

Büyük işler, önemli girişimler ancak birlikte çalışmak ile elde edilebilir.

Ahmet Davutoğlu



T.C. 26'nci Başbakanı Ahmet DAVUTOĞLU;

OSB'ler Ekonomik Üfkümüzün Merkez Üsleridir

İkitelli OSB
Olağanüstü
Genel Kurulu
Gerçekleştirildi

İkitelli, T.C. 26'nci
Başbakanı
Ahmet Davutoğlu'nu
Ağırladı

Cumhurbaşkanlığı
İkinci 100 Günlük
Eylem Planı

KOBİ'lere
20 Milyarlık
Destek



Beyinde gülmeyeceğin...
avrupaDiş
☎ 444 2 280

%**10**
İNDİRİM!

KLİNİKLERİMİZDE
MUAYENE VE RÖNTGEN
ÜCRETSİZDİR

*Beylikdüzü - Beykent - Avcılar - Esenyurt
Sefaköy - Ambarlı - Bahçelievler (İstWest)*

www.avrupadis.com



• **İlknur KAPLAN**
ilknur.kaplan@iosb.org.tr

2019'u Tarihin Sayfalarından Bir Nasihatle Karşılalım

Kıymetli okurlarımız, 2019 yılının ilk sayısıyla ve köşe yazısıyla karşınızdayız. Gelen her yeni yılın gideninden daha iyi daha mutlu daha keyifli ve daha huzurlu olması için niyet ediyoruz. Aslında tüm bu niyetlerin gerçekleşmesi ne saate ne güne ne de yıllara ait bir durum. Her şey insanın kendisinde bitiyor. Sağlıklı yaşayalım, vicdanlı ve duyarlı olalım, sevelim ve sevelim, ekmeğimizi paylaşalım, yokluğa varlık katalım, halden anlayalım bakın o zaman nasıl güzelleşiyor dünya... Çok nasihat içeren bir köşe yazısı kaleme almak istemiyorum açıkçası. Sonuç bölümü bu kısım tamamlayacaktır.

Biz gündemi her haliyle takip etmeye ve sizlere aktarmaya çalışıyoruz. Dergimizin bu sayısında camiamız için önem arz eden isimlerle röportajlarımızı okuyabilirsiniz. Dergimize zaman ayırarak sorularımızı yanıtlayan İstanbul Ticaret Odası Başkanı Sayın Şekip Avdağış'e, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Sayın Ümit Ünal'a, Maske Sanayi Sitesi Başkanı Sayın Mehmet Mutlu'ya ve bilgi, birikim ve düşüncelerini bizimle paylaşan Sayın Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu'na, tüm yazarlarımızı teşekkür ederim. 2018 yılını özetlediğimiz bir içeriğin yanı sıra sanayi camiamızı yakından ilgilendiren ikinci 100 günlük eylem planının, KOBİ Değer Kredisinin, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank'ın açıkladığı yenilenen KOSGEB desteklerinin ayrıntılarına sayfalarımıza geçtik. Faydalanmanızı umuyoruz.

Sürekli okuduğum ve kimi zaman her insan gibi gözden kaçırdığım, yaşam önceliklerini hatırlatan, 2019 yılı için de ajandama not aldığım "Şeyh Edebalı" den Osman Gaziyeye Nasihat" olarak tarihe geçen nasihatten bir alıntıyla köşe yazımı

tamamlamak istiyorum.

Oğul,

İnsanlar vardır, şafakta doğar, gün biterken ölürlür!

Unutma ki dünya sandığın kadar büyük değildir!

İki paralık güneşe aldanıp sonrada kerde, ayazda kavrulup gitme.

Güçlünün akıllısın söz sahibisin!

Âma

Bunları nerede nasıl kullanacağını bilmezsen,

Sabah rüzgarında savrulup gidersin.

Öfken ve benliğin bir olup aklını yener!

Daıma sabırlı, sebatlı ve iradene sahip olarsın.

Azından dönme!

Çıktığın yolu taşıyacağın yükü iyi bil!

Her için gereğini vaktinde yap.

Açık sözlü ol! Her sözü üstüne alme!

Gördün söyleme, bildin bilme!

Sözünü unutma! Sözü söz olsun diye söyleme!

Ananı atanı say bereket büyüklere beraberdir!

Sevdiğin yere sık gidip gelme, muhabbetin kalker, itibar olmaz.

Üç kişiye acı;

Cahiller arasında âlime,

Zenginken fakir düzene,

Hatırlı iken itibarını kaybedene!

Unutma ki yüksekte yer tutanlar, epejıdıklar kadar emniyette değildir.

Ululanma, düşmanın hor görme!

Düşmanın ıçoğaltma, düşmanlığını başını da sonunu da sen belirle!

Hekli olduğunda kavgadan korkma,

Bilesin ki;

Atın iyisine doru, yiğidin iyisine deli derler!

Saygılarımla.



İkİtelli OSB Haber

Sayı:43 Eylül 2018 - Ocak 2019
www.iosb.org.tr

İKİTELİ OSB HABER ADINA

İmtiyaz Sahibi
Hakan Tunç

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Erdoğan ERDENE

Genel Yayın Yönetmeni
İlknur KAPLAN

Yayın Kurulu
Hakan Tunç
Hasan KILIÇARSLAN
Ahmet HACISOYU
Kazım ÖZEREN
Cemal BACAĞCI
Mehmet Vural KOÇ
Yusuf TOKDEMİR

Editör
İlknur KAPLAN

Görsel Yönetmen
Selinay ÖZDEMİR

Fotoğraf
Selinay ÖZDEMİR

Mail İşler Danışmanı
Ahmet CAN-YMM
Kemal ÖZMEN-MM

Hukuk Danışmanı
Gülten MEYDAN
Sinan SARI

İletişim
İkİtelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel
Bulvarı No:16 Başaşehir / İstanbul
T: 444 3 872
F: (0212) 549 20 42

İkİtelli OSB Haber Dergisi, basın yayın ilkelere uymayı taahhüt eder. Makielerden yazarları sorumludur.

Basım Yeri
İhlas Matbaacılık
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi
İhlas Plaza No:11 A/41 34197 Yenibosna / İSTANBUL

İçindekiler

08

İkitelli OSB Olağanüstü Genel Kurulu Gerçekleştirildi



10

İkitelli OSB,
T.C. 26'ıncı Başbakanı
Ahmet Davutoğlu'nu Ağırladı



2018 Yılı
Değerlendirmesi

12



Cumhurbaşkanlığı
İkinci 100 Günlük Eylem
Planı

16



Konya Tanıtım Günleri
Yoğun Katılımla
Gerçekleştirildi

22



24 Şekib AVDAĞI;

Türkiye Ekonomisi "V" Çıkışı
Gerçekleştirecek Güçtedir



42 Ümit UNAL;

Yerli ve Milli Sanayi Vizyonu
ile Hareket Ediyoruz



50 Mehmet MUTLU;

365 Gün Açık Bir Mobilya
Fuariyiz



Türkiye'nin Geleceği KOBİ'lerde...

Prof. Dr. Ahmet DAVUTOĞLU

T.C. 26'ncı Başbakanı

Dinamik ve genç bir nüfusa, cesur ve yetenekli bir girişimci kesime sahip olan Türkiye tüm bu değerlerine rağmen Cumhuriyet tarihinde ağır ekonomik krizlerle karşılaştı. En son 2001 yılında önemli bir darboğazdan geçen ülkemiz AK Parti'nin iktidara gelmesi ile çok önemli başarıları imza attı. Gerçekleştirilen yapısal reformlar hem vatandaşlarımızın hem de girişimcilerimizin hayat standartlarını, vizyonlarını, beklentilerini yeni bir ufka taşıdı.

Nitekim ortak akılla gerçekleştirilen, ülkemizdeki tüm kesimlerin potansiyelini ayırt etmeksizin üretime ve yatırıma kazandırmayı hedefleyen bu politikalar sayesinde 2008'deki küresel krizin şoklarından da mümkün olan en az zararla geçmeyi başardık.

Bugün ise kalkınma konusunda büyük mesafeler alan Türkiye'nin önünde aşması gereken en önemli eşik olarak orta gelir tuzağı bulunmaktadır. Eğer dünyanın en gelişmiş ülkeleri arasında ilk ona girmeyi ve kişi başına düşen gayrisafi milli hasılamızı gelişmiş ülkelerin seviyesine çıkarmayı hedefliyorsak, özellikle genç nüfusumuzun istihdama katılımında çok ciddi yapısal reformların hayata geçirilmesi ve kritik adımların atılması gerekmektedir. İstihdam piyasasını verimli çeliktirlemesek, gençlerimize kaliteli, yüksek katma değerli işler üretmezsek geleceğimizin demerit var olamaz. Gençlerimizi iş gücüne katmak aynı zamanda onların toplumsal gelişimleri ve kişiliklerinin inşası açısından sosyal refahımızın güvencesidir.

Bunu gerçekleştirmenin yolu da hiç şüphesiz her şeyden önce Ar-Ge yatırımlarına ağırlık vermek ve katma değeri yüksek üretime odaklan-

maktır. Endüstri 4.0'ın, blockchain'in, dijitalleşmenin tartışıldığı bir dönemde, üretimde robot teknolojilerinin çok daha fazla rol aldığı bir süreçte ve yapay zekanın bir çok alanda insanın yerini alarak üretimde ve hayatın her alanında daha önce asla tahmin edilemeyecek büyük değişimleri tetiklediği bir kırılma noktasında Türkiye'nin mevcut ekonomik üretim modeli ile rekabet etmesi her geçen gün zorlaşıyor.

Zamanın ruhuna uygun bir üretim modeli için her şeyden önce insana yatırım yapılması ve insan kaynağının iyileştirilmesi, ehliyete ve uzmanlaşmaya dayalı bir strateji ile değerlendirilmesi şarttır. Bunun için de üniversitelerde ve ara kademe eleman yetiştiren eğitim kurumlarında en üst standartları yakalamak birincil öncelik olmalıdır. Buralarda özel sektör işbirliği ile yetiyecek üst düzey donanımlı bireylerin ülke içinde kendilerini anlamlı hissedecekleri, geleceğe umutla bakacakları, kendileri ve çocukları için daha iyi ve müreffeh bir ülke kurulmasına katkıda bulunacakları bir atmosferin kurulması hayati öneme sahiptir. Bu yeni teknolojiler aynı zamanda bireylerin yenilikçi fikirleri ile şekillenmektedir. Bu sebeple bireylerin önünü açacak, onların girişimcilik potansiyellerini uygulamaya geçirebilecek çevre şartlarını sağlamamız gerekiyor.

Bu çerçevede bütüncül ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın yolu ise demokrasi, insan hakları, güvenilir bir hukuk sistemi ve özel mülkiyetin gelirdağılımında adalet ilkesi çerçevesinde güvene altına alınmasında geçmektedir. Yeni ekonominin ihtiyacı olan insan kaynağının ve girişimci ruhun bu temel ilkeler olmadan yetiştirilmesi ve serpilmesi mümkün olmadığı gibi söz konusu ortam sağlanmadığı takdirde yetiştirilmiş insan kaynağının ve sermayenin, potansiyelini gerçekleştireceği alternatif mecralar ve adresler aramasının da önüne geçilemez.

Tüm bu unsurları dikkate aldığımızda tabana yayılan ve her bir yetmiş bireyin hakkıyla değerlendirilmesini mümkün kılacak zemin ancak küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının entegre bir modelle yatırım, üretime, istihdama ve ihracata yönlendirilmesi ile mümkün olabilecektir.

KOBİ'ler üretimleri ile ekonomik istikrarın, sağladıkları istihdam ile de toplumsal istikrarın en temel unsurlarındandır. Tıpkı dünyada olduğu gibi Türkiye'de de KOBİ'ler istihdamın ve sosyal refahın temelleridir. Ülkemizdeki girişimcilerin yaklaşık yüzde 99'u KOBİ niteliğindedir. Ülkemizdeki istihdamın yaklaşık dörde üçü KOBİ'ler tarafından yapılmaktadır. KOBİ'ler aynı zamanda girişimcilik, yeniliğin ve değişen şartlara uyumun öncüleridir. Nice büyük işletme yollarına birer KOBİ olarak başlamışlardır. Bugünün genç girişimci KOBİ'leri inşallah ilerde ülkemizi tüm dünyada temsil edecek uluslararası şirketlere dönüştürceklerdir.

Elbette ülkemizin gündeminde KOBİ'ler uzun zamanın beri önemli bir yer tutmaktadır. 2002'den itibaren sağlanan bir çok yasal düzenleme, teşvik ve kolaylıklara ilave olarak 2015 yılındaki G-20 dönemi başkanlığı sırasında da ülke olarak önceliklerimizi ticaret, altyapı ve yatırımlar, büyümenin finansmanı, istihdam, şeffaflık ve yolsuzlukla mücadele ile birlikte KOBİ'ler olarak belirlemiş, bu konuda önemli aşamalar da kat etmiştik.

KOBİ'leri dünya gündemine taşımak istememizin en önemli sebebi ikinci dünya savaşı sonrasında hızla kurulan büyük, fordist üretim tesisleri yerlerini seksenlerden itibaren küçük ama belli alanda uzmanlaşan, esnek işletmelere terk etmeye başlamışlardır. Bizim küçük ve orta ölçekli işletmelerimiz de özellikle seksenlerden sonra Türkiye'nin büyüme dinamiklerinde her zaman önemli bir yere sahip olmuşlardır. Devlet desteği ile değil kendi girişimcilikleri, fedakarlıkları ve alın terleriyle büyüyen KOBİ'lerimiz Türkiye ekonomisinin en güçlü aktörleridir. KOBİ'lerimiz dünyanın dört bir yanına mal üretip, satarken Türkiye'yi dünyaya açmışlar, dünyaya da Türkiye'ye getirmişlerdir.

Yurt dışına çıktığımızda Türkiye'de üretilen ürünlerin tercih edildiğini görmek bize gurur vermektedir.

Türkiye petrol zengini olan ve sadece topraklarındaki doğal kaynakları çıkartıp satan bir ülke değildir. Türkiye dünya ihracat pazarından pay alırken bunu asil sanayi, tarım ve hizmet üretimi ile yap-

maktadır. Bu üretimin gerçekleşmesi ise aslında bir organizasyon yeteneğidir. Türkiye elindeki kaynakların koordinasyonunu sağladığı ve bunu üretime, hizmete dönüştürebildiği için ihracat rekorları kırabilmektedir. Bize düşen bu koordinasyon ortamının en iyi şekilde sağlanmasını temin etmektir. Bu ise ekonomide ve toplumda güven ortamının sağlanması ile gerçekleşebilir.

Ekonomiye olan güven makro ve finansal istikrar ile temin edilebilir. Düşük enflasyon, istikrarlı kur bizim girişimcimimize sağlamamız gereken en önemli dışsal şartlardır. Girişimci iş yapma ortamının şartlarından emin olmalıdır ki kendi ana işiyle üretimiyle, pazarlamasıyla, ihracatıyla uğraşabilsin. Ülkedeki ekonomik istikrara güvensin ki uzun vadeli istihdam ve katma değer artışı sağlayabilecek yatırımlara girişebilsin.

KOBİ'lerin finansa makul şartlarda erişiminin sağlanması tüm dünyada birçok kurumun öncelikleri arasına giren bu konuya ülkemizde de hassasiyetle değinilmeli ve KOBİ'lerin finansman olanakları artırılmalıdır. KOBİ'lerimizin daha verimli çalışabilmeleri için iş yapma ortamının iyileştirilmesi, KOBİ'lerimizin hızla değişen ve her geçen gün daha rekabetçi olan şartlara göre dönüşümlerinin sağlanması için teknolojiye, dijitalleşmeye ve insana yatırım yapmalarının önünü açmamız gerekmektedir.

KOBİ'lerimiz ülke ekonomimizin bel kemiğidir. Dünya ve Türkiye ekonomisinin bir takım belirsizlikler ve dalgalanmalardan geçtiği bu dönemde KOBİ'lerimizi daha çok dinlemeye ve derinlikle hemhal olmaya her zamankinden daha çok önem vermeliyiz. Türkiye ekonomisinde dengelenme, disiplin ve değişime KOBİ'leri dayarak bağlayabiliriz.

Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) ekonomik ufkumuzun merkez üsleridir. Buralardaki dinamizm, hareketlilik ve canlılık ekonomik ufkumuza derinlik kazandırır. 250.000 kişiye kazandırdığı iş imkanı ile ülke ekonomimizin en büyük projelerinden biri olan İkitelli OSB bu ufkun mihenk noktası ve omurgasıdır.

Bu üretim üssümüzde emekleri ile ekonomik ufkumuza bereket katan bütün İOSB mensuplarına teşekkür eder, geçtiğimiz Ekim ayında bu üretim üssünü daha da tahkim etmek üzere ağır bir sorumluluğu bir emanet bilincine üstlenen İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hakan Tunç'a ve çalışma ekibine başaran dilerim.



2019 Yılı'nın Bir Kazanç Yılı Olmasını İstiyoruz

Hakan TUNÇ / Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli İktisadi OSB Haber okurları; 2018 yılı Ekim ayından gerçekleştirdiğimiz Olağanüstü Genel Kurulumuzdan sonra İktisadi OSB'nin yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaya başladım. Dergimizi takip eden okurlarımızın bildiği üzere, yönetim kurulu üyesi olarak görev aldığım kurumumuzda yeni görevimi de Allah'ın izniyle layıkıyla yapmaya gayret göstereceğim. Öncelikle İktisadi Organize Sanayi Bölgesinin kurulduğu gündün bugüne kadar bu kurumda hizmet eden, İktisadi'ye değer katan tüm büyüklere ve yöneticilerimize teşekkür ediyor, sevgi ve saygılarımı sunuyorum. Yine onların desteği ve fikirleriyle yolumuza ışık tutmaya ve sanayicimiz için her şeyin en iyisini yapmaya çalışacağız. Sizlere şahısim tanıtmak amacıyla kısaca kendimden bahsetmek istiyorum. Ben 1973 yılında İstanbul'da doğdum. Konya Bozkır'lıyım. İlk ve Ortaöğretimimi İstanbul'da tamamladım. Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesinde Yüksek Lisansını yaptım. Ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunuyum. BLM Teknoloji Mühendislik LTD. Şti. olarak 20 yıldır sanayici kimliğimle faaliyet göstermekteyim. Sefaköy Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Iş Beti Iş Merkezi Yönetim Kurulu Başkanlığı, KONSİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerimi sürdürürken birlikte birçok dernek ve sivil toplum kuruluşlarında da aktif olarak yer almaktayım. Edindiğim tüm deneyim ve tecrübelerimi İktisadi OSB'nin hizmetine sunmaya çalışacağım.

Değerli okurlar, 2018 yılı tüm ülkemizde olduğu gibi bizler için de zor geçti. Biliyorsunuz üretim tüm koşullar iyi ve elverişli şekilde sağlandığı takdirde devam edebilir. Sanayicilerimiz gerek döviz kurundaki değişimler gerekse üretim kalemlerindeki maliyet artış nedeniyle zor günler geçirdiler. İktisadi OSB'deki sanayicilerimizin en önemli sıkıntısı enerji fiyatlarındaki artış oldu. Bu konuda çok sayıda sanayicimizin şikâyetiyle karşı karşıya kaldık. Ancak tüm bunlara rağmen öncelikle açıklanan destek programları, uygulamalar ve döviz kurundaki dalgalanmaya karşı alınan önlemler sanayicilerimiz az da olsa rahatlatmış. 2019 yılından önemli beklentilerimiz var. Mart yerel seçimlerinden sonra daha rahat bir yıl olacağını düşündüğüm 2019'dan beklentimiz; önümüzü görebilecek kadar netlik ve üretime, sanayicije kapasite artırımı için teşvik ve destek. Kısaca açacak olursak; takdir edersiniz ki sanayicinin ve üreticinin faaliyette sürdürmesi için gereken üretim kalemlerini oldukça yüksek maliyetli. Vergi, istihdam, enerji, ihracat, mesleki eğitim, Ar-Ge ve

İnovasyon gibi birçok konuda desteğe ihtiyacımız var. Asgari ücretteki artış karşılıklı devlet desteğinin sürmesi ülkemizdeki ve bölgemizdeki tüm firmalar için çok gerekli. Sanayi bölgelerinde geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi daha uygun fiyatla kullanılan elektrik için buna benzer veya yakın uygulamaya geçilmesi en önemli beklentimiz. 2019 yılının bir kazanç yılı olmasını istiyoruz.

İktisadi OSB bir KOBİ merkezi. 30 bine yakın KOBİ'nin faaliyette olduğu bir sanayi bölgesinde, kapısına kilit vurmak isteyen KOBİ'lerimizde ayakta tutmanın yollarını bulmalıyız. Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Berat Albayrak tarafından yapılan açıklamada KOBİ'lere 20 milyar TL'lik kredi desteği verileceği belirtildi. 13 bankanın katılım sağladığı ve yıllık cirosu 25 milyon TL'nin altında olan işletmelere finansman imkânı sağlayacak olan KOBİ Değer Kredisi'yle imalat ve ihracat sektöründeki şirketlere de azami 1 milyon TL destek verilecek. Hizmet sektöründeki şirketlere de azami 500 bin TL destek sağlanacak olan paketle toplamda 40 bin işletmeye kredi verilmesi öngörüldü. Ayrıca 6 ayı geri ödemesiz, 36 ayda geri ödenecek kredide 1,54 faiz uygulanacak. Elbette açıklanan Değer Kredisi, KOBİ'lerimiz için oldukça önemli. Her ne kadar şu anda destekler konusunda en ivedi beklentiler; istihdam, makine alımı ve enerji gereğovesinde şekillense de KOBİ'lerimizde ufakte olsa rahatlatıcak bu tür edimlerle bölgemizin katma değerinde yüksek payı olan KOBİ'lerimizin güçlenebileceğini söyleyebilirim. KOBİ'lerimizin yanı sıra büyük ölçekli firmalarımız da göz ardı etmemek gerekir. Yukarıda da ifade ettiğim gibi sanayicimiz önünü görebilecek bir yıl yaşamak istiyor. Dövizin baskısını üzerinde hissetmek istemiyor.

İktisadi OSB %100 doluluk oranına sahip bir organize sanayi bölgesi. 2019 yılı projelerimiz içerisinde bölgemizin ihtiyaç duyduğu enerjiye yönelik öncelikli hedeflerimiz var. Kendi enerjimizi üretmenin yollarına yöneliyoruz. Yenilenebilir enerji kaynaklarından hangisini bölgemizde uygulamak verimimizi arttırsın buna odaklanıyoruz. Mesleki eğitim, olmazsa olmazımız. Bir işemiz var biliyorsunuz. Bunun yanı sıra mesleki eğitime, mesleki yeterliliğe ve istihdama katkı sağlayacak eğitim yatırımları nasıl şekillendirilebilir onun üzerinde çalışıyoruz. İşsiz üniversite mezunları yerine meslek sahibi olmuş yeni bir nesil yaratmanın adımlarını atmaktayız. İhracat ve ithalat dengesini sağlayabilmek, bölgemizdeki firmaların dünyaya açılmak ve tanınmak için bir fuar alanı yatırımları hayata geçirmeyi çok istiyoruz. Tüm bu hedeflerimizde inanca ve çalışarak ulaşabileceğimizi biliyoruz. O yüzden önce İktisadi sonra ise ülkemiz için çok çalışacağız ve 2019'u bir kazanç yılına dönüştüreceğiz.

Saygılarımla...

REKLAM KAZANDIRIR



www.iosb.org.tr

**İLAN VERMEK İÇİN
LÜTFEN ARAYINIZ
444 3 672**



@ikitelliosb



@ikitelli_OSB



/Istanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesi





İkitelli OSB Olağanüstü Genel Kurulu Gerçekleştirildi

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yoğun katılımıyla gerçekleştirildi.

Bakanlık Görevlisi Hakan Hüseyin İldemir'in yaptığı açılış konuşmasının ardından Nihat Tunali kısa bir konuşma yaptı.

Tunali, kısa bir dönem görev süresince yaptığı çalışmalardan bahsederek olağanüstü genel kurulun İkitelli ve ülkemiz için hayırlı olmasını diledi.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısının divan başkanlığını Yusuf Akgün ife ederken Mehmet Mutlu, Selim Us ve Sezai Ünlü divan üyesi olarak görev aldı.

Divan Başkanı Yusuf Akgün olağanüstü genel kurul gündeminin üçüncü maddesi olan Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması görevini yerine getirdi.

Divana Hakan Tunç, Yusuf Tokdemir, Kazım Özeren, M. Vural Koç, Cemal Bacakçı ve Selim Us imzalı bir adet önerge verildi.

Önergenin değerlendirilmesinin ardından haklarında kamu davası açılmış olan Yönetim





Kurulu Başkanı Nihat Tunali, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sebahatdin Kayas ve yedek üye Nedim Çırpıcı'nın görevden alınması hususunu içeren madenin oylaması yapıldı.

Yapılan oylama sonucunda 30 azil 23 göreve devam sonucu çıkmış olduğundan adı geçen Nihat Tunali, Sebahatdin Kayas ve Nedim Çırpıcı'nın görevleri son buldu.

Olağanüstü genel kurul sonucunda İkitelli OSB'nin yeni



yönetim kurulu üyeleri şu şekilde belirlenmiştir;

Yönetim Kurulu Başkanı
Hakan TUNÇ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hasan KILINÇARSLAN

Yönetim Kurulu Üyeleri
Ahmet HACISOYU
Kazım ÖZEREN
Cemal BACAĞCI

Denetim Kurulu Üyeleri
Mehmet Vural KOÇ
Yusuf TOKDEMİR





İkitelli OSB, T.C. 26'ıncı Başbakanı Ahmet Davutoğlu'nu Ağırladı

Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu'nu, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Ümit Unal, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Tunç, Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Hacsoy, İOSB Bölge Müdürü Erdoğan Ergene, Tormak Sanayi Sitesi Başkanı Sezai Ünlü karşıladılar.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Tunç, Sayın Ahmet Davutoğlu'nu ağırlamaktan onur duyduklarını ifade ederek İkitelli Organize Sanayi Bölgesi hakkında bilgiler aktardı. Avrupa'nın ve Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olarak 30



bin KOBİ ve 300.000 çalışana hizmet verdiklerini belirten Hakan TUNÇ, "Ülkemize hizmet etmiş bir devlet büyüğümüz olarak Başbakanımız Sayın Ahmet Davutoğlu'ndan istifade edeceğimiz çok konu var. Kendisine yeni görevimizin ilk günlerinde bizi yalnız birekmedikleri için teşekkür ediyor, saygılarını sunuyorum" ifadelerine yer verdi.

Ahmet Davutoğlu Başbakanlığı döneminde de üzerinde önemle durduğu sanayi alanında millileşme döneminin bugün daha uygun koşulları sağladığını ifade ederek şunları dile getirdi: "Bizler sanayimizi ve sanayicilerimizi önemsiyo-



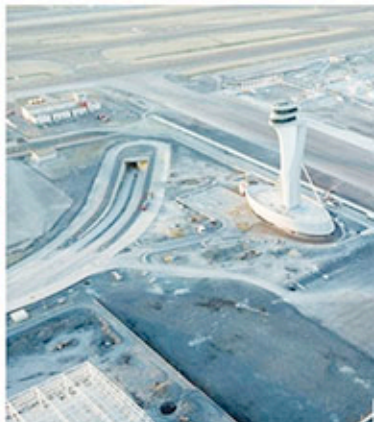
ruz. Öncelikle Hakan beye yeni görevinde başarılar diliyorum. Bir hemşerisi olarak Konya'mıza ve ülkemize yakışan çalışmalar yapacağına inanıyorum. Başkanlığım sürecinde de sıklıkla dile getirdiğim gibi hedefimiz, sizlerle birlikte her sektörde devrim gerçekleştirmektir.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi, edindiğim bilgiler ışığında söylüyorum ki çok önemli bir konuma sahip Organize Sanayi Bölgelerimizden bir tanesi. Bölgedeki sanayicimiz her koşulda üretimini sürdürmüş ve katma değer yaratmış hatta yaratmaya devam ediyor. Yerli ve milli üretim için çalışmalar yapılıyor.

Ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması için çalıştığınızı biliyorum. Bu hedeflerimizden bazıları kendi uçacağımızı, tankımızı, gemimizi üretmek. Bu doğrultuda çok ciddi adımlar atıldı. Sayın Cumhurbaşkanımız

başta olmak üzere milli ve yerli üretime emek veren, çaba harçayan, oynanan oyunlara dur diyen herkese gönülden şükranlarımı sunuyorum."





2018 Yılı Değerlendirmesi

Türkiye ekonomisi; ABD-Çin ticaret savaşı, Brexit gelişmeleri, Fed'in faiz artırım kararları, jeopolitik riskler gibi gelişen ülkelere olumsuz yansıyan gelişmelerden etkilenirken ayrıca spekülasyon kur atklarına da maruz kaldı. Buna rağmen Türkiye, 2018'de sergilediği büyüme performansı ile dikkati çekti.

□ Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile bakanlıkların sayısı azaltılarak ekonomide tek elden yönetime geçildi. Bu kapsamda Hazine Müsteşarlığı ile Maliye Bakanlığı birleştirilerek Hazine ve Maliye Bakanlığı oluşturuldu. Ekonominin koordinasyonunu da sağlayan Hazine ve Maliye Bakanlığı görevine Berat Albayrak getirildi.



□ Rahip Andrew Brunson'un davası nedeniyle Türkiye-ABD ilişkilerinde yaşanan gerilim piyasalara yansırken, ağustosta başlayan spekülasyon saldırıları, kur ve faiz başta olmak üzere temel göstergelerde bozulmalara neden oldu. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile spekülasyon saldırılar karşısında hızlı ve etkili kararlar alınarak yürürlüğe konuldu. Kurun etkisiyle yükselen ve ekimde yüzde 25,24 ile tepe noktasına ulaşan enflasyon, yürütülen sıkı para ve maliye politikası, alınan önlemler ve bağlatılan Enflasyonla Topyekun Mücadele Programı'nın etkisiyle düşüş trendine girdi, kasım da yüzde 21,62 oldu.

□ Bu yıl, ihracatta rekorlar yılı olarak kayıtlara geçti. Kasım da geçen yılın aynı ayına göre yüz-



ENFLASYONLA TÜPPEKÜN MÜCADELE

#TürkiyeKazanacak

de 9,49 artarak 15 milyar 532 milyon dolara yükselen ihracat, son 12 aylık dönemde ise 168 milyar 77 milyon dolara çıktı. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, " Bu rakamlar Cumhuriyet tarihinde ulaştığımız en yüksek kasım ayı ve yıllık ihracatımız oldu" ifadesini kullandı. Anadolu Ajansı Editör Masası'na konuk olan Ticaret Bakanı Pekcan, 2018'i yeni bir rekorla kapatacaklarını söyledi.

□ Cari açığı azaltacak yatırımlara öncelik verildi. Bu kapsamda süper teşvik olarak bilinen Proje Bazlı Teşvik Sistemi hayata geçirildi, savunma sanayi başta olmak üzere milli ve yerli üretim için atığa kalkılarken milli yazılım yanında, ilaç ve MR cihazı gibi tıbbi malzemelerde yerleşime için düşmeye basıldı.

□ 3 Ocak - Maliye Bakanlığınca, enflasyon oranından kaynaklı ilave yüzde 1,69 artış ile kamu çalışanlarının aylık ve ücretlerinde Ocak ayından itibaren geçerli olmak üzere toplamda yüzde 5,69 artış yapıldığı, böylece aile yardımı ödeneği dahil en düşük memur maaşının 2 bin 893 liraya yükseldiği bildirildi.

□ 11 Ocak - Finansal İstikrar Komitesinin 34'üncü toplantısında, kripto paralara ilişkin düzenlemelerin geliştirilmesi için bir çalışma grubu oluşturulmasına

karar verildi.

□ Sanayide kullanılan doğal gazın fiyatı yüzde 13,61 arttı.

□ 12 Ocak - Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulunca yurt içi fuarların desteklenmesi kapsamında yapılacak ödemelerde ABD dolarının baz alınmaması kararlaştırıldı.

□ 15 Ocak - Kanal İstanbul Projesi'nin güzergahı, 45 kilometre uzunluğundaki Küçükçekmece-Sazlıdere-Durusu koridoru olarak belirlendi.



□ 26 Ocak - Döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'ler, Türk Eximbank destekleri kapsamına alındı.

□ 30 Ocak - Türk Havaçılık ve Uzay Sanayii (TAI) mühendislerince tasarlanarak geliştirilen HÜRKUŞ-B uçağının ilk test uçuşu başarıyla gerçekleştirildi.

□ 5 Şubat - Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ocakta aylık bazda yüzde 1,02, Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE) yüzde 0,99 artış gösterdi. Yıllık enflasyon tüketici fiyatlarında yüzde 10,35, yurt içi üretici fiyatlarında yüzde 12,14 oldu.

□ 28 Şubat - TÜİK verilerine göre, ihracat ocakta geçen yılın aynı ayına göre yüzde 10,7 artışla 12 milyar 457 milyon dolara çıktı. Aynı dönemde ithalat ise yüzde 38 yükselerek 21 milyar 524 milyon dolar oldu. Bu dönemde, dış ticaret açığı ise yüzde 108,8 artışla 9 milyar 67 milyon dolara çıktı.

□ Bazı bakanlıkların birleştirildiği yeni sistemin ilk kabinesinde Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Mehmet Cahit Turhan, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli oldu. Yeni oluşturulan Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı görevine de eski Maliye Bakanı Naci Ağbal getirildi.

□ OSB'lerin altyapı yatırımları ile Ar-Ge ve tasarım merkezindeki makine-teçhizat alımlarına KDV istisnası getiren torba yasa yürürlüğe girdi.



❑ KOSGEB tarafından sanayicilere 1 milyon liralık yerli makine teçhizat alımında 300 bin lira finansman desteği sağlanacağı açıklandı.

❑ OSB'ler ve OSB'lerde yer alan sanayiciler ile büyük tüketicilerin elektrik maliyetini artıran Son Kaynak Tedarik Tarifesi yürürlüğe girdi.

❑ 11 Mayıs - Yurt dışından getirilen varlığa ilişkin vergi düzenlemesi, vergi ve prim borçlarının yapılandırılması, emeklilere bayram ikramiyesi ödenmesi, imar barışı, yağlılık aylığının 500 liraya çıkarılması gibi düzenlemeleri de içeren kanun tasarıları, TBMM Genel Kurulunda kabul edilerek yasalandı.

❑ 15 Mayıs - İşsizlik oranı, Şubat'da geçen yılın aynı dönemine göre 2 puan azalarak yüzde 10,6 seviyesinde gerçekleşti. Söz konusu dönemde işsiz sayısı 546 bin kişi gerileyerek 3 milyon 354 bin kişi oldu.

❑ Ar-Ge merkezi sayısı 900'e ulaştı.

❑ Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği değişti.

❑ 18 Mayıs - Türkiye'de canlı doğan bebek sayısı, 2017'de bir önceki yıla göre yüzde 1,6 azalarak 1 milyon 291 bin 55 oldu.



❑ OSB'lerin ve sanayi sitelerinin altyapı yatırımlarına KDV istisnası getirildi.

❑ 24 Temmuz - Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin, yap-işlet-devret modeli kapsamında yapılmasını sağlama görevi Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına verildi.

❑ 20 yıllık rüya gerçek oldu: İstanbul'a yapılan üçüncü havalimanının ilk etabı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katıldığı törenle hizmete açıldı. Tamamlandığında yıllık 200 milyon yolcu kapasitesiyle dünyanın en büyüğü olacak yeni havalimanına İstanbul Havalimanı adı verildi.



❑ Sanayi işletmelerine yüzde 14'lük elektrik zammı yapıldı.



❑ Uzay teknolojileriyle ilgili politika ve stratejileri belirleyecek Türkiye Uzay Ajansının kuruluşuyla 20 yıllık rüya gerçeğe dönüştürülürken, savunma sanayisinde Altay tankının seri üretiminin de aralarında bulunduğu sözleşmeler imzalandı.



5 Eylül - Türkiye'ye göç edenlerin sayısı geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 22,4'lük artışla 466 bin 333 kişiyi buldu.



Patent, marka, tasarım başvuru ve tescil ücretlerinde yüzde 25 indirim yapıldı.

6 Eylül - Türk Havaçılık ve Uzay Sanayii (TUSAŞ) tarafından yerli imkanlarla geliştirilip üretilen T625 Genel Maksat Helikopteri, ilk uçuşunu başarıyla gerçekleştirdi.



13 Eylül - Döviz üzerinden yapılan menkul, gayrimenkul alım satım ve kiralama sözleşmelerinin 30 gün içinde Türk lirasına dönüştürülmesine ilişkin Cumhurbaşkanlığı kararı Resmî Gazete'de yayımlandı.

24 Eylül - Otomobilde vergi yükünü düşüren, ÖTV matrah limitlerine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Motor silindiri hacmi 1600 cc'yi geçmeyen binek otomobiller için ÖTV matrahının alt limiti 70 bin lira, üst limiti 120 bin lira oldu. Elektrik motor gücü 50 kilovattı geçip motor silindiri hacmi 1800 cc'yi geçmeyen binek otomobiller için ÖTV matrahının alt limiti 85 bin, üst limiti 135 bin olarak belirlendi.

9 Ekim - Hazine ve Maliye Ba-

kkanı Berat Albayrak tarafından, ilgili bakanlıklar ve iş dünyasının katılımıyla Enflasyonla Topyekun Mücadele Programı açıklandı. Programda, işletmelere ve KOBİ'lere sağlanacak finansman desteğinden katılım gösterecek firmalarca uygulanacak yüzde 10'luk indirim kadar çeşitli önlemler yer aldı. Program kapsamında indirim yapan firmaların isminin yer aldığı enflasyonlamucadele.org.tr internet sitesi yayına başladı.

29 Ekim İstanbul'a yapılan üçüncü havalimanı, Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'ın katıldığı törenle hizmete açıldı. Tamamlandığında 6 bağımsız pisti, 500 uçak kapasitesi ve yıllık 200 milyon yolcu kapasitesiyle dünyanın en büyüğü olacak yeni havalimanına İstanbul Havalimanı adı verildi.

1 Kasım - Dünya Bankası İş Yapma Kolaylığı 2019 Raporu'nu yayımladı. Dünya Bankası İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde Türkiye bir önceki yıla göre 17 sıra yükselerek, 190 ülke arasında 43. sıraya yerleşti.

2 Kasım - Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, TÜBİTAK SAGE'de geliştirip Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslimatını gerçekleştirdikleri Hassas Güdüm Kiti 82'nin (HGK-82) yapılan testlerde, 37 bin 500 feetten 17 kilometre uzaklıktaki hedefi başarıyla vurduğunu bildirdi.



5 Kasım - Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB) ile Roketsan arasında, Mikro Uydur Fırlatma Sistemi (MUFSS) Geliştirme Projesi'nde imzalar atıldı.

12 Kasım - Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, vatandaşların haksız fiyat

artışlarına ilişkin başvurularını daha kolay ve hızlı yapabilecekleri Haksız Fiyat Artışı Şikayet Bildirimi Mobil Uygulamasının hayata geçirildiğini bildirdi.

10 Aralık - Türkiye ekonomisi bu yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 1,6 büyüdü.

12 Aralık - Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan, Türk Savunma Sanayi Zirvesi'nde T625 helikopterinin ismini açıkladı. Türkiye'nin genel maksat helikopter ihtiyaçlarının özgün bir platformla karşılanması amacıyla geliştirilen T625 helikopteri, gökyüzünde Gökbey adıyla görev yapacak.



13 Aralık - Türkiye Uzay Ajansı kurulmasına ilişkin karar Resmî Gazete'de yayımlandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, uzay teknolojileriyle ilgili politika ve stratejileri belirleyecek Türkiye Uzay Ajansı'nın kurulmasıyla 20 yıllık rüya gerçek olduğunu belirtti.

İkinci 100 Günlük Eylem Planı açıklandı. Yurt dışında yaşayan ve stratejik değer taşıyan alanlarda yürütülecek projelere katkı sağlayacak Türk bilim insanlarını yurda çekebilmek için TÜBİTAK'ın destek programı çağrısını açıklandı.





Cumhurbaşkanlığı İkinci 100 Günlük Eylem Planı

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde, "İkinci 100 Günlük Eylem Planı Tanıtım Toplantısı"na katılarak konuşma yaptı.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Ocak-Şubat-Mart 2019 aylarını kapsayan "İkinci 100 Günlük Eylem Planı"nı açıkladı. İlk 100 Günlük İcraat Programı'nda yüzde 97 gibi yüksek bir gerçekleştirme performansına ulaşıldığını belirten Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, önümüzdeki 100 günlük icraat ile yaklaşık 23 milyar liralık 454 eylemin bitirilmesini amaçlandığını vurguladı.

Genel Ekonomik Adımlar

Yeni ekonomi aynı zamanda 'Yeni Ekonomi Yönetim Modeli'ni de gerektirdiği için bu yöndeki idari, teknik ve finansal kurulumlar birbirini

izleyecektir. Bu bir süreçtir ve ikinci 100 günde aşağıdaki adımların atılması planlara bağlandı:

❑ Özel sermaye yatırımlarının artırılması ve yüksek teknoloji yatırımlarına alternatif finansman sağlanması için 'Türkiye Kalkınma Fonu' kuruluyor.

❑ Finansal istikrarın güçlendirilmesi ve finansal sektörün sağlıklı gelişimi amacıyla 'Finansal İstikrar ve Kalkınma Komitesi' kurulacak.

❑ Girişimcinin kitleye, kitlenin girişimciye erişimini kolaylaştıracak düzenli bir yatırım ortamı için kitle fonlaması düzenlemeleri yürürlüğe konulacak. Gecikmelerin önüne geçmek için Ortak e-Tahsilat Platformu tüm unsurlarıyla devreye alınacak.

❑ Kayıtdışı Ekonomi ile Mücadele Eylem Planı hazırlanıyor.

❑ Nakden talep edilebilen KDV iade tutarlarının yüzde 50'sininin 10 iş günü içinde yapılmasına ilişkin bir sistem geliştiriliyor.

□ Defter beyan sisteminin kapsamı, işletme hesabı esasına göre defter tutan mükellefleri de içine alacak şekilde genişletiliyor.

□ Avrupa Birliği'nin (AB) Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi (GTS) kapsamındaki kayıtlı ihracatçı sistemi (REX) ile entegrasyona yönelik mevzuat altyapısının oluşturulması sağlanacak.

□ Esnaf ve sanatkar meslek kollarının güncellenmesi yapılıyor.

□ Yeni piyasa gözetimi ve denetimi modeli oluşturulacak.

□ İhracatçıların küresel ticari verileri yakından takip edebilmesi için 'Elektronik İhracat Platformu'nun kavramsal tasarımı oluşturuluyor.

□ 'Türkiye Açık Kaynak Platformu' kurularak, açık kaynak kodlu yazılım ekosisteminin güçlendirilmesi sağlanacak.

□ Bin maden sahasının ekonomiyeye kazandırılması için ihaleye çıkılıyor.

□ İkinci 100 günde FETÖ'nün yurtdışı yapılanmasına, özellikle finansman ayağına darbe vurulmasına yönelik yeni girişimler başlatılacak.

□ 'İmar Barışı' kapsamında 8.5 milyon başvuru alındı, kalanları alınmaya devam edilecek.

□ 20 bin hak sahibi çiftçi tarafından kullanılan tarım arazilerinin hak sahiplerine doğrudan ve uygun bedelle kiralanması gerçekleştirilecek.

Yatırım Sektörü

Önümüzdeki 100 Günlük dönemde Bakanlıklar aşağıdaki yatırımların açılmış safhalarıyla ilgili görevleri

yerine getirecekler:

□ Tarım sektörü için 3 yeni boru gübre üretimine başlanıyor.

□ TürkAkım Doğal Gaz Boru Hattı projesinin Türkiye topraklarındaki bölümünün inşasına başlanıyor, 2019'un sonuna kadar proje bitmiş olacak.

□ İstanbul Taksim'deki Atatürk Kültür Merkezi'nin (AKM) Ocak ayı içerisinde ihalesi yapılarak temeli atılacak.

□ Kültür varlıklarının restorasyonu kapsamında 8 tarihi cami ve külliyesinin daha restorasyonu tamamlanacak.

□ Gebze-Haydarpaşa, Sirkeci-Halkalı Banliyö Hatları tamamlanarak işletmeye alınacak.

□ Kanal İstanbul Projesi'ne ilişkin 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planı çalışmalarına devam edilecek ve ilk 2 etap onaya hazır hale getirilecek. İstanbul Esenler ve Üsküdar Çamlica Riskli Alan Kentleşme Dönüşüm Projeleri'nin ihaleleri gerçekleştirilecek ve inşaatlarına başlanılacak.

□ Ankara ve İstanbul'da belirlenen alanlarda "Sanayi Alanı" olarak imar planlarının yapılması ve yatırımcı kurum, kuruluş ve belediyelere devrinin sağlanması.

□ Konya, Kırşehir, Çorum, Kastamonu ve Trabzon illerinde tescil harici alanların tescillerinin yapılmasına yönelik pilot çalışmalar ihale edilmiş. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile "Yatırımlar İçin Arazi İhtiyacı Analizi" nin

yapılması,

□ Katı Atık Programı (KAP) kapsamında toplam 18 adet katı atık toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf tesisinin inşaat, proje ve ihalelerinin yapılması,



□ 20 milyon m² yüzölçümlü hazine taşınmazının yatırım teşvik belgeli yatırımcılar için arz edilmesi.

□ 40 milyon m² yüzölçümlü hazine taşınmazları üzerinde ağaçlandırma, hayvancılık ve tıbbi, aromatik ve süs bitkileri yetiştiriciliği faaliyetlerinin yapılmasının desteklenmesi.



□ Güneş enerjisine dayalı elektrik santral kurulu gücümüzün yüzde 21'ine denk gelen 1.000 mw kurulu gücündeki YEKA-GES 2 yarışması için başvuruların alınması.

□ Madenlerin ülkemizde işlenip uç ürün üretilerek şekilde tesis kurulması şartıyla alüminyum ve kalker maden sahalarının ihale ilanına çıkılması.

Eğitim Sektörü

Eğitim konusunda yapılacak yatırımlar ve atılacak diğer adımlar aşağıda özetlenmiştir:

□ Temel eğitimden ortaöğretime geçişte sınavsız okullara yerleştirme kriterleri güncellenecek.





□ Öğretmenlerin ek göstergeleri 3600'e yükseltilecek.

□ Ek ders ücreti yüzde 100 artırılabilecek.

□ Savunma sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi için Millî Savunma Bakanlığı ile Aselsan TAI ve Havelsan gibi kurumlarla işbirliği güçlendirilecek.

□ Gençlerimize gelecek iş planlarında yardımcı olmak amacıyla üniversitelerin tamamında "Kariyer Merkezleri" kurulacak.

□ Türkçe'nin doğru kullanımını temin ve teşvik etmek amacıyla yeni bir kampanya başlatılacak.

□ "Gençlik Radyosu" kurulacak. 30 yeni gençlik merkezi daha hizmete alınacak.

□ Sporun okullar başta olmak üzere her alanda yaygınlaştırılması için spor kulüplerine ve sporculara 33 milyon 600 bin liralık destek verilecek.

□ 81 ilimizin tamamında Çocuk İşçiliğiyle Mücadele Birimleri kurulacak. Mesleki ve teknik eğitim kurumlarının döner sermayesinde Hazine'nin kesinti oranı yüzde 15'ten yüzde 1'e indirilerek üretimlerin artırılması sağlanacak.

□ Okuma kültürünü arttırmaya yönelik kalkınmada öncelikli yörelerdeki il ve ilçelerde 255 zenginleş-

tirilmiş kütüphane açılacak.

Savunma Sanayi Sektörü

Yeni ekonomide adeta bir sıçrama yaparak sürükleyici sektörlerden biri durumuna yükselen savunma sanayi sektöründe İkinci 100 Gün Programı'nın özeti aşağıda gösteriliyor:

□ İkinci 100 günlük devrede, Millî Üretim Entegre Sualtı Savaş Yönetim Sistemi Ay Sınıfı Denizaltı Uygulaması TCG Dolunay ve TCG Doğanay denizaltılarının kabul işlemleri tamamlanacak. Atış, Test ve Değerlendirme Merkezi-2 Projesi kapsamında tedarik edilen sistemlerin kalifikasyon ve sertifikasyonu yapılarak işletmeye alınacak.

□ Geliştirilmiş ATAK Projesi ve ALTAY Seri Üretim Projesi kapsamında güç grubu dahil kritik alt sistem sözleşmeleri imzalanacak.



□ Orta menzilli seyir füzesi çalışmalarını başlıyor.

□ Ayrıca Satihtan Satiha GÜDÜMLÜ Mermi (ATMACA) Projesi'nde de seri üretime geçiliyor.

□ Akıncı İHA Projesi sözleşmesini imzalıyoruz.

Teknoloji Sektörü

"Yeni Ekonomi'nin merkezine oturtulan 'İleri Teknolojiler ile Yüksek Katma Değer Üretimi' hedefi başlı başına bir yoğunlaşmayı gerektirmektedir.

Bu süreçte İkinci 100 Gün Programı'nda şu hedeflere ulaşılabilecek:

□ Bilgi sektöründe yerli üretimi, kaliteli ve güvenli ürün temini ve teknolojik gelişimi teşvik edecek Kamu Bilgi Firmaları Yetkilendirme Sistemi'nin kurulması ve kamu bilgisi alımlarının düzenlenmesi.



□ Yerleştirme Ürün Programı'nın hayata geçirilmesi, Ar-Ge, Ür-Ge ve yatırım teşvik uygulamaları programı çerçevesinde bütüncül şekilde tanımlanması.

□ Ar-Ge Merkezleri sayısının yüzde 10 artınırlarak 1.100'e, Tasarım Merkezleri sayısının yüzde 10 artınırlarak 300'e ulaştırılması.

□ Yurda Dönüş Seferberliği kapsamında Uluslararası Lider Araştırmacı Programı ilk çağrısının açılması, başvuruların değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması.



❑ Yüksek katmadeger potansiyeli olan öncül araştırma projelerinin desteklenmesine yönelik Öncül Araştırmalar Destek Programı'nın oluşturulması.

❑ "Tech-InvestTR Türkiye Yüksek Teknoloji-Erken Aşama Yatırım Fonu" kapsamında kurulacak fonlara katılan kuruluşlar ile proje destek sözleşmelerinin imzalanması.

❑ İthalat bağımlılığının giderilmesi ve cari açığın düşürülmesine katkı sağlayacak yüksek teknoloji ürünlerin yerli olarak geliştirilmesi amacıyla Sanayi Yenilik Ağları Mekanizması (SAYEM) desteği verilmesi.

❑ Avrupa Araştırma Alanı Türkiye Ulusal Yol Haritası'nın tamamlanması.

Şehircilik Sektörü

Belediye çalışanlarından bağımsız olarak Kabine politikaları kapsamında İkinci 100 Gün'ün hedefleri şunlar olacak:

❑ İmar mevzuatı/hukukuna ilişkin ikincil mevzuat düzenlemelerinin yapılması.

❑ Boyutlu Şehir Modelleri Üretim ilk etap ihalelerin yapılması.

❑ "Türkiye Mekânsal Strateji Planı" ön hazırlık, araştırma ve analizlerinin tamamlanması ve plan hazırlama sürecinin başlatılması.

❑ Köy ve mahallelerde sosyal dokuyu geliştirmek üzere konak, kuraathane, kütüphane gibi işlevlere sahip çok amaçlı Millet Konakları'nın yapılması kapsamında uygulama

projelerinin hazırlanması ve ihale süreçlerinin başlatılması.

Destekler

Ekonomik ve sosyal faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde bütün alanlar kamu desteği talep etmektedir.

İkinci 100 Gün Programı kapsamında aşağıdaki destekler sağlanacaktır:

❑ Önümüzdeki 100 gün boyunca, Kırsal Kalkınma Yatırımları Genç Çiftçi Projeleri'nin Desteklenmesi Programı kapsamında 2 bin 250 genç çiftçiye 30'ar bin lira hibe desteği verilecek.

❑ Yerli ve milli üretim için teknoloji ve imalat sektörleri başta olmak üzere KOBİ'lere 274 milyon liralık destek verilecek.

❑ Kırsal Kalkınma Programı çerçevesinde tamamlanan 505 yatırıma toplam 250 milyon lira hibe ödemesi yapılacak.



❑ 5 Bin Köye 5 Bin Gelir Getirici Orman Kurulması Projesi kapsamında 253 köyde ağaçlandırma başlatılacak.



❑ 2019 yılının "Yağlı Yılı" ilan edilmesine ve Uluslararası Yağlılık Şurası'nın düzenlenmesi.

❑ Ölümlü ve sürekli iş göremezlikle sonuçlanan iş kazalarının yaşanmadığı güvenli işyerlerine yüzde 50 prim indirimi yapılması.

❑ 1.4 milyon işvereni kapsayan "Teşvikte Kazancım Ne Kadar?" adlı elektronik uygulamanın hayata geçirilmesi.

❑ "Kadın Kooperatifleri"nin güçlendirilmesi amacıyla kamu, üniversite, STK ve özel sektör işbirliğinde faaliyetlerin başlatılması.

❑ İŞKUR'a kayıtlı 60 bin genç, 50 bin kadın ve 1,000 engelli vatandaşın daha, "Aktif İşgücü Piyasası Programı"ndan yararlandırılması.

❑ Cezaevlerinde bulunan mahkumlara verilecek eğitimler de dahil olmak üzere toplam 10 bin kişiye "Mesleki Yeterlilik Belgesi" verilmesi.

❑ Çoğu kadın ve gençlerimizden oluşan 200 bin vatandaşın, özel sektörde istihdamın sağlanması.

❑ 3 ilde 3 Huzurevi Yağlı Bakım Rehabilitasyon Merkezi'nin hizmete açılması. 3 ilde 3 Engelsiz Yaşam Merkezi'nin hizmete açılması.

Kaynak: KOBİ Efor Dergisi



İkinci 100 Günlük Eylem Planı'nda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili kısımlar şöyle:

İşte O Maddeler

- Bilgi sektöründe yerli üretimi, kaliteli ve güvenli ürün temini ve teknolojik gelişimi teşvik edecek Kamu Bilgi Firmaları Yetkilendirme Sisteminin kurulması ve kamu bilginin alımlarının düzenlenmesi
- Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksinin yayımlanması
- Yerleştirme Ürün Programının hayata geçirilmesi, Ar-Ge, Ür-Ge ve yatırım teşvik uygulamaları çerçevesinde bütüncül şekilde tanımlanması
- Ar-Ge merkezleri sayısının yüzde 10 artırılarak 1.100'e, Tasarım Merkezleri sayısının yüzde 10 artırılarak 300'e ulaştırılması
- Bakanlık kredisi ile desteklenen Giresun 2, Dökümcüler/Ankara, Bayburt, Çerkeş/Çankırı, Osmancık/Çorum olmak üzere 5 Organize Sanayi Bölgesi (OSB) projesinin altyapısının tamamlanarak yatırımcının hizmetine sunulması
- Bakanlık kredisi ile destek-

lenen Karaman, Modern/Rize, Pazar Modern/Rize, Şemdinli/Hakkari 4 adet Sanayi Sitesi (SS) projesinin tamamlanması

- Gaziantep'te sürdürülebilir enerji yönetimi modellerine örnek teşkil edebilecek Gaziantep 1 MW kapasiteli Biyogaz Tesisinin hizmete alınması
- GAP bölgesinde Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayide Entegre Kaynak Verimliliği Projesi kapsamında 10 adet tarımsal, 18 adet endüstriyel işletmede kaynak verimliliği analizi yapılması
- Rize Çay Araştırma ve Uygulama Merkezi Projesi'nin tamamlanması
- Şanlıurfa'da Tarih Yeniden Canlanıyor Projesi kapsamında iki adet üst çatı örtüsünün tamamlanması
- Bakanlığımız piyasa gözetim faaliyetleri ile iş süreçlerini kapsayan web ve mobil uygulamalarının tamamlanması; dijital ortamda sunulmasına ihtiyaç duyulabilecek hizmetler için analiz çalışmalarının yapılması
- Beş yıllık dönemi kapsayan Türkiye'nin Fikri Mülkiyet Strateji-

sinin hazırlanması

- Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili değerlendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütmek üzere kurulan Türk Sınai Mülkiyet Değerleme Şirketinin faaliyete geçirilmesi
- Ülkemizin coğrafi işaret envanterinin dijital ortama aktarılması
- Yurda Dönüş Seferberliği kapsamında Uluslararası Lider Araştırmacı Programı ilk çağrısının açılması, başvuruların değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması
- Ulusal ve Uluslararası Bilim Olimpiyatlarında derece alan veya Yükseköğretim Kurumları Sınavında ilk 25.000'de yer alan başarılı öğrencilerin kariyer planı oluşturma dönemlerinde yardımcı olmak üzere TÜBİTAK Lisans Bursiyerleri Mentörlük Sisteminin hayata geçirilmesi
- Yüksek katma değer potansiyeli olan öncül araştırma projelerinin desteklenmesine yönelik Öncül Araştırmalar Destek Programının oluşturulması
- Millî Yer İstasyonu Geliştirme (MIYEG) Projesi kapsamında Anten ve Hareket Sistemi Fabrika Kabul testlerinin tamamlanması
- "Tech - InvestR Türkiye Yüksek Teknoloji - Erken Aşama Yatırım Fonu" kapsamında kurulacak fonlara katılan kuruluşlar ile proje destek sözleşmelerinin imzalanması
- İthalat bağımlılığının giderilmesi ve cari açığın düşürülmesine katkı sağlayacak yüksek teknolojlü ürünlerin yerli olarak geliştirilmesi amacıyla Sanayi Yenilik Ağları Mekanizması (SAYEM) desteği verilmesi
- Biyokütle ve kömür karışımlarından sıvı yakıt üretimi (TRIJEN) Projesi pilot tesisinin entegre olarak çalıştırılması ve öncül tesis açılışının yapılması
- E5000 Tıp Elektrikli Anahat Lokomotif Geliştirilmesi Projesi kapsamında lokomotif görsel tasarımı ile

çekiş sistemi, tren kontrol ve yönetim sistemi konsept tasarımlarının tamamlanması

■ Elektrik Enerjisi Santralleri için yerli elektromekanik ekipman tasarım, üretim ve devreye alma kabiliyeti kazanılmasını sağlayacak Keban HES Kontrol Sistemleri Geliştirilmesi Projesi kapsamında Keban HES SCADA sistemi ve hız regülatörü sistemlerinin üretimlerinin tamamlanması

■ Fotovoltaik Temelli Güneş Enerjisi Santral Teknolojilerinin Geliştirilmesi-MİLGES projesi kapsamında 10 MW fotovoltaik panel üretiminin yapılması, santral kurulumu hazırlıklarının tamamlanması

■ "Canlı Bomba ve Kaçak Eya Tespiti için Terahertz Görüntüleme" cihazı geliştirilmesi, 4 adet THz görüntüleme sisteminin devreye alınarak kabul işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve 4 farklı gümrük sınır kapısının kurulması

■ Hassas Frekans ve Kod Seçici Elektromanyetik Kirilik Ölçüm Sisteminin kurulumu ve GSM, UMTS (3G), LTE (4G) baz istasyonları ölçümlerindeki en gelişmiş ve en doğru kirilik ölçüm yönteminin Türkiye'ye kazandırılması

■ 7 Avrupa Araştırma Alanı Türkiye Ulusal Yol Haritasının tamamlanması

■ Prof. Dr. Fuat Sezgin anısına İslâm Bilim Tarihi konusunda 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projelerini Destekleme Programı kapsamında çağrıya çıkılması

■ Yüksek Hızlı Rüzgar Tüneli Projesinin Mutabakat Zabtnının TAİ ile imzalanması ve ihale sürecinin tamamlanması

■ Türkiye Açık Kaynak Platformu kurularak, açık kaynak kodlu yazılım ekosisteminin güçlendirilmesi; yazılımcı sayısının artırılması

■ Dışişleri Bakanlığına özel kripto algoritması geliştirilmesi, bu algo-

Amacımız, Yerli ve Milli Savunma Sanayimizi Bir Dünya Markası Haline Getirmek

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank:

"Amacımız uluslararası savunma sanayi üreticilerine taahhütlük yapmak değil, yerli ve milli savunma sanayimizi bir dünya markası haline getirmektir. Stratejiden tasarıma, altyapı kurulumundan teknolojiyi geliştirmeye, prototipten ticarileşmeye kadar her aşamayı büyük bir titizlikle takip ediyoruz"

Bakan Varank, yatırımı, üretimi ve istihdamı öncelikle, Türkiye'yi her zaman bir üst lige çıkarmanın peşinde olduklarını, savunma sanayisinin bugün geldiği noktanın kendileri için gurur vesilesi olduğunu dile getirerek, savunma sanayisinde yerlilik oranının yüzde 65'ler düzeyinde olduğunu kaydetti.

Sektörde 16 senede 700 yerli patent başvurusu yapıldığını, bunun yüzde 63'ünün sadece son 5 yılda gerçekleştiğini vurgulayan Varank, tüm bu çabaların Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'dan aldıkları "Tam bağımsız Türk savunma sanayini" kurma vizyonu ile şekillendiğini aktardı.

Bakan Varank; "Amacımız uluslararası savunma sanayi üreticilerine taahhütlük yapmak değil, yerli ve milli savunma sanayimizi bir dünya markası haline getirmektir." dedi.

ritmayı içeren IP Kripto cihazları tasarlanması, üretilmesi, test edilmesi ve Bakanlığa teslim edilmesi

■ F-35 Müşterek Taarruz Uçağı (JSF) Uyumlu G- Hassas Güdümlü Akıllı Füzenin (SOM J) prototip üretimleri, sistem seviyesi yer testleri ve laboratuvar ortamı doğrulama çalışmalarının yapılması

■ Türk-İslam medeniyeti havzasında üretilmiş eserlerin bilim dünyasına, günümüz ve gelecek kuşaklara kazandırılması; amacıyla Türk-İslam Bilim ve Kültür Mirası Projesi kapsamında 5 eserin daha yayımlanması

■ Yerli ve milli üretim için tek-

noloji ve imalat sektörleri başta olmak üzere KOBİ'lere yaklaşık 274 milyon TL destek sağlanması

■ Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler ve Türk Vatandaşları İçin İşletmelerin ve Girişimcilik Geliştirilmesi Projesinin başlatılması

■ 6 Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Mardin ilinde Metal Gari Kazanım ve Entegre Gübre Tesisi, Ankara Bozankaya Elektrikli Otobüs ve Metro Araçları Fabrikası açılışlarının; 4 Sanayi Sitesi temel atılması, Yedinci Türk Patent Ödülleri Törenlerinin; 6 ilde 10 projenin tanıtımının gerçekleştirilmesi, 4 KOSGEB İl Müdürlüğü hizmet binasının açılışı.



Konya Tanıtım Günleri Yoğun Katılımla Gerçekleştirildi

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hakan TUNÇ, KONSİAD'ın düzenlediği Konya Tanıtım Günleri'nin açılış programına katıldı.

Düzenlenen programa İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Tunç, Türkiye Cumhuriyeti 26'ncı Başbakanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, 1. Ordukomutanı Orgeneral Musa Avsever, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, AK Parti Konya Milletvekilleri Ziya Altunyaldız ve Dr. Leyla Şahin Usta, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yrd. Hasan Büyükdede ile bir araya geldi. Yoğun katılımın olduğu programa İkitelli OSB Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Hacısoy'u da katılım sağladı.

Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, açılışta yaptığı konuşmada, etkinlik vesilesiyle Konyalılar, İstanbul'da yaşayan hemşehrileriyle kavuştuklarını belirterek, bunun hazırlanmasında emeği geçen KONSİAD'a ve Konyalı iş adamlarına teşekkür etti.

Konya'nın tanıtılmaya ihtiyacı olmayan bir şehir olduğunu

belirten Davutoğlu, "Hz. Mevlâna'nın ifranıyla dünyada tanınmış, Selçuklu devlet geleneğimizde bu topraklara mühür vurmuş bir şehir tanıtımından daha çok başka şehirlere öncülük eder ve işte böyle bir cihan baş şehrinde, eğer bir faaliyet yapılmış ise ben ona tanıtımdan daha çok 'Vuslat' şehri diyorum. Çünkü bu ilk başkentimiz Konya'nın cihan başkentimiz İstanbul'la, Hz. Mevlâna'nın Hz. Ebu Eyyübel Ensari ile, Alaaddin-i

Keykubat'ın Kanuni Sultan Süleyman ve Sultan Fatih ile vuslatıdır," dedi.

Konya'nın önemli bir merkez şehri olduğunu dile getiren Davutoğlu, şöyle devam etti:

"Merkez şehir, Anadolu'da, Rumeli'de ve Afrika işlerinde Hz. Mevlana ve Mevlevihaneler ile nasıl kültürümüzü yaymışsa, geçmişte yaydığı kültürün bugünkü muhafızı ve bekçisi aziz Konya'mızdır. Konya, bir altyapı hazırlamıştır. Selçuklu asırlarıyla İstanbul'un fethinin alt yapısı, Konya'da hazırlanmıştır. Eğer Konya Haçlılara direnmemiş olsaydı, eğer Konya bütün o güzel hasletleriyle bu topraklara mührünü vurmamış olsaydı İstanbul'un fethi de mümkün olmazdı. Hem manevi geçmişimiz, hikmetimiz, ifranımız, devlet geleneğimiz, hem de bu toprakları bir tahıl ambanı olarak da besleyen ziraatımız, sanayimiz, İpek Yolu'nun merkez şehiri olarak ulaştığımız, Anadolu'yu bizim yurdumuz yapmıştır. Bilinsin ki Konya dimdik ayakta, bu top-



raklara ve bu ülkeye kimse tuzak kuramaz, hiç kimse Konya'nın oluşturduğu manevi mirası dağıtarak Türkiye üzerinde hesap yapamaz." ifadelerini kullandı.

Konya, Gönül Diyandır

İstanbul Valisi Ali Yerlikaya da Anadolu Selçuklu Devleti'nin kadim başkenti Konya'yı, Osmanlı Cihan Devleti'nin kadim başkenti İstanbul'da ağırlamaktan duydukları memnuniyeti dile getirdi.

Fuânın hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür eden Yerlikaya, bir Konyalı olarak İstanbul Valiliği görevinin ilk ayında böyle güzel bir organizasyona ev sahipliği yapmanın İstanbul ve kendisi için çok kıymetli olduğunu belirtti.

"7 asır önce Anadolu topraklarına gelerek gönülleri buluşturan, kalpleri sevgi, şefkat hamuruyla yoğuran, ilmiyle, öğütleriyle birliği, beraberliği, kardeşliği yeşerten Mevlâna'nın torunlarının Dersaadet'e kattıklarını bu kardeşlik ikliminde görmek çok mühim bir hadisedir." diyen Yerlikaya, Anadolu toprakları ve medeniyetinin birçok badire, harp ve yıkımlardan zafer ve alınını aklıyla çıkmasını, candan, çiğlerden muhabbeti sayesinde başarıldığını vurgulayarak, konuşmasını şöyle sürdürdü:

"Bizler burada hem muhabbetimizi arttırıyoruz, hem sahibi olduğumuz kadim medeniyetimizin hasletlerini paylaşıyoruz, aynı zamanda iş adamlarımızın geliştireceği yeni güç birlikleriyle ekonomimizi daha da yüceltıyoruz.



1. Onu Konuşma Organizeleme Kurulu



AK Parti Konya İl Başkanı Dr. Ali Kemal Çelik ile AK Parti İstanbul İl Başkanı Dr. Leyla Çelebi

Bu birlik ve beraberlik bizi biz yapan en yüce değerlerden biridir. Allah birliğimizi, dirliğimizi daim eylesin. Konya toprakları, 9 bin yıllık geçmişiyle insanlık tarihi açısından önemli medeniyetlere ev sahipliği yaptı. Mevlâna gibi yetiştirdiği İslam büyüklüleriyle gönülleri fetheden, adeta bir müze şehir kimliğiyle bu cennet vatanın özel bir beldesidir. Türk tarihinin en eski ve kıymetli eserlerini sinesinde barındıran Konya, aynı bir gönül diyandır. Tabii biz burada Konya'mızın güzelliklerini sıralarken bütünü de görüyoruz. Her bir köşesi birbirine mukayese edilemeyecek kendine has güzelliklere sahip olan vatanımız, cennet timsalidir."

Anadolu'muzu Nesillere Öğretirsek, Küresel Değerler Üretebiliriz

Konyalıların etkinliği davet eden Yerlikaya, "Topraklarımızda doğup serpilip zenginliklere karşı yegane sorumluluğumuz budur. Benim için toprağın kopmadan ona vefa duyan herkes özeldir ve kıymetlidir. Kendi kültürümüze kök salmadan evrenseli yakalayamayız, aksi halde savruluruz." şeklinde konuştu.



Member of the Board of Directors

KONSIAD Genel Başkanı Kemal Çelik ise etkinliğin amacına değinerek, "Türkiye'de saygın bir Konya oluşturma mücadelesine katkıda bulunmaktır. Bunu yaparken tek hedefimiz tüm Konyalıları, tarihi, kültürel ve sosyal bağları ile kendisini Konyalı görenleri bir aile halinde görmektir." şeklinde konuştu.

Çelik, konuşmasının devamında şunları dile getirdi: "Dünyanın en büyük etkinlik alanlarından biri olan Yenikapı Etkinlik Alanında misafirlerimizle buluşmanın heyecanını yaşıyoruz. KONSIAD olarak fuarcılık kapsamında KONEXPO etkinlikleriyle bugüne kadar birçok ticari, mesleki ve kültürel faaliyeti başarıyla gerçekleştirdik. Bu kez tüm maddi ve manevi değerlerimizi bu etkinlikle tek çatı altında tekrar buluşturmayı hedefliyoruz."

Eski İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ali Müfit Görtuna ve 26. Dönem İstanbul Milletvekili Abdullah Bağcı'nın da katıldığı açılışta, Selçuk Üniversitesi Halk Oyunları Topluluğu ve Grup Kapıkı da dans gösterisi gerçekleştirdi.



Group of the Board of Directors





Şekib AVDAGIÇ
İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye Ekonomisi "V" Çıkışı Gerçekleştirecek Güçtedir

Türkiye ekonomisindeki büyümenin devam etmesi, finans maliyetlerinin düşürülmesi ve cari açığın azaltılması amaçlanıyor. İstanbul iş dünyası, Türkiye'deki milli gelirin yüzde 27'sini ve ihracatın da yüzde 43'ünü tek başına sağlıyor. İstanbul tek başına ürettiği geliriyle 25 Avrupa ülkesini geride bırakıyor. İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Şekib AVDAGIÇ ile ticaret, ekonomi ve kalkınmaya dayalı bir röportaj gerçekleştirdik. Okumanız dileğiyle.

■ Öncelikle sizi tanıtmak isteriz okurlarımıza. Sonrasında ise İstanbul Ticaret Odası'nın üye yapısı ve kurumsal işlevinden bahsetmenizi rica edeceğiz.
Şekib AVDAGIÇ: İstanbul

Ticaret Odası, 428 bin aktif üyesiyle Türkiye'nin en büyük, dünyanın ikinci büyük Oda'sıdır. İTO, 81 Meslek Komitesi, 261 Meclis Üyesi ve 603 Meslek Komitesi Üyesi ile Türkiye'nin geleceği için çalışıyor.

136 yıllık deneyimini, üyelerinin rekabet gücünü artırmak için yenilikçi projelerle birleştiriyor. İstanbul Ticaret Odası'nın tarihi, Türkiye'nin de ekonomik gelişmesinin tarihidir. 1882'de Karaköy'deki Meh-



sini geride bırakıyor. İstanbul ekonomisi 449 milyar dolar yurtiçi hacimle 130 ülkeden daha büyük.

■ **Enflasyonla mücadele edilirken cari açık düşürülebilir mi? Enflasyon hedeflerinin tutması açısından önerdiğiniz makro ve mikro önlemler neler olabilir?**

AVDAGIÇ: Sorunuza evet ya da hayır şeklinde cevap vermek yerine genel bir tespitle girmek istiyorum. Biliyorsunuz, 2017 yılı sonunu yüzde 11,9 tüketici enflasyonu ile kapatmıştık. Enflasyon, 2018 yılının ilk aylarına, birikimli döviz kuru etkilerinin azalması ve yüksek baz etkisi öncülüğünde düşüğe başlamıştı.

Ancak Nisan ayı ile birlikte tekrar yükseliş eğilimine girdi. Kuşkusuz bunda uluslararası gelişmelerin önemli bir payı vardı. Ancak enflasyonda artış tetikleyen nedenler arasında; döviz kurlarında yaşanan artış, enerji fiyatlarında yukarı doğru seyri, finans maliyetlerinin artmasını ve fiyatlama davranışlarındaki bozulmayı da saymalıyız.

Aslında döviz kurundaki değer kaybının bu yıl hızlı ve sert boyutta gerçekleşmesi, ÜFE ve TÜFE arasında farkın artmasına yol açmıştır. Böylece üretici-tüketici enflasyon farkı 21,4 puana kadar genişlemiştir. Ancak bu bozulmanın kısa dönemli olduğuna, uzun dönemde ortalamaların birbirine yaklaşacağına inanıyoruz.

Ekonomideki bu sorunlar, hükümet tarafından anında ele alındı. Küresel ve yerel nedenlerle birlikte enflasyondaki artışa karşın çok ciddi bir mücadele başlatıldı.

▲ **2019 YILININ, TEMEL ENFLASYON GÖSTERGELERİNDEKİ FARKLIŞMANIN AZALACAKI BİR YIL OLACAKI KANISINDAYIM. TABİ, BURADA ÖNEMLİ OLAN, DÖVİZ KURLARINDAKİ YAKALANAN İSTİKRARIN SÜRDÜRÜLMESİDİR**

Önce Yeni Ekonomik Program açıklanırken, ardından Enflasyonla Topyekûn Mücadele Programı ile ciddi bir mücadele start aldı. Ekonomi yönetimi tarafından atılan bu etkin adımlar ile ekonomi bir dengelenme sürecine girdi. Böylece önlemlerin temel ekonomik göstergelere yansımaları görüldü. Ağustos ayında manipülatif hareketler ile artan döviz kurundaki geçişkenlik nedeniyle Eylül ayı enflasyonu yüzde 24,52, Ekim ayı enflasyonu ise yüzde 25,24 olarak gerçekleşti.

Az önce de belirttiğim üzere Hükümetimiz tarafından alınan tedbirler ile Kasım ayı enflasyonunda sert bir gerileme kaydedilmiş ve yüzde 21,62'ye kadar gerilemiştir. Kasım ayında meydana gelen bu gerilemenin önümüzdeki dönemlerde de gerçekleşeceğini inanıyoruz. Sıkı mali disiplin politikasının devam etmesi, söz konusu programların uygulamasının sürdürülmesi ve fiyatlama davranışlarındaki bozulmaların düzelmesi ile öngörülen hedeflere yakın sonuçlar alınacaktır.

2019 yılının, temel enflasyon göstergelerindeki farklılaşmanın azalacağı bir yıl olacağı kanısındayım. Tabii, burada önemli olan, döviz kurlarındaki yakalanan istikrarın sürdürülmesidir. Döviz kurlarında yakalanan istikrarın sürdürülmesi ile birlikte TL'nin değer kazanması sonucunda, ÜFE ve mal grubu enflasyonundaki yavaşlamanın daha hızlı gerçekleşeceği beklentisindeyiz.

Enflasyonla ilgili bu detaylı izahattan sonra sorunuzda bahsettiğiniz cari işlemler açığına gelebiliriz. Hatırlayacağınız gibi cari açık, 2017 yılında 47,4 milyar dolar olarak gerçekleşmişti. Aynı şekilde 2018 yılında ise artan ihracat performansı ve turizm gelirlerine karşın enerji fiyatlarındaki artış, altın ithalatındaki yüksek seyir ve güçlü iç talep ile Mayıs 2018 döneminde 12 aylık bazda 58,3 milyar dolara kadar yük-

med Ali Paşa Han'da faaliyete geçen Dersaadet Ticaret Odası, Osmanlı İmparatorluğu'nun ilk yerli Oda'sı olarak tarihe geçti. Beyrut'tan Selanik'e kadar geniş bir coğrafyada yeni ticaret odalarının kurulmasına öncülük etti. Her yıl 45 bin yeni işletme kuruyor. Türkiye'deki işletmelerin üçte biri İstanbul'da bulunuyor. İstanbul iş dünyası, Türkiye'deki milli gelirin yüzde 27'sini ve ihracatın da yüzde 43'ünü tek başına sağlıyor. Türkiye'nin tüm vergi gelirlerinin yüzde 44'ü burada toplanıyor. İstanbul tek başına ürettiği geliriyle 25 Avrupa ülke-

selmışti. Devam eden aylarda ise ekonomide yaşanan dengelenmeye bağlı olarak bir düşüş eğilimine girdi. Eylül 2018 döneminde cari işlemler açığı, Mayıs 2018 dönemine göre 12,1 milyar dolar azalarak, 46.1 milyar dolar oldu. Yılın ikinci yarısında ithalatın azalmasıyla beraber turizm ve ihracattaki olumlu seyir ile cari açığın hızla daralmaya devam edeceği kanısındayım. Yeni Ekonomik Programı çerçevesinde cari işlemler açığının yıl sonu için 36 milyar dolar, 2019 yılı için ise 26 milyar dolar hedefini gerçekçi ve ulaşılabilir olduğuna inanıyoruz. Dolayısıyla biz enflasyonla mücadele ederken, cari açığa da hedeflediğimiz oranı tutturabileceğiz.

■ Döviz eksenli ticaret, yatırım ve üretimin dolar kurundaki yükselişle nasıl etkilendiğini birlikte deneyimledik. Aynı sıkıntılarla karşılaşma ihtimalimiz, alınan önlemler ve orta vadeli programın katkıları hakkında değerlendirmeniz ne olur?

AVDAGIÇ: Önce şunun altını çizelim. Türkiye ekonomisi, 2017 yılında güçlü bir büyüme performansı göstererek yüzde 7,4 oranında büyümüştür. Bu büyümeyi de ekonomik aktiviteyi artırma amacıyla uygulama konulan mali teşvikler, destekleyici makro ihtiyati politikalar, çeşitli kredi kanalları aracılığıyla sağlanan krediler ve dış konjonktürdeki olumlu gelişmelerin etkisiyle sağlamıştır. Hatta Türkiye, bu sergilemiş olduğu

ekonomik performans ile G20 ülkeleri arasında en hızlı büyüyen ülke olmayı başarmıştır. 2018'in ilk yarısında ise Türkiye ekonomisi yüzde 6,2 oranında büyüyerek, küresel ve yerel ölçekteki birçok belirsizliğe rağmen güçlü seyrini sürdürmüştür. Bir anlamda iç talep ve yatırım kanalından gelen güçlü katkılar sayesinde büyüme tarafındaki pozitif görünüm devam etmiştir. Ne var ki, 2018'in ikinci yarısında kur ve faiz tarafında

dengelenmenin belirginleştiği gözlemlenirken, Hükümetimizin uyguladığı önlemler ve tedbirler ile ihracat, faiz ve kurdaki olumlu seyrin sürmesiyle, Türkiye ekonomisi "V" çıkışı gerçekleştirecek güçtedir.

Öte yandan, ekonomik istikrarın sağlanması ve reel sektörün sorunlarına çözüm üretmesi amacıyla Hükümetimiz ve ekonomi yönetimi tarafından sağlanan destekler, alınan tedbirler ve önlemler ile iş dünyası geleceğe pozitif yönde bakmaktadır. Bir önceki sorunumuzda belirttiğim gibi yakın zamanda açıklanan "Yeni Ekonomik Program" (YEP), özel sektörün sorunlarına çözüm üretmiş ve piyasaların beklentilerini karşılamıştır. YEP ile ekonomide bozulan bazı makro ekonomik göstergeler yeniden dengelenecek, sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme sağlanacaktır. Bu doğrultuda, ekonomik büyümenin dengelenmesi ile birlikte 2019 yılından sonra artacağı, işsizlik oranının kademeli olarak düşeceği ve enflasyon oranlarının tek hanelere gerileyeceği beklentisi içindeyiz.

■ Piyasadaki faiz oranları hakkındaki görüşleriniz neler? Faizlerin son dönemlerde artması ticareti hangi boyutta etkiledi?

AVDAGIÇ: Aslında faiz oranları iş dünyasını en çok ilgilendiren konudur. Yukarıda ifade etmeye çalıştığım genel ekonomik şartlar nedeniyle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren kurlarda yaşanan spekülasyon hareketleri nedeniyle faizler yükseldi. Buna bağlı olarak faiz oranlarında birtakım artırımlar gerçekleşti. Merkez Bankası tarafından yapılan faiz



yaşanan spekülasyon hareketleri ve finansman koşullarının daralması ile iç talep ivme kaybetmiş ve yaz aylarında yaşadığımız "ekonomik kışkaç" üçüncü çeyrek büyüme rakamına da yansımıştır. Türkiye ekonomisi, 2018 yılının üçüncü çeyreğinde yıllık bazda yüzde 1,6 oranında büyümüştür. Ancak, biliyoruz ki Türkiye'nin kapasitesi bu değildir. Yılın üçüncü çeyreğinde gelen veriler ile ekonomide

YEP ÇERÇEVESİNDE CARİ İŞLEMLER AÇIĞININ YIL SONU İÇİN 36 MİLYAR DOLAR, 2019 YILI İÇİN İSE 26 MİLYAR DOLAR HEDEFİNİ GERÇEKÇİ VE ULAŞILABİLİR OLDUĞUNA İNANIYORUZ. DOLAYISYLA BİZ ENFLASYONLA MÜCADELE EDERKEN, CARİ AÇIĞA DA HEDEFLEDİĞİMİZ ORANI TUTTURABİLECEĞİZ.

oranları artırımlarıyla piyasalarda gözlenen oynaklık, ekonomik temellerden uzaklaşan sağlıksız fiyat oluşumları ve finansal kırılganlık kontrol altına alınmaya çalışılmış ve son dönemlerde de gördüğümüz üzere başarılı sonuçlar da alınmıştır.

Kuşkusuz kredi faizlerinin yükselmesi; yatırımları da, tüketimleri de etkilemektedir. Ancak, Hükümet, uygulamış olduğu tedbirler ve politikalarla kredi kanallarının açık tutulmasına özel önem vermiştir. Böylece özel sektör yatırımlarının devam etmesi hedeflenmiştir. Örneğin; reel sektör şirketlerinin finansal kurumlar ile kredi borçlarını yeniden yapılandırılması sonucunda hem ekonomide katma değer üretimine hem de istihdama katkı sunulmuştur.

Öte yandan, küresel ekonomide daralan finansal koşullar ve artan faiz oranları nedeniyle kredi fırsatlarına ulaşmakta zorluk çeken küçük ve orta büyüklükteki işletmelere bazı kolaylıklar sağlanmaya devam edilmiştir. Bu amaçla uygulamaya konulan Kredi Garanti Fonu desteği, 2018 yılında da devam etmiştir. Odamızın da katkılarıyla Nefes Kredileri sürdürülmüş, böylece daralan finansal koşullar sebebiyle krediyi ulaşmakta zorluk çeken KOBİ'lere yönelik ciddi teşvikler sağlanmıştır.

■ İstanbul ekonomisi bugün nasıl bir çiyizor? Üye şirketlerinizin talepleri veya sıkıntıları nelerdir?

AVDAGIÇ: Biliyorsunuz, Türkiye ekonomisi, 2017 yılında bazında 851 milyar dolar büyüklüğe ulaşmıştır. Çünkü o yıl ekonomimiz tam yüzde 7,4 oranında büyüme başarısını göstermişti. Kuşkusuz Türkiye ekonomisinin büyümesinde lokomotif, İstanbul'dur. İstanbul ekonomisi, Gayri Safi Katma Değer açısından yaklaşık 842 milyar liralık üretim ile Türkiye

ekonomisine katkı sunmuştur. Aynı şekilde 2017 yılında Türkiye ekonomisinde toplam istihdam edilenlerin sayısı 28,1 milyon kişi olurken, İstanbul'da istihdam edilenlerin sayısı 5,6 milyon kişi olarak gerçekleşmiştir. Bu da neredeyse Türkiye istihdamının beşte birinin İstanbul'da olduğunu gösteriyor.

Diğer taraftan Türkiye'nin genel ihracat performansına iller

merkezdir. Gerek küresel gerekse bölgesel ölçekte yaşanan tüm olumsuz gelişmelere rağmen, İstanbul'un Türkiye ekonomisinin kalkınmasına en büyük katkıyı verdiğine tanık oluyoruz.

İTO'nun yaptıklarına gelince; Türkiye ekonomisindeki kalkınmanın ve büyümenin devam etmesi amacıyla İTO olarak mevcut sorunlara yoğunlaştık. En önemli gün-



bazında en büyük katkıyı İstanbul ekonomisi sağlamaktadır. 2018 yılının Ocak – Ekim döneminde İstanbul'un ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,9 oranında artarak 70,5 milyar dolara yükselmiştir. Aynı dönemde ithalat ise bir önceki yılın aynı ayına göre %5,5 oranında azalarak 103,1 milyar dolara gerilemiştir.

Bu rakamların da ortaya koyduğu gibi İstanbul ekonomisi, Türkiye ekonomisinin kalbidir,

▲ KUŞKUSUZ KREDİ FAİZLERİNİN YÜKSELMEŞİ, YATIRIMLARI DA, TÜKETİMLERİ DE ETKİLEMEKTEDİR. ANCAK, HÜKÜMET, UYGULAMIŞ OLDUĞU TEDBİRLER VE POLİTİKALARLA KREDİ KANALLARININ AÇIK TUTULMASINA ÖZEL ÖNEM VERMİŞTİR

demiz reel sektördeki likidite sıkışıklığı, KDV iadeleri, finansmana erişim gibi sorunların çözümüne ilişkin kapsamlı politikalar ortaya koymaktır. Odamızca ekonomide alınması gereken tedbirlerle, uygulanması gereken politikalara ve sektörel sorunların çözüm önerilerine ilişkin hazırlanan raporlar, başta ilgili Bakanlıklar olmak üzere diğer tüm ilgili makamlara ve karar alıcılarla paylaşılmıştır. Böylece, Türkiye ekonomisindeki büyümenin devam etmesini, finansman maliyetlerinin düşürülmesini ve cari açığın azaltılmasını amaçlıyoruz.

■ 2018 yılını değerlendirip,



2019 yılı beklentilerinizi paylaşır mısınız?

AVDAGIÇ: Dünya baştan kuruluyor. Sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada zorlu bir seneyi geride bırakıyoruz. Dünyaya baktığımızda 2017'den 2018'e geçen, 2018'de daha da katmerleşen çok sayıda gelişme ve bunların Türkiye'ye yansımalarını görüyoruz. 2019'a girenken konuştuğumuz konular ise Brexit, ticaret savaşları, İtalya-AB sorunu, ABD'nin yenilediği İran ambargosu, Çin'in borç bombası, gelişen pazarlardan sermaye uçuşu gibi başlıklar...

Küresel ekonomide 2019'da rüzgar karşıdan esecek gibi görünüyor. Ticaret anlaşmazlıkları, petrol, politik belirsizlikler ve yüksek faizlerin hepsi küresel ekonomik büyüme için ciddi risk oluşturuyor. Türkiye'ye gelince; yaz aylarında başlayan manipülatif hareketin etkisi, 2018'in son çeyreğine de yansiyebilir. Ancak bugününün

İTİFAK: TÜRKİYE'DE YENİ BİR SANAYİLEŞME HAMLASI İÇİN ÖNÜMÜZDE ÜÇLÜ BİR SENTEZ VAR. ÇİN'İN 10 YILDA ZENGİNLEŞMESİ, TİCARET SAVAŞLARININ BAŞLAMASI, TÜRKİYE'DE DÖVİZ KURUNUN MAKUL SEVİYEYE GELMESİ, TÜRKİYE'NİN CARI AÇIĞA SEBEP OLMAYAN İHRACATLA SANAYİLEŞMESİ İÇİN BİR FIRSATTIR.

koşulları, 3. çeyrek rakamlarının ait olduğu yaz aylarından daha ilimli: Enflasyonda iniş başladı. 2018 ihracat rekoru kırdığımız yıl olacak. Turizmde 2019 beklentileri yüksek. Dolayısıyla biz ufukta sürdürülebilir ve dengeli bir büyüme görüyoruz.

İş dünyasının 2019 beklentileri 3 konu etrafında yoğunlaşıyor: Kamuyla iş yapan yüklenici firmalara, hak edişlerinin zamanında ödenmesi. Sayın Cumhurbaşkanımızın İkinci 100 Günlük Eylem Planı'nda da açıkladığı üzere KDV iadesi ödemelerinde hızlı hareket edilmesi ve finansmana erişimde iyileşme sağlanması. Bu üç konu ortak payda.

Türkiye'de yeni bir sanayileşme hamlesi için önümüzde üçlü bir

sentez var. "Çin'in 10 yılda zenginleşmesi, ticaret savaşlarının başlaması, Türkiye'de döviz kurunun makul seviyeye gelmesi", Türkiye'nin cari açığa sebep olmayan ihracatla sanayileşmesi için bir fırsattır.

Hükümet 2019'da akıllı telefon diliyle açıklarsak, ekonomide yeni 'bir güç planı' yaptı. Reform adımlarını hızlandırdıkça, ekonomide dengeli güç modundan, performans moduna yeniden geçeceğimize şüphemiz yoktur.

ABD Merkez Bankası FED'in ve Avrupa Merkez Bankası'nın 2019'da parasal sıkılaştırma 'yapamayacaklarına' dair görüş ve beklenti ağırlık kazanması; Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelere finansman akışının devam edebileceğine bir işaret. Ancak hiç şüphesiz yok ki asıl hedefimiz Türkiye'yi yüksek faizle değil, üretim gücüyle çekici hale getirebilmek... O yüzden 2019, her zamankinden daha çok üretim ve ihracat için çalışacağımız bir yıl olacak.



KOBİ'lere Devlet Destekli Alacak Sigortası Sistemi

Hazine ve Maliye Bakanlığının oluşturacağı yeni sigorta modeli 1 Ocak 2019 itibaren KOBİ'lerin alacaklarını garanti altına alıyor.

KOBİ'lerin alacaklarını sigorta ettirmeleri yasalık kazandı. Hükümet, KOBİ'leri devlet destekli alacak sigortasıyla güvence altına aldı. KOBİ'lerin iç piyasada alışveriş işlemlerinden doğan alacaklarının devlet güvencesi altına alınması piyasadaki güven ilişkilerini artıracak ve ticarete canlılık kazandıracak. Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, "KOBİ'lerin alacaklarını tanzim edememeleri durumunda zararlarını karşılamak için Devlet Destekli Alacak Sigortası'nı devreye aldıklarını belirtti.

Devlet Destekli Alacak Sigortası Havuzu kuruluşu: Hazine ve Maliye Bakanlığının Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğiyle alacak sigortasının tarifi de belirlendi. Bakan Albayrak'ın açıklamasından satır başları şöyle:

□ Hazine ve Maliye Bakanlığının oluşturacağı yeni sigorta modeli KOBİ'lerin alacaklarını garanti altına alıyor.

□ Bakanlık tarafından milli bir sistem olan Devlet Destekli Alacak Sigortası Havuzu kurulacak. Bu Sigorta sayesinde KOBİ'lerin alacaklarını tahsil edememeleri durumunda, alacaklarının önemli bir kısmı HAVUZ tarafından karşılanacak.

□ Sistem ilk aşamada mikro ve küçük ölçekli KOBİ'leri kapsayacak. Teminat sunulacak KOBİ'ler yapılacak risk değerlendirmesi sonucunda belirlenecek.

Sigorta modelinin işletilmesine yönelik operasyonel süreçler Halk Sigorta A.Ş. tarafından yürütülecek. İşlemlerin yönetileceği bilgi işlem altyapısı Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi tarafından oluşturulacak. Poliçelerin satışı sistem'e dahil olan sigorta şirketleri tarafından oluşturulacak.

□ Kurulacak milli sisteme ilişkin usul ve esaslar ile Sistem kapsamında sunulacak ürüne ilişkin tarife ve talimatlar Bakanlık tarafından düzenlenecek.

□ Alacak sigortası, KOBİ'lerden bağvuru tarihinden en az iki yıl önce kurulan ve Olağan Dışı Riskler Yönetim Merkezi tarafından belirlenen risk değerlendirme kriterlerini sağlayanlara sunulacak.

□ Prim hesabında, alacak sigortası talebinde bulu-

nan işletmenin son mali yılda vadeli satışlardan elde ettiği cirosu esas alınacak. Net prim ve azami teminat tutarı, vadeli satışlardan elde edilen ciro esas alınmak suretiyle hesaplanacak.

□ Tarifelere göre belirlenen prim tutarı, sigorta şirketi tarafından tahsil edilecek.

Risk Değerlendirmesi

□ Sigorta şirketleri ve KOBİ'ler, SBM tarafından altyapısı sağlanan skorlama sisteminden prim ve teminat tutarlarına dair bilgiye ulaşabilecek.

□ Sistem kapsamında 120, 180 veya 360 güne kadar vadeli satışlar için teminat sağlanacak.

Peşin ödemede yüzde 10 indirim

□ Primlerin taksitli olarak ödenmesi mümkün. Peşin ödenmesi durumunda ise yüzde 10 indirim uygulanacak.

□ Prim tutarının, en az yüzde 25'i peşin ve geri kalanı en fazla üç taksit olacak şekilde ödenmesi koşuluyla kredi kartı ve benzeri başka düzenli ödeme yöntemleriyle taksitlendirilebilecek.

□ Alacak sigortası kapsamında teminat verilecek alıcılara ilişkin risk değerlendirmesinde kullanılacak kriterler, Merkez tarafından belirlenecek.

□ Yalnızca yurtiçi satışlardan doğan ticari alacaklara teminat sağlanacak.

□ Risk değerlendirmesinde, sigorta talebinde bulunan işletmenin vadeli satışlardan elde ettiği cirosunun en az yüzde 50'sini oluşturan ve ciro büyüklüğüne göre büyükten küçüğe doğru sıralanan alıcılar dikkate alınacak.

□ Risk değerlendirmesi sonucunda, alıcılardan her birine 1 (en düşük riskli) ile 6 (en yüksek riskli) arasında skor verilecek. Risk değerlendirmesi sonucunda skoru 6 olan alıcılara alacak sigortası kapsamında kredi limiti sağlanmayacak.

□ Skoru 1 ile 5 arasında olan her bir alıcıya, alacak sigortası talebinde bulunan işletmenin vadeli satışlardan elde edilen cirosuna göre belirlenen azami tutarları geçmemek üzere kredi limiti sağlanacak.

Kaynak: Kobi Efor

KOBİ DEĞER KREDİSİ TANITIM TOPLANTISI 10 OCAK 2019



İmalat ve İhracat
Yapanlara Azami Miktar
1.000.000 TL

Kredinin Aylık Faizi
% 1.54

Kimler Yararlanacak?
25
Milyon TL ve Altı Ciro
Yapanlar

Kaç Banka
Katılıyor?
14

KOBİ'lere 20 Milyarlık Destek

14 bankanın katılımıyla hazırlanan KOBİ Değer Kredisi ile 40 bine yakın işletmeye yüzde 1.54 faizle 20 milyar TL destek sağlanacak. Bakan Albayrak, "Paketin Hazine'ye etkisi olmayacak" dedi.

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, KOBİ'ye can suyu olacak destek paketini açıkladı. Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Garanti Bankası, Denizbank, TEB, Yapı Kredi, QNB, Şekerbank, Alternatifbank, Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve Albaraka Türk ile sonradan Akbank'ın katıldığı 'KOBİ Değer Kredisi'yle üretim ve ihracat yapan, yıllık cirosu 25 milyon TL ve altında olan işletmelere 20 milyarlık kaynak sağlanacak. Aylık yüzde 1.54 faizle (yıllık 18.50) kullanılacak kredi 6 ay anapara ödemesiz, 36 ay vadeli olacak. İmalat ve ihracat yapanlar azami 1 milyon, ticaret ve hizmet

sektörüyle uğraşanlar ise 500 bin TL kredi alabilecek.

Piyasa faizinden 9 puan daha az olan destek paketiyle KOBİ'ler 4 milyar 100 milyon TL daha az faiz ödeyecek.

İstanbul'da düzenlenen toplantıda konuşan Bakan Albayrak, 20 ila 40 bin işletmeye dokunacaklarını söyledi. Albayrak, KOBİ'lerin işletme sermayesi finansmanına erişiminin kolaylaştırılması, mali yapılarıyla beraber üretim, istihdam, ticaret, ihracat imkân ve kabiliyetinin güçlendirilmesini amaçladıklarını ifade etti.

Hazine'ye Yükü Yok

KOBİ Değer Kredisi'nin 13 bankanın kendi inisiyatifiyle hazırlandığını vurgulayan Albayrak, "Kredi destek programının Hazine'ye etkisi olmayacak. Kredi Garanti Fonu'nun halihazırda tahsis edilmiş, kullanılıp ödenmiş olan limitlerinin tekrar kullanılmasındır. İlk günden beri bütçe disiplinden taviz vermeyeceğimizi söyledik. Bu konuda sonuna kadar kararlıyız" dedi.

Hayal Diyenlere Rağmen...

Ekonomide dengeleme sürecinin devam ettiğini belirten Albayrak, "Enflasyon, kur, faizler ve CDS primlerinde sağladığımız iyileşmeyle 2018 hedeflerimizi tut-



turdük, 2019 motivasyonumuza daha üst noktaya taşıdık" dedi. Albayrak, hedeflere, Eylül, Ekim, Kasım'daki gelişmelere dayalı süreçlerdeki neticeleri gördükçe hayal diyenlere, farklı negatif algıyla bakanlara rağmen sağlam adımlarla ilerlediklerini söyledi. Albayrak, bu başarılı performans ile sağladıkları pozitif ivmeyi toplumun tüm kesimlerine yansıtıklarını ifade etti.

Bankalar Güçlü ve Sağlıklı

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun (BDDK) bankalarla ilgili yaptığı çalışmadan da bahseden Albayrak, "Yapılan çalışmalar ortaya koymaktadır ki; sektörümüz sağlıklı ve güçlü yapısını korumakta. Bu çalışmalarla dengeleme süreci boyunca devam edecek" dedi.

Birileri Üzülmeye Devam Edecek

Her gün 'resesyon, stagflasyon, slumplasyon' gibi terimler üreterek algı oluşturmaya çalışan çevrelere de tepki gösteren



Bakan Albayrak, şöyle konuştu: "Birileri ekonomide resesyon beklese de her gün literatürdeki farklı tanımlarla algı oluşturmaya çalışsa da üzülmeye devam edecek. Onlar üzülünler, yeter ki toplum, ülke ve milletimiz sevin sin. Zerre rehavete kapılmadan aynı motivasyonla hatta daha fazla işimize sarılarak çalışmaya devam edeceğiz. Daha güzel yarınlara bizi bekliyor."

4.1 Milyar Daha Az Faiz

Aylık faizi yüzde 1.54 olan "KOBİ

Değer Kredisi'nin yıllık faizi yüzde 18.50'ye geliyor.

Şu anda özellikle özel bankalarda KOBİ kredilerinin aylık faizi yüzde 2.27. Yıllık ise bu oran yüzde 27.30'lan buluyor. KOBİ'ler destek paketiyle 4.1 milyar TL daha az faiz ödemiş olacak.

118 Milyarlık Kredi Yapılandırıldı

Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın, Kasım itibarıyla bankaların yapılandırıldığı kredilerin miktarının 118 milyar lira olduğunu söyledi.

Yıl sonu itibarıyla bankacılık sektörünün bilanço büyüklüğünün 4 trilyon TL'ye yaklaştığını ifade eden Aydın, "Bilanço içinde krediler 2.5 trilyon lira ile yüzde 62 pay almakta. Bu oran çok sayıda gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeden daha yüksek. Tahsili gecikmiş alacak oranı yüzde 4'le makul düzeyde" dedi.

Kredilerin yüzde 55'inin kurumsal, yüzde 25'inin KOBİ'ler, yüzde 20'sinin de bireysel müşterilere kullanıldığını belirten Aydın, "Türkiye ekonomisinin bilançosu kendi bilançomuzdan daha önemli.

Türkiye büyürse, kazanırsa ve güçlü olursa bizler de büyürüz" dedi.





Mehmet Yıldırım ÖZEL
Yönetim Danışmanı
Keç

İkigai

“Japonlara göre her bir bireyin farklı bir ikigai’si var. Bunu bulması için bireyin uzun ve derin bir iç yolculuğa çıkması gerekiyor. İçe doğru hem de bireyin kendisinden doğru bir yolculuk sandığınızdan daha zorlu olsa da bu anlamlı yolculuğun sonunda bir ışık var.”

Bir tarih kitabını okurken karşıma “ikigai” diye bir kelime ve sayfanın altında da çok kısa bir açıklaması çıktı. Japonca kökenli bu kelimeyi biraz araştırdığımda “iki” yaşam, hayat anlamına gelirken, “gai” ise etki, sebep, yarar anlamına geliyor. Bu iki küçük kelimenin yan yana gelmesinden ortaya “yaşama sebebi” diye derin bir anlam çıkıyor. Yaşama sebebi veya tutkusu olarak çevirisi yapılan ikigai kelimesini Japonlar “sabah uyanığınızda sizi yataktan çıkaran şey” diye çeviriyor.

Aslında bu kelime bize yaşama dair heyecanımızı ve tutkumuzu nasıl oluşturduğumuzu anlatıyor.

İsmini aldığı otantik yerleşim Tokyo’nun 800 mil güneyinde Okinawa takım adaları (tam 161 tane) en uzun sağlıklı yaşam beklentisine sahip insan nüfusunu barındırıyor. Bitkisel ağırlıklı besleniyorlar ve ortalama yüz sene üzerinde yaşıyorlar. Ne yediklerini değil de ne yediklerini nasıl yedikleri. Fazla yememek için farklı yöntemler geliştirmişler, küçük tabaklar kullanma, yemeği masada değil de tezgâhta servis etme gibi.

Uzun ve sağlıklı yaşam beklentisinde dünya birincisi olan bu insanların hayatlarında daha da önemli olan bir fark da emeklilik anlamına gelen herhangi bir kelimelerinin mevcut olmaması, aksine hayatlarına anlam ve enerji katan “ikigai” kelimesi var.

Japonlara göre her bir bireyin farklı bir ikigai’si var. Bunu bulması için bireyin uzun ve derin bir iç yolculuğa çıkması gerekiyor. İçe doğru hem de bireyin kendisinden doğru bir yolculuk sandığınızdan daha zorlu olsa da bu anlamlı yolculuğun sonunda bir ışık var. İşte yolun sonunda o ışığa ulaştığımızda varoluş sebebimizi, yaşam gayemizi, nasıl bir insan olduğumuzu veya aslında kim olduğumuzu, yani kendimize özgü “ikigaimizi” bulacağız. Bulduktan veya bulmaya başladıktan sonra da, yaşama daha güçlü sanıyor, enerjimizi daha bir yukanlara çıkarıyor olacağız.

Belirli bir gayemiz olmadığında, bir süre sonra yaşam anlamsızlaşmaya ve çoğunlukla aralar etrafında dönmeye başlıyor. Sanki bir boşluğa düşmüş gibi hissediyoruz, sabahları keyifsiz uyanıyor, enerji, odak ve tutku gibi kavramları sadece askıda bi-

rakmış oluyoruz. Bir şeylerin peşine öylece takılıp gidiyoruz, çoğunlukla hayatı kaçırdığımız farkına bile varamıyoruz. Bunun nedeni aslında çok basit: Yaşam gayemiz konusuna yeterince odaklanmamak.

Çok önemli pozisyonlarda bulunanlar için de geçerli bu, çalışmayan kadınlar, adamlar için de. Ne yaparsa yapsın, herkes ama herkes bir şekilde hayatının bir döneminde böyle bir arayışa giriyor. Bulmak için arayanlar, bu adımlarına devam ettikçe yani anlamı aradıkça bir şeyleri bulmaya başlıyor. “İkigaimizi bulma” yolculuğuna çıktığımızda, aşağıdaki dört ana kavram aslında birbirinden anlamlı dört farklı soru bize rehberlik edecek:

- Neyi çok seviyorum? (Tutkumuzu)
- Dünyanın neye ihtiyacı var? (Misyonumuz)
- İyi olduğum şeyler neler? (Ustalıklarımız)
- Neyden ötürü ücret alıyorum? (Uğraşlarımızla hayatımızı nasıl kazandığımız?)

Bu dört farklı sorunun ardından yanıtlarımızın kesişim noktası ise bizim ikigai’mizi, yaşam gayemizi çok sade ve bir o kadar güçlü bir şekilde anlatıyor.

Asıl anlam yani sır da tam bura-

da: Yaşam gayemizin, daha mutlu ve daha iyi yaşamak adına bize anlattıklarının adını koyup hakkını daha çok verebilmek.

Hayattaki durumumuz ve yaptıklarımızla, yakın veya uzak fark etmez, çevremize bir fayda sağlıyorsak gerçekten bir "ikigaimiz" yani yaşama dair bir tutkumuz var demektir. Böylesine bir yaşam gayesini, yaşadıklarımızdan daha çok keyif alma ve yaşamımıza daha çok anlam katma olarak da tanımlayabiliriz.

Hayat amacımızı araştırırken, Gaye Formülü'nü de değerlendirebiliriz: $Y+T+D = G$ (Yetenekleriniz, Tutkunuz, Değerleriniz / Gayeniz)

Richard Leider, The Power of Purpose (Gayenin Gücü) adlı kitabında, hayat amacı formülünü böyle tanımlıyor. Üçü bir arada hem de net ve anlamlı bir şekilde yan yana olduğunda, gerek kendiniz gerekse de diğerleri adına "çok güzel izlerin" biriktiği bir yaşamdan bahsediyoruz.

Yaşamımızı mutlu olmak, güçlü olmak ya da başarılı olmak temeline oturtmuş olabiliriz. Anlamlı bir hayatımızın olması ise bunların her birinden ve hepsinden çok daha güçlü bir tutku katıyor yaşamdaki adımlarımıza. Gayesi güçlü olanların liderlik yolculuklarının niyetleri de güçlüdür, sırf bu yüzden eylemleri de tüm paydaşlar için bir o kadar olumluya dönüşür.

Yönetmen Ferzan Özpetek, Serseri Mayınlar (Mine Vaganti) isimli filminin final sahnesinde, Sezen Aksu'nun o meşhur "Kutlama" şarkısını kullanıyordu. İkigaimiz adına sadece iyi katasına kulak verecek olursak:

"Kirazlar olmadan tez vakitte Asmanın sürgün veren dallarında Nergisin, zerenin taç yapraklarında Seninle baharı kutlamaya geliyoruz."



Başımı omzuna yaslamaya Hayata yeniden başlamaya Bağında, bahçende, pınarlarında İçimi yıkamaya geliyorum."

Hayata yeniden yeniden başlayıp, içimizi en yenilikçi duygu ve ümitlerle yıkamak. İç veya dış parazitlerle uğraşmayı, iyi yaşamaya odaklanmanın en önemli adımlarından birisi yaşamaya gayemiz yani "ikigaimizi" bıkmadan usanmadan düşünmektir. Bulması ne kadar zor olursa olsun yaşatması, bize değer katması o kadar güçlü olacaktır. İnsanın en değerli varlığı gayesi ve hayalleridir.

Mutluluğun en temel üç ana düzeyi mevcut: Eylem – Haz ve Anlam.

Mutlu bir liderliğin doğasında, kendini aşan bir amaca hizmet etmek, yaptığımız işle hayattaki amacımız arasında güçlü bir bağ kurmak, aslında anlam katmak.

Sahiden mutlu olmamızı, bunu da çevremize yaymamızı sağlayan şeyin adı eylem veya haz değil, her şeyden önce anlam. Yaşamın peşinden koşmak yerine, içine anlam koyarak yaşamak.

Liderlik dediğimiz yolculuğun birçok sırnı mevcut, en önemli tılsımı ise yarınları beklemeden, istek-

lerimizi sürekli ertelemeyen, bugün güçlü yaşam tutkusunu ile varlığını anlam katmaya devam etmektir. Böylesine bir varoluş ise hayallerimizi gerçekleştirmek yolculuğunda, sadece bize değil aynı zamanda çevremizde bulunan insanlara çok daha fazla ilham, cesaret ve güç verecektir.

Günümüz şirketlerinde başarılı olması için çalışanların anlam bulacağı, anlam katacağı yenilikçi çalışma ortamlarına gittikçe daha çok ihtiyaç duyuluyor. Üst düzey yöneticilerin, ağırlıklı pozisyon gücüyle hareket etmekte yerine, her bir düzeydeki çalışanların sorumluluk almaları ve katkı koymaları yönünde inisiyatif(ler) vermesi, çokça cesaretlendirmesi gerekiyor.

Sahici liderler, ego, güç, kibir vb göstergelerde bulunmak yerine, çalışanların mutluluk, katılım ve anlam yolculuklarına gerçek desteği bizzati kendileri verirler.

Yaşamak eylemini ve anlamını yeniden keşfetmeye gerçekten var mısınız?

Varsanız, o anlamlı yaşam hem sizin hem de çevrenizdekiler için liderlik yolculuğunuzun en kıymetli ışığı olacaktır.

Elektrik, Doğalgaza İndirim,
İstihdama Destek Sürecek



Cumhurbaşkanı Erdoğan, İş Dünyasına Müjde Verdi: Elektrik, Doğalgaza İndirim, İstihdama Destek Sürecek

Türkiye Cumhurbaşkanı ve AK Parti Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan, 2019 bütçesinin hizmet odaklı bir bütçe olduğunu söyledi. Gelecek yıl eğitime ayrılan kaynağı, bütçenin yüzde 17'sine denk gelen 161 milyar liraya çıkardıklarını anımsatan Erdoğan, sağlığa 157 milyar lira, altyapı yatırımları için ise 65,1 milyar lira kaynak aktardıklarını bildirdi.

Büyümenin lokomotifleri olarak gördükleri özel sektörü desteklemek için 32,8 milyar liralık bir kaynağı bütçeye koyduklarını dile getiren Erdoğan, belediyelere ve il özel idarelerine verecekleri hizmetler için 93,6 milyar lira aktaracaklarını kaydetti.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, tarımsal desteklere 16,1 milyar lira, tarımsal yatırımlara 5,1 milyar lira diğer desteklere 5,3 milyar lira olmak üzere toplam 26,5 milyar liranın, tarım sektörü için kullanı-

lacağını söyledi.

"BES'teki Katılımcı Sayısı 7 Milyonu Buldu"

Tasarıfın, sürdürülebilir bir büyümenin temel şartlarından olduğuna değinen Cumhurbaşkanı Erdoğan, halihazırda BES'teki katılımcı sayısının 7 milyonu, birikmiş fon ve devlet katkısı tutarının ise 87 milyar lirayı bulunduğunu bildirdi.

Sistemi yaygınlaştırmak, çok daha cazip hale getirmek için çalışmalarını sürdürdüklerini aktaran Erdoğan, bu amaçla 2019 bütçesinde devlet katkısı olarak 4,1 milyar lira daha ayırdıklarını belirtti. Erdoğan, şunları ifade etti: "Unutmayalım devleti yaşatmak için insanı yaşatmamız gerekiyor. İnsanı yaşat ki devlet yaşasın."

**ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE VERGİ
POLİTİKALARINI BÜTÜNCÜL VE ADİL BİR
ANLAYIŞLA GÖZDEN GEÇİRECEK, YATIRIM,
ÜRETİM VE İSTİHDAM TEŞVİKLERİNE DEVAM
EDECEĞİZ**

Bu anlayışla uyguladığımız sosyal yardım projeleri için 62,1 milyar lira kaynak tahsis ettik.

Çalışanların ve ücretlilerin geçim seviyesini yükseltmek için her türlü tedbiri aldık. Almaya devam ediyoruz. Biliyorsunuz daha önce gıdadan giyim, ilaçtan eğitime, turizmden zirai araçlara kadar pek çok alanda KDV indirimleri yaptığımız.

Asgari ücretli olup da üç çocuğu bulunanların aylık vergi yükünü sıfıra kadar indirmiştik. Basit usulle vergilendirilen esnafımızın 9 bin liraya kadar olan kazançlarını vergi dışı bırakmıştık. Genç girişimlileri desteklemek için yıllık 75 bin liraya kadar vergi muafiyetleri getirmiştik.

Yatırımcılarımız ve işletmecilerimizin üzerindeki damga vergisi, harç ve benzeri yüklerin maliyetlerini önemli ölçüde azalttık. Geçtiğimiz yılda döviz kurunda yaşanan dalgalanmanın vatandaşlarımız üzerindeki olumsuz etkisini hafifletmek için akaryakıt ürünlerinin



fiyatlarını sabit tutmak amacıyla vazgeçtiğimiz ÖTV tutarı 8 milyar liranın üzerindedir.

Enflasyonla mücadele ve ekonomiyi canlandırma kampanyası çerçevesinde de beyaz eşyadan mobilyaya, motorlu taşıtlardan inşaata pek çok sektörde KDV, ÖTV, harç indirimleri yaptık. Önümüzdeki dönemde vergi politikalarını bütüncül ve adil bir anlayışla gözden geçirecek, yatırım, üretim ve istihdam teşviklerine devam edeceğiz."

Cumhurbaşkanı Erdoğan, bu kapsamda 2019 ve 2020'de ilk defa işe alınacak her işçinin asgari ücret üzerinden tüm sigorta ve vergi giderlerini devletin üstleneceğini duyurdu. Kadın, genç ve engelli istihdamındaki teşvik süresini 12 aydan 18'e çıkardıklarını bildiren Erdoğan, "İmalat sanayinde yatırım teşvik belgesi şartı aranmaksızın 2019 yılı boyunca; araştırma geliştirme faaliyetlerinde ise süre sınırı olmaksızın yeni makine ve teçhizat alımlarında KDV alınmayacak" dedi.

İstihdama destek devam edecek Erdoğan, iş dünyamızda da özellikle istihdam alanında katkı sağlamak için bazı destekleri

uygulamaya geçtiklerini belirterek, "Bu çerçevede ilk olarak bölgesel istihdam teşvikini bir yıl daha uzatıyoruz. Halen 51 ilimizde ve 2 ilçemizde işverenlere sağladığımız 6 puanlık SGK teşviki devam edecek.

2018 yılında 8 ay olarak uyguladığımız asgari ücret desteğini önümüzdeki yıl 12 ay boyunca vereceğiz. Bu destek 500 ve üzeri sigortalı çalıştıran işyerleri için 101 lira, 500'ün altında sigortalı çalıştıran işyerleri için ise 150 lira olacaktır" diye konuştu.

Erdoğan, sigorta prim teşviki uygulamasının gelecek yıl 500 ve üzeri sigortalı çalıştıran işyerleri için 3 puan, 500'ün altında sigor-

talı çalıştıran işyerleri için ise 5 puan olarak uygulanacağını belirterek, bu teşviklerin de iş dünyasına hayırlı olmasını diledi.

"Turizmde iyi bir yıl geride bırakıyoruz"

Turizmde çok iyi bir yıl geçirdiğini aktaran Erdoğan, şu bilgileri verdi:

"Önümüzdeki yıl yeni ve daha büyük atılımların hazırlıkları içindeyiz. Bu çerçevede 2019 yılını 'Göbeklitepe Yılı' olarak ilan ediyoruz. Tabii sadece Göbeklitepe Yılı ilan ederken onunla kalmayacağız ve bu çerçevede Gaziantep de bu için içinde olacak, Mardin de aynı şekilde bu için içerisinde olacak, Adıyaman da aynı şekilde bu için içerisinde olacak, beş ilimizi bu için içerisinde almak suretiyle bölgeyi Göbeklitepe Yılı'nda ayağa kaldıracacağız.

Biliyorsunuz 2018 yılını da Truva Yılı ilan etmiştik ve bölgede turizmde yüzde 60 canlilik getirmişti. Şanlıurfa'da atılan bu adımla inanıyorum ki çok daha büyük bir sıçramayı orada yaşayacağız.

Anadolu'nun insanlık tarihindeki yerini ortaya koyan bu kadim yerleşim alanı tüm dünyanın dikkatini çekecek önemde bir değerdir. İnşallah en kısa sürede Şanlıurfa'ya gidip açılışı bizzat yapacağız. Tabii şimdiden Şanlıurfa arkadaşlarımızın çalışmalarına hazırlansınlar."





Teknoloji Taban, Kalkınma Tavan

Yeni dönem yeni desteklerle örüldü. İleri teknoloji öncülüğünde yapılacak olan istihdam artışları yeni girişimcilere umut olacak. KOBİ'lerin büyüklerle iş birliği yapacağı üretim dönemi, kalkınmada Türkiye'yi önemli bir dönemece getirecek.

Ekonomiye Koruyucu Şemsiye

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı'nın (KOSGEB) 2019 yılı desteklerini ve yeni vizyonunu açıkladı. KOSGEB'in büyümeyi ve istihdamı odağına alarak; katma değerli ve kapasiteyi geliştiren yatırımlara öncelik vereceğini vurgulayan Bakan Varank, "İş Birliği Destek Programı ile ilk kez teknoloji düzeyi yüksek KOBİ'leri büyük işletmelerle işbirliği yapmalarını halinde 10 milyon TL'ye kadar destekleyeceğiz."

Girişimciliği Geliştirme Destek Programını yüksek teknolojiye uyarladık" dedi. Yeni girişimciye 360 bin TL'ye kadar kaynak sağlayacaklarını söyleyen Varank,

"Teknolojinin Destek Programını ise hazırlıklarını sürdürdüğümüz Uçtan Uca Yerleştirme Programı şemsiyesi altında çalıştırarak ülke ekonomimizin önceliklerine göre hayata geçireceğiz" diye konuştu.

88 Hizmet E-Devlette

Varank, söz konusu programlarda erken ödeme imkânı getirdiklerini belirterek, "Destegin başlangıç tarihinden itibaren üç ay içerisinde de başvuranlar, erken ödemedi yaralanabilecek, erken ödeme için Kredi Garanti Fonu kefaleti de devreye girecek."

KOSGEB'in başvuru süreçlerini de basitleştirerek dijital dönüştürme tabi tuttuk. Daha önce KOBİ'lerimizden yaklaşık 400 evrak istiyorduk. Artık bunlar e-Devlet'e taşındı.

KOSGEB, 88 hizmeti e-Devlet üzerinden vermeye başladı.

Yeni dönemde teknoloji tabanlı KOBİ'leri daha çok destekleyip, KOBİ'leri uluslararası rekabetin aktörü haline getirmek istiyoruz" şeklinde konuştu.

Ticarileşmeye Destek

KOSGEB, 2019 yılına yeni bir vizyonla giriyor. Yüksek teknolojiye odağına alan KOSGEB'in 2019 yılında tamamen yenilenen üç destek programını Bakan Varank, kamuoyu ile paylaştı. "Milli Teknoloji ve Güçlü Sanayi" vizyonuyla çalışmalarını yürüttüklerini belirten Varank, "Teknolojinin Destek Programını, hazırlıklarını sürdürdüğümüz Uçtan Uca Yerleştirme Programı şemsiyesi altında çalıştırarak ülke ekonomimizin önceliklerine göre hayata geçireceğiz."

Yeni yılda Teknoloji Yatırım Destek Programı ile Ar-Ge ürünlerinin endüstrileşmesine ve ticarileşmesine özel önem vereceğiz. Program çağrısını bu hafta açacağız.

2018 yılında orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanında kabul edilen 73 projenin 490 milyon TL'lik bir yatırım hacmi oluşturmalarını bekliyoruz. Bu bütçenin 208.6 milyon TL'si KOSGEB tarafından desteklenecek. Bunlar içerisinde makine, teçhizat, yazılım, personel, kira, teknik danışmanlık ve eğitim giderleri yer alıyor" dedi.

Uçtan Uca Yerleştirme

Varank, programla birlikte firmaların yatırım süreci içerisinde ticarileşmeye yönelik giderlerinin destekleneceğini de ifade etti. Mevcut durumda destek karar alınan 73 projeye de ilgili bilgi veren Varank, "Nanoteknolojik su bazlı radar soğurucu kaplama malzemesi, milli metro aracı boji iskeleti, askeri kullanım amaçlı yardımcı güç ünitesi APU ve yerli modüler trafik radarı (TRAFIDAR) gibi teknolojik ürünlerin üretimi desteklenecek. Yapılan yatırımlar ile istihdamda da katkı sağlayacağız. Özellikle ithalatı yüksek ara malların yerleştirilmesi için yakında ilan edeceğimiz, Uçtan Uca Yerleştirme programıyla KOSGEB desteklerine daha bütüncül ve stratejik yaklaşma şansını yakalayacağız."

Bu sayede tedarikçi ve üreticilerin beraber çalışarak cari açığı azaltacağı bir modelde KOSGEB'ten daha verimli bir şekilde faydalanacağız" açıklamalarına yer verdi.

İş Birliğine 10 Milyon TL

Varank, 2019'da KOBİ'lerin büyük işletmelerle yapacakları iş birliklerini ilk kez destek kapsamına aldıklarını bildirerek, "KOBİ'ler, tabiri caizse abileri olan büyük işletmelerle iş birliği yapmaları halinde destekten faydalanacak.

İş Birliği Destek Programı kapsamında ilk kez teknoloji düzeyi yüksek KOBİ'leri 10 milyon TL'ye kadar destekleyeceğiz. Daha önce bu rakam, sadece 1.5 milyon TL idi. Yine önceki versiyonda 5 KOBİ'nin bir araya gelmesi şartı vardı. Bunu da ikiye indirdik. Programımızın çağrısı açık, başvurulan bekliyoruz" çağrısında bulundu.

Yüksek Teknolojiye 360 Bin TL

KOSGEB'in yeni girişimcilere yönelik planlanan Girişimciliği Geliştirme Destek Programında önemli bir değişikliğe gittiklerini anlatan Varank, "Yeni girişimci programımızla, hem geleneksel girişimcileri destekleyecek hem de imalat sektöründe faaliyet gösteren ileri teknoloji girişimcilerin yanında olacaktır."

Yeni Girişimciliği Geliştirme Destek Programını yüksek teknolojiye uyarladık. Eğitimini almış, işletmesini kurmuş ve yüksek teknoloji seviyesinde faaliyet gösterecek cesur girişimcilere 360 bin TL'ye kadar destek sağlayacağız."

Girişimcilerimizi çağrısı açık olan bu programa başvurmaya davet ediyoruz" şeklinde bilgi verdi.

Erken Ödeme İmkani

Üç programda da ilk kez erken ödeme yapılacağına müjdesini veren Varank, şunları söyledi: "Girişimcilik desteklemeye esas tutulan yüzde 50'si, iş birliğinde yüzde 30'u, teknolojik üründen yüzde 25'i erken ödenebilecek. Erken ödeme; makine, teçhizat ve yazılım için olacak.

Destegin başlangıç tarihinden itibaren üç ay içerisinde başvuranlar, bu imkandan yararlanacak ve erken ödeme için Kredi Garanti Fonu kefaleti de devreye girecek."

İşlemler E-Devlet'e Taşındı

Varank, KOSGEB tarafından sunulan hizmetlerin bürokrasiden arındırılmasına özel önem verdiklerini vurgulayarak, "KOSGEB'e başvuru süreçlerini basitleştirerek dijital dönüşüme tabi tuttuk.

Daha önce KOBİ'lerimizden yaklaşık 400 evrak istiyorduk. Artık bunlar e-Devlet'e taşındı. KOSGEB, 88 hizmeti e-Devlet üzerinden vermeye başladı" diye konuştu.

Yeni Modeller Yolda

Açıklanan destek programlarının KOBİ'lere, girişimcilere hayırlı olması temennisinde bulunan Varank, "Yeni dönemde teknoloji tabanlı KOBİ'leri daha çok destekleyeceğiz."

Yüksek teknolojiyi KOBİ'lerle tabana yayarak, bu işletmeleri küresel rekabetin aktörü haline getirmek istiyoruz. KOSGEB'in vizyonuna uygun olarak yeni destek modellerimiz de yolda. Onları da zamanı geldiğinde açıklayacağız" dedi.

Bakan Varank ayrıca, sanayi üretimindeki gelişmeleri yakından takip ettiklerini belirterek sözlerine şöyle devam etti; "Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde, yeni hükümetimiz sisteminizi sağladığı güçlü koordinasyondan faydalanarak başta KOBİ'lerimiz olmak üzere sanayicilerimizin gücüne güç katacak gerekli adımları atmaya devam edeceğiz."

Bakanlık olarak en temel önceliğimiz sanayide çarkların dönməsi.

Sektör bazlı üretim verilerini yakından takip ediyor, ekonomik tehditlere karşı tüm imkânlarımızla sanayicilerimizin yanında olmayı sürdürüyoruz. Ağustos ayında yaşadığımız ve ekonomik temellerimizden tamamen bağımsız olarak gerçekleşen dış çokların sektördeki etkilerini silmek için çalışıyoruz.

Bakanlığımız ve ilgili kuruluşlarımızın bu yıl 5 milyar 600 milyon liralık bir destek bütçesi var; bu imkanlar tüm üretici ve girişimcilerimize açık durumda."



Uğur DOĞAN
Yeminli Mali Müşavir

Varlık Barışına İlişkin Bildirim ve Ödeme Süreleri Altı Ay Uzatıldı

“Türkiye’ye getirilen varlıklar ile gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerince kanuni defterlere kaydedilen varlıklar, dönem kazancının tespitinde dikkate alınmaksızın işletmelerine dahil edilebileceği gibi, aynı varlıklar vergiye tabi kazancın ve kurumlar için dağıtılabilir kazancın tespitinde dikkate alınmaksızın işletmelerinden çekilebilecektir”

7143 sayılı Kanunun 10’uncu maddesinin on üçüncü fıkrasıyla gerçek ve tüzel kişilerin yurt dışında bulunan para, döviz, altın, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarının yurda getirilerek milli ekonomiyeye kazandırılmasına, yurt içinde bulunan ancak gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin kanuni defter kayıtlarında yer almayan para, döviz, altın, menkul kıymetler, diğer sermaye piyasası araçları ve taşınmazların vergi dairesine beyan edilerek kanuni defter kayıtlarına alınabilmesine, yurt dışından elde edilen bazı kazançların gelir veya kurumlar vergisinden istisna edilmesine, ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Kapsama Giren Varlıklar:

Gerçek ve tüzel kişilerin;
• Yurt dışında bulunan; para, döviz, altın, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları.
• Yurt içinde bulunan; para, döviz, altın, menkul kıymetler, diğer sermaye piyasası araçları ve taşınmazlar.

Gerçek yurt dışında bulunan varlıkların banka veya aracı kurumlara bildirilmesinde gerekse yurt içinde bulunan varlıkların vergi dairesine beyan edilmesinde, bildirildiği veya beyan edildiği tarih itibarıyla varlıklar, aşağıdaki

değerleme ölçütleri ile değerlendirilecektir:

- Türk lirası cinsinden para, itibarı (nominal) değeriyle.
- Altın, rayiç bedeliyle.
- Döviz, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kuruyula.
- Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarından;
 - Hisse senedi gibi pay senetleri, varsa borsa rayiçleriyle, borsa rayiç yoksa rayiç bedeliyle, bu bedel tespit edilemiyorsa alış bedeliyle, alış bedeli de belli değilse itibarı (nominal) değeriyle.
 - Tahvil, bono, eurobond gibi borçlanma araçları, varsa borsa rayiçleriyle, borsa rayiç yoksa rayiç bedeliyle, bu bedel tespit edilemiyorsa alış bedeliyle, alış bedeli de belli değilse itibarı (nominal) değeriyle.

– Yatırım fonu katılma belgeleri, ilgili piyasasında belirlenmiş kapanış fiyatıyla.

– Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri gibi türev araçlar, varsa borsa rayiçleriyle, borsa rayiç yoksa rayiç bedeliyle, bu bedel tespit

edilemiyorsa alış bedeliyle, alış bedeli de belli değilse itibarı (nominal) değeriyle.

d) Taşınmazlar, rayiç bedeliyle. Yurt dışında bulunan söz konusu varlıklar, ilgili tebliğ ekinde yer alan Ek-1’de form ile bankalara veya (menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına münhasır olmak üzere) aracı kurumlara bildirilebilecektir. Söz konusu varlıklara ilişkin olarak vergi daireslerine herhangi bir beyanda bulunulmayacaktır.

Gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerince sahip olunan ve Türkiye’de bulunan, ancak kanuni defter kayıtlarında yer almayan; para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları ile taşınmazlar, 30/05/2018 tarihine (bu tarih dahil) kadar ilgili tebliğ ekinde yer alan Ek-3’te beyanname ile gelir veya kurumlar vergisi yönünden bağlı olunan vergi daireslerine doğrudan beyan edilebileceği gibi 340 sıra no.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde belirtilen usul ve esaslar doğrultusunda elektronik ortamda da beyan edilebilecektir.

Yurtdışında Bulunan Varlıkların Türkiye’ye Getirilmesi:

Bildirim konu edilen varlıkların, bildirim yapıldığı tarihten itibaren 3 ay içinde Türkiye’ye getirilmesi veya Türkiye’deki banka ya da aracı kurumlarda açılacak bir hesaba

BİLDİRİME KONU EDİLEN VARLIKLARIN, BİLDİRİMİN YAPILDIĞI TARİHTEN İTİBAREN 3 AY İÇİNDE TÜRKİYE’YE GETİRİLMESİ VEYA TÜRKİYE’DEKİ BANKA YA DA ARACI KURUMLARDA AÇILACAK BİR HESABA TRANSFER EDİLMESİ ŞARTTİR

transfer edilmesi şarttır. Diğer taraftan, 18/5/2018 tarihi itibarıyla kanuni defterlerde kayıtlı olan sermaye avanslarının, yurt dışında bulunan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarının bu tarihten önce Türkiye'ye getirilmek suretiyle karşılanmış olması halinde, söz konusu avansların defter kayıtlarından düşülmesi kaydıyla varlık barışı hükümlerinden yararlanılabilecektir.

Yurt dışında bulunan varlıklar, yurt dışında bulunan banka veya finansal kurumlardan kullanılan ve 18/5/2018 tarihi itibarıyla kanuni defterlerde kayıtlı olan kredilerin kapatılmasında kullanılabilecektir. Bu takdirde, defter kayıtlarından düşülmesi kaydıyla, borcun ödenmesinde kullanılan varlıklar için Türkiye'ye getirilme şartı aranmayacaktır. Bu hükümden yararlanılan, kredilerini kapatıklarına dair yurt dışında bulunan banka veya finansal kurumlardan alınacaklar tevsik edici belgelerin bir örneğini bildirimlerine eklemeleri gerekmektedir.

Türkiye'ye getirilen varlıklar ile gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerince kanuni defterlere kaydedilen varlıklar, dönem kazancının tespitinde dikkate alınmaksızın işletmelerine dahil edilebileceği gibi, aynı varlıklar vergiye tabi kazancın ve kurumlar için dağıtılabilir kazancın tespitinde dikkate alınmaksızın işletmelerinden çekilebilecektir.

Bildirim ve Ödeme Süresi Uzatıldı

405 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yurt dışında bulunan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları ile gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerince sahip olunan ve Türkiye'de bulunan ancak kanuni defter kayıtlarında yer almayan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer



sermaye piyasası araçları ile taşınmazların bildirimi ve bildirilen tutarlar üzerinden %2 vergi ödenmesini ilişkin süreler uzatıldı.

Buna göre:

–Yurt dışında bulunan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarını 30 Mayıs 2019 tarihine kadar Türkiye'deki banka veya aracı kuruma bildiren ve 30 Haziran 2019 tarihine kadar %2 oranında vergi yükümlülüğünü yerine getiren gerçek ve tüzel kişiler

– Gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin sahip oldukları, Türkiye'de bulunan ancak kanuni defter kayıtlarında yer almayan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları ile taşınmazları Türkiye'deki vergi dairelerine 30 Mayıs 2019 tarihine kadar bildiren ve 30 Haziran 2019 tarihine kadar vergi yükümlülüğünü yerine getiren gerçek ve tüzel kişiler söz konusu varlıklarını serbestçe tasarruf edebileceklerdir.

Gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri bunun için aşağıdaki işlemleri yapmalıdırlar.

–Gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerince sahip olunan ve Türkiye'de bulunan ancak kanuni defter kayıtlarında yer

almayan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları ile taşınmazlar, 30/05/2019 tarihine kadar vergi dairelerine beyan edilir.

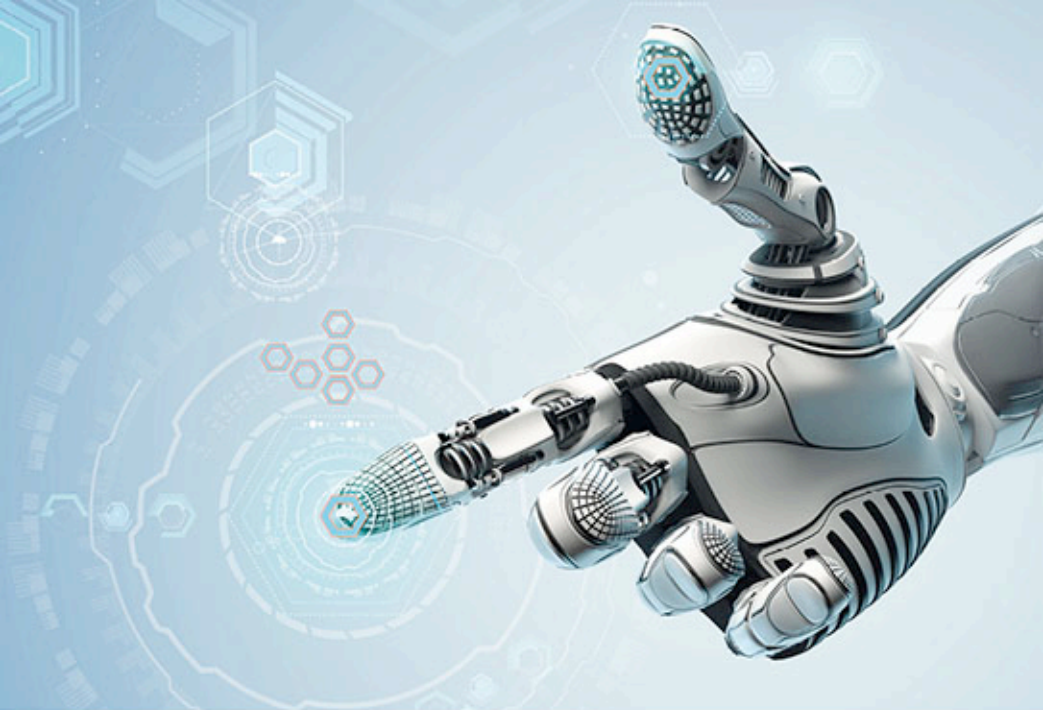
–Beyan edilen sözkonusu varlıklar, 30/05/2019 tarihine kadar, dönem kazancının tespitinde dikkate alınmaksızın kanuni defterlere kaydedilebilir. Bu takdirde, söz konusu varlıklar vergiye tabi kazancın ve kurumlar için dağıtılabilir kazancın tespitinde dikkate alınmaksızın işletmeden çekilebilir.

Vergi dairelerine beyan edilen varlıkların değeri üzerinden %2 oranında vergi tarh edilir ve bu vergi 30/06/2019 tarihine kadar ödenir.

Beyan Edilen Varlıklar Nedeniyle Vergi İncelemesi Yapılmayacak

Bildirilen veya beyan edilen varlıklar nedeniyle vergi incelemesi ve vergi tarhiyatı yapılmaması imkanından yararlanılabileceği için;

- Bildirilen veya beyan edilen varlıklara ilişkin tarh edilen verginin vadesinde ödenmesi,
- Bildirilen varlıkların, bildirim yapıldığı tarihten itibaren 3 ay içinde Türkiye'ye getirilmesi ya da Türkiye'deki banka veya aracı kurumlarda açılacak bir hesaba transfer edilmesi gerekmektedir.



İnsanı Yapay Zekadan Ayıran Tek Kelime Hangisi?

Yapay zeka giderek hayatın birçok alanına girip daha fazla önem kazanmaya başlarken, araştırmacılar insan ile yapay zekayı birbirinden ayırt etmeyi sağlayacak kelimeyi bulmaya çalışıyor.

İnsan ile yapay zekaya sahip bir robotu görmeden ve duymadan birbirinden ayırmamız, bir tek kelimeyle hangisinin insan olduğuna karar vermemiz gerekse ne olurdu?

İnsanı karakterize eden hangi kelimedir?

Bilim insanları bu konuda araştırma yaparak hem yapay zeka ile ilgili sanılarımızı aydınlatıyor hem de insan beyninin işleyişi ile ilgili bazı çarpıcı bilgiler ortaya koyuyor.

Yapay zeka artık otomatik sohbet ve dil üretimi alanlarında kullanıldığı gibi gündelik yaşamda

karşılaştığımız uzun metinleri de yazıyor. İnternet üzerinden yazdığımız müşteri temsilcisinin gerçek bir insan mı yoksa bir algoritma ürünü mü olduğunu nasıl anlayabiliriz?

Ya da kurmaca bir öykünün makine mi yoksa insan tarafından mı üretildiğine nasıl karar veririz? İletişim kurabilen yapay zeka artık teorik bir olasılığın ötesine geçtiği için bu konuda hazırlıklı olmalıyız.

Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) araştırma ekibinden John McCoy, makine

zekasını insan zekasından ayırt etmede 1950'de İngiliz bilim adamı Alan Turing tarafından geliştirilen bir testin kullanılması olanağını soruladı.

Buna göre, her bir hakeme bilgisayar üzerinden standart bir sohbet arayüzü açılıyor. Yazılı sohbeti gerçek bir insanla mı yoksa yapay zeka ile donanımlı bilgisayar programı ile mi yaptıklarını bilmeden tahminde bulunmaları gerekiyor. Bot sohbet belli sayıda hakemi ikna edebilirse Turing testini geçmiş oluyor.

McCoy ve ekibi bu testte bir tek kelimenin belirleyici olup ola-



mayacağı üzerinde çalışıyor. "Bu durumda hangi kelimenin insana özgü olduğu sorusu gündeme geldi" diyor. Araştırmanın sonuçları Deneysel Sosyal Psikoloji Dergisi'nde (Journal of Experimental Social Psychology) yayımlandı.

İlk deneyde McCoy ve çalışma arkadaşı Tomer Ullman 1000 kişiden, sadece insana özgü olabilecek bir kelime önermelerini istedi ve ortaya çıkan kelimelerin ortak yanını bulmaya çalıştı. İlk 10'a giren kelimeler ve önerenlerin sayısı şöyleydi:

- Sevgi (134)
- Şefkat (33)
- İnsan (30)
- Hoşnut etmek (25)
- Merhamet (18)
- Empati (17)
- Duygu (14)
- Robot (13)
- İnsanlık (11)
- Canlı (9)



"İnsanların önerdiği kelimeler arasında bu kadar örtüşme olması ilginçti" diyor McCoy. "Sözlükten seçilebilecek o kadar kelime varken böyle büyük bir örtüşme sağlayan kelimeleri seçmişti

insanlar."

Katılımcıların yüzde 10'u yüzbinlerce olasılık içinden "sevgi" kelimesini seçmişti. İlk dörde giren kelimelerin toplamdaki payı yüzde 25'i buluyordu. Genel konular arasında vücut fonksiyonları ("tuvalete gitmek" gibi), inanç ve bağışlama ("merhamet" ve "umut" gibi), duygular ("empati" gibi) ve yiyeceklerin ("muz" gibi) en popüler kategoriler oldukları görüldü.

McCoy ve Ullman daha sonra yaptıkları ikinci deneyde de ilk deneyde ortaya çıkan kelimeleri diğer insanların nasıl değerlendirdiğini anlamaya çalıştı. En fazla dile getirilen kelimelerden farklı kombinasyonlarda ikili gruplar oluşturup ("insan" ve "sevgi" gibi) diğer deneklerden, hangisinin insan ve hangisinin bilgisayar tarafından önerildiğini tahmin etmelerini istediler.

İlk deneyde olduğu gibi "sevgi" kelimesinin insana en çok atfedilen kelime olduğu görüldü. İnsanlığın ortak özelliği olarak bir duygu ifadesi çok daha belirleyici görülüyordu. İnsanların sözlük tanımının dışında kullandıkları kelimeler de yaygın olarak önerilenler arasında yer alıyordu.

Bunun nedeni yapay zekanın bugünkü seviyesinin bir yansıması olarak görülebilir. Bilgisayar programları ve robotlar artık basit betimleyici cümleler, hatta kısa öyküler bile yazdığı halde, insana özgü mizah ve kinayedeki zorluk çekiyor. Zira mizah ve bu çerçevede kullanılan kelimelerin doğru seçilmesi için konunun anlaşılması ve her kelimedeki saklı kültürel bağlantıların bilinmesi gerekir.

Bu spekülasyonların yanı sıra McCoy, insanların diğer gruplarla ilgili için sanılarını anlamada bu deneyin önemli bir araç sunduğu kanısında. Örneğin, kadın olduğunuzu kanıtlamak için hangi kelimeyi seçersiniz? Ya da Fransız veya sosyalist olduğunuzu hangi tek kelimeyle kanıtlayabilirsiniz? Bu durumlarda, her grup üyesinin kendi grubu içinde bildiği, dışındakilerin belki de yanlış anlayacağı veya önemsemeyeceği kelimeler seçilir.

McCoy bu basit sorunun, insanı, insan ile yapay zeka arasındaki ayrım ve her ikisi arasındaki iletişim konusunda derin düşünmeye sevk ettiği kanısında.

McCoy, deneyde ortaya çıkan kelimeler arasında favorisinin "immm..." olduğunu ve bunu "zekice bir öneri" olarak gördüğünü söylüyor.

Kaynak: BBC News David Robson

Yerli ve Milli Sanayi Vizyonu ile Hareket Ediyoruz

Bu yıl içerisinde dışarıdan müdahaleler ile ülkemizdeki döviz kurunda dalgalanmalar yaşadık, çok sayıda işletme zarar gördü. İşte bu tür riskleri minimize edebilmek ve dışa olan bağımlılığımızı azaltabilmek için yerli ve milli sanayi zorunludur. Sanayide yerli ve milli üretimi arttırmak, ithal ürünler yerine yerli ürünler üretmek, yerli yazılımlar geliştirmek, yerli savunma sanayimizi güçlendirmek gibi adımlar atılmaktadır. Yerli ve Milli üretim için üreticiler ve hükümetimizin yapması gerekenler nelerdir? Teşvik ve finansal destekleme noktalarında hangi hizmetler sunulmaktadır? Bu konular kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Yüksek Mimar Ümit ÜNAL ile bir röportaj gerçekleştirdik.

■ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Ümit ÜNAL'ı tanıyabilir miyiz? İş hayatındaki deneyimlerinden bahsedebilir misiniz?

Ümit ÜNAL: 1968 Sivas doğumluyum. Trakya Üniversitesi Mimarlık lisans, Sabahattin Zaim Üniversitesi Mimarlık ABD Yüksek Lisans mezunuyum. Sultanbeyli Belediyesi İmar Müdürlüğü, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar ve Planlama Müdürlüğü, İstanbul İl Özel İdaresi Genel Sekreter Yardımcılığı görevlerinin ardından 2017 yılından itibaren İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü görevini yürütüyorum.

■ İl Müdürlüğünüz süresince yapılan aktif çalışmalar ve projelerden bahsedebilir misiniz? Kurumsal diyaloglarınızı nasıl geliştiriyorsunuz?

ÜNAL: Bakanlığımız ve İl Müdürlüğümüz olarak ulusal inovasyon ortamında sanayimizi rekabet gücü ve katma değeri yüksek, yenilikçi ürünler üretebilen, yüksek

teknoloji ağırlıklı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak amacıyla politika üretme, uygulama süreçlerinde yol gösterme, süreci teşvik etme ve finansal olarak destekleme noktalarında hizmet sunuyoruz. İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü olarak Bakanlığımızın sorumluluk alanına giren tüm çalışmaların ilimiz özelinde hayata geçiriyoruz: işletmeler için sanayi sicil belgesi veriyoruz, ürün güvenliği kapsamında piyasa gözetim denetim faaliyetlerini yürütüyoruz, organize sanayi bölgelerine yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bakanlığımızın öncelikleri doğrultusunda teknoloji ve Ar-Ge temalı çalışmaların hayata geçiriyoruz.

Bakanlığımız yüksek teknolojiye ve yerli üretime odaklanmış durumdadır. Bağlı ve ilgili kuruluşları aracılığı ile sürdürdüğü programlarla teknoloji kullanımını ve üretimini önceliklendirmektedir. Teknolojinin hayatın önemli bir parçası olduğu günümüzde teknolojiyi yüksek ürünler üreten rekabetçi bir sanayi altyapısı oluşturmayı hedefliyoruz. Bu



bağlamda "Yerli ve Milli Sanayi" vizyonu ile hareket ediyoruz. İl ve ülke düzeyinde tüm paydaşlarımızla bu vizyonu hayata geçirmemizi sağlayacak ortak çalışmalar yürütüyoruz.

■ Sanayiciler zorlu bir süreç geçiriyor. Doların yükselmesi, faizlerin artması ile birlikte ekonomik açıdan sıkıntıya giriyor. Bu süreç sizce ne zamana kadar devam edecektir?

ÜNAL: Türkiye'de yapısal dönüşüm için yerli ve milli sanayi vurgusu tesadüf değildir. Bu yıl



Y. Mimar Ümit ÜNAL
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
İstanbul İl Müdürü

içerisinde dışarıdan müdahaleler ile ülkemizdeki döviz kurunda dalgalanmalar yaşadık, pek çok işletme zarar gördü. İşte bu tür riskleri minimize edebilmemiz için, dışarı olan bağımlılığımızın azalması gerekiyor. Bunun yolu ise ancak yerli ve milli sanayiden geçmektedir. Sanayide yerli ve milli üretimi artırmalıyız, ithal ürünler yerine ikame yerli aramalı üretmeliyiz, yerli yazılımlarımızı geliştirmeliyiz, yerli savunma sanayimizi güçlendirmeliyiz. Amerika'nın 1950 sonlarında

Rusya karşısında başlattığı yerli ve milli sanayi dönüşümünü bugün dış güçlere karşı ülkemiz için başlatmalıyız. Bu süreç yalnızca sanayicimiz için değil ülkemizde yaşayan bütün vatandaşlarımız için maalesef zorlukları içermektedir. Ancak insan hayatı gibi ülkelerin hayatında da zaman zaman dalgalanmalar olabilir. Bu dönemlerde herkesin ekstra fedakarlıklar yapması gerekiyor. Tek vücut olarak güçlü olmamız gerekiyor, kriz dönemlerini fırsata çevirerek büyümeyiz gerekiyor. Bu

süreç ne kadar sürer bu konuda net bir şey söylemek zor elbette. Ama şunu söyleyebiliriz; Biz ne kadar kısa sürede yerli ve milli sanayimizi güçlendirip ayağa kaldırırsak o kadar az etkilenecek çıkarız bu zor zamanlardan.

■ **Sanayide Yerli ve Milli dönüşüme çok önem veriliyor ve bunun için destekler, çalışmalar mevcut. 2019 yılında yerli ve milli üretim için atılacak olan adımlar nelerdir? Sizce sanayinin yerli ve milli üretime daha**

fazla yönelmesi ve üretimi arttırmayı için neler yapmak gerekir?

ONAL: Türkiye'de yüksek teknolojiye dayanan, katma değeri yüksek ürünlerin üretimine dair altyapının oluşturulması bağlamında 2017-2018 yıllarını çok aktif geçirdik. Kalkınma planlarımızın, yaptığımız kanunların ve düzenlemelerin özünde; teknoloji ve Ar-Ge'ye dayalı yatırımların artması, yerli ve milli üretimin desteklenmesi amaçlanmıştır. Bugün Ar-Ge merkezi sayımız 1000'i aştı, tasarım merkezi sayımız 300 civarında, teknoloji geliştirme bölgelerimizin sayısı 60 oldu. Üretilen proje sayımız arttı, patent başvurularımız arttı bunların hepsi yürütülen çalışmaların amacına ulaştığının birer göstergesidir.

2019 yılı için de benzer şekilde çalışmalarımızı sürdürmeyi planlıyoruz. İşletmelerin uzun vadeli finansmana erişimleri konusunda da yeni adımlar atacağız. Dijital teknoloji tedarıçilerinin en büyük beklentisinin finansman konusunda olduğunu farkındayız. İşletmelerin uzun vadeli finansmana erişimleri konusunda da yeni adımlar atacağız.

KOSGEB, imalat sanayinde dijitalleşmeye katkı sağlayacak yerli teknoloji geliştiricisi KOBİ'leri desteklemek için proje teklif çağrısını hazırladı. Bu program 2019'dan itibaren hayata geçecek. Büyük veri, nesnelere interneti, otonom robot teknolojileri, akıllı sensörler ve eklemeli imalat gibi alanlarda yeni ürün ve yazılım geliştiren KOBİ'lere işletme başına 1 milyon liralık proje desteği vereceğiz.

Yine bu teknolojileri imalat sürecine adapte etmek isteyen



KOBİ'lere de aynı tutarda katkı sağlayacağız. Böylece hem teknolojiyi geliştiren hem de bu teknolojileri üretim süreçlerinde kullanarak verimlilik artışı hedefleyen KOBİ'leri teşvik edeceğiz.

■ Teknogirişim sermayesiyle birlikte Ar-Ge ve Teknogirişime yönelik ciddi katkılar söz konusu. Bu çalışmalar yapılırken bir yandan da Sanayi 4.0 için çalışmalar yürütülüyor. Sanayici buna hazır mı? Sanayi 4.0 için yeterince alt yapı sağlandı diyebilir miyiz? Ne gibi adımların atılması ve gelişim göstermesi gerekiyor?

ONAL: 4. Sanayi Devrimi 2000'li yıllar için önemli bir gelişmedir. Endüstri 4.0 ya da 4. Sanayi devrimi, birçok çağdaş otomasyon sistemini, veri alışverişlerini ve üretim teknolojilerini içeren kolektif bir terimdir. Bu devrim nesnelere interneti, internetin hizmetleri ve siber-fiziksel sistemlerden oluşan bir değerler bütünüdür. Aynı zamanda bu yapı akıllı fabrika sisteminin oluşmasında büyük rol oynar. Bu devrim, üretim ortamında

her bir verinin toplanmasına ve iyi bir şekilde izlenip analiz edilmesine olanak sağlayacağı için daha verimli iş modelleri ortaya çıkacaktır. Tüm dünyada 4. Sanayi devrimine ilişkin çalışmalar hızla sürdürülmektedir. Ülkemizde de Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu oluşturuldu. Bakanlığımızın öncülüğünde hazırlanan ve bu sene Haziran ayında yayınlanan Dijital Türkiye Yol Haritası bir kilometre taşı niteliğindedir. Dijital dönüşüm yolunda çalışmalar artmaktadır. 11 Aralık tarihinde Ankara'da Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi açıldı. Bu merkezde işletmelere teorik ve uygulamalı eğitimler verilecek ve danışmanlık hizmeti sunulacak. 2020 yılına kadar bu merkezlerin sayısının 10'a çıkması planlanmaktadır. Bunlar ülkemizdeki dönüşüm için önemli çalışmalar. Ancak 4. Sanayi Devrimi diyoruz. Hiç bir devrim kısa sürede gerçekleşmez. Öncesinde koşulların oluşması gerekir. Biz Sanayi 4.0'a ulaşmaya çalışırken bir yandan da pasifikte sanayi 5.0 (süper akıllı toplum)'a



ilişkin çalışmaların yürütüldüğünü görüyoruz. Bu yeni modelde insanların makine ve robotlarla ilişkisinin en verimli biçimde sağlanması planlanıyor. Dolayısı ile dijitalleşmenin ve robotların etkisi demografik, ekonomik, etik ve sosyolojik yönlerden değerlendiriliyor. Nesnelerin internetinden insanların robotların ilişkisini düzenleyen yeni bir döneme geçiyor. Ülke olarak bu geçişi sağlayabilmek için tüm taraflar olarak daha çok çalışmamız gerekiyor. Bu bir bilinç değişimini gerektiriyor. Ülkemizde yediden yetmiş herkesin bu değişime hazır olması gerekiyor. Bu yıl İstanbul'da düzenlenen Teknofest hepimiz için umut verici. Katılımcılara baktığımızda öğrenciler, mühendisler, ev hanımlar, çocuklar ve hatta dedeler vardı. Bu ruhun canlı tutulması ve gerekli destek mekanizmalarının sağlanması ülkemiz için bu dönüşümü hayal olmaktan çıkaracaktır.

■ Şirketler Ar-Ge konusunda Bakanlıktan doğrudan destek alabiliyor mu? Bakanlığın Ar-Ge

■ NESNELERİN İNTERNETİNDEN İNSANLARLA ROBOTLARIN İLİŞKİSİNİ DÜZENLEYEN YENİ BİR DÖNEME GEÇİLİYOR. ÜLKE OLARAK BU GEÇİŞİ SAĞLAYABİLMEK İÇİN TÜM TARAFLAR OLARAK DAHA ÇOK ÇALIŞMAMIZ GEREKİYOR

yönünde ne gibi destekleri var? Ağırlıklı olarak hangi sektörlere destek veriliyor?

ÜNAL: Bildiğiniz gibi Bakanlığımız teşvik çalışmalarını bağlı ve ilgili kuruluşları ile yürütmektedir. KOSGEB ve TÜBİTAK, mevcut dönemin ruhunu dikkate alarak öncelikler belirlemekte ve sanayi kuruluşlarımıza farklı miktarlarda teşvikler sunmaktadır. 2017 yılında KOSGEB tarafından 274 bin KOBİ'ye 6,7 milyar kredi verilmiştir. Yüksek teknoloji ürünlerin ticarileşmesi, bunlara yönelik yatırımın artırılması ve hızlandırılması amacıyla bakanlığımızca hazırlanan Teknonyatırım Programı, Ar-Ge'nin ticari ürüne dönüşmesinde önemli bir araç oldu. Bu ve benzeri programlarımızın ihracata olan katkısının önemimizdeki dönemde daha güçlü bir şekilde artmasını hedefliyoruz.

Teknonyatırım Programıyla Bakanlığımızca teknoloji geliştirme bölgelerinde ve kamu araştırma enstitülerinde Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan teknolojiler için destek verildi. Program çerçevesinde, 26 ilde toplam 204 projenin sözleşmesi imzalandı ve bunlardan 63'ü tamamlandı. Bakanlık tarafından yapılan ödemelerle bugüne kadar toplam 55,5 milyon lira destek sağlandı. Yatırımların tamamlayan firmalar, teknolojik ürün kapasitelerini artırdı ve daha önce ithal ettikleri çoğu ürünü yurt içine üretmeye başladı. Ayrıca firmalar 50'den fazla ülkeye yaklaşık 27,2 milyon liralık ihracat yaptı. Önümüzdeki dönemlerde de KOBİ'lerin finansmana erişim problemlerini çözmeye yönünde farklı teşvikler sunulacaktır.

■ Avrupa'daki gelişmelerin Türkiye üzerinde bazı olumsuz etkileri olacağı konuşuluyor bu konuyla ilgili öngörüleriniz nelerdir? Sanayicilerimiz endişelenmeli midir?

ÜNAL: Küreselleşme denen entegrasyon süreci ülkeleri her anlamda birbirine bağlamaktadır. Küreselleşen dünya ekonomisi içinde elbette artık ülkeler içine kapalı bir şekilde hayatlarını sürdüremezler. Bu girift ilişkilerin olumlu ve olumsuz pek çok sonucu bulunmaktadır. Bir yandan sanayicimiz farklı pazarlara ulaşabilmekte bir yandan da farklı ülkelerdeki krizlerden etkilenmektedir. Bunun önüne geçemeyiz. Ancak biz bireysel olarak, işletmeler olarak ve ülke yönetimi olarak gerekli tedbirleri alırsak kendimizi korumayı başarabiliriz. Diğer yanıtlarda da vurguladığım gibi yerli ve milli üretimi başaranca kendimize güvenimiz artar, verimli üretimi başaranca güçleniriz, büyürüz ve bunların sonucunda kendimizi başkalarının yönetimine bırakmadan



rekabet edebiliriz, risk alabiliriz, riski yönetebiliriz. Bu bağlamda sanayicimiz endişelenmemeli daha çok çalışarak ülkemizdeki bu dönüşüm sürecinin bir parçası olmalıdır.

■ Türkiye'nin 2023 hedefleri var. Bu hedeflere yaklaştık mı? Bu süreç içerisinde sanayi ve ekonomi alanlarında ne gibi çalışmalar yürütülmektedir?

ONAL: Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. kuruluş yıldönümü olan 2023 yılını sembolik bir milat kabul ederek, makro temelde "uluslararası ilişkiler", "uluslararası güvenlik", "iç siyaset", "ekonomi", "eğitim, bilim ve teknoloji" ve "kültür" başlıklı 6 ana tema üstüne bir gelecek öngörüsü inşa edildi. Bu öngörünün bir parçası olarak Ar-Ge ile ilgili bir takım hedefler belirlendi. Her bir hedef ülkemizi bir adım daha ileri taşımak için. Bu öngörüde; gayri safi hasıla içinde Ar-Ge harcaması yüzde 3, tam zamanlı araştırmacı sayısı ise 300 bin olarak belirlenmiştir.

2018 yılında, hedefe 5 yıl varken bize yolun neresinde

▲ 2023 HEDEFLERİNİ YAKALAYACAĞIZ. ANCAK DÜNYA ÜLKELERİYLE REKABET NOKTASINDA ÖNE ÇIKABİLMEK İÇİN HİZİMİZİ BİRAZ DAHA ARTIRMAMIZ GEREKİYOR

olduğumuzu gösteren veriler Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından duyuruldu. TÜİK, 2017 yılı Ar-Ge faaliyetleri araştırması istatistiklerini geçen ay açıkladı. Verilere göre 2017 yılında Ar-Ge faaliyetlerinde tam zamanlı çalışan personel sayısı 153 bine ulaşmış durumdadır. 2016-2017 yılları arasında yüzde 12'lik bir artış bulunmaktadır. 2023 vizyonu doğrultusunda hedef 300 bin tam zamanlı araştırmacı biliyorsunuz. İstatistiklerden önemli bir yol kat ettiğimizi görüyoruz.

TÜİK istatistiğinin ortaya koyduğu önemli bir diğer sonuç ise ülkemizdeki Ar-Ge harcamalarıyla ilgilidir. 2017 yılında Ar-Ge harcamaları yüzde 21 artmıştır. 2017'de yapılan Ar-Ge harcamaları, bir önceki yıla göre 5 milyar 214 milyon lira artarak, yüzde 21 artışla 29 milyar 855 milyon liraya yükseldi. 2010 yılından bu yana geçen 8 yıllık süreçte ulaşılan başarının bir göstergesidir bu.

Ancak dünya ülkelerinin Ar-Ge harcamalarına baktığımızda; ABD 476 milyar dolar, Çin 370 milyar dolar harcarken Türkiye'nin 30 milyar liraya ulaşmış olması yine de istediğimiz seviyede olmadığımızı gösteriyor. Sonuç olarak evet, 2023 hedeflerini yakalayacağız. Ancak dünya ülkeleriyle rekabet noktasında öne çıkabilmek için hizımızı biraz daha artırmamız gerekiyor.

■ Son olarak sanayicilerimize neler söylemek istersiniz?

ONAL: Biz yaptığımız çalışmalar ile ülkemiz için bilim ve teknoloji temelli bir gelecek inşa etmeye çalışıyoruz. Bu yolda hep birlikte ve el ele yürüyebilirsek hızla ilerleriz. Bakanlığımızın strateji planında yer alan Kamu Üniversite Sanayi (KÜSİ) İşbirliği çalışmalarını kapsamında ilimizde de yoğun çaba göstermekteyiz. Kamu tarafı olarak biz, bilim çalışmalarını yürüten üniversitelerimiz, sanayimiz için emek veren girişimcilerimiz ve Türkiye halkı olarak birbirmizim gücünü artırmalıyız, gücümüze güç katmalıyız. Ancak bu şekilde ülke olarak hedeflediğimiz noktalara ulaşabiliriz.

Sanayi Bakanlığ'ından Yatırımları Hızlandıracak Adım

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığ'ının yatırım alanlarına ilişkin yönetmeliği ile planlı sanayi alanlarının yer seçimi sürelerinin hızlı bir şekilde tamamlanacağı, arazi temini maliyetlerinin azalacağı, kamulaştırma çalışmalarına girmeden hazine arazilerinin değerlendirilebileceği bildirildi.

Bakanlıktan yapılan açıklamada, organize sanayi bölgesi, endüstri bölgesi, teknoloji geliştirme bölgesi, serbest bölge ve sanayi siteleri kuruluş sürecini hızlandırmak amacıyla hazırlanan Yatırım Alanlarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğin Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdiği hatırlatıldı.

Türkiye'de planlı sanayi alanlarıyla yatırımcıların altyapı ve arsa maliyetlerinin önemli ölçüde minimize edildiği belirtilen açıklamada, sanayicilerin birbirleriyle iş birliği içinde çalışmalarına olanak

sağlandığı ifade edildi. Bu gelişmelerin planlı sanayi alanlarının cazibesini giderek artırdığı ve taleplerin kısa sürede karşılanmasını gerekli kıldığına işaret edildi.

Organize sanayi bölgesi, endüstri bölgesi, teknoloji geliştirme bölgesi, serbest bölge ve sanayi siteleri uygulamalarında yer seçimi süreçlerinin zaman zaman 1 yılı aşabildiği, yüksek kamulaştırma maliyetleriyle karşı karşıya kalılabildiği, kamulaştırma bedeline karşı açılan davalar nedeniyle bu sürenin daha da uzayabildiği aktarıldı. Ortaya çıkan bu durum ivedi yatırımlarda

önemli bir sorun oluşturduğundan yürürlüğe giren yönetmelik sayesinde planlı sanayi alanlarının uzun süren yer seçimi sürelerinin daha hızlı bir şekilde tamamlanacağı, arazi temini maliyetlerinin azalacağı, kamulaştırma çalışmalarına girmeden hazine arazilerinin değerlendirilebileceği kaydedildi.

Bununla birlikte hızla gelişen Türk sanayisinin uzun vadeli yatırım planlarının hazırlanabileceği ve bu sayede müteşebbislerin bir adım ötesinde konumlanarak yatırımların hızla ekonomiye kazandırılacağı vurgulandı.



"Bu Karar, Asgari Ücret Tespit Komisyonunun Oy Birliğiyle Alınmıştır"

Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, asgari ücret tespiti komisyon toplantısında şunları dile getirdi; "Asgari Ücret Tespit Komisyonu'nun nihai kararına göre 1 Ocak 2019'dan itibaren geçerli olacak asgari ücret, brüt 2 bin 558 Türk lirası, net 2 bin 20 Türk lirası olarak belirlenmiştir. Böylelikle, geçen yıla kıyasla net asgari ücret yüzde 26,05 artmıştır.

Mevcut enflasyon oranının üzerinde bir artış sağlayarak 10 Ekim'de enflasyonla topyekün mücadele programında, işçimizi enflasyona ezdirmeyeceğimize dair verdiğimiz sözü de tutmuş olduk. Bu karar, Asgari

Ücret Tespit Komisyonunun oy birliğiyle alınmıştır."

Hükümetleri döneminde asgari ücrette oy birliği üç defa sağlandığını hatırlatan Zehra Zümrüt Selçuk, "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçişten sonraki bu ilk asgari ücretin oy birliği sağlanmış olması da söz konusu Türkiye olduğunda aynı milletin evlatları olarak işçimizin ve işverenimizin ortak payda da buluşabileceğinin bir göstergesi oldu. Açıklanan rakam bekar ve çocuksuz bir işçimiz için geçerli olup, üç çocuklu evli bir işçimiz için bu rakam 2 bin 155 liraya ulaşmaktadır." diye konuştu. Bakan Selçuk, tespit edilen asgari ücretin başta çalışanlar ve işverenler olmak üzere toplumun tüm kesimlerine hayırlı olmasını temenni etti.

Asgari Ücret 2 Bin 20 Lira Oldu

Asgari ücret 2019 yılında brüt 2 bin 558 lira, net 2 bin 20 lira olarak belirlendi.



Hakan KOTAN
Vizyon Destek Genel
Koordinatörü

Devlet Destekleri Uygulamaları

Günümüz ekonomik şartlarında kemer sıkamak ve mevcut olanı korumak birincil refleks olarak akla gelse de, mevcut ekonomik durum yatırım yapma kendini geliştirmek isteyen işletmeler için de bir fırsat ortamı yaratıyor. Birçok işletme kemer sıkma politikası uygulayarak mevcut sipariş ve üretimlerini koruma yolunu seçtiğinden potansiyel yeni müşterilerden ve ihracat fırsatlarından yararlanma şansını kaybedebiliyor. Bu durumda da Devlet üreticilerini, ihracatçıları ve işletmelerini ise birçok destek programı ile üretime ve ihracata teşvik etmeye devam ediyor. Mevcut durum değerlendirildiğinde, inovatif ve katma değeri yüksek ürün üretenlere devlet destekleri kapıları açık durumda. Uzun zamandır var olan destek programları mevcut halleri ile devam ederken, yeni çağınlar ile Ar-Ge ve İnovasyonla katma değer üretecek projelere destekler artıyor.

Devlet Desteklerinden Nasıl Faydalanılır?

Devletin üreticiye, ihracatçıya ve araştırma geliştirme faaliyetleri yürüten şirketlere vereceği destekleri yürütüp organize eden

Firmanızın Büyütürken Hibe ve Teşvikleri Verimli Kullanmak

'' Başvuru esaslı olarak verilen desteklerde, fuar harcamaları, yurt dışı iş seyahatleri, yurt dışı marka tescil giderleri, yurt dışı tanıtım giderleri ve nitelikli eleman istihdam desteklerinden faydalanabilirsiniz. Bu desteklerden %50'den başlayan oranlarda hibe olarak faydalanmanız mümkündür. **''**

birçok kurum bulunmaktadır. Bunlardan bazıları KOSGEB, Ticaret Bakanlığı ve TÜBİTAK'tır. Bazı devlet destekleri başvuru esaslı olarak işlemekte, bazı desteklerden faydalanmak için ise ilgili kuruma proje ile başvurmanız gerekmektedir.

Desteklerin çoğunun mantığı, önce harcama yapılması daha sonra bu harcamanın belli bir oranda size hibe olarak geri ödenmesi şeklindedir. Özetle, sizden harcamaların gerçekleştirilmesi ve bunların kanıtlanması istenmektedir.

Destek Kalemleri Nelerdir?

Başvuru esaslı olarak verilen desteklerde, fuar harcamaları, yurt dışı iş seyahatleri, yurt dışı marka tescil giderleri, yurt dışı tanıtım giderleri ve nitelikli eleman istihdam desteklerinden faydalanabilirsiniz. Bu desteklerden %50'den başlayan oranlarda hibe olarak faydalanmanız mümkündür.

Proje esaslı desteklerde ise, destek üst limitleri yüksek olmak ile birlikte, makine, teçhizat, alet, yazılım, personel, seyahat, fuar ve tanıtım gibi giderler desteklenmektedir.

KOSGEB Destekleri

KOSGEB tarafından sağlanan desteklerden faydalanmak için,

şirketinizin KOBİ statüsünde olması ve KOSGEB veritabanına kaydınız olması gerekmektedir. Bu şartları sağladıktan sonra KOSGEB'in başvuru esaslı olan "İşletme Geliştirme Destek Programı" veya proje ile başvurabileceğiniz KOBİGEL, Stratejik Ürün Destek Programı, Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı, Endüstriyel Uygulama Destek Programı, KOBİ Teknoyatırım gibi programlara proje ile başvurarak desteklerden faydalanabilirsiniz. Örneğin; Stratejik Ürün Destek Programının destek üst limiti 5.000.000 Türk Lirası'dır ve Türkiye'de üretilmi olmayan ve ithal edilmek zorunda kalan ürünlerin üretimlerinin yerleştirilmesine yönelik yatırımını desteklemeyi amaçlar.

Her projenin amaçları ve ulaşmayı istediği üretici grubu ayırılır. Bu sebeple bazı projeler çağrı usulü ile belli NACE kodlarına (Faaliyet alanları) kodlarına açılır ve bir sonraki projede ise farklı bir strateji ile farklı NACE kodlarına yönelirler.

Ticaret Bakanlığı Destekleri
Ticaret Bakanlığı (Eski adı ile Ekonomi Bakanlığı) destekleri birkaç farklı kola ayrılmaktadır. Bunlardan biri ihracat sektörüne yönelik desteklerdir. Bakanlığın, ihracatta kendini geliştirmek isteyen neredeyse bütün üreticilere yönelik destekleri mevcuttur. Bunlardan bazıları baş-

vuru esaslı olarak işlemekte, bazılarında ise proje ile başvurmak gerekmektedir.

Örneğin, ürettiğiniz ürünlerin ihracatını artırmak istiyorsunuz ve bunlar için bazı harcamalar yapacaksınız. İlk akla gelen harcamalardan bazıları, yurtdışında fuarlara katılmak, yurtdışındaki müşterilerinizi ziyaret etmek ve yurtdışında tanıtım yaparak ürünlerinize olan talebi artırmak olacaktır. Ticaret Bakanlığında bu harcamaların hepsi %50 ve üzeri oranda hibe olarak desteklenmekte ve sadece doğru şekilde başvurmanız yeterli olmaktadır. Ticaret Bakanlığının başvuru ile desteklediği ihracata yönelik gider kalemleri; Yurtdışı Seyahatleri (Pazar Araştırması Desteği), Yurtdışı Rapor Alımı, Yurtdışı Pazar Giriş Belgesi Desteği, Yurtdışı Birim - Marka Tescil - Tanıtım Desteği (yurtdışında açacağınız depo, birim, showroom ve marka tescil harcamaları ile ihracata yönelik Katalog, Reklam, Sosyal Medya reklamları, Dergi reklamları vb.) ve Yurtdışı Fuar Destekleri olarak sıralanabilir.

Ticaret Bakanlığının proje esaslı olarak desteklediği ihracata yönelik desteklerden bazıları ise, Tasarım ve Ürün Geliştirme projeleri ile Küresel Tedarik Zincirine giriş destekleridir. Bu iki desteklerin amaçları ile odak noktaları farklı olsalar da destekleri gider kalemleri benzerdir. Bu projeler ile, İstihdam, Makine-Teçhizat-Yazılım alımı ve Seyahat-Fuar-Tanıtım gibi giderlerinize hibe alabilirsiniz.

Tasarım ve Ürün Geliştirme Projeleri, ihracata yönelik yenilikçi ve katma değeri yüksek ürünlerin tasarlanıp üretilmesini teşvik eden bir destek türüdür. Bu proje ile ihracatını da yapacağınız inovatif ürünlerinizi geliştirmek için kuracağınız tasarım bölümünüzdeki tasarımcı, mühendis veya modelist maaşlarını 3 yıl gibi bir

süre ile hibe olarak alabilirsiniz ve sadece istihdam destek limiti 1.000.000 \$ olarak belirlenmiştir. Aynı proje içerisinde 250.000 \$ üst limitte %50 oranında hibe ile Makine-Teçhizat ve Yazılım satın alımı yapılabilir ve 150.000 \$ limit ve %50 hibe oranıyla Seyahat ve Web Sitesi üyeliği gerçekleştirimi planlayabilirsiniz.

TÜBİTAK Destekleri

TÜBİTAK ülkemizde Bilim ve Teknoloji dendiğinde akla gelen ilk kurumdur denilebilir. Devlet desteklerinin Ar-Ge ile ilgili desteklerinin büyük bir bölümü de TÜBİTAK üzerinden sağlanmaktadır. Sağlanan desteklerden faydalanabilmek için Ar-Ge yapacak firmaların TÜBİTAK'a proje ile başvurması ve çeşitli kurul ve hakem değerlendirmelerinden geçmesi gerekmektedir. Hükümetin açıkladığı 100 günlük eylem planı çerçevesinde TÜBİTAK desteklerine TEYDEB 2.0 alt yapısı ile yeni SADE (Sanayi Destekleri) eklenmesi ve önceki desteklere göre nitelik olarak bu desteklere erişmek daha kolaylaşmıştır.

TÜBİTAK desteklerinin temel amacı, gerçekleştirilen Ar-Ge ve Yenilik içeren projelerin desteklenmesi ve Ar-Ge bilincinin firmalar açısından yaygınlaştırılmasıdır. Bu desteklere başvurarak üst limiti 50.000.000 TL'yi bulan ve %60 hibe oranlarında faydalanarak, Personel, Makine-Teçhizat, Yazılım, Test ve Laboratuvar, Teknik Danışmanlık ve Hammadde gibi giderlerinize destek alabilirsiniz.

Destek Projesi Yazımı

Proje esaslı desteklerde genellikle firmalar, proje yazım görevini bir personele vermekte fakat gerek mevcut iş yoğunluğu gerekse projelerin gerektirdiği anlatım tekniği ve detayların aktarılmasını gibi sebepler ile bağımsız sonuçlar alınmaktadır. Bağımsız sonuçlar sonrası ise firmaların Ar-Ge ile Üretim Geliştirme gibi planları er-

telenmekte veya iptal edilmekte ve katma değer yaratma ihtimali olan projeler rafa kaldırılmaktadır.

Destek projesi yazımında uzman kuruluşlar ile çalışmak hem ihtiyacı olan Ar-Ge veya üretime odaklanma imkanı sizlere verirken, hem de olası bağımsızlık ihtimallerini en aza indirmektedir. Proje yazımında yardımcı olacak kuruluş sizden projeler ile ilgili bilgileri (üretim yöntemleri, gider kalemleri, personel bilgileri gibi) alarak, başvurulacak kuruluşun istediği teknik özellikte projenizi hazırlar ve başvurunuz konusunda size yol gösterir. Gerekli durumlarda kurul sunumları ve hakem değerlendirmelerine katılarak projenin başan ile onaylanma ihtimalini artırır. Proje içeriklerine göre yapılan gizlilik anlaşmaları ile proje sahibi koruma altına alınır.

Proje gizliliği açısından endişe duyan kuruluşlar ise, detaylı proje yazımı ağıtları ile bilgilendirilebilmekte ve ilgili projelerin sadece kendi personelleri tarafından yazılmasını sağlayabilmektedirler.

Son

Devlet destekleri hakkında bir çok hatalı kanı üreticiler arasında kulaktan kulağa dolaşmakta ve gerçekten ihtiyaç sahibi ve katma değer üretecek firmaların çekkini kırmaktadır. Neredeyse tüm devlet desteklerinin harcama sonrası ödeme maaşığı esastır. Bu da yapılacak harcamayı öncelikle sizin finanse etmeniz gerektiği ve sonrasında ilgili kuruluş size belirlenen hibe oranında bunu geri ödeyeceğini ifade eder.

Hiçbir aracı kuruluş size herhangi bir devlet desteğini almanızı garanti edemez. Devlet Destekleri danışmanlığı yapan kuruluş ve kişiler sadece proje yazımı, takibi ve yönetim konusunda danışmanlık yapabilir ve yol gösterebilirler.

Güvenilirlik noktasında, danışman kuruluşlar ile yapacağınız sözleşmelerin bağımlılığı ve danışman kuruluşun daha önceki referanslarını incelemekte fayda var.

Mehmet MUTLU

365 Gün Açık Bir Mobilya Fuarıyız

Mobilya sektörü, ülkemizde ithalati en az olan sektör. Bununla birlikte en çok istihdam yaratan sektörlerin arasında. Yaklaşık 7.000 kişi istihdam yaratmış en büyük mobilya ağı olan MASKO'nun gelişimi, değişimi ve dünyaya açılması için fuarlara büyük önem veriliyor. MASKO'nun yapısını, gelişimini ve mobilya sektörünü MASKO Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet MUTLU ile konuştuk.

■ **Öncelikle sizi tanıyalım. MASKO'nun Yönetim Kurulu Başkanı seçildiniz. Hayatınızdan, iş yaşamınızdaki deneyimlerinizden bahsedermisiniz?**

Mehmet MUTLU: 1978, İstanbul doğumluyum. 1994 yılında iş hayatına atıldım. Ancak mobilya hayatımızda hep vardı; babamın, dedemin mesleği. Nesillerdir mobilya sektörünün içindeyiz. 1998 yılı, MASKO'nun ilk kurulduğu yıllar... Babam, MASKO'ya üye oldu ve ilk mağazasını aldı. O günden beri de MASKO'da ticaretimizi sürdürüyoruz. Benim 2010 yılında da MASKO'da bir yöneticilik deneyimim oldu. 2 yıl, arkadaşlarımla birlikte yönetimde kaldık. 2018 yılında yine yöneticiliğe talip olduk ve 8 aydır MASKO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürüyorum. İş hayatıma atıldığım günden beri kendimi sadece mobilya sektö-



Mehmet MUTLU
MASKO Yönetim Kurulu Başkanı

rünün içinde gibi hissetmedim. Çünkü bizler ve MASKO'daki pek çok üyemiz sadece üretim yapmıyoruz. İşimizin içinde perakende satış da var. Bu bakımdan "insana hizmet" ticaretimizin önemli bir parçası. Perakende oldukça rekabetçi bir sektör ancak hizmet etmenin önemini de kavramışsanız, bir o kadar keyifli...

Ancak sonuçta, her ne olursa olsun, ticaret yapıyoruz. Bu noktada hem işimizin hem de çalışanlarımızın geleceğini korumak adına, gerekli tedbirleri almamız ve hizmetimizi en üstün seviyede sunmamız gerekiyor. Yok olan hiçbir şeyin ne devlete, ne millete, ne üreticiye, ne de tüketiciye faydası olmayacağı düşünüyorum. Kendini koruyan ve korurken en üst hizmeti sunup ekonomiyi

değer katan, katma değer üreten her şey bu ülkeye, bu millete fayda sağlar. İş yaşamımdaki deneyimlerimi bana bunu gösterdi.

■ **Masko dünyada ve Türkiye'de çok önemli bir mobilya kenti olarak tanınıyor. Başkan olarak ne gibi hizmetler vermeyi ve Masko'yu nerelere getirmeyi hedefliyorsunuz?**

MUTLU: Yeni dönemde, MASKO'nun farkını ortaya koyacağız. MASKO'da sadece çeşitlilik değil, hizmetle ve cazip kampanyalarla gerçek bir deneyim sunuyoruz. İnsanların mobilya alacakları zaman önce MASKO'ya gelmeleri gerektiğini söylüyoruz. Çünkü burada birçok mağazayı bir arada görebilir, keyifli vakit geçirebilir ve kampanyalarımızla

fiyat avantajı yakalayabilirler. Bunların yanı sıra düzenlediğimiz birbirinden güzel etkinlikler ve sosyal sorumluluk projeleriyle MASKO ailesinin bir ferdi olabilirler.

■ Masko olarak daha güçlü olmak için ne gibi stratejiler uygulamayı düşünüyorsunuz?

MUTLU: MASKO olarak en iyi mobilya markalarını, en iyi hizmeti ve çeşitliliği barındırıyoruz. Yani helva yapmak için tüm malzemeleri elimizde. Doğru altyapı, pazarlama ve tanıtım faaliyetleriyle büyüme için çalışmalara başladık. Oldukça büyük bir yapıyı hantallıktan uzaklaştırıp hızlı karar verebilen bir hale getirmek ilk işimiz oldu. Günümüz ticaretinde "Büyük balık küçük balığı yer" sözü artık bir anlam ifade etmiyor. "Hızlı balık yavaş balığı yer" çok daha doğru. Bu bakımdan, hızlı karar alabilen, sorunlara ivedilikle çözüm bulabilen bir yapı için çalışıyoruz ve oldukça büyük bir yol kat ettik. Ayrıca, dijital alt yapıyı da geliştirdik ve hem yurt içinde hem de yurt dışında önemli çalışmalarımıza başladık. Web sitemizi yeniledik, sosyal medya kanallarımızı daha aktif kullanmaya başladık ve akıllı telefon uygulamalarıyla müşterilerimizin MASKO'daki tüm gelişmelerden haberdar olmasını sağlıyoruz.

■ Mobilya sektörünün konumu ve istihdam yapısı hakkında neler söylemek istersiniz? Firmaların ithalat ve ihracat oranları nedir? Sizce yeterli mi?

MUTLU: Sektörün Türk Mobilyasının marka algısını arttıracak ve uluslararası arenada markalaşmamızı sağlayacak etkili pazarlama çalışmalarına ihtiyacı var. Bunun için de katma değeri yüksek ve kaliteli ürünler üretmeli, tasarımı ve inovasyonu her zamankinden daha fazla kafa yormalız. Mobilya sektörünün de bu noktada üzerine



önemli görevler düşüyor. Tasarım, inovasyon ve kaliteyi odağımıza alarak ve özellikle yurt dışındaki fuarlara katılımla Türk mobilyasını dünyaya tanıtarak kısa sürede çok hızlı yol alabiliriz. Mobilya sektörü, ülkemizde ithalatı en az olan sektör. Bununla birlikte en çok istihdam yaratan sektörlerin arasında. Bu avantajımızı kullanmalı ve geliştireceğimiz projelerle ve iş birliğiyle ihracatta atılım yapmalıyız. MASKO olarak bizim ihracattaki payımızı %10'lar seviyesinde. Bu rakamları 2019 yılında 2 katına çıkarmayı hedefliyoruz. Ocak 2019'da Özbekistan'da, Mart 2019'da Çin'in Guangzhou şehrinde, Nisan 2019'da ise İtalya Milano'da katılacağımız mobilya fuarlarında potansiyel müşterilerimizle bir araya gelerek ihracat hacimimizi arttıracacağız.

■ Birçok firmanın en büyük sıkıntısı ara eleman. Sizde mobilya sektöründe bu sorunu yaşıyor musunuz? Ara eleman ihtiyacını gidermek için neler yapılmalıdır? Gençler bu sektöre nasıl davet edilmelidir?

MUTLU: Tabii ki bizler de bu sorunu yaşıyoruz ancak bu sorun sadece mobilya sektörünün değil, genel olarak ülkemizin bir sorunu. Pek çok sektör, ara eleman ihtiyacı

ve yüksek turn-over'la baş etmek durumunda kalıyor. Olaya mobilya sektörü açısından bakarsak meslek liseleri ve yüksek okulların açıldığını görüyoruz. İktisadi OSB'nin açtığı bir meslek lisemiz de mevcut. Bu tip yapıların artmasıyla sorunumuz çözüleceğine inanıyorum.

Y Kuşağı'nın iş hayatına girmesiyle birlikte insan kaynakları konusu şekil değiştirdi. Yeni nesil, işe ve hayata çok farklı bir açıdan bakıyor. Şirketlerin ve yöneticilerin onları bakış açısını anlayıp doğru hamleler yapması büyük önem taşıyor.

■ Masko dediğimiz zaman akla tasarım ve aynı zamanda tamamen göze hitap eden ürünler geliyor. Dünya tasarımını ve dünya mobilya sektörünü incelediğinizde Türkiye'yi nasıl değerlendirirsiniz?

MUTLU: MASKO çatısı altında bulunan mobilya üreticileri, sadece hazır mobilya değil, mimari projeler için tasarladığı mobilyalarla da katkı sağlıyor. Tasarıma ve Ar-Ge'ye büyük önem veriyoruz. Ülkemizin oldukça büyük ve önemli mimari projelerinde MASKO markalarını görmek mümkün. Hem kişiler hem de mimari projeler için özel tasarımı mobilya üretimi MASKO'da önemli bir yer tutuyor ve mağazalarımızda çalışmakta olan mimar, iç mimar ve

Mehmet MUTLU

hatta endüstriyel tasarımlar, kıymetli tasarımlara imza atıyorlar.

Bu da MASKO'nun son tüketici tarafından olduğu kadar özel projeler tarafından da tercih edilir olmasını sağlıyor. Bu durum bizim için gurur verici. Sektörümüzün sorunlarına çözüm üretecek, tasarım ve Ar-Ge'yi destekleyecek, Türk markalarını tüm dünyaya tanıttaklar projelere ve yatırımlara özel bir öncelik veriyor ve gelişmeleri için elimizden geleni yapıyoruz.

■ Mobilya sektörümüzdeki firmaların ürünlerini sergileyebilecekleri fuarlar var mı? Bu fuarlara Türk firmaların ilgisi ve katılımı hakkında ne düşünüyorsunuz?

MUTLU: İstanbul, Ankara ve İnegöl'de mobilya sektörüne yönelik fuarlar gerçekleştiriliyor. En büyük fuar, İstanbul CNR'da düzenlenen Mobilya Fuarı. Ancak biz MASKO olarak zaten 365 gün açık bir mobilya fuarız. Ev ya da ofisler için gerekli olan tüm mobilya ve aksesuarların olduğu, her kalitede, segmentte ve her müşteri profiline uygun mobilya ve tamamlayıcı ürünler zaten MASKO'da mevcut. 450 bin metrekare kapalı, 400 bin metrekare açık alanımızda, 500'ün üzerinde mağazamızla hafta sonları da dahil müşterilerimize hizmet veriyoruz. Ayrıca MASKO'da bulunan markaların çok büyük bir kısmı özel tasarım ve proje hizmetleri de sunuyor. İhracat konusunda da sektörümüzün yüz akı olduğumuz düşünüldüğünde ülkemizde düzenlenen fuarlara katılım bizim için anlamsız.

Ancak yurt dışında düzenlenen fuarlara katılım sağlamayı önemsiyoruz. İhracatımızı arttırmak ve hem MASKO'yu hem de Türk mobilyasını dünyaya tanıtmak için 2019 yılında yurt dışında pek çok fuara katılım sağlayacağız.

■ Masko olarak sektöre katkılarınız nelerdir? Sektörün dünya hedeflerine dahil olması için plan ve projeleriniz nelerdir?

MUTLU: MASKO olarak her şeyden önce 7000'e yakın istihdam sağlıyoruz. Ciddi bir ticaret hacmimiz var. Türkiye'nin bugün 4 milyar dolarlık ihracat payının %10'unu MASKO karşılıyor. Bu payı arttırmak için, bahsettiğim gibi çok önemli

projelere imza atıyoruz ve atmaya da devam edeceğiz.

■ Mevcut firmalarınızla sektöre ve faaliyet gösterdikleri alana yönelik istişareler yapıyor musunuz? Sorunları var mı? Varsa nelerdir? Çözümü için önerileriniz nedir?

MUTLU: Karşılıklı iletişimin önemini bilen ve uygulayan bir yönetim anlayışımız var. Yönetime geldiğimizde blok temsilcilerimizle bir grup kurduk ve MASKO'nun eksikleri konusunda düzenli olarak istişarelerle bulunmaya başladık. Zaten sorunların büyük kısmı, MASKO'nun olduğu kadar sektörün de sorunları...

MASKO çatısı altında en büyük amacımız, %100 müşteri memnuniyeti sağlamak ve satış sonrası hizmeti yaygınlaştırmak.

"Bir müşteri, bin müşteri" demektir. Ticaretin tartışmaz kuralı, budur.

MASKO'ya gelen hiç bir müşterinin memnuniyetsiz ayrılmasına izin vermeyelimiz. Aynı durum ihraç ettiğimiz ürünler için de geçerli. Bunun için de lojistik ağıımızı büyütüyor ve paketlenme sistemlerine daha büyük özen gösteriyoruz. Bu özeni yaygınlaştırmak için yönetim olarak çalışmalar yapıyoruz.

■ Masko için hedefleriniz nelerdir?

MUTLU: Öncelikli hedefimiz, pazardaki payımızı büyütme. Bunun için de çok önemli bir karar alarak MASKO'yu bir Açık Hava AVM'si olarak konumlandırma kararı aldık. Düzenleyeceğimiz etkinlikler, sunacağımız katma değeri yüksek faaliyetler, dikkat çekici kampanyalar ve sosyal yaşam alanlarıyla son tüketici üzerinde davetkar bir etki bırakacağız. Mobilya almak isteyen bir kişinin önüne yüzlerce seçenek sunuyoruz. Bu seçenekleri değerlendirirken yolculuk yerine keyif alacağı bir ortam oluşturduk. Çocuklarını bırakmaları için kreşimiz, soluklanmaları için restoran ve kafelerimiz, müşterilerimizin hizmetindedir.

Yurt dışından gelecek müşterilerimiz için de çeşitli çalışmalarımız var. Bugün 40 ülkeye ihracat yapıyoruz ancak hem bu sayıyı hem de ciromuzu yükseltmeliyiz. Katar, Arabistan, Rusya, Bulgaristan, Romanya gibi pilot ülkeler belirledik. Bu ülkelerle ilgili server çalışmalarını yaptık; orada serverlarımız olacak. Böylece yurt dışı dijital pazarlama çalışmalarımızı çok daha sağlıklı bir şekilde yürüteceğiz. Ayrıca turizm acenteleriyle yaptığımız iş birlikleri de mevcut. Bu çalışmalar, şu anda %50 seviyesinde olan ihracat rakamlarımızı arttıracak.





Ali Rıza BÜYÜKUSLU
Fenerbahçe Üniversitesi
Rektörü

Büyük Veri (Big data)

“Dijital dönüşüm ve dijital teknoloji tabanlı sermaye birikimi, kalkınma ve büyüme paradigmasının en önemli saç ayaklarından birisi de büyük veri (big data) bilimi ve yeni ekonomik düzendeki yükselen değeridir. “

Veri madenciliği yapan ya da verilerden yararlanılan şirketler, kurumlar ve markalar doğru veri temini ve doğru veri analizleri ile şirketlerini hızla büyütmektedirler. Bu nedenle, firmalar açısından büyük veri artık bir yatırım konusudur. Son yıllarda başta çokuluslu şirketler (Multinational companies) ve büyük firmalar (Large Firms) olmak üzere bir çok işletme veya yatırımcının büyük veri yatırımlarına ciddi kaynaklar ayırdığı gözlemlenmektedir. Ekonomik ve ticari faaliyet alanı ne olursa olsun büyük veriden yararlanan firmalar sadece karlılıklarını doğru stratejilerle artırmakla kalmıyor aynı zamanda planlama, üretim, yenilikçi ürün, tanıtım, pazarlama ve satış aşamalarında değer(value) yaratma boyutuyla çok önemli katkı sağlamaktadır.

Veri madenciliği ve veri analizi süreçlerinde doğrulama (verification) yani bilginin doğru, kesin, güvenilir ve akışının sürekli olması ön plana çıkmaktadır. Sağlanan bilginin veya verinin güvenilirliği, güvenli şekilde depolanması ve saklanması da son derece önem arz etmektedir. Google ve Amazon gibi şirketler veri üreten ve aynı zamanda sonsuz sayıdaki veriyi eş zamanlı olarak depolayarak, mükemmel veri ambarları olma görevini de yapmaktadırlar.

Verimli ve en hızlı biçimde kişi, kurum veya şirketlere istedikleri tüm bilgiye erişim olanağı sağlamaktadırlar. Bilgilerin gizli kalması ve korunması ayrı bir güvenlik konusunu ve güvenlik politikasını gündeme getirmektedir. Şirketler elde ettikleri verileri üretimde ve hizmette verimliliğin artırılması, maliyetlerin düşürülmesi, müşteri deneyimlerinin tedariki ve performans artırmak için kullanırken, iş zekası programları ve analiz araçları sistemin sağlıklı işlemesi açısından önem arz etmektedir.

Büyük veri araçları hiç kuşkusuz ki neredeyse sonsuz sayıdaki veri birikimini bir yerde toplamak yerine dağıtılmış sistemler vasıtasıyla en iyi faydayı sağlamak adına bilginin depolanması ve analiz edilmesi önemlidir. Esas itibarıyla, endüstri, hizmet ve ICT sektörlerinde uçsuz bucaksız miktarda ve hacimde veri üretilmektedir. İşte bu noktada büyük veri kavramı ortaya çıkmakta ve hızla büyüyen veriyi, işlem sayısını ve çeşitliliğini ifade etmektedir. Veri üretimi ya da veri madenciliği (data mining), verilerin akıllı sistemler ya da akıllı makinelerle birbirine geçmesi ve her şeyden önemlisi hızlı erişilebilmesi ve nihayetinde tüm bu yoğunluğu kaldıracak dijital trafiğin sağlıklı çalışması büyük veri mekanizmasının bütünüdür görmek açısından önemlidir. Farklı veri tabanları arasındaki dolaşım

hızına bağlı olarak artan verilerin toplanması ve analizi sonuçları ve işleyişi itibarıyla yeni bir büyük veri biliminden veya teknolojisinden bahsetmemize neden olmaktadır. Büyük veri teknolojisi veya bilimi veri analizi yöntemiyle farklı türlerdeki verileri bir araya getirebilmekte, analiz yapabilmekte, daha güvenilir, doğru ve yararlı sonuçlar elde etmemize yardımcı olmaktadır. Dijital teknoloji, ICT ve internet devriminin geldiği noktada her yerde ve bir çok mecrada fiziki ve sanal ham bilgi üretilmekte ancak evrendeki bu bilgilerin yaklaşık % 80-90 gibi inanılmaz bir oranı işlenmeye veya analiz edilmeye muhtaçtır.

Yazılı, sesli, videolu, görsel binlerce doküman, belge ve bilgi analiz edilerek suretiyle yararlı bilgi ve faydalı veri haline gelmektedir. İnsanlık tarihi içinde İkkel, tarım ve endüstri toplum dönemlerinde veriyi ulaştırma ve paylaşma imkanları sınırlıydı ancak bilgi toplumu ve nihayetinde dijital topluma ve bilim ve teknoloji çağına geçtiğimiz bu zamanda gerek ölçek gerekse muhteva olarak sonsuz/sınırsız çeşitliliği ve zenginliğe ulaşabilecek olanaktadırlar. Tahmin edemeyeceğimiz kadar farklı kanallardan gelen veriler iyi bir analiz ile verinin kümelenebilmesi ve veri türlerine göre ayrıştırılması sonucunu da doğurmuştur.



Ayşe Nazmiye UCA
YAZAR

IQ'muza Ne Oldu ?

Hayatımız son 10 yılda çok hızlı değişti ve bu değişim önümüzdeki zamanda daha da hızlanacak. Hayatlarımız daha rahat hale gelecek, 3 yaşındaki çocuğumuzu pıt pıt telefonu kullanmaya başladığı için çok zeki olduğuna düşünmemiz acaba ne kadar doğru ?

Tarım çağından önce, insan avcı-toplayıcı olarak yaşardı. O çağlarda insan beyni daha güçlü, IQ'su daha yüksekti. Hangi hayvanı ne zaman avlaması gerektiğini, hangi bitkinin hangi derde deva olacağını günlük pratiklerinden ve atalarından ötürü çok iyi biliyordu. Günümüzde internet birçok kolaylık sunarken, birçok günlük pratiği de unutturuyor. Online oyunların uyuşturucu etkisi, sadece düşünce gücünü değil kas yapısını da etkilemekte. Saatlerce ekran karşısında oturmak günümüzün en büyük hastalıklarından olan obeziteye en büyük davet niteliğinde. Çağımızda teknoloji gelişim, insan ise gerileme sürecinde. Oysa ilk çağlardaki insan, hayatta kalmak için sürekli olarak zihinsel gelişime ihtiyaç duymaktaydı...

Şu anda yurt dışında, eğitimimdeyim. Pratik yaptığım bölümde öğle yemeği arasındayım. Bir şeyler yazmak istedim fakat kalemimin olmadığını fark ettim, aradım ama bulamadım. Bekleme salonundaki koltuklarda en az 20 kişi vardı ama hiçbirinin kalemi yoktu. Tabii ki istisnasız herkesin elinde mobil telefonları vardı. Kimisi yazıyor kimisi de bilinçsiz bir biçimde sosyal medyayı tanyordu.

Sanırım bir süre sonra kâğıt kalem kullanmak tarihe karışacak gibi gözüküyor. Oysa ki yazmak, klavyenin tuşlarına dokunmaktan çok daha keyifli bir eylem. Yazmak, beyinle kalem arasında çok daha sıkı ve akıcı bir bağ demektir.

Ayrıca yazarken kullandığımız motor fonksiyonlar çok farklı iken tuşlara hep aynı hareketle basmaktayız. Üstelik ders çalışırken not almak, anlamadığımız konuda eskiz çizmek, üzerinde çalıştığımız şeyin bize ait olması için daha fazla şans yaratıyor.

Çocukların okullarında durum nedir bilemiyorum ama büyüklerin, iş insanlarının devam ettiği okullarda durum şöyle:

Önemli bir sunum esnasında pasif bir dinleyiciyken, sunum ekranının fotoğraflarını çekmek için çetin bir yarış giriyoruz. Hatta bu çetin yarışta, kimi zaman eğitmenin tepesini bile atıyoruz. Fotoğrafını çektiğimiz notlara sonradan hatırlamak için bakıyoruz ancak bu bilgi bizim değil başkasının bilgisi, başkasının bilgisine bir daha bakıyoruz. Bu sadece yazıyla ilgili değişiklik.

Yoksa yeni nesiller giderek daha aptal mı olacak?

Hayatımız son 10 yılda çok hızlı değişti ve bu değişim önümüzdeki zamanda daha da hızlanacak. Hayatlarımız daha rahat hale gelecek,

3 yaşındaki çocuğumuzu pıt pıt telefonu kullanmaya başladığı için çok zeki olduğunu düşünmemiz acaba ne kadar doğru?

Son yılların en çok satan kitaplarından ve gerçekten haklı bir başarı kazanmış olan Yuval Noah Harari'nin iki kitabından ilki olan Sapiens'te bilimsel kanıtları da ekleyerek şunları yazıyor.

"Avcılık topalayıcılık devrinden beri insan beyninin küçüldüğüne dair kanıtlar var. O dönemde hayatta kalabilmek için, herkesin muhteşem zihin becerilerine sahip olması gerekirdi. Tarım ve sanayi ortaya çıkınca, insanlar hayatta kalabilmek için giderek diğer insanların becerilerine daha fazla güvendiler ve "embesiller için yeni fırsatlar" ortaya çıktı. Üretim bandında çalışan bir işçi olarak, sıradışı olmayan genlerinizle hayatta kalabilirsiniz.

O dönemlerde insanların hayatta kalabilmek için çevrelerini çok iyi bilmeleri gerektiğini, hangi hayvanın hangi dönemde ne yaptığını, nerede hangi bitki olduğunu, mantanın zehirli olup olmadığını vb günlük pratik bilgileri çok iyi biliyor olması gerekiyordu şeklinde devam ediyor.

Bu avcı toplayıcıdan tarım ve sonra sanayi toplumu sonrası durum.

IQ'muz hızla düşüyor

İnternet ve iletişim çağı, öğrenmek istediğimiz hemen her konuda bir tuşa dokunuşla bir çok bilgiye ulaştığımız, bu bilgileri depolamak zorunda olmadığımız durumdayız. Ancak 21. yüzyılda IQ'muzun her on yılda 3 puan gerilediği söyleniyor.

Norveç'in Ekonomik araştırmalar Ragnar Frish Centre bilim adamları 730.000 IQ testi ile yapılan araştırma 1970- 2009 yılları arasında karşılaştırma yapıyor ve ortalama zekanın oldukça büyük oranda düştüğünü söylüyor. Bu araştırmaya göre her jenerasyonda Norveçli erkeklerin IQ'su 7 puan aşağı düşmüştü.

Ayrıca burada IQ ikiye ayrılıyor

- Zaten bildiğimiz şeyleri hatırlama,
- Yeni şeyleri öğrenme kabiliyeti.

Neden aptallaşyoruz?

Normalde kötü genleri olan hayvanlar hayatta kalamazken, ortalamanın altında zekası olan insanlar, daha çok ürüyor. Çocuk ölümleri oldukça düşük bir durumda. Sosyal devlet anlayışı ile zayıf olanlara daha fazla şans tanınarak hayatta kalması sağlanıyor. Buna karşın, zeki insanlar daha az üreme eğiliminde oluyorlar. Bu etik olarak doğru olsa da evrim için kaygı verici bir durum olabilir.

Bu için evrimsel tarafı, kim bilir başka ne etkenler var...

Bizim özelimizde durum nasıl?

Televizyonlar, dörnel medya ile ekran bağımlısı olmuş durumdayız. Uykudan uyandıığımızdan itibaren değişen ve kayan ekranlardan bize yansıyan görüntülerden sürekli olarak ne düşünmemiz gerektiğini öğreniyoruz. Reklamlardan ne tüketmemiz ve nasıl davranmamız gerektiğini öğreniyoruz. Kayıtsız ve çoğu kez hareketsiz bir biçimde alınan bu akış bizleri bir önceki



nesilden daha aptal hale getiriyor.

Dikkat süremiz gittikçe kısalmıyor. Bu sebeple detaylı araştırma yapan kişilere çok ihtiyaç olmuyor ya da derinlemesine inceleme ve araştırma yapan kişilere toplumda çok değer verilmiyor. Çünkü uzun bir araştırma yazısını okumaya bir çoğumuzun dikkati yeterli olmuyor.

Gidişat şimdilik bu yönde...

Bu gidişi en azından kendi dünyamızda tersine döndürmek adına neler yapabiliriz?

Online durumlarımız önemli

- Sosyal medyadan aralıksız gelen bildirimleri, önemli kişiler dışında kapatın. Bildirimler, sürekli çalarak dikkatimizi dağıtır. Uzun süreli konsantrasyonumuzu azaltır.
- Belli görüş ve kültürde olan kişilerin toplandığı sosyal medyada, gerekli olmayan bilgileri tekrar tekrar alıyoruz. Bu gereksiz informasyonlarla aranızı sınır çekin.
- İlgi alanınıza göre kaynağı belli, bilgi alabileceğiniz gerçek bilgi kaynağı makale kaynakları bulup her gün bir tanesini okuma alış-

kanlığı edin.

■ Eğer online oyunlardan vazgeçemiyorsanız. Uyuşturan mobil oyunlar yerine yağınıza ve ilgi alanınıza göre online rpg ekonomi oyunları, stratejik savaş oyunları, moba gibi takım çalışması gerektiren oyunlara oynamaya yönelin. Hem sosyalleşin hem farklı düşünmeyi öğrenin.

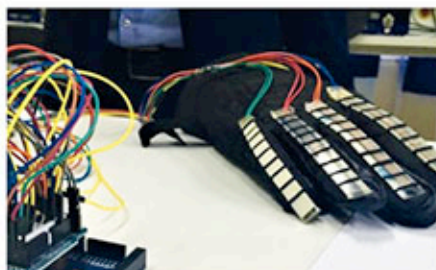
Başka?

Okuyun günlük gazete yerine daha çok kitap okuyun. Okumak için kendinize hedef koyun her ay şu kadar kitap gibi. Bu konuda çocuklarınıza örnek olun. Aksi halde yeni nesiller kitabı hatırlayamayacak olabilir.

Bir hobi edinin. Müzik aleti çalmak, resim, el sanatları yapmak kültür seyahati yapmak vb.

Öğrendiklerinizi ve hayallerinizi yazın. Her gün neler öğrendiklerimizi yazmanın beyni çok güçlü kıldığı söyleniyor.

Yazarak anlatacağınız şeyler konuşma dilinden farklıdır. Sümer yazıtları gibi 5 bin yıl sonrasına mektup yazmasanız da, yine de anlatacağınız çok şey vardır.



Konuşan Eller Engellilerin Gözü Kulağı Olacak

Selçuk Üniversitesi Teknoloji Fakültesi öğrencisi Burak Yılmaz'ın 'Engelliler Açılım Projesi' kapsamında hazırladığı 'Konuşan Eller' uygulaması, işitme, konuşma ve görme engellilerin yaşamını kolaylaştıracak.

Proje ile TÜBİTAK'ın Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması'nda Tekno Girişimcilik alanında birincilik elde ettiğini belirten Yılmaz, Fakülteden Dr. Öğr. Üyesi Murat Köldür'ün danışmanlığında yaptığı uygulamaya, işitme engellilerle iletişim için sesli yazıya, işitme engelli okuma-yazma bilme-yenilerle iletişim için sesli işaret diline, konuşma sorunu olan engellilerin diğer kişilerle iletişimi için yazılı ses, banka, noter veya benzeri yerlerde mağaz, doküman gibi evrakın da sesli olarak engelliye aktarılmasını kapsıyor" diye konuştu.

"Engellilerin iş bulmasını kolaylaştıracak"

Tasarladığı ürünü daha da geliştirmek için çalışmalarını sürdürdüğünü anlatan Yılmaz, şunları kaydetti: "Proje kapsamında 'konuşan eller' adıyla bir eldiven tasarladım. Eldivenin her parmağında sensörler bulunuyor. Telefon ile bağlantılı olup, direkt haberleşme sağlıyor. Telefonda bulunan veri tabanına, eldivendeki sensörlerin karışığı gelen kelimeler kaydediliyor. Bu sayede görme, işitme ve konuşma engelli bireyler diğer vatandaşlarla iletişim kurabiliyor ayrıca banka, noter gibi yerlerde işlerini tek başına yapabilecek olan engellilerin, iletişim zorluğu azalacağından iş imkânlarının da artmasına katkı sunacağını düşünüyorum."



Türk Bilim İnsanları Gıda Morfinlerini Parçalayan Enzim Üretti

Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gıda Teknolojisi Ana Bilim Dalı Başkanı Dr. Öğretim Üyesi Özlem Aytekin'in önderliğindeki bilimsel ekip, gıda kaynaklı morfin etkisi gösteren opioidler parçalayabilen enzim üretmeyi başardı. Çalışma, ani bebek ölümü sendromu, atopik egzama, kalp hastalıkları, otistik bireylerin gıda tüketimi kurumların kayınması, diabet ektopikler, hiperaktivite, dil problemleri gibi birçok soruna ilişkilendirilen opioidlerin, gıda ortamını bir mikroorganizma tarafından üretilen enzimle parçalanmasını ortaya koyması bakımından bir ilki oluşturuyor. "Çalışma umit vad ediyor"

Dr. Öğretim Üyesi Aytekin, bu maddelerin gastrointestinal fonksiyonların, sosyal davranışların düzenlenmesi, insülin ekspresyonu gibi pozitif etkilerinin yanı sıra ani bebek ölümü sendromu, açığa yaşamı tehdit eden olaylar, atopik egzama ve kalp hastalıkları gibi birçok problemlerde de ilişkilendirildiğini belirtti.

Aytekin: "Bu çalışma bize şu açıdan bir umit vadetti, ilaç diyemeyen ama bu tarz bir gıda takviyesi üretebileceğimizi gördük. Bu enzimi kullanması gereken bireylerin bir kısmı, bu gıda takviyelerini yurt dışından getirip kullanıyor. Ancak bunlara ulaşım her geçen gün biraz daha zorlaşıyor. Biz daha ulaşılabilir bir ürün yapmak istiyoruz. Temel hedefimiz kendi kaynaklarımızı kullanarak ürettiğimiz bir gıda takviyesi yapabilmek. Ümidimiz var, bu işi yapabilecek yeteneğimiz, kapasitemiz, bilgi birikimimiz de var ama yeterli bütçemiz yok. Bu konuda bize destek olunursa yetli olarak üretimi sağlanan enzimi bu sorunu yaşayan hastalarımızın kolayca ulaşabileceği şekilde hizmet sunabiliriz" dedi.



Fail 'Robot Resim' Yerine 'Moleküler Resim'le Belirlenecek

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Adli Tıp Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Faruk Açıkoçluğu ile Dr. Öğretim Üyesi Gonul Fıloğlu ve Dr. Öğretim Üyesi Özlem Bulbul tarafından moleküler resimle failin belirlenmesi amacıyla "Göz ve saç rengini belirleyen SNP panelinin optimizasyonu ve validasyonu" adıyla bir proje yürütülüyor. İstanbul Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projesi (BAP) tarafından desteklenen proje, Fıloğlu ve Bulbul'un enstitüde 2010'dan beri sürdürdüğü çalışmalarının önemli bir aşaması olacak. Dünyadaki önceki laboratuvarlarla neredeyse eş zamanlı olarak çalışmalarına başlayan enstitünün bu proje tamamlandığında, failin diğ görünüşü belli oranda tespit edilebilecek. Görgü tanımlarının beyanlarıyla oluşturulan ve yanıtı; bilgilerden dolayı bazen istenilen sonucu veremeyen robot resim yerine, bir failin olay yerinde bıraktığı DNA örneği incelenerek oluşturulan moleküler resim ise gıphelinin saç, göz ve ten rengini ortaya çıkaracak. Proje tamamlandığında failin tespitinde kullanılacak moleküler resim, güvenilir güçlerine kolaylık sağlayacak.



Yerli Robotlar Dünya Standartlarını Yakalayacak

Akinsoft yazılım firmasının kurulan Türkiye'nin ilk insansı robot fabrikası 'AkinRobotics'te yapılan robotlar, büyük sermayeli dünyaya ünlü şirketlerin robotlarını ekip ruhuyla geçmeyi hedefliyor. Firmanın yönetim kurulu başkanı Oğuz Akin: 'Bizim yatırım anlamında da, süre anlamında da çok zayıf olmamızın rağmen Türkiye'de yüksek teknoloji üretilebilir' inancına sahip çok güçlü bir ekibimiz var. Bu ekibin inancı ve devrıyla çok iyi bir noktaya geldik. Akin: Bizim hedefimiz 2023'te uzay bilimlere Ar-Ge üssü olmak. Akinsoft Yüksek Teknoloji Üniversitesini kurmak ve inşallah o güne kadar robotik teknolojilerle uzay bilimleri konusunda araştırma yapmaya başlamaktır.' ifadelerine yer verdi.

Kanserin 3 Boyutlu Sanal Gerçeklik Modeli Geliştirildi

Cambridge Kanser Araştırma Enstitüsünde (CRUK) İngiliz bilim adamlarının uluslararası bir araştırma çerçevesinde geliştirdiği sanal gerçeklik modeliyle, hastadan alınan tümör örneği, ayrıntılı ve tüm ağırlardan tedrik edilebilecek, her bir hücrenin haritası çıkarılabilecek. Modelin, kanser hakkında daha çok şey öğrenilmesine ve yeni tedavilerin araştırılmasına fayda sağlayacağı belirtildi. Sanal gerçeklik modelinde, bir toplu iğne ucu büyüdüğündeki tümör örneği metrelerce genişletilebilir ve hücreler derinlemesine incelenebilir. Kanser hücrelerinin birbirleriyle ve sağlıklı dokuya etkileşimini anlamak, yeni tedaviler geliştirilmesi açısından çok önemli olduğu değerlendiriliyor.



Omurga Eğriliği Tedavisi İçin 'Akıllı Korse' Geliştirildi

Yıldız Teinopark'ta bir Ar-Ge şirketi tarafından omurga eğriliği olan çocuklar için ölçüm yapan, doktoru bildirendiren donanım ve yazılım içeren akıllı korse tasarlandı. TÜBİTAK'ın desteğiyle geliştirilen projeye, omurga eğriliği tedavisinde hekimlerin işi kolaylaştıracak. Akıllı korse, tedavi etkinliğini artıracak, özellikle serebral palsi (kas hareket bozukluğu) hastası ve ifade güçlüğü çeken çocukların tedavisinin daha etkin şekilde yapılmasını sağlayacak. Bu sistemle doktor, hasta takibini yapabilecek ve verileri doğru şekilde toplayacak. Omurga eğriliği olan hangi bölgeye sensör yerleştirilmesi gerektiğini doktor belirliyor. Belli alanlara, 2,5 veya 4 noktada özel tasarım sensörler koyuyoruz. Aynı zamanda vücut nemli ve sıcaklığını ölçen tümelekli sensör, verileri depolayarak internet üzerinden doktorla paylaşıyor.



Dikkat Eksikliği ve Hiperaktivite Bozukluğunda Önemli Keşif

Bilim adamları dikkat eksikliği ve hiperaktivite bozukluğu (DEHB) riskini artıran genetik varyasyonları tespit etti. Science Daily'nin haberine göre, Danimarka IPGYCH Projesi, Harvard Broad ve Massachusetts Teknoloji enstitüsleri, SUNY Upstate Tıp Fakültesi ve Psikiyatrisi, Genom Bilimi Konsorsiyumu tarafından yapılan araştırmada, DEHB riskini artıran genetik varyasyonlar belirlendi. Araştırma çerçevesinde DEHB'e sahip 20 binin üzerinde kişinin genomlarında genetik varyasyonlar sağlığı 35 bin kişilikleriyle karşılaştırıldı. Belirli genetik varyasyona sahip kişilerin hastalığa yakalanma riskinin yükseldiği 12 bölgeyi tespit eden bilim adamları, keşif, DEHB'nin gelişiminin altında yatan biyolojinin anlaşılmasına fayda sağlayacağını belirtti.

ARAŞTIRMA

Ülke Değerlendirmesi

MISIR



YÜZ ÖLÇÜMÜ

1.001.450 Km²

NÜFUS

90,200,000 (2016, IMF tahmini)

ÖNEMLİ ŞEHİRLER

İskenderiye, Port Said, Asvan, Luksor, Şarm El-Şeyh, Dahab

DİL

Arapça

BAŞKENT

Kahire

PARA BİRİMİ

Mısır Lirası veya Pound
1 Mısır Lirası=0,30 TL

*21 Ocak Pazartesi günü kur fiyatı.



MISIR

YAKLAŞIK 85 MİLYONLUK NÜFUSU, 1 MİLYON KM²'NİN ÜZERİNDE YÜZ ÖLÇÜMÜ VE İKİ KITA ARASINDA BULUNAN COĞRAFİ KONUMU İLE MISIR ORTA DOĞU VE AFRIKA'NIN EN ÖNEMLİ ÜLKELERİNDEN BİR TANESİDİR. ÜLKE OLDUKÇA BÜYÜK BİR ALANA SAHİP OLMAKLA BİRLİKTE, TOPRAKLARININ ÇOK BÜYÜK BİR KISMI ÇÖLLERDEN OLUŞMAKTADIR. NÜFUSUNUN % 90'DAN FAZLASI TOPRAKLARIN % 5,5'İNİ KULLANMAKTADIR.

Nüfus ve İstihdam

Mısır Arap dünyasının en fazla nüfusa sahip olan birinci ülkesi, Afrika kıtasının ise Nijerya ve Etiyopya'dan sonra üçüncü ülkesidir. Nüfusun neredeyse tamamı, ülkenin önemli varlığı olan Nil nehrinin kıyılarında yaşamaktadır. Ülkenin kuzeyinde yer alan Nil Deltası dünyanın en kalabalık bölgelerinden bir tanesidir. Bu bölgede km² ye düşen kişi sayısı 1.540'tır. Mısır'ın tarım alanlarının neredeyse tamamı bu bölgede yer almaktadır. Ülke nüfusunun 1/3'ü tarım sektöründe faaliyet göstermektedir.

Doğal Kaynaklar ve Çevre

Mısır 4,4 milyar varillik kanıtlanmış petrol rezervleri ile dünyada 27. sırada olup, petrol kaynakları açısından kendi kendine yeterli bir ülke olarak kabul edilmektedir. Mısır için gelecekte petrol yerine doğal gazın önem taşıyacağı tahmin edilmektedir. 2,2 trilyon metreküplük kanıtlanmış doğal gaz rezervleri ile Mısır bu alanda dünyanın 17. büyük ülkesi konumundadır.

Genel Ekonomik Durum Ekonomik Yapı

Mısır Arap ülkeleri içinde Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri'nin ardından üçüncü büyük ekonomidir. Afrika kıtasında ise Güney Afrika'dan sonra ikinci büyük ekonomiye sahiptir. Gelişmekte olan Mısır ekonomisi önemli ölçüde dış ticaret açığı vermeye birlikte, bu açık turizm, Süveyş kanalı ve işçi gelirleriyle kapatılmaya çalışılmaktadır. Petrol sanayi, tekstil ve hazır giyim en önemli sektörlerdendir. Diğer gelişmiş sanayi dalları çelik, çimento, kimyasallar ve ilaç sanayidir. Turizm, doğal gaz,

Süveyş Kanalı gelirleri ve beraberinde Körfez Ülkeleri'ndeki yenilenme çalışmaları nedeniyle inşaat sektöründeki canlanma, ekonominin lokomotifine durumuna gelmiştir.

Mısır ekonomisinde turizmin önemli bir rolü vardır. Döviz girdilerinin 1/4'ünün turizmden kaynaklanmakta, her yedi Mısır'lı'dan birisi geçimini turizmden sağlamaktadır.

Ekonomik Performans

2014 yılında büyüme oranı %2,9, 2015 yılında da %4,4 oranlarında gerçekleşmiştir. 2016 yılında %4,3 oranında büyüme olduğu tahmin edilen Mısır'da EIU tahminlerine göre, yüksek enflasyon ve ülkenin yeni para politikaları sonucu düşük büyüme oranı 2017'de de devam etmiştir. 2014 yılında 300 milyar dolar olan Mısır GS-YİH'si 2015 yılında 316,8 milyar dolar olmuştur. Mısır'ın GS-YH'sinin 2016 yılında 268,9 milyar dolar, 2017 yılında da 165,3 milyar dolar olmuştur. (EIU)

Mısır'ın Dış Ticareti

Trade map istatistiklerine göre Mısır, 2017 yılında 66,3 milyar dolarlık ithalatla dünyanın en büyük 45. ithalatçısı, 25,9 milyar dolarlık ihracatla dünyanın en büyük 66. ihracatçısı durumundadır. 2017 yılında Türkiye % 3,1 payla Mısır'ın 10. en büyük tedarikçisi iken, 1.sırada Çin yer almaktadır.

Mısır'ın en fazla ihracat yaptığı pazarlar BAE, İtalya, Türkiye, Suudi Arabistan ve ABD'dir. Mısır'ın en önemli ihraç maddeleri; altın, ham petrol ve petrol ürünleri, gübre, kablo ve tellerdir.

Mısır'ın en fazla ithalat yaptığı tedarikçi ülkeler Çin, Alman-

ya, ABD, İtalya ve Türkiye'dir. En fazla ithalat yaptığı ürünler ise petrol yağları ve gazları, buğday, mısır, binek otomobiller ve demir-çelik ürünleridir. Mısır Arap Cumhuriyeti, dünyanın en büyük buğday ithalatçılarından biridir.

Mısır'ın Ortadoğu ve Afrika'dan 7 ülke ile (Irak, Libya, Suriye, Lübnan, Ürdün, Fas ve Tunus) Serbest Ticaret Anlaşması mevcuttur. 2010 yılında ise MERCOSUR ile STA imzalamıştır. Ayrıca AB ile yürürlükte bulunan bir STA mevcuttur. Mısır'ın ayrıca ABD ve İsrail ile yapılan Nitelikli Sanayi Bölgeleri Anlaşması (QIZZ) bulunmaktadır. Tüm bu anlaşmalar Mısır'ı sıradan bir ihracat pazarı olmanın ötesine taşımış bulunmaktadır.

Türkiye - Mısır Dış Ticareti

Afrika kıtasında ülkemizin en fazla ihracat yaptığı ülke olan Mısır ile ülkemiz arasındaki ticarete ilişkin veriler incelendiğinde Mısır ile olan dış ticaret hacmimizin artış eğiliminde olduğu gözlemlenmektedir.

2014 yılında Türkiye'nin Mısır'a ihracatı bir önceki yıla göre %3 oranında artarak 3,3 milyar dolar olmuştur. 2014 yılında Mısır'a yapılan ihracatın toplam ihracatımızdaki payı %2,1 olup, en fazla ihracat yaptığımız ülkeler arasında 12. sırada yer almıştır. Aynı dönemde Mısır'dan ithalatımız %12 oranında azalarak 1,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. İki ülke arasındaki ticaret hacmi 2014 yılı itibarıyla 4,7 milyar dolar düzeyindedir.

2016 yılında Türkiye'nin Mısır'a ihracatı bir önceki yıla göre, Mısır'ın ithalatını kısmak amaçlı tüm dünya ülkelerine

Ülke Değerlendirmesi

uyguladığı Üretici Kayıt Sistemi nedeniyle %12 azalarak 2,7 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Mısır'a yapılan ihracatın toplam ihracatımızdaki payı %1,9 oranında olmuş, en fazla ihracat yaptığımız ülkeler arasında 13. sıraya düşmüştür.

2017 yılında ise Mısır'a yönelik ihracatımızdaki düşüş devam etmiş olup, ihracatımız 2016 yılına göre %14 oranında azalarak 2,3 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüşte, Mısır'a yönelik işlenmiş petrol ürünleri ve demir çelik ürünleri (GTIP 7214) ihracatımızda yaşanan büyük oranlı azalmalar (% 20 ve % 77 sırasıyla) etkili olmuştur.

Türkiye'nin Mısır'a İhracatında Başlıca Ürünler (1.000 Dolar)

Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar, demir veya alaşımız çelikten çubuklar (dövülmüş, sıcak haddelemiş, haddeleme işleminden sonra burulmuş anlar dahil), binek otomobilleri ve esas itibarıyla insan taşımak üzere imal edilmiş diğer motorlu taşıtlar (yarış arabaları dahil), elektrik transformatörleri, statik konvertörler (örneğin; redresörler) ve endüktörler, kauçuktan yeni diş lastikler, petrol gazları ve diğer gazlı hidrokarbonlar, karbonat; peroksikarbonat; amonyum karbonat içeren ticari amonyum karbonat, demir veya alaşımız çelikten profiller, sentetik filament iplikleri (dikiş ipliği hariç) (perakende olarak satılacak hale getirilmemiş), kuru baklagiller (kabuksuz) (taneleri ikiye ayrılmış), plastikten diğer levha, plaka, şerit, film, folye (gözeneksiz), demir veya çelikten demetlenmiş teller (toron), halat ve kablolar, örme halatlar, kağıttan, kartondan, selüloz vatmadan veya selüloz lif tabakalarından kutu, torba vb., diğer kabuklu



meyveler (taze/kurutulmuş) (kabuğu çıkarılmış/soyulmuş), tohum, hububat, kuru baklagilleri temizleme, tasnif etme ayıklama ve öğütmeye mahsus makina ve cihazlar

Türkiye'nin Mısır'dan İthalatında Başlıca Ürünler (1.000 Dolar)

Azotlu mineral veya kimyasal gübrelere, propilen ve diğer olefinlerin polimerleri (ilk şekillerde), altın (platin kaplamalı altın dahil) (işlenmemiş veya yarı işlenmiş ya da pudra halinde), sentetik filament ipliklerinden dokunmuş mensucat, erkekler ve erkek çocuk için takım elbise, takım, ceket, blazer, pantolon, tulum ve şort (yüzme kıyafeti hariç), cam lifleri (cam yünü dahil) ve bunlardan eşya (iplik, dokunmuş men-

sucat gibi), suni ve sentetik devamsız liflerden dikiş ipliği, petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar, kauçuktan yeni diş lastikler, saf amonyak veya amonyak sulu çözeltileri, diğer müstahzar tutkallar, yapıştırıcılar, yıkama, temizleme müstahzarları (sabunlar hariç), suni devamsız lifden iplikler (dikiş ipliği hariç), bakır teller, dokunmamış mensucat (emdirilmiş, sıvanmış, kaplanmış veya lamine edilmiş olsun olmasın), kurşun kalemler, kurşun boya kalemleri, kurşun kalem kurşunları, pasteller, yazı, ve terzi tebeşirleri, sütyen, korse, korse kemer, pantolon askısı, çorap bağı, jartiyer vb. eşya ve bunlar için parçalar, sofa, mutfak, tuvalet, yazıhane, ev tezyinatı ve benzeri işler için cam eşya.

01.02.2019	03.02.2019	Tekstil	2019 Evlilik Hazırlıklı Fuar	Lütfi Kırdar - IST
05.02.2019	09.02.2019	Seramik	Seramik, Banyo, Mutfak Ekipmanları Fuar	IFM - Yeşilköy
06.02.2019	10.02.2019	Tekstil	Evlilik ve Düğün Hazırlıklı Fuar	Cam Piramit Antalya
07.02.2019	10.02.2019	Tarım	Uluslararası Tarım ve Hayvancılık Fuar	Denizli - EGS
07.02.2019	10.02.2019	Yapı inşaat	Yapıda Ahşap ve Ahşap Ürünleri Fuar	İstanbul K.M.
07.02.2019	10.02.2019	Tarım	Uluslararası Tarım ve Hayvancılık Fuar	İzmir - Geziemir
13.02.2019	17.02.2019	Enerji ve Isı	İstima, Havalandırma, Tesilat ve Yalıtım Fuar	Tüyap Adana
14.02.2019	17.02.2019	Ticaret	Ev Dışı Tüketim Ürünleri ve Dağıtım Kanalları	Antalya Fuar Merk.
14.02.2019	06.02.2019	Hobi Malzemeleri	7.Uluslararası Eğlence, Etkinlik Hizmetleri Fuarı	IFM - Yeşilköy
14.02.2019	06.02.2019	Reklam	Televizyon ve Dijital İçerik, Telif Hakları Fuarı	Lütfi Kırdar - IST
15.02.2019	17.02.2019	Kağıt/Matbaa	Kitap ve Süreli Yayınlar Fuarı	ATO Kongre Merk.
16.02.2019	25.02.2019	Denizcilik	Eurasia Bot Show	Viaport Marina
16.02.2019	24.02.2019	Kitap	5. Karadeniz Kitap Fuarı	Tüyap - Samsun
20.02.2019	24.02.2019	Bisiklet	Motorsikletler, Bisikletler, Aksesuarları Fuar	IFM - Yeşilköy
20.02.2019	24.02.2019	Matbaa	14.Uluslararası Dijital Baskı Teknolojileri Fuarı	Tüyap - IST
20.02.2019	24.02.2019	Kırtasiye	3.Okul, Kırtasiye, Kağıt, Ofis Malzemeleri Fuarı	Tüyap - IST
20.02.2019	23.02.2019	Ticaret	Kongre, Toplantı, Etkinlik Fuarı	İstanbul K.M.
20.02.2019	23.02.2019	Turizm	Ege Bölgesi 4.Otel Ekipmanları Fuarı	İzmir - Gaziemir
21.02.2019	24.02.2019	Endüstriyel	Geleceğin endüstriyel Teknolojileri	İzmir Geziemir
21.02.2019	24.02.2019	Mobilya	Eskişehir Mobilya Fuarı	Tüyap - Eskişehir
22.02.2019	03.03.2019	Denizcilik	Deniz Araçları ve Ekipmanları Fuarı	IFM - Yeşilköy
23.02.2019	24.02.2019	Eğitim	Study Expo Yurtdışı Eğitim Fuarları	Hilton Kozyatağı
27.02.2019	01.03.2019	Eğitim	Avrasya Yüksek Öğretim Zirvesi ve Fuarı	Lütfi Kırdar - IST
27.02.2019	02.03.2019	Tarım	Demre Tarım, Hayvancılık ve Seracılık Fuarı	Demre Fuar Alanı
28.02.2019	02.03.2019	Demir Çelik	Boru, Tel, Rulo, Makine ve Ekipmanları Fuarı	IFM - Yeşilköy
28.02.2019	02.03.2019	Tekstil	16.Uluslararası İstanbul İplik Fuarı 2019	Tüyap - IST
06.03.2019	09.03.2019	Gıda	Organik Ürünler Fuarı	İzmir - Gaziemir
06.03.2019	09.03.2019	Yapı inşaat	Uluslararası Kapı, Kilit ve Aksesuarları Fuarı	Tüyap - IST
07.03.2019	10.03.2019	Eğitim	Özel Okullar, Ekipmanlar, Taşınabilir Fuar	EGS Fuar Merkezi
07.03.2019	10.03.2019	Gıda	2019 Gıda İşletme ve Ambalaj Fuarı	EGS Fuar Merkezi
07.03.2019	10.03.2019	Kozmetik	30.Güzellik ve Bakım Ürün Ekipmanları Fuarı	Lütfi Kırdar - IST
08.03.2019	17.03.2019	Kitap	Yayıncılık, E-Yayıncılık ve Teknolojileri Fuarı	Lütfi Kırdar - IST
09.03.2019	10.03.2019	Eğitim	Akare Yurtdışı Eğitim Fuarları	Harbiye Hilton Otel
09.03.2019	17.03.2019	Kitap	CNR Kitap Fuarı	IFM - Yeşilköy
12.03.2019	17.03.2019	Mobilya	Samsun 4.Mobilya Dekorasyon Fuarı	Tüyap - Samsun
13.03.2019	15.03.2019	Yangın ve Güvenlik	Güvenlik Sistemleri ve Ekipmanları Fuarı	Ankara Sheraton
14.03.2019	17.03.2019	Lojistik Depolama	Otomasyon, Hidrolik, İç Lojistik Fuarı	Tüyap - IST
14.03.2019	17.03.2019	Hırdavat	Hırdavat Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı	IFM - Yeşilköy
20.03.2019	23.03.2019	Makina ve Teknik	Asansör, Yürüyen Merdiven Tedarikçileri Fuarı	IFM - Yeşilköy
20.03.2019	24.03.2019	Mobilya	5.Doğu Marmara İdeal Ev ve Konut Fuarı	Kocaeli Fuar Merk.



Basit ve Mutlu Yaşam Selan Baranoğlu

Evinde nefes alabileceğin alanlar yaratarak zihnini gereksiz detaylarla doldurmadan, üzerindeki görev ve sorumlulukların önceliklerini belirleyerek ve sevdiğin şeylere vakit ayırarak yaşamın müminün. Hem de bir sahil kasabasına geçmeden. Utopik mi dedin? Yok canım! Denemeli ve memnun kalırsan yaşamın bedava. Mutlu olmak için çok şey ihtiyacımız yok aslında. Pahalı kremlere, 82 parça yemek takımlarına, daha fazla lüfafa...



Beyin&Senin Hikayen David Eagleman

Büyük ilgi gören kitabı Incognito ile nörobilimi geniş kitlelerle buluşturan David Eagleman, bizi içimizdeki kozmosa doğru hızla ve nefes kesici bir yolculuğa çıkarıyor. Gerçek nedir? "Sen" kimsin? Nasıl karar veriyorsun? Beynin neden bağlarına ihtiyaç duyuyor? Teknoloji "insan olmanın" anlamını değiştirebilir mi? Yol üstünde, muazzam karmaşıklık barındıran beyin hücreleri ve onları birbirine bağlayan trilyonlarca sinirin arasında görmeyi pek de beklemediğiniz bir şey biliyoruz: kendiniz.

ZAMAN BİLİNCİ



Zaman Bilinci Ekrem Sağiroğlu

İnsanlar doğru dürüst bir hayat yaşamaktan alıkoyma şey zaman yokluğu değil, zaman israfıdır. İnanın mutluluğu, zamanı iyi değerlendirmesiyle, felaketi ise, zamanın kıymetini bilmeyip israf etmesiyle. Zaman, dünyada herkezin eşit miktarda kullandığı, fakat farklı sonuçlar aldığı tek kaynaktır. "İşte Zaman Yönetimi" yaşam düzeyini yükseltmek, zamanını en verimli bir şekilde kullanmak isteyen herkese, özellikle yönetici ve yönetici adaylarına hitap etmektedir. Çalışma onların zaman bilincine varmalarına, yüksek yaşam düzeyine ulaşmalarına ve bu bilinci yerleşmesine ve yayılmasına katkıda bulunma amacındadır.



Nasıl Steve Jobs Olunur? Leander Kahney

Steve Jobs, Apple'ın benzersiz bir sanatsal beceri ve kusursuz iş hamlelerinden oluşan mükemmel bir kaçırıp yönetir. İpadamından çok bir sanatçıdır; yaratıklarını sermayeye dönüştürme konusunda da mükemmel bir yeteneği vardır. Jobs, ilgilerini ve kişilik özelliklerini - takıntılı, nazisizm, mükemmeliyetçilik - alıp bunları kariyerinin özellikleri haline getirmiştir. Wired dergisinin haber editörü Leander Kahney'nin kaleme aldığı: Nasıl Steve Jobs Olunur? Steve Jobs'un tüm kişilik özelliklerini iş felsefesine nasıl dönüştürdüğünü anlatıyor.



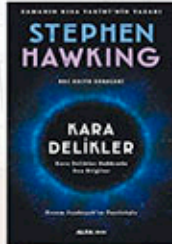
Finansal Yatırımlarda Model Oluşturma Yazemin Coşkun

Türkiye'de finansal verilerin bilgisayar ortamında entegrasyonunu sağlamak yolunda uygulamaya dönük örnekler sunmasıyla, sözcü konusu bilgi düzeyini artırmanın amaçlanmaktadır. Alanında ilk olacak olması, finans alanında çalışan ve araştırmalar yapan uygulayıcılara ve finans öğrencileri olmak üzere geniş bir hedef kitleye hitap ediyor olması kitabın bilimsel değerini arttırmaktadır. Bu nedenle kitabın Türkiye'deki finans araştırmacıları ve uygulayıcıları bakımından bir başucu kitabı olması beklenmektedir.



Küreselleşme Oyunları ve Kriz Naci Canpolat

Şu meşhur küresel krizin üzerinden on yıl geçtikten sonra yayımlanan bu kitap ile ilgili "Yine mi kriz? Söylenecek her şey söylendi, yazılacak her şey yazıldı zaten." diye düşünebilirsiniz. Ancak, çok yanlıyorsunuz! Dünya tarihine damgasını vuran olayların gerçekleşmesine neden olan hareketler zincirinin, olay taze iken çok açık görülmeyeceği, bu nedenle de olayların çok doğru analiz edilmeyeceği, tarihçilerin ifade ettiği bir gerçek. İşte tam da bu nedenle, tarihsel olayın üstünden yaklaşık on yıl geçtikten sonra yayımlanan bu kitabı okumakta yarar var.



Kara Delikler Stephen Hawking

2016 yılının BBC Reith derslerinde Stephen Hawking, bütün bir ömür süren araştırmalarını on beş dakika içinde aktarma gibi gerçekten zorlu bir meydan okumayı kabul etti. Bu çok kısa süren derslerde Hawking, evrenin gizemlerini ortaya sererken, kara delikleri anladığımız takdirde uzay-zamanın sınırlarına erişebileceğimizi vurguluyor.

Bir Fikrin Mi Var? Girişimcilik Kitapı Fuat Sami

10 yılda 10 binlerce fikir, milyonlarca izleyici ve ülke çapında markalar yaratan Türkiye'nin en büyük girişimcilik markasının süzülme kitabı!
Türkiye televizyonlarında yayınlandığı dönemde fenomen haline gelen "Bir Fikrin mi Var?" yarışmasının yaratıcısı Fuat Sami, girişimcilerle ilgili bilgi ve deneyimlerini paylaşarak girişimcilik adaylarına kılavuz kapantlık yapıyor.

Her bir alanında duayen birçok ismin girişimcilik tecrübelerini anlattığı, röportajların da yer aldığı "Bir Fikrin mi Var?" cesur girişimcilerle çıktıkları yolculukta nelere dikkat etmeleri gerektiğini bizzat yaşanmışlıklarla gösteriyor.



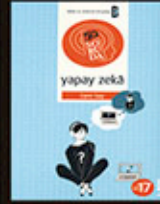
Akl Yoluyla Başarılı Olmanın İlkeleri Art Markman

Akl yoluyla başarılı olmanın ilkeleri adlı kitapta yazar Art Markman, kognitif bilim konusunda yürüttüğü araştırmalar ve yazdığı makalelere dayanan bilgi birikiminin esasını okuyucuya sunuyor. Sadece araştırmalarının sonucu aktarmak yerine bu bilgiyi gerçek hayatta hemen kullanılabilir şekilde dönüştürerek açıldadığı kitabın daha ilkö bölümünden itibaren daha iyi düşünmek için geliştirebileceğiniz yeni alışkanlıklar ve davranış biçimleri konusunda özel tavsiyeler ve ipuçları yer alıyor.



Girişimcilik, Kobi'ler, ve Strateji Prof. Dr. İsmail Bakan

- İçindekiler
- 1-Girişimcilik Üzerine Temel Kavramlar/Girişim Girişimci/Girişimcilik Kavramları
 - 2-Girişimcilerde Başarı Faktörleri Ve Başarısızlık Nedenleri
 - 3-İşletmelerin Kuruluş Süreci
 - 4-Kobilerde Hukuki Yapı Ve Muhasebe Bilgi Sistemi
 - 5-Kobilerde Yönetim İşlevi
 - 6-Kobilerde Üretim İşlevi Ve Yeni Üretim Sistemleri
 - 7-Kobilerde Pazarlama Ve Yeni Pazarlama Yöntemleri
 - 8-Kobilerde Pazarlama Ve Yeni Pazarlama Yöntemleri
 - 9-Kobilerde Finansman Fonksiyonu
 - 10-Kobilerde Halkla İlişkiler Fonksiyonu



50 Soruda Yapay Zeka Cem Say

Bogaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Cem Say, bu kitapta yapay zeka sistemlerinin dayandığı matematiksel altyapıyı, gelişim sürecini, insan beyni dediğimiz doğan bilgisayarın çalışması hakkında verdiği ipuçlarını, güncel uygulamaların nasıl çalıştığını ve nerelerde tutandığını, yarattığı felsefi tartışmaları, bilinç ve öğüt tradeyle ilgili ve insanlığa duma/olumuz etkilerini keyifli bir dille işliyor.



Girişimcilik Rüyası Çetin Karakaya

Girişimcilik, ülkemizde özellikle son yıllarda yalnızca başarı hürdayelerinden (bare, bol ipuçları bir alan olarak görülüyor. Pekti ya anlatılmayanlar? Dr. Çetin Karakaya, "Girişimcilik Rüyası"nda girişimcilik, madalyonunun arka yüzünü çeviriyor ve girişimcilik hakkında bilinmeyenleri gün ışığına çıkarıyor. Doğru adımlar atmak isteyen, girişimcilik ruhu- nu ve yapılmamış olanı yapma hevesini her daim koruyan girişimciler için ilham verici gerçek hürdayeler anlatıyor.

Yurtdışı Fuar Takvimi

02.02.2019	04.02.2019	Spor	Uluslararası Atlı Spor Ekipmanları Ticaret Fuarı	Köln
05.02.2019	07.02.2019	Tekstil	Uluslararası Tekstil, Kumaş ve Aksesuar	Milano
05.02.2019	07.02.2019	Isı, Havalandırma	Enerji, Su Fuarı ve Kongresi	Messe Essen
05.02.2019	08.02.2019	Bilgisayar	Bilgisayar ve Görüntüleme Teknolojileri Fuarı	Amsterdam
05.02.2019	09.02.2019	Mobilya	Uluslararası Mobilya ve Aydınlatma Fuarı	Stockholm
11.02.2019	14.02.2019	Tekstil	Tekstil, Kumaş ve Ev Tekstili Fuarı	Paris
10.02.2019	13.02.2019	Deri	Uluslararası Deri ve Çanta Fuarı	Milano
12.02.2019	15.02.2019	Yapı İnşaat	Uluslararası Yapı Fuarı	Poznan
12.02.2019	15.02.2019	Isı, Havalandırma	Havalandırma ve Klima Teknolojileri Fuarı	Moskova
13.02.2019	16.02.2019	Gıda	Dünyanın En Büyük Organik Ürünler Fuarı	Numberg
13.02.2019	15.02.2019	Yapı İnşaat	Çimento ve Beton Teknolojileri Fuarı	Sao Kong
15.02.2019	24.02.2019	Otomotiv	Kanada Uluslararası Auto Show	Toronto
16.02.2019	19.02.2019	Hobi Malzemeleri	Çin Balıkçılık Malzemeleri Fuarı	Pekin
19.02.2019	21.02.2019	Lojistik Pazarlama	Ambalajlama ve Paketleme Teknolojisi Fuarı	Stuttgart
19.02.2019	21.02.2019	Perakende	Avrupa Güvenlik ve Perakende Fuarı	Dusseldorf
20.02.2019	22.02.2019	Medikal	4. Uluslararası Tıp Fuarı & Konferansı	OSAKA
24.02.2019	28.02.2019	Tarım	Uluslararası Tarım ve Hayvancılık Fuarı	Milano
25.02.2019	28.02.2019	Tekstil	Doğu Avrupa'nın En Büyük Moda Fuarı	Moskova
26.02.2019	28.02.2019	Tekstil Makinaları	11. Uluslararası Tekstil Makinaları Fuarı	Lahor
26.02.2019	28.02.2019	Gıda	Dubai İçecek Teknoloji Fuarı	Dubai
27.02.2019	01.03.2019	Yapı İnşaat	Kapı ve Pencere Fuarı	Şangay
01.03.2019	03.03.2019	Ayakkabı ve Kürk	Ayakkabı, Terlik ve Deri Ürünler Fuarı	Madrid
04.03.2019	06.03.2019	Ambalaj	26. Çin Uluslararası Ambalajlama Fuarı	Guangzhou
04.03.2019	09.03.2019	Makine ve Teknik	26. Uluslararası Taipei Makina Fuarı	Taipei
05.03.2019	08.03.2019	Makina ve Teknik	Uluslararası Endüstriyel Yan Sanayi Fuarı	Paris
05.03.2019	07.03.2019	Elektrik, Elektronik	Ortadoğu Enerji Sanayi Fuarı	Dubai
06.03.2019	10.03.2019	Turizm	İTB Berlin Turizm Fuarı	Berlin
06.03.2019	09.03.2019	Mobilya	Vietnam Uluslararası Mobilya ve Ev Aksesuarları	Ho Chi Minh
08.03.2019	11.03.2019	Yapı İnşaat	26. Çin Uluslararası Yapı ve Dekorasyon Fuarı	Pekin
09.03.2019	11.03.2019	Zemin Kaplama	Hali ve Zemin Kaplama Fuarı	Leipzig
10.03.2019	12.03.2019	Makina ve Teknik	Endüstriyel Kalıp Fuarı	Guangzhou
11.03.2019	15.03.2019	Enerji ve Isı	Isıtma, Soğutma ve Havalandırma Fuarı	Frankfurt
12.03.2019	14.03.2019	Matbaa ve Etiket	Uluslararası Dönüşüm Fuarı	Münih
12.03.2019	14.03.2019	Plastik Kauçuk	Kompozit hammaddeleri ve Teknolojileri Fuarı	Paris
13.03.2019	17.03.2019	Makina ve Teknik	Metal İşleme ve Makina Sanayi Fuarı	Münih
15.03.2019	19.03.2019	Endüstriyel	Fırıncılık, Hotel Ekipman ve Endüstriyel Fuarı	Hamburg
18.03.2019	21.03.2019	Elektrik, Elektronik	Çin Uluslararası Aydınlatma Fuarı	Guzhen
18.03.2019	21.03.2019	Makina ve Teknik	Metal İşleme, Kaynak Teknolojisi Fuarı	Kuala Lumpur
18.03.2019	20.03.2019	Kirtasiye	Ofis Malzeme ve Ekipmanları, Kirtasiye Fuarı	Dubai
19.03.2019	21.03.2019	Elektrik	17. Kablo Fuarı	Moskova

KUZUBEYİ

Kuzu Çevirme



Yeni

Etin en doğal hali

Odun ateşinde ızgara çeşitleri



İkinci KOSB Atatürk Caddesi Dolapdere
San. Sit. Girişi (İkinci Vergi Dairesi Yanı)
BAŞAKŞEHİR / İST.

Rezervasyon & Sipariş Hattı

444 67 19

www.kuzubeyi.com.tr



kuzubeyikuzucevirme



kuzubeyi