 milyon olan 15-24 yaş grubundaki gençlerin 3.3 milyonu ne eğitim görüyor ne de çalışıyor. 100 gencin 28'i bu durumda. Yine yaşları 15-24 arasında olan üniversite mezunu genç sayısı 1 milyon 278 bin. Bu gençlerin 553 bini işsiz. Yani üniversite mezunu 100 gençten 43'ü işsiz geziyor. 553 bin üniversite mezunu işsiz 174 bini erkek, 379 bini ise kadın.

Rakamların yanı sıra yakın çevremden de bildiğim üzere çok sayıda işsizimiz var. Bu rakamlara dâhil edilmeyen yüzlerce, binlerce genç ama aynı zamanda da nitelikli işsizden oluşan gizli bir potansiyele sahibiz. Ayrıca iyi eğitilmiş, deneyimli, alanında yetişmiş ve uzman, kendini iyi ifade eden bireylerin

iş bulma zorluklarının her geçen gün arttığını düşünüyorum. Gerek başvurulan işyerlerindeki bu kişilere uygun pozisyonların olmaması gerekse de bireyin özelliklerinin işverene fazla gelmesi işsizliği daha da tetikliyor. Ekonomimizin büyüdüğünü düşünüyor ancak buna rağmen işsizliğe ve istihdama çözüm bulamıyorsak burada bir sorun var demektir. Ailelerinin ve yakınlarının desteği ile hayatını devam ettirmeye çalışan bireyleri ve aileleri umutlandıracak gelişmelere önderlik etmeliyiz. Sayın Cumhurbaşkanımızın öncülük ettiği ve başlattığı "İstihdam Seferberliği"ni gerçekten fırsata çevirmeliyiz. Genç nüfusuna güvenen bir ülke olarak gençlerimizi doğru alanlara, üretime ve yenilenen, değişen dünyanın koşullarına hazırlamalıyız.

Konumuzla alakalı olarak bir hususa daha değinmek istiyorum. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde Uluslararası İşbirliği Platformu tarafından bu yıl 8'incisi düzenlenen "Boğaziçi Zirvesinde "Evrensel Temel Gelir" modeli çok konuşuldu. Evrensel Temel Gelir modeli; kitlesel işsizliğin demokrasilere zarar vermemesi için tüm vatandaşların temel ihtiyaçlarının karşılanması desteklere ulaşmasını içeren bir model. Zirvede, Evrensel Temel Gelir modelinin anayasal hak olması talep edildi. Önümüzdeki yıllarda taksit şoförlerinin dahi olmayacağı ve en erken kaybolan mesleklerin en düşük gelir grubundakileri etkileyeceğini düşünürsek, bir ülkenin vatandaşlarının temel ihtiyaçlarını karşılayabilecek "Evrensel Temel Gelir" modelinin bir an evvel anayasal hak olarak uygulanması gerekiyor.

Yapay zekâ konusunda teknoloji şirketleri mühendis avına çıkarken, mühendisleri transfer etmek için milyonlarca dolar para harcarken, Robotlardan dolayı 800 milyon kişinin işsiz kalacağı tüm dünyayı meşgul ederken bizim kısa süreli çözümler bulmamız doğru bir hamle olmayacaktır. Çok hızlı bir şekilde genç ve nitelikli orta yaş nüfusumuzu istihdama ve teknolojik gelişmelere zemin hazırlayacak mesleki yetkinliğe hazırlamalıyız.

Huzur, refah ve bolluk içinde yaşayacağınız bir yıl geçirmenizi diliyorum.

Saygılarımla.



İkitelli OSB Haber

Say:39 Ekim - Kasım 2017  
www.iosb.org.tr

İKİTELLİ OSB HABER ADINA

İmtiyaz Sahibi  
Şaban GÜLBAHAR

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Haydar YILDIZ

Genel Yayın Yönetmeni  
İlknur KAPLAN

Yayın Kurulu  
Nihal TUNALI  
Sebahatdin KAYAS  
Mustafa TOPOUĞLU  
Nedim ÇİRPİCİ  
Mustafa KESKİN  
Hasan Tahsin KARAOĞUZ  
Hasan KILINÇARSLAN

Editör  
İlknur KAPLAN

İdari Müdür  
İbrahim Uğur İŞİK

Görsel Yönetmen  
Selinay ÖZDEMİR

Fotoğraf  
Selinay ÖZDEMİR

Mali İşler Danışmanı  
Ahmet CAN-YMM  
Kemal ÖZMEN-YMM

Hukuk Danışmanı  
Gülten MEYDAN

İletişim  
İkitelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel  
Bulvarı No:16 Başakşehir / İstanbul  
T: 444 3 872  
F: (0212) 549 26 42

İkitelli OSB Haber Dergisi, basın yayın ilkelerine uymayı taahhüt eder. Makalelerden yazarları sorumludur.

Basım Yeri  
Zirve Grafik Promosyon ve Matbaacılık San. Dış. Tic. Ltd. Şti  
Davutpaşa Cad. Davutpaşa Eminepaşa Sanayi Sitesi No:101 / 30-31-130-131 Topkapı/ İSTANBUL



# İçindekiler

07

**Özbekistan Heyeti,  
İkitelli OSB'yi Ziyaret Etti**



08

**Faruk ÖZLÜ; Sanayide Öncelikli  
Hedefimiz; Yerli, Yenilikçi ve Yeşil  
Üretim**



**Savunmadan İletişime,  
Sağlıktan Tarıma, Yapay  
Zekâya Kadar Her  
Alanda Yeni Yaklaşımlara  
İhtiyacımız Var**

14



**III. OSB Mesleki  
Teknik Eğitim Zirvesi  
Tamamlandı**

22



**Memiş KÜTOKÇU;  
Türkiye OSB'lerle  
Yeni Başarı Hikayeleri  
Yazacak**

26



30

**ISO, Savunmada Millileşme  
İçin Kamu ile Sanayicileri  
Buluşurdu**



44

**İş Sağlığı ve Güvenliğinde  
Köprü Ol**



50

**Alp Havaçılık, İkitelli  
Sanayicisi ile Buluştu**



56

**Yasin KARTOĞLU;  
İlk'lerin ve En'lerin  
Şehri Başakşehir**



# Üretime ve Yatırıma Yüzünü Dönen Türkiye

**Nihat TUNALI**

İOSB Müteşebbis Heyet  
Başkan Vekili

Değerli okurlar Aralık ayı itibariyle bir yılı daha geride bırakmamıza 1 ayımız kalmış olacak. Gerçekten zaman su gibi akıyor. 2017 yılını çok kolay geçirdiğimizi söyleyemeyeceğim. Ülkemizin gerek ekonomik gerek siyasal gerekse küresel gelişmelere karşı direnci bizleri de etkiledi. Elbette ki ülkemizin geleceğine dair beklentimiz güçlü ve büyüyen Türkiye doğrultusundadır. Sanayi ve sanayi üretimi bu profili çizmenin en önemli baş aktörüdür.

Sevgili okurlar bildiğiniz üzere Üretim Reform Paketi sürecini çok yakından takip ettim ve pakete dair gelişmeleri köşe yazılarımda sizlerle de paylaştım. Paketin yasalama sürecinden sonra ektik bulduğumuz noktaları ise görüş olarak ilgili kurumlara ilettik. Neticede bölgemizi de çok ilgilendiren ve sanayicilerimizin yoğun tepkisine sebep olan "OSB'lerde tesislerin birden fazla sanayiciye kiralanmasını öngören" madde, Plan ve Bütçe Komisyonundaki yoğun çalışmalarımız sonucunda tarafımız adına olumlu sonuçlandı. Buna göre, OSB'lerde yer alan sanayi parsellerindeki tesislerde bir katılımcı ya da katılımcısının kiracısı üretim yapabilecek. Kanundan önce kurulan OSB, sanayi odalarının kurduğu OSB'ler ve küçük sanayi sitelerinden oluşan OSB'lerdeki 1 Temmuz 2017 tarihinden önce yapı kullanma izni alan tesisler, kiralamaya ilişkin kısıtlamalardan muaf olacak. Maddenin bölgemizin hassasiyetlerini gözeterek çıkarılmasını sağlayan AK Parti Grup Başkan Vekilleri Sayın Mustafa ELITAŞ ve Sayın Mehmet MUŞ'a, Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanı Sayın Süreyya Sadi BİLGİÇ nezdinde fazlasıyla destek sunan komisyonun tüm Ak Partili üyelerine, yine komisyon üyesi CHP İstanbul Milletvekili Sayın Bihlun TAMAYLIGİL'e, İkitelli OSB Camiası adına sonsuz şükran ve teşekkürlerimi sunuyorum. Bizleri ve bölgemizdeki tüm katılımcılarımızı, sanayicilerimizi sevindiren bir gelişme olduğunu özellikle ifade etmek isterim. Bu noktada hem İkitelli OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili hem de OSBÜK Denetim Kurulu Üyesi olarak yer aldığım çalışmalarda OSBÜK'ün ve İkitelli OSB'nin çok emek sarf ettiğini vurgulamam gerekir. Bugüne kadar görev aldığım tüm makamlarda, diyalog geliştirmenin ve tarafları yan yana getirerek sorunların çözümüne ilişkin iyi niyetli ve gayretli bir yaklaşım geliştirmenin önemli olduğunu bizzat yaşadım.

İkitelli OSB'de yaklaşık 7.5 yıl, OSBÜK'te ise İkitelli OSB'deki görevimle aynı zamanlı olarak görev yapma şansına sahip oldum. Her iki görev sürecinde de ülkemize hizmet

etmek ve katkı sunmak çalışma önceliklerim arasında oldu. OSB'lerin üreten, gelişime ve yeniliğe açık, Ar-Ge ve inovasyonu önemseyen, istihdam yaratan faaliyetlerin öncüsü olduğunu bilen biri olarak bu yapıyı oluşturan ve yatırım yapmaktan korkmayan sanayicilerimizin her zaman elinin güçlendirilmesi gerektiğini düşünüyorum. Kıymetli yöneticilerimizin bizlere katkılarını her fırsatta dile getirmeyi bir borç biliyorum. Onların verdiği destek sanayicimizin işini kolaylaştırırken, ekonomideki dengeleri de ülkemiz lehine çevirecektir. Bakınız Eylül ayı ihracat rakamlarımız açıklandı. Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, Eylül ayı ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 8,9 artışla 11 milyar 337 milyon dolar oldu. Bu yılın Eylül ayında 2 milyar 152 milyon 110 bin dolarlık ihracata imza atan otomotiv endüstrisi, bu sonuçla en fazla ihracatın gerçekleştirildiği sektör oldu. Bunu 1 milyar 294 milyon 611 bin dolarla hazır giyim ve konfeksiyon, 1 milyar 280 milyon 260 bin dolarla kimyevi maddeler ve mamülleri sektörleri takip etti.

İhracat pazarları bazında Eylül ayında 139 ülke ve bölgeye ihracat arttı. En fazla ihracat yapılan ilk beş ülkeden Almanya'ya yüzde 8,3, İngiltere'ye yüzde 14, ABD'ye yüzde 36,5, İtalya'ya yüzde 1,5 ve Irak'a yüzde 2,2 artış kaydedildi. Eylül'de en fazla ihracat yapılan ilk 20 ülke arasında en yüksek artış ise yüzde 54 ile Rusya'ya oldu. Eylül ayında en fazla ihracat gerçekleştirilen ülke ise Almanya oldu. Okuduğunuz bu rakamlar gayet umut verici. Dış politikamızdaki gerginliklerin hafifletilmesi, ilişkilerin geliştirilmesi, yaklaşımların değiştirilmesi ihracat rakamlarımıza yansımış gibi görünüyor. Daha da iyi olacağına inanıyorum. 2019 yılındaki başkanlık seçimi hazırlıklarının şimdiden başladığını da gözetirsek gerek ülke içi gerekse ülke dışı tüm parametrelerin doğru okunması gerektiğini belirtmeliyiz. 2017 yılının son çeyreğinde ekonomimize etki eden gelişmelerin krize dönüşmesini engellemeliyiz. Bunun yolu ise cesur adımlar atmaktan geçer. Üretime, yatırıma yüzünü dönen Türkiye, dezavantajları avantaja çevirmeyi başaracak güçtedir.

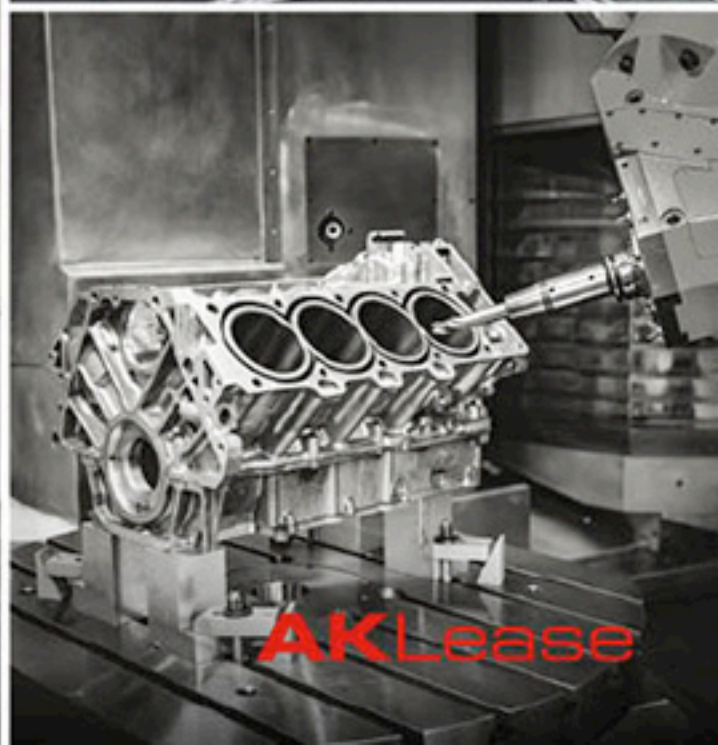
2017 yılının son köşe yazısı olması münasebetiyle yeni yılınızı da şimdiden kutlamak istiyorum. Ne ile karşılaşırsa karşılaşın; hayata kenetlenen, pes etmeyen, vazgeçmeyen herkese 2018 yılının sağlık, mutluluk, huzur ve başarı getirmesini diliyorum. Saygılarımla...



# Yatırım projelerinizde büyümenin tamamlayıcı gücü

Yatırım ekipmanları leasing'inde uzman personelimiz ve avantajlı çözümlerimizle size zaman ve para kazandırmak için 1988'den beri yanınızdayız.

Gücümüze, hızımıza, öncü ruhumuza ve tecrübemize güvenin.







# Her İnsanın Hayatı Bir Hikâyedir...

**Şaban GÜLBAHAR**

İOSB Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

Kıymetli arkadaşlar ve İkitelli OSB Haber dergimizi takip eden değerli dostlar, geçtiğimiz yılın ortalarında "Ömür defterimizden eksilen sayfalar" başlıklı bir yazı kaleme almıştım. Üstüne bir yıl daha kapatmaya hazırlanıyoruz. Yazmak ve söylemek çok kolay ancak yaşamak ne kadar da zor. Her insanın hayatı bir hikâyedir. Önemli olan bu hikâyeyi okunacak ve değer görececek bir bağyapıt haline getirmektir.

Kendini bilen insanı bilir, kendini seven her canlıyı sever. Rabbime şükürler olsun ki bugüne kadar ki hayatım kıymet bilerek ve nefes alan her canlıya değer vererek geçti. Neden böyle duygusal bir giriş yaptığımı merak eden okuyucularımız olabilir. Şöyle izah edeyim. Dünyanın fani işlerine dalıp giderken yaşamın baki olduğunu sanıyoruz. Ancak yakınlarımızı, sevdiklerimizi kaybettiğimizde boş bir dünyanın yolcusu olduğumuzu fark ediyoruz. Değerli dava ve yol arkadaşım, gönül dostumuz Faruk Baçoğlu beyefendiyi Kasım ayında son yolculuğuna uğurladık. Tarif edilmedi zor duygular yaşadım. Bir kez daha anladım ki hayatı dolu dolu, sevdiklerimizle ve gönül kırmadan yaşamalıyız. Değerli dost Faruk Baçoğlu'na Allah'tan rahmet diliyorum. Camiamıza ve yakınlarına ise başsağlığı diliyorum. Yolculuğumuzun ne zaman ve nerede son bulacağı meçhul iken az önce de ifade ettiğim gibi hikâyemizi kurulabilecek en özel cümlelerle tamamlamalıyız.

Sevgili arkadaşlar, bizi biz yapan değerlerimizi zaman zaman unuttuk da hem bu dünya için hem de ahret için çalışmaya devam ediyoruz. Göreve geldiğimiz günden bugüne İkitelli'deki tüm arkadaşlarımızla beraber uyumlu, istekli, çözüm odaklı çalıştığımızı düşünüyorum. Sanayicilerimizin istek ve beklentilerini göz ardı etmeden, bağlı olduğumuz kurumlardan görüş alarak ve istişare ederek sonuca ulaşmayı sağladık. Özellikle OSB'lerdeki tesislerin birden çok kiracıya açılmasının önündeki engelleri kaldırarak olan 58. Maddenin(4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu'nun 18.maddesinin 10.fıkrası) Plan ve Bütçe komisyonundan, önerdiğimiz düzenleme ile geçmesi için çok çaba harcadık. İkitelli ve küçük sanayi yapılarının OSB'ye dönüştüğü İstanbul gibi büyük endüstri kentlerinde OSB sanayicileri,

karan büyük bir sevinçle karşıladı. Üretim önündeki engelleri kaldırarak, atıl tesislerin sanayiye ve üretime kazandırılmasının önünü açacak olan yasayla ilgili beklentilerimiz yüksek. Ayrıca kriz sonrası daha ufak alanlarda üretim çarkını döndürerek faaliyette bulunan sanayicilerimiz düşünülürken, boş kalan tesislerin yeni yatırımlara açılmasını ve kiraya verilebilir olmasını sanayi üretimini kamçılacak bir adım olarak değerlendiriyorum. Bu doğrultuda bize destek olan ve maddenin görüşülmesi esnasında bölgemizdeki sanayicilerimizin sesine kulak veren AK Parti Grup Başkan Vekilleri Sayın Mustafa ELITAŞ ve Sayın Mehmet MUŞ'a, Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanı Sayın Süreyya Sadi BILGIÇ'e, komisyonun tüm Ak Partili ve MHP'li üyelerine, yine komisyon üyesi CHP İstanbul Milletvekili Sayın Bihlun TAMAYLIGİL'e, İkitelli OSB adına teşekkür ederim. Vermiş oldukları destek karşılıktız kalmayacaktır. İstanbul'un gözbebeği, dünyanın ilgi odağı olan İkitelli; ülkemizin kalkınmasına ve büyümesine, sanayinin başkenti olarak katkı sunmaya devam edecektir.

Yazımın son bölümünde büyük üstad Necip Fazıl KISAKÖREK'ten bazı alıntılar aktarmak istiyorum. Sıraladığımız bu maddelerin 2018 yılında daha çok hatırlanmasını ve unutulmamasını temenni ediyor, sağlıklı, huzurlu, birlik ve beraberliğimizin bozulmadığı barış içinde yaşacağımız bir yıl diliyorum.

- Yola birlikte çıktıklarını, yolda bulduklarınla değişirken, hem yolunu kaybedersen, hem dostunu !

- Ya sadece Allah'a baş eğer, başka hiç kimseye eğmezin, ya da herkese baş eğer, hiçbir şeye değmezin.

- İnsanlar ikiye ayrılır; vaktini beşe ayıranlar, vaktini boşa ayıranlar.

- Camiye henüz dikeyken gel, yatay olarak zaten geleceksin.!

- Önüne gelenle değil, seninle ölüme gelenle beraber ol!

- Soruldu mu ne bilirsin diye, haddimi bilirim demeli.

Soruldu mu ne istersin diye, hakkımı isterim demeli.

- Ömür ağaç dalından savrulan bir yapraktır, ne kadar genç olursan ol, sonun kara topraktır.

Saygılarımla.





## Özbekistan Heyeti İkitelli OSB'yi Ziyaret Etti

Özbekistanlı iş adamlarından oluşan bir heyet temaslarda bulunmak üzere İkitelli OSB'yi ziyaret etti.

Heyeti karşılayan İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR: "Çok değerli misafirlerimiz ve kardeşlerimiz biz sizi bir millet olarak görüyoruz. Özbekistan ya da Türkiye iki devlet bir millettir. Ahmet Bey bizim büyüğümüzdür ve Türkiye - Özbekistan arasındaki her türlü çalışmaya katkı sağlayıp yardım edecektir. İstanbul İkitelli OSB, Orta Doğu'nun da Avrupa'nın da en büyük organize sanayi bölgesidir. Sizin ürünlerinizin burada sergilenmesi veya bizim ürünlerimizin oralarda tanıtılması hususunda bir çalışma içerisinde olmamız gerekir. Konu hakkında bir araştırma yapacağız. İnşallah biz de Taşkent'e geleceğiz. Ulu Timurhan'ımızı orada ziyaret edip müzesini gezeceğiz. Sizi burada ağırlamaktan çok mutlu olduk. Teşekkür ederiz." ifadele-

rine yer verdi.

Özbekistan Heyeti adına kısa bir konuşma yapan Sharof D. Rakhmanov ise; için ticaret tarafında faaliyet gösterdiklerini belirterek İkitelli OSB'nin ev sahipliği için teşekkür etti. Rakhmanov, Özbek sanayi teşkilatının başı UZ TRADE devlet ticaret şirketi bünyesinde kurulacak diyalogların, belirlenen hedeflerin ilerleyişi açısından ilk adımlar olacağını da dile getirdi.

İkitelli OSB'nin tanıtım filminin izlenmesinin ardından İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR toparlayıcı bir konuşma yaparak şunları ifade etti: "Ticaret olmadan dostluk, kardeşlik olmuyor. Ben şunu çok arzu ediyorum; bizim iş adamlarımıza Özbekistan, sizin iş adamlarınıza ise Türkiye vatandaşlık vermelidir.

Yani ben oraya geldiğim zaman zaten benim vatanım ama bir

vatandaşlık yoluyla gelmiyim.



Burası da sizin vatanınız, siz de buraya koşa koşa gelmelisiniz. Böyle bir durum için alt yapı hazırlar ve ilgili kurumlara bu tarz tavsiyelerde bulunursanız, iki ülkenin geleceği açısından çok önemli bir adım atmış olursunuz. Ziyaretiniz için tekrar teşekkür ediyorum."



# Sanayide Öncelikli Hedefimiz; Yerli, Yenilikçi ve Yeşil Üretim

Cumhuriyetin ilk yıllarından itibaren sanayileşme yolunda önemli adımlar atan Türkiye, ekonomisi ile hızla sanayileşen ve gelişen bir ülke durumundadır. Her geçen yıl sayısı artan sanayi kuruluşları, genç ve dinamik bir iş gücüne sahip Türkiye nüfusu için önemli bir iş koludur. Fabrikalarda üretim kalitesini artırmak için nitelikli iş gücü, ucuz ve bol enerji sağlanması ve verimliliği artırıcı çevre dostu ürünler üretmek sanayi 4.0 ile birlikte gelişecek olan konulardan bazılarıdır. Üretim Reform Paketi ile sanayicinin yüzünü güldüren değişimlere katkı sunan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Dr. Faruk ÖZLÜ ile İktisadi İşleri Bakanlığı'nda gerçekleştirilen röportaja imza attık.

**■ Sayın Bakanım sizinde sıklıkla ifade ettiğiniz gibi Türkiye ekonomisinin lokomotifi sanayidir. Biz de İktisadi İşleri Bakanlığı olarak bu lokomotifin önemli yüklenicilerindeniz. Sorularımızı bölgemizdeki sanayicilerin ve üreticilerin beklentileri ve istekleri doğrultusunda hazırlamaya gayret gösterdik. Öncelikle zaman ayırdığınız için teşekkür ederiz. Ülke ekonomisindeki büyümenin parametrelerinden biri de sanayi üretiminin niteliğidir. Dilerseniz öncelikli olarak Türk Sanayisinin gelişimi ve genel durumuna ilişkin değerlendirmelerinizle başlayalım. Neler söylemek istersiniz? Sanayi üretimi ve niteliğinde neler hedefleniyor?**

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** Türkiye'nin orta gelir grubundan üst-orta gelir düzeyine yükselişi, düşük teknoloji- li üretim yapısından orta teknoloji- li üretim yapısına geçmesi sayesinde olmuştur. Bu kapsamda; Türkiye ekonomisinin yüksek gelirli bir ekonomi olması ve orta gelir tuzağı tehlikesiyle karşı karşıya kalmaması için sanayi yatırımlarının bölgesel ölçekte dengeli bir şekilde dağılması, imalat sanayisinin gelişiminin hızlandırılması ve katma değeri yüksek ileri teknoloji ürün- lerin üretim ve ihracat içerisindeki

payının artırılması önem arz etmektedir.

İmalat sanayinin teknolojik yapısını değiştirmeye yönelik politikalar uzun dönemli bir değerlendirme sürecini gerektirmektedir. Bu açıdan bakıldığında 2002'den bu yana uygulanan sanayi politikalarının imalat sanayi üretiminde teknoloji düzeyinin yükseltilmesi hedefini başarılı bir şekilde hayata geçirdiği görülmektedir. Bu anlamda düşük teknoloji- li ürün- lerden orta teknoloji- li ürünlere geçişte uygulanan politika ve çıktılar, yüksek teknoloji- li ürünlere geçiş sürecinde de yol gösterici birer politika aracı olarak değerlendirilmelidir.

Bu çerçevede; ülke ekonomimizin dünya ekonomisi içerisinde yüksek katma değer yaratabilmesi; uzmanlaşma, yeni teknoloji- lerden faydalanma, yenilikçilik kapasitesini geliştirme gibi faktörlere bağlı hale gelmektedir. Bir ekonominin büyüme kapasitesinin artırılması, kendini geliştirebilen, rekabet gücünü sürekli arttırabilen firmaların sayısının artmasına paralel olarak gerçekleşmektedir. Ayrıca, insan kaynağının sürekli olarak geliştirilmesi, bilgi ve iletişim teknolojilerinin

yaygınlaştırılması, yenilikçiliğe odaklanması kişi başına geliri sürekli olarak arttırabilmenin yolu olarak öne çıkmaktadır.

Sanayide öncelikli hedefimiz; Yerli, Yenilikçi ve Yeşil Üretim (3Y prensibi) temel ekseninde sanayide yapısal dönüşümü gerçekleştirmektir. Ülke sanayimizin üretim kabiliyetini ve kapasitesini geliştirerek, bilgi ve teknolojiye dayalı yerli ve yüksek katma değerli üretiminin geliştirilmesi, imalat sanayinde yapısal dönüşümü zorlamaktadır. Böylece sanayide yaşanan yapısal dönüşümün sonucu olarak, teknolojinin sanayide daha etkin bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.

Sanayide yapısal ve sektörel dönüşüm için çeşitli adımlar atılmaktadır. Bakanlık olarak sektörel dönüşümü sağlamak üzere sanayi özelinde politikalar belirleniyor ve strateji belgeleri hazırlanıyor. Bu kapsamda Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ve 3 sektörel strateji belgesi (otomotiv, makine ve tekstil) uygulamada olup, 4 sektörel strateji belgesi (demir çelik ve demir dışı metaller, kimya, elektrik-elektronik, seramik) yakında yürürlüğe girecektir. Sanayimizin yol haritasını oluş-





**Dr. Faruk ÖZLÜ/** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

turan Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi'nin vizyonu "Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerde Afro-Avrasya'nın tasarım ve üretim üssü olmak" şeklinde belirlenmiştir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak 4. Sanayi Devrimini yakalamış, orta-yüksek ve yüksek teknoloji milli ürünlerimizle dünya pazarlarında adından söz ettiren yerli sanayimizle "Güçlü Ekonomi Güçlü Türkiye"ye ulaşma azim ve kararlılığı içerisinde çalışmalarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

■ Zaman ilerledikçe özellikle gelişmiş ülkelerdeki tüketiciler çok daha bilinçli tercihlerle hareket ediyorlar. Dolayısıyla çevreye duyarlı üretim yapan, çevre dostu ürünler geliştiren firmalar bunu bir rekabet gücüne dönüştürebiliyor. Bakanlık

olarak çevre dostu bir üretim altyapısını oluşturmak için bir gayret gösteriyor musunuz? Çalışmalar ve projeler var mı? Her yönüyle daha organize olmuş ve koordineli, alt yapısı sağlam sanayi bölgeleri için yöneticilere, yatırımcıya ve sanayiciye düşen görevler nelerdir? Çevre yatırımları orta ve uzun vadede ne gibi menfaatler sağlayacaktır?

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** Türk sanayisi için sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde çevre politikalarının uygulanması sanayi stratejisinin önemli bir parçasıdır. Kaynakların ve enerjinin sürdürülebilir sanayi yapısına geçiş sürecinde doğru stratejiler ile verimli bir şekilde yönlendirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda Bakanlık olarak çalışmalarını yürüttüğümüz Türkiye sanayi stratejisinde bir politika alanı olarak

yeşil üretim belirlenmiştir. Yeşil Üretimin özendirilmesi amaçlanırken; sanayide kullanılan elektrik enerjisinin yenilenebilir enerjiden karşılanmasına yönelik sanayiciyi özendirmek bir eylem olarak yer almıştır. Bununla birlikte, sanayicilerin iklim değişikliği ile mücadele konusunda bilinçlendirilmesi, KOBİ'lere yönelik çevre ve enerji odaklı projelerin desteklenmesi öncelikli eylemlerdir. Bu eylemler:

= > 36. Eylem; Sanayide kullanılan elektrik enerjisinin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması ve sanayi tesislerinin kendi enerjilerini üretmeleri özendirilecektir. Bu sayede, sanayide kullanılan enerjinin güneş, rüzgâr, biyokütle vb. yenilenebilir enerji





kaynaklarından karşılanması, çevrenin korunmasına ve enerjide dışa olan bağımlılığın azaltılmasına büyük katkı sağlayacaktır. Bu kapsamda, bu tür tesislerin kurulmasına ilişkin işlemler kolaylaştırılacaktır.

=> 37. Eylem; Sanayicilerin iklim değişikliği ile mücadele konusunda bilinçlendirilmesi için yoğun bilgilendirme çalışmalarını yürütülecek ve kılavuz, kitap/rehber yayımlanacaktır. Bu eylem ile "Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanmasına (MRV) Yönelik Kapasite Geliştirme Projesi" kapsamında sektörlere özel uygulama kılavuzları ve gerekli diğer dokümanlar hazırlanmış olup, farklı paydaşlara yönelik eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri hedeflenmektedir. Dünya Bankası tarafından hayata geçirilen "Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı" teknik destek programı kapsamında yürütülen proje ile gönüllü sektörlerde "Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" in

uygulanmasına yönelik pilot çalışma, karbon piyasası mekanizmalarının kullanılmasına yönelik analitik çalışmalar, kapasite geliştirme, farkındalık ve eğitim çalışmalarının tüm ilgili paydaşlar ile koordinasyon içerisinde gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

=> 38. Eylem; KOBİ'lere yönelik olarak çevre (sera gazı salınımını azaltan) ve enerji odaklı proje ve uygulamalar desteklenecektir. Bu eylem ile, KOSGEB tarafından çevre (özellikle sera gazı salınımını azaltan) ve enerji alanında yürütülmekte olan projeler kapsamında oluşturulması planlanan destek modeliyle, KOBİ'lerin çevre konulu proje ve faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Destek programının yanı sıra proje çıktılarının hedef kitle, STK ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşıldığı etkinlikler düzenlenerek hedef kitlede farkındalık oluşturulacaktır.

Her yönüyle organize olmuş ve koordineli, alt yapısı sağlam

sanayi bölgeleri için yöneticilere, yatırımcıya ve sanayiciye düşen en büyük görev aslında karşımıza çevreye duyarlılık olarak çıkmaktadır. Çünkü çevre sürdürülebilir bir sanayi, sürdürülebilir bir yaşam için olmazsa olmazdır. Sanayinin en temel girdisi ve maliyetleri en çok etkileyen faktör olarak enerjinin, yenilenebilir kaynaklardan karşılanması, enerji arzında yaşanan sorunlar ve iklim değişikliği nedeniyle özellikle enerji yoğun sektörler için enerji verimliliğine yönelik adımların atılması önem kazanmaktadır.

Bu sebeple çevre yatırımları, orta ve uzun vadede "sürdürülebilir bir büyüme", "yeni iş alanları" (çevre kalitesini iyileştirme, biyo yakıtlı-elektrikli- hibrit araç üretimi, organik tarım, rüzgar türbinleri inşası), "maliyetleri düşürme" ve "üretimde verimlilik" konularında katkı sağlayacaktır.

■ Çevre dostu ürünler ve katma değeri yüksek üretim süreçlerini daha da geliştirmek ve kendi ihtiyaçlarımızı yerli üretimle kar-



**şlamak için KOBİ'lerin desteklenmesi ve yerli üretime ağırlık verilmesi hususundaki çalışmalar nelerdir?**

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** Kamu alımları yoluyla yerli üretimin artırılması amacıyla Kamu ihale Kanunu'nun 63'üncü maddesinde değişiklik yapılmış ve orta ve yüksek teknoloji yerli malı teklif eden istekliler lehine %15 oranında fiyat avantajı sağlanması zorunlu hale getirilmiştir. Ayrıca yazılım ürünlerine de bu oranın zorunlu olarak uygulanması sağlanmıştır. Bu kapsamda Bakanlığımızca 2014 yılında Yerli Malı Tebliği yayınlanmıştır. Tebliğe göre yurtiçinde üretilen ve yerlilik oranı en az %51 olan sanayi ürünlerine yerli malı belgesi düzenlenmesi uygulamasına başlanmıştır. Bugüne kadar 20 binin üzerinde yerli malı belgesi düzenlenmiştir. Yerli Malı uygulaması ile özellikle orta-yüksek teknoloji ürünlerin ülkemizde üretilmesine katkı sağlayacak önemli bir üretim iklimi oluşturulmuştur. Bakanlığımızın sanayi alanında temel belgelerinden biri de Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018)'dir. Belgenin yatay politika alanlarından biri de KOBİ'lerin finansmana erişimi'dir. Bu politika alanında yürütülen çalışmaları şu şekilde özetleyebiliriz:

=> İşletmelerde kullanılan makinelerin kredi kuruluşlarıca teminat olarak kabul edilmesini teşvik etmek amacıyla makinelerin ruhsatlandırılması (teccil düzenlenmesi) sağlanmıştır. Mevzuat düzenlenmesi tamamlanmış olup, 28 Ekim 2016 tarihli ve 29871 sayılı Resmî Gazete'de 6750 sayılı "Ticari İşlemlerde Taşınır Rehni Kanunu" yayımlanmıştır. Kanun 1 Ocak 2017'de uygulamaya geçmiştir.

=> Yatırım malı üreticisine uzun vadeli ve uygun kredi sağlanmaktadır. Türkiye Kalkınma Bankası tarafından 01.01.2015- 30.06.2017 döneminde toplam olarak 9 (Dokuz) firmaya 57.765.000 Avro orta ve uzun vadeli kredi tahsis edilmiş olup bu tutardan 17.458.173 Avro kullanılmıştır. Kredi kullanılan bu firmalardan 4 adeti KOBİ kapsamında olup kullanılan kredi tutarı 3.675.000 Avro'dur. Eximbank tarafından 2017 yılının 1 Ocak - 30 Haziran döneminde makine sektöründe faaliyet gösteren 101 firmaya toplam 72,9 milyon ABD Doları tutarında orta ve uzun vadeli (1 yıldan uzun vadeli) kredi kullanılmıştır. Kredi kullanıcıları bu 101 firmanın 80'i KOBİ olup, KOBİ'lere kullanılan toplam kredi tutarı 35,1 milyon ABD Dolarıdır.

=> Bireysel Katılım Sermayesi (BKS) sisteminin bilinirliğinin artırılması amacıyla farkındalık artırma çalışmaları gerçekleştiril-

mektedir.

=> Üst Fonlara Kaynak Aktarılması suretiyle erken aşama şirket finansmanında önemli rol oynayan Girişim Sermayesi Fonlarının sayısının ve Bireysel Katılım Sermayesi kapsamındaki yatırımların artırılması sağlanmaktadır.

=> Ülkemizdeki Kredi Kefalet Sistemi'nde KOBİ'lerin finansmana erişim imkanlarının genişletilmesi ve Kredi Garanti Fonu'nun finans kuruluşları nezdindeki etkinliğinin artırılması amacıyla uluslararası standartlarda dikkate alınmak suretiyle kredi Garanti Sistemi ile ilgili yasal mevzuat oluşturulmuştur. 4749 sayılı "Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun"da yapılan değişiklik ile Hazine destekli kefaletler kapsamında kredi garanti kurumlarına sağlanacak destek miktarı 2 milyar TL'den 25 milyar TL'ye çıkarılmıştır. Sağlanacak kefaletlerin bakiye tutarının üst sınırı ise 20 milyar TL'den 250 milyar TL'ye yükseltilmiştir. 10.03.2017 tarih ve 30003





sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” yürürlüğe girmiş olup, yararlanıcı tanımı KOBİ ve KOBİ dışı olarak genişletilmiştir. Buna ek olarak, kefalet üst limiti KOBİ’ler için 12 milyon TL, KOBİ Dışı işletmeler için 200 milyon TL olarak belirlenmiştir. Ayrıca, 15.03.2017 tarihinde Hazine destekli kefaletlerin KGF tarafından piyasaya sağlanması amacıyla; Hazine Müsteşarlığı ile KGF arasında Protokol imzalanmıştır. Bahse konu Protokol ile genç girişimci, ihracatçı yararlanıcı ve kadın girişimci tanımlarına da yer verilmiştir.

■ 2018 yılında sanayide 2,3 milyon ünite robot kullanılması bekleniyor. Özellikle robotik alanındaki gelişmelerin üretim sektöründe akıllı üretim sistemlerinin oluşumunu tetiklediği belirtiliyor. Akıllı üretim sistemleri ile müşteri tercihlerine ve ihtiyaçlarına daha fazla ve hızlı cevap veren özelleşmiş akıllı üretim, iyileştirilmiş üretim kalitesi, daha az hata ile üretim, daha az israf, yerleşen imalat süreçleri, yenilik süreçlerinin hızlanması ve daha az kaynak kullanımı hedefleniyor. Bu sistem ile birlikte insan gücü azalacak. Emek yoğun sektörlerde istihdamın azalmasına yönelik endişeler sizce yerinde mi?

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** Endüstri 4.0 kavramı hayatımıza girdiği günden beri en çok konuşulan ve tartışılan konu; istihdama etkisi. Kimi kesimlere istihdama oldukça yıkıcı etkisi olacağı dile getirilse de kimilerince de ilave iş ve mesleklerin ortaya çıkacağı ifade edilmektedir. Akıllı üretim sistemlerinin imalat süreçlerine entegre edilmesi ile özellikle kas-

güçlü gerektiren ve nispeten daha tehlikeli işlerde robotların kullanımı artacak mevcut işgücü daha çok sistemlerin tasarımı, yönetimi ve bakımı konularında yoğunlaşacaktır. Böylelikle işgücünde nitelik artışı olacaktır. Robotların yapacağı işleri yapan işgücünün daha fazla nitelik gerektiren, daha az tehlikeli işlere yönlendirilmesi gerekecektir. Konuya bu açıdan bakıp gerekli tedbirleri alarak iş gücünün niteliklerinin artırılmasına yönelik adımları attığımız sürece endişe edilecek bir husus göremiyorum.

■ Sizin görüşünüze göre Endüstri 4.0’da Türkiye’nin yeri nedir? Endüstri 4.0 trenini kaçırmamak için ne yapmak gerekiyor?

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** Türkiye maalessif bundan önceki 3 sanayi devrimini zamanında sanayisine entegre edememiş ve bunun sıkıntılarını yaşamıştır. Ancak bu sefer durum diğer 3 sanayi devriminden farklı.

4. Sanayi Devrimi olarak karşılık bulan Endüstri 4.0 tüm dünya için

**ROBOTLARIN YAPACAĞI İŞLERİ YAPAN İŞGÜCÜNÜN, DAHA FAZLA NİTELİK GEREKTİREN, DAHA AZ TEHLİKELİ İŞLERE YÖNLENDİRİLMESİ GEREKECEKTİR**

Yeni bir kavram ve çoğu ülke için şartlar eşit. Diğer taraftan Türkiye genç ve dinamik bir ülke ve değişikliklere kolay adapte olabiliyor. Türkiye bu durumu avantaja çevirerek birçok ülkenin önüne geçebilir. Bakanlık olarak bu durumun farkındayız. Ayrıca bu dönüşüm, imalat sanayinin tek başına gerçekleştirebileceği bir dönüşüm değil.

Tüm bu gerçeklerden hareketle Bakanlık olarak ilgili tüm tarafları bir araya getirerek bir platform kurduk. Adına “Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu” dediğimiz bu platform, Türkiye’deki iş dünyası temsilcileri, kamu kurumu, üniversiteler ve araştırma kuruluşları ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerini bir araya getirerek ülkemizin imalat sanayisinin dijital dönüşümüne yönelik yol haritasının hazırlanmasını hedeflemiştir. Söz konusu platform altında yürütülen çalışmalardan elde edilen çıktılar, Bakanlığımızca bir araya getirilerek bir yol haritası hazırlanması çalışmalarına devam edilmektedir. Yıl sonunda dijital dönüşüme yönelik yol haritası kamuoyuna açıklanacaktır.







■ Sanayide nitelikli insan kaynağı konusunda yapılan çalışmalar nelerdir?

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** "Bakanlık olarak "Dijitalleşen Sanayide İnsan Kaynağı" üzerine de çalışmalarımız bulunmaktadır. Bu konuda Bakanlığımız bünyesinde Bilim, Teknoloji ve Sanayi Eğitimi Dairesi de kurulmuştur. Bakanlık olarak eğitim camiasının dışında gözükmemize rağmen, sanayimizin en önemli girdisi "yetiştirilmiş insan kaynağıdır." Bu noktadan hareketle, sanayimizin nitelikli insan kaynağını belirleyip, bu ihtiyacın giderilmesi için ilgili YOK, Mevkeki Yeterlilik Kurumu, Milli Eğitim Bakanlığı ve üniversitelerin Sürekli Eğitim Merkezleri gibi kurumlar ile ortak çalışmalarımız bu dairemiz aracılığıyla yapılmaktadır. Burada amaç, öncelikle dijitalleşen sanayi devrimine insan kaynağı olarak hazır olmak, sonrasında sanayimizin her kolunda ihtiyaç duyulması muhtemel alanlarda nitelikli iş gücünü sağlamaktır.

■ 2015 yılında Bakanlığınızca yayımlanan Sanayi İşbirliği Program-

ları Yönetmeliğinden beklenen nedir? Yönetmeliğin daha etkin bir şekilde uygulanması için ne gibi çalışmalar yürütülmektedir?

**Dr. Faruk ÖZLÜ:** Dünyada kamu alımları, yerli sanayinin ve teknolojinin gelişmesine büyük katkı sağlayan bir sanayi politikası aracı olarak uygulanmaktadır. Ülkemizde de sanayinin üretim yeteneğinin gelişmesi ve bilgi birikiminin yaygınlaşması için yeni yapılara, stratejik yaklaşımlara ve desteklere ihtiyaç duyulmaktadır.

Bu kapsamda, Türk sanayisinin "Orta ve yüksek teknoloji ürünlerde Avrasya'nın üretim üssü olmak" vizyonu ile sürdürülebilir kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda; kamu alım gücünün yenilik, yerlileşme ve teknoloji transferine imkân verecek şekilde kullanılması önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, 2014 yılında Kamu İhale Kanununda yapılan değişiklikler ile "yenilik, yerli-

leşme ve teknoloji transferini sağlamaya yönelik sanayi işbirliği uygulamalarını içeren mal ve hizmet alımları" Kamu İhale Kanunundan istisna tutulmuş, müteakiben, 2015 yılında sanayi işbirliği uygulamaları içeren mal ve hizmet alımlarında uygulanacak usul ve esasları düzenleyen bir Yönetmelik hazırlanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Bu yıl içinde yapılan bir kanun değişikliği ile Kamu İhale Kanunundan istisna tutulan sanayi işbirliği uygulamalarının kapsamı "yapım işlerini" de içerecek şekilde genişletilmiştir. Ancak, mevcut yönetmeliğin uygulanmasında bir takım sıkıntıların yaşandığı tespit edilmiş ve Yönetmeliğin revize edilmesine ihtiyaç duyulmuştur. Bu bağlamda, Bakanlığımız tarafından, ülkemizin orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretme altyapısının geliştirilmesi, yurtiçi üretim oranının artırılması ve yurt içinde mevcut imkân ve kabiliyetlerden azami ölçüde yararlanılması için sanayi işbirliği programlarına yönelik yeni bir uygulama modeli geliştirilmesi amacıyla çalışmalar icra edilmekte olup, yeni uygulama modeli ile ulaştırma, enerji ve sağlık sektörleri başta olmak üzere kamunun büyük maliyet gerektiren yüksek teknoloji içeren alımlarında ülkemizin üretim ve teknoloji yeteneklerinin geliştirilmesinin yanı sıra uluslararası firmalarla uzun vadeli işbirliklerinin artırılması hedeflenmektedir.





## Savunmadan İletişime, Sağlıkta Tarıma, Yapay Zekâya Kadar Her Alanda Yeni Yaklaşımlara İhtiyacımız Var

Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen Türkiye'nin Otomobili Ortak Girişim Grubu Tanıtım Toplantısı'nda konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, yerli otomobil projesine çok önem verdiğini hatırlatarak, "Mesele sadece otomobil üretmek değil, buradan ortaya çıkacak teknolojiyle, birikimle, tecrübeyle; dünyaya meydan okuyacak yeni ve çok iddialı bir çıkış ortaya koymaktır" dedi.

**Yerli otomobilin yapımını üstlenecek girişim grubu hazırlık sürecini hızla tamamlayarak, en geç 2019'da otomobilin prototipini bitirecek ve 2021'de de satışına başlanacak.**

### "TARİHİ BİR ADIM ATIYORUZ"

Ünlü bokser Muhammed Ali'nin, 'Hayal gücü olmayan insanın kanatları yoktur' sözüne atıfta bulunan Cumhurbaşkanı Erdoğan, kendisiyle birlikte milletin de markası, tasarımı, mühendisliği, teknolojiyi, üretimi ve pazarlaması Türk olan bir otomobile sahip olma hayalinin olduğunu söyledi.

Türkiye'de toplam 91 bin otomobilin satıldığı 2001 yılında böyle bir teşebbüsün ekonomik bulunmamasının gayet tabii olduğunu belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Ama geçtiğimiz yıl itibarıyla yılda 757 bin otomobil satışına ulaşmış bir Türkiye'de bu konuda hâlâ adım atılmıyor olması, artık ülkemizin bir ayıbı haline gelmişti. Hamdolsun bugün, işte bu ayıptan kurtulma yolunda tarihi bir adım atıyoruz" diye konuştu.

Türkiye'nin yerli otomobili konusunda yıllardır yaptığı çağrılar karşılıklı bulmatından büyük memnuniyet duyduğunu ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, yerli otomobilin yapımını üstlenecek girişim grubundan hazırlık sürecini hızla tamamlayarak, en geç 2019'da otomobilin prototipini bitirmelerini ve 2021'de de satışına başlamalarını beklediğini söyledi.

### "PİYASAYA SÜRECEĞİNİZ İLK OTOMOBİLİN TALİPLİSİ BENİM"

Türkiye'nin 2023 hedefleri arasında özel bir yere sahip olan projede en küçük bir gecikme istemediklerini kaydeden Cumhurbaşkanı Erdoğan, girişim grubunun karşısına çıkacak sorunların çözümünü, engellerin açılması için Cumhurbaşkanı olarak bizzat yanlarında yer alacağını, gerekiyorsa sadece bu projenin takibi ve sıkıntılarını bertaraf edilmesi için Cumhurbaşkanı



liğında bir ekibi görevlendirebileceğini dile getirdi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Çünkü artık zaman kaybına tahammülümüz bulunmuyor. Mademki bu babayiğit arkadaşlarımız çıkıp ellerini taşın altına soktular, bize de onlara gereken her yerde omuz vermek, destek vermek düşer. Şimdiden ilan ediyor; piyasaya süreceğiniz ilk otomobilin, bedelini ödemek şartıyla taliplisi de benim" dedi.

2. Dünya Savaşına kadar olan dönemi otomotiv sektörünün başlangıç, 1980'lere kadar olan dönemi sıçrama dönemi olarak tanımlayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, 1980'lerden bugüne kadar geçen süreçte sektörün küreselleştiğini, Güney Kore, Çin, Hindistan gibi yeni aktörlerin devreye girdiğini, son yıllarda ise hibrit otomobiller, elektrikli otomobiller, sürücüsüz araçlar gibi gelişmelere şahit olduğunu hatırlattı. Türkiye'nin otomotiv sektörünün ilk üç dönemini kaçırdığını sözlerine ekleyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Ama ülkemizin içinde bulunduğu şartlar, yani terör olayları, darbeler, siyasi istikrarızlık ve toplumsal huzursuzluklar gibi faktörler buna imkân vermedi. Aynı hatayı bir kez daha yapmayacak, sektörün dördüncü değişim ve yükseliş dönemini inşallah ıskalamayacağız" ifadelerini kullandı.

### "DEVLET OLARAK HER TÜRLÜ DESTEĞİ VERECEĞİZ"

Cumhurbaşkanı Erdoğan, dünya pazarlarında söz sahibi hemen tüm markaların ortaya çıkıp ve bugünlere gelişinde devlet desteği aldıklarını hatırlatarak, üretilecek yerli otomobilin dünyaya pazarlanması konusunda da her türlü desteği vereceklerini açıkladı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, şunları kaydetti: "Türkiye'nin dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri hâline



gelmesi, ancak işte bu tür atılımlarla, bu tür girişimlerle mümkündür. Türkiye'nin otomobilinin sınıfına, tasarımına, motor teknolojisine, modeline, üretim yönetimine, pazar hedeflerine elbette girişim grubumuz karar verecektir. Hâlen TÜBİTAK bünyesinde üzerinde çalışmalar yürüten platform, girişim grubumuzun emrine amadedir. Bunun yerine doğrudan hibrit ve elektrikli otomobile yönelmek isterlerse daha da memnun oluruz. Kararları ne olursa olsun biz kendilerine her türlü desteği vereceğiz. Yeter ki Türkiye'yi ve Türk milletini bu büyük hayaliyle buluştursunlar."

Otomobil konusundaki heyecanlarının ve destek beyanlarının sadece yerli otomobili üretecek girişim grubuna özel olmadığına değinerek, "Biz ülkemizi geleceğe taşıyacak, hedeflerine yaklaştıracak adım atma niyetine, iradesine ve samimiyetine sahip herkes için aynı hissiyata, aynı düşüncelere sahibiz" diyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, bundan sonra da hangi alanda olursa olsun projesi olan herkes için kapılarının sonuna kadar açık olduğunu söyledi.

Savunma sanayinden iletişim sektörüne, sağlık teknolojilerinden tarım altyapısına, hatta yapay zekâya kadar her alanda Türkiye'nin yeni

yatırımlara, yeni yaklaşımlara, yeni girişimlere ihtiyacı olduğunu kaydeden Cumhurbaşkanı Erdoğan, orta gelir tuzağından kurtulup yüksek gelirli ülkeler grubuna çıkabilmenin yolunun tasarımdan, yüksek teknolojiye, markalaşmaktan geçtiğini vurguladı.



### "TÜM DOSTLARIMIZIN GÜVEN KAYNAĞI OLACAGIZ"

Türkiye'nin kendi göbeğini, kendisinin kesmek zorunda olduğunu ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Çünkü Türkiye öyle bir ülke ki kimse husumetini kazanmak istemez; ama



kimse büyümesini, güçlenmesini, kendi ayakları üzerinde durmasını da istemez. Tabii biz başkalarının ne dediğine, ne istediğine bakmayacağız, biz büyümeye devam edeceğiz, biz güçleneceğiz. Biz sadece kendi ayaklarımız üzerinde durmakla kalmayacak, gönünü ve gözünü bize yöneltmiş tüm kardeşlerimizin, tüm dostlarımızın güven kaynağı haline de geleceğiz. Başka türlü bize hayat hakkı tanımayacaklarını yaşadığımız her hadiseyle bir kez daha görüyoruz” sözlerine yer verdi.

### “İDDİANIZ YOKSA, KANATLARINIZ OLSA DA UÇAMAZSINIZ”

Meselenin sadece otomobil üretmek olmadığına; buradan ortaya çıkacak teknoloji, birikim ve tecrübeyle dünyaya meydan okuyacak yeni ve çok iddialı bir çıkış ortaya koymanın önemli olduğuna işaret eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, şöyle konuştu: “Sözlerimin başında Muhammed Ali'nin o ifadesini kullanmıştım ya, 'hayal gücü olmayan insanın kanatları yoktur' dedim. Şimdi de diyorum ki; iddianız yoksa kanatlarınız olsa da uçamazsınız. Biz ülke ve millet olarak işte burada iddiamızı ortaya koyuyor ve diyoruz ki; Türkiye'nin otomobilini yapacağız, hiç şüphemiz olmasın. Hem de en güzel tasarımla, en güzel teknolojiyle, en iyi organizasyonla bu otomobili ülkemize ve dünyaya kazandıracacağız. Böyle babayigitler bize destek olduğu sürece Allah'ın izniyle otomobille birlikte daha nice başarılarla beraber imza atarız.”

Türkiye'ye yönelik saldırıların cüreti giderek artmasına rağmen devlet ve milletin dimdik ayakta olduğunun altını çizen Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Türkiye'yi darbelerle yıkamadılar, Türkiye'yi vesayet güçleri hep birlikte gayret ettiler durduramadılar. Türkiye'yi



terör örgütlerini kullanarak hizaya sokamadılar. Türkiye'yi, ekonomiyi silah gibi kullanarak sendeletemediler. Bölgemizdeki krizlerin yıkıcı etkilerini bize ciro edemediler. Küresel düzenin çarpıklıkları konusundaki itirazlarımızın haklılığının üzerini örtemediler. Kendilerini küresel düzenin sahipleri olarak gören ülkelerin son dönemde ülkemizin üzerine bu kadar çok gelmelerinin sebebi işte bunlardır” değerlendirmesinde bulundu.

### “ARTIK İSTİKLAL VE İSTİKBALİNE HAYATI PAHASINA SAHİP ÇIKAN BİR TÜRKİYE VAR”

“Buradan onlara kötü bir haber vereyim; geçmişte attığı her adımı kontrol ettikleri, yaptığı her işi yönlendirebildikleri geleceğiyle istedikleri zaman istedikleri gibi oynayabildikleri Türkiye artık yok” vurgusunda bulunan Cumhurbaşkanı Erdoğan, 15 Temmuz gecesinde, terörle mücadelede ve sınır ötesi operasyonlarında olduğu gibi, artık istiklali ve istikbaline hayati pahasına sahip çıkan bir Türkiye'nin olduğunu kaydetti.

Konuşmasının son bölümünde yerli otomobilin üretimini üstelenecek ortak girişim grubunda yer alan şirketleri alfabetik sırayla Anadolu

Grup, BMC Grubu, Kıracha Holding, Turcell Grubu ve Zorlu Holding olarak açıklayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, şirketlerin yöneticilerini tebrik ederek, projenin özel sektör koordinasyonunun TOBB, kamu tarafındaki koordinasyonunun da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirileceğini sözlerine ekledi. Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasının sonunda “Ülke ve millet olarak bu büyük hayalimizi gerçekleştirme sorumluluğunu sizlerin sırtına yüküyoruz. Bu yükün ağır olduğunu biliyorum. Bizler kamu temsilcileri olarak sonuna kadar sizin yanınızda yer alacak, önünüzü açacak, hükümetimiz sizlerle her an beraber olacak ve başarınız için her türlü çabayı göstereceğiz” dedi.

Törenin sonunda, Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, BMC Yönetim Kurulu Başkanı Ethem Sancak, Kıracha Holding Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kıracha, Turcell Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Akça, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ile TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Cumhurbaşkanı Erdoğan ve Başbakan Yıldırım'ın huzurunda iş birliği protokolünü imzaladı.





## Çeşminaz Restaurant'a Görkemli Açılış

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde yer alan Çeşminaz Restaurant'ın açılış töreni Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN, Başakşehir Belediye Başkanı Yasin KARTOĞLU, Aydın Üniversitesi Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Mustafa AYDIN, Aydın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yedigir İZMİRLİ ve çok sayıda üst düzey konunun katılımıyla gerçekleştirildi.

"Hepiniz hoş geldiniz. Siz gönül dostlarımızla beraber olmak adına bu programı düzenledik ve sizleri davet ettik. Bizleri şereflendiren Sayın Bakanlarımıza, Valilerimize, Başakşehir Kaymakamımıza, Başakşehir Belediye Başkanımıza, Aydın Üniversitesi Kurucusu Mustafa AYDIN Beye, Sayın Rektörümüze, İkitelli OSB'nin kıymetli kooperatif başkanlarına, sanayicilerine, davetimize icabet eden tüm misafirlerimize, dostlarımıza teşekkür ediyorum.

kaynaşması açısından çok önem arz ediyor. Dostlukların pekiştiği bir gün bugün. Katılmanız bizleri gerçekten çok mutlu etti. Hepinizden Allah razı olsun. Başakşehir Müftü Yardımcımız Hızır TAŞBAŞ'ın duası ile açılışımızı yapacağız. Tekrar teşekkür ediyorum. Açılışımızın, Çeşminaz ailesi ve Bölgemiz için hayırlı olmasını diliyorum."

Açılış töreni günün ilerleyen saatlerine kadar sürdü ve misafirler farklı yöresel lezzetler eşliğinde aynı sofrayı paylaşma imkânı buldu.



Tüm misafirlerini kapıda karşılayan ve tek tek ilgilenen İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR açılış konuşmasında şunları dile getirdi:



Değerli dostlar bu tür merasimler insanların bir araya gelmesi,







**Özgül ÖZKAN YAVUZ**  
İstanbul Kalkınma Ajansı  
Genel Sekreteri

## İstanbul ve Sanayide Dönüşüm

‘İstanbul istihdam, işletme sayısı, üretim, dış ticaret gibi birçok boyutuyla Türkiye ekonomisinin kalbini teşkil etmektedir’

İstanbul istihdam, işletme sayısı, üretim, dış ticaret gibi birçok boyutuyla Türkiye ekonomisinin kalbini teşkil etmektedir. İstanbul aynı zamanda geçmişte olduğu gibi günümüzde de Türkiye'nin en önemli sanayi merkezlerinin başında geliyor ve Türkiye'nin köklü sanayileşme deneyimlerini en iyi yansıtan bölgedir. Yaklaşık 15 milyonluk nüfusuyla Türkiye içindeki en büyük pazarı oluşturan İstanbul gelişmiş lojistik altyapısı ve ulaşım bağlantılarıyla doğal olarak her zaman imalat sektörünün çok yakın olmayı istediği bir bölge. Bu açılarıdan bakıldığında sanayi sektörü İstanbul'un geçmişinde olduğu gibi geleceğinde de önemini sürdürecektir. Diğer taraftan hem ulusal hem de yerel kalkınma hedefleri açısından sanayi sektörüne önemli roller düşmektedir. Örneğin Türkiye'nin 2023 yılında 500 Milyar Dolar ihracat hedefine ulaşmasında en büyük sorumluluğu sanayi sektörü üstlenmektedir. Kent genelindeki 8 adet organize sanayi bölgesi (OSB) ve 9 adet küçük sanayi sitesi (KSS) İstanbul'un sanayi alanındaki en önemli altyapısını oluşturmaktadır. Bu OSB ve KSS'ler, İstanbul'daki işletmelerin %6,1'ine ve istihdamın %8,3'üne ev sahipliği

yapmaktadır. %100 doluluk oranlarına ulaşan bu OSB'ler arasında çoğunluğu KOBİ'ler olmak üzere metal, plastik, otomotiv, tekstil, gıda gibi sektörlerde çalışan 26.000 işletme ve 160.000'e yakın istihdamıyla iktisadi OSB sadece İstanbul'un değil Türkiye'nin de önde gelen OSB'lerinden birisidir. İstanbul'un endüstriyel üretim, istihdam ve ihracatında da önemli bir yere sahip olan iktisadi OSB yerel ve ulusal sanayi sektörünün bütün sorunlarını ve potansiyellerini en iyi yansıtabilecek OSB'lerin başında gelmektedir. Bu açıdan değerlendirildiğinde iktisadi OSB bu alanda yürütülecek çalışmaların en önemli paydaşlarından birisi ve bu sektörde çalışan KOBİ'lere ulaşmak için en iyi platformlardan birisi olarak görülebilir.

Ulusal ve yerel kalkınmamız açısından oynadığı kilit rolleri dikkate alındığında sanayi sektörünün; geliştirilmesi, yüksek katma değerli ve teknoloji yoğun, yenilik odaklı bir yapıya kavuşturulması gerekmektedir. Ülkemizin ve özellikle İstanbul'un köklü sanayileşme birikimini bir adım öteye taşıması gerekiyor. Bu açıdan özellikle iktisadi OSB gibi büyük OSB'lerin bu dönüşüm

liderlik etme potansiyeli çok yüksek. Sanayi sektöründeki bu dönüşümün ana taşıyıcısı olan işletmeler, özellikle KOBİ'ler üzerinde durmak gerekiyor. Örneğin verimlilik açısından değerlendirildiğinde özellikle büyük ve küçük ölçekli işletmelerin verimlilikleri arasındaki ciddi farkların devam ettiği görülüyor. Firmaların organizasyonel becerilerinin artırılması, daha açık yapılara sahip olmalarının sağlanması, değer zincirlerinde daha katma değerli işlevler edinmesi, değişen üretim ve talep şartlarını fırsata dönüştürme kapasitesinin artırılmasına ihtiyaç duyuluyor. Yine bu alandaki önemli bir diğer ihtiyaç, üniversite-sanayi işbirliği olarak görülebilir. Üniversitelerin Ar-Ge açısından çok önemli insan kaynağı ve teknolojik altyapıları, bilgi ve birikimleri bulunmaktadır. Özel sektör bunları piyasanın ihtiyaç duyduğu yeniliklere çevirecek dinamizme sahip.

Sanayi sektöründeki dönüşüm ihtiyacı gerek ulusal gerekse yerel kalkınmaya yönelik plan ve stratejilerde üzerinde durulan öncelikli konulardan bir tanesi. Onuncu Kalkınma Planı'nın "yenilikçi üretim, istikrarlı büyüme" eksenindeki öncelikli alanlar arasında "İmalat Sanayiinde Dönüşüm" yer alıyor. Bu kapsamda, yüksek kat-



ma değerli yapıya geçmek ve yüksek teknoloji sektörlerinin payını artırma hedefi ortaya konmakta, yeşil üretim kapasitesi, yenilik, firma becerileri ve sektörler arası entegrasyonun geliştirilmesiyle verimlilik ve yurtiçi katma değer artırılması; dış pazar çeşitliliği ve bölgesel üretim kapasitelerinin geliştirilmesiyle de istikrarlı yüksek büyümenin sağlanması hedeflenmektedir. Gerek Onuncu Kalkınma Planı gerekse Türkiye Sanayi Strateji Belgesi'nin vurguladığı temel hedeflerden bir tanesi de orta ve yüksek teknoloji ürünlerde Avrasya'nın üretim üssü olmaktadır.

İSTKA olarak sanayi sektörünün hem ülkemiz hem de İstanbul için taşıdığı önemin farkındayız ve çalışmalarımızda bu alana da ağırlık vermekteyiz. Bütün paydaşlarımız ile birlikte hazırladığımız, İstanbul'un 2023 hedeflerini ortaya koyan 2014-2023 İstanbul Bölge Planı İstanbul'un Küresel Ekonomide Söz Sahibi, Yüksek Katma Değer Üreten, Yenilikçi ve Yaratıcı Ekonomi'ye sahip olmasını öngörüyor. Bunu hayata geçirmek üzere "Sanayide ileri teknoloji kullanan, yüksek katma değer üreten ve nitelikli işgücü istihdam eden bir üretim yapısının oluşturulması" stratejisini ortaya konmuştur. Bu alanda öncelikle düşük ve orta düzey teknoloji kullanılan sanayi alt sektörlerinde Ar-Ge ve yenilik çalışmalarının teşvik edilmesi hedeflenmektedir. Üzerinde durulan bir diğer boyut ise sanayide tasarım ve markalaşmanın teşvik edilmesidir. Dönüşen sanayi sektörlerinde ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün yetiştirilmesi, dönüşümün gerektirdiği teknolojik ve diğer mesleki beceriler ile donatılması da önemli ihtiyaçlar arasındadır. Bu sektörde faaliyet gösteren firma sahiplerinin teknolojik ve mekânsal dönüşüm için yönlendirilmesi, buna yönelik farkındalık ve gönüllülük oluşturulması da ayrıca vurgulanmaktadır. Hizmetler sektöründe olduğu gibi sanayi sektöründe de öngörülen kümelenme çalışmaları ile sanayide verimliliğin, rekabet gücünün ve katma değer artırılması hedeflenmektedir. Bölge Planı, sanayide dönüşümün mekânsal boyutu da dikkate alınarak İstanbul'da kentel dönüşüm çalışmaları ile eşgüdümü ve bütünleşik politikalar çerçevesinde yürütülmesi gerektiğine de dikkat çekmektedir.

Bölge Planı'nın sanayide köklü dönüşümleri öngören yaklaşım ve hedeflerini İstanbul Kalkınma Ajansı olarak kendi çalışmalarımız ile de hayata geçirmekteyiz ve diğer paydaşlarımızın buna yönelik çalışmalarını desteklemekteyiz. Çalışmalarımızla gerek ülkemizde gerekse İstanbul'daki sanayi sektöründeki dönüşüme önemli katkılar sunarak öncülük etmekteyiz. Sanayi sektörünün yenilik odaklı, ileri teknolojileri kullanan ve üreten, yüksek katma değerli bir yapıya dönüşümü için teknolojik altyapısı güçlü ortak kullanım alanları ve merkezlere ihtiyaç var.

Güdümlü projelerimiz ile sanayi sektöründeki firmaların bu yöndeki çalışmalarını destekleyecek altyapıları oluşturmaktayız. Çelik Test ve Araştırma Merkezi (ÇETAM) ile Alüminyum Test Eğitim ve Araştırma Merkezi (ALUTEAM) bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz örnek projeler arasında yer alıyor. Ajansımızın ilk "güdümlü projesi" olan ÇETAM ile sektöre akredite, test ve analizlerin ülkemizde yapılmasına yönelik bir altyapıyı kısa sürede hayata geçirdik ve ÇETAM Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan-

lığı'ndan onaylı Ar-Ge merkezi oldu. ÇETAM pilot ölçekli üretim simülasyon laboratuvarları ile üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesinin yanında firmalara kendi Ar-Ge projeleri için altyapı imkânı da sağlamıştır. ALUTEAM ise alüminyum üretimi yapan firmaların katma değeri yüksek alanlarda ürün geliştirme faaliyetlerine destek sağlamaktadır. ALUTEAM, alüminyum ve ilgili tüm sektörlerin ortak kullanımına ve işbirliğine açık uluslararası ölçekte bir araştırma merkezi olma hedefi ile çalışmalarını sürdürmekte; eğitim, araştırma ve test merkezi olarak hizmet vermektedir.

İSTKA olarak 2010 yılından bu yana desteklediğimiz 710 proje arasında sanayi sektöründeki bu dönüşüme katkıda bulunacak benzer birçok proje hayata geçirildi. En önemli paydaşlarımızdan olan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ile birlikte yürüttüğümüz "İkitelli'de Havacılık-Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi" (HUFBM) projesi yine bu açıdan örnek gösterebileceğimiz projelerimizden birisi olarak görülebilir. Proje ile OSB içerisindeki büyük işletmelerimizin ve KOBİ'lerimizin yüksek katma değerli ürünler üretebilir hale gelmesini; bu sayede havacılık ve uzay sektöründe ihtiyaç duyulan yüksek standartta ürünlerin yerli üreticiden tedarik edilmesini amaçladık. Yine birlikte hayata geçirdiğimiz "İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Sanayide Enerji Verimliliği" (SAN-VER) projesi ile KOBİ'lerde enerji tasarrufu, enerji verimliliği ve temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkıda bulduk. Önümüzdeki dönemlerde sanayideki dönüşümü destekleyecek benzer birçok proje ve çalışmayı İkitelli OSB ve diğer paydaşlarımız ile birlikte hayata geçirmeye devam edeceğiz.



# KOBİ'lere 5 Milyonluk Destek

KOSGEB'den Ar-Ge'ci KOBİ'lere yenilikçi firmaların teknolojik ürün yatırımlarında sıçrama yaratacak program kapsamında, 5 milyon liralık destek sağlanacak.

KOBİ'lerin en büyük destekçisi KOSGEB, yeni destek programı "KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı"nı tanıttı. Öncelikli teknoloji alanlarında yer alan Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerin ticarileşmesini, ülke ekonomisine katma değer oluşturmalarını, uluslararası pazarlarda yer alarak teknolojik ürün ihracatını artırmak için işletmelerin yapacakları teknolojik ürün yatırımlarının desteklenmesini amaçlayan program için, savunma sanayi devleri ile imzalar atıldı.

KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir Uzkurt, Sanayi Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Hasan Ali Çelik; SSM Müsteşar Yardımcısı Celal Sami Tüfekçi'yle, TAI Genel Müdürü Temel Kotil'le, ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Hezarfen Oruç'la ve SASAD Başkanı Hüseyin Baysak'la ortak protokole imza attı.



Prof. Dr. Cevahir UZKURT

## AR-GE'YE YATIRAN KAZANACAK

KOSGEB Başkanı Cevahir Uzkurt, ekonominin belkemiği olan KOBİ'lerin ileri teknoloji arenasında destekleyerek rekabet güçlerini artırmak için alanının güçlü kuruluşlarıyla iş birliği kurduklarını belirterek, "KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı kapsamında Ar-Ge'ye yatırım yapan şirketler kazanacak, bu şirketlerimiz kendini kanıtlama fırsatı yakalayacak" dedi.



Doç. Dr. Hasan Ali ÇELİK

## DNA ZİNCİRİNİN ÖNEMLİ HALKASI

Bakan Yardımcısı Hasan Ali Çelik ise ekonominin DNA zincirinin en güçlü öğeleri olan KOBİ'lerin destek programlarına büyük ilgi gösterdiğini söyledi. Devletin veren eli olan KOSGEB'in Bakanlığın en aktif kurumu olduğunu dile getiren Çelik, "KOBİ'lerin azami 36 ay süreli eğitim projelerini, 5 milyon lira destek vereceğiz. 4 ayda bir avans ödemeleri yaparak KOBİ'lere arkalarında durduğumuzu göstereceğiz. KOBİ'lerin yerli, yenilikçi ve yüksek teknolojiye entegre olarak katma değer üretmeleri için elimizden geleni yapacağız." diye konuştu.



## Yerli Lokomotif Geliyor!

Elektrikli lokomotif üretimi için TÜBİTAK düğmeye bastı. Yerli lokomotif projesinin 48 ayda tamamlanması hedefleniyor.

Türkiye, demiryolunda tarihi bir hamleyi gerçekleştirmek için adım atmaya hazırlanıyor. Yerli lokomotif için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlu'nün öncülüğünde TÜBİTAK'ta çalışmalar başladı. Ekimden bu yana E5000 Tip Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi Projesi için 160 kişilik ekip çalışıyor. 48 ayda tamamlanacak projeye TCDD'nin ana hat yük ve yolcu taşıma ihtiyaçları karşılanacak. Modern sürüş sistemine sahip, 5 bin kilovat gücünde, 160 kilometre saatli ve TSI (Avrupa karşılıklı işletilebilirlik yönetmeliği) gerekliliklerine uygun bir elektrikli lokomotifin tasarımı ve prototip üretimi yapılacak.

Sertifikasyon ve testler ile birlikte 4 yıl sürmesi planlanan proje sonucunda üretilecek elektrikli lokomotif, çekiş ve kontrol sistemleri Türkiye'de tasarlanmış ve üretilmiş en güçlü araç olma unvanına



sahip olacak.

### "TUNÇYİĞİTLER" BULUŞTU

Projede demiryolu araçları konusunda Türkiye'deki en yetkin kurumlar olan Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş. (TÜLOMSAŞ), TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) bir araya geldi. Oluşturulan konsorsiyum özel sektör işbirliği ile lokomotifin tasarımı ve prototip imalatı hayata geçirilecek. Projenin sonunda ortaya çıkacak prototipin sertifika alıp başarıyla devreye alınmasının ardından ilk aşamada TCDD 20 adet daha sipariş vererek lokomotif ihtiyacını yerli lokomotifle karşılamaya başlayacak.

Proje ile 5 bin kW ve daha büyük güçteki raylı taşıtların ve kritik alt sistemlerinin artık Türkiye'de yerli ve milli imkânlarla tasarlanabilmesi ve üretilmesi mümkün hale gelecek. Türkiye'nin 2023 hedefleri doğrultusunda önümüzdeki yıllarda 500 adet lokomotifin alınması planlanıyor. Bir demiryolu aracının ortalama ömrü 30 yıl. Türkiye'nin kendi lokomotiflerini üretmesiyle birlikte 30 yıl boyunca lokomotifler için harcanacak yaklaşık 4 milyar doların büyük bir kısmı yurtiçinde kalacak.



## İthal Sanayi Ürünleri'nin Yerlileştirilmesi Projesine Başladık

### İTHALATA KARŞI YERLİ HAMLE

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Türkiye'nin dış ticaret açığını kapatmak amacıyla "İthal Sanayi Ürünlerinin Yerlileştirilmesi Projesi" başlattıklarını belirterek, "Türkiye'nin ithal ettiği ara mallar arasında ilk aşamada 978 ürün tespit ettik. Yerlileştirilecek ürün sayısı 2 bin 600'e kadar çıkacak. 2018'de ürün sözleşmeleri yapılacak, gelecek yılın sonunda ilk ürünleri görebilirsiniz." dedi

Türkiye'nin 105 milyar doları sanayi ürünlerinden oluşan yaklaşık 134 milyar dolarlık "aramalı" ithalatı olduğuna işaret eden Özlü, proje kapsamında Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek önderliğinde çalışacak, sekreteryasını Bakanlığın yürüteceği, "Yerlileştirme Yürütme Kurulu" oluşturulacağını söyledi. Özlü, proje çerçevesinde "kimya ve ilaç", "yarı iletken ve elektronik", "makine ve teçhizat", "gıda, içecek ve tütün" ile "motorlu kara taşıtları" sektörlerine odaklanıldığını ve bu alanlardaki ürünlerin yerlileştirilmesine öncelik verileceğini bildirdi.

### YERLİLEŞTİRİLECEK ÜRÜNLER NASIL SEÇİLECEK?

Türkiye'nin ithal ettiği yaklaşık 2 bin 600 kalem ara malın tek tek tarandığını anlatan Özlü, yerlileştirilecek ürünlerin seçiminde 2 kriterin devreye gireceğini vurguladı. Özlü, "İlki, kolay şekilde yerlileştirip kısa sürede ekonomiye katkı sağlayabileceğimiz ürünlere öncelik vereceğiz. Yerlileştirmesi birkaç yıl ve büyük yatırım gerektirecek ürünleri daha sonra üreteceğiz. İkinci kriter ise ürünlerin hangi firmalar tarafından yerlileştirileceğinin seçimi, şu anda bu kriterleri tespit ediyoruz." diye konuştu. İthal Sanayi Ürünlerinin Yerlileştirilmesi Projesi kapsamında, belirlenen 5 sektörde Yerlileştirme Yürütme Kurulunun onaylayacağı sanayi ürünlerinin Türkiye'de üretilmesi için teşvik mekanizması kurulacağını anlatan Özlü, Maliye, Ekonomi ve Kalkınma bakanlıklarıyla çalışacaklarını bildirdi.





## III. OSB Mesleki Teknik Eğitim Zirvesi Tamamlandı

**O**rganize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen III. OSB Mesleki Teknik Eğitim Zirvesi yoğun bir katılımıyla Sivas'ta gerçekleştirildi. 80 il'den çok sayıda OSB temsilcisinin, eğitim ve iş dünyasının önemli isimlerinin katıldığı zirveye Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz ve OSBÜK Başkanı Memiş Kütükçü de iştirak etti. Zirveye; iktisadi OSB adına Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAR, Yönetim Kurulu Üyesi Sebahatdin KAYAS, Nedim ÇIRPICI, Denetim Kurulu Üyesi Mustafa KESKİN ve Bölge Müdürü Haydar YILDIZ katıldılar. Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi'nin açılışında konuşan OSBÜK

Başkanı Memiş KÜTÜKÇÜ, mesleki eğitimin Türkiye'nin en önemli meselesi olduğunun altını çizdi. Türkiye'de her 100 gençten 27'sinin ne okuduğunu ne çalıştığını vurgulayan KÜTÜKÇÜ "15-29 yaş grubundaki 18 milyon kişiden 5 milyona yakını eğitimde de yok, üretimde de. Bizim bu insanları bir an önce üretime dahil etmemiz şart" şeklinde konuştu. Türkiye'de her gencin her sabah kendisini uyandıracak bir amaca, bir motivasyona ihtiyacı olduğunu da kaydeden KÜTÜKÇÜ, gençlerini iyi bir mesleki eğitim sistemi ile eğiterek üretime dahil eden bir Türkiye'nin önünde kimse'nin duramayacağını ifade etti.

### OSB'LERDEN 301 OSB'DE 301 TEKNİK KOLEJ PROJESİNE TAM DESTEK

KÜTÜKÇÜ, bakanlığın 301 OSB'de 301 teknik kolej projesini de desteklediklerini vurgulayarak, şunları söyledi: "Bilim, Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığımız ile Milli Eğitim Bakanlığımızın destekleriyle biz bu kolejlere OSB'lerde kurarak, başarılı bir noktaya taşımak istiyoruz. 56 yıldır Türkiye'nin üretimine güç veren OSB'ler artık mesleki eğitim konusunda da Türkiye'de rol model olacak. Biz hem devlet hem de özel sektör olarak eğitime sürekli olarak yatırım yapmak zorundayız. Eğitime yapılan yatırım asla heba olmaz. Makine alırsınız demode olur, fabrika yaparsınız eskir ama insana yaptığınız yatırım ülkeye nitelikli kalkınmayı getirir."







### GELECEĞİN GÜÇLÜ TÜRKİYE'Sİ

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü de, ekonomik kalkınmanın sırrının becerilerde saklı olduğunu belirterek, "Bizim bütün gayretimiz; becerikli ve donanımlı insan sermayesini, ekonominin, sanayinin ve teknolojinin hizmetine sunmak olmalıdır. Bu nedenle, sanayinin gelişmesinde Mesleki ve Teknik Eğitim'in sistemdeki etkinliğinin artması, bir zaruret olarak ele alınmalıdır. Bu açıdan bakıldığında; Mesleki ve Teknik Eğitim, bizler için vazgeçilmez bir milyon yerine getirmektedir."

Hızla kalkınan ve sanayileşen ülkemizde, kalkınmanın en etkili ve en temel aracı, hiç şüphesiz Mesleki ve Teknik Eğitim olacaktır. Toplumun, ekonominin ve sanayinin ihtiyaçlarına göre tepekkür etmeyen bir eğitim sistemiyle, geleceğin güçlü Türkiye'sini kuramayız. Sadece okula bağımlı bir eğitim sistemiyle, kalifiye eleman yetiştiremeyiz. Bu nedenle, okul ve iş yeri, ortaklaşa

görev ve sorumluluk almalıdır. Bu anlamda, Milli Eğitim Bakanlığımızın, OSB'ler içinde veya dışındaki okullara verdiği desteği çok önemli bir adım olarak görmekteyim. Bu destek; milli eğitim politikalarıyla sanayi politikalarının eş güdümü açısından da büyük önem arz etmektedir. Bilgi üreten, teknoloji geliştiren, sanayinin nitelikli istihdam ihtiyacını karşılayan bir milli eğitim politikasını, hayata geçirmek durumundayız" dedi.

Mart ayında, Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokolü hatırlatan Özlü, "Bu protokole göre; OSB içinde açılacak Teknik Kolejlere, hiçbir alan ayrımı yapmadan, 4 bin 270 lira eğitim-öğretim desteği veriyoruz. Bir diğer sevindirici uygulama ise, devletimizin özel sektörde staj yapan öğrencilere verdiği maaş desteğidir. Staj yapan, 1 milyon 165 bin meslek lise öğrencisi, aylık 421 lira maaş almaktadır. Bunun 280 lirasını devlet, 140 lirasını işletme karşılamaktadır. Devletimiz bu öğrencilere, son 6 ayda 196 milyon lira maaş, 86 milyon lira sağlık primi ödemesi yapmıştır. Biz bakanlık olarak, Milli Eğitim Bakanlığımızla koordinasyon içinde çalışmaya devam edeceğiz. Hedefimiz, 301 Organize Sanayi Bölgesinin tamamında, mesleki ve teknik eğitim veren kolejler açmaktır. Bu okulları kurarken, sanayicilerimizle ve OSB yönetimleriyle uyum içinde olacağız. Atölye ve laboratuvar

öğretmenlerimize, işbaşı eğitimleri vereceğiz. OSB'lerde çalışanlara, meslek geliştirme ve uyum kursları açacağız. Yine OSB'lerde açılacak teknik kolejlerin bina yapım işlerini, kredilerle destekleyeceğiz" diye konuştu.

### "HER GENCİMİZİN KOLUNA 'ALTIN BİLEZİK' TAKMAMIZ GEREKİYOR"

Her gencin bileğine, 'en az bir tane altın bilezik' takmak gerektiğinin altını çizen Bakan Özlü, "Bu da ancak mesleki eğitimle, meslek okullarıyla ve teknik kolejlerle mümkün olabilir. Bizim bu noktada en temel çabamız, 'zekayı ürüne dönüştürmek' olmalıdır. Hepimiz, farklı özelliklerle, farklı yeteneklerle dünyaya geliyoruz. Eğitim sistemimizin; bu farklılıkların desteklenmesi, bu farklılıklardan bir sinerji üretmesi gerekiyor. Farklılıkları destekleme sürecinde, Teknik Kolejlere çok önemli bir milyon düşmektedir."

Türkiye'de mesleki eğitim ile istihdam arasındaki fonksiyonel ilişkiyi güçlendirmek zorundayız. Bunun için, işgücü piyasasındaki arz ve talep uyumsuzluğunu gidermemiz gerekmektedir. Kalite odaklı çözümlerle, bu sorunun üstesinden gelebiliriz. Teknolojideki hızlı değişimle birlikte ortaya çıkan bilimsel ve teknik alanlar, kaliteli bir mesleki eğitimi zorunlu kılmaktadır. Bundan sonra



en büyük gayretimiz, mesleki eğitimde kalite olacaktır. Diğer yandan, meslek liselerinin imajını da olumlu yönde pekiştirmemiz şarttır.

Mesleki eğitimin toplumsal algısını düzeltecek her türlü düzenlemeyi, vakit kaybetmeden hayata geçirmeliyiz. Okul ve sanayi işbirliğinin kanallarını sonuna kadar açık tutmalıyız" ifadelerini kullandı.

### "YILLARCA 'ALİ TOPU TUT' FİŞLERİYLE BÜYÜDÜK"

Türk sanayisinin iyi yetişmiş, işinin ehli, donanım sahibi elemanlar talep ettiğini aktaran Özlü, "Bu ihtiyacı karşılamak ve sanayinin hizmetine sunmak, bizlerin boynunun borcudur. Biz bakanlık olarak tüm OSB'lerde, Teknik Kolejler açmak için, bütün kaynaklarımızı sonuna kadar seferber edeceğiz. Milli Eğitim Bakanlığımızla eş güdümlü halinde olacağız. Teknik liseler seferberliğinde birlikte, uyum içinde hareket edeceğiz. Tüm bunları yaparken, işe çocuklarımızdan başlamak, bilimi ve teknolojiyi onlara sevdirmek, benimsetmek durumundayız. Biz yıllarca 'Ali topu tut', 'Ayşe ip atla' fişleriyle büyüdük. Tamam, Ali topu tutsun, ama Ali aynı zamanda robot yapсын. Tamam, Ayşe ip atlasın, ama aynı zamanda yazılım da üretsin" dedi.

### Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz



ise meslek eğitiminin memleket meselesi olduğunu söyledi. Mesleki eğitimin ülkenin hedeflerine ulaşması için şart olduğunu vurgulayan Yılmaz, "Mutlaka mesleki eğitim olacak ama nitelikli olacak. Ülkenin sürdürülebilir kalkınma içinde olması için mesleki eğitim olmazsa olmaz" dedi.

### "TEMATİK LİSELER AÇIYORUZ"

Eğitimin Türkiye'nin gündemine alındığı takdirde ülkenin yarınını bugününden daha iyi olacağını dile getiren Yılmaz, "Mesleki eğitimi daha iyi yapmak için tematik liseler açıyoruz. Bu yıl 12 ilde 19 tematik meslek lisesi açtık. Ankara, İstanbul, Rize illerinde toplam 3 mesleki ve teknik orta öğretim okulumuz, sivil havaacılık yer hizmetleri konusunda eğitim vermeye başladık. 12 ilimizde 13 mesleki ve teknik eğitim okulumuzda da madencilik eğitimi vermeye başladık. Bunlardan Sivas'ta da iki tane var. Bu yıl ilk defa mesleki ve teknik eğitim okullarının performanslarını izleyeceğiz. Kriterleri belirlendi. Her okula bir karne vereceğiz ve başarılı olanları da ödüllendireceğiz. Öğrencilerimize beceri ve staj için kapılarını açan işletmemize devlet desteği veriyoruz. Bu daha önceden yoktu. Biz geldikten sonra kanunu çıktık. Meslek lisesi mezunlarına teknisyen ünvanını veriyoruz. Öğretim programlarımızı yeniledik. Organize Sanayi Bölgelerinde açılan meslek liselerine devlet tepviki veriyoruz, 4 bin 270 ile 6 bin 900 lira arasında. Hangi alanlara destek vereceğimizi Bakanlar Kurulu kararıyla belirliyoruz. 27 alanda destek veriyoruz, 59 okula destek verdik. Bu 59 okulda da 30 bin 579 öğrenci de eğitim görüyor.

Mesleki eğitimde olan öğretmenlerimizin kendi alanlarındaki yabancı dillerini geliştirmelerini

istiyoruz. Bu amaçla İngiltere'ye bu yıl 64, gelecek yıl da 100 meslek öğretmenini dil için gönderiyoruz. 31 ilimize gerek sektör temsilcileriyle gerekse üniversitelerimizle protokoller yapıyoruz ki kendi mesleki öğretmenlerimizi eğitimle diyelim. Bu yıl 10 bin öğretmenimizin eğitimini planladık. 6 binini bu ana kadar gerçekleştirdik, geri kalanını da yıl sonuna kadar tamamlayacağız. Çıraklık eğitimini zorunlu eğitim kapsamına aldık. 76 bin olan çıraklığa giden öğrenci sayımız 117 bine çıktı" diye konuştu.

Yılmaz, mesleki eğitime 13 milyar dan fazla bütçe ayrıldığını aktararak, "Beşeri sermayeyi nitelikli kılan diğerlerinden bir adım öne geçiren eğitimidir. Eğitimimiz beşeri sermaye niteliksizdir. Yani size katkı ve katma değer sağlamaz. Eğitimimiz iyi dediğimizde beşeri sermayemize güveniyoruz. Eğitimin amacı toplumunu refah toplumuna götürmek.

Türkiye'nin eğitimi iyi bir yerde. Eksikliklerimiz var mı? Var. Daha iyi olmasını istiyor muyuz? İstiyoruz" ifadelerini kullandı. Konuşmaların ardından panele geçildi. Gün boyu süren panelde MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Osman Nuri Gülay, İŞKUR Genel Müdürü Cafer Uzunkaya, MEB Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürü Kemal Şamhoğlu, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar Öztürk, MEB Okulları Daire Başkanı Mehmet Baran, Özel İkitelli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Rasim Aslan, ENKA Müdürü Hüseyin Kayan, ASO Teknik Koleji Müdürü Mustafa Dağcı ve MOSTEM Okul Müdürü Mehmet Yiğitkanlı mesleki teknik eğitim, mevcut uygulamalar, beklentiler ve hedeflerle ilgili sunumlar yaptı.





## Başakşehir'den İstanbul'a Uzanan Başarı

İktisadi OSB'nin de içinde yer aldığı Başakşehir'in Belediye Başkanı Mevlüt UYSAL İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisinde yapılan seçimle İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı oldu. Mevlüt UYSAL'ı tebrik ediyor, yeni görevinde başarılar diliyoruz.

1966 yılında Antalya-Alanya'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini Alanya'da tamamladı. 1988'de İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Uzun yıllar Avukatlık yaptı. Bir yandan da siyasi, sosyal ve kültürel çalışmalarla ilgilendi. 2001 yılında AK Parti Küçükçek-

mece İlçe Teşkilatı kurucu başkanı oldu.

2009 yılı Mart ayında yapılan yerel seçimlerinde Başakşehir Belediye Başkanı seçildi. Başakşehir'in birleşmesiyle İstanbul'un yeni ilçelerinden biri olan Başakşehir'de önemli işlere imza attı. 2014'de yapılan yerel seçimlerde yeniden Başakşehir Belediye Başkanı seçildi. İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 28 Eylül 2017 tarihli olağanüstü toplantısında yapılan oylama ile İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı oldu. Mevlüt Uysal evli ve dört çocuk babasıdır.

MEVLÜT UYSAL KEMİRİZ



## Başakşehir'e Genç ve Dinamik Yeni Başkan

Başakşehir Belediye Başkan Yardımcısı Yasin KARTOĞLU 4 Ekim'de Başakşehir Belediye Meclisinde gerçekleştirilen oylama ile Başakşehir Belediye Başkanı oldu. Yasin KARTOĞLU'nu tebrik ediyor, yeni görevinde başarılar diliyoruz.

1977 yılında Malatya'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul Küçükçekmece'de yapan Yasin Kartoğlu Üniversite eğitimini İnönü Üniversitesi İktisadi ve İdari

Bilimler Fakültesi'nde tamamladı.

2009 yerel seçimlerinde AK Parti Başakşehir Belediye Meclis Üyeliği'ne seçilen Kartoğlu, aynı dönemde Başakşehir Belediye Başkan Yardımcılığı görevine getirildi. Kartoğlu, 2 dönemdir başkan yardımcılığı yürütüyordu. 4 Ekim 2017'de Başakşehir Belediye Meclisinde gerçekleştirilen oylama ile Başakşehir Belediye Başkanı seçildi. Yasin Kartoğlu evli ve 2 çocuk babasıdır.

YASİN KARTOĞLU KEMİRİZ



## TÜRKİYE OSB'LERLE YENİ BAŞARI HİKAYELERİ YAZACAK

# OSB'lerimiz 56 Yılda, Dünyaya Örnek Olacak Başarılarla İmza Attı

Şu anda ülkemizin en başarılı üretim modeli haline gelen ve ülkemizin dört bir yanına yayılan organize sanayi bölgelerinin her biri kendi bölgelerinde kaldıraç etkisi gösteren üretim merkezleri haline geldi. Şu anda 80 şehrimizde 317 organize sanayi bölgesi var. Türkiye'nin bugünü ve geleceği için OSB'ler büyük önem taşıyor. OSB'lerin ekonomiye katkısını, üretimini ve OSB'lerin gelişimi ve desteklenmesi için yürürlüğe giren Üretim Reform Paketini Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Yönetim Kurulu Başkanı Memiş KÜTÜKÇÜ ile konuştuk.

■ **Öncelikle sizi tanıyabilir miyiz? Memiş KÜTÜKÇÜ kimdir?**

**Memiş KÜTÜKÇÜ:**  
1957 Konya Doğanhisar doğumluyum. İlk ve ortaöğrenimimi Konya'nın Ilgın ilçesinde, lise öğrenimimi de Gümüşhane Öğretmen Lisesi'nde tamamladım. Ancak hiç öğretmenlik yapmadım.

1980'de Konya Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdim.

Profesyonel iş hayatıma özel bir şirketin Tümosan Şantiyesinde Şantiye Şefi olarak başladım. Daha sonra yine TCMOSAN A.Ş.'de Satın Alma Şefi olarak görev yaptım.

1989-1992 yılları arasında da araç üstü vinç imalatı yapan bir firmada işletme müdürlüğü yaptıktan sonra, 1993 yılında yine araç üstü mobil

vinç üreten kendi şirketimi, Hidrokon'u kurdum.

İş hayatıma devam ederken, şehrim ve ülkem adına bazı sorumluluklar da üstlendik. Örneğin Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği, Konya Büyükşehir Belediye Başkan Vekilliği, Konya Sanayi Odası Meclis Üyeliği görevlerini yürüttüm.

5 Mayıs 2013'te yapılan seçimlerde de sanayicilerimizin teveccühü ile Konya Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanlığına seçildim. Ardından Konya Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı, TOBB Yönetim Kurulu Üyeliği ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu

**TÜRKİYE ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ UYGULAMASIYLA İLK OSB'İNİN 1961 YILINDA BURSA'DA KURULMASIYLA TANIŞTI. YANİ 56 YILLIK BİR OSB SERÜVENİMİZ VAR**

(OSBÜK) Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri geldi.

5 Ağustos 2016'da da Yönetim Kurulu Üyesi olduğum Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu'nun Yönetim Kurulu Başkanlığına seçildim.

Tabii tüm bu görevlerin yanı sıra kendi işimi de takip etmek durumundayım. Tüm bu görevler altında toplumun, iş dünyasının şahsıma teveccüh göstererek emanet ettiği görevler. Tek gayem, iş dünyamız, sanayicilerimiz adına iyi işler yaparak, hoş bir seda bırakmak diyebilirim.

Bu arada Türkiye ile İran arasındaki karşılıklı ticareti geliştirmek amacıyla kurulan Türk-İran Çalışma Komitesi Türkiye Başkanlığı görevini de yürütüyorum.

■ **Türkiye ilk OSB ile ne zaman tanıştı? Şu anda OSB'ler konusunda neredeyiz?**





Memiş KÜTÜKÇÜ / OSBOK Yönetim Kurulu Başkanı

**KÜTÜKÇÜ:** Türkiye organize sanayi bölgeleri uygulamasıyla ilk OSB'nin 1961 yılında Bursa'da kurulmasıyla tanıştı. Yani 56 yıllık bir OSB serüvenimiz var. OSB'lerimiz bu 56 yılda, dünyaya örnek olacak başarılarla imza attı. Şu anda ülkemizin en başarılı üretim rejimi haline gelen OSB'lerimiz dünyada örnek üretim üleri olarak gösteriliyor.

Ülkemizin dört bir yanına yayılan organize sanayi bölgelerimizin her biri kendi bölgelerinde kaldıraç etkisi gösteren üretim merkezleri haline geldi. Şu anda 80 şehrimizde 317 organize sanayi bölgesi var. Bunlardan 225'i işletme

**OSB'LER TÜRKİYE İÇİN KRİTİK ÖNEME SAHİP. ÇÜNKÜ, OSB'LER TÜRKİYE'DE PLANLI ÜRETİMİN ÖNCÜSÜ. SANAYİ ÜRETİMİNİN DÜNYA İÇİN NE KADAR ÖNEMLİ OLDUĞUNU SON YAŞADIĞIMIZ KÜRESEL KRİZDE VE SONRASINDA YAŞADIĞIMIZ SÜREÇTE HEPİMİZ GÖRDÜK**

.....  
aşamasında, yani üretimde.

317 organize sanayi bölgemizin 246'sı karma OSB, 45'i ihtisas OSB, 13'ü tarıma dayalı ihtisas OSB, 11'i İslah OSB'dir. İki organize sanayi bölgemizde özel OSB statüsündedir.

Ayrıca üretimde olan 225 OSB'miz de 51 binin üzerinde

fabrika üretim yapıyor, 1 milyon 738 bin 137 kişiye istihdam sağlıyor.

OSB'ler Türkiye için kritik öneme sahip. Çünkü, OSB'ler Türkiye'de planlı üretimin öncüsü. Bakın sanayi üretiminin dünya için ne kadar önemli olduğunu son yaşadığımız küresel krizde ve sonrasında yaşadığımız süreçte hepimiz gördük. Sanayisi güçlü olan ülkeler krizi olabildiğince az hasarla atlattırken, sanayi üretimi zayıf olanlar adeta savruldu. Tabloya bu ölçekte baktığımızda, sanayi üretiminin merkez üssü olan organize sanayi bölgelerimizin Türkiye'nin bugünü ve geleceği



için ne kadar kritik bir görev üstlendiğini daha iyi görebiliriz. Onun için OSBÜK olarak biz OSB'lerimizin sayılarının artması kadar, niteliklerinin artmasını da çok önemsiyoruz. Ayrıca OSB'lerimizin her metrekaresini üretime kazandırmak için yoğun mesai harcıyoruz.

■ Temmuz ayında yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi OSB'ler için, OSBÜK için ne ifade ediyor? Neler söylersiniz?

**KÜTÜKÇÜ:** Üretim Reform Paketi, Türk sanayisi için, OSB'ler için bir milattır. Yıllarca konuştuğumuz pek çok mesele bu paketle artık sorun olmaktan çıktı. OSBÜK olarak biz de Üretim Reform Paketinin hazırlanmasından sonuna kadar sürece hep katkı verdik.

Sanayicilerimizin, belediyelerden hafta sonu çalışma ruhsatı alma zorunluluğu kalktı. İşletmelerimizin organize sanayi bölgelerinde yapacakları yatırımlarda, yatırım maliyetinin azaltılması amacıyla arsa tahsislerinden damga vergisi

kaldırıldı.

OSB'ler ve diğer planlı sanayi bölgelerindeki işletmelerimiz emlak vergisinden muaf tutuldu. Yıllardır söylediğimiz TRT payı da kaldırıldı. OSB'lerde arsa tahsis rakamlarına üst sınır getirildi.

OSB'lere faaliyetleri için gerekli olan ve bakanlıkça uygun görülecek projeler için kredi verilebilecek, finans kuruluşlarından kullanılan krediler için ise kredi faiz desteği sağlanabilecek. Yine OSB'lerden KOSGEB payı kaldırıldı.

**OSBÜK OLARAK BİZ DE ÜRETİM REFORM PAKETİNİN HAZIRLANMASINDAN SONUNA KADAR SÜRECE HEP KATKI VERDİK. PEK ÇOK DÜZENLEMİYİ BERABERİNDE GETİREN KANUNLA BİRLİKTE, TÜRKİYE KISA VE ORTA VADEDE ÇOK DAHA GÜÇLÜ VE REKABETÇİ BİR ÜRETİM YAPISINA KAVUŞACAK**

Tüm bunların yanı sıra pek çok düzenlemeyi beraberinde getiren kanunla birlikte, Türkiye kısa ve orta vadede çok daha güçlü ve rekabetçi bir üretim yapısına kavuşacak. Cumhurbaşkanımız

Sayın Recep Tayyip Erdoğan başta olmak üzere, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk Özlü'ye, Maliye Bakanımız Sayın Naci Ağbal'a, Sanayi Komisyon Başkanımız Sayın Ziya Altunyalda ile komisyon üyelerine ve emeği geçen herkese iş dünyamız adına bir kez daha teşekkür ederim.

Ayrıca bu paketle 2002 yılında OSB'lerin kendi aralarında yardımlaşmalarını sağlamak amacıyla kurulan OSBÜK'e de 'özel hukuk tüzel kişilik' kazandırıldı. Bu düzenleme organize sanayi bölgelerinin temsil kabiliyetini artırdı. OSBÜK olarak artık OSB'lerimizi daha kurumsal bir yapıyla temsil etmeye başladık. İnşallah OSB'lerimizin sorunlarının çözümünde daha etkin rol oynayarak, bölgelerimizi ve ülkemizi hep beraber büyütme, yeni başarı hikayeleri yazmaya devam edeceğiz.

■ Biraz da OSBÜK'un bölge istişare toplantılarından bahsedebilir misiniz?

**KÜTÜKÇÜ:** OSBÜK olarak Temmuz ayında yaptığımız son genel kurulun ardından, ilk olarak 7 bölgemizdeki tüm OSB'lerimizle bir araya gelme kararı aldık. İlkinin Gebze'de yaptığımız Marmara Bölgesi OSB'leri İstişare Toplantısında, bölgedeki 89 OSB'mizle bir araya geldik.

İkinci toplantımızı da bu ay Elazığ'da gerçekleştirerek, Doğu Anadolu Bölgesi'ndeki 22 OSB'mizle buluştuk, sorunlarını, beklentilerini istişare ettik. İnşallah bölge toplantıları ile 7 bölgemizdeki bütün OSB'lerimizle bir araya geleceğiz ve OSB'lerimizi ortak akılla, Türkiye için büyüteceğiz.

■ Geçtiğimiz günlerde Sivas'ta







bir mesleki eğitim zirvesi yaptınız? OSBÜK mesleki eğitim konusunu önemsiyor. Önümüzdeki dönemde neler yapacaksınız bu konuda?

**KÜTÜKÇÜ:** Evet önemsiyoruz. Bu dönem mesleki eğitim konusu bizim öncelikli çalışma alanlarımız arasında. Eylül ayında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız, Milli Eğitim Bakanımız ve OSB'lerimizin yoğun katılımıyla Sivas'ta çok önemli bir Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi gerçekleştirdik. Son derece verimli bir programdı.

Bu konu çok önemli. Bugün sanayile meslek liselerinden mezun olan gençlerimizin nitelikleri arasında bir uyumsuzluk var. Buna bir de insanımızın üretimle, sanayile ilgili tutumunu eklersek, genç işsizlik oranımızın neden yüksek olduğunu daha iyi anlarız. Bakın Türkiye'de her 100 gençten 27'si ne okuyor, ne çalışıyor. 15-29 yaş grubundaki yaklaşık 18 milyon kişiden 5 milyona yakını ne eğitimde, ne de istihdamda var. Yani üretme

**TÜM DÜNYA 4. SANAYİ DEVRİMİNİ KONUŞURKEN BİZ BUNU İSKALAYAMAYIZ. İSKALAMAMAK İÇİN DE ÖN ŞART; İNSAN KAYNAĞIMIZI HIZLA BU SÜRECE UYUMLU HALE GETİRMEK. İNSAN KAYNAĞIMIZI YENİ SANAYİ DEVRİMİNE UYUMLU HALE GETİRECEK NİTELİKLERLE DONATMALIYIZ**

.....  
çağında olan 5 milyon insan, üretime dahil değil. Peki üretime dahil olanları, yeterince nitelikli hale getirebildik mi? Maalesef hayır.

Bizim öncelikli yapmamız gereken, gençlerimizi mesleki eğitime, çalışmaya, üretmeye yönlendirmek. Geçtiğimiz günlerde Sayın Cumhurbaşkanımız bu konuda çok güçlü bir mesaj verdi, 'Memur olmayı değil, girişimci olmayı hedefleyin' dedi gençlere. Bu mesele çok önemli. Nihayetinde iyi bir mesleki eğitim almış her genç, aynı zamanda bir girişimci adaydır. Dolayısıyla biz gençlerimizi güçlü bir mesleki eğitim sistemiyle çalışmaya, üretmeye, girişim kurmaya motive

edebilirsek, bizi kimse tutamaz Allahın izniyle. Bundan dolayı OSBÜK olarak OSB'lerde mesleki ve teknik eğitim liselerinin sayısını ve niteliğini artıran, iş piyasasının ihtiyaçlarına yönelik insan kaynağı yetiştirmeyi hedefleyen her çalışmayı destekliyoruz. Ayrıca OSB camiası olarak bakanlığımızın 300 OSB'de 300 teknik kolej projesini de çok yerinde buluyoruz, destekliyoruz.

Tüm dünya 4. sanayi devrimini konuşurken biz bunu ıskalayamayız. İskalamamak için de ön şart; insan kaynağımızı hızla bu sürece uyumlu hale getirmek. İnsan kaynağımızı yeni sanayi devrimine uyumlu hale getirecek niteliklerle donatmalıyız. Şayet biz eğitim sistemimizde ve diğer alanlarda köklü reformlar yapar, sanayimizin önündeki engelleri kaldırmaya devam edersek, yarınlar Türkiye için daha güzel olacak. Biz OSB camiası olarak dün olduğu gibi, bugün de, yarın da elimizi taşın altına koymaya hazırız.





## İSO, Savunmada Millileşme İçin Kamu ile Sanayicileri Buluşturdu

İstanbul Sanayi Odası (İSO), giderek artan millileştirme çalışmalarını ekzeninde Türkiye'nin küresel arenadaki gücünü belirleyen kritik sektörlerden olan savunma sanayini, düzenlediği zirvede ele aldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde bürokrasi, sanayi ve iş dünyasından çok sayıda ismin katılımıyla düzenlenen Savunma Sanayi Zirvesi, sektörün önde gelen kamu ve özel sektör kuruluşları ile sanayicileri iş birliği olanakları için bir araya getirdi.

Zirvede Aselsan, Havelsan, Roketsan, TAI - TUSAŞ Türk Havacılık ve Uzay Sanayii, TEI/TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş., Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu, Milli Savunma Bakanlığı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü, Milli Savunma Bakanlığı Tersa-

neler Genel Müdürlüğü, SSM Alt Sistemler Dairesi, SSM Ar-Ge Dairesi ve SSM Sanayileşme Dairesi sanayicilerle iş birliği fırsatları için ikili görüşmeler gerçekleştirdi. Paneller ve konferanslarda yerli ve yabancı sektörün lider isimlerinin görüşlerini paylaştığı zirvede, Savunma Sanayi Müsteğarlığı'nın uygulamaları hakkında bilgiler de verildi.

Savunma Sanayi Zirvesi'nin açılışında konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, istikrarlılıkların süreklilik kazandığı, adeta ateş çemberini andıran içinde buldukları coğrafyanın özel şartları göz önüne alındığında; etkin ve güçlü bir silahlı kuvvetlerin Türkiye için elzem olduğunu söyledi. Türkiye'de modern savunma sanayinin geliştirilmesi ve Türk Silahlı Kuvvetleri'nin

modernizasyonu için çıkılan yolda özellikle son dönemde önemli mesafeler kat edildiğini belirten Bahçivan, Türkiye için en önemli hususun savunma sanayinde yerli ve milli üretim hedefi olduğunu dile getirdi. Bahçivan, özellikle son yıllarda gerçekleştirilen atılımlar





ile birlikte Türkiye'ye teknolojik üstünlük kazandıracak projelerin birer birer hayata geçmiş olmasının kendilerini gururlandırdığını ifade etti.

Bahçivan, bundan 15 yıl önce yüzde 80 oranında dışa bağımlı olan savunma sanayi sektörünün, bugün KOBİ'lerin, araştırma kuruluşlarının, üniversitelerin ortak akıl ve vizyonu ile adeta bir "Ortak üretim seferberliği" hassasiyetiyle çalıştığını belirtti. Savunma sanayi ve havacılık sektörü cirosunun 6 milyar dolara; ihracatın son beş yılda ikiye katlanarak 1.7 milyar dolara; sektördeki Ar-Ge harcamalarının da 900 milyon dolara yükseldiğini aktaran Bahçivan, bu başarı hikâyesinde en önemli noktanın savunma sanayinde yerlilik oranının son yıllardaki projeler ile yüzde 65'lerin üzerine çıkmış olması olduğunu aktardı. Bahçivan, ortaya konulan özgün, yerli ve milli projelerin ülke savunmasında da büyük rol üstlendiğini kaydetti.

Kendi milli tankını, savaş gemisini, taarruz helikopterini, füzelerini ve piyade tüfeğini üretmeyi başaran Türkiye'de yakın gelecekte yüksek irtifa hava ve füze savunma sistemi, uçak motoru ve yerli denizaltı üretilmesi için de çalışmalar sürdürdüğünü belirten Bahçivan, bu projelerin belki de daha da ötesinde Türkiye'nin 2020'li yıllarda seri üretim aşamasına getirmeyi planladığı jet eğitim uçağı ve muharip uçak tasarım ve üretim projesi haberlerini de gururla takip ettiklerini dile getirdi. Bahçivan, yerli savunma sanayimizin gelişmesinin önemine dikkat çekerken; savunma sanayine geniş bir bakış açısıyla bakılması gerektiğini ifade etti.

Savunma sanayini yalnızca silah, mühimmat ve askeri araç üretimi olarak düşünmemek gerektiğine dikkat çeken Bahçivan, bu sektö-



rü, savunma ile ilgili ihtiyaçların karşılanması için yürütülen ticari faaliyetler; savunma sistemlerine yönelik Ar-Ge faaliyetleri; inşaat faaliyetleri; gıda, giyim, sağlık, lojistik gibi çok daha geniş alanı kapsayan bir ekosistem olarak düşünülmeli gerektiğini vurguladı. Savunma sanayinin diğer sektörler üzerinde de bir çarpan etkisine sahip olduğunun altını çizen Bahçivan, bu sektörün hem yarattığı üretim talebi, hem de teknolojik geri beslemeler yoluyla makine, kimya, tekstil, otomotiv, bilişim teknolojileri, inşaat, gemi endüstrisi gibi birçok sanayi alt sektörüne de önemli katkılar olduğunu söyledi.

Her ülkenin savunma sanayinin, o ülkenin teknolojik kapasitesiyle her zaman yoğun bir ilişkisi olduğunu aktaran Bahçivan, bilimden teknik tekstil ürünlerine, otomotivden hazır gıdalara kadar çeşitli sivil alanlarda kullanılan birçok ürünün ilk olarak askeri kullanım için geliştirildiğini hatırlattı. Yeni bir vizyon öncülüğünde "Teknoloji Transferi" anlayışının yerine "Teknolojiyi Ortak Geliştirme" anlayışının ön plana çıktığına değinen Bahçivan, teknolojiyi ortak geliştirme vizyonu öne çıkarken teknolojiye en az yabancı ortakları kadar hakim olmaları gerektiğini

dile getirdi. Bahçivan bunun da ancak pazarda çok sayıda üretici rekabetinin yaşandığı, KOBİ'lerle ve sivil sanayi kuruluşları ile nitelikli iş birliklerinin geliştirildiği bir ekosistemle mümkün olduğunu ifade etti.

Sonrasında kürsüye gelen **Savunma Sanayili Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi**, Türkiye'nin jeopolitik pozisyonunun çok önemli olduğunu ve yok olmamak için daha güçlü olması gerektiğini söyledi. Bir ülkenin kendisini savunmadığı zaman diğer değerlerinin önemini yitirdiğini







belirten Tüfekçi, Türkiye'nin etrafındaki 2 milyarlık nüfus ve 25 trilyon dolarlık bir ekonominin bulunduğu coğrafyaya etki ettiğini ifade etti. Türkiye'nin teknolojiyi kullanan ve transfer eden bir ülke konumundan teknolojiyi kendisi üreten bir ülkeye dönüşmesi gerektiğine değinen Tüfekçi, teknoloji envanterinin ve kimde hangi kabiliyetin olduğunun bilinmesinin çok önemli olduğunu dile getirdi.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın bir sanayi portalı olduğunu ve sanayi firmalarının buraya kayıtlı olduğunu belirten Tüfekçi, Teknoloji Ar-Ge yol haritasını hazırladıklarını dile getirdi. Sadece tedarik kurumu olarak tanınmak istemediklerini aktaran Tüfekçi, aynı zamanda sanayi üretim seviyesini modernize etmek istediklerini ifade etti. Tüfekçi, savunma sanayisi şirketlerine Ar-Ge geniş alan çağrısı yaptıklarını ve firmalara çok hızlı şekilde Ar-Ge projelerini kurgulamak imkanı sağlamak istediklerini anlattı.

Türkiye'nin savunma sanayi alanında cirosunu yüzde 20 artırarak oldukça büyük başarı sağladığına değinen Tüfekçi, 1,7 milyar dolar ihracat yaptıkları bilgisini verdi. Bunun yeterli olmadığını, savunma sanayisi ekosistemi için kendi

ordumuza ürün üretmenin yeterli olmadığını vurgulayan Tüfekçi, dost ve müttefik ülkelerin ordularının donatılması gerektiğini ve bu anlamda ekosisteme katılmaları için küçük şirketleri desteklediklerini anlattı. Savunma sanayinde faaliyet gösteren büyük firmaları yerli katılıma önem vermeleri yönünde zorladıklarını kaydeden Tüfekçi, firmaların yetersiz olduğu noktalarda onları belirli bir seviyeye çıkarmak için çalıştıklarını söyledi. Kümelenenin öneminden bahseden Tüfekçi, sekiz ilde kümelenenin gerçekleştiğini ve kümelene ile belirli bir alanda teknolojiyi yakalamış firmaların



**TÜFEKÇİ: SAVUNMA SANAYİNDE FAALİYET GÖSTEREN BÜYÜK FİRMALARI YERLİ KATILIMA ÖNEM VERMELERİ YÖNÜNDE ZORLUYORUZ**

kendisini gösterebilmesinin önünün açıldığını kaydetti. İstanbul sanayisinin Türkiye'nin yüksek çeken ve üretim ile ihracat alanında çok güçlü bir ekosistem olduğunu belirten Tüfekçi, İstanbul sanayisinin savunma sanayi alanına yeterince giremediğini aktardı. Tüfekçi, İstanbul'un çok değerli olduğunu ifade etti ve bunu kullanmak için sanayicilerin devletten adım beklemeden kendilerinin de adım atmasını istedi. Tüfekçi, savunma sanayinde iş yapan firmalara altyapı kredisi verdiklerini anlattı ve ihracat kredisi mekanizması üzerinde çalıştıkları bilgisini verdi.

Zirve kapsamında Savunma Sanayii Müsteşarlığı Sanayileşme Daire Başkanı Bilal Aktaş Müsteşarlığın faaliyetleri hakkında kapsamlı bir sunum yaptı. 90'lı yıllarda hazır alım modeli ile çalışmalara başladıklarını belirten Aktaş, sonrasında sırasıyla ortak üretim, kısmi tasarım, özgün tasarım, temel ve ileri teknolojiler anlayışına evrildiklerini söyledi. 2016 yılında yapılan 1 milyar 254 milyon TL Ar-Ge harcamasının yaklaşık yarısının özel sektör tarafından yapıldığı bilgisini veren Aktaş, 2017-2021 Stratejik Planı çerçevesinde sektörel strateji planı hazırladıklarını anlattı.





## Macaristan'ın İstanbul Başkonsolosu Balazs HENDRICH Başakşehir'i Ziyaret Etti

**M**acaristan'ın İstanbul Başkonsolosu Balazs HENDRICH Başakşehir'i ziyareti esnasında sanayicilerle de bir araya geldi.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki işadamlarıyla Türkiye ile Macaristan

devletleri arasında, iki ülke hükümetlerinin belirlediği politikalar çerçevesinde ilişkilerin geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunan Başkonsolos ve beraberindeki heyet daha sonra Başakşehir

Kaymakamı Kazım TEKİNİ makamında ziyaret etti.

Ziyarete; Başakşehir ile Macaristan'da belirlenecek bir şehir arasında spor, kültür ve turizm alanında işbirliği yapılması konusu ele alındı.







# ENDÜSTRİ 4.0



Sanayi Devrimleri  
Endüstri 4.0 Nedir?  
Endüstri 4.0'in Bileşenleri



Neuvelerin İnterneti  
Endüstri 4.0 ile Ne Değişecek  
Niçin Endüstri 4.0 ?



Endüstri 4.0'in Faydaları  
Endüstri 4.0'in Riskleri  
Türkiye ve Endüstri 4.0





## Sanayi Devrimleri

1784

Endüstri 1.0



Su ve buhar gücünün yardımıyla mekanik üretim tesisleri ortaya çıktı.

1870

Endüstri 2.0



Elektrik enerjisinin yardımıyla imalat iş bölümüne ve seri üretim sürecine geçiş yapıldı.

1969

Endüstri 3.0



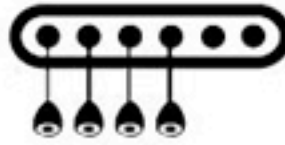
Elektronik ve bilişim teknolojileri sistemleri kullanılarak üretimde otomasyona geçildi.

2011-...

Endüstri 4.0



Sanal ve fiziksel sistemler ve etkileşim halindeki nesneler üretimde kullanılmaya başlandı.



## Endüstri 4.0'ın Bileşenleri

### Endüstri 4.0 Nedir?

Sanal ve fiziksel sistemlerin internet üzerinden nesnelerle iletişim ve etkileşime geçtiği yeni üretim modeli olan Endüstri 4.0, Dördüncü Endüstri Devrimi olarak nitelendiriliyor. Bu yeni dönem internet ve teknolojinin üretimde çok daha aktif bir şekilde kullanılmasını şart koşan bir periyot olacak. Sistemle üretim tesisleri, depo sistemleri, araç ve gereçler küresel ağlara dönüşecek. "Endüstri 4.0" ile hızlı, esnek, düşük maliyetli ve daha fazla verimliliğe sahip akıllı fabrikalar ortaya çıkacak



Siber-Fiziksel Sistemler



Akıllı Robot ve Makineler



Büyük Veri



Makinelerin İş Bileşenlerinin, Sistemlerin ve İnsanların Birbirine Bağlanabilirliği



Dijital Sanayileşme



İnternet Protokol Sürüm6 (IPv6)



Akıllı Sensör



Bulut Bilişim



## Endüstri 4.0'in Bileşenleri



### 1- Siber- Fiziksel Sistemler (Akıllı Üretim)

Siber-fiziksel sistemlerin birbirleriyle ve diğer materyallerle internet aracılığı ile iletişim kurabildiği, yazılım ağırlıklı üretim sistemleridir.



### 2- Akıllı Robot ve Makineler ( İnsan Robot Dayanışması )

Robotlar gelecekte daha akıllı olacak, buldukları ortama uyum sağlayabilecek, iletişim kurabilecek ve etkileşimde bulunabilecek. Bu durum firmalara daha



### 3- Büyük Veri ( Petabyte Çağı )

Yarının üretim tesisleri büyük miktarlarda veri üretiyor olacak ve bu verilerin kaydedilmesi, işlenmesi ve analiz edilmesi gerekecek. Big Data ile kaynaklardan toplanan



### 4- Makinelerin, İş Bileşenlerinin, Sistemlerin ve İnsanların Birbirine Bağlanabilirliği ( Fiziksel - Sanal Dünya Uyumu )

Sanayi 4.0 gerçekleştiğinde dijital ve gerçek dünyalar birbirine bağlı hale gelecek. Makineler, parçalar, sistemler ve insanlar



### 5- Dijital Sanayileşme ( Sanal Fabrika, Sanal Üretim )

Yeni bir üretim tesisi açmanın veya mevcut bir tesiste yeni bir ürünün üretimine başlamanın oldukça zorlu aşamaları vardır: Uyum süresi, denemeler, seri üretim öncesi



### 6- İnternet Protokol Sürümü 6 (IPv6) ( Üretimde Sınırsız Cihaz )

İnternet ağının temel yapı taşı olan IP, Endüstri 4.0'in en önemli bileşenleri arasında yer alıyor. IP sayesinde milyarlarca cihaz üretim süreçlerinde kullanılabilir. Endüstri 4.0'da; 34 bitlik adres yapısına

Bütün alt sistemlere, süreçlere, içerideki ve dışarıdaki nesnelere, tedarikçi ve müşteri ağlarına bağlı olan bu yeni sistem açıkça tanımlanmış yapısıyla gerçek zamanlı kontrol edilebilen ara yüzlere sahip olacak.

fazla üretkenlik sağlayacak. Üretim sektörü çalışanları, daha fazla eğitim ve beceri isteyen alanlara yoğunlaşacak. Endüstri 4.0 gerçekleştiğinde, robotlar ve insanlar, insan-makine arayüzlerinden faydalanarak dayanışma içinde çalışacak.

tüm veriler, anlamlı ve işlenebilir biçime dönüştürülecek. Büyük veri, doğru analiz metotları ile yorumlandığında şirketlerin stratejik kararlarını doğru bir biçimde almalarına, risklerini daha iyi yönetmelerine ve inovasyon yapmalarına imkan sağlayacak.

İnternet üzerinden kesintisiz bir şekilde dijital bilgileri paylaşıyor olacaklar. Üretim oldukça pürüzsüz bir şekilde ilerleyecek. Makineler üretilecek parçanın üretim aşamalarının her birine otomatik olarak uyum sağlayacak, otomatikman koordine olup üretilecek birimi ayarlayacaklar.

testler ve çok sayıda beklenmedik maliyet aşımaları... Sanayi 4.0 fiziksel üretime hazırlanabilmesi için üretim tesislerini ve ürünleri sanal ortamda sunacak. Süreçlerin her biri fiziksel haritalandırma tamamlanmadan önce sanal olarak simülasyondan geçip doğrulanacak.

sahip olup sadece 4.3 milyar cihazın adreslenerek internete bağlanmasına olanak tanıyan IPv4 yerine; 128 bitlik adres yapısına sahip olan ve insan hayalinin erişemeyeceği kadar çok cihazın adreslenerek internete bağlanmasına olanak sağlayan IPv6 tercih edilecek.





### 7- Akıllı Sensör Verinin Dijitale Dönüşümü

İnsanlar çevrelerinde olup biteni duyu organlarıyla algıırken, makineler ise sıcaklık, basınç, hız ve benzeri değerleri sensörleriyle algılar. Bu anlamda üretimin önemli yapı taşlarından olan sensörler Endüstri 4.0'da da önemli roller üstlenecek. Bilginin veya

süreçte kullanılan herhangi bir verinin dijitale dönüşümünü sağlayan sensörler belirli periyotlarda ortam ısını sunan bir termometre devresi gibi basit sensörler olabileceği gibi, harekete odaklanan bir kamera gibi karar verip işlem yapabilen sistemler de olabilecektir.



### 8- Bulut Bilişim ( Çevrim İçi Bilgi Dağıtımı)

Bilgi teknolojileri uygulamalarındaki sanallaşma ile ortaya çıkan Bulut Bilişim, Endüstri 4.0'ın önemli bileşenleri arasında yer alıyor. Yeni nesil üretim tesisleri,

düşük yönetim çabası veya servis sağlayıcı etkileşimiyle hızlı alınıp salıverilebilen ayarlanabilir bilişim kaynaklarının paylaşım havuzunda Bulut Bilişim sistemi daha sık kullanacak.



### Nesnelerin İnterneti

Fiziksel dünyayla sanal dünya arasındaki bağlantı günden güne güçlendiriliyor. Ayrık ve makinelerin birbirleri ile iletişimini evrimleştiren "nesnelerin interneti" teknolojisi ile nesnelere akıllı cihazlara dönüşüyor, internette veri alıp gönderebilir hale geliyor.

"Endüstri 4.0"ın temel dinamiğini oluşturan bu trend özellikle endüstride küresel bir etkiye sebebiyet verecek. 2020 yılına kadar 50 milyardan fazla teknik cihazın "dünya çapındaki ağa" bağlanacağı tahmin ediliyor. Endüstriyi baştan aşağı etkileyecek "Nesnelerin İnterneti" makineler arası iletişimle daha otomatik süreçler, kendi kendine izleme ve gerçek zamanlı çözümler sağlayacak

### Akıllı Fabrika Üretim

Üretim tesislerinin, belli amaçlar çerçevesinde, birbirleriyle bir ağ içerisinde bağlı olan siber fiziksel sistemler tarafından tamamıyla otomatikleştirildiği, esnekliğin ve verimliliğin yüksek olduğu işletmelerdir.

Bütün üretim süreçleri akıllı sistemlerle kontrol edilen bu üretim tesisleri verimliliği artıran, esnek üretme olanağı sağlayan, son teknoloji ile donatılmış "akıllı fabrikalardır." En son teknolojinin kullanıldığı, robotların üretim yaptığı, tüm prosesler ve ekipman

akıllı sistemlerle yönetildiği fabrikalar Endüstri 4.0'ın en önemli kazanımlarından biri olarak nitelendiriliyor. Önümüzdeki süreçlerde artık pek çok fabrikada daha az sayıda insan daha çok teknoloji kullanarak çalışacak.

Üreticiler, akıllı fabrika uygulamalarıyla yüksek kalite seviyesiyle esnek üretim sistemlerine ulaşarak verimliliğini katlayabilecek; ayrıca sistemler arasında sağlanan entegrasyonla süreçlerin izlenebilirliği artacağı için maliyette daha kolay avantaj sağlayacak.



## Endüstri 4.0 ile Ne Değişecek?

Üretici firmalar pazarda var olmayı sürdürecektir ancak yerleşik oyuncular 4. Sanayi Devrimi sırasında düzenlerini, süreçlerini ve yeterliliklerini değiştirmiş olacak. Yeni endüstriyel iş modellerine sahip yeni rakipler olacak. Cep telefonları gibi yeni teknolojilerin bu kadar başarılı olmasının nedeni, ortaya çıkmalarıyla beraber toplumsal bir dönüşüme öncülük etmiş

### Endüstri 4.0'ın Etki ve Sonuçları

1. İşçi gücünden teknoloji kontrolüne geçen sistemlerin sayısı artacak.
2. Sanayi farklı bir değer kazanarak pazarda bu entegrasyonu sağlayan büyük paya ulaşacak.
3. İş gücü sayısı azalacak ve bu noktada sosyo-ekonomik değişimler baş gösterecek.

### Endüstri 4.0'ın Riskleri

1. Yapılacak yatırımların geri dönüş süreleri belirsiz.
2. Firmalara ait veriler, fikri mülkiyetler ve iş sırları risk altında.
3. Sektörün ihtiyacına cevap verecek nitelikli eleman yok.
4. Siber güvenlik açıkları.

### Türkiye ve Endüstri 4.0

Türkiye'nin yeni endüstriyel devrimi yakalaması son derece kritik önemde. Önceki sanayi devrimlerini geriden takip eden Türkiye, yeni endüstri kavramına başından itibaren sıkıca sarılarak treni kaçırmaya riskini en aza indirmeye başladı. Türkiye'nin endüstriyel avantajlarını daha iyi kullanmaya başlaması ve bunu adım adım geliştirmesi gerekiyor. Buna paralel olarak Türkiye'nin Ar-Ge kabiliyetini

olmalarını. İnternet bir teknoloji olarak sosyal ağları icat etmemiş olsa da, sosyal ağların internet sayesinde daha fazla geliştiğinin ve çağdaşlaşmayı gerektirdiğinin altını çizmek gerek. Sanayi 4.0 içinde aynı durum söz konusu. Yeni işlevler sektör oyuncularını için yeni kurallar ortaya çıkaracak. Çeşitli endüstrilerin gelişimi arasında önemli farklar bulunacak.

### Endüstri 4.0'ın Faydaları

1. Üretimden son kullanıcıya kadar gerekli tüm işlemler sistem tarafından otomatik olarak belirlenip uygulanabilecek.
2. Üretim tesisleri, akıllı cihazlar birbirleri ile gerçek zamanlı etkileşim kurarak daha verimli çalışacak.
3. Ürün geliştirme aşamasında; tasarımdan gerekli malzeme kullanımına, pazarlamadan sevkiyata birçok süreçte daha şeffaf ve birbirine bağlı bir sistem kurulabilecek.



### Niçin

### Enüstri 4.0?

1. Yüksek Rekabet Gücü
2. Esnek ve Özel Üretim
3. İnovatif İş Modelleri
4. Yeni Çalışma Zamanlaması
5. Kalite Değer ve İş Güvenliği
6. Daha Fazla Verimlilik



4. Birbirine konuşan makineler ürünün kalite kontrolünü yapıp üretim sürecindeki hataları daha hızlı tespit edebilecek.
5. Akıllı üretim tesisleri özel müşteri isteklerini yerine getirebilecek ve böylelikle kişiselleşen ürünlerin üretim maliyetleri de azaltılmış olacak.
6. Fiziksel üretime geçilmeden önce sanal ortamda ürün üretimi ve doğrulanması yapılabilecektir.



artırması ve endüstriyi işbirliğine teşvik etmesi de önem arz ediyor. Dünyanın hızla bilişim teknolojilerini farklı alanlara adapte ederek yeni bir endüstriyel döneme girdiği Bugünlerde, Türkiye'nin de adımlarını sıkılaştırması gerekiyor. Bu çalışmalara Türkiye'deki bilimsel kuruluşların ve üniversitelerin katkı sağlamaları için teşvik edilmeleri önemli avantajlar sağlayacaktır





## Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğünde Görev Değişimi

Ömer ÜNAL, İstanbul

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü görevine Ömer ÜNAL atandı. ÜNAL'a yeni görevinde başarılar dileriz.

1968 Sivas doğumlu olan Ünal, Trakya Üniversitesi Mimarlık lisans, Sabahattin Zaim Üniversitesi Mimarlık ABD Yüksek Lisans mezunudur.

Sultanbeyli Belediyesi İmar Müdürlüğü, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar ve Planlama Müdürlüğü, İstanbul İl Özel İdaresi Genel Sekreter Yardımcılığı görevlerini yürütmüş olup Türkiye'nin önemli STK'larında kurucu ve yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır. Ünal, evli ve dört çocuk babasıdır.



## İkitelli OSB Yönetim Kurulu Üyesi Sebahatdin KAYAS, Başakşehir Belediye Başkan Yardımcısı Oldu

Sebahatdin K. KAYAS, İstanbul

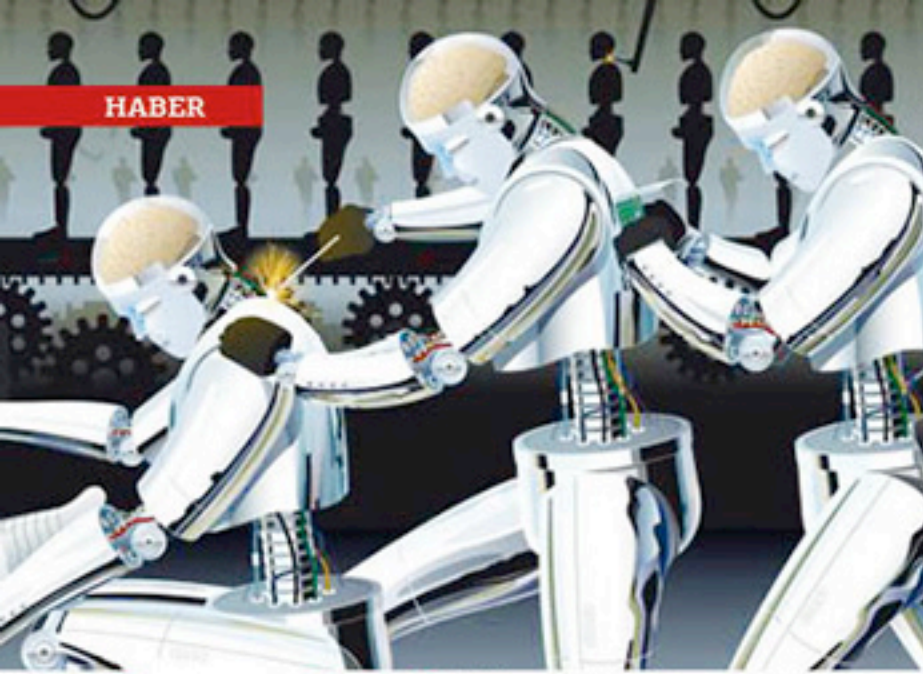
İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Üyesi ve Çiła ve Nikelajcılar Sanayi Sitesi Başkanı Sebahatdin Kayas Başakşehir Belediye Başkan Yardımcılığı görevine atandı. Yeni görevinin hayırlı olmasını diliyoruz.

1974-1981 Giresun İmam-Hatip Lisesi'nden mezun olan Kayas, 1981-1985 yılları arasında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ni tamamladı. İstanbul Çiła ve Nikelajcılar ve Madeni Eya İmalatçıları Sanayi Sitesi Yönetim

Kurulu Başkanlığı, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Müteğgebbis Heyet Üyeliği ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Üyeliği hala devam etmektedir.

1994 yılından itibaren siyasi çalışmaları bulunan Sebahatdin Kayas, 2009-2017 Ak Parti Başakşehir Meclis Üyeliği, 2017 Ekim ayından itibaren de Belediye Başkan Yardımcılığı görevlerini ifa etmektedir.





## Sanayi 4.0 ile Robotların Hukuku Devreye Giriyor

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Özlü, "Endüstriyel devrimin ve akıllı topluma geçişin bütçesiyle istihdama ve hukuk sistemine etkisi olacak. Robotlarla üretim yaptığımız zaman robotların hukuku devreye giriyor." dedi.

Özlü, Türkiye'nin 4. Sanayi Devrimi'ni ıskalamaması için kurulan "Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu" nun çalışmalarını değerlendirdi.

Bakanlık koordinatörlüğündeki platformda; Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ile Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) gibi kuruluşların bulunduğu işaret eden Özlü, ilk toplantıdan sonra görev dağılımı yapıldığını söyledi.

**"SANAYİ 4.0 YERİNE AKILLI TOPLUM 5.0"**

Teknolojinin toplumları

dönüştürdüğüne dikkati çeken Özlü, 4. Sanayi Devrimi'ne sadece endüstri devrimi olarak bakmadıklarını, toplumsal değişime ve sosyolojik dönüşüme etkilerini de dikkate aldıklarını bildirdi. Bu sebeple söz konusu devrime "Sanayi 4.0" yerine daha kapsayıcı şekilde "Akıllı Toplum 5.0" demek istediklerini dile getiren Özlü, "Çünkü Sanayi 4.0 sadece endüstrideki dönüşümü ifade eden bir kavram. Akıllı Toplum 5.0 ise endüstrideki dönüşümün, toplumsal dönüşüme etkisini de dikkate alan bir yaklaşım." diye konuştu.

Özlü, toplumların yıllar boyunca arasıyla av, tarım, sanayi ve bilgiyle geçimini sağladığını anımsatarak, beşinci topluma gelindiğinde her şeye akıl katılarak birbirleriyle konuşan makinelerin, insansız otonom giden otomobillerin olduğu bir düzenden bahsedildiğini anlattı. Bu çerçevede ilk aşamada sanayide dönüşüm sağlanacağını altını çizen Özlü, karanlık fabrikalar, sıfır stok kişiselleştirilmiş üretim

ve nesnelerin interneti gibi kavramların günlük hayatı da etkileyeceğini belirtti.

**"MESLEKLERİN YÜZDE 50'Sİ GELECEK 20-25 YILDA KAYBOLACAK"**

Dönüşüm kapsamında yapılacaklar için her alanda çalışacak özel gruplar oluşturduklarına değinen Özlü, şöyle devam etti: "Endüstriyel devrimin ve akıllı topluma geçişin bütçesiyle istihdama ve hukuk sistemine etkisi olacak. Örneğin robotlarla üretim yaptığımız zaman, robotların hukuku devreye giriyor. Bir robot iş yaparken kazaya sebep olduğunda sorumlu kimdir; robotu mu, yazılımını yapanı mı, tasarlayanı mı, sahibini mi, yoksa onu satın alanı mı sorumlu tutacağız? Bütün bunları formüle edip sunmamız lazım. Bu kapsamda bizim dışımızda çalışma yapılması gereken alanları da belirliyoruz, onları Adalet Bakanlığına göndererek çalışmalarını söyleyeceğiz."

Özlü, söz konusu dönüşümün istihdama da etkisinin olacağına dikkati çekerek, "Robotlarla üretim devreye girdiğinde insan gücüne ihtiyaç kalmayacak. Dönüşümle vasat ve tekrarlanabilen bütün işler robotlar tarafından yapılacak. En alttaki ve en üstteki kesim ayakta kalacak."

Şu anda bilinen mesleklerin yaklaşık yüzde 50'sinin gelecek 20-25 yılda kaybolacağını öngörüyoruz. Dolayısıyla Sanayi Devrimi'nin ilk aşamada yıkıcı etkisinden söz edebiliriz ancak sonrasında sistemin yeniden oluşması ve verimliliğin artmasıyla baştaki





yıkıcı etki bir süre sonra yapıcı etkiye dönüşecek. Dönüşümle yeniden şekillenecek istihdam yapısı için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığımız da çalışıyor." değerlendirmesinde bulundu.

#### "4. SANAYİ DEVRİMİ, TÜRKİYE İÇİN ZORUNLULUK"

Sanayide Dijital Dönüşüm Platformunun endüstri devrimi kapsamında dünyada yapılanları takip ederken bir taraftan da dönüşümün istihdama etkisine çözüm üreteceğine ve Türkiye'nin alacağı tedbirleri belirleyeceğine işaret eden Özlü, bu konuda öncü olan Almanya, ileri imalat yöntemleriyle dikkati çeken ABD ve Uzakdoğu'da uygulanan modelleri incelediklerini bildirdi. Platformun 6 ana alanda taslak raporlar hazırladığını belirten Özlü, raporların derleneceğini, ardından çalıştay düzenleyeceklerini ve bu çerçevede hazırlayacakları yol haritasını kamuoyuyla paylaşacaklarını söyledi.

Özlü, 4. Sanayi Devrimi'nin Türkiye için lüks değil bir zorunluluk olduğunu vurgulayarak, şunları kaydetti: "Biz asla bu sürecin dışında kalamayız. Sürecin dışında kalırsak ne olur? Bütün dünya 4. Sanayi Devrimi'nde kullanacakları elektronik sistem ve teçhizatları üretir, biz de bunları satın almak durumunda kalırız yani tüketici konumuna düşeriz. Şu anda aramızda 2-3 yıllık mesafe var. Sanayi 4.0 planlamasını ve uygulamasını gerçekleştirmek için tedbir almazsak yarın çok geç olur. Dolayısıyla 4. Sanayi Devrimi çalışmalarında hızlanma hatta gaza basma zamanı."



## Türkiye Ar-Ge ve Tasarımda Gaza Bastı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Özlü, Ar-Ge ve tasarım merkezi sayısının 800'e ulaştığını belirterek, "14 ilde 109 tasarım merkezi, 38 ilde toplam 691 Ar-Ge merkezi bulunuyor." dedi.

Ar-Ge, yenilik, inovasyon gibi kavramların her geçen gün daha fazla geçerlilik kazandığına işaret eden Özlü, etkin Ar-Ge ve tasarım teşvikleriyle sanayisi desteklenen ülkelerin dünya rekabet aralamasında en üst seviyelerde yer aldığını söyledi.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerin, Türkiye'de özel sektörün Ar-Ge ve tasarım altyapısının oluşması bakımından çok büyük önemi bulunduğunu dile getiren Özlü, "Türkiye'de son yıllarda, kamu ve diğer çeşitli kaynaklar yoluyla Ar-Ge, yenilik projelerinin ve inovatif fikirlerin desteklenmesine yönelik ciddi anlamda harcama yapıldı." diye konuştu.

#### "109 TASARIM, 691 AR-GE MERKEZİ HİZMETTE"

Özlü, kanun kapsamında

Türkiye'de Ar-Ge ve tasarım altyapısı oluşturulduğunun altını çizerek, çok sayıda Ar-Ge ve tasarım personeli çalıştıran, ülkenin gayrisafi yurt içi hasılasındaki Ar-Ge ve tasarım payına katkıda bulunan büyük işletmelerin çalışmalarını daha da geliştirmelerine ve kendi teknolojilerini üretmelerine imkan sağlanması gerektiğini vurguladı.

Söz konusu kanun çerçevesinde faaliyet gösteren Ar-Ge ve tasarım merkezi sayısının bugün itibarıyla 800'e ulaştığını anlatan Özlü, "14 ilde, 22 sektörde toplam 109 tasarım merkezi, 38 ilde, 38 sektörde toplam 691 Ar-Ge merkezi bulunuyor." ifadesini kullandı.

Özlü, Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde yaklaşık 44 bin Ar-Ge ve tasarım personelinin istihdam edildiğini belirterek, 26 bine yakın projenin tamamlandığını veya çalışmalarına devam edildiğini, yaklaşık 10 bin tescilli patent ve patent başvurusu bulunduğunu kaydetti.



**Özalp ÇEBKİ**  
KOSGEB İstanbul  
İktisadi Müdürü

## KOBİ'ler için İşletme Yönetimi

**‘Rekabet Üstünlüğünde Hedef-i Aslimız: Ar-Ge ve İnovasyon mu? Katma Değerli Yüksek Üretim ve Satış mı?’**

Düştüğümüz en temel hatalardan biri araçları amaç edinmemizdir. Diğer ifadeye aracın amaçlaştırılması marazına müptelayızdır. Bazen kavramlar, olgular öylesine kuşatır ki bizi, adeta sekir halindeki bir sanatçı gibi menzili unuttur, yolda kayboluruz. Sanat sanat içindir yaklaşımının temsilcilerini kuşatan hal bu olsa gerektir.

Ar-Ge yapmak, çoğu Ar-Ge'ci için şiir yazmak gibidir, para beklentisi olmaz. Sanatçı edası vardır bir araştırmacıda. Microsoft'un CEO'su Hindistan'lı Satya Nadella "Kod yazmak şiir yazmak gibidir" derken herhalde bu hususa işaret etmektedir. İşini şiir gibi yapmak, sanatçı edası ile tüm benliğini işe katmak elbette başarıda hayati öneme sahiptir. Ancak bu keyfiyet, o işi mutlaklaştırıp hedef-i asli haline getirme handikapını da bünyesinde mündemiçtir.

"Hedef-i arzilerin" "hedef-i asli" haline dönüşmesi aslında bir kısır döngüye kapılmak anlamına gelmektedir. Başarımızın sadece hedeflediğiniz çıktıya ulaşmak noktasında kalması, başarımızı özsel kalmakta, kurumsal ölçüğe taşınmasını imkânsız hale getirmektedir.

Ekonomi dünyasında başarı kârın büyüklüğü oranında tahakkuk etmektedir. Ticaret için ticaret, iş için iş yaklaşımı bir "iş olsun!" yaklaşımı olarak işletme için sonun başlangıcı anlamına gelir. İşletmeler yaptıkları her faaliyeti kâra odaklamalı ve katma değer oluşturmayan her faaliyeti örgüt yapısı içerisinde temizlemelidirler. Biz buna "akıllı sadelik" diyoruz.

İşte Ar-Ge faaliyetlerinin de amaçlaştırılma hatasına düşülmeden icra edilmesi, kalite sistemleri uygulamalarında, kurumsallaşma çalışmalarında ve birçok farklı işletme geliştirme sürecinde gördüğümüz hantallaşma ve bürokratik verimsizliğe neden olma sonuçlarını doğuracak noktada uygulanmaması işletmelerimizin rekabetçiliği açısından son derece ciddi öneme sahiptir.

Türkiye'de olduğu gibi Dünya'da da Ar-Ge faaliyetleri işletmeleri küresel rekabette öne çıkaran temel unsur olarak ele alınmaktadır. Ancak Avrupa'da "Avrupa paradoksu" olarak da ifade edilen bir gerçek söz konusudur ki yapılan Ar-Ge faaliyetleri istenilen ölçüde ticarileşmemektedir. Aslında işletme

rekabetçiliği için Ar-Ge faaliyetleri yeterli olmamakta, ticarileşmeye uygun, pazarın ihtiyaçları gözetilerek yapılan bir Ar-Ge çalışması işletmeleri yukarı taşıyabilmektedir. Ya da yapılan Ar-Ge çalışmalarının pazara en uygun şekilde sunulması işletmenin gücünü artırması temin edilerek Ar-Ge, kârlılık odaklı hale getirilebilmektedir.

İşte tüm bu arka plandan hareketle KOSGEB, Ar-Ge çalışmalarının ticarileştirilmesine yönelik olarak Endüstriyel Uygulama Destek Programı, TEKNOPAZAR Destek Programı ve TEKNOYATIRIM Destek Programını uygulamaya almıştır. Özellikle dumanı üzerinde olan TEKNOYATIRIM Programına ilişkin bu yazı kapsamında bilgi vermeyi arzu ediyoruz.

TEKNOYATIRIM Programına başvurabilmek için aşağıdaki şartlardan birine haiz olmak yeterlidir:

- 1- KOSGEB ve diğer kamu kurum ve kuruluşları, kanunla kurulan vakıflar veya uluslararası fonlar tarafından desteklenen Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan,
- 2- Yurtdışı teknoloji bölgeleri/ araştırma merkezleri/enstitüler/



bilim parkları/kuluçka merkezleri/ hızlandırıcılarda Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan,

3- Yurt içi teknoloji geliştirme bölgelerinde yer alan işletmelerin, bölgede sonuçlandırdıkları Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan,

4- Kamu araştırma enstitülerinde/ merkezlerinde Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan,

5- Patent belgesi ile koruma altına alınan,

6- Doktora çalışması neticesinde ortaya çıkan,

7- Teknolojik Ürün (TÜR Deneyim belgesi alan, prototiplere sahip olan işletmelerimiz prototiplerini ticarileştirme kapsamında sunacakları projelerine beş milyon Türk Lirasına kadar yüzde yüz oranla (yani gider kalemlerinin tamamı için) destek alabilmektedirler.



Destek Süresi	Yatırım Projesi Süresi: Azami 36 Ay İşletme Giderleri Desteği süresi 1 yıldır	
Destek Üst Limiti (geri ödemeli ve/veya geri ödemesiz)	5.000.000 TL	
Destek Oranları		
İşletme Ölçeği	Destek Oranı (Geri Ödemesiz)	Makine-Teçhizat ve Yazılım İçin Destek Oranları (Geri Ödemesiz + Geri Ödemeli)
Mikro İşletmeler	%70 Yüksek Teknoloji: +%5	%100*
Orta ve Küçük İşletmeler	%60 Yüksek Teknoloji: +%5	*(Yerli malı belgesi kapsamında alınması durumunda geri ödemesiz destek oranına %15 ilave edilir ve kalan destek oranı kadar geri ödemeli destek verilir.)
Geri ödemeli destek kapsamında talep edilen teminatlar için %100 Teminat Giderleri Desteği		

Programa ilişkin özet tablo yan tarafta sunulmaktadır.

Tüm işletmelerimizi Ar-Ge'yi Ar-Ge için yapma hatasından inovasyon ikliminde rekabet üstünlüğüne koşan, prototiplerini pazara uygun bir inovasyonla ticarileştirmeye davet ediyorum.

Soru ve Önerileriniz için [ozay.cebeci@kosgeb.gov.tr](mailto:ozay.cebeci@kosgeb.gov.tr) adresini konu kısmına "OSB" yazarak kullanabilirsiniz.



# İş Sağlığı ve Güvenliğinde Köprü Ol

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü tarafından Çalışan Temsilcilerinin İş Sağlığı ve Güvenliği Alanında Etkinliğinin Artırılması Projesi kapsamında düzenlenen eğitime, iktisadi OSB ev sahipliği yaptı.

Programda Türkiye İşverenler Sendikaları Konfederasyonu adına Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası'ndan Omer Emre KAYNAK, Hak-İş Konfederasyonu adına İstanbul İl Başkanı Mustafa ŞİŞMAN, TÜRK-İŞ Konfederasyonu adına Murat SALAR, iktisadi OSB adına Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR ve İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü Politika ve Strateji Daire Başkanı Meftun SAKALLI birer konuşma yaptılar.



Türkiye işverenler sendikaları konfederasyonu adına Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası'ndan Omer Emre KAYNAK, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun getirdiği en önemli yeniliklerden bir tanesinin iş yeri düzeyinde iş sağlığı ve güvenliği alanında yeni bir temsilcilik kurulunun oluşturulması olduğunu belirterek çalışan temsilcilerinin kanununun 7. maddesi uyarınca işyerlerinde görevlendirilecek olup, iş sağlığı ve güvenliğiyle ilgili çalışmalara katılma, çalışmalarını izleme, iş kazası ve meslek hastalıkları konusunda tedbir alınmasını isteme, bu konularla ilgili tetkiklerde bulunma ve çalışanların İSG güvenliği alanında temsil etme yetkisiyle donatıldıklarını ifade etti.

Kaynak, çalışan temsilcilerinin ve çalışanların eğitimine yönelik tüm çalışmaların daha sağlıklı ve güvenli işyeri ortamında yapılmasının faydalı olacağını dile getirerek konfederasyonlarının uzun yıllardan beri dile getirdiği güvenlik kültürünün geliştirilmesine yönelik



çalışmaların büyük önem taşıdığını vurguladı.

Hak-İş Konfederasyonu adına konuşan İstanbul İl Başkanı Mustafa ŞİŞMAN da projenin hayırlı olmasını dileyerek şunları ifade etti: "Şüphesiz ekonomik ve sosyal boyutları açısından ülkemiz ve dünya gündeminde önemli bir yere sahip olan iş sağlığı ve güvenliği, çalışma hayatının en önemli ve öncelikli konusudur. İş sağlığı ve güvenliği ülkenin ekonomik gelişme düzeyi, sosyal yapısı, sağlık sistemi, endüstrileşme, sanayileşme düzeyi, eğitim düzeyi gibi pek çok faktörle doğrudan ilgilidir. İş sağlığı ve güvenliği bir haktır. Bu hak işyerlerinde güvenli bir ortamda çalışmak için iş kazası



ve meslek hastalıklarının ortadan kaldırılmasıyla çalışanların korunmasını amaçlamaktadır. Bu hak işçinin korunması amacıyla işverenin sorumluluğunun ötesinde devletin gerekli mevzuatı hazırlamak, mevzuatın uygulanmasını sağlamak, denetimlerini yapmak, idari ve cezai yaptırımlarını uygulamak gibi iş hayatına müdahalesini gerektirecek bir ödev ve görevdir. İş güvenliği bilincini yükseltmek, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı oluşturmak, iş kazaları ve meslek hastalıklarını önlemek için şartları tanımlamak yasal zorunluluk olduğu kadar kurumlarımızın en önemli değeri olan insana verdikleri değerlerin bir göstergesidir.

Çalışma hayatının birçok sorunu yaşanmaya devam etmektedir. Taşeron işçilerin problemleri, mevsimlik işçilerin beklentileri, kıdem tazminatının şu andaki sorunları, kayıt dışı istihdam, işsizlik, ekonomi, siyasi krizler, enflasyon gibi sorunlar hepimizin sorunudur. Bu sorunlarla elbette mücadele etmeye devam edeceğiz. Ancak insan hayatı önceliğimiz olmalıdır. En değerli ve en önemli varlığımız olan insanı korumak için bu çalışmalara, projelere ve eğitimlere daha çok katkı yapmamız gerekmektedir.

**HAK-İŞ** Konfederasyonu adına bir kez daha hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Bu çalışmamızın başarılı bir şekilde geçmesini temenni ediyor, emeği geçenlere teşekkür ediyorum.”



**TÜRK-İŞ** Konfederasyonu adına konuşan Murat SALAR ise İş Sağlığı ve Güvenliğinin sağlanmasının, iş kazaları ve meslek hastalıklarından kaynaklı yaşanan kayıpların önlenmesinin son yıllarda tüm ülkelerin önemle üzerinde durduğu bir konu olduğunu ifade etti ve sözlerini şöyle tamamladı: “İş kazaları ve meslek hastalıklarının insani ve ekonomik boyutları bunun önemini artırmaktadır. Dünya genelinde her yıl yaşanan milyonlarca iş kazası ve meslek hastalıkları nedeniyle insanlar hayatını kaybetmekte veya engelli olmaktadır. Ülkelerde kendi ekonomik ve sosyal durumlarına göre çeşitli yöntemler ve politikalar geliştirmektedir. Bu zorluklarla mücadele edebilmenin yolu; önleyici bir sağlık ve güvenlik kültürünün oluşturulması, uygulanması, hükümetlerin, işverenlerin ve işçilerin ortak bir çaba ortaya koymasından geçmektedir. Çalışan temsilcilerinin iş sağlığı ve güvenliği alanında etkinliğinin artırılması projesi bu çabanın bir göstergesidir. Bu vesileyle projenin hayata geçmesinde katkısı olan İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğümüz olmak üzere Bakanlığımızın tüm çalışanlarına şükranlarımızı sunuyoruz. Değerli katılımcılar çalışan temsilcisi iş yerinde tehlikelerin yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan durumların azaltılması için işverene öneride bulunacaktır ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteyecektir. Sendikal örgütlenmenin olduğu işyerlerinde çalışan temsilcileri ayrıca sendika temsilcileri olduğu için istihdam güvenceleri daha yüksektir. Ancak ülkemizde sendika olan işyeri sayısı azdır. Örgütlenmenin olmadığı özellikle küçük işletmelerde çalışan temsilcilerinden verim almak

çok zordur. Çünkü istihdam güvencesinin olmadığı işyerinde hiçbir çalışan işverenle karşı karşıya gelmek istemiyor. Uzun süreli işsizliğin yürütüldüğü ekonomik bir ortamda bu konuda verim almak oldukça zor olacaktır. Ancak bu tür projeler bizler için umut olmaktadır. İnanıyoruz ki, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında güvenlik kültürünün yaygınlaşmasıyla önümüzdeki yıllarda bu konuda daha olumlu gelişmeler sağlanacaktır.”

İstanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR da bir konuşma yaptı ve şunları dile getirdi; “Değerli arkadaşlar bugün Türkiye çok çetin yollardan geçiyor. Düşünün ki; Cumhuriyet kurulduktan sonra ilk sayım 1920’de yapılıyor ve nüfusumuz 13 milyon 600 bin ve bunun çok büyük çoğunluğunu kadınlar ve



çocuklar temsil ediyor. Erkek nüfusu fevkalade az.

Bugün ise Cumhuriyetimizin 100. yılına yaklaştığımız şu yıllarda nüfusumuz 80 milyonlara ulaşmış durumdadır. Çok büyük badireler atlatarak bugünlere geldik. Yılmamış, direnmiş ve kazanmış bir ülke olarak buradayız. Yetiştirmiş aydınlarımızın sayısı fevkalade



yüksek. Türkiye yeni bir yolun yolcusu ve yeni bir kaderin sahibi olmak durumuyla karşı karşıya olduğumuz zaman bununla paralel olarak Türkiye'nin üretmek mecburiyetinde olduğunu da belirtmek isterim. Bir gönül seferberliğiyle beraber çalışma seferberliğine de girmek zorundayız. Etrafımız ateş çemberi. Her türlü ihanete rağmen etrafımızdaki kompularımıza baktığımız zaman biz onlardan çok daha iyi durumdayız. Genç, dinamik ve yetmişmiş kadrolar Türkiye'nin kaderine hükmetmek durumundadır. Değerli arkadaşlar yeni çalışmalara ihtiyacımız var. Türkiye'de sanayicilik fevkalade zordur. Sanayiciler bu ülkenin en vefakâr insanlarıdır. Çünkü istihdam yaratıyorlar. Takdir edersiniz ki bu çok kolay bir şey değil. Sanayiciye sormuşlar namaz kıldın mı? Şeytan taşlamaktan abdest alamadım demiş. Yani mevzuatlar birbirini kovalıyor. Bir işyerini açtığınız zaman Avukat, Doktor, İSG uzmanı, çevre mühendisinin olması gibi bir gereklilik doğuyor. Bu gereklilikler daha verimli hale getirilirse iyi olur. Yapılan çalışmayı ülkemiz adına yararlı buluyor, katılan herkese şükranlarımı sunuyorum."

Son olarak konuşan İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü Politika ve Strateji Daire Başkanı Meftun SAKALLI, iş kazaları ve meslek hastalıklarının ülkeyi hem insan kaynakları açısından hem



de ekonomik açıdan olumsuz etkilediğini ifade ederek iş kazalarını en aza indirmek için neler yapabiliriz diye bütün ülkelerin mücadele etmesi gerektiğini vurguladı. Sakallı, 2012'de 6331 İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun yürürlüğe girmesinden sonra hemen hemen 40'a yakın yönetmelik güncellediklerini söyleyerek çalışmaların belli bir aşamaya geldiğini ve mevzuat çalışmalarını bir ölçüde tamamladıklarını ifade etti.

Sakallı sözlerini şöyle sürdürdü; "Artık bunun sahada uygulaması nedir bununla ilgili etki analizleri de yapıyoruz. Ancak mevzuatı tamamlamak yeterli olmuyor. Mevzuatın uygulanması ve anlaşılması yani güvenlik kültürünün yerleşmesi gerekiyor. Biz bugüne kadar neler yaptık dediğimizde 6 bin olan iş güvenliği sayımızı 110 bine çıkardık. Ortak Güvenlik Sağlık birimlerimiz 500 civarında. 10 bin civarında olan işyeri hekimlerimiz şu an 35 bin civarında. Bunların hepsini yaptık ama tüm bu çalışmalar bugünü kurtarmakla ilgiliydi. İleriye dönük kahçı olarak ne yapabiliriz diye düşündüğümüzde, okul öncesinden başlayalım üniversiteye kadar eğitim verelim dedik. Millî Eğitim Bakanlığımızla çok güzel çalışmalarımız var. Okul kitaplarının arkasında görmüşünüzdür, bizim güven usta dediğimiz bir karakter var. Çocukluktan güvenlik kültürünü yerleştirmeye çalışıyoruz. Ama bu arada okullarla ve inşaatlarla ilgili alanlarda da çalışmalarımız devam ediyor. İşyeri hekimi veya güvenlik uzmanı işyerinde tam süreli çalışmadığı sürece sürekli bulunamıyor. Bulunsa bile çalışan temsilcileri kadar birebir için içinde olmuyor. Çalışan temsilcileriyle ilgili nasıl bir proje



yapabiliriz dedik ve Türkiye'de 7-8 ilde gerçekleştirdiğimiz bu projeyi pilot olarak seçtik. Buradan aldığımız veriler üzerine önümüzdeki yıl bu projeyi daha da genişleterek organize sanayi bölgelerine yaymaya çalışacağız. Bize istediğiniz zaman ulaşabilir, sorunlarınızı iletebilirsiniz. Başkanımızın da dediği gibi bizim derdimiz, ülkemizi daha ileriye nasıl götürebiliriz olmalıdır. Gidebilecek başka ülkemiz yok. Hem ülkemize hem de işimize sahip çıkacağız. Herkes bulunduğu yerde görevini iyi yaparsa Türkiye daha iyi noktalara gelir."

Program, tüm konuşmaların ardından çalışan temsilcilerinin seçimleri, atamaları, iş sağlığı ve güvenliğindeki rollerine ilişkin bilgilerin paylaşımı, tiyatro ve soru-cevap bölümleri ile çalışan temsilcilerinin mevzuata ve çalışma hayatına ilişkin merak ettiği soruların cevaplanmasıyla son buldu.







**Prof. Dr. Ali Rıza BÜYÜKUSLU**  
Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi

Yeni dünya düzeni inovasyon ve dijital teknoloji tabanlı yeni bir kalkınma ve gelişim modelini öngörmektedir. İnovasyona, ileri teknolojiye ve girişimcilğe dayalı bu dönüşüm, konvansiyonel üretim ilişkilerini derinden etkilemektedir. Yeni sermaye birikim modelinin adı "inovasyon"dur. İnovasyon kapitalizmine geçiş, insanlık tarihinin en kapsamlı ve en heyecan verici sosyal, kültürel, toplumsal ve ekonomik değişimini beraberinde getirmektedir.

Kitlesele üretimden esnek üretime ve esnek üretimden kişiselleştirilebilen üretime geçiş internetin geniş kesimlerce kullanılmasıyla birlikte, bilim ve dijital teknoloji çağının, aynı zamanda bireyi özgülleştirici etkisini müjdelemektedir. Küresel rekabette avantaj sağlama stratejisi, artık ucuz işgücü kullanımına veya petrol gibi doğal zenginliklere değil, yeni ürün geliştirebilme kapasitesini ve girişimci potansiyelini içinde barındıran inovasyon ekonomisine ve yönetimine sahip olmayı gerektirmektedir.

Dünyada özellikle gelişmiş ülkelerde üretimin aktörleri yani devlet-sermaye ve emek inovas-

## Dünya Geleneksel Üretim İlişkilerinden "Dijital Kapitalizme Geçiyor

**“Kitlesele üretimden esnek üretime ve esnek üretimden kişiselleştirilebilen üretime geçiş, internetin geniş kesimlerce kullanılmasıyla birlikte, bilim ve dijital teknoloji çağının, aynı zamanda bireyi özgülleştirici etkisini müjdelemektedir.”**

yon ve girişimciliği benimsemekte, aynı zamanda sosyal inovasyon paradigması, yenilikçi düşünme açısı ve sosyal gelişim modeli ile tanışmaktadır. Geleceği bilim, inovasyon, girişimcilik ve teknoloji üretimi "gerçekçiliği" temelinde dizayn etmek ve global toplumsal dönüşüm sürecini tamamlamak isteyen ülkeler mutlaka dijital kapitalizme geçiş sürecini en iyi şekilde yönetmek ve bu transformasyonu sağlamak için üretim ilişkilerini ve tüketim alışkanlıklarını yeniden yapılandırmaktadırlar.

İnovasyon ve girişimci toplum modelinin ortaya çıkardığı yaratıcı ekonominin, küresel sermayenin talep ettiği formatta yeni insan gücü yetiştirilmesinin ve işgücü piyasalarının yeniden örgütlenmesinin gündeme gelmesine neden olan bu yeni üretim ve tüketim tarzının herkesin yaşamını nasıl sarabileceğini son yıllarda dijital teknolojinin hayatımızın her alanına dokunupunda çarpıcı biçimde gözlemlemekteyiz.

İnsanlık tarihi Kapitalist üretim süreçlerinin tarım-sana-yi-hizmet-finans-ICT sektörleri arasındaki ekonomik ve toplumsal geçişlerine, Fordizm'den yalın üretime, yalın üretimden

inovasyon ve dijital teknoloji tabanlı üretim modellerine, Klasik liberal politikalarından makro ekonomik politikalara ve sonrasında neo-liberal politikaların yükselişine tanıklık etmiştir.

Hiç kuşkusuz ki, kapitalizm'in en önemli özelliği tık tık yaşadığı krizler ve bu krizlerden yine üretim faktörlerini yeniden örgütleyerek ve kendi dinamiklerini harekete geçirerek, çıkmasıdır. Bu bağlamda, ulus-devlet, küreselleşme, milliyetçi-ekonomi gibi ekonomik ve sosyal çıktılara yönelik bilimsel ve politik çözüm mecraları üzerinde mesafe almaya çalışan kapitalizm; bu sefer insanlık tarihinin ortaya koyduğu en yüksek yaratıcılık ve yetenek düzeylerinin neden olduğu baş döndürücü dijital bir dönüşüme şahit olmaktadır.

'Dijital Kapitalizm' dijital ekonomiyi, dijital teknoloji dönüşümünü, inovasyon ve teknoloji tabanlı yeni sermaye birikim modelini, inovasyon ve dijital teknoloji tabanlı büyüme ve kalkınmayı, sosyal inovasyonu, sosyal girişimciliği, Dijital iş ve emek gibi tüm yenilikçi kavramları içermekle birlikte, küresel iş gücü piyasaları açısından, esas itibariyle, pazar ekonomisinden inovasyon tabanlı dijital ekonomiye ve konvansiyonel sosyal politikadan sosyal inovasyona geçişi temsil etmektedir.





## Ürün Güvenliği Haftası Kapsamında İkitelli OSB'ye Ziyaret

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürü Uğur BÜYÜKHATİPOĞLU ve İl Müdürü Ümit ÜNAL, İkitelli Organize Sanayi Bölgesini ziyaret etti.



**G**erçekleştirilen ziyaretin ardından İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şaban GÜLBAHAR, Yönetim Kurulu Üyesi Nedim ÇIRPICI ve Bölge Müdürü Haydar YILDIZ ile görüşme yapan heyet Ürün Güvenliği Haftası etkinlikleri kapsamında İkitelli Organize Sanayi Bölgesinde bulunan İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ndeki öğrencilere güvenli ürün konusunda tanıtıcı bir sunum yaptı ve Üstün Plastik fabrikasında incelemelerde bulundu.

### ÜRÜN GÜVENLİĞİ HAFTASI NEDİR?

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı toplumda ürün

güvenliği bilincinin artırılması ve konuya ilişkin farkındalık yaratılmasından sorumlu olarak bu konuda çalışmalarını yıl boyunca sürdürmektedir. Ancak her yıl tarihleri önceden belirlenen haftalarda ürün güvenliği temasını ön plana çıkaran etkinlikler yoğun bir program ile düzenlenmektedir. 2017 yılında Ekim ayının ikinci haftası Ürün Güvenliği Haftası olarak belirlenmiş ve bu çerçevede faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Anadolu ve Avrupa yakasında belirlenen toplam 9 ilköğretim okulu ve teknik lisede yapılan sunumlarda, güvenli bir ürünün taşınması gereken özelliklere dikkat çekilerek ülkemizin geleceği olan çocuklarımızın erken yaşlardan itibaren konu hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır.





## Etiyopya Heyetinden Elektrik Dağıtım ve Scada Merkezine Ziyaret

Etiyopya Enerji ve Endüstriyel Kamu Kuruluşlarının yönetim kadrosu ve yetkilileri İktisadi OSB Elektrik Dağıtım ve Scada Merkezine ziyaret gerçekleştirdi. Heyete, İktisadi OSB Elektrik Dağıtım Müdürlüğü çalışanları eşlik etti.

Etiyopya Enerji ve Endüstriyel Kamu Kuruluşlarının yönetim kadrosu ve yetkilileri Enerji Yönetim Merkezimiz ve SCADA sistemi ile otomatik sayaç okuma ve faturalama sistemleri konusunda bilgi almak, elektrik dağıtımına ilişkin diğer uygulamalar ile hayata geçirilen sistem ve teknolojileri yerinde görmek ve incelemelerde bulun-

mak için Elektrik Dağıtım Merkezini ziyaret etti. Heyet edindiği gözlem ve bilgilerden sonra İktisadi OSB Yönetim binasına gelerek İktisadi OSB Elektrik Dağıtım Müdürü Erdoğan ERGENE, Elektrik Mühendisi Hüsnü BULDU ve Elektrik Mühendisi M. Veynel DURAK ile istişarede bulundu.





# Alp Havacılık İkitelli Sanayicisi ile Buluştu



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde 50.000 m<sup>2</sup> kapalı alanı, 700' ün üzerinde nitelikli personeli, titanyum, alüminyum, çelik, paslanmaz çelik, bakır alaşımları ve süper alaşımların işlenmesinde çok geniş çaplı deneyime sahip Alp Havacılık, bilhassa titanyum alanında dünyanın önde gelen havacılık firmaları arasında yer alıyor.

Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi için önemli firmalardan biri olan Alp Havacılık Alt Sözleşmeler Yöneticisi İsmail Yücel ŞİŞMAN, deneyimlerini ikitelli sanayicisine aktardı.

Toplantıda ilk olarak söz alan Havacılık Uzay Kümelenmesi Derneği Genel Sekreteri Yalçın YILMAZKAYA şunları ifade etti: "Ben Amerika standartlarında bugün yaptığını beğenmeyen biriyim. Proje kapsamında çok güzel şeyler oldu. Çok teşekkür ediyoruz. Gelecekle ilgili birkaç projeyi sizinle paylaşmak istiyoruz. Bir Avrupa Topluluğu projesi yazıldı. Türkiye'de çok fazla yerin bunu başaracağını zannetmiyorum. Şu anda bunun beklentisi içindeyiz. İkinci projemiz bu yıl

sonunda bitecek. Ancak bizim gönlümüz bu beraberliğin devamından yana. Çünkü Türkiye'nin en büyük problemlerinden biri; başlamak ve bitirememek. Bu nedenle bir başka projemiz daha var. Güdümlü proje. İstanbul Kalkınma Ajansı ile birlikte onu da yapmaya çalışıyoruz. O projenin şöyle bir güzelliği var; Sanayicimizin gerçek anlamda istediği iki tane şey var. Biri ulaşamadığı test imkanlarına veya kabiliyetlere ulaşabileceği bir yer diğeri ise yurtdışından gelen ve hem para hem de zaman kaybederek kendine uygun hale getirmeye çalıştığı genç kardeşlerimizi sizin istekleri doğrultusunda daha önceden eğitmek. Yani bir kaynakçı mı istiyorsunuz. Bizim o kaynakçıyı



Amerika'daki standartlarda eğitip size sunmamız lazım. Okullar bunu yapamıyor. Dünyada böyle örnekler var. Bu örneklerden bir tanesini inşallah bizde kuracağız. Bir Ur-Ge projesi paylaştık. 7 tane şirketimiz aramızda. 10 tane şirketimizde İzmir'de. Hep beraber bu aileyle yakaladığımızı iymeyi devam ettirelim. Sizin desteği bizim için çok önemli.

Ülkemizde milli uçak, milli tank yapılması ümit ediliyor ve bir kısmı için çalışmalar yapılıyor. Bu çalışmaların en önemli ve en kıymetli noktası milli sanayi olmasıdır. Milli sanayi olmadan gemi, tank, tüfek hiç biri olmaz. Milli sanayinin oluşturulması çok kritik bir konu. Bunu 1950'lere kadar çok iyi anlamışlar. Atatürk; "İstikbal göklerde dir." demiş. Göklerini koruyamayan uluslar yarılarından asla emin olamazlar. Başka bir ifadeye göre uçağı olmayan bir memleket, damız eve benzer. Bu ifade gerçekten nerede olmamız gerektiğini anlatan bir ifade. Sadece gökyüzü odaklı olmamakla beraber aynı zamanda uzay çalışmalarının da önemli olduğunun farkına var-





Ismail Yücel ŞİŞMAN

dığımızda, havacılığın ve uzayın ülkemiz için ne kadar önemli olduğu anlaşılır.”

Son olarak söz alan Alp Havacılık Alt Sözleşmeler Yöneticisi Ismail Yücel ŞİŞMAN ise öncelikle kendi kariyerine ilişkin ayrıntıları daha sonra ise Alp Havacılık bünyesinde edindiği deneyimleri katılımcularla paylaştı. 8 yıldır bu görevi yaptığını ve daha önce otomotiv ve yan sanayi sektörlerinde de benzer görevlerde çalıştığını ifade eden ŞİŞMAN konuşmasına şöyle devam etti:

“Sektörler arasındaki benzerlikleri ve farklılıkları daha net görme şansım oldu. Bugünkü programı gerçekleştirdikleri için İkitelli Organize Sanayi Bölgesi yönetimine ve programda emeği geçen arkadaşlara teşekkür ediyorum. Alp Havacılık güzel işler yapıyor. Havacılık Sanayiinde güzel çalışmalara imza atıyor. Bizde çalışanlar olarak gurur duyuyoruz. Şirketimiz 1998 yılında Eskişehir’de kurulmuş. Önce küçük ölçekte kurulmuş ama zaman içerisinde Savunma Sanayi Müsteşarlığımı-

zın destekleri ve hükümetimizin çizdiği yol haritasıyla ayrıca Savunma Sanayindeki olumlu gelişmeler paralelinde hızlı adımlarla büyümüş ve bugünkü seviyesine ulaşmıştır. Bir kaç yıl içerisinde 4 iş merkezi üzerinden yürütülen bir şirket konumunda olacak. Sektörde bilinen birçok ana müşteriye hassas talaşlı imalat ve üretim yapıyoruz. Ürettiğimiz parçaların CNC tezgahlarda imalatlarını gerçekleştirip akabinde ısıtma işlemi, boya, kaplama, montaj gibi özel proseslerini ve eğer varsa testlerini gerçekleştiriyoruz. Güçlü bir ekibimiz var. Yavaş yavaş otonom üretime yönelmeye başladık. Üretimi daha fazla olan parçalarda insan hatasını minimize etmek için otonom sistemlere doğru yöneldik.

Bu arada daha önce bu soru çok sorulduğu için aklıma geldi. “5 eksen tezgah kullanıyorsunuz. 5 eksen operatörü nereden buluyorsunuz?” diye sorabilirsiniz. Bulamıyoruz. Maalesef Türkiye’de bu tarz yüksek teknoloji ürünü tezgahların eğitiminin alınabileceği fırsatlar çok az. Teknik ve Meslek liselerimiz bu konuda





yetersiz kalıyorlar. Açıkçası bunu kendimiz gideriyoruz. Nasıl yapıyoruz? Sanayi odalarının, İŞKUR'un ve AVİGEM'in güzel kursları oluyor. Bizlerle ortak çalışıyorlar. Orada kursa başlayan arkadaşlar etaj dönemlerini gelip bizde geçiriyorlar. Biz bu dönemlerde onları değerlendiriyoruz. Bizim standartlarımıza uygun arkadaşlar varsa onları da istihdam ediyoruz. Eğitimlerini de kendimiz veriyoruz. Ama hem bizim hem çalıştığımız firmaların bu konuda genel olarak sıkıntıları olduğunu biliyoruz. İleri teknoloji kullanan kalifiye eleman konusunda biraz sıkıntılıyız. Aldığımız hammaddenin testlerini yapmak için laboratuvarlarımız var. Kendi bünyemizde zaten yapmak durumundayız.

Alp Havacılık 1996 yılında kurulmasına rağmen alt yüklenici çalışmalarına biraz geç başlamış. Ben 2010 yılında bu göreve getirildim. 9 yıldır dışarıdaki firmalarla iş birliği yapmaya başladık. Dolayısıyla sektördeki diğer ana yüklenici firmalarla kıyasladığınızda emeklemekle yürümek arasında bir noktadayız.

Dışarıdaki tedarikçi firmalarla neleri paylaşıyoruz dersek? Talaşlı imalat ana hedefimizdir. Aralıklı olarak 4 ve 5 eksenli parça işletiyoruz. 14 firmamız var. Bu firmalar Eskişehir ve Ankara'da bulunan

firmalar. Aparat imalatlarını yaptırıyoruz. Özel protes konusunda faaliyet gösteriyorsanız, hem NETKEP zorunluluğu istenir hem de müşteri tarafından onaylanmanız istenir. Sadece bizim onaylamamız yeterli değil. 'Alp Havacılık'ın tedarikçi ile çalışmasını gerektirecek ihtiyaç nedir?' diye sorabilirsiniz. İlk adım, öncelikle bir ihtiyacın doğmasıdır. Bu ihtiyaç nereden geliyor? Bizim yıl içerisindeki çalışmalarımız veya planlar çerçevesinde belirlediğimiz durumlarda kapasite kısıtlılığımız ya da sahip olmadığımız herhangi bir konu varsa dışarıda bu işlerin yapılması için çalışma başlatıyoruz. Bunun için önce operasyon müdürlüğümüz bir çalışma yapar. Yeni bir proje alındıysa bu proje kapsamında kullanılacak kapasiteye bakar. Eğer Alp Havacılık içerisinde bunlar kullanılabilirse zaten yapılır. Ama dışarıya çıkartılması düşünülürse bu risk yönetimi, kapasite planlama, maliyet düşürme kapsamında olabilir. Bu ihtiyaç bilgileri bize operasyon müdürü tarafından iletilir. Bu ihtiyaçlar proje bazlı 4-6 ay gibi kısa dönemli olabileceği gibi 5-10 yıl gibi uzun dönemli de olabilir. Bizim yaptırdığımız işlerin %95'i uzun dönemli işlerdir. Çünkü havacılık sektöründe sözleşmeler çok uzun dönemlidir. Doğal olarak gelen talepleri mevcut tedarikçilerimiz içerisinde değerlendiriyoruz. Onların kapasiteleri ve kabiliyetleri uygun mu diye bakıyoruz. İhtiyaç geldikten sonra mevcut tedarikçimizle çalışmayacaksa değerlendirilmeler başlıyor. Tabii burada bir onay sürecimiz var. Çok karmaşık değil ama uzun bir süreç. Önce bir ön değerlendirme var. Ekibimizle birlikte geliyoruz ve ziyaret ediyoruz.

Teknik değerlendirme ya-

pyoruz. Kapasiteniz var mı? İngilizce bilme seviyeniz nedir? Kabaca cironuz nedir? Ne kadarı hangi müşteride? Bir firmanın cironunun %80-90'nının bir müşteride olmasını pek tercih etmeyiz. Ayrıca diğer her şey düzgün işliyor ve buradan ek puan alıyorsanız, kalmıyorsunuz tabii ki. Bir puanlama sistemimiz ve 12-13 soruluk bir anketimiz var.

Buradan olumlu puan almanız durumunda kalite kontrol mühendisi arkadaşlarımızı yönlendiriyoruz. Onlar da kalite kontrol gözleriyle inceliyorlar. Kalite kontrol sertifikası ya da yönetim sistemi aramıyoruz. Gelen malzeme kontrolleri nasıl yapılır, ölçüm nasıl yapılır bunlara bakıyoruz. Sizler temel kalite gerekliliklerini biliyor olabilirsiniz. Bunlar bizim için yeterli olacak değerlendirmelerdir. Bu değerlendirmelerden sonra bir takım evrak işlerimiz var. Bunları tamamlayıp üst yönetimden onay alıyoruz.

Amerikan hükümetinin bilgi konusunda farklı bir yaklaşımı var. Biz ithalat, ihracat dediğimizde mal alım-satım gibi düşünürüz ama onlar bilgi transferini de ithalat-ihracat gibi düşünüyorlar. Hatta bununla ilgili çok katı kanunları var. Hem ana imalat sözleşmemizde hem de bilgi güvenliği sözleşmemizde uzun uzun maddelerimiz var.

Bilginin korunması, kontrolsüz bir biçimde bulunmaması, kontrolsüz bir biçimde 3. şahıslarla paylaşılmaması hususunda hem müşterilerimiz hem de biz oldukça ciddiiz. Toparlarsak; Alp Havacılık internet sitesinden 'Firma Bilgi Formu' doldurarak altyüklenici olmak için başvurabilirsiniz. Buraya gelip bizleri dinlediğiniz için teşekkür ederim."



# HUFBM

## Proje Faaliyetleri ve Eğitimleri Devam Ediyor

Sanayicimizin uluslararası kalite standartlarında ürün - hizmet verebilmesini sağlamak ve özellikle havacılık - savunma sektörlerinde yer edinebilmeleri amacıyla gerçekleştirilen Havacılık-Uzay Farkındalık ve Bilgi Merkezi (HUFBM) proje faaliyetleri ve eğitimleri devam ediyor.

### KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ FARKINDALIK VE REVİZE EĞİTİMİ

Uluslararası geçerliliği olan temel kalite yönetim sistemi ISO 9001 sertifikası sadece standartların gerektirdiği şartları sağlayan firmalara verilmektedir. Bu belge sayesinde kuruluş, ürettiği ürün ve hizmetlerin uluslararası alanda kabul görmüş standartta uygun olduğunu göstermiş olmaktadır. Kısa zaman önce ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi revize edilerek ISO 9001:2015 halini almıştır. Yenilenen bu standart hakkında firmalarımıza bilgilendirmek için Kalite Yönetim Sistemi Farkındalık ve Revize eğitimleri verilmiştir. Ayrıca firmaların kendi bünyelerinde iç tetkikçilerini buldurmanın amacıyla ISO 9001:2015 iç Tetkikçi eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime katılanlara katılım sertifikası verilmiştir.



### AR-GE FARKINDALIK EĞİTİMİ

Günümüzde kuruluşların rekabet gücünü Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerindeki yetkinlik düzeyi arttırmaktadır. Sanayicinin herhangi bir danışmana ihtiyacı olmadan, kendi Ar-Ge projelerini yazabilmeleri amacıyla Uzman Onur ILGAZ tarafından Ar-Ge Farkındalık Eğitimi verilmiştir. Eğitimde proje önerisi hazırlanırken dikkat edilecek hususlar anlatılmış, Ar-Ge proje önerileri irdelenmiş ve proje hazırlama ile ilgili örnek çalışmalar yapılmıştır. 3 gün süren eğitimde sanayicilere devlet teşvik ve hibeleri hakkında da ayrıntılı bilgiler verilmiş, katılımcılara sertifikaları dağıtılmıştır.



### AS9100 HAVACILIK KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ İÇ TETKİKÇİ EĞİTİMLERİ

İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından desteklenen, katılımcıların herhangi bir ücret vermeden yararlandıkları diğer faaliyetlerden biri olan ve toplamda 8 gün süren AS9100 Havacılık kalite Yönetim Sistemi İç Tetkikçi eğitimleri uçak mühendisi Dr. Yüksel BOZKURT tarafından verilmiştir.



Eğitime katılan kişilere kapsam, kuruluşun bağlamı, planlama, operasyon, sürekli iyileştirme, performans değerlendirme ve iç denetçilik gibi konularda bilgiler paylaşılırken eğitim sonunda sınav yapılarak başarılı olan katılımcılara sertifika verilmiştir. Sertifika alan kişiler firmalarında AS 9100 İç Tetkikçi olarak çalışmalarını yürütebileceklerdir.





**Prof. Dr. Mesut GÜNER**  
Yıldız Teknopark Yönetim  
Kurulu Üyesi

## Yıldız Teknopark Ar-Ge Firmalarıyla Teknolojiye Katma Değer Sunuyor

‘İkitelli’deki 95 firmamızla, inovatif projelere fikir aşamasından itibaren destek vererek bu fikirlerin şirketleşmeye doğru yol almasını sağlayarak çeşitli alanlarda başarılı projelerle ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam ediyoruz.’

### 370 FIRMA, 7 BİN KALIFIYE PERSONELLE FAALİYET GÖSTEREN YILDIZ TEKNOPARK

YTÜ Davutpaşa Kampüsü’nde 2009 yılında faaliyete başlayan Yıldız Teknopark olarak, Davutpaşa ve İkitelli yerleşkeleriyle birlikte toplam 170 bin metrekarelik alanda faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Teknopark bünyemizde 280 Ar-Ge, 90 kuluçka olmak üzere toplam 370 firma faaliyet gösteriyor. 90 kuluçka firmamızla Türkiye’nin en büyük kuluçka merkezine sahibiz. Yazılım, bilişim ve iletişim teknolojileri, telekomünikasyon, elektronik, ilaç, makine ve teçhizat imalatı, kimya, havacılık, enerji, savunma sanayi, inşaat, gıda gibi farklı sektörlerde Ar-Ge çalışmalarımızla 7 binden fazla kalifiye Ar-Ge ve yazılım personeline ev sahipliği yapıyoruz. Yıldız Teknopark olarak sektörel çeşitliliğe önem veriyoruz. Bünyemizde yer alan firmaların sektörel dağılımlarına baktığımızda yüzde 75 yazılım, yüzde 3 makina imalat, yüzde 4 elektronik, yüzde 3 kimya, yüzde 6 ilaç, sağlık ve medikal, yüzde 9 da enerji, savunma sanayi, telekomünikasyon, gıda gibi çeşitli sektörlerde şirket bulunuyor.

### İKİTELLİ TEKNOPARK’TA 95 AR-GE FIRMASI BULUNUYOR

İkitelli Organize Sanayi Bölge-

sinin yükselen yıldızı Demirciler Sanayi Sitesi içinde Yıldız Teknopark İkitelli Organize Sanayi Bölgesi olarak 16 bin 500 metrekare kiralalanabilir ofis alanı, 500 metrekare kuluçka alanı ve rekreasyon alanları ile birlikte toplamda 26 bin metrekarelik bir alanda faaliyet gösteriyoruz.

Yazılım, elektronik, makine, ilaç, kimya ve savunma sanayi gibi birçok alanda çalışmalarını yürüten 95 farklı Ar-Ge firmamız bulunuyor. Akademi, iş dünyası ve sanayicileri birbiriyle buluşturmaya hedeflediğimiz yaklaşımımızla Türkiye’deki Ar-Ge ve inovatif çalışmalara katkı sağlamayı, yeni iş birlikleri geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Bu açıdan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi içinde yer almak, buradaki sanayicilerle direkt temasında bulunmak, görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirmek bizim için oldukça faydalı oluyor.

**AKADEMİ, İŞ DÜNYASI VE SANAYİCİLERİ BİRLİĞİYLE BULUŞTURMAYA HEDEFLEDİĞİMİZ YAKLAŞIMIMIZLA TÜRKİYE’DEKİ AR-GE VE İNOVATİF ÇALIŞMALARA KATKI SAĞLAMAYI, YENİ İŞ BİRLİKLERİ GELİŞTİRMİYİ AMAÇLIYORUZ**

.....

### YÜZDE YÜZ YERLİ ELEKTRİKLİ OTOMOBİL İKİTELLİ’DE ÜRETİLDİ

Yıldız Teknopark olarak birbirinden farklı alanlarda başarılı inovatif projelerimiz var. İkitelli’deki 95 firmamızla, inovatif projelere fikir aşamasından itibaren destek vererek bu fikirlerin şirketleşmeye doğru yol almasını sağlayarak çeşitli alanlarda başarılı projelerle ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam ediyoruz. Örneğin, İkitelli teknoparkımızda faaliyet yürüten Baykar Makine’nin geliştirdiği insanız hava araçları için kontrol sistemi ve MobilEKG projesi bulunuyor. Genotomobil’in ürettiği ev elektrikliyle 2 saatte, hızlı şarj sistemiyle 1 saatte doldurulan tek şarjla 350 km uzun menzille gidebilen elektrikli otomobilimizin, yüzde yüz yerli üretim olduğunu gururla söyleyebilirim. 90 HP gücünde elektrik motoruna sahip otomobil, 140 km hız yapabiliyor ve rejeneratif fren sistemi ile enerji kazanımı sağlıyor. Nevelab firmamızın yüz tanıma sistemi, Kuzgun Bilişim’in ürettiği, maden ocaklarında çalışanların ortam ve hayati durumlarının gözlenmesi için RFID takip sistemi ve İnovenoo firmamızın tekstil sektörüne çözüm sağlayacak nano ölçekte gözenekli filtrasyon amaçlı kumaş üretimi de projelerimiz arasında yer alıyor.





## Türk Devletleri Ombudsmanlar Birliği Kurulacak

Vatandaşın idarelerle ilgili şikayetlerini değerlendiren Kamu Denetçiliği Kurumunun (KDK) girişimleriyle Türk Devletleri Ombudsmanlar Birliği kurulacak.

Haziran 2012'de kurulan ve Mart 2013'ten bu yana vatandaşlardan gelen şikayetleri değerlendiren KDK, uluslararası alanda da çeşitli görevler üstlendi.

KDK, üyesi olduğu Uluslararası Ombudsman Enstitüsü, Avrupa Ombudsman Ağı, İslam İşbirliği Teşkilatı Üyesi Ülkeler Ombudsmanlar Birliği, Avrupa Ombudsman Enstitüsü ile Batı Balkanlar Ombudsmanlar Ağı'nda çalışmalar yaptı.

Bu yıl Akdeniz Ombudsmanlar Birliğine üye olan KDK, Asya Ombudsmanlar Birliğine de katıldı.

KDK, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla İstanbul'da Eylül'de düzenlenen

"Uluslararası Ombudsmanlık Konferansı"nda 50 ülkenin ombudsman ve insan hakları temsilcisini bir araya getirdi. Kamu Başdenetçisi Şeref Malikoç'un girişimiyle yeni bir birliğin kurulması için çalışma başlatıldı. Azerbaycan Ombudsmanlık Kurumuyla yapılan istişareler sonrasında Türk Devletleri Ombudsmanlar Birliğinin kurulması kararlaştırıldı.

Bu kapsamda, yıl sonunda Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Özbekistan, Tacikistan ve Türkmenistan ombudsmanlarının katılımlarıyla İstanbul'da kurucu iş birliği mutabakatının imzalanması planlanıyor.

### OMBUDSMANLIK NEDİR?

Ombudsman, şikayetleri ve bir takım teşebbüsleri ele alıp değerlendiren ve bunlara her iki taraf için

de tatmin edici çözümler bulan kişidir. Kelime kökeni açısından İsveççe'de "arabulucu" anlamına gelen 'ombuds' ve "kişi" anlamına gelen 'man' kelimelerinden oluşmuştur ve aracı kişi anlamına gelmektedir. Ombudsman kelimesi İsveççe'de genellikle delege, avukat, vekil veya bir diğer kişi veya kişiler tarafından o kişi veya kişiler adına hareket etmeye ve onların haklarını korumaya yetkili kılınmış kimseyi ifade etmek için kullanılır.

Kurumsal olarak Ombudsman terimi, Parlamento tarafından halkın şikayetlerini dinleyip, çözümlere ulaştırmak üzere seçilmiş kimse veya kimseleri simgelemektedir. Ombudsman'ın Türkçe karşılığı için kamu denetçisi, arabulucu, kamu hakemi, medeni hakların savunucusu, parlamento komiseri gibi tanımlamalar teklif edilmiştir.





Yasın KARTOĞLU / Başakşehir Belediye Başkanı

## İlk'lerin ve En'lerin Şehri **Başakşehir**

İlk'lerin ve En'lerin şehri Başakşehir, geniş yüz ölçümü, yoğun nüfusu ve sosyo-ekonomik alandaki hızlı gelişimi ile İstanbul'un modern şehircilik anlamında model ilçelerinden biri. Ayrıca çok farklı sosyo-kültürel yapıları bünyesinde barındırıyor. Şehrin dezavantajlı bölgelerinde dahi projeler geliştirilerek çocuklara, yaşlılara, engellilere ve kadınlara yardım ediliyor. İlçenin yeni Belediye Başkanı Yasın KARTOĞLU ise en genç belediye başkanı ünvanına sahip. Başakşehir'in kurucularından biri olan Yasın KARTOĞLU ile hem yeni görevini hem de devam eden ve planlanan projeleri, Başakşehir'in gelişimini ve kentsel yapılaşmasını konuştuk.

■ İki dönemdir Başakşehir'de Belediye Başkan Yardımcılığı görevini yürütmekteydiniz. Ekim ayı itibarıyla Başakşehir Belediye Başkanı olarak yeni görevinize seçildiniz. Genç ve dinamik bir başkan olan Yasın KARTOĞLU'nu tanıyabilir miyiz? Akademik kariyerinizden ve bu makama gelme sürecinizden bahseder misiniz?

Bize verilen imkanları halka ulaştırırken eşit değil adil bir anlayışla ulaştırıyoruz. Dezavantajlı durumda olan bölgelerimiz, dezavantajlı durumda olan çocuklarımıza, yaşlılarımıza, engellilerimize, kadınlarımıza pozitif ayrımcılıkla projeler üretiyoruz

**Yasın KARTOĞLU:** 1977 yılında Küçükçekmece'de doğdum. Ailem aslen Malatyalı. İlk ve orta öğrenimimi Küçükçekmece'de tamamladıktan sonra İnönü Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ni kazandım. Mezun olduktan sonra ticaretle uğraşmaya başladım.

2002 yılında AK Parti'nin kurulmasıyla birlikte Küçükçekmece İlçe Teşkilatı Gençlik Kolları kurucuları arasında yer aldım. 2009 yerel seçimlerinde AK Parti Başakşehir Belediyesi Meclis Üyeliği'ne seçilmemin ardından Belediye Başkan Yardımcılığı görevine geldim. 2 dönemdir başkan yardımcılığını yürütüyordum ve Kurucu Başkanımız Mevlüt

Uysal'ın 28 Eylül 2017 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı seçilmesinin ardından 4 Ekim 2017 tarihinde Başakşehir Belediye Meclisinde gerçekleştirilen seçim ile ilçemizin ikinci belediye başkanı olarak göreve başladım. Evli ve biri kız, biri erkek 2 çocuk babasıyım.

■ Başakşehir'in sosyo-ekonomik durumu hakkında neler söylemek istersiniz? Kent yapılaşması açısından farklı sosyo-kültürel etkilere sahip yerleşimleri ilçenizde gözlemleyebiliyoruz. Bu durumun avantajları ve dezavantajları nedir?

**KARTOĞLU:** Bilindiği gibi Başakşehir ilçesi, geniş yüz ölçümü,



yoğun nüfusu ve sosyo-ekonomik alandaki hızlı gelişimi ile de İstanbul'un modern şehircilik anlamında model ilçelerinden biri. Sizin de belirttiğiniz gibi ilçemiz çok farklı sosyo-kültürel yapıları bünyesinde barındırıyor. Bu dezavantaj gibi görünse de biz bu durumu zenginlik olarak kabul ediyoruz. Bize verilen imkanları halka ulaştırırken eşit değil adil bir anlayışla ulaştırıyoruz. Bu da ne demek, dezavantajlı durumda olan bölgelerimiz, dezavantajlı durumda olan çocuklarımıza, yaşlılarımıza, engellilerimize, kadınlarımıza pozitif ayrımcılıkla projeler üretiyoruz, demektir.

■ İstanbul ilçeleri açısından bir değerlendirmeye girdiğinde Başakşehir hızlı bir değişim süreci gösteriyor. Yani çoğu ilçede belirlenmiş kent koşullarına hizmet söz konusu iken Başakşehir'de yeni yerleşim alanları ve proje hedefleri belirlenebilmekte. Bu açıdan bakıldığında yeni görevinizdeki hedeflerinizi öğrenebilir miyiz? Yakın gelecekte nasıl bir Başakşehir



**hır hayal ediyorsunuz?**

**KARTOĞLU:** Başakşehir için hayallerimiz çok büyük. Rutin belediyeçilik anlayışından farklı olarak; vatandaş odaklı, yenilikçi ve teknolojiyi en ince ayrıntısına kadar kullanan bir belediyeçilik anlayışıyla hizmet veriyoruz.

İlk'lerin ve En'lerin şehri Başakşehir, belki iddialı bir söz gibi gelebilir ama uyguladığımız projeler ve çalışmalarımızla yerel yönetimlere model olan bir ilçe durumuna yükseldiğimize inanıyorum. Başakşehir Belediyesi yeni ilçelerden birisi olmasına rağmen, köklü değişimlerin de öncüsüdür.

İlçemiz yeşil dokusu ile Avrupa standartlarının üzerinde, kişi başı yeşil alan miktarı 20.7. Sadece bu nedenle bile ilçemizde yaşamayı tercih eden vatandaşlarımız bulunuyor. Yeni kurulan bir ilçe olduğumuz için ferah bir yaşam alanına sahibiz. Merkezi yönetimin pek çok köklü yatırımlarının merkezi durumundayız. Avrupa'nın en büyük sağlık komplekslerinden birisi olacak olan ikitelli İstanbul Şehir Hastanesi 2020 yılında ilçemizde yükselcek. Kanal İstanbul, 3. Havalimanı ve 3. Köprü bağlantı yolları ilçemize değer katacak dünya çapında projeler.

Kayaşehir bölgemiz, meydan projesi ve karşısındaki Kent Parkı ve sosyal donatıları ile İstanbul'un cazibe merkezi haline geldi.

Biz tüm bu yatırımların yanında ilçemizin bir spor şehri olması için Türkiye'de ilk olacak pek çok projeyi de hayata geçiriyoruz. Kendi ismi ile İstanbul Başakşehir Futbol Kulübü ile Süper Lig'de



mücadele eden Başakşehir, Atatürk Olimpiyat Stadı, Başakşehir Fatih Terim Stadı yanında U21 takımının lig maçlarını oynadığı futbol sahanı ile birlikte Amatör Kulüpler için inşa edilen Şehit Erdem



Özçelik Stadı olmak üzere 4 stadyuma sahip. İlçemizde olan Atatürk Olimpiyat Stadı çevresindeki mevcut alanın yenilenerek çeşitli spor dalları için kullanılabilir hale getirilmesi için çalışmalara başladık. Yaklaşık 4 milyon m2 toplam alana sahip bölgede projemiz tamamlandığında bölge 7'den 70'e herkesi sporla buluşturacak.

■ **Bildiğiniz üzere Başakşehir sınırları içerisinde Ticaretin Kalbi olarak ifade edebileceğimiz İktisadi OSB bulunmaktadır. Ciddi bir istihdam ve üretim imkanı sağlayan İktisadi OSB'yi ülkemiz sanayi potansiyeli içinde nasıl değerlendiriyorsunuz?**

**KARTOĞLU:** "Yerel yönetim" tabiri, modern dünyada yerini "şehir yönetimi" tabirine bırakıyor biliyorsunuz. Ve yerel yöneticiler, sadece kendi imkanlarıyla değil, sosyal paydaşlarının desteği ile şehri güzelleştirebilir, geliştirebilirler. Bu manada ilçemiz 30 bin işyerinde 300 bin kişinin istihdam edildiği, iktisadi OSB gibi lokomotif konumunda bir sanayi potansiyeline sahip. Sanayi ve iş gücünü doğru kullanamayan hiçbir şehir ve bu şehirdeki hiçbir proje başarılı olamaz. Beraber yönetmek, ortak iletişim, bilgiye kolay ulaşmak, elde edilen verileri koordine edebilmek, bizlerin yönetim anlayışında önemmediğimiz kavramlar. Sizlerin de tabiriyle iktisadi OSB ticaretin kalbi ve biz bu kalbi diri tutmak, heyecanla çarpmasını sağlamak için elimizden ne gelirse yapmanın gayretindeyiz. İktisadi OSB sağlanan istihdamın, ülke ekonomisine yıllık ortalama 5-6 milyon dolar katkısının farkında ve bilincindeyiz. Yeni dönemde de iktisadi OSB ile or-



**"YEREL YÖNETİM" TABİRİ, MODERN DÜNYADA YERİNİ "ŞEHİR YÖNETİMİ" TABİRİNE BIRAKIYOR BİLİYORSUNUZ.**

**YEREL YÖNETİCİLER, SADECE KENDİ İMKANLARIYLA DEĞİL, SOSYAL PAYDAŞLARININ DESTEĞİ İLE ŞEHİRİ GÜZELLEŞTİREBİLİR, GELİŞTİREBİLİRLER**



tak projeler ve çalışmalarla birlikte olacağız.

■ **Başakşehir gittikçe büyüyen, gelişen ve modern bir şehirdir. Sanayi alanlarıyla komşu olmanız size zorluk çıkarıyor mu? Yaşanabilecek herhangi bir probleme karşı ne gibi önlemler alıyorsunuz?**

**KARTOĞLU:** İlçe genelinde art arda tamamlanmakta olan yeni konut projeleriyle Başakşehir nüfusunun 4-5 yıl içerisinde 1 milyona ulaşmasını bekliyoruz. Başakşehirli vatandaşlarımızın ihtiyaçları doğrultusunda her türlü ekonomik, sosyal ve kültürel projeyi ilçemizde değerlendiriyoruz.

Sanayi bir ilçe için dezavantaj değil büyük bir avantajdır. Özellikle iktisadi OSB'yi ilçemizde barındırıyor olmak iş gücü manasında da büyük bir avantajdır. Mevcut iş sanayi bölgemizi iş gücümüzle kanallandırmaya yönelik çalışmalar yapıyoruz. Örneğin; 2010 yılında İŞKUR ile imzaladığımız protokol çerçevesinde vatandaşlarımızı birçoğu iş garantili, mesleki eğitim kurslarına gönderdik. Sigorta işlemlerini başlatarak ve günlük yevmiyelerini vererek meslek edinmelerini sağladık.

Her sene yenilenen kurslar ve projelerle iş edindirmeye devam ediyoruz. Yine Başakşehir Kapalı Pazar alanımızda haftanın bir gününü kadınlarımıza ayırdık. Hanımeli projemizle kadınlarımız kendilerine sağlanan ücretsiz stantlarında el emeklerini satarak aile bütçelerine katkı sağladı. Bu proje ile iş yaşamına başlayan pek çok kadını kendi dükkanlarını açtı. Kadınlarımızın istihdam sağlamak yanında sosyal-kültürel ve sportif manada katkı sunmak için Başakşehir Kadın Aktivite Merkezimiz (BAKMER)'i hayata geçirdik.





■ Yürütmüş olduğunuz sosyal sorumluluk projeleri, gençleri seviyeli ortamlara çekebilecek çalışmalar ve inovasyona yönelik projeleriniz var. Başakşehir Living Lab, öğrenciler ve proje üreten yeni beyinler için büyük bir avantaj sağlıyor. Yeni bir dönemde eğitim ve sosyal alanlarda ne gibi projeleriniz mevcut?

**KARTOĞLU:** Çocuklarımız için; eğitimden spora, sosyal ve kültürel gelişimlerinden, eğlencelere kadar hemen her konuda, yetki ve sorumluluklarımız çerçevesinde projeler üretip, uyguluyoruz. Türkiye’de bir ilk olarak hayata geçirdiğimiz Başakşehir Living Lab girişimciler için bir kuluçka merkezi olarak göreve yapıyor. Merkezimizde girişimciler, çocuklarımıza ve yetişkinlere atölyeler ve eğitimler vererek destek sağlıyoruz.

Aynı anlamda, Başakşehir Belediyesi olarak, sportif çalışmalarla ilçemizin bilişim yanında bir spor kenti haline gelmesi için de var gücümüzle çalışıyoruz. Sağlıklı bir

**26 BİNİN ÜZERİNDE ÖĞRENCİNİN KAYITLI OLDUĞU BİLGİ EVLERİMİZİN 8.'Sİ TAMAMLANMAK ÜZERE. BİLGİ EVLERİMİZİN SAYISINI HIZLA ARTIRARAK TÜM MAHALLELERİMİZE TAŞIYACAĞIZ**

düşünce, sağlıklı bir toplum ancak sporu yaşam biçimi haline getirmiş toplumlarla mümkün. Biz bu bilinçle çocuklarımıza gençlerimize ve ailelerine sporun her alanında ücretsiz hizmet veren spor parklarımızı her mahallemize taşımak için çalışıyoruz. Böylelikle ilçemiz pek çok alanda olduğu gibi sporun da merkezi olacak.

İlçemizdeki eğitimin kalitesini yükseltmek için mevcut okullarımızda yapılan yenileme çalışmalarının yanı sıra bölgemize yeni eğitim kurumları kazandırmak için çalışmalarımız yeni dönemde de devam edecek. Eğitimde fırsat eşitliği ilkesine inanıyoruz bu manada hayata geçirdiğimiz 7 bilgi evimiz çocuklarımıza müzikten, tiyatroya, derslere yardımcı etüt çalışmalarından sosyal-kültürel çalışmalara kadar pek çok alanda ücretsiz hizmet veriyor. Çocuklarımız geleceğimiz, bu nedenle onların bilgi evinden mezun olduktan sonra da

eğitimlerine devam edebilmeleri için müzik akademisi ve tiyatro akademisini kurduk. Çocuklarımız sanat akademilerinde müzik ve tiyatro eğitimlerine profesyonel düzeyde devam edebiliyorlar. 26 binin üzerinde öğrencinin kayıtlı olduğu bilgi evlerimizin 8.'si tamamlanmak üzere. Bilgi evlerimizin sayısını hızla artırarak tüm mahallelerimize taşıyacağız.

■ Son olarak İkitelli OSB Haber okuyucularına neler söylemek istersiniz?

**KARTOĞLU:** Başakşehir’i planlı, düzenli ve modern şehircilik anlayışıyla herkesin yaşamayı tercih edeceği İstanbul’un yeni ve modern yüzü yapmayı hedefledik, başarıyoruz da. Belki büyük çoğunluğu Başakşehir’de oturmasa da İkitelli OSB’de çalışıp evine etmek götürülen yaklaşık 300 bin kişiyi hemşehrimiz kabul ediyoruz. Hep birlikte mutluluğun şehri yapmaya gayret ettiğimiz Başakşehir’de daha nice yıllarda bu mutluluk ve coşkuyu paylaşıyor olmayı diliyorum.





## KOSGEB KOBİGEL Bilgilendirme Toplantısı İkitelli OSB'de Yapıldı

**K**OSGEB tarafından düzenlenen KOBİGEL bilgilendirme toplantısı İkitelli OSB'de düzenlendi. Çok sayıda sanayicinin katıldığı toplantıda İş Birliği- Güçbirliği Destek Programı, KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı, Proje Çağruları, KOSGEB'e sunulacak projenin namı olması gerektiği gibi konular hakkında bilgi verildi.

KOSGEB İkitelli Şube Müdürü Özyay CEBECİ yaptığı sunumda şunları ifade etti;

" KOSGEB, 1990 yılında 3624 sayılı Kanun ile kuruldu. Amacı; ülkenin ekonomik ve sosyal

ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ'lerin) payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek.KOSGEB'in hedef kitlelerini; 2009/15431 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nda belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler

oluşturmaktadır.

KOBİ'ler; Ar-Ge, inovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı, Teknopazar-Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı, İşbirliği- Güçbirliği Destek Programı, KOBİGEL - Kobi Gelişim Destek Programı, Genel Destek Programı, Girişimcilik Destek Programı, Gelişen İşletmeler Piyasası

Kobi Destek Programı, Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı, KOBİGEL - Kobi Gelişim Destek Programlarında çeşitli destekler alabilmektedir.

KOSGEB kurumsal internet sayfasında ilan edilen Proje Teklif Çağrularına uygun konularda sunulan projelerde desteklenir. Başvuru koşulları





ve tarihleri Proje Teklif Çağrısında belirtilir. Başvurular, kurullar tarafından değerlendirilir ve çağrı bütçesi dahilinde en yüksek puanlı proje başvuruları desteklenir.

Proje Teklif Çağrısı, Bakanlık tarafından Kalkınma Planları, Hükümet Programları ve Yıllık Programlarda belirlenen hedefler ile stratejik dokümanlardaki öncelikler dikkate alınarak hazırlanır.

İhtiyaçlarını ve hedeflerini tanımlayabilen, hedeflere ulaşmayı sağlayacak faaliyetleri planlayabilen KOBİ'ler desteklenir. Projesini gerçekçi finansman ve insan kaynağı öngörülerine destekleyebilen KOBİ'lere, işletme altyapısında kayda değer etki oluşturacak hacimde destek verilir.

İşletmenin belirlenmiş bir sorunu veya ihtiyacını gidermek üzere birden fazla etkinlik veya faaliyetlerin bir araya gelmesiyle, bazı çıktılar elde edilmesi ve bu çıktıları aracılığıyla proje amacına ulaşılmasını sağlamalıdır. Proje, Proje Teklif Çağrısında belirtilen konularla uyumlu olmalıdır. Proje kurgusuna, çağrı konusuyla uyumlu işletme hedeflerinin belirlenmesiyle başlanmalıdır. «Gider» ihtiyaçlarından yola çıkılarak doğru bir mantıktal çerçeve oluşturulamaz.

Yalnızca bir mal veya hizmetin teminine yönelik bir faaliyet proje olarak sunulmamalıdır. Odağı belirli, spesifik faaliyetlerden oluşan iş planı yapılmalıdır. Bir proje ile işletmenin tüm sorun ve ihtiyaçlarının çözülmesi hedeflenmemelidir.

Projenin, net olarak tanımlanmış, açık olarak ifade edilmiş ve okundukunda farklı anlamlar çağrıştırmayacak bir amacı olmalıdır. Amacınız soyut ve ulaşılamaz değil; ulaşılabılır, gerçekçi ve somut çıktılar üreten nitelikte olmalıdır.

Proje amacını gerçekleştirmek için hedefler ve bu hedeflere ulaşmak içinde planlanmış faaliyetler tanımlanmalıdır.

Seçilmiş olan faaliyetlerin ve bu faaliyetleri gerçekleştiren kullanılacak yöntemlerin projenin amaçlarına ulaşmak için gerekli ve doğru seçilmiş olmasına dikkate ediniz. Faaliyetleriniz zaman planınız ve bütçeniz için temel oluşturacaktır. Bu nedenle amaç-hedef-bütçe açısından anlamlı ilişkiler kurabileceğiniz faaliyetler belirlenmelidir.

Faaliyetleri gerçekleştirdikten sonra projenin tamamlanması sonucunda somut bir çıktının olması gerekmektedir. Proje bütçesinde yer verilen giderler, proje faaliyetleri ile ilişkilendirilmelidir. Proje bütçesi oluşturulurken gerçek maliyetlere odaklanılmalı ve gerekli piyasa araştırması yapılarak uygun maliyetler tespit edilmelidir.

Üretimde nesnelere interneti uygulamaları, Orta yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerin üretim ve ihracattaki ağırlığının artırılması, Katma değeri yüksek üretim yapısına geçiş, ihracat kapasitesinin artırılması ve yeni pazarlara açılım, Mikro ölçekli işletmelerde tasarım - mühendislik imkan ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi ve ölçek büyütme, Bilişim teknolojisini alt yapısının güçlendirilmesi, Enerji verimliliğinin artırılması, Yeşil üretime geçiş unsurlarının

gözetilmesi gerekmektedir. Proje ile ilişkilendirilmiş olmak kaydıyla yeni istihdam edilecek ve işletmede tam zamanlı çalışacak personel desteklenebilir. Proje başlangıç tarihinden itibaren son 4 ay içinde işletmede çalışmayan veya proje başlangıç tarihi (taahhütname teslim tarihi) itibarıyla son 30 gün içinde istihdam edilmiş olan personel yeni sayılacaktır. Proje Kapsamında en fazla 4 personel desteklenebilir.

KOSGEB Veritabanına kayıtlı ve 2016 yılı KOBİ Beyannamesi onaylı işletmeler [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) adresinden (KOBİ Giriş linki) başvuru yapabileceklerdir. Başvurular sonuçlandırılana kadar yazılı evrak getirilmesi gerekmektedir.

KOSGEB Veritabanında kayıtlı olmayan veya 2016 yılı KOBİ Beyannamesini ibraz etmeyen işletmelerin ise önce kayıt ve beyanname güncelleme işlemini yapmaları, 2016 yılı KOBİ Beyannamelerini KOSGEB Müdürlüklerine teslim etmeleri gerekmektedir. Başvuru ile ilgili detay bilgiler, başvuru kılavuzu ve proje formatına [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) adresinden (Destekler / KOBİGEL Programı Linki) erişilebilecektir." ifadelerine yer verdi."







**Ozan ONAT**  
CNN Türk Yazarı

## Yapay Zeka İnsandan Daha Üstün Olabilir mi?

‘Yapay zeka bir gün insandan daha zeki hale gelerek, insanlığı yok edecek bir düzeye ulaşır mı? Bunu yapması için bir sebep var mı?’

Teknolojik fırsatlarla dolu bir çağ yaşıyoruz şu aralar. Sürücüsüz otomobiller, robot asistanlar, giyilebilir teknolojiler, nesnelerin interneti, akıllı evler, akıllı ofisler, sanal gerçeklik gözlükleri, artırılmış gerçeklik uygulamaları, üç boyutlu yazıcılar, neredeyse her eve giren insanız hava araçları ve daha saymakla bitmeyecek pek çok teknolojik gelişme yepyeni bir dönemin kapılarını açıyor bizlere.

Ne var ki tüm bu teknolojilerin kullanımı, yarattığı müthiş fırsatlarla beraber, ciddi bazı riskler de içeriyor. En öne çıkan ve pek çok sansasyonel habere de konu olan ise genelde “yapay zeka” teknolojisi.

Aslında hayatın her alanında basit rutin işlerimizi yaparken yapay zekayla iç içeyiz. Facebook’tan Gmail’e pek çok uygulamada, eğitim, sağlık, finans, güvenlik, e-ticaret gibi pek çok sektörde farkında olsak da olmasak da yapay zekanın nimetlerinden faydalanıyoruz. İnternette gezinirken, alışveriş yaparken, otomobilimize bindiğimizde yapay zekayla iç içeyiz.

Bugüne kadar pek çok “yapay zeka” konulu yazı yazdım. Yapay zeka kullanımının yarattığı fırsatlarla beraber getireceği risklere de dikkat çektim. Özellikle önümüzde duran en ciddi risk, neredeyse her sektörde milyonlarca insanın

işsiz kalma ihtimali gibi duruyor.

Ancak başka endişe konuları da var. Yapay zeka kullanımında ustalaşan şirketlerin ve hatta devletlerin toplumlar arasında uçurumlar yaratması, ciddi eşitsizliklere yol açması, hatta yapay zekanın bir gün dünyaya egemen bir güç haline gelmesi de son derece mümkün.

Daha ötesi yapay zeka bir gün insandan daha zeki hale gelerek, insanlığı yok edecek bir düzeye ulaşır mı? Bunu yapması için bir sebep var mı?

Aslında geriye dönüp son aylarda çıkan haber manşetlerine baktığımızda, bir bilim kurgu filmi (mesela Terminator) izliyor ve yaşanacak büyük bir olaydan önce o zamana kadar adım adım gerçekleşen gelişmelere bakıyor gibiyiz. Fırtına öncesi sessizlik diyelim. Son dönemde neler oldu şöyle bir göz atalım;

- Ekim 2014 - Elon Musk, MIT öğrencilerine yaptığı konuşmada “Yapay zekanın insanlığın önündeki en ciddi varoluşsal tehdit unsuru olduğunu” belirtti. Ünlü iş adamı bu söylemini daha sonra pek çok kez dile getirdi.

- Aralık 2014 - Dünyaca ünlü fizikçi Stephen Hawking de insanlığı yapay zekaya karşı uyardı. Hawking BBC’ye yaptığı açıklamada “Süper yapay zeka yaratma

çabası insan ırkının sonunu getirebilir” dedi.

- Temmuz 2015 - Buenos Aires’te gerçekleşen “Uluslararası Yapay Zeka Konferansı” IJCAI 2015’te bir araya gelen uzmanlar Birleşmiş Milletlere hitaben bir açık mektup yayınladılar. Mektupta uzmanlar “otonom silahların savaş sahnesinde barut ve nükleer silahlardan sonraki üçüncü devrim olacağını, yapay zeka konusunda gelinen noktanın, bu silahların on yıllar değil, sadece birkaç yıl içinde gerçeğe dönüşeceğini göstermektedir. Bu yeni teknolojiyle bir silahlanma yarışına girmek çok kötü bir fikir ve uluslararası bir kararla yasaklanmalı” diye uyardılar.

- Ekim 2015 - Google Deepmind’in geliştirdiği “AlphaGo” adlı yapay zeka dünyanın en kompleks oyunlarından GO’nun Avrupa şampiyonu Fan Hui’yi yenmeyi başardı. “AlphaGo” Mart 2016’da bir başka GO ustası Lee Sedol’u, ardından da Mayıs 2017’de dünyanın en iyi Go oyuncusu Ke Jie’yi yendi.

- Aralık 2015 - Elon Musk ve Y Combinator Başkanı Sam Altman, Silikon Vadisinden pek çok başka isimle beraber, 1 milyar dolarlık ortak sermayeli kar amacı gütmeyen yapay zeka araştırma kuruluşu OpenAI’yi kurdular. Open AI’nin amacı yapay zeka alanında yapılan çalışmalarını takip etmek ve insanlığa zarar verebilecek olası kullanımlarına karşı



uyanlarda bulunmak.

- Mart 2016 - Microsoft, Twitter'da deneme amaçlı açtığı yapay zeka hesabı Tay'ı (chatbot), hesabı kullanmaya başladıktan sadece 24 saat sonra, dilinin fazla ofansif hale gelmesi sonucu kapattı. Tay'la Twitter'da sohbet ettikçe o da daha akıllı hale geliyordu. Ancak sosyal medyada oldukça ırkçı ve cinsiyetçi muhabbetlerle karşı karşıya kalan Tay kısa sürede onlarla aynı tarzda konuşmaya başladı.

- Eylül 2016 - Yapay zeka ilk kez bir film fragmanı hazırladı. IBM'in ünlü Watson süper bilgisayarı Morgan adlı gerilim filminin fragmanını 24 saatte insan elinden çıkması gibi montajladı.

- Ekim 2016 - Stephen Hawking bir kez daha uyardı ve "Yapay Zeka ile başa çıkmayı öğrenmezsek insanlık tarihinin son büyük icadı olur" dedi.

- Şubat 2017 - Dünyaca ünlü robotik firması Boston Dynamics'in geliştirdiği son robotun videosu Youtube'a tızdı. Handle adlı robot iki teker üzerinde hızla ilerlerken eğiliyor, zıplıyor, engellerin üstünden atlıyor, yokuş tırmanıyor, aynı anda yük taşıyabiliyor.

- Nisan 2017 - Rusya uzay görevleri için geliştirdiğini iddia ettiği, ama iki eliyle de süper silah kullanan insanı robotu F.E.D.O.R.'u tanıttı.

- Temmuz 2017 - Dönemimizin en parlak beyinlerinden ikisi olarak görülen Tesla CEO'su Elon Musk ve Facebook'un kurucusu Mark Zuckerberg Twitter'da yapay zekanın geleceği üzerine atıştı. Yapay zekanın geleceği konusunda iyimser olduğunu ve Elon Musk'un artık abarttığını belirten Zuckerberg için Musk "Yapay zeka konusundaki bilgisi kasıtlı" dedi.

- Temmuz 2017 - Facebook'un geliştirdiği kendi kendine öğrenme



yetisine sahip yapay zeka yazılımları (chatbotlar), İngilizce'yi bırakıp 'kendi dillerinde' konuşmaya başlayınca araştırmacılar programı sonlandırmak zorunda kaldı.

- Ağustos 2017 - Dünya da ilk kez, bestesi yapay zeka tarafından yapılan albüm "I AM AI" tanıtıldı. Albümün ilk şarkısı, sözleri ve vokali Taryn Southern'e ait "Break Free", tüylerimizi ürpertti.

- Eylül 2017 - İsviçreli ABB firması tarafından geliştirilen "Yumi" adlı robot Andrea Bocelli solistliğinde gerçekleştiren Lucca Filarmoni Orkestrasının verdiği konserde orkestra şefliği yaptı.

Örnekler çok. Yukarıdaki liste daha çok ana akım medyaya yansıyan yapay zeka haberleri. Eminim bu listeyi hazırlarken gözümde kaçan, çok duymadığımız ya da şu an hatırlamadığım pek çok benzer olay mevcuttur.

Yukarıdaki kronolojik toparlamaya baktığımız zaman ölümceöl katil robotlara karşı duyulan kaygılarla beraber, yapay zeka "bunu da yapabilir miymiş?" dediğimiz artistik beceriler de mevcut.

Elon Musk ve Stephen Hawking'e itiraz eden ve durumu abarttığını belirten pek çok bilim

insanı var. Onlara göre Musk'un açıklamaları çok uzak geleceğe odaklanarak yakın dönemin problemlerinin göz ardı edilmesine sebep oluyor.

Aslında sorunu iyi görmek lazım. Bence de yakın dönemdeki tehlike yapay zekanın insan zekasından daha üstün hale gelip, insanlığı yok etmesi değil. Yakın gelecekteki sıkıntı yapay zeka ve benzeri teknolojilerin sosyal, ekonomik, toplumsal yapıya pozitif katkısıyla beraber negatif etkilerinin de olacak olması. En önemlisi yoğun otomasyon kullanımıyla beraber pek çok sektörde insanların işsiz kalacak olması.

Bir başka mesele de bu teknolojinin insanlar tarafından kötü amaçlarla kullanılma ihtimali. Özellikle de terör saldırılarında kullanılması veya askeri amaçlarla katil robotların yaratılması.

Robotlar çağının insanlık için faydasıyla verimli, üretken, huzurlu olma ihtimali var. Ancak bu duruma gelebilmesi için önce insanların nasıl bir gelecek kuracaklarına karar vermesi gerekiyor. Uluslararası bir uzlaşmayla devletlerin hem yapay zekayı barışçıl amaçlarla kullanma konusunda fikir birliğine varması, hem de diğer tüm alanlarda doğru, adil ve efektif şekilde kullanımı konusunda da yeni politikalar üretmesi şart.





## Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesinden Öğretmenler Günü İçin Geleneksel Kutlama

Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi Başkanı Vural KOÇ her yıl geleneksel olarak düzenlediği öğretmenler günü kutlama yemeğini bu yılda gerçekleştirdi. Eğitimi ve öğretmenleri önemseyen Vural KOÇ yemekte Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN, Başakşehir Belediye Başkanı Yasin KARTOĞLU, Başakşehir İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ, İktisadi Vergi Dairesi Müdürü Yusuf KAYA, İktisadi OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Nihat TUNALI, İktisadi OSB Yönetim Kurulu Üyeleri Nedim ÇIRPICI, Mustafa TOPCUOĞLU, Sebahatdin KAYAS, kooperatif başkanları, Başakşehir protokolü, Başakşehir Çıraklık Eğitim Merkezi Müdürü Bülent ÇİFTKAYA ve merkezin öğretmenlerini ağırladı.

Misafirlerine hitap eden Vural KOÇ şunları dile getirdi: "Sayın kaymakamım, belediye başkanım, ilçe milli eğitim müdürüm, İktisadi'nin vergi dairesi müdürü, sosyal güvenlik kurumumuzun müdürü ve müdür

yardımcısı, İktisadi Organize Sanayi Bölgesinin Müteşebbis Heyet Başkan Vekili, saygı değer başkanlarım, değerli arkadaşlarım ve bugün burada toplanmamıza vesile olan sevgili öğretmenlerimiz hepinizin öğretmenler günü kutlu olsun.

Eğitim bu ülkenin geleceğidir. Ulu Önder Atatürk diyor ki; "Ülkelerin geleceği eğitime dayalıdır, eğitim öğretmenlere dayalıdır." Gerçekten ülkenin yönetimi, entelektüelliği, sanatı, milli geliri, savunma sanayi, kısaca geleceği her şeyiyle öğretmenlerimize ve öğretim sistemimize bağlıdır. Eğitimin olmadığı bir ülkede ya da düzgün bir eğitimin olmadığı bir ülkede ne milli geliri arttırabilirsiniz ne de ülkeyi Atatürk'ün ifade ettiği muasır medeniyetler seviyesine ulaştırabilirsiniz. Elbette eğitim evrensel olmalıdır. Gelişmiş ülkeler bunu nasıl yapıyorlar bizim de öyle yapmamız gerekir. Yani çocuklarımızın yaratıcılıkları için akıllarını eğitmemiz lazım. İşte o zaman yeni buluşları, yüksek teknolojiyi ve ihracat için gerekli olan yüksek teknolojinin kaynağını bulmuş oluruz. Biz Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi olarak öğretmenlerimizin öğretmenler gününü her yıl kutluyoruz. Bu yıl tekinizincisini düzenledik. Sağ olan bütün öğret-

menlerimize huzurlu, sağlıklı günler, rahmetli olan öğretmenlerimize ise Allah'tan rahmet diliyorum. Sözlerimi bir bilgenin sözüyle bitirmek istiyorum. Bilge diyor ki; Ülkenizin geleceğini bir yıl olarak hedefliyorsanız pirinç ekiniz, bunu 10 yıl ya da 100 yıl olarak hedefliyorsanız ağaç diktiniz ama ülkenizin geleceğini sonsuz olarak hesap ediyorsanız insanları eğitiniz. Bu güzel ülkede sonsuza kadar yüce yaradan'ın, Kur'an'da dediği yevm gününe kadar huzur içinde yaşayacağımıza bütün kalbimde inanıyor, hepinizi en samimi duygularıyla saygıyla selamlıyorum."

Başakşehir İlçe Milli Eğitim Müdürü Ramazan YILMAZ her 24 Kasım'da öğretmenleri hatırlayan ve etkinliğe davet eden Vural KOÇ'a teşekkür ederek şöyle konuştu: "Biz milli eğitim olarak özellikle meslek liselerimizin, öğrencilerimizin, öğretmenlerimizin OSB ile işbirliği halinde olmasını istiyoruz. Bununla ilgili birçok çalışmamız var. Birçok protokol imzaladık. Şu anda OSB içerisinde Mesleki Eğitim Merkezimiz var. Ancak istiyoruz ki bu merkezimiz müstakil bir binada hizmet verebilsin. Bu konuda özellikle sizin desteğinizi bekliyoruz.



Yerle ilgili bir çalışmamız var. Vural Bey bu konuda bize yeşil bir ışık yaktı. Bina yapımıyla ilgili bütün kooperatif başkanlarımızdan destek istiyoruz. Bu desteği vereceğinize de inanıyoruz. Öğretmenler günü için bizi biraraya getiren ve programı düzenleyen Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi başkanı Vural KOÇ'a ve yönetimine teşekkür ediyorum. Herkese saygılar sunuyorum."

Başakşehir Kaymakamı Kazım TEKİN de öncelikle tüm öğretmenlerin öğretmenler gününü kutladı ve organizasyonu düzenleyen Vural KOÇ'a teşekkür ederek konuşmasında şu ifadelerle yer verdi: "Başakşehir ilçe olduğu günden bugüne kadar her yıl bu organizasyon gerçekleştirilmiş. Ben üç yıldır Başakşehir'de görev yapıyorum. Karşılaştığımız bütün sorunların çözümü ve yaptığımız organizasyonlarda öncelikle belediyemiz her zaman yanımızda oldu. Bütün isteklerimizi mazeret üretmeden yerine getirdiler. Nihayetinde yaptığımız çalışmalar ya da ele aldığımız konular Başakşehir halkına hizmet için yapılmıştır. Bunun yanı sıra düşündüğümüz bazı çalışmalara da iktisadi Organize Sanayi Bölgesi içerisinde katkı ve destek olan arkadaşlarımız var. Onlara da ayrıca teşekkür ediyorum. Şu anda görevde olan bütün öğretmen arkadaşlarıma, ülkemize sundukları hizmet, gençlerimizin yetişmesine gösterdikleri çaba ve fedakarlık için çok teşekkür ediyorum. Gerek eceliyle gerekse de terör saldırıları nedeniyle çehit olan bütün öğretmenlerimizi rahmet ve minnetle anıyorum.

İktisadi Organize Sanayi Bölgesinde 38 kooperatif var. Biz daha önce Nihat Başkan ile konuşarak bu kooperatiflerimizden destek istedik. Dezavantajlı bölgelerdeki okullarımızla 20 kooperatifimizi eşleştirdik. Vural Bey çok destek verdi ve onun verdiği cesaretle bu çalışmaya başladık. 4 kooperatifimize teşekkür ediyorum çünkü bu okullarımıza



destek oldular. Ancak devamını getiremedik. Biraz daha organik bağ kurarak, katkı ve destekte bulunmanızı umuyoruz. Sizlerin de bu düşüncede olduğuna eminim. Hepinize saygılar sunuyorum, bütün öğretmenlerimizin öğretmenler gününü tekrar kutluyorum."

Son olarak söz alan Başakşehir Belediye Başkanı Yasin KARTOĞLU ise; "Vural Bey'e bugünkü cömertliğinden dolayı teşekkür ediyoruz. Aynı cömertliği diğer site başkanlarımızdan da bekliyoruz. Değerli arkadaşlar Napolyon İstanbul'un önemini şöyle tarif etmiş; "Dünyanın bir başkenti olsaydı bu İstanbul olurdu." Bizde diyoruz ki; "İstanbul'un bir başkenti olsaydı mutlaka Başakşehir olurdu." Bunlar çok iddialı cümleler. Sebeplerinden bir tanesi de OSB. Biz OSB'nin Başakşehir sınırları içerisinde olmasından dolayı gurur ve onur duyuyoruz. Sizler aynı zamanda kutsal bir görevde bulunuyorsunuz. Ülkeye katma değer üretiyorsunuz. Göreve başladığım 2009 yılında OSB'de Vural Bey'le bir istişaremiz olmuştu. Şu anki öğretmenlerimizin görev yaptığı Çıracık Eğitim Merkezi'nin oluşumuyla ilgili emek sarf ettim. Nihayetinde böyle bir eser çıktı.

Ben çok mutluyum ve sevinçliyim. Bize düpen neyse tereddütünüz olmasın. Size düpen görevi sadece eğitim olarak görmüyorum. Sizin kutsal bir göreviniz var. Eğittiğiniz insanlar ülkeye ciddi katma değer üretiyor. Ülkemizde ciddi bir sıkıntı var. Özellikle OSB başkanları bu konuyu sıklıkla dile getiriyorlar. Ülkedeki ara eleman probleminiz çok büyüdü. Bazen Suriyeli'lere kızıyoruz ama onlar olmasaydı belki de çok sıkıntı yaşayacaktık. Bizim bir şekilde ara eleman ihtiyacını gidermemiz gerekiyor. Bunun içinde en önemli şey; bu tür Çıracık Merkezlerinin sayısını ve hem OSB içinde hem de okullardaki eğitimlerle ürünlerin katma değerini artırmak.

Ülkemiz Ar-Ge yatırımlarında dünyada 2. sırada. Çin'den sonra geliyoruz. Ciddi bir Ar-Ge yatırımımız var. Bunlar mutlaka katma değere dönüşecek yatırımlardır. Emin olun sizler daha fazla para kazanacaksınız. Para kazanınca bu tür eğitim kurumlarına daha çok para harcayacaksınız diye düşünüyorum. Bu etkinliği düzenleyen Vural Bey'e tekrar teşekkür ediyorum. Öğretmenlerimizin de öğretmenler gününü kutluyorum." ifadelerine yer verdi.







İ. Uğur IŞIK

İkitelli OSB İdari İşler Müdürü

## İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Proje ve Eğitim Birimi Faaliyetleri

“Üreticilerimiz ile proje ve eğitim birimi arasındaki iletişim artıkça sorunlar ve ihtiyaçları kavramak bizim açımızdan kolaylaşıyor ve bu bizim daha etkin faaliyetler göstermemize vesile oluyor.”

İkitelli OSB Haber Dergisi'nin değerli okuyucuları,

Bu sayımızda sizleri İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü proje ve eğitim biriminin 2017 yılı faaliyetleri ile ilgili ayrıntılı bilgiler verip bundan sonraki faaliyetler ve projeler ile ilgili hedeflerimizi paylaşmak istiyorum.

Kurumumuz, bir yandan sınırlarımız içerisinde sorumlu idare sıfatıyla ruhsat, izin işlemleri ve altyapı hizmetlerini aksatmadan yürütürken, diğer yandan da proje ve eğitim birimi faaliyetleri ile müteğebbinimizin katma değeri yüksek ürün üretme, kârlılığını artırma, modern yönetim teknikleri ile ilgili bilgi ihtiyacını karşılama, teknik personel ve beyaz yakalı personelin yetkinliğini artırma, verimlilik ve kamu kaynaklarına erişim gibi konularda önemli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Gün geçtikçe faaliyetlerimizin olumlu sonuçları artmakta ve katılımcı sayısı yükselmektedir.

Üreticilerimiz ile proje ve eğitim birimi arasındaki iletişim artıkça sorunlar ve ihtiyaçları kavramak bizim açımızdan kolaylaşıyor ve bu bizim daha etkin

faaliyetler göstermemize vesile oluyor.

Bildiğiniz üzere proje ve eğitim biriminin önemli görevlerinden birisi; Havacılık-Uzay Farkındalık Bilgi Merkezi Ar-Ge ve İhtisasa Dönüşüm Projesi kapsamında katma değeri yüksek ve prestijli sektörler olan uzay ve havacılık sektörlerine sanayicimizi hazırlamaktır. Bu hazırlıklar kapsamında kalite yönetim sistemi kurma ve belgelendirme faaliyetlerine başlamış durumdayız. Bugüne kadar 9 firmaya ISO 9001:2015 kalite yönetim sistemi kuruldu ve denetim yapılarak belgeleri teslim edildi. 25 firmamızın ise sistem kurma çalışmaları devam ediyor. “Kalitenizi Belgelendirin” sloganıyla başladığımız faaliyet çerçevesinde, kalite

**KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KURMA VE BELGELENDİRME FAALİYETLERİNE BAŞLAMIŞ DURUMDAYIZ. BU GÜNE KADAR 9 FİRMAYA ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KURULDU VE DENETİM YAPILARAK BELGELERİ TESLİM EDİLDİ. 5 FİRMANIN İSE SİSTEM KURMA ÇALIŞMALARI DEVAM EDİYOR**

yönetim sistemi kurmak isteyen firmalar proje ofisi ile iletişime geçerek, gerekli kriterler sağlanıyorsa, bu hizmetten bedelsiz yararlanabilirler. Aynı proje kapsamında 45 katılımcıya 3 gün boyunca AR-GE Farkındalık Eğitimi, 45 Katılımcıya 3 gün boyunca AS 9100 Rev. D. İç Tetkikçi Eğitimi, 193 katılımcıya ISO 9001:2015 KYS Farkındalık ve Revize Eğitimi, 74 Katılımcıya 2 gün boyunca ISO 9001:2015 KYS İç Tetkikçi Eğitimi verilmiştir.

Burada hususiyetle üzerinde duracağımız faaliyetlerden bir tanesi de tedarikçi buluşmalarıdır. Bölgemizde faaliyetlerine başlamış, uzun ve meşakkatli süreçler sonunda ülkemizin stratejik olarak çok önemli bir ihtiyacı olan İHA VE SİHALarı Üreten Baykar Makina ile sanayicilerimizi bir araya getirme fırsatı bulduk. Sayın Haluk Bayraktar'ın sunumu ile gerçekleşen etkinliğe sanayicimizin ilgisi yüksek oldu. Ülkemiz adına Baykar Makina'nın geldiği nokta, özellikle içimizden çıkan bir sanayici olması hasebiyle bizleri ziyadesiyle gururlandırdı. Tedarikçi buluşmalarından bir diğeri de TAI ile gerçekleşti. Bu etkinliğe de sanayicimiz yoğun ilgi gösterdi. Teknopark İstanbul'da 200 kişilik mühendis kadrosu ile tasarım



faaliyetlerine başlayan TAI firması yetkilileri İkitelli'ye kısa vadede tasarımların hayata geçirilmesi noktasında çok iş düşeceğini ve kriterlerine uyan imalatçılarla çalışmaya başlayacakları müjdesini verdi.

Bir diğer tedarikçi buluşması ise Alp Havacılık ile gerçekleştirildi. Alp Havacılık yetkilileri tedarikçi olma sürecindeki kriterleri ayrıntıları ile paylaşıp sanayicilerimizin sorularını yanıtladı.

Son tedarikçi buluşmamız Havacılık Uzay Kümelenmeleri Derneği (HUKD) ile gerçekleştirildi. HUKD yetkilileri, dernek faaliyetlerini ve sektörde ilerlemek için neler yapılabileceğini sanayicilerimiz ile paylaştılar.

Yukarıda belirttiğim proje faaliyetlerinin yanı sıra proje ve eğitim ofisimizin tanıtım filmi tamamlandı ve internet sitemizde yayınlamaya başladık. Tanıtım filmimizi seyretmeniz bizleri mutlu edecektir.

KOSGEB'in yeni proje başvurusu ile ilgili KOSGEB İkitelli Müdürlüğü ile ortaklaşa bir tanıtım toplantısı düzenlendi. Ayrıca KOSGEB'e proje yazmak isteyen sanayicilerimize teknik destek faaliyetleri yürütüldü.

Bölgemizde İSTKA projesi kapsamında faaliyet gösteren METİGEM ile ortaklaşa Temel İlyardım Eğitimi, Malzeme Bilgisi, Isıl İşlem Bilgisi, Temel Seviye Teknik Resim, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi düzenlendi ve farklı başlıklarda eğitimler verilmeye devam edilmektedir.

Bu dönemde bizim için önemli faaliyetlerden bir diğeri ise fuar organizasyonları oldu. Öncelikle 2016 Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası, IDEF 17, MMG 2 A-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi



**GEREK KAMU NEZDİNDE, GEREK ÜNİVERSİTE VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI NEZDİNDE İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ, 2017 YILINDA ADINDAN ÇOKÇA SÖZ ETTİRDİ. GÜNÜMÜZDE BİLİNİRLİK NE KADAR ÇOK ARTARSA SÖZ TESİRİ VE ETKİNLİK AYNI ORANDA YÜKSELİYOR**

fuarlarında stant açarak faaliyetlerimizi ve sanayicilerimizi bu fuarlarda tanıtmaya fırsatı bulduk. Şahsi kanaatimce 2017 yılının İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin bilinirliğinin en üst seviyeye çıktığı bir yıl olduğunu düşünüyorum. Gerek kamu nezdinde, gerek üniversite ve sivil toplum kuruluşları nezdinde İkitelli Organize Sanayi Bölgesi 2017 yılında adından çokça söz ettirdi. Günümüzde bilinirlik ne kadar çok artarsa söz tesiri ve etkinlik aynı oranda yükseliyor. Bu bakımdan fuar faaliyetlerine devam etmeyi çok önemli buluyoruz. Aynı kapsamda 6 - 9 / 12 / 2017 tarihleri arasında gerçekleşecek

2017 Türkiye İnovasyon ve Girişimcilik Haftası fuarına katılma kararı aldık. Tüm İkitelli OSB Haber okuyucularımızı standımızda görmekten büyük mutluluk duyacağız.

Son olarak HUFBM faaliyetleri kapsamında Aviation Valley Cluster (Polonya'daki Havacılık Kümelenmesi) tanışma toplantısı, Rolls & Royce firması ile bir tedarikçi buluşması ve BMC firmasıyla da yerli sistemlerin yapımı ile ilgili tedarikçi toplantıları yapacağımızı belirtmek isterim.

Eğitim ve proje ofisi faaliyetlerinden haberdar olmak istiyorsanız [hufbm@iosb.org.tr](mailto:hufbm@iosb.org.tr) adresine e-posta atabilirsiniz. E-postada cep telefonu numaranızı da paylaşabilirseniz SMS aracılığıyla sizlere ulaşabiliriz. Ayrıca Facebook'ta havacılık uzay farkındalık bilgi merkezi, Twitter'da ise HUFBM2 hesaplarından bizleri takip edebilirsiniz.

Çalışmalarınızda kolaylıklar diler, saygılar sunarım.





## Metal - İş Teknoloji ve İş Geliştirme Merkezi, İlk Eğitimlerini İkitelli OSB'de verdi

Metal - İş Teknoloji ve İş Geliştirme Merkezi (METİGEM) Projesi, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2016 yılı "Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı" kapsamında ajansa sunulan ve 1.000'in üzerindeki projeden ilk 50 proje arasına girerek 2017 yılı hibe desteğine layık görülen bir proje.

Projenin konusu ve kapsamı, Metal-İş Yönetim Kurulu ile müzakere edilerek ve sonrasında kapsamlı bir anket yapılarak belirlenmiştir. Anket sonucunda; Metal - İş Sanayi Sitesindeki İmalatçı KOBİ'lerin

öncelikli ihtiyaçlarının; İhracat - Finansman, Tasarım - Prototipleştirme, Ar-Ge - Proje Geliştirme, Mesleki - Teknik Eğitimler ve Üniversite - Sanayi İşbirliği olduğu ortaya çıkmıştır. Bu ihtiyaçlar çerçevesinde METİGEM Projesi şekillenerek söz konusu birimler kurulmuş ve bu hizmetleri yürütecek mühendis ve uzman kadrolar istihdam edilerek belirlenen konularda ilk eğitimler İkitelli KOBİ Eğitim Merkezi (İKEM) işbirliğiyle verilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda Verimlilik ve Gaz altı kaynak eğitimleri İkitelli OSB hizmet binasında İKEM sınıfında verilmiştir.

Verimlilik konusunda emekli öğretim görevlisi Orhan AKBULUT, Gaz altı kaynak eğitiminde ise Metal Öğretmeni Sübğetullah BALTA katılımcıları bilgilendirmiştir.

Verimlilik nedir, Performans olgusunu meydana getiren et-

menler nelerdir, yönetim ile verimlilik ilişkisi, deming'in verimlilik ilkeleri, verimliliği arttıran faktörler, işletme düzeyinde verimlilik analizleri, verimlilik artırma ve temel yapısı, verimlilik artırma çemberinin 7 temel özelliği, enerji yönetimi verimlilik eğitiminin konu başlıklarını oluştururken, gaz altı kaynak eğitiminde; Metal Gaz altı kaynak yöntemleri ve sınıflandırılması, TIG, Plazma ark kaynak, ergiyen ve ergimeyen elektrot ile kaynak yöntemi, elektrogaz kaynak yöntemi, TS EN 439 gaz altı kaynak gazlarının karakteristikleri, Gaz altı kaynak yönteminde kullanılan koruyucu gazlar, Soy gazlar, aktif gazlar, karışık gazlar, reaktif gazlar, emniyet kuralları, elektrotların sınıflandırılması konularına değinildi.

Eğitimler ilerleyen tarihlerde farklı konu başlıklarında devam edecektir.

Yapılacak eğitimler için [www.metigem.com](http://www.metigem.com) adresinden çevrimiçi kayıt yaptırabilirsiniz. Yapılacak Diğer eğitimler; CE teknik resim eğitimi, temel seviye teknik resim eğitimi, tahta imalat teknolojileri eğitimi, malzeme bilgisi ve ısl işlem eğitimi, ölçme tekniği ve kontrol bilgisi eğitimi, uluslararası finansal olanaklardan yararlanma, Üretim planlama ve stok yönetimi eğitimi, İş ve zaman etüdü eğitimi, Ar-Ge inovasyon ve yaratıcılık eğitimi, patent ve fikri sınai mülkiyet hakları eğitimi, elektronik tasarım danışmanlığı hizmet alımı, Ar-ge projesi hazırlama eğitimi, İş kanunu ve uygulamaları eğitimi, İhracat- ithalat ve mevzuat esasları eğitimi, uygulamalı otomasyon projesi geliştirme.







# HİNDİSTAN

Hindistan Güney Asya'da yer almakta olup; güneyinde Hint Okyanusu, batısında Pakistan, kuzeyinde Çin, Bhutan ve Nepal, doğusunda ise Bangladeş ve Myanmar ile komşudur. Yüzölçümü bakımından dünyanın yedinci büyük devletidir. Kırsal kesimde yaşama oranı diğer gelişen Asya ülkelerine göre çok yüksektir. Halkın yaklaşık %60'ı nüfusu 5000'i geçmeyen yerleşim yerlerinde yaşamaktadır. Buna karşın şehirlere göç hızla artmaktadır.

## DOĞAL KAYNAKLAR VE ÇEVRE

**H**indistan doğal kaynaklar bakımından çok zengin bir ülke değildir. Hindistan dünya yüzeyinin %2,4'ünü kaplamasına rağmen, dünya nüfusunun yaklaşık %18'ini barındırmaktadır. Bu yüzden doğal kaynak ihtiyacı fazladır. Hindistan'daki en önemli madenler kömür, demir ve boksittir. Petrol ve gazın büyük çoğunluğu ithal edilmektedir. Büyük coğrafi ve iklimsel farklılıklar bölgeler arasında gelir dağılımı ve ekonomik gelişmişlik farklılıklarının sebeplerinden birisidir. Gelişmiş ülkelerin tersine bir durum olarak çalışan nüfusun yaklaşık %50'si tarım sektöründe istihdam edilmiştir. Göç artmasına rağmen hala sınırlıdır ve

Hintlilerin büyük çoğunluğunun geçimi toprağa bağlıdır. Ekilebilir arazinin yaklaşık %40'ı sulanabilir durumdadır ve geriye kalan arazilerde tarımsal üretim yıllık muson yağmurlarına bağlıdır.

## EKONOMİK YAPI

Hindistan ekonomisi iki farklı yapıya sahiptir. Bir yanda, orta sınıfın en zekilerini çalıştıran modern ve küresel rekabet gücüne sahip bilgiye dayalı hizmetler sektörü, diğer yanda çoğunlukla az eğitimli işgücünün çalıştığı ve rekoltesi yağışlara bağlı tarım sektörü yer almaktadır. İmalat sektörü gelecekte olarak kalitesiz mallar nedeniyle yetersiz olmasına rağmen, bu durum son yıllarda değişmeye başlamıştır. Hizmetler sektörün-

deki güçlü büyüme neticesinde sektörün GSYİH içinde payı 2015 yılında %58,9 olarak gerçekleşirken, tarım sektörünün payı %16,6, sanayinin payı ise %24,5 olmuştur. Son yıllarda ekonominin tarıma bağımlılığı azalmış olsa da GSYİH'deki dalgalanmalar hala yıllık muson yağmurlarının sonuçlarına bağlıdır. Toprak sahiplerinin çoğunluğu geçinecek kadar tarım yapabilmektedir ve çoğu çiftçi ailesi yoksulluk sınırının altında yaşam sürdürmektedirler.

## EKONOMİK PERFORMANS

Büyüme 2011, 2012 ve 2013 küresel konjonktürün doğrudan ve dolaylı etkileriyle beklentilerin altında gerçekleşmiştir. 2013'den itibaren yeniden ivmelenen Hint ekonomisi 2015'te ve 2016'da %7,6 oranında büyümüştür.

## TÜRKİYE İLE TİCARET

Hindistan, Bakanlık Makamının uygun görüşü ve Müsteşarlık Makamı'nın Onayı ile 2016-2017 dönemi hedef ülkelerinden biri olarak belirlenmiştir.

Türkiye ile Hindistan arasında ticaret hacminde gözlenen artışa rağmen, ticaret dengesi sürekli olarak ülkemiz aleyhine sonuçlanmaktadır. İki ülke arasında en yüksek ticaret hacmine 2014 yılı içerisinde ulaşılmıştır. 2016 yılında ihracat, %0,3 oranında minimal bir artış ile 652,0 milyon dolar olmuştur. Hindistan'dan ithalatta ise %2,6 oranında artış kaydedilmiştir.





Metehan İÇER / Mertek Mühendislik Genel Müdürü

# Sektörümüzün En İyi Firmalarından Bir Tanesiyiz

■ Mertek mühendislik 1982 yılından bugüne kadar Cam, Havacılık ve Otomotiv Sektörlerinde faaliyet gösteren bir firma. Öncelikle Mertek Mühendislik firmasının kuruluş aşamasından bahsedermisiniz?

**Metehan İÇER:** Mertek mühendislik, firma olarak 1982 yılında kurulmadı ancak firma kurucumuz olan Selahattin Bey bizim çalıştığımız sektörlerle o yıllarda çalışmaya başladı. 1982 yılında firmamızın asıl kurucusu olan Selahattin Bey, Türkiye'nin en büyük kuruluşlarından bir tanesi olan Şişe Cam Paşabahçe fabrikalarında çalışmaya başlıyor. Daha sonra yine şişe cam fabrikasında idareci olarak teknik tedarik teknisyeni alanında satın alma yapıyor. Emekli

olduktan sonra 1994-1995 yıllarında firmayı kuruyor. Biz aşağı yukarı 21-22 yıllık geçmişi olan bir firmayız. Bu süre içerisinde bir isim değişikliğimiz oldu ve 5 sene önce firmamızın ismini Mertek Mühendislik olarak değiştirdik. Geçtiğimiz 18 seneye kadar Kalite Makine Kalıp Sanayi idi.

■ 22 yıldır İkitelli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde mi faaliyet göstermektedir?

**İÇER:** Firmamızın ilk kurulduğu yer Bayrampaşa Topkapı'da yer alan Beşer iş merkeziydi. Daha sonra 1996-1997 yılında Esenyurt Hadımköy bölgesine

taşındı. Eylül 2012' den beri ise artık olmamız gereken yerde, İkitelli Organize Sanayi Bölgesindeyiz. Bizim yerimiz burası. Buranın imkânlarını daha iyi kullanıyoruz.

■ Cam sektörü, havacılık ve otomotiv sektörü birbirinden tamamen bağımsız diyebiliriz. Bu alanlarda ne gibi işler yapıyorsunuz? Hangi kurumlarla çalışıyorsunuz?

**İÇER:** Doğrudur. Kuruluşumuzdan bugüne kadar ana faaliyet alanımız cam sanayi. Cam sanayi derken ağırlıklı olarak züccaciye ürünleri diyebiliriz. Yani evde kullan-



duğumuz tabak, bardak, sürahi gibi ev gereçleri üzerinde çalışıyoruz. Bunun yanı sıra ambalaj işi de var. Ambalaj nedir? Kavanoz, şişe, su şişesi, diğer içecekler, ketçap kavanozu ve buna benzer ürünlere ambalaj denir. Diğer ev grubu ürünlerine cam sektöründe züccaciye denir. Biz cam sektörünün bu iki grubuna da çalışıyoruz. Zaten ana faaliyet alanımızda camcılık, cam kalıpcılığı, kalıp aksesuar yapan bir firmayız. Türkiye'de cam sektörü ile alakalı bir fakülte hala yok. Fuar hala yok. Ancak dünyada bilinen bir firmamız var. Şişe cam. Şişe cam, cam sanayinde geçen yıl Dünya'nın üçüncüsü oldu. Dünya standartlarına hitap eden böyle bir firmamız var ve biz o firmaya iş yapıyoruz. Ancak dediğim gibi; bu alana hizmet edecek bir fuarımız, üniversitemiz hatta fakültemiz bile yok. Çok yazık, inşallah olur. Bugüne kadar olmamasına rağmen dünyada ilerlemiş olmak müthiş bir şey. Atatürk'ün kurduğu sektöre yeteri kadar değer verilmiş olsa belki de dünya birinciliğini kimsese kaptırmayız. Umarım yakın zamanda ifade ettiğim sorunları aşmış oluruz.

Türkiye'de sadece Şişecam, Paşabahçe grubu yok. Gürallar da var. Gürallar Kütahya bölgesinde faaliyet gösteren bir firma. Onlarda her iki gruba yani hem ambalaj hem de züccaciye grubuna iş yaparlar. Biz Gürallara da iş yapıyoruz. Bu arada Ciner Holding de 3-4 yıl önce sektöre girdi. Cam sanayi için fabrika kurmak çok yüksek maliyet gerektiriyor.

#### ■ Cam sanayinde kullanılan makineler mi pahalı?

**İÇER:** Makineleri de çok pahalı, fırınları da çok pahalı.

#### ■ Peki, yine firmanıza dönelim.

**İÇER:** Biz ikinci bir sektör

olarak Otomotiv sanayinde productive olmayan Unproductive ürünler yapıyoruz.

#### ■ Unproductive nedir?

**İÇER:** Arabanın imalatında kullanılan makinelerin, yedek parçalarının ve fiktürlerin üretimini yapıyoruz. Türkiye'de çalıştığımız ve otomotiv sanayinde bulunan Supsan, Mercedes, MTU Motor Türbin gibi firmaların yurt dışından almak zorunda kaldıkları



**TÜRKİYE'DE ÇALIŞTIĞIMIZ VE OTOMOTİV SANAYİNDE BULUNAN SUPSAN, MERCEDES GİBİ FİRMALARIN YURT DIŞINDAN ALMAK ZORUNDA KALDIKLARI KATMA DEĞERİ YÜKSEK MAKİNE PARÇALARINI, YURTDIŞINDAN ALMALARINI ENGELLİYORUZ**

katma değeri yüksek makine parçalarını, yurtdışından almalarını engelliyoruz. Bunu yaparız diyoruz, talip oluyoruz ve yapıyoruz. Otomotiv sektörünün dışında 4-5 yıla yakın zamandır da havacılık sektörüne hizmet veriyoruz. Nasıl hizmet veriyoruz? Uçağa takılmalı parçaları üretiyoruz. Örnek olarak uçakların motorları sökölüp bakımları yapılırken kullanılan bazı makine, bağlama aparatı, ve özel fiktürleri dizayn ediyoruz. Uçak motoru ya da uçağın bizzat bir parçasını üretmiyoruz çünkü o vasıfa, ehliyete sahip bir firma değiliz.

#### ■ Nedir o ehliyet ?

**İÇER:** AS 9100 belgesi olmadan kimse size uçağın x parçasını al, fiyatlandır, üret diyemiyor. Dünya'daki havacılık kurallarını, kanunlarını yazan Avrupa ve Amerika kökenli firmaların koyduğu kurallar dâhilinde bu belge olmadan havacılığa üretim yapamıyorsunuz. Belgeniz varsa Türkiye'de THY Teknik, TAI, Tusaş, Alp Havacılık gibi ya da dünyadaki diğer havacılık sanayi firmalarına fason hizmeti verebilirsiniz. Bu kurumlar, bizim gibi tedarikçilerin AS 9100 belgesi sahibi olmalarını ön şart olarak önümüze koyuyorlar. Havacılık sanayisiyle iş yapmak istiyorsanız AS 9100 belgeniz olacak. Biz 4 yıldır havacılık sanayisi için unproductive işler, fiktürler yapıyoruz.

**■ Havacılık sektörüyle ilgili HUFBM proje ekibimiz tarafından 2 senedir yürütülen bir proje var. Bu proje kapsamında BOEİNG, THY, TAI gibi çeşitli kurumların sanayici ile buluşması sağlandı ve Türk Hava Yollarına parça üretebilecek firmalar tespit edildi. Bu firmaların şu anda gerekli belgeleri alması sağlanıyor. THY ile çalışıyor musunuz? Proje kapsamında yürütülen faaliyetlerden nasıl istifade ettiniz ya da ediyor musunuz?**

**İÇER:** 1.5 yıl evvel ikitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlık binasında kurulan HUFBM birimine dahil olduk ve onların destekleri, çalışmalarını ve çabaları sayesinde bugün bir yerlere kadar geldik. Bir Ur-Ge kümelenmesine dâhil olduk. Ur-Ge kümelenmesi dâhilinde yakın zamanda belgemizi almayı planlıyoruz. HUFBM Projesi ile





belgelendirmeye alakalı toplantılara, seminerlere, firma ziyaretlerine katıldık. Diğer süreçlerde de bize destek oluyorlar. İnşallah önümüzdeki birkaç yıl içerisinde belgemizi almış ve Havacılık Sanayisinde iş yapabilen bir firma haline gelmiş oluruz.

Biz HUFBM'den ne fayda gördük? Evvela bizim dışarıda yapmamız gereken ve atmamız gereken bazı adımları bizim için onlar sağladılar. Gidilecek, baş vurulacak, genişletilecek bazı araştırmaları bizim adımıza yaptılar, randevuları bizim adımıza aldılar.

Havacılık Sanayindeki firmalara onların gösterdiği çabayla ve onların aldığı randevuyla gittik, çok iyi karşılandık. Normalde biz uğraşmak haftalarımızı ve aylarımızı alır. Firmaların üst yetkilileriyle görüştük, fabrikalar gezildi, fikirlerimiz soruldu. İkitelli'de bu işi yapabilecek firmaların olduğunu ve bu işlerin buralarda da yapılabileceğini görmelerini sağladık. THY Teknik firmasına numune

iniş takımı parçası ürettik. Mesela TUSAŞ'ın bizim varlığımızdan haberdar olmasını HUFBM ekibi sağladı.

Ayrıca belge alabilme konusunda, belge nereden alınır, nasıl alınır, nasıl evrak hazırlanmalıdır, hangi eğitimlere gidilmelidir gibi birçok konuda bizi bilgilendirip, süreci yönetmemizi sağladılar.

Umut ediyorum ki; 2020 yılına kadar İkitelli'de minimum 10 ya da 15 firma Türkiye'deki Havacılık Sanayisine iş yapar ve fatura kesebilir hale gelecektir. İkitelli bunu hak ediyor. İkitelli'nin OSTİM'den eksiği yok fazlası var. Devletin ilgili birimleri ve kişileri İkitelli'ye inansalar, güvenseler

**DEVLETİN İLGİLİ BİRİMLERİ VE KİŞİLERİ İKİTELLİ'YE İNANSALAR, GÖVENSELER VE DESELER Kİ; BU BÖLGEDE UÇAK YAPILACAK, DENİZALTI YAPILACAK, HELİKOPTER YAPILACAK İNANIN YAPILAMAYACAK HIÇ BİR ŞEY YOK**

ve deseler ki; bu bölgede uçak yapılacak, denizaltı yapılacak, helikopter yapılacak inanın yapılamayacak hiç bir şey yok. Çünkü burada her türlü makinenin, uçağın, tankın parçasını, yazılımını sağlayabilecek firmalarımız var. Ancak Savunma ve Havacılık alanına giremiyorlar, kabul edilmiyorlar. Neden? Ankara'da olmamaları, daha önce bu iş yapmamış olmaları gibi sebepler sunuluyor. Birileri İkitelli'ye inansa burası bu işi yapar.

■ **Sanayicinin üretim aşamasındaki sıkıntıları nelerdir, siz de yaşıyor musunuz?**

**İÇER:** Avrupa'nın bazı ülkelerinde olan ya da son 20 yıldır Çin hükümetinin sanayisine verdiği destek göz önüne alındığında bizde maalesef böyle bir şey yok. Doğru konuşmak gerekirse dünyanın güçlü ülkeleri, Türkiye'nin güçlenmesini istemezler. Özellikle Avrupa ülkeleri, Amerika, Rusya ve sanayicilikte ilerlemiş olan ülkeler Türkiye'nin bu alanda, bu pastada payı olsun istemez.

Biz devletimizden desteklenmek şöyle dursun paçamızdan çekmelerini istiyoruz. Ağır vergi yükü, hammadde fiyatları, istihdam maliyetleri, enerji v.s. birçok kalem zaten sanayiciyi yeterince zorluyor. Devletimiz bizden istediklerini biraz azaltırta biz üzerimizdeki yükleri azaltmış oluruz ve yükselmeye başlarız. Üstümüzdeki ağırlıklardan dolayı biz yükselelimiz.

■ **İthalat ve ihracat rakamlarınızı biraz değerlendirebilir misiniz? Dünya pazarında yeriniz nedir? Özellikle otomotiv ve cam sektörü içindeki konumunuz hakkında bilgi verir misiniz?**





**İÇER:** İthalat yapmıyoruz. İhracatımız cam sanayiinde zaman zaman oluyor.

2006-2008 yılları arasında Fransa'da ARC international diye bir cam firması var. Onlara 2 yıl kadar bir süre ihracatımız oldu. Cam sanayiinde Rusya'ya ve Bulgaristan'a ürün gönderiyoruz. Onun haricinde otomotiv sanayiinde iklimlendirme - soğutma ekipmanlarında, Almanya'ya ve İsviçre'ye ihracatımız oldu. Geçen sene mevcut ciromuzun aşağı yukarı %25' i oranında ihracatımız oldu. İhracat yapabilmek yoğun ilgi, alaka, uğraş ve çok iyi bir dil gerektiriyor. Bizim firmamız bir KOBİ. Şuan için bunu yapabilecek tek insan benim. Normalde bu bir ekip işidir. Müşteriyi ikna etmek, ziyaret etmek ve o işi alabilmek birkaç kişilik ekip gerektiriyor.

Ben şirketimi ayakta tutmaya çalışırken aynı zamanda ihracata yeteri kadar yönelemediğim için ihracat oranımı maalesef arttıramıyorum. Buna rağmen hala uğraşıyorum. İsviçre ve Almanya ile ihracatımız oluyor. Fransa ile görüşmelerim var. Bu sene ürünlerimizi Dubai'ye gönderdik, Çin'le görüşmelerimiz oldu. İleride ihracatımızı arttırmak için

planlarımız var. Bu doğrultuda da çaba gösteriyoruz.

#### ■ İstihdam ve İşsizlik sorununu değerlendirir mısınız?

**İÇER:** Sanayicilerimizin çoğunun yetişmiş, sadık ve uzun süreli çalışacak elemana ihtiyacı var. Çalışan ihtiyacı için gerekli organlara ilan veriyoruz. Çok sayıda taleple karşılaşyoruz ancak başvuruların içinde sektörümüzde deneyimli, vasıflı çalışan bulmak çok zor.



Diyelim ki çıktı ve işe aldınız. İşe aldığınız elemanı elinizde tutmanız gerekiyor. Ben bu mesleğe 24 yılımı verdim. Her şeyi biliyor musunuz deseniz hayır bilmiyorum derim. Çünkü bu meslek bir derya. Amerikalı bir birimin yaptığı araştırma geçtiğimiz yıllarda gazetelerde yayınlandı. Dünyadaki en geniş kapsamlı meslekler arasında bizim meslek 2. sırada

**ÜLKEMİZDE ENDÜSTRİ MESLEK LİSELERİNE VERİLEN DEĞERİN ARTTIRILMASI GEREKİYOR. GENÇ NESİLLERİ NİTELİKLİ YETİŞTİREBİLİRSEK KENDİ UÇAĞIMIZI, TANKIMIZI, TRENİMİZİ YAPABİLİRİZ. ÜLKEMİZDEKİ MAKİNE MÜHENDİSLERİ MAALESEF MASA MÜHENDİSLERİ OLUYORLAR.**

.....

yer alıyor. 1. sıradakini hatırlamıyorum. Teeviyecilik 2. sırada yer alıyor. Öğrenmenin ve deneyiminize deneyim kazandırmanın yapı ve süresi yoktur. Maalesef 5 yıl çalışmış insanlar gelip çok şey bildiklerini iddia ediyorlar. İşe aldığımızda ise hiç bir şey bilmediklerini anlıyorlar.

Bana kalırsa ülkemizde endüstri meslek liselerine verilen değer artırılması gerekiyor. Genç nesilleri nitelikli yetiştirebilirsek kendi uçacağımızı, tankımızı, trenimizi yapabiliriz.

Ülkemizdeki makine mühendisleri maalesef masa mühendisleri oluyorlar. Bizim mühendislerimiz ellerine kaynak pensesi ya da bir kumpas almadan ömürlerini bitirirken, Çin'deki makine mühendisleri gökdelenin 100. katında kaynak yapıyorlar. Çin o yüzden şu anda Amerika'ya kafa tutar oldu.



#### ■ Son olarak eklemek istedikleriniz nelerdir?

**İÇER:** Güzel sorular sordunuz. Geldiğiniz ve zaman ayırdığınız için çok teşekkür ediyorum.





**Erol Türk**  
Avukat

## Yeni Vergi Düzenlemesi Getiren Torba Kanun'da Neler Var?

‘Maliye Bakanlığınca hazırlanan “Bazı Vergi Kanunları ile Kanun ve THK’larda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” TBMM Başkanlığına sunuldu. TBMM’ye sunulan Torba Kanun yeni vergi düzenlemelerini içeren yüz otuz maddeden oluşmaktadır. Tasarıdan toplumu ilgilendiren bazı değişiklikleri sizler için seçtik.’

\*Arazi toplulaştırmasına ilişkin yapılan işlemler üzerindeki vergiler kaldırılacak.

\*Motorlu taşıtlar vergisi 2018’den itibaren yüzde 40 oranında arttırılacak.

\*Kurumlarda dağıtılmayan kar paylarına yüzde 1 tevkifat yapılacaktır.

\*Finans sektöründe kurumlar vergisi oranı yüzde 20’den yüzde 22’ye çıkarılacaktır.

\*Şirketlerin döviz cinsinden borçlanmalarını takip etmek ve döviz borçlanmasına ilişkin riskleri belirleyip ona göre para politikası tedbirleri almak amacıyla Merkez Bankası bilgi toplayabilecektir.

\*Turizm alanında yatırım yapacaklar kira sürelerini 49 yıla kadar uzatabilecekler, isterlerse tesislerin bulunduğu yerleri satın alabilecekler.

\*Cep telefonu görüşmelerinden yüzde 25, sabit telefongörüşmelerinden yüzde 15 vergi ve internet hizmetlerinden yüzde 5 olan özel iletişim vergisi, yüzde 7,5 olarak tek oranda düzenlenecektir.

\*Operatörlerin aylık net hâsılatları üzerinden yüzde 5 telsiz ücreti alınacaktır.

\*Yurt dışında gerçekleşen telefon konuşmaları ve veri hizmetleri için yurtdışındaki operatöre ödenen bedeller üzerinden KDV ve özel

iletişim vergisi alınmayacaktır.

\*Gelir vergisi tarifesinde genel bir düzenleme yapılmamakla beraber gelirlerin 70.000 TL ile 110.000 TL gelir dilimi yüzde 27 oranından yüzde 30’a çıkarılacaktır. Ücret gelirleri için 01.01.2018 tarihinden itibaren, ücret dışı gelirler için 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulamaya başlanacaktır.

\*Katma Değer Vergisi Kanunu’nun geçici 37. maddesinde değişiklik yapılarak, imalat sanayi yatırımları nedeniyle 2017 yılında yapılan inşaat harcamalarından doğan katma değer vergisinin iadesi 2018 yılı için de uygulamaya başlayacaktır.

\*Sadece işleyip tekrar ihraç etmek üzere bütün işleme fabrikalarına bütün ithalat izni verilecektir.

\*Gayrimenkul satış kazançlarında uygulanan yüzde 75 kazanç istisnası oranı yüzde 50’ye düşürülecektir.

**VERGİ BORÇLARINI SÜRESİNDE  
ÖDEMİYEN MÜKELLEFLERE YAPILAN  
ÖDEME EMRİ TEBLİGATLARINDA  
ÖDEME VEYA MAL BİLDİRİMİNDE  
BULUNMA İÇİN ÖNGÖRÜLEN 7  
GÜNLÜK SÜRE 15 GÜNE ÇIKARILACAK**

\*Kira gelirlerinin beyanında kira gelirinden yüzde 25 oranında uygulanmakta olan götürü gider oranı yüzde 15’e indirilecektir.

\*Hazine taşınmazları üzerinde izinsiz yapılan binaların sahiplerine satış için binaların 19 Temmuz 2003’ten önce yapılma şartı 2009 sonuna kadar uzatılacaktır.

\*Vergi borçlarını süresinde ödemeyen mükelleflere yapılan ödeme emri tebligatlarında ödeme veya mal bildiriminde bulunma için öngörülen 7 günlük süre 15 güne çıkarılacaktır.

\*İhtiyati haciz ve ihtiyati tahakkuk uygulamalarında, bu işlemlere karşı dava açma süreleri de yedi günden on beş güne çıkacaktır.

\*Elektronik ortamda ticari faaliyette bulunan gerçek ya da tüzel kişi hizmet sağlayıcılara veya başkalarına ait iktisadi ve ticari faaliyetlerin yapılmasına elektronik ticaret ortamını sağlayan gerçek ve tüzel kişi aracı hizmet sağlayıcılara ticari faaliyetlerine ilişkin bildirim verme yükümlülüğü ve bildirimde bulunma zorunluluğu getirilecektir.

\*Elektronik ortamda yurt dışından Türkiye’de hizmet sunanlara KDV bakımından Türkiye’de vergi mükellefi olma



zorunluluğu getirilecek.

\*Yurt dışında yatırım için kurulan fonlara, Türkiye'de yapacakları yatırımlar için Hazine'den kaynak aktarılabilmesine imkân sağlanacak.

\*Makaron, sigara kâğıdı ve meyveli gazozlardan özel tüketim vergisi alınacak.

\*Kolalı içeceklerden yüzde 25 oranında alınan özel tüketim vergisi yılbaşıdan itibaren enerji içeceklerinden de alınmaya başlanacak.

\*Tasarıyla, 6183 sayılı Yasa'nın 22/A maddesi değiştirilecek. Kamu tüzel kişiliğini haiz kurum ve kuruluşların -mevkeki kuruluşlar ve vakıf yüksek öğretim kurumları hariç- mal ve hizmet alımları ile yapım işleri nedeniyle hak sahiplerine yapacakları ödemelerden önce, vadesi geçtiği halde ödenmemiş kamu borcu bulunmadığına ilişkin belge arama zorunluluğu getirilmesi konusunda Maliye Bakanlığına yetki verilecek.

\*Maden arama ruhsatı alan ancak arama döneminde gerekli çalışmaları yapmayan ruhsat sahiplerinin arama ruhsatlarının iptaline yönelik düzenleme yapılacak.

\*Finansal kiralama ve finansman şirketlerine özel karşılık ayırma ve bu karşılık tutarı kadar vergi matrahından indirme imkânı getirilecek.

\*Finansal kiralama ve finansman şirketlerine bankalar gibi takip sonucu elde ettikleri taşınmazların satışı kapsamında oluşan kazançlara vergi istisnası getirilecek.

\*Gümrük vergisinden muaf olan ürünler için muafiyetler kaldırılmakta, bunun yerine vergi had ve nispetleri sıfır olarak belirlenmekte. Böylece dış ticaret politikasının gerekleri çerçevesinde Bakanlar Kurulu'na bu ürünler içinde vergi getirme imkânı sağlanacak.



**EMLAK VERGİSİ KANUNU'NA BİR GEÇİCİ MADDE EKLENEREK, TAKDİR KOMİSYONLARINCA 2018 YILI İÇİN TAKDİR EDİLEN ASGARI ÖLÇÜDE ARSA VE ARAZİ METREKARE BİRİM DEĞERLERİNİN, 2017 YILINDA UYGULANAN BİRİM DEĞERLERİN BELİRLİ BİR YÜZDESİNİ GEÇMEMESİ SAĞLANACAK**

\*Transfer fiyatlandırması ile ilgili yöntem belirleme anlaşmalarında alınmakta olan 57.000 TL harç kaldırılacak.

\*Belediye meclislerine eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına ve hastanelere indirimli veya bedelsiz su temin etme imkânı sağlanacak.

\*Türk Ticaret Kanunu'nda yapılacak değişikliklere paralel olarak Merkez Bankası içinde yer alan denetleme kurulu kaldırılacak.

\*Kooperatiflerde muafiyet koşullarının belirlenmesinde ölçütlerden biri olan "ortak dışı işlem" kavramı yeniden tanımlanmakta, faaliyetleri

nedeniyle iktisap edilen varlıkların ekonomik ömürlerini tamamladıktan sonra elden çıkartmaları halinde ortak dışı işlem sayılmayacak. Ortak dışı işlem nedeniyle muafiyet koşulları ihlal edildiği takdirde kooperatif tüzel kişiliğine bağlı bir iktisadi işletmede vergileme yapılacaktır.

\*Şans oyunlarından elde edilen gelirler üzerinden yapılan yüzde 10'luk vergi kesintisi yüzde 20'ye çıkarılacak.

\*Emlak Vergisi Kanunu'na bir geçici madde eklenerek, takdir komisyonlarınca 2018 yılı için takdir edilen asgari ölçüde arsa ve arazi metrekaresi birim değerlerinin, 2017 yılında uygulanan birim değerlerinin belirli bir yüzdesini geçmemesi sağlanacak.

\*Engellilere sağlanan OTV'siz binek aracı alma imkânı vergisiz fiyatı 70 bin TL'nin altına olan araçlarla sınırlandırılacak.

Kaynak: Sanayi Gazetesi



**BUNLARI BİLİYOR MUSUNUZ?****BEYNİN YOĞUN ÇALIŞMASI İNSANA ÖZGÜ DEĞİL**

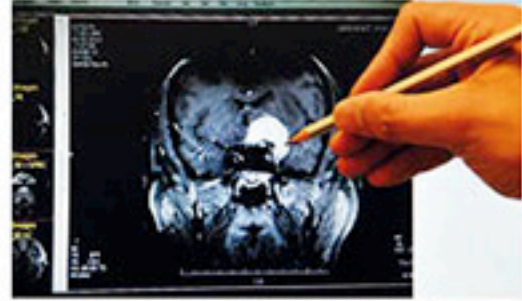
Bilim adamları, insan beyninin vücudun küçük bir bölümü olduğu halde çok enerji harcamasının bazı hayvanlarda da görüldüğünü, beynin yoğun çalışmasının insana özel bir durum olmadığını tespit etti.

ABD'nin Duke Üniversitesinden Antropoloji Profesörü Doug Bayer ve araştırmacı Arlanna Harrington, sonuçlarını 'The Journal of Human Evolution' dergisinde yayınladıkları araştırmalarında 22 hayvan türünde beynin enerji tüketimini inceledi.

Enerjinin beyne damarlar aracılığıyla glukoz denilen bir şeker formunda taşındığına dikkat çeken araştırmacılar, hayvan türlerinin belirli bir kafatası kemik kesiti içinden geçen damarlardaki glukoz miktarını ölçtü.

Araştırmacılar, ölçümler sonunda insan beyninin oransal olarak kemirgenlerden, makak ve babun gibi eski dünya maymunları ile çempanse ve orangutan gibi büyük maymunlardan daha fazla enerji harcadığını ancak kalem kıvrıktı ağaç sırtfare, cüce ipek maymunu ve halka kıvrıktı lemur gibi test edilen bazı türlerin oransal olarak insanlara yakın veya daha fazla beyin enerjisi harcadığını belirtti.

İnsan beyni fiziksel olarak vücudun yüzde 2'si kadar yer kapladığı halde, bazal metabolizmanın toplam enerjisinin yaklaşık yüzde 27'sini kullanıyor.

**İSTENMEYEN DÜŞÜNCELERİ BASTIRMAYI SAĞLAYAN KİMYASAL BULUNDU**

Bilim adamları, beynin "hafıza" bölümünde istenmeyen düşünceleri bastırmamızı sağlayan kilit öneme sahip bir kimyasal keşfetti.

Çile/hamamböceği, yosun/kuzey gibi bağlantısız kelime çiftlerini ilişkilendiren katılımcılardan daha sonra kelime çiftinin ilki yeşil gösteriliyorsa eşini hatırlamaları, kırmızı ise eşini hatırlamaktan kaçınmaları istendi. Bu sırada katılımcılara, Fonksiyonel Manyetik Rezonans Görüntüleme (fMRI) ve beyin kimyasını ölçen manyetik rezonans spektroskopisi yapıldı.

Katılımcıların düşüncelerini bastırmaya çalıştıklarında beyinlerinin kilit bölgelerinde neler yapıldığını görmek isteyen bilim adamları, bu yetinin, mesajların sinir hücreleri arasında geçişini sağlayan GABA kimyasalına bel bağladığını tespit etti. Cambridge Üniversitesinde görevli Dr. Taylor Schmitz ve Prof. Michael Anderson tarafından yürütülen çalışmada, beynin hafızayla bağlantılı bölüme hipokampusta GABA yoğunluğunun, kişinin istenmeyen düşünceleri ve anıları akıldan getirmeye kabiliyetinin engellenmesini sağladığı kaydedildi. Keşfin, kaygı, bozukluğu, travma sonrası stres bozukluğu ve hipokampusta "hiperaktivitenin" gözlemlendiği şizofreni gibi rahatsızlıklar konusunda uzun süredir cevaplanamayan bazı sorulara çözüm getirebileceği ifade edildi.

**YAPAY ZEKA İLE BİR SANİYEDEN KISA SÜREDE KANSER TEŞHİSİ**

Bağırsak kanserinin, geliştirilen bir yapay zeka programıyla bir saniyeden kısa sürede teşhis edilebileceği bildirildi.

Japonya'daki Yokohama Üniversitesi araştırmacılarının geliştirdiği yapay zeka ürünü bilgisayar programı, endoskopi görüntülerinde tehlike potansiyeli taşıyan tümörleri tespit edebiliyor.

Bilim adamlarının 250 kadın ve erkekteki 306 kolorektal polip değerlendirilmek üzere kullandığı programın görüntüleri inceleme ve hangi polipin kötü huylu olduğuna karar verme süresinin bir saniyeden kısa sürdüğünü kaydedildi.

Programın kanserli dokuları yüzde 94 doğru teşhis ettiği belirtildi. Araştırma ekibinin lideri Dr. Yuiçhi Mori, bu sistemde en kayda değer şeyin, yapay zekanın kolonoskopi sırasında kolorektal poliplerin gerçek zamanlı optik biyopsisine olanak tanıması olduğunu söyledi. Program, İspanya'da Birleşik Avrupa Gastroenteroloji Haftası'nda tanıtıldı.





## **TÜRK GENÇİ TARİH YAZDI! HAYATI BELGESEL OLUYOR**

ABD'de doğup büyüyen 19 yaşındaki üniversite öğrencisi Hacıbey Çatalbaşoğlu, yerel seçimde New Haven Belediye Meclis Üyeliğine seçildi, ABD tarihindeki en genç siyasetçi unvanını kazandı.

Yale Üniversitesinde siyaset bilimi 5'inci sınıf öğrencisi olan Hacıbey Çatalbaşoğlu, ABD genelinde yapılan yerel yönetim seçimlerinde Demokrat Parti'nin 5'inci sıra adayı olarak Connecticut eyaletine bağlı New Haven kentli Belediye Meclis Üyeliği'ni kazandı. Çatalbaşoğlu, arkadaşlarından kurduğu 30 kişilik ekip ve ailesinin desteğiyle başarıya ulaştığını söyledi.

### **Evsizlere yardım**

Oy birliği ile komisyona giren Çatalbaşoğlu komisyonda bir salgın haline dönüşen evsizlikte aktif mücadele konusunda çalışma ve danışmanlık yaptı.

### **Mültecilere yardım**

Ailesi ve okuldaki arkadaşlarıyla birçok yardım kampanyasına da imza atan genç politikacı geçtiğimiz yılbaşında Yale Üniversitesindeki arkadaşlarıyla birlikte Türkiye'deki mülteci kamplarına yerleştirilen savaştan kaçan Suriyeli çocuklar için bir kampanya başlattı. Kampanya sonunda toplam 8 büyük valizden oluşan 200 adet küçük mont, kazak, botlar ve giyecekler Türkiye'deki mülteci çocuklara ulaştırıldı.

### **Yardımsızlığı sayesinde Vatandaşlık aldı**

Bölgede toplumsal olaylara yaklaşımı ile tanınan Çatalbaşoğlu, sınır dışı edilmekten de yaptığı yardım organizasyonlarıyla kurtuldu. Çatalbaşoğlu geçtiğimiz Eylül'de Porto Riko'yu vuran Irma ve Maria Kasırganı'ndan etkilenen kurbanlara tıfalye aracılığıyla bin dolarlık yardım çeki gönderdi.



## **TÜRKİYE'NİN İLK İNSANSI ROBOT FABRİKASI AÇILDI**

Konya'da, Akınsoft isimli yazılım firmasının kurulan Türkiye'nin ilk insansı robot fabrikası "AkınRobotics" düzenlenen törenle açıldı.

Akınsoft Yönetim Kurulu Başkanı Özgür Akın, açılış töreninde yaptığı konuşmada, 2 bin 700 metrekareli kapalı toplam 11 bin metrekare alanda kurdukları Türkiye'nin ilk insansı robot fabrikası olan "AkınRobotics"te seri üretime geçtiklerini söyledi.

Fabrikanın 1,5 yılda tamamlandığını belirten Akın, "Dünyada birçok kurum ve kuruluş insansı robotlar için AR-GE çalışması yapmakta. Ancak hiçbir kurum henüz seri ya da yalın üretime geçmemiştir. Bugün burada 'AkınRobotics'in seri ve yalın üretim bantlarını göreceksiniz." dedi.

Yeni üretilen Ada GHS serisinin bir çocuk tarafından bile çok rahat biçimde programlanabileceğini ifade eden Akın, şöyle konuştu: "Bu model robotlara, alışveriş merkezlerinde ürün tanıma, fuarlarda broşür dağıtma, otogar ya da havalimanlarında yol gösterme, mağazalarda tezgahçılık gibi işlevler yaptırabilirsiniz. Hastanelerde hasta bakıcılık bile yapabilecek bu robotlar, ev hanımlarına kâmen de olsa yardımcı olabilecek şekilde programlanmıştır. 22 yılda tamamlanan yeni nesil Ada GHS isimli robotumuz, milletimize ve insanlığa hayırlı olsun."

Konya Sanayi Odası Başkanı Memiş Kurtuldu ise dünyada insansı robotlar döneminin başladığını anımsatarak Akınsoft'un bu noktada Türkiye'ye öncülük edeceğini kaydetti.



## **SUYA DALIP ÇIKABİLEN ROBOT ARI ÜRETİLDİ**

Amerikalı mühendisler suya daldırılabilen minik robot arı üretmeyi başardı.

Yalnızca 175 gram ağırlığındaki robot arı, hafifliğinden ötürü suyun yüzey direncine daha fazla maruz kaldığı için, arının sudan çıkıp üzerine yerleştirilen küçük bir patlayıcı roket düzeneğiyle sağlanıyor.

Robota, sudaki yanıcı oksijen-hidrojen gazını açığa çıkarabilen iki elektrolitik plaka yerleştiren araştırmacılar, bu sayede robotun suyu kullanarak kendi gücünün ötesinde itiş kuvveti uygulayabilmesini sağladı. Araştırmacılar bunun için robotun yapısına bir gaz haznesinin yanı sıra, suda yüzebilen dört dirsekli aparat eklemek zorunda kaldı. Ancak bu durum uzaktan kontrol sistemlerine yer bulmayı zorlaştırdığı için robot arılar henüz uzaktan kumanda edilemiyor.



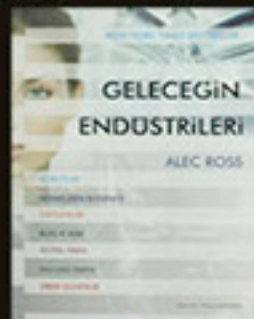


## KİTLESEL FONLAMA

Savaş Ünsal

- Projesine inanan gençler
- Girişimciler, İşletmeciler
- İşlerini geliştirmek isteyenler
- Yatırımcılar

Bu kitabı öncelikle, aklındaki fikrine, projesine inanan, ancak gerekli fona ulaşmakta zorlanan gençlerimizle yeni bir yol göstermek amacıyla kaleme aldım. Aynı zamanda girişimcilerimizle, mevcut işini geliştirmek isteyen işletmecilere de yepyeni bir bakış açısı sunuyor.



## GELECEĞİN ENDÜSTRİLERİ

Alec Ross

10 yıl sonra biz nasıl bir dünya bekliyoruz? Kanserle çare bulunacak mı? Robotlar işimizi elimizden alacak mı? Ya da robotlarla rekabette başarılı olmak için neler yapmamız gerekiyor? Geleceğin meslekleri hangileri olacak? Çocuklarımızı geleceğe nasıl hazırlamalıyız? Geleceğin yatırım alanları hangileri? Büyük veri ve analitik hayatımızı nasıl değiştirecek? Tüm bu detayları bu kitapta okuyabilirsiniz.



## BÜYÜK TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜM

Kevin Kelly

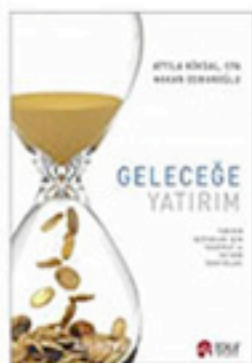
Önümüzdeki otuz yıl boyunca kaçınılmaz olarak çoktan harekete geçmiş teknolojik süreçler tarafından yönlendirilen muazzam değişimlere tanık olacağız. Ünlü Wired Dergisi'nin kurucu editörü, çok satanlar listelerinde yer alan teknoloji konulu kitapların yazarı Kevin Kelly'nin Büyük Teknolojik Dönüşüm- Geleceğimizi Şekillendirecek 12 Teknolojik Kuvvet kitabıyla tanık olacağımız bu değişimleri ele alıyor. Bunlar aynı zamanda satın alma, çalışma, öğrenme ve birbirimizle iletişim kurma tarzlarımızda da devrim anlamına geliyor.



## TİCARİ VE FİNANSAL BİLGİ ÜRETİM VE PAYLAŞIMI

Doç. Dr. Serra Eren Sarıoğlu, Dr. Ahmet Kerem Özdemir

Günümüzün ekonomik ve toplumsal hayatında bilginin rolü, gelişen teknoloji ve küreselleşmeyle birlikte giderek daha da fazla önem kazanmakta ve etkileri giderek daha fazla alana nüfuz etmektedir. Buna paralel olarak, bilginin kaynakları, içeriği ile kapsamı ve üretilen bilgilerin türü giderek farklılaşmakta ve çeşitliliği de artmaktadır. Bilgi üretimine temel teşkil eden verilerin ve bu verilerin işlenmesiyle üretilen bilginin seçimi, elde edilmesi, derinleşmesi, kullanımı, bu veri ve bilginin niteliği ve niceliği, aktarımı, paylaşımı ve saklanması, üretilen bilginin türü ve içeriğine göre çeşitlilik gösteren birçok konuyu ortaya çıkarmaktadır.



## GELECEĞE YATIRIM YARININ BÜYÜKLERİ İÇİN TASARRUF VE YATIRIM TAVSİYELERİ

Hakan Osmanoğlu

Sizler genç insanlarsınız. Harika beyinlere sahipsiniz. En karmaşık bilgisayar programlarından anlayan, en zor matematik sorularını çözen ve en ince ayrıntılara dikkat eden kişilersiniz. Ekonomik yönden özgür olmak sözünü mutlaka duymuşsunuzdur. İsteddiğiniz evde yaşamak, istediğiniz arabaya binmek, istediğiniz yere gitmek ve daha birçok şey. Tüm bunları ekonomik yönden özgür olduğunuz zaman yapabilirsiniz.



## BEYİNDEKİ AYNALAR

Corrado Sinigaglia, Giacomo Rizzolatti

Duyularımız ve eylemlerimiz son derece buluşucudur. Birinin ağladığını, güldüğünü, öğrendiğini veya acı çektiğini görüncü, bu duyguları bir bakıma paylaşmış oluruz. İyi bir aktör, müzisyen veya sporunun yeteneklerini en iyi şekilde sergilediğini gördüğümüzde, onlarla aynı deneyimi yaşıyoruz gibi hissedebiliriz. Tüm bunlara rağmen, bu güçlü paylaşma deneyiminin insan beyninde nasıl meydana geldiği ancak çok kısa bir süre önce, ayna nöronların keşfiyle anlaşıldı. Bu çığır açıcı, heyecan verici kuramı paylaşan ve kolayca anlaşılabilir bir üslupla yazılan Beyindeki Aynalar son 50 yılın en büyük bilimsel keşiflerinden birinin öyküsüdür.





## BEYNİN ÖTESİ

Louise Barrett

Hayvanat bahçesindeki bir çempanze yıllardır her sabah taş topluyor, gün boyunca heyecanlı ve saldırgan bir ruh haliyle bunları ziyaretçilere fırlatıyorsa, üstelik bu taşları ihtiyaç duyacağı zamandan önce, sakince, kararlılıkla ve sistemli bir şekilde depolamışsa, bu davranış biçimi geleceği planlama anlamına mı gelir? Hayvanlar biz insanlar gibi gelişmiş bir bilinç biçimine ve bizimkine çok benzeyen bir "iç dünyaya" sahip olabilir mi? Onların (ve bizlerin) bilişsel kapasiteleri nelerdir? Beynimiz nasıl evrimleşti? Bu süreçte çevreyle nasıl etkileşti? Bu ve buna benzer sorulara yanıt arayan psikolog Louise Barrett insan biçimci bakış açısı tuzakına düşmeden, güntümüzde psikolojinin ve nörobilimin ulaştığı son noktaları aktarıyor



## EĞİTİM, ÖRGÜT VE LİDERLİK

Yeliz Çelikten

Klasik yönetim anlayışı sürecinden, modern yönetim anlayışı sürecinin sorun çözüme biçimlerine baktığımızda çalışanları örgütlerin değiştirilebilir birer parçası olarak gören temel düşünceyi, çalışanları merkeze alan, onların duygu, düşünce ve ihtiyaçlarına önem veren bir anlayışa doğru gelişim gösterdiği görülmektedir. Bu nedenle örgütsel amaçların gerçekleştirilmesi için izleyenleri bir amaç doğrultusunda istekle çalıştıracak liderlere ihtiyaç duyulmaktadır. Bir örgütte lider ve izleyenleri arasındaki etkileşimin artması beraberinde örgütsel barış, örgütsel bağlılığı ve örgütsel etkililiği getirecektir. Örgütlerin rekabet gücünü etkileyen en önemli değer ise liderin potansiyel gücüdür.



## DÜNYA TARİHİNDE BİLİM VE TEKNOLOJİ

James E. McClellan III, Harold Dorn

Günlüğümüzün endüstriyel modern dünyasında, bilim ve teknoloji arasındaki tartışmasız bağ açığa görülmektedir. James E. McClellan III ve Harold Dorn'un bu kitapta ki birçok açılım gibi tarihsel olarak bakıldığında, bu bağın o kadar da açık olmadığı görülür. Endüstrinin ve hükümetlerin, yeni ya da gelişmiş teknolojilere öncülük edecek bilimsel araştırmalara finansman desteği vermeye başlamasıyla, teknoloji "uygulamalı bilim" olarak yakın zamanlarda ortaya çıkmıştır.



## STEPHEN HAWKING'IN EVRENİ

David Filkin

Galaksilerin birbirlerinden hızla uzaklaştıkları gerçeğini kozmolojinin keşfetmesinden sonra, evren bizim gördüğümüzde çok daha gizemli bir hal aldı. Galaksilerin hareketlerinin incelenmesi de, bilim insanlarına evrenin nasıl yaratıldığı konusunda bir teori oluşturma olanağı verdi: "Big Bang Teorisi." "Big Bang Teorisi'nin özetinde çok uzun zaman çalışan Stephen Hawking ve diğer fizikçiler, sonunda mutlaka yanıtlanması gereken bir soruyla karşı karşıya kaldılar. Bu soru şuydu: "Evrenin öcü nedir?"

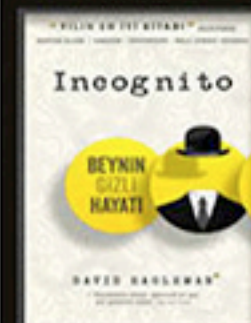


## BİR ÇİFT AYAKKABI

Sunay Akın

Muhtaç olmasın diye, evden kaçan karısının ayakkabısının içine para koyan terk edilmiş koca kimdir? Van Gogh'un tablosunda ters çevirdiği ayakkabının sırrı...

Abdülaziz İstanbul'u dünyaya nasıl gezdirdi? Kız Kulesi, pabuçlarını nereye düpürdü? Dünya'nın giriş kapısında kimlerin ayakkabıları duruyor? Kıvrak hareketlerle oynatıyor kaleminin Sunay Akın ve izini sürdüğü hikâyelerin her bir parçasını ustalıkla yerlerine yerleştiriyor.



## BEYNİN GİZLİ HAYATI

David Eagleman

Onüç nörobilimci David Eagleman, 20 dilde yayımlanan ve neredeyse gündülden klasikleşen kitabı Incognito ile beynimizin derinlerine dalarak, yaptığımız, düşündüğümüz ya da hissettiklerimizin çok büyük bir kısmının bizden başka bir biz tarafından yönetildiğini ürkütücü bir bereklilikte ortaya koyuyor.





İstanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesi

**YENİ YILINIZ**

**KUTLU**

**OLSUN**



ikitelli\_OSb



ikitelli Osb



ikitelli Organize Sanayi Bölgesi



# ONLINE TEKLİF ALMA UYGULAMASI İLE OTOMATİK KATILIM'IN EN KOLAY HALİ AVIVASA'DA

Fotoğrafçılıkta sektör lideri Avivasa, Online Teklif Alma uygulamasıyla hayati kolaylaştırıyor. Ocak 2018'de sisteme dahil olması sayesinde, çağrıya sayısı 50-99 olan jüriyetler, Otomatik Katılım'la ilgili sorularına hızlı cevap alarak, zamandan kazanıyor, görüşme yapmadan kolayca teklif ve katılım seçeneklerini tamamlıyor. Otomatik Katılım geleceği, Avivasa bugünü kolaylaştırıyor.

Otomatik Katılım'a  
geçen çağrıya  
**Check-Up**  
hediye!\*\*



**AVIVASA**

YARIN GİNDİBEN GÖZEL

444 11 11  
AVIVASA.COM.TR

\* Ekim 2017 tarihli Ekonomik Gözetim Merkezi A.Ş.'nin verilerine göre Avivasa, katılımlarını her geçen gün büyütüyor ve sektör lideri. Ekonomik Gözetim Merkezi A.Ş.'nin verilerine göre Avivasa'nın adreslerinden ulaşılabilecek. Başvuru Esnasında ve Otomatik Katılım'da ilgili bilgiler avivasa.com.tr'den ulaşılabilmektedir. \*\*31 Ocak 2018 itibarıyla Avivasa ile Otomatik Katılım Sistemi'ne dahil olan ve 40 (40) aylık çağrı süresi içinde istenilen çağrı yapmayan çağrılar, bir (1) yıl süre ile ücretsiz check-up hizmetinden yararlanma hakkı verecektir. Ücretsiz check-up hizmeti, çağrıya sayısı 50-99 arasında olan şirketlerin çağrıları için Anlaşmalı Kuruluşlarla geçerlidir. Anlaşmalı Kuruluşlara ilişkin detaylı bilgi çağrılar ile randevu başvurusunda paylaşılabilecektir. Ücretsiz check-up hizmetinden yararlanma hakkı kullanan çağrılar, bir (1) yıl süre ile bir defaya mahsus olmak üzere bu hizmetten yararlanabilmeyecektir. Anlaşmalı Kuruluşların randevu alınmasını zorunlu check-up hizmetinden yararlanmasını, ücretsiz check-up hizmetine ilişkin detaylı bilgi ve randevu almak için 02 12 618 14 60 numarasıyla Avivasa Avantajı Sağlık Hizmetleri Merkezi'ni aramaları gerekmektedir. Avivasa'nın en faydalı değerlendirme ve izleme hakkı saklıdır.





# KUZUBEYİ

Kuzu Çevirme



Etin en doğal hali

1 kg  
Pişmiş  
Kuzu Çevirme

99 ₺



İkitelli İOSB Atatürk Caddesi Dolapdere  
San. Sit. Girişi (İkitelli Vergi Dairesi Yanı)  
BAŞAKŞEHİR / İST.

Rezervasyon & Sipariş Hattı

444 67 19

[www.kuzubeyi.com.tr](http://www.kuzubeyi.com.tr)