



İkitelli OSB'den Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa Varank'a Ziyaret

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK;

Kalkınmanın Rotası Sanayi İle Çizilecek



İkitelli OSB, Sıfır Atık Sektörel Buluşmaların Üçüncüsüne Ev Sahipliği Yaptı



Türk Telekom ve İkitelli Arasındaki Protokol Uzatıldı



İkitelli OSB'den Başakşehir Kaymakamına Ziyaret



Cumhuriyet'in 100'ncü Yılı İçin Sanayi ve Teknoloji Vizyonu



Doğumünü Organizasyonu

Yenidoğan & Organizasyon



Kanvas Baskı & Yağlı Boya

Strafor Ürünler



Metal Aksesuarlar

TEKİN SANAT

TEKİN OZALİT

+90 212 696 53 00 D:220

İkitelli O.S.B İmsan san. Sit.
E3 B No:1 K.çekmece/İST.

tekinsanatt

REKLAM KAZANDIRIR

İLAN VERMEK İÇİN LÜTFEN ARAYINIZ

444 3 672



İKİ AYDA BİR
PERİYODİK YAYINLANAN
DERGİ VE İKİ AYRI LED EKİRAN

basin@iosb.org.tr



İkitelli OSB mah. Süleyman Demirel Bulvarı
No:16 Beşiktaş/İSTANBUL

 İkitelli Osb

 @ikiteilli_osb

 İstanbul İktisadi Organize Sanayi Bölgesi



• İhsan KAPLAN

ihsan.kaplan@iosb.org.tr

İnsandan Umudu Kesmeyelim

Değerli okurlarımız yeni sayımızda bir kez daha merhaba. Ne mutlu ki 46 sayımızı çıkarıyoruz ve her yeni sayımızda keyifle okuyabileceğinizi düşündüğümüz içeriklerle karşınızda oluyoruz.

"Yaz aylarını arkada bırakttık ve sonbaharın müjdesi Eylül ayına geldik. Ne demiş Cemal Süreya; "Sonbahar sanattır, diğerleri mevsim." Bir yaprak düşüşüne hüznün ekleyebileceğimiz bir aydın bahsediyorsunuz. Ancak yaprağın gerçekleri var. Melankolikden gılgam gerçeklerle yüzelemim mi? Öncelikle 2019-2020 eğitim - öğretim yılının ilk dersi zili çaldı. Öğrenciler, öğretmenler ve aileler için maraton başladı. Hayatı, uğuru olsun ve herkese kolay gelsin.

Biz, bu sayıda sizleri kimlerle buluşturuyoruz? Hemen paylaşayım. Savunma sanayimizin gözdesi İHAK'ın ve Bayraktar Akıncı SİHA çalışmalarının öncüsü Baykar Makina Genel Müdürü Haluk Bayraktar ile savunma sanayimizi ve yeni çalışmalarını, İstanbul Aydın Üniversitesi Müdürü ve Heyet Başkanı Doç. Dr. Mustafa Aydın ile Aydın Üniversitesini, başarılarını ve hedeflerini, Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Demaği Yönetim Kurulu Başkanı Ali Rıza Ensöz ile dijitalleşmeyi, sanayideki dijital dönüşümü ve robotları konuştuk. Fimaların sesi oldu. Ülkemizi, bölgemizi ilgilendiren konular ve kurumlarımız faaliyetlerini saygısalımızca paydık.

Değerli dostlar, Ali Rıza Ensöz ile röportajımızda ulfama açan yeni bilgiler edinildiğini söyleyebiliriz. Değer röportajlarda olmadı mı

diyebilirsiniz. Tabii ki oldu. Ancak robotlar ve insanlar arasındaki tercih konusu, hangi hangisinin yerini alacak sorusunu daha fazla bireysel algı oluşturmama vesile oldu. Ali Rıza bey robotların hayatımıza geçişini bir felaket olarak görmüyor. İnsanlık için bir avantajdan bahsediyor. İhtigale kadar insan kas gücünün kullanıldığı tüm alanlara robotların konumlandırılmasının, insanlara daha iyi yaşam koşulları oluşturabileceğini ve bunu fırsatı çevirenlerin kazanacağını düşünüyor. Üzerine düşündüğünde çok haklı olduğunu anlayabilirsiniz. İnsan bir bütündür ve sadece kas gücüyle değerlendirilemez. Ayrıca kas gücünün kullanılmadığı üretim süreçlerinin daha az hata payı içereceğini göz önünde bulundurursak, hızlı, seri ve rekabet edilebilir üretim şartlarını oluşturabiliriz. Bir başka konu ise robotların duygularının olabileceği görüşü. Robotlar insanların ses tonu ve yüz ifadelerinden izlenile olarak karşısındaki insanın duyguyu haline bürünebilecek. Düşünürseniz, insan insan halinden ayrışmazken bir robot insanın halinden ayrışmazken. Toplumsal sorunlarımızdan bazıları ile bağlantılı kurdüğümüzde; çocuğu, kadını, hayvana çiköletin arttığı ve insanların birbirine zarar verdiği günümüzde, robotların insanları duygularına göre davranış geliştirmesi onların ilerleyen zamanlarda hayatımıza vazgeçilmez bir parçası olmalarını sağlayabilir. Bu vesileyle size de sorulim, bir insanla mı yoksa bir robotla mı dost olmak istersiniz? Cevabı sesinize kendinize söyleyebilir, vereceğimizi cevabı sorgulayabilirsiniz. Cevabınız ne olursa olsun, biz yine de insandan umudu kesmeyelim.



İntelli OSB Haber

Sayfa 48 | Temmuz - Eylül 2019
www.iosb.org.tr

İNTELLİ OSB HABER ADINA

İzmitçe Bahadır
Mahmut H. AKIN

Sarıyerde Yaşam İçin İhtiyaç Müdürlüğü
Nihat YILMAZ

Cemal Yagcı Yönetim Kurulu
İhsan KAPLAN

Yayın Kurulu
Mahmut H. AKIN
Nuri KORKAK
Ali KARADAĞ
Seyhan GÜLBAKIR
Hakan BİLİRÖZGÖLLER
Ayta YORUK
Serim ÖZ
Murat İZGÖR
Mahmut Kemal ERG
Burhan GÖZKARAKANLI
Mahmut MUTLU
Hakan BİLİRÖZGÖLLER
Murat TEPECİOĞLU

İktidâr
İhsan KAPLAN

Görsel Yönetim Kurulu
Selime ÖZDEMİR

Program
Selime ÖZDEMİR

Mail İşleri Yönetim Kurulu
Ahmet ÖZGÜN
Hakan ÖZGÜN

Hukuk Yönetim Kurulu
Özgür MEYDAN

İnteraktif
İhsan KAPLAN
Muharrem Sahayman Genel Müdür
Sarıyer No:10 Bağcıbaşı / Sarıyer
T: 444 3 877
F: 0212 544 26 42

İnteraktif OSB Haber Demaği, insan ve yeni teknolojileri doğru şekilde birleştirir. Makalelerden yararlanırsanız çoktur.

Basım Yeri
İzmit Matbaası
Merkez Mahallesi 20. Dönem Cephesi
İzmit Plaza No:11 /A/1 81100 Yenicebaşı / İZMİR

İçindekiler

06

**İkitelli OSB Sanayi ve Teknoloji
Bakanı Sn. Mustafa Varank'a
Ziyaret**



08

**Sıfır Atık'ta Kelebek Etkisi
Tasarlıyoruz**



**Türk Telekom ve İkitelli
OSB Arasındaki Protokol
Uzandı**

10



**İkitelli OSB'den
Bağcıbaşı
Kaymakamına Ziyaret**

11



**İkitelli OSB Mesleki ve
Teknik Anadolu Lisesi Temel
Eğitim-Öğretim Dönemine
Hazır**

26



20

Melik Bayraktar:
"Türkiye Hem Hareçlilikte Hem
de Teknolojik Dönüşümde
7'den 70'ye Bir Savaşçılık Buhu
İçerisinde Olmalı"



42

Ali Rıza Ersoy:
"Endüstri 4.0 İnanılmaz İnsan
Sever ve Ekonomi Vadeliyor"



52

Bayram Zeyrek:
"Minimum İnsan Gücüyle Şu Anda
Yapmış Olduğumuz Üretimin İki
Katını Hedefliyoruz"

3



İhtiyaçlar Sınırsız Kaynaklar Sınırlıdır

Mahmut M. AYDIN

Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli okurlarımız, Eylül ayıyla birlikte daha hareketli ve aktif bir döneme giriyoruz. Öncelikle 2019 – 2020 eğitim-öğretim yılının hayırlı olmasını diliyorum.

Sanayicilerimizin önem arz eden birçok beklentisi var. Beklentileri içeren konuları sırasıyla gündemimize alıp istenen sonuca ulaştırmaya çalışıyoruz. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank'ı yönetim kurulu üyelerimiz ziyaret ettire ve beklentilerimizi, hedeflerimize yönelik detaylı Sayın Bakanımızla paylaştık. Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank'a ilgi ve alakalarından ötürü teşekkür ederim.

Bildiğiniz üzere Sayın Emine Erdoğan hanımefendinin himayelerinde bir çevre hareketi olarak Sıfır Atık projesi başlatıldı. İstanbul Valimiz Sayın Ali Yerlikaya'nın katılımıyla düzenlenen İstanbul Sektörel Buluşmasının üçüncüsüne İktisadi Organize Sanayi Bölgesi olarak ev sahipliği yaptık. Sayın Valimize bu konuda gösterdiği katkı ve bize teveccühü için teşekkür ederim. Buradaki amaç dinimizin de emrettiği gibi israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını sağlamaktır. Ayrıca atıkların geri dönüşüm ve geri kazanım süreci içinde değerlendirilmeden bertarafı hem maddesel hem de enerji olarak ciddi kaynak kayıplarının yaşanmasına neden olmaktadır. Dünya üzerindeki nüfus ve yaşam standartları artarken tüketimde de kaçınılmaz şekilde bir artış yaşanmakta ve bu durum doğal kaynaklarımız üzerindeki baskıyı arttırmaktadır.

İktisat eğitiminde kullanılan önemli bir ifade: "İhtiyaçlar sınırsız kaynaklar sınırlıdır" dendir. Şu anda içinde bulunduğumuz ve yaşam alanımız olan dünyada ihtiyaçlardan çok isteklerin sınırsız olduğunu söyleyebiliriz. İsteklerimizin ve ihtiyaçlarımızın bitmediği ve sürekli tüketime yönelmiş davranış kalıplarından kurtulmalıyız. Çünkü kaynaklar sınırlıdır ve sınırlı kaynaklarımız artan ihtiyaçlara yetiştirememektedir. İşte Sıfır Atık Projesi bu kaynak-

ları doğru kullanmamız noktasında önlemler almamızı sağlıyor. Atık oluşum sebeplerinin gözden geçirilerek atık oluşumunun engellenmesi veya minimiz edilmesi, atığın oluşması durumunda ise kaynağında ayrıştırılması ve geri kazanımının sağlanmasını kapsayan atık yönetim felsefesi ülkemizin dört bir yanına yayılmalı ve uygulanmalıdır. Peki, biz bu konuda ne yaptık? Yayınlanan Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında üyelerimizi bilgilendirdik ve bilgilendirmeye devam ediyoruz. Hizmet Binamızda Sıfır Atık Bilgilendirme Ofisi açtık. İhtiyaç duyan ve bilgi almak isteyen firmalarımızı bilgilendirme ofisimizden faydalanabilirler. Yine çalışmalarımız neticesinde İktisadi OSB içerisinde bulunan 242 firmanın Çevre Bakanlığına bağlı Sıfır Atık Sistemine katılım ve geçişini sağladık. Bu sayının hedefimiz olan 800'e ulaşması için ilgili birimlerimiz gereken çalışmaları yürütmektedir.

Kıymetli okurlarımız bu dünya bizim ve bu dünyaya karşı sorumluluklarımız var. Kendi çevremizden başlayarak dünyayı daha yaşanabilir bir gezegen halinde, bizden sonraki nesle bırakabiliriz. Her şey bizim elimizde.

Bölgemiz bir sanayi bölgesi. Elbette bizimde çevresel sorunlarımız var. Sorunları minimize etmek ve ortadan kaldırmak için elimizden geleni yapıyoruz. Konuya ilişkin önlem ve tedbir amaçlı yaptığımız bir ihalede bahsederek yazımı tamamlamak istiyorum. Daha önce bölgemizdeki kooperatiflerimizin atık su ve yağmur suyu şebekesi yapım işlerini üstlenmiştik. Tamamlanmayan bölümler için yeni bir ihale yaptık ve sosyal medya hesabımızdan canlı olarak yayınladık. Göreve geldiğimizde ifade ettiğimiz gibi şeffaf ve ulaşılabilir yönetim anlayışıyla süreci sizlerin bilgisi dâhilinde yürüttük ve işi en uygun koşullarda yapabilecek Varol Grup İnşaat'a ihale ettik. Bölgemiz için hayırlı olmasını diliyorum. Kalan süreci tamamlayacağız ve bölgemizin çehresini değiştireceğiz. Bize sunacağınız her türlü katkıya açığız.

Saygılarımla.

MESA VE NUROL GÜVENCESİYLE

**ŞİMDİ DEĞİLSE
NE ZAMAN?**

%1 KDV Avantajı

**İSTANBUL HAVALİMANI'NA 20 DAKIKA İÇİNDE
ULAŞIM KOLAYLIĞI İLE YEŞİLYAKA BÜYÜKÇEKMECE'DE!**



yesilyaka.com.tr | 444 0 986





İkitelli OSB Yönetiminden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa Varank'a Ziyaret

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Üyeleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank'a ziyarette bulundular.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin yeni yönetim kurulunu takdim etmek ve yapılacak çalışmalar hakkında bilgi vermek amacıyla gerçekleştirilen ziyarete İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri Aziz İyökür, M. Yünel Koç, Dursun Uzunhasanoğlu, Selim Uş ve Bölge Müdürü Mihat Yılmaz katıldılar.

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin OSB'ler arasında önem arz ettiğini belirten Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ülkenin ekonomik kalkınmasında organize sanayi bölgelerinin katkısının yüksek olduğunu vurguladı.

İkitelli OSB'nin vizyonu ve

misyonu doğrultusunda OSB camiasına katkısının daha da güçlenerek sürmesi gerektiğini belirten Varank yeni yönetime ise başarılar diledi.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, İkitelli OSB'nin kurulduğu günden bugüne yürüttüğü tüm faaliyetleri kamu yararı gözeterek ve ülke ekonomisine imre kazandırarak sürdürdüklerini bundan sonra ise daha etkin, disiplin ve özveriyle sürdürüleceklerini belirterek hedef planlamasından bahsetti.

Nuri Konak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın OSB'lere yönelik çalışmalarına hız verdiğini görmesinin kendilerini ve tüm OSB camiasını

mutlu ettiğini belirterek sanayi üretiminin yerli ve milli dönüşüme adapte edilmesini gerektiğini ifade etti.

Sayın Bakanın tüm ilgili kamu kuruluşlarıyla yürüttüğü faaliyetleri yakından takip ettiklerini de belirten Nuri Konak, İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin sanayicilerin için kolaylaştırıcı teknolojik yatırımlara yönelik hedef ve beklentilerini de İktisadi ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'a kendilerini kabul ettikleri için teşekkür etti.

Ziyaret sonunda Nuri Konak ve Yönetim Kurulu Üyeleri hat sanatıyla hazırlanmış tabloyu ziyaretin anısına Sayın Bakan'a takdim ettiler.

KOBİ'lerimizin işini büyüten kart; Paraf KOBİ!

KOBİlerin dostu, Üreten Türkiye'nin bankası Halkbank
şimdi de Paraf KOBİ ile KOBİ'lerimizin yanında!

Siz de Halkbank Şubeleri'nden Paraf KOBİ'nizi alın; nakit akışınızı
düzenleyin, çak-çenaf işlemlerle uğraşmayın. Mal veya hizmet
almalarında taksit avantajı, anlaşmalı tedarikçilerde özel
indirim ve ParafPara kazanma gibi ayrıcalıklarınız olsun.

Çünkü; KOBİ ister, Halkbank yapar.



 HALKBANK

Ayrıntılı bilgi için: parafcard.com.tr | 0850 222 0 401 Paraf ve KOBİ Dialog

Paraf.



Sıfır Atık'ta Kelebek Etkisi Tasarlıyoruz

"Sıfır Atık Sektörel Buluşmalar"ın üçüncüsü İstanbul Valisi Ali Yerlikaya başkanlığında İktisadi Organize Sanayi Bölgeleri'nin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıya İktisadi OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, vali yardımcısı, Çevre ve Şehircilik İl Müdürü Hacı Mehmet Güner, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Ümit Ünal, İstanbul'daki OSB'lerin başkanları, kooperatif başkanları ve sanayiciler katıldılar.

Toplantıda konuşan İstanbul Valisi Ali Yerlikaya şunları ifade etti: "2017'nin Ekim ayında Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi'nin himayelerinde ülkemizde bir çevre hareketi olarak Sıfır Atık projesi başlatıldı. Sayın Cumhurbaşkanımız, Çevre ve Şehircilik Bakanlığımız ve 81 vilayetteki bütün il müdürlüklerimizde bu için takibini yapıyor.

Biz Valilik olarak İstanbul'a atıldıktan hemen sonra Sıfır Atık ile ilgili ne durumda olduğumuzun tespitini yaptık. Sonra il aşamada bir eylem planı ile çalışma tabirimini belirledik. Özel sektöre gitmeden önce evimizi yani insanlara

hizmet ettiğimiz mekanlarımızı, kamu binalarımızı önce sıfır atığa geçirelim istedik. Birinci aşamada 2019'un ilk 6 ayında 12 bin 700 kamu binasında sıfır atık başlandı. Bu muazzam bir iş.

Emoji geçen bütün kardeşlerime ve mesai arkadaşlarıma yürekten teşekkür ediyorum. Tüm kamu da bu işi başardık. Her safesinde de daha ileriye gitme konusunda gayret gösteriyoruz. Bu noktada





Vali Yardımcımız Günay Bay Çavre ve Şehircilik Müdürümüz Hacı Mehmet Bay sıfır atılım ve il müdürlüğümüz ile birlikte hareket merkezini belirledik. Bu merkez hem bu çalışmaların tekniği hem de bunların devamıyla ilgili eğitim çalışmalarını yapıyor. Bunu yapabilmek için İstanbul Üniversitesi, İstanbul Cerrahpaşa Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ile iş birliği protokolü yaptık. Sadece kamu da değil özel sektörde de sıfır atılıma ilgili geçiş ve dönüşüm sürecinin eğitimini vermeye ilgili valilik koordinasyonunda görev paylaşımını yapıyoruz. Ücretsiz olarak bu eğitim sürecini tamamlıyoruz. Bu 3. buluşmamız. Geçen hafta 239 kamu özel ve vakıf hastaneleri ile bir araya

geldik. 110 tane AVM, 6 marina işletmesi, TURAB'a kayıtlı olan ve olmayan otellerin tamamında, Otogar, terminal gibi her türlü ulaşımın bulunduğu yerlerin yöneticileriyle bir araya geleceğiz. Bir kelebek etkisi tasarlıyoruz. Bir kararın çevreyle ilgili duyuları olması, yükten karar vermesi ve eyleme geçirmesiyle şehrin 15 milyon 67 bin yerk 1 milyon 70 bin yabancısı popülasyonu birlikte örnek bir sıfır atık projesini şehrimizde yaratmak istiyoruz. Bu şehir bizim şehrimiz. Medeniyetimizin başkenti. Dünyanın en güzel şehri. Yaşayanların üzerinde bir emanet. Dolayısıyla bizim görececek başka yerimiz yok. Çevre bizim için yaratılan ama

onunda bizim üstümüzde hakkı olduğuna inandığımız bir değer. Hayvanlar, tabiat, denizler her şey bizim için yaratıldı. Ama onlardan güzel istifade etmemiz lazım. Bizden sonraki neslimize de en güzel şekilde bırakmamız lazım. Dolayısıyla ülke sanayicilerimizin göz bebeği İstanbul. Pek çok konumuzla ilgili imzaları yapıyoruz. Ülkenin refah seviyesini yükseltiyorsunuz. Endüstriyel atıkların çevreye zararlı halde bırakılmasıyla ilgili hangi noktaya geldiğimizi biliyoruz. Organize sanayi bölgesimiz içerisindeki bütün işletmelerde yüz binlerce insan yaşıyor ve burada giken evvel atıkların sıfır atık projesine uygun bir şekilde yönetilmesini istiyoruz. 15 Ekim tarihi itibarıyla 8 organize sanayi bölgesinde faaliyet gösteren tüm işletmelerimizin güzelliği ve hayrında yarar hayecanla sıfır atık geçmelerini istiyoruz. Biz kendi imkanlarla, "Sizi seviyoruz. Bulduğunuzun içerisinde sıfır atıkla geçtiğiniz, Şehrimiz sizden razıdır." Duygu içerenli yazılı oraya gelip levhamızı onurla asmak istiyoruz. Bunu başaralım. Bu şehir çalışmaları hep bir yere getirdi. Bütün belediyeye başkanlarımızı ziyaret ediyoruz. Çevreyle ilgili herhangi düşüncesini benimseyerek mekanlarımızda ve diğer mekanlarımızda adım adım sabır ve hayecanla bu yolda ilerlememiz gerektiğini düşünüyorum."

Vali Ali Yerkaya konuşmasını ardından katılımcıların sorularını da yanıtladı.





Türk Telekom ve İkitelli OSB Arasındaki Protokol Uzatıldı

Türk Telekom ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesi arasında, kurumsal firmalar ve ortak kullanım alanları için geçerli olan altyapı, erişim, internet ve bilgi anlaşması uzatıldı.

Türk Telekom ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesi kapılarının daha yüksek hızla, kesintisiz ve yüksek kalitede iletişim, erişim, internet hizmetlerini almaları sağlayan protokol 5. yılını başarıyla sürdürdü.

Protokolün uzatılmasına yönelik imza törenine İkitelli Organize Sa-

naayi Bölgesi temsilcisi Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkanı İktisadi Kuvvetler Kurulu Üyesi, Şöben Güllüoğlu, Yürütü Kurulu Üyesi, Şaban Gülboha, Yürütü Kurulu Üyesi, Selim Ulu, Yönetim Kurulu Üyesi Ramazan Özcan, Türk Telekom'u temsilen İstanbul Bölge Müdürü Dr. Mehmet Bayraktar katıldı.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet M. Aydın protokolün her iki kuruma ve İkitelli Organize Sanayi Bölgesine hizmet etmesini umarak hayırlı olsun dedi.

Sanayinin Gelişimine Katkı

Türk Telekom'un Türkiye'deki sanayileşmenin gelişmesinde büyük role sahip olan organize sanayi bölgelerine teknolojik, modern, çevreci, yenilikçi, çözümler sunduğuna bilinen Dr. Mehmet Bayraktar ise; OSB'lerin teknolojik dönüşümüne ve OSB'lerdeki işletmelerin yarıma ulaşacak hizmet ve projeleri hayata geçirmeye devam edebileceklerini ifade etti.





İkitelli OSB'den Başakşehir Kaymakamına Ziyaret

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konek, Yönetim Kurulu Üyeleri Ali Karadağ, M. Vural Koç ve Bölge Müdürü Nihat Yılmaz, Başakşehir Kaymakamlığı görevine atanan Uğur Turan'ı ziyaret ettiler.

Yeni görevinden dolayı Uğur Turan'ı tebrik eden ve başarılar dileyen İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Aydın, ziyaretin anısına hat sanatıyla hazırlanan tabloyu takdim etti.

Uğur Turan Kimdir?

1968 yılında doğan Kaymakam Uğur Turan Giresun 'Yağlıdere'li'dir. 1985 yılında Gümüşhane Mesleki Çakmak Öğretmen Lisesi, 1989 yılında ise Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünü bitirdi.

1990 yılında Giresun Kaymakam Adayı olarak başladığı mesleğine Tokat-Nevşehir, Edirne-Meriç Kaymakam Vekili olarak devam etti. Başarıyla staj dönemi içerisinde 8 ay süreyle dil öğrenimi için İngiltere'ye gönderildi. Kaymakamlık Kursunu (79. Dönem) üstün başarı ile bitirip

dereceye girdiğinden kendi arzusu ile Sivas-Ulaç Kaymakamlığına atandı. Daha sonra Diyarbakır-Hazro, Trabzon-Yomra Kaymakamı olarak çalıştı. İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanlığında Şube Müdürü ve APK Kurul Başkanlığında Daire Başkanı olarak 2 yıl süre ile hizmet verdikten sonra Ordu-Perşembe, Tokat-Niksaz, Gaziantep-Şahinbey Kaymakam-

lığı ve Kütahya İli Vali Yardımcılığı görevine atarak 24.07.2019 tarihine kadar Turgutlu Kaymakamı olarak görev yaptı. 08.08.2019 tarihinde Resmi Gazete 'de yayımlanan kararname ile İstanbul Başakşehir Kaymakamlığına atanan Uğur Turan 22.08.2019 tarihinden itibaren Başakşehir Kaymakamı olarak görev yapmaktadır. Turan, evli ve bir çocuk sahibidir.



- Ekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik, beşeri, sosyal ve mekansal gelişme alanlarında rahatın artıp ve adil paylaşımı ile süreklilik arz eden bir gelişmişliğin yöneltimi, öncelikli amaçlardan olacak.

- Kalkınmanın hızlandırılmasında önemli rol oynayacak güçlü bir eğitim hamlesi ile milli teknoloji hamlesinin öngörüleceği On Birinci Kalkınma Planı, her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanıyor.

İhracata Dayalı İstikrarlı Büyüme

2019-2023 On Birinci Kalkınma Planı'na göre, planın hedefleri verimliliği odağına alan, sanayi sektörünün başrolü üstlendiği, ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme modeli çerçevesinde belirlenik.

Ortam: Siyasal istikrar, makroekonomik istikrar, hukuk devleti ve demokratikleşme ile güçlü iş ve yatırım ortamı, hedeflere ulaşmada önemli üçü unsurun olmaktadır.

Sanayi: İmalat sanayi odaklı rekabet gücünün ve verimliliğin artırılması ile teknoloji kapasitesinin geliştirilmesine yönelik atılacak adımlarla sanayinin yıllık ortalama yüzde 5.7 büyümesi ve sanayinin GSYH içindeki payının yüzde 24.2'ye çıkması hedefleniyor.



Tarım: Tarım sektörünün yıllık ortalama yüzde 3.1 büyümesi ve GSYH içindeki payının yüzde 5.4'e genişlemesi, hizmetler sektörünün GSYH içindeki payının yüzde 60.1 olması bekleniyor.



İhracat: Net mal ve hizmet ihracatının dönem boyunca büyüme ortalaması 1.1 puanla daha yüksek oranda katkı vermesi öngörülmüyor.

Yatırım: Sabit sermaye yatırımlarının plan döneminde ortalama yüzde 5.3 artacağı öngörülmektedir bu artışta özel kesim yatırımlarının önemli katkı vermesi bekleniyor. Özel kesim sabit sermaye yatırımlarının ise GSYH içindeki payının plan döneminde 1.7 puan artışla dönem sonunda yüzde 26.8'e ulaşacağı tahmin ediliyor.

Teknoloji: Teknolojik kapasitenin artırılmasına, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ve beşeri sermayenin geliştirilmesine yönelik adımlar çerçevesinde de toplam faktör verimliliğinin yıllık ortalama yüzde 0.3 artması ve büyümeye katkısının dönem sonunda yüzde 13.9'a ulaşması bekleniyor.



Mali Disiplin

- GSYH'ye oran olarak 2018 yılında yüzde 2 olan merkezi yönetimin bütçe açığının plan döneminde aynı seviyede kalması öngörülmüyor.

- GSYH'ye oranla, 2018 yılında yüzde 1.5 açık veren program taahhüt merkezi yönetimin bütçe dengeliğini, dönem sonunda fazlayla geçmesi, yüzde 2.4 olan kamu kesimi borçlanma gereğinin ise yüzde 1.7 seviyesine indirilmesi hedefleniyor.

- GSYH'ye oran olarak 2018 yılında yüzde 10.7 olan kamu tüketiminin plan dönemi sonunda yüzde 9.6 seviyesine gerilemesi, kamu tasarrufunun ise 2018 yılındaki yüzde 1.8'lik seviyesinden yüzde 2.4'e yükselmesi öngörülmüyor.

- Turizm geliri 65 milyar dolara ulaşacak: Turizme yönelik hedeflere de yer verilen plana göre, Türkiye'nin turizm geliri dönem sonunda 65 milyar dolara ulaşacak. Ziyaretçi sayısının plan dönemi sonunda 75 milyona, ziyaretçi başına ortalama harcamasının ise 867 dolara ulaşması hedefleniyor.

11. Kalkınma Planı'ndan çarpıcı satırbaşları ile şöyle:

- Öncelikli sektörlerde şirket tasarrufları ve verimli kullanımı ilave vergisel teşviklerle artırlacak.

- Türkiye'nin orta vadeli ihracat yol haritası ortaya konulacak. Sürdürülebilir ihracat artışı hedefleyen İhracat Ana Planı hazırlanarak uygulamaya konulacak. Kapsamlı ve güncel verileri içeren dijital "Kolay İhracat Platformu" kurulacak.

- Elektronik çek ve bono sistemi kurulacak.

- Güvenli bir finansal teknoloji (fintek) ekosisteminin olgumu desteklenecek.

- Dönerleme Deney Alanı ve Endüstri Deney Alanı oluşturulacak.

- Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği kurulacak.

- İstanbul Finans ve Teknoloji Üsü kurulacak.

- Türkiye Reassürans Havuzu faali-

11. Kalkınma Planı

yete geçirilecek.

- Yeni bir Tevdiat Sistemi kurulacak.

- Gelir Vergisi Kanunu yasalaşacak, yeni bir Vergi Usul Kanunu çıkarılacak.

- Sanayileşme İcra Kurulu oluşturulacak.

- Türkiye Kalkınma Fonu kurulacak.

- Fonların Fonu oluşturulacak; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde girişim sermayesi kaynağı (fonların fonu) oluşturulacak.

- KOSGEB'in imalat sanayisine destekleri artıyor.

- Model Fabrika (KOBİ Yetkinlik Merkezi) Danışmanlık Destek Programı başlatılacak.

- "Ulusal Sanayi Veri Master Planı" hazırlanacak.

- Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'yle temas sağlanacak "Yatırım Koordinasyon Birimleri" oluşturulacak.

- Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı uçtan uca bir destek mekanizması şeklinde hayata geçirilecek.

- Türkiye Sanayi Alanları Envanteri çıkarılacak ve İnan edilecek. Organize Sanayi Bölgeleri'nde (OSB) uzun vadeli arsa ve bina kiralama ve edindirme modelleri geliştirilerek işler hale getirilecek. OSB'lerde Yenilik Merkezleri kurulacak. OSB'lerde Verimlilik Destek Programı uygulanacak.

- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'ndeki (TGB) firmalara yönelik Teknopark Teknoloji Ticarileştirme Programı başlatılacak.

- İmalat ve ihracat odağı niteliğindeki şehirler için "Üçüncü Şehirler Programı" geliştirilecek.

- Sektörel Yatırım Yol Haritaları hazırlanacak.

- İŞKUR tarafından ülke genelinde Mesleki Beceri Envanteri,

2020 sonuna kadar çıkarılacak. OSB'lerdeki mesleki ve teknik işsuzların sayısı ve çeşitliliği artıracak, teknolojik donanımı güçlendirilecek.

- Karasal yük taşımacılığında demiryolunun payı yüzde 5,15'ten yüzde 10'a çıkarılacak. 38 adet OSB, özel endüstri bölgesi, liman ve serbest bölge ile 36 adet üretim tesisine yönelik toplam 294 km uzunluğunda İTİSAK hattı yapılacak.

- Dijital Dönüşüm Ürün Geliştirme Destek Programı uygulanacak.

- Araştırma altyapılarından Ar-Ge ve yenilik proje hizmeti alan KOBİ'lere finansman desteği sağlamak üzere Yenilik Destek Kuponu programı uygulamaya konulacak.

- Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması Programı ile öncelikli sektörlere özel önem verilerek firma konsorsiyumlarının yüksek teknoloji ürün geliştirme ve ticarileştirmesi desteklenecek.

- Büyük firmaları; tedarikçisi KOBİ'lerin, Ar-Ge projelerini yönlendirdiği ve eş-finansman sağladığı bir destek programı oluşturulacak.

Kritik teknolojiler: Ülkemizde Milli Teknoloji Hamlesi'nin gerçekleştirilmesine yönelik olarak yapıy zekâ, nesnelerin İnterneti, artırılmış gerçeklik, büyük veri, siber güvenlik, enerji depolama,



ileri malzeme, robotik, mikro/nano/ opto-elektronik, biyoteknoloji, kuantum, sensör teknolojileri ve katmanlı imalat teknolojilerine ilişkin gelişim yol haritalarının hazırlanması, gerekli altyapının tesis edilmesi, ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi ve toplumsal yönelimin bu alanlara odaklanması sağlanacak. Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılacak. Kritik teknoloji alanlarında yenilikçi girişimcilerle özel Ar-Ge destek programı oluşturulacak. Büyük ölçekli firmaların ürün geliştirmeye yönelik kritik teknoloji alanlarında yapacağı Ar-Ge çalışmalarını üniversite veya kamu araştırma kurumlarıyla gerçekleştirmesi halinde, projenin girişimciye yansıyan maliyetinin belirli bir bölümü kamu tarafından karşılanacak.

- Sağlık Veda'i hayata geçirilecek, sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacak.

- Bağımsız akreditasyon Uluslararası Yüksek Güç ve Yüksek Gerilim Deney Laboratuvarı kurulacak. Elektrikli makineler ve beyaz eşya sektörüne





Sağ destek programları oluşturu-
lucak.

- Ötometri Arıza ÖSD'leri sa-
ya arttıracak. Elektrikli ötometri
üretimine yönelik bütayra yatırım
yapılacak.

- 2020'de milli elektrikli tren dâhil
özellikler. 2022'de milli elektrikli
lokomotif seri üretimine başlan-
ılacak. 2020'de milli yüksek hızlı
trenin prototipi tamamlanacak.

- 2020'de metro ve tren raylı sistemi
araçlarında yüzde 80 yerli
dünyaya atılacak. Elektrikli'de-
ki Ulusal Raylı Sistemler Test ve
Araştırma Merkezini tamamla-
nacak.

- Ulusal Otomobil Envanteri geli-
ştirme tamamlanacak.

- Savunma Sanayii Yatırım ve De-
ğiştirme Faaliyetlerini Destekleme
Programı kapsamında finansal
destek sağlanacak.

- Türkiye Turizm Tanıtım ve Geli-
ştirme Ajansı kurulacak.

- Deneyim Teknoloji Akademi
yapılacak.

- MİS Uçay Programı uygulan-
acak.

- Teknoloji odaklı yeni bir Çiğdem
Destek Polisi hayata geçirile-
cek. Enerji ve Sanatçılar Destek
Sistemi yenilenecek. Kooperatif
Destek Sistemi hayata geçirile-
cek.

- Uluslararası İstanbul Çiğdemlik
Programı başlatılacak.

- Türkiye Açık Kaynak Platformu
hayata geçirilecek.

- Dijital Dönüşüm Araştırma
Programı hayata geçirilecek.

- Nükleer Teknik Destek Anonim
Şirketi faaliyete geçirilecek.

- Siber Güvenlik Operasyon Mer-
kezi kurulacak.

- MİS Akad. Çekirdeği Yönetim Siste-
mi (MİS SCADA) geliştirilecek.

- Maden Yatırım Ortaklığı modeli
değerlendirilecek.

- Türkiye Lojistik Master Planı ile
Ulusal Ulaştırma Ana Planı ta-
mamlanacak.

- Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi
hayata geçirilecek.

- Mesleki ve Teknik Eğitimde
Değişim Yoluyla Yapısal Dönüşüm
ve İhtiyaçın Sektörelizasyonu başlan-
ılacak.

- Kıdem Tasminatı Reformu ge-
çerletilecek.

- Kadınların kooperatif kurmalarını
teşvikleyecek.

- Ulusal Sinema Müzesi ve Arşivi
kurulacak.

- Spor endüstrisi ve teknolojileri
alanındaki çalışmalar desteklene-
cek.

- Göç Strateji Belgesi çıkarılacak.

- Çarşı Merkezlerini Destekleme
Programı uygulanmasına de-
vam edilecek.

- Kentsel dönüşüm uygulamaları-
na kaynak sağlanmasına yönelik
Hazine'ye ait sınırlı parçaları kö-

çük sanayi kooperatiflerine satılacak.

- Sanal İnce Dairesi uygulamasına başlan-
ılacak.

- Kamu Değerler Veri Merkez Projesi
tamamlanacak. e-Belediye Bilgi Siste-
mi Projesi ve Ulusal Coğrafi Bilgi
Sistemi Projesi tamamlanacak. Milli
Elektronik Mesajlaşma Platformu
oluşturulacak.

- SEDAK (İşlem İşbirliği) Teşkilatı
Ekonomik ve Ticaret Dairesi Komitesi'de
Alın Borsa ile SEDAK Çarpımında
Borsa projeleri hayata geçirilecek.

- Çarpımda Çarın 8 Ülke (D-B) Terorü
Ticaret Anlaşması'nın sanayi dâhil-
lerce uygulanmaya başlanması için
girişimlere devam edilecek. Türkiye
vizyonu ve 5 temel eksen "Daha fazla
değer üretmek, daha adil paylaşım,
daha güçlü ve mükemmel Türkiye"

- vizyonuyla 2019-2023 dönemini
kapsayan 11. Kalkınma Planı dâhi-
rinde Türkiye'nin yüksek gelir grubu
ülkelerle en yüksek imarî gelişmişlik
seviyesindeki ülkeler arasında girmesi
amaçlanıyor. Plan, bu vizyona hizmet
edecek şekilde 5 temel eksenle olu-

- şuyor:

- İstikrarlı ve güçlü ekonomi,

- Rekabetçi üretim ve verimlilik,

- Nitelikli insan ve güçlü toplum,

- Şeffaflık, yentim ve sürdürülebilirlik
çerçevesi

- Hükûk devleti, demokrasiye ve
iyi yönetişim.

Kaynak: MİS 2020





Cumhuriyet'in 100'ncü Yılı İçin Sanayi ve Teknoloji Vizyonu

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Cumhuriyet'in 100'ncü yılının kutlanacağı 2023 için vizyonunu oluşturdu, yol haritasını belirledi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi'ni açıkladı.

Milli mücadele dönemini hafızalarda taze tutan Sanayi ve Teknoloji Müzesi'nde iş dünyasına seslenen Bakan Varank, "Türkiye ekonomisi, sanayi ve teknolojinin öncü rol oynayacağı yeni bir döneme girdi. Nihai hedefimiz, Türkiye'yi küresel eğilimlere yön veren, öncü bir aktör haline getirmek." dedi. Varank, stratejinin 5 ana bileşeni ve 23 alt politikasını ayrıntılarıyla anlatırken, "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi hedefimize bu strateji belgesiyle ulaşacağız." diye konuştu. Varank, özetle şunları söyledi:

Abide Niteliğinde Bir Mekan

Toplantımızı çok özel bir mekânda yapıyoruz. MKE Sanayi ve Teknoloji Müzesi'ndeyiz. Bu mekân, yalnızca tarihin zenginliklerini gösteren bir müze değil; Yokluk ve yoksulluklara rağmen Türk milletinin, istediğinde neler başarabileceğini gösteren bir abide niteliğindedir. Bundan 100 yıl önce, İstanbul işgal altında, Anadolu'da, birakin cephane üretmeyi, olan mühimmat onaracak tek bir yer dahi kalmamış. Umutlar tükenince, İmalat-ı Harbiyecî subay ve ustalar, taşıyabildikler malzemeleri Anadolu'ya kaçırmışlar. Tabii bu yolculuk kolay olmaz. Şehitler,

gaziler verilir.

100 Yıl Sonra Bugün

Ankara Garı'nda inip şehre ilk ayak bastıklarında, Sultan 2. Abdülhamit Han'ın Süvari Kışlası olarak yaptırdığı bu binayı görürler. Burayı 7 gün 24 saat çalışan milli bir atölye haline getirirler. İşte destanların yazıldığı İstiklal Harbi'nde, ordumuzun silah ve mühimmat ihtiyacı buradan karşılanır. 100 yıl sonra, bugün, bir milletin küllerinden doğup azmettiğinde neler yapabileceğini tüm dünyaya gösterdiği bu salonda, büyük ve güçlü Türkiye hedefine giden yol haritamızı, 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejimizi açıklıyoruz.

Paydaşları Sürece Dahil Eттіk

Göreve geldiğimiz günden bu yana üzerinde çalıştığımız bu vizyon belgesini hazırlarken, tüm paydaşları sürece dahil ettik. Sektör temsilcileriyle, sanayi ve ticaret odalarıyla, bakanlıklarla, üniversitelerle, bilim insanlarıyla fikir alışverişinde bulunduk. Fizibilitelemizi yaptık, sektörlerin sorunlarını masaya yatırdık, insan kaynağı potansiyelimizi dikkate aldık ve bu belgeyi öyle hazırladık: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak, başta bu salondaki katılımcılar olmak üzere; 82 milyonla el ele, omuz omuza verecek, bu stratejinin hayata geçmesi için yılmadan, yorulmadan çalışacağız.

Başarı Hikayesi

Türkiye ekonomisi 17 senede önemli mesafeler kat etti. Güçlü sanayi altyapımız, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçiliği teşvik eden Ar-Ge ekosistemimiz sayesinde bir başarı hikâyesi yazdık. Bu hikâyeye, ülkece atlattığımız nice badireye, maruz kaldığımız ekonomik ve siyasi baskılara, terör saldırılarına rağmen yazıldı. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan liderliğinde yaşanan değişim ve



dönüşüm sürecinin bir neticesi olarak, milletimizin refahı arttı, ülkemiz bölgesel ve küresel bir aktör haline geldi. Elbette bu başarılarla yetinmeyeceğiz. Vakit artık, Türkiye'yi bir üst lige çıkarma, dünyanın en gelişmiş ekonomileri arasına sokma vaktidir.

İç Pazarlara Yönelme

Mevcut durumda küresel ekonomi, her anlamda bir dar boğazdan geçiyor. Dünyadaki büyüme beklentileri geçtiğimiz seneye göre daha karamsar. Hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkeler yapısal ve dönemsel problemler yaşıyor. ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşlarının sonucu olarak, ülkeler artık iç pazarlarına

yönelmeye başladı. Çin ekonomisi öngörülerin ötesinde yavaşlıyor. Birleşik Krallık'ın AB'den ayrılmasının olası sonuçları tartışılıyor. Bunların üzerine, jeopolitik riskler, ekonomik belirsizlikleri daha da artırıyor.

Yenilikçi ve Özgür Politikalar

İşte böylesine zorlu bir dönemde Türkiye, izleyeceği yenilikçi ve özgün politikalarla, kendi atılımını gerçekleştirmek durumunda. Bu noktada, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi, hızlı çözüm üretme ve icracı yapısıyla, atacağımız her adımda büyük kolaylıklar sağlıyor. Sistemin getirdiği aktif politika üretme ve yürütme kabiliyetini, en etkin şekilde kullanacağız. Uzun vadeli büyüme hedeflerimize ulaşmak için, bizi farklı kolan yetkinliklerimizi daha güçlü bir şekilde öne çıkaracağız.

Dördüncü Sanayi Devrimi

3 ay önce Japonya'da düzenlenen G-20 Dijital Ekonomi Bakanları Toplantısına katıldım. Tüm sanayi devrimlerinde olduğu gibi, bugünkü küresel ekonomik düzenin belirleyici unsuru da yine teknoloji. Yani, sanayiye ve teknolojiyi birbirinden ayırmamız mümkün değil.





Y. Mimar Ümit ÖNAL
Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü

Bakanlığımız tarafından hazırlanan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girdi. "Uçtan uca yerleşime" olarak da bilinen bu programın ana amacı, yüksek katma değerli, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerinin yerli imkân ve kabiliyetlerle üretilmesi olarak belirlenirken, program ile 30 milyar dolarlık ithalata önüne geçilmesi hedefleniyor.

An-Ge ve Teknolojide Domino Etkisi

Bakanlığımız son on yılda An-Ge ve tasarım faaliyetlerini önceliklendirmiş ve 2016 yılında yürürlüğe giren yönetmelikler ile bu çalışmalarda büyük bir ivme yakalamıştır. Yürürlükte faaliyetler ile 2010 yılında 39 olan teknoloji geliştirme bölgelerinin sayısı bugün 63'e ulaşmış durumdadır.

82 An-Ge merkezimiz varken bugün 1186 An-Ge merkezine sahibiz. Bugün 344 tasarım merkezimiz tüm dünya çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu merkezlerin yalınca üçte birlik bölümü An-Ge ve yeterin tepvidlerinin lider ili olan İstanbul'da olmaktadır. İstanbul'da Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği çalışmalarının neticesinde 6 teknoloji geliştir-

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi ile 30 Milyar Dolarlık İthal İkamesi Sağlanacak

İstanbul'da Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği çalışmalarının neticesinde 6 teknoloji geliştirme bölgesi, 410 An-Ge merkezi ve 160 tasarım merkezi faaliyetlerini sürdürmektedir. İİ

me bölgesi, 410 An-Ge merkezi ve 160 tasarım merkezi faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkezlerin niteliğinin artırılmasına ilişkin çalışmalar ise Bakanlığımıza ve İl Müdürlüğümüze tarafında titizlikle yürütülmektedir.

Geçtiğimiz yıllarda içinde teknoloji tabanlı yatırımlara yönelik önemli bir diğer hamle ise Teknoloji Yatırım Programı olmuştur. Bu program kapsamında Bakanlığımızca teknoloji geliştirme bölgelerinde ve kamu araştırma enstitülerinde An-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan teknolojik ürünlerle destek verilmiştir.

Program çerçevesinde, 26 ilde toplam 204 projenin sözleşmesi imzalanmış ve bunlardan 63'ü ta-

maamlanmıştır. Bakanlık tarafından yapılan ön ödemelerle bugüne kadar toplam 62.4 milyon TL mükim ve teşvik desteği sağlanmıştır. Yatırımların tamamlayan firmalar, teknolojik ürün kapasitelerini artırmış ve daha önce ithal ettikleri çoğu ürünü yurt içinde üretmeye başlamıştır.

Firmalar ayrıca 50'den fazla ülkeye yaklaşık 27.2 milyon dolarlık ihracat yapmıştır. Görüldüğü gibi kamunun öncü olduğu teşvikler domino etkisi ile büyük değişimleri tetiklemektedir.

Bu etkiyi beraber in diğer veri ise patent başvurularındır. Ülkemizde son on yılda sanayide gelişimin rotası An-Ge ve teknoloji olmuştur. Bunun sonucunda 2019 yılının ik-



yanısında 2 bin 734 yerli patent ve bin 322 yerli faydalı model başvurusu yapılmıştır. Teknolojik gelişimin teşvik edilmesinde, saraycinin, yatırımcının ve üreticinin önünün açılmasında ve üreten bir Türkiye'nin tesis edilmesinde patent kilit rol oynamaktadır. Bu bağlamda ülkemizin geldiği nokta umut vericidir.

Cari Açığın Önüne Geçmek İçin Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi

Teknolojinin gelişimi için yapılan yatırım ve teşvikler ülkemizi her bakımdan ileri taşıyacak dönüm noktaları olmuştur. Bu çalışmalarımızın hedefi, yüksek teknoloji ürünlerdeki yerli ve milli üretimi ülkemiz için mümkün hale getirmektir.

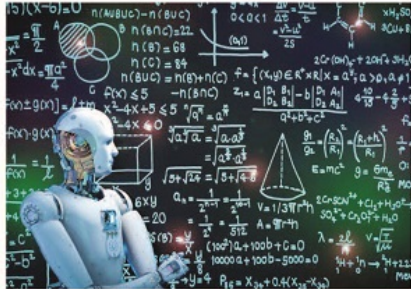
Ülkemizde düşük teknoloji ürünlerde cari fazla verilirken yüksek teknoloji ürünlerde cari açık görülmektedir. Bu handikabı sürdürülebilir olarak ortadan kaldıranın araçlarından birisi de Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı olacaktır.

Program, Ar-Ge ile ortaya çıkarılan ürünlerin ticarileşmesini ve yerli katma değerinin artmasını esas almaktadır. Böylece ithal ara malı oranının azalması ve milli üretimi yönelim ile birlikte cari açığımızı kalıcı olarak düşürken, uluslararası rekabette gücümüz artacaktır.

Ülke olarak bu üretimi karşılayacak Ar-Ge potansiyelimiz ve nitelikli elemanımız bulunmaktadır. Eldeki tüm imkânları aynı yöne kanalize ederek hedefe ulaşmayı planlıyoruz.

Yüksek Teknolojili Ürün İhracatını Artırmak İçin Yeni Model

11. Kalkınma Planında sanayi alanındaki önceliklerimizi ortaya koymuş durumdayız. İhracatta orta-yüksek ve yüksek teknoloji



ürünlerin payını yüzde 39'dan yüzde 50'ye çıkarmak hedeflenmektedir. 11. Kalkınma Planının önemli başlıklarından biri olan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi kapsamında yaklaşık 400 ürün grubu belirlenerek bu ürünler için ithal ikamesini mümkün kılacak "uçtan uça yerileşme" modeli hazırlanmıştır. Uygulamada verimliliği artırmak için modelin hazırlık aşamasında Bakanlığımız tüm paydaşları ile ortak çalışmalar yürütmüştür.

Hazırlanan program kapsamında Bakanlığımız, makine, bilgisayar, elektronik, optik, elektrikli teçhizat, eczacılık, kimya ve ulaşım araçları sektörlerinden ürün listeleri ilan edecek ve bu listelere ilişkin yatırımcı çağrılarını çıkacaktır. İlk uygulamanın, pilot sektör olarak seçilen makine ile başlaması planlanmaktadır.

Fikirden Satışa Kadar DesteK

Program kapsamında ürünün fikir aşamasından pazara çıkışına kadar destekleneceği bir süreç işletileceği için "uçtan uça yerileşme" olarak isimlendirilmektedir. Uygulamada; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB'in

de katkılarıyla ana kriteri "katma değer" olan bir değerlendirme süreci yürütülecektir.

Program çerçevesinde desteklenen yatırımlar stratejik yatırım teşviki alacak ve 50 milyon TL'nin üzerindeki yatırımlar ise proje bazlı teşviklerden yararlanabileceklerdir.

Desteklenecek projelere yatırımcılar ile birlikte alıcları da dahil edilecektir. Kamunun alıcı olduğu projelerde ise alım garantisini mekanizmasının hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Rekabet için Ar-Ge ve Teknoloji

İçinde bulunduğumuz çağ ve dünya gündemi rekabeti önceliyor, "geride kalma" diyor herkese. Bu nedenle yarışın dışında kalmamalıyız. Bunu da ancak teknolojik gelişim ile sağlayabiliriz.

Bu ortamda bakanlığımızın temel amacı yerli ve milli üretimde katma değerleri yüksek ve yenilikçi ürünlerin üretimini teşvik etmektir.

Bu amaçla hazırlanan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı ile ülkemizin yüksek teknoloji ürünlerine dayalı ihracat oranı ve rekabet gücü artacaktır.

Türkiye Hem Havacılıkta Hem de Teknolojik Dönüşümde 7'den 70'e Bir Seferberlik Ruhu İçerisinde Olmalı

1984 yılından bu yana Türkiye'nin teknolojik olarak bağımsızlaşması amacıyla yerli ve milli üretimden yana çalışan Baykar Makina, geçtiğimiz 35 yıl içinde Türkiye'de savunma ve havacılık alanında dönüşüm yaratacak bir ivmenin öncüsü haline geldi. Baykar'ın, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterine giren ve yurt dışına ihraç edilen savunma teknolojilerinin başansında sürekli üretim ve geliştirme kültürü öncü rol oynuyor. Türkiye'nin ilk yerli ve milli insansız Hava Araçlarının üreticisi Baykar Makina Genel Müdürü Haluk Bayraktar ile İHA'ları, SİHA'ları ve Savunma Sanayinde uygulanan yeni teknolojileri konuştuk.

■ Öncelikle ülke tarihimize için büyük bir başarıya imza atan Baykar'ın kuruluş hikâyesinden bahseder misiniz? Havacılık dünyasına nasıl girdiniz? Sonrasında ise sizi tanıyalım. Sizin hikâyeniz nasıl gelişti?

Haluk BAYRAKTAR: Baykar'ı İTÜ Makine Mühendisliği mezunu olan babam Özdemir Bayraktar, otomotiv sektöründe belli şirketlerde çalıştıktan sonra 1984 yılında kurdu. Amacı ithal ürünler yerine sektöre yerli parça üretmekti. Bayrampaşa'da bir atolyede hassas talaşlı imalat parçaları üretimiyle işe başladı. Uzel Traktör, Tofaş ve Otomarsan gibi önde gelen şirketlere parçalar üretti. Zamanla makine parkuru büyüdü, çalışan sayısı 200'e kadar ulaştı.

Havacılığa meraklı olan babam 1987'de Türk Hava Kurumu'ndan pilotluk sertifikası aldı. Daha sonra ben ODTÜ'yu bitirdim. Amerika'da Columbia Üniversitesi'ne gittim. Teknik müdürümüz Selçuk Bayraktar, İ-

stanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Bölümü'nü bitirdi. O da Amerika'ya burslu olarak UPENN'e gitti. Burada GRASP laboratuvarında çalıştı. En küçük kardeşimiz Ahmet Bayraktar da havacılık alanında çalışmaya başladı.

Ben 2002'de şirkete döndüm. Selçuk, UPENN'de ilk formasyon uçuş deneyini başarıyla tamamlayınca dikkat çekti ve MIT'ye çağırıldı. MIT'de de dik duvara otomatik inebilen helikopter üzerine çalıştı. MIT'nin ardından Georgia Tech'e geçti.

Dünyada savunma sanayi insansız sistemlere doğru gidiyordu. Bizlerin eğitimi de 2000'li yılların başında sektöre girmemizi sağladı. Türkiye'de havacılık adına Cumhuriyet'in ilk yıllarında adım atılmış ancak çalışmalar akamete uğramıştı. Türkiye'nin sektörü çok geriden takip ettiğini görünce bu alana girmeye karar verdik ve kendimize hedefler koyarak Ar-Ge çalışmalarına başladık. İlk 7 yıl boyunca hiç para kazanmadık ve fatura kesme-



dik. Dışardan hiçbir desteğimiz de olmadı. Tüm Ar-Ge çalışmalarımızı kendi öz kaynaklarımızla finanse ettik. En büyük motivasyonumuz Türkiye'ye bu teknolojiyi kazandırmaktı. Bu bakış açımız hiç değişmedi.

■ Türkiye, insansız hava aracı teknolojisinde, bağımsız bir şekilde en ileri seviyede teknolojileri, özgün bir şekilde geliştiren, kendi ülkesinin hizmetine sunan, operasyonlarında kullanan, aynı zamanda ihraç eden bir ülke haline geldi. Türkiye'nin bu aşamaya gelmesinde sizin de çok katkınız var. Sizce



Haluk BAYRAKTAR
Baykar Makina Genel Müdürü

Türkiye yerli üretim için daha fazla ne gibi adımları atmalı? Hedefler neler olmalıdır?

BAYRAKTAR: Öncelikle katma değeri yüksek, yenilgi teknolojiler geliştirmesi için akademik birikimin sanayi ile eşgüdümünü sağlamamız gerekir. Türkiye'nin hem havacılıkta hem de teknoloji dönüşümünde 7'den 70' bir celerberlik ruhu içerisinde meseleye sahip çıkması çok önemli.

Türkiye, kendi geliştirdiği platformlarla ana platform üreticisi gücüne ulaştı.

İnci artık bizim bu ana platform üretici gücünden kompo-

nant ve bileşenlerdeki teknolojilerde derinlik kazanarak ilerlememiz gerekiyor. Alt sistem tedarikçilerini geliştirmemiz lazım. Millî sistemler ve platformlar tasarlamak ve üretmek konusunda firmalarımızın çözüm ortağı olarak projelerde yer almamız sağlamalıyız. Yine bu sistemlerin parçalarının sanayicimiz tarafından üretilmesini teşvik etmeliyiz. Önceden montaj yapmak üzere satın aldığımız savaş uçakları, eğitim uçakları, helikopterler yerine artık tamamen milli mübâharet halden bizde olan, tasarımı bizim yaptığımız insansız hava araçlarımız (İHA), silahlı insansız hava araçlarımız

(SİHA), savaş helikopterlerimiz, eğitim uçaklarımız, savaş gemilerimiz var. Savunma alanındaki bu gelişme ülkemizin en büyük gücü



Haluk Bayraktar



hazine geliyor.

■ **Bayraktar AKINCI** adını verdiğiniz yeni SİHA'nın satışlarına başlayınız. Bayraktar AKINCI'ne geliştirmesi ile ilgili ön görüşmelerde çalışma talimatı hakkında detaylı bilgi verir misiniz?

■ **BAYRAKTAR:** Bayraktar'ın Teknik Müdürlüğüne Selçuk Bayraktar'ın yöneticiliğinde farklı disiplinlerde mühendis arkadaşlarımız Bayraktar AKINCI'ni Tamamı İnançsız Hava Aracı'nı (TİHA) yapacak ilk test uçuşuna hazırlamak için yoğun bir şekilde gece gündüz demeyen çalışıyorlar. Çok yakın bir tarihte Bayraktar AKINCI TİHA'yı gücüyle buluşturmayı hedefliyoruz.

■ **Yaklaşık 180 kilogramlık faydalı yük taşıma kapasitesine sahip olan BAYRAKTAR T30, Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) tarafından, geliştiriletileninde içte edilen harekâtler sırasında, yapılan olarak kullanılmak. Fokk, AKINCI, 1,5 tona yakın taşıma kapasitesi ile kullanılmaya neler sunacak?**

■ **BAYRAKTAR:** Bayraktar T30 SİHA sistemlerinin güvenilirliği geliştirilince verildiği

destek ortada. Bayraktar Akıno TİHA ise daha güçlü bir platform olarak sahaya çıkacak. 1000 kg'lık faydalı yük kapasitesiyle yeni olarak üretilen İMM-1, MAM-C, Çiçik, L-UMTAŞ, Borko, MK-B1, MK-B2, İM-B2, Karadağ Güdüme Kiti (İGK)-MK-B2, Öküztepe'nin, Rostok'un, SCBA-A, gibi mühimmat ve Kızıldel kullanacak. Ayrıca Milli Gözet Hava ve Uçuşu Haberleşme Sistemi, Milli Elektronik Destek Paketi, Milli AUSA (Çok Arama Hava Radarı, Geniş Açıklık Radarı, Meteoroloji Radarı) Radar gibi donanımlara sahip olacaktır.

**BAKIMCI MİLLİ HAVACI ÜSTLÜKLERİ
MILLİ HAVACI ÜSTLÜKLERİ
BAYRAKTAR AKINCI TİHA, İNHA'YA
GİRİŞİMİNDE İKİ KULLANILABİLİR**

çak, Bayraktar AKINCI, bu sistemleri bir arada taşıyabilen, havadan havaya güdüme sahip ve hızlı şekilde hedeflere anjaye sistemleri bir sistem. Savop uygulanmayan yalıtımı olacaktır. Ülkemizde milli olarak geliştirilen hava-hava Kestireliye donatılabilirliği Bayraktar AKINCI TİHA, hava-hava güdümlerinde de kullanılabilecektir. Karadağ'ın içinde 3 yıl içinde dünyaya en hızlı teknoloji sistem haline gelişimini hedefliyoruz.

■ **Projele, bu kadar hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesinin sırrı nedir?**

■ **BAYRAKTAR:** Bayraktar olarak tamamen havacılık ve inanca sistemler teknolojilerine ve ilgili alanlara odaklanmamız durumundayız. Ödümüzde değişim için yaptığımız işte daha hızlı mesafeyi kat ediyoruz. Ayrıca hızlı zamanda Bayraktar T30 SİHA'yı geliştirilmesinin süresi ettiğimiz tesadüf var. Burada kazandığımız yetkinlikleri Bayraktar AKINCI TİHA projesinde daha da geliştireyoruz. Yaklaşık 100 bin saat boyunca uçuşu geçirdiğimiz Bayraktar T30 SİHA sistemlerinden kazandığımız deneyim çalışmaları-mıza rehberlik ediyor.



■ Baykar, yerli ve milli imkânlarla geliştirdiği İHA platformlarında, yine yerli ve milli imkânlarla geliştirilen sistemler kullanıyor. Bayraktar AKINCI, bu vizyona nasıl bir katkı sağlayacak?

BAYRAKTAR: Bayraktar AKINCI TIHA altında Milli Teknoloji Hamlesi vizyonumuzun en önemli ürünlerinden biri olacak. Milli Teknoloji Hamlesi başarımlarımıza açılan stratejik öneme sahip. Milli Teknoloji Hamlesi, katma değerli yüksek ürün ve teknolojilerin ülkemize kazandırılmasında rol olacak yetmiş insan kayna-

gelecekte bizi neler bekliyor ve firma olarak sizin hedeflerinizi neler?

BAYRAKTAR: Dünyanın bu alanda gittiği yön belli. Konvansiyonel harp stratejisinden ağır mükedil harp stratejisine geçiş yapıldı. Başkoc ülke bu alanda kendini geliştirmek için uğraşiyor. 5 nesil savaş uçaklarının dünya üstündeki pilotlu son savaş uçakları olacağını düşünüyoruz. Bundan sonra artık insansız savaş uçaklarını ve bu alandaki gelişmeleri göreceğiz.

Ayrıca savunma dışında insansız

alanlarına kiminde çalışmamızız sürdürüyoruz.

■ Yatırımınıza ilişkin olarak yürüttüğünüz ve kamuoyu ile paylaşmak istediğiniz çalışmalar var mı?

BAYRAKTAR: Geçtiğimiz yıl yani 2018'de An-Ge yatırımımız 105 milyon TL olarak gerçekleşti. 80 tane uçağı envantere teslim ettik. Baykar sadece insansız hava aracı değil aynı zamanda teknoloji üreten bir şirket. Çalıştığımız alanlardaki birçok bileşende de varız. Baykar olarak şu anda 1000'den fazla yerli tedarikçiyeye sahibiz. Özellikle atomasyon, otomasi, güdümlü kontrol alanlarına odaklandık. Yapay zekâ çalışmalarını çok önemsiyoruz. Büyük bir ekip kurduk ve geliştirdiğimiz yapay zekâ bilgisayarlarını Bayraktar AKINCI TIHA'da da kullanacağız. Dikey iniş-kalkışlı İHA çalışmamız var.

Robotik biliminin kursucusu olan Mükimün İlim Cezeli'nin adını verdiğimiz bir Uçan Araba projesine sarılıyor. Bunun prototipi üstünde yoğun olarak çalışıyoruz. SİHA platformları üzerindeki çalışmalarımız büyüyecek devam edecek.

En büyük değerini ve kıymetini insan olduğunu bilerek çalışmamızı yürütüyoruz. Her yıl istihdamda yaklaşık yüzde 70 büyütüyoruz. 2018 yılında bir önceki yıla göre yüzde 50 büyüdük. 2012 yılında 60 kişiydik, şu anda 600 kişiyi geçtik. Savunma sanayi sektöründe ülkemizde atılan adımlar ve başarılı sonuçlarını ancak gençlerimize yetiştirme yetenekleriyle sürdürülebilir hale getirebiliriz. Biz de gençlerimize yatırım yapmaya devam edeceğiz. Bu yıl iki dönemde yaklaşık 680 gencimizi Baykar'da staj yapıyor. Bu bilim çalışan sayımdan fazla. Gençlerimizin proje odaklı olarak kendilerini geliştirmesini ve geleceği inşa ederken bize destek vermesini istiyoruz.



ğını, An-Ge ve üretim alt yapısı ile bunu destekleyen ekosistemi oluşturma stratejisidir. Bu noktada Bayraktar AKINCI ülkemizin savunma ve havacılık alanındaki yerli ve milli teknoloji gelişimini bir üst noktaya taşıyacak. Tabii bu söz konusu alanlarda çalışan, emek veren tedarikçilerinden mühendislik herkesi için büyük bir motivasyon kaynağı olacak. Türkiye ancak Milli Teknoloji Hamlesi'ni başarıyla gerçekleştirecek, bu alandaki zorlu çalışmada hız ve egemen bir devlet olarak varlığını güçlendirecektir.

■ İnsansız hava araçları ile ilgili

hava araçları gündelik hayatında bir parçası olacak. Yakın gelecekte uçan arabaları havada görebileceğiz. Ancak burada batarya teknolojisi gibi bileşenlerin mevcut durumundan daha fazla gelişmesi gibi önemli etkenler var. Teknolojik ilerleme hızı kazandığında gerisi çorap söküğü gibi geliyor. Biz de Baykar olarak farklı disiplinlerde çalışan mühendislerimizle bu

BAYKAR SADECE İNSANSIZ HAVA ARACI DEĞİL, AYNI ZAMANDA TEKNOLOJİ ÜRETEN BİR ŞİRKET. BAYKAR OLARAK ŞU ANDA 1000'DEN FAZLA YERLİ TEDARİKÇİYİ SAĞLIYOR. İZMİRLİKLE OTOMASYON, OTOMAKİ, GÜDÜMLÜ KONTROL ALANLARINA ODAKLANIYOR



İkitelli OSB Çalışanları 5. Geleneksel Piknik Etkinliğinde Buluştu

İkitelli Organize Sanayi Bölgesinin geleneksel hale getirdiği ve 5.'sini düzenlediği piknik organizasyonuna çalışanlar tarafından yoğun ilgi gösterildi.

Tüm çalışanları aileleriyle katıldıkları piknik organizasyonunda İkitelli OSB'nin yöneticileri de çalışanları yalnız bırakmadılar.

Organizasyona İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri Şaban Gülbahar, M. Yursel Koç, Aziz İyökse, Selim Uş, Mehmet Mutlu, Bölge Müdürü Nihat Yılmaz, İkitelli OSB Genel Danışmanı İhsan Ösleyen ve Hukuk Danışmanı Gülten Meydan da katılım sağladılar.

Çeşitli oyun ve turnuvaları düzenlendiği etkinlikte çalışanlar ve aileleri, yılın yorgunluğunu giderme fırsatı buldular.







Kalkınmanın Rotası Sanayi İle Çizilecek

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank:

"İlk defa sanayinin, katma değerli üretimin bu kadar merkezde olduğu bir plan hazırlandı. Bu, Türkiye'nin önümüzdeki süreçte çizmek istediği rotayı göstermesi açısından önemli. Yeni büyüme hikayesini sanayi ve teknolojiyle yazmayı hedefliyoruz. 11. Kalkınma Planı da bunun teminatı"

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ilk defa sanayi ve katma değerli üretimin bu kadar merkezde olduğu bir kalkınma planı hazırlandığını belirterek, "Bu, Türkiye'nin önümüzdeki süreçte çizmek istediği rotayı göstermesi açısından önemli. Yeni büyüme hikayesini sanayi ve teknolojiyle yazmayı hedefliyoruz. 11. Kalkınma Planı da bunun teminatı." dedi. Bakan Varank, TBMM'ye sunulan On Birinci Kalkınma Planı'na ilişkin değerlendirmede bulundu. Söz konusu plan için Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın önderliğinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yaklaşık 5 aydır çalışıldığını ifade eden Varank, planın merkezine rekabetçi üretimi ve verimliliği koyduklarını söyledi. Varank, Türkiye'ye yeni bir kalkın-

ma hamlesi yazmak üzere çalışmalarını tamamladıklarını ifade ederek, şöyle konuştu: "Büyük konunun adımları, uygulama planları hazır. On Birinci Kalkınma Planı'nı, Meclisten geçmez, varsa gerekli mevzuat değişikliklerini de yaparak hemen uygulamaya başlayacağız. Buradaki en önemli konu, katma değerli üretim ve sanayinin merkeze konulması. Öncelikli sektörlerimiz var. Bu alanlara yoğunlaşacağız ve bu alanlarla ilgili Türkiye'nin kapasitesini artırmak için yeni politikaları hayata geçireceğiz."

Yapacağımız İşlerin Detayları Belli

Kimya, ilaç, tıbbi cihaz, makine, elektrikli teçhizat, otomotiv, elektronik ve raylı sistem araçlarının öncelikli sektörler olarak belirlendiği-

ne işaret eden Varank, "Öncelikli sektörlerle ilgili yeni programlar ve tepkik mekanizmaları oluşturulacak." diye konuştu.

Varank, teknoloji odaklı sanayi hamlesiyle Türkiye'nin cari açık verdiği ürünler için yeni bir program başlatacaklarına dikkati çekerek, sanayi sektörünün ihtiyacı olan lojistik, insan kaynağı, eğitim ve dijital dönüşümle ilgili yatırımları hayata geçireceklerini bildirdi. On Birinci Kalkınma Planı'nın çok kapsamlı olduğunu belirten Varank, şunları kaydetti: "Bütün alanlarda detaylı eylem planları neredeyse hazır. Hangi organize sanayi bölgesinin (OSB) tren ya da kara yolu bağlantısına ihtiyacı var, en yakın limanlara, ihracat merkezlerine ulaştırılacak ne tip bağlantı yatırımları gerekli, bunların hepsini çalışıp planını çizen-

dâhil etti. Dolayısıyla 5 yıl boyunca yapacağımız işlerin detayları ve bütçeleri belli."

Sanayi Dönüşümü İçin En Önemli Güvence

Varank, kendine daha fazla yetebilen bir sanayi yapı oluşturmak istediklerini vurgulayarak, dijital dönüşümle katma değeri daha yüksek üretim yapabilen bir sanayiye ihtiyaç olduğunu söyledi. Sanayiye dönüşümün yakalanması gerektiklerine dikkati çeken Varank, "Bu plan sanayi dönüşümünü yapabilmemiz için elimizdeki en önemli güvence olacak, detaylarıyla bütün yıl haritalanmış olacak" diye değerlendirmesinde bulundu.

Kamu Alımlarına İlişkin Politikalarda Son Sözü Kurul Söyleyecek

Varank, söz konusu plan kapsamında Sanayileşme İnceleme Kurulu'nun da oluşturulmasının amaçlandığını belirterek, Savunma Sanayi İnceleme Kurulu'nun bir yapıyı sanayide de oluşturmayı hedeflediklerini bildirdi.

Sanayileşme İnceleme Kurulu'nun Cumhurbaşkanlığına başkanlık edeceğini aktaran Varank, "Türkiye'deki sanayi politikalarını yönlendirecek, özellikle de kamu

alımlarıyla Türkiye sanayisini dönüştürecek kararları bu kurul vasıtasıyla almak istiyoruz" dedi.

OSB'lerdeki Yatırımları 3,5 Milyona Çıkarma Hedefi

Varank, Türkiye'de sanayinin üçte birinin planlı sanayi bölgelerinde gerçekleştiğine ve bu payı artırmayı amaçladıklarını ifade ederek, plan çerçevesinde 64 yeni OSB, 31 yeni küçük sanayi sitesi, 18 endüstri bölgesi kurulmasını amaçladıklarını belirtti. Varank, "Hedefimiz OSB'lerdeki yatırımları sayısını 1,9 milyondan 3,5 milyona çıkarmak" diye konuştu.

Orta yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerinin ihracattaki payını artırmayı hedeflediklerine dikkati çeken Varank, "İlk defa sanayinin, katma değerli üretiminin bu kadar merkeze olduğu bir plan hazırlandı. Bu, Türkiye'nin önümüzdeki süreçte çökerek izlediği rotayı göstermesi açısından önemli. Yeni büyüme hikayesini sanayi ve teknolojiyle yazmayı hedefliyoruz. Çin İkinci Kalkınma Planı da bunun teminatı" değerlendirmesinde bulundu.



Uçak Fabrikası Müjdesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank:

"Aquila Havacılık'ın Almanya'daki üretimini bir kısmını Türkiye'ye taşıyacağız. Türkiye'de kendi markamızla uçak üretimi yapmış olacağız" Türk girişimcilerimizin dünyanın her yerinde yatırımlar yapması ve buradan elde ettikleri katma değeri Türkiye'de de uygulayarak üretebilmeleri sanayimiz açısından önemli"

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Türk yatırımcılara ait Aquila Havacılık şirketinin Türkiye'de de uçak fabrikası kurmayı planladığını belirterek, "Türk girişimcilerimizin dünyanın her yerinde yatırımlar yapması ve buradan elde ettikleri katma değeri Türkiye'de de uygulayarak üretebilmeleri sanayimiz açısından önemli" dedi.

Almanya-Türkiye Yatırım Zeka Konferansı'na katılmak üzere Berlin'de bulunan Varank, ilk olarak Siemens Teknopark'ı ziyaret etti.

Söz konusu tesisteki çalışmalar için bilgi alan Varank, ziyaretinin ikinci durağı olarak Türk yatırımcılara ait Aquila Havacılık'ın eğitim uçağı fabrikasında incelemelerde bulundu. Varank, şirket ve gün gelgitirme projelerine yönelik yapılan sunumun ardından, üretim merkezini gezdi.

Deneme Uçuşu Yaptı

Şirketin ürettiği uçakları inceleyen Varank, daha sonra Aquila A211 GX modeli iki kişilik tek motorlu eğitim uçağıyla deneme uçuşu yaptı.

Şirketin Türkiye'de de üretim yapmayı planladığını bildiren Varank, bakanlık olarak uçak fabrikası yatırımını için yer arayışına başladıklarını belirterek, "Böyle bir yatırım için bir piste ihtiyaç var. En kısa sürede kendilerine en uygun yeri bularak üretim tesislerini kurmalarını istiyoruz" diye konuştu.



İkitali OSB Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Gülbahar, Türkiye'nin yeni bir yolun yolcusu

olduğunu vurgulayarak konuşmasını şu şekilde sürdürdü: "Bu yeni yolun basamakları sizler olacaksınız. Dolayısıyla kendinizi geleceğe hazırlamak mecburiyetindeyiz. Sizin için üç beş sene hayatınızın çok önemli yılları olacak. Mutlaka bir iki ismana sahip olmalısınız. Sizin başkanı, öğretmenlerinizin başkanı olacaktır. Güzel bir söz var; Bu devletin ihtiyacı münaveveranın üfusuyla mahduttur. Siz üfukları çok geniş olan gençlersiniz. Bu dönemi okul açılışında hepimiz bol parşör dileyorum."

İkitali OSB Yönetim Kurulu Başkanı Yekül Nuri Konak ise şunları dile getirdi: "Özel İkitali OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde 2019-2020 eğitim-öğretim yılı açılış törenini onurlandırmamızdan şeref duyuyor, sizleri selvi ve saygıyla selamlıyorum.

Ne diyor önlü düşünür



Mevlana "Bir mum değerini tutuşturmakla ışığından bir şey kaybetmez." Biz İkitali OSB ailesi olarak yanılara ışık tutacağız ve geleceğimizi aydınlatacak gençlerimizin yanındayız.

Kıymetli öğrencilerimiz Türkiye'miz son yıllarda sanayi üretiminde hızla büyüyen ve gelişen bir konjektüre sahip. Bilimsel ve teknolojik yatırımlar gösteriyor ki, ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması için siz değerli gençlerimizde çok ihtiyaç var. Yeni eğitim – öğretim yılının ders zilini heyecanla bekleyen öğrencilerimiz eminim ki yıllar sonra başkanı olduğunuz alanlarda ilk iş heyecanını da yaşayacaksınız. Ülkemizin yetiştirdiği nitelikli,



eğitilmiş, donanımlı bireyler sanayide, ticarette, akademik yaşamda, bilimde, ilimde önemli gelişmelere imza atacak ve katma değer yaratacaktır.

İşte büyüyen Türkiye'nin büyüyen gücü, üretimin, ticaretin, istihdamın başkanı İkitali Organize Sanayi Bölgesi'miz çalığıyla en yüksek katma değer yaratan sanayi devri rolünü üstlenirken, sanayiye üretimde destek olacak nitelikli eleman ve yeni beyinleri sizlerin sayesinde kazandıracaktır.

Başöğretmen Mustafa Kemal Atatürk der ki: "Okul sayesinde, okulun vereceği ilim ve fen sayesinde ki, Türk milletini, sanatı, ekonomisi, gir ve edebiyatı bütün güzellikleriyle geliştirdi."

Ülkemiz sizlerle gelişecek, sizlerle büyüyecek. Bir kez daha 2019-2020 eğitim-öğretim yılının öncülüğünde siz öğrencilerimize, değerli öğretmenlerimize ve sizler için çaba harcıyan alın teri döken ailelerinize hayırlı, uğurlu olmasını dilerim. Yolunuz açık olsun, başarılar!"





Avan Proje Onayı Yaptırılması Uygulaması Başlatılmıştır

İkibelli OSB'nin 29.08.2019 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Avan Proje başvurusu aşamasında katılımcılardan talep edilecek olan belgeler ve uygulanacak olan usul ve esaslar konularını görüşüldü ve 1 Eylül 2019 tarihi itibarı ile Yapı Ruhsatı düzenlenmesi talebinde bulunulmadan önce Avan Proje onayı yaptırılması uygulamasının başlatılmasına ve aşağıda belirtilen belgelerin istenmesine, işlem aşamasını takip edilmesine karar verildi.

Avan Proje Onayı Başvurusu İçin Gerekli Evraklar

- Avan Proje Onayı Talep Dilekçesi

(Yüküklü Başvuru Yapıyorsa Noter Onaylı Vekâletname)

- İmar Durumu Belgesi (süresi 1 yıl geçmemiş olmak)
- İmar Durumu Talep Dilekçesi (Yüküklü Başvuru Yapıyorsa Vekâletname)
- Aplikasyon Kroki
- İnşaat İstikamet Rölövesi
- Kot Kesit Belgesi
- Muvafakatname (Hisseli Parseller için Noter Onaylı)
- 2 Adet Avan Proje (Çd' ye Yüksek ve Mülkiyet Kapalı, İmza)
- Çıncel Tapu Kaydı (süresi 1 ay

geçmemiş olmalı)

- Avan proje hizmet bedeli

Notlar:

Avan Proje onay aşamasında;
1- İmar durumunun gerçekleştirildiği hallerde kurum görüşleri alınacaktır.

2- Sosyal Tesis lejantlı parsellerde yönetim kurulu kararı alınacaktır.

Önemli Not: Avan proje onayından sonra Yapı Ruhsatı başvurusu için gerekli olan evraklar tamamlanmadan Yapı Ruhsatı talebi dilekçesi kaydedilmeyecektir.



Başakşehir Kaymakamı Sn. Uğur Turan'dan İkitelli OSB'ye İade-i Ziyaret

Başakşehir Kaymakamı Sn. Uğur Turan'ı İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Mahmut M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri Şaban Güllübaşı, Ali Karadağ, Yural Koç, Selim Uç ve Mehmet Mutlu karşıladılar.

Göreve geldiği ilk günlerde İkitelli OSB yöneticilerinin öncelikli olarak kendisini ziyaret ettiğini belirten Turan, İade-i Ziyarete bulunduğunu, görev süresi boyunca İkitelli OSB ile diyalog halinde olacağını belirtti.

Başakşehir İlçesinin yeni nesil modern şehircilik anlayışına öncülük yapması, bölgenin dünyaya önüle gelen ticaret merkezlerinden biri olması sebebiyle görev almanın önemli olduğunu vurgulayan Turan, sanayinin dev

gücü olarak İfade edebileceğimizi İkitelli OSB'nin de Başakşehir İlçesi sınırlarında olmasının ilkeyi daha da yükselebilen bir vizyona taşıdığını ifade etti. Turan; "Başakşehir Kaymakamlığı olarak İfade'deki tüm kurumlarla ve İkitelli OSB ile Başakşehir'in, Organize Sanayi Bölgesi'nin ve İlçemizin yararına olacak tüm çalışmalarda birlikte hareket edeceğiz ve üzerimize düşen görevi yapacağız." dedi.

Başakşehir Kaymakamı Sayın Uğur Turan'ı ağırlamaktan onur

duyduklarını belirten İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Mahmut M. Aydın ise; İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin sanayicilerimize ve bölgeye hizmette her zaman kararlı, gayretli ve tüm kurumlarla işbirliği içinde olacağını vurguladı.

Sayın Uğur Turan'ın bugüne kadar görev aldığı tüm görevlerde edindiği deneyim ve devlet adamlığı kimliğinin Başakşehir'e artı değer sağlayacağını belirtti ve bir kez daha yeni görevinde başarılar diledi.





Tolga ERKAN
KİTAPLI KOSGEB MÜDÜRÜ

Girişimcilikte Uzaktan Eğitim Dönemi/ Kosgeb E-Akademi Başladı

“Girişimci adaylarına girişimcilğe ilişkin temel kavramlar hakkında bilgi vermek ve girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerilerini geliştirmek amacıyla sınıf ortamında verilen ‘Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi’ni online hale getirdik. “

KOSGEB olarak, 2019 yılı ile birlikte girişimcilik desteğinde köklü değişiklik yaptık. Girişimcilği Geliştirme Desteği Programı'nı yürürlüğe almamız ile imalatçı ve teknoloji tabanlı girişimcileri 370 bin TL'ye kadar destek vermeye başladık. Ayrıca kendi işinin patronu olmak isteyen geleneksel girişimcilere de 60 bin TL'ye kadar destek sağlayarak, hizmet ve ticaret sektöründe faaliyet yürütmek isteyen girişimcileri ihmal etmedik.

Köklü Değişiklik

Daha sonra yeni programın yürürlüğe girmesiyle birlikte destek almak için zorunlu olan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'nde de köklü değişiklikler yaptık. Girişimci adaylarına girişimcilğe ilişkin temel kavramlar hakkında bilgi vermek ve girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerilerini geliştirmek amacıyla sınıf ortamında verilen 'Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ni online hale getirdik. Adaylar internet üzerinden e-Devlet'e giriş yaparak uzaktan eğitim portalına ulaşarak ilgili eğitimi almaya başladılar.

Bürokrasiyi Azaltarak

Bürokrasinin Azaltılması ve Mevzuatın Sadeleştirilmesi programı ile de bir parçası olan KOSGEB e-Akademi ile tanımlanmış bir zaman dilimi ve mekan ihtiyacı olmayan girişimci adaylarının istediklerinde eğitim alabilmelerini sağladık. Portalda yer alan

konu anlatım videoları her zaman erişime açık durumdadır. Herkesle standart olarak verilen eğitimler sayesinde, bugün eğitime göre daha nesnel değerlendirmeler yapılması sağlanmıştır. Eğitimin iptali, ertelenmesi gibi durumları ortadan kaldırarak bu yapı ile eğitimcilerin eğitimi, akreditasyon ve eğitim materyali hazırlama gibi maliyetleri de sıfıra indirdik. KOSGEB e-Akademi dersleri, 2019'da yürürlüğe giren Girişimcilği Geliştirme Desteği Programı'na uygun olarak Geleneksel Girişimci Eğitimi ve İleri Girişimci Eğitimi olmak üzere iki ayrı aşamada verilmeye başlanmıştır.

Hangi Dersleri Alacaklar?

Geleneksel Girişimci Eğitimi, "Girişimcilikte Temel Kavramlar", "Girişimci Fırsatları Görme ve Fikir Yaratma/ Geliştirme", "Yapılabilirlik Analizi", İş Modelleri, Müşteriler, Değer Önerileri ve Gelir Kaynakları", "Ekonomi, Endüstri, Rekabet ve Müşteri Analizi", "Hukuki Altyapı", "Girişimin Etik Temelleri" ve "Pazarlama İleleri ve Yönetimi" olmak üzere 8 dersden oluşmaktadır. İleri Girişimci Eğitimi'ne katılanlar ise Geleneksel Girişimci Eğitimi'nde verilen 8 derse ilave olarak "Networking (Ağ Kurma)", "Girişimin Finansal Yapısının Belirlenmesi ve Yönetimi", "Yeni Girişimler İçin Finansal Kaynaklara Erişim", "Yenilik Yönetimi", "Fikri Mülkiyet Hakları", "Girişimin Profesyonel Yönetimi ve KOBİlerde Stratejik

Yönetim", "Büyüme Sürecinin Yönetimi ve Büyüme Stratejileri" ve "İş Planı Geliştirme" derslerini almaktadırlar. İleri Girişimci Adayları toplamda 16 dersden faydalanmaya başlamışlardır.

Girişimcilik El Kitabı

Girişimci adayları ayrıca, bu 16 dersin bölümler halinde anlatıldığı KOSGEB Girişimcilik El Kitabı'na da e-akademi üzerinden ulaşabili- mektedirler. Editörlüğünü Prof. Dr. Zafer Erdoğan'ın yaptığı el kitabında KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir Uluortu'nun yanı sıra alanlarında uzman isimler ile akademisyenlerin makaleleri bulunmaktadır.

Sertifika Alacaklar

Dersi tamamlayanlar için elektronik ortamda bir sertifika da oluşturulmuştur. Kişije özel ve doğrulanması mümkün olan sertifika, girişimci adayları tarafından istenirse bastırılıp kullanılabilirler. Böylece eğitimler veya sertifika için girişimci adaylarından para talep edilmediği gibi bir durum ortadan kaldırılmıştır.

Kurumsal Eğitimler de Verilebilecek

KOSGEB bugüne kadar Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi kapsamında 1,5 milyon kişiye girişimci adayı yaptı. Girişimciler, www.kosgeb.gov.tr adresinde oluşturulan linke tıklayarak, e-Devlet üzerinden uzaktan eğitim portalına ulaşabilecektir. e-Akademi ayrıca KOSGEB'in kurumsal eğitimleri için de kullanılacaktır.

İhsan Özleyen



İhsan ÖZLEYEN
İSBŞ Genel Başkanım

12.07.2019 Tarih ve 30829 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği İktisadi Organize Sanayi Bölgelerinde mevcut toplama sisteminin Bakanlık'ya onaylı "Bağajçehiir İşleri ArmaBile) Atıkların Yönetimini Uygulama Planı" Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ne entegre edilmesini zorunlu kılmaktadır.

Bu Yönetmelik, Mahalli İdareler ve yönetmelikteki EK-1 listede taranlı (Bağajçehiir Belediyesi ve İktisadi O.S.B. dahil) diğer yerler için Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin kurulmasına, izlenmesine, sıfır atık belgesi düzenlenmesine ilişkin esasları kapsar.

Sıfır atık yönetim sistemi kapsamındaki faaliyetler ve bu faaliyetlere ilişkin olarak istenen bilgi ve belgeler için Sıfır Atık Bilgi Sistemi kullanılır.

Bu Yönetmelik kapsamında Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kuranlar, atıkların 2872 sayılı Kanun uyarınca çıkarılan mevzuat hükümlerine uygun olarak kaynağında ayrı biriktirilerek atık işleme tesislerine (Çevre İlin ve Lisanslı Firmalara) teslimatının sağlanması esastır.

İl Müdürlükleri, Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ne geçişlerini ve geçişte zorunluluğu olan yerlerin (Organize Sanayi Bölgelerinin) faaliyetlerini izlemelle, denetlemelle, aylıklik tepehri edilmele halinde idari yaptırım uygulamakla ve Bakanlık bilgi vermekle, Sıfır Atık Bilgi Sistemine kayıt ve beyanlarını yapmalarını sağlamakla ve beyanlarını takibini yapmakla, sıfır atık belgesi müracaatlarını değerlendirmekle, uygun bulur olmazsa sıfır atık bilgi sistemi üzerinden sıfır atık belgesi düzenlenmekle ve iptal etmekle görevli ve yetkilidir.

OSB'lerde Sıfır Atık

■ Sıfır atık yönetim sistemi kapsamındaki faaliyetler ve bu faaliyetlere ilişkin olarak istenen bilgi ve belgeler için Sıfır Atık Bilgi Sistemi kullanılır. ■

Mahalli İdareler, Sıfır Atık Yönetim Sistemine geçiş süreci de dahil olmak üzere, mevcut atık yönetim hizmetlerinin Sıfır Atık Yönetim Sistemine entegre edilmesine yönelik program ve politikalarını belirleyerek bu hususları stratejik planlarına ve bütçelerine yansıtacakla, yetkili düzeyinde Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin kurulması ve uygulanmasında yönetmelikteki EK-1 listede tarımlanan uygulamaya tabi olmasına uyarak mevcut atık yönetim hizmetlerini bu sisteme entegre etmekle, toplanan tüm atıklara ilişkin veriler ile bu atıkların teslim edildiği yerlere ilişkin bilgileri Özak ve Temmuz ayları olmak üzere yılda iki kez Sıfır Atık Bilgi Sistemi üzerinden bildirmekle yükümlüdür.

Yine yönetmelik hükümlerinde; İSna ve Yerleşmeler başlık altında listelenen OSB'de bu kapsamdadır "Atıkların toplanması, taşınması ve işlenmesine yönelik hizmet alınlarındaki ilgili idarelerin tam maliyet esaslı tariflerine yerilir."

"Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında biriktirilen atıklar, mahalli idarelerin sıfır atık belgesi bulunması ve atıklar ayrı toplanması halinde mahalli idare tarafından kurulan toplama sistemine; mahalli idarelerin sıfır atık belgesi bulunmaması halinde Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında biriktirilen atıklar Bakanlık varlığına il Müdürlüğünden gerekli izin ve/veya çevre lisansı alarak atık işleme tesislerine verilebilir" hükümlerine yer verilmiştir.

Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında; Cam, endüstriyel işletmeler ile kurumlardan kaynaklanan tehlikeli nitelikteki geri kazanılabilir kağıt,

cam, metal, plastik atıklar diğer atıklardan farklı biriktirme ekipmanında biriktirilir ve ayrı olarak toplanır. Kağıt, cam, metal ve plastik atıklar tek bir ekipman içerisinde biriktirilebileceği gibi malzeme cinslerine göre ayrı biriktirme de yapılabilir.

Atık pil, bittikel atık yağ, atık elektrikli ve elektronik eşya ile diğer geri kazanılabilir atıklar, atık ilaçlar ve büyük hacimli atıklar mahalli idarelerin toplama planına uygun olarak biriktirilecek şekilde idareye teslim edilir veya bu atıklar için oluşturulmuş toplama noktalarına, atık getirme merkezlerine veya atık işleme tesislerine teslim edilir.

Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurma yükümlülüğü bulunanlar izlemeleri halinde, yönetmelikteki EK-1 listedeki uygulama tabiri inde belirtilen tarihlerden önce Sıfır Atık Yönetim Sistemi kriterlerini sağlayarak uygulamaya geçebilirler.

Bağajçehiir Belediyesi "Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin uygulanması adına yönetmelikteki tarif edilen; "Çalışma ekipmanlarının belirlenmesi, mevcut durum tespiti ve ihtiyaç analizlerinin çıkarılması, eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleriyle farkındalık artırılması ve yine izleme, denetim ve iyileştirme faaliyetleri" ile sistemin sürdürülebilirliğini artırmak adına, 2009 yılından beri Atık Yönetim Planımız dahilinde kazandığımız tecrübelerle sisteme hızlı bir şekilde entegre olmayı hedeflemiş ve bu yönde çalışmaktadı.

Aktü talebide ekonomik kaygılarla sıfır atık sistemini kurmadan katılmayan sistem dışına çıkması kendileri açısından idari ve hukuki yaptırımlara sebep olacaktır.

Saygılarımla.

Son-B2 Füzesinin İlk Atış Testi
Başarıyla Gerçekleştirildi



Som-B2 Füzesinin İlk Atış Testi Başarıyla Gerçekleştirildi

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank:

"Türkiye'nin ilk seyir füzesi SOM'un beton sığınaklara karşı kullanılacak ardışık delici harp başlıklı versiyonu SOM-B2 füzesinin ilk atış testi başarıyla gerçekleştirildi"

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Türkiye'nin ilk seyir füzesi SOM'un beton sığınaklara karşı kullanılacak ardışık delici harp başlıklı versiyonu SOM-B2 füzesinin ilk atış testinin başarıyla gerçekleştirildiğini bildirdi.

Bakan Varank, TÜBİTAK SAGE tarafından geliştirilen füzeyle ilişkin paylaşımında bulundu.

Varank şunları kaydetti:

"Savunma Sanayii Başkanlığı öncülüğünde TÜBİTAK SAGE tarafından TSK için geliştirilen

Türkiye'nin ilk seyir füzesi SOM'un beton sığınaklara karşı kullanılacak ardışık delici

harp başlıklı versiyonu SOM-B2 füzesinin ilk atış testi başarıyla gerçekleştirildi."





Kemal ÖZMEN
İOSB Mali Danışmanı

Kooperatiflerin Özellikleri ve Ülke Ekonomisine Katkıları

“ Kooperatifler kamu sektörü ile özel sektör arasında dengeyi sağlayan ve bugün kalkınmış olan ülkelerin tamamında yaygın şekilde bulunan oluşumlardır. ”

Kooperatiflerin ülke ekonomisine katkıları, kooperatifleşme ilkeleri ve kooperatiflerin yararları kapsamında ifade edilmektedir. Şöyle ki, kooperatiflerin yararlarından biri olan, küçük birkimlerin en verimli şekilde değerlendirilmesi, ortakların ihtiyaçlarının en uygun şekilde ve maliyet fiyatına sağlanması, üretici ile tüketici arasındaki sürecin kısaltılması, ortakların teknik bilgi ve görgülerinin iş birliği ve itislaşma olanaklarının oluşturulması, ortakların gelir düzeyini yükseltmesi, çağdaş ve düzenli bir yaşam oluşturmaya, dolayısıyla toplumsal gelini dengelemeye, birlikte yaşama, demokratik yönetim biçimi, eşitlik duygusu ve düşüncesini geliştirecek sosyal bapçı sağlanması gibi buna benzer sayılabilecek bir çok yarar ülke ekonomisine ve ayrıca sosyal barışın sağlanmasına, birlikte yaşama kültürünün oluşmasına önemli sayılabilecek etkiler sağlamaktadır.

Bilindiği üzere son 50 yılda devlet ekonomik faaliyetlerin çoğundan çekilmesi, eğitim, güvenlik ve sağlık hizmetlerinin dışında hemen hemen diğer faaliyetleri özel sektöre bırakmıştır. Özel sektör ise, daha çok kişi ve firma bazında faaliyet gösterdiğinden elde edilen gelirler bir şekilde ya da biriktirme toplanmış, bunun sonucu da ülke genelinde gelir dağılımı bozulmuştur. İşte kooperatifler kamu sektörü ile özel sektör arasında dengeyi sağlayan ve bugün kalkınmış olan ülkelerin tamamında yaygın şekilde bulunan oluşumlardır.

Kooperatifler, hem ekonomik hem de sosyal oluşumlardır. Bu nedenle

bazı ekonomistler ve sosyologlar kooperatifleşme kamu ve özel sektörlerin yanında üçüncü bir sektör olarak kabul etmektedirler.

Ekonomik ve sosyal kuruluşlar, birçok yönleri ile birbirlerinden ayrılırlar. Ekonomik kuruluşlarda sermaye unsuru ön plandadır. Ticari amaçla kurulurlar ve faaliyet gösterirler. Bu kuruluşlarda kâr elde etmek temel amaçtır. Kuruluşu oluşturanlar, kuruluşun sahibi ya da ortağıdır.

Kuruluşa ödedikleri paralara sermaye taahhüdü, kuruluştan aldıkları paye ise kâr payı denir. Kuruluşa yönetim, sermayeye bağlı olarak etkinlik gösterir. Sermayenin yansınan fazlasını elinde bulunduran kişi ya da kişiler, kuruluşun yönetiminde etkin ve genelde yetkilidirler.

Sosyal kuruluşlara gelince; bu kuruluşlarda sermaye değil, kişi unsuru ön plandadır. Kuruluşun amacı, hizmettir. Kuruluşu oluşturan kişiler, kuruluşun üyeleridirler. Bu kişilerin kuruluşa ödedikleri paralara aida, kuruluştan aldıkları paralara ise ristum ya da faiz denilmektedir. Kooperatifin taşınmazlarının satış gelirinin dağıtılması ya da gelir fazlasının ortaklara dağıtılması söz konusu olduğu takdirde dağıtılan miktar kâr payı olarak adlandırılmaktadır.

Kooperatifler hem ekonomik hem de sosyal kuruluşlardır. Öncelikle ekonomik kuruluşlardır. Çünkü kooperatifle oluşturanlar kooperatifle yaratılan ekonomik değerden pay almaktadırlar. Bunun yanında

sosyal kuruluşlardır. Çünkü gelirin eşit olarak dağılmasına ve demokrasiye katkıda bulunmaktadırlar. Kooperatiflerin hem ekonomik hem de sosyal kuruluş olması nedeniyle kooperatifle oluşturan kişilere kooperatifin ortağı dendiği gibi üyesi de denilmektedir. Bu kişilerin kooperatifle yaptıkları ödemelere, sermaye taahhüdü ya da ortaklık taahhüdü dendiği gibi aidda da denilmektedir.

Kooperatiflerde bazı durumlarda kişi unsuru daha çok öne çıkmaktadır. Şöyle ki, kooperatiflerde ortaklık payına bakılmaksızın her ortağın bir oyu olması ve kooperatifin yapmış olduğu işin maliyet bedeline ortaklarına verilmiş olması, kişi unsurunun ön planda olduğunu belirten hususlardır.

Diğer taraftan kooperatiflerin hizmet vermesi sosyal adaleti ve demokrasinin gerçekleştirme yönünden önem arz etmektedir. Bu nedenle gelişmekte olan ülkeler, kooperatifler büyük oranda yararlanmaktadır. Zira kooperatifler gelirin dağılmasını düzenleyen bir araç oldukları gibi, serbest rekabet ortamında da var olan kuruluşlardır.

Kooperatifler hiç bir zaman yardım veya hayır kurumları değildir.

Kooperatifleşme hareketi, yeryüzünün en büyük sosyo-ekonomik hareketidir.

Kooperatifleşme hareketinin diğer bir özelliği de; dünyada 5 kıtaya yayılmış evrensel bir hareket olmasıdır. Gelişmemiş, gelişmekte olan ve gelişmiş bütün ülkelerde kooperatifler bulunmaktadır.

OSB'lerin OSBÜK'teki Temsiliyeti Arttı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nde değişiklik yaptı. Pek çok konuda değişikliklerin yapıldığı düzenlemeye göre, OSB yönetim kurulları ile OSBÜK yönetim kurullarındaki üye sayısı 11'den 15'e çıkarıldı.

Azlı Üyelerden Seçilecek

OSB yönetim ve denetim kurulu üyeleri, müteşebbis heyet üyeleri arasında seçilecek.

Altı Aydan Bir Yıla Çıktı

Müteşebbis heyet asil üyeliğinde yer alan ancak yönetim ve denetim kurulu asil ve yedek üyeliklerinde görev almak istemeyenler ile geçerli bir mazereti olmadan üst üste yapılan üç toplantıya veya mazereti olsa dahi bir yıl içinde yapılan toplantıların en az yarısından bir fazlasına katılmayanlar üyelikten çekilmiş sayılacak. Daha önceleri düzenlemede bu süre altı ay olarak yer alıyordu.

Aday Olabilecekler

Getirilen yeni bir madde ile genel kurul toplantısında bulunmayanlar, seçimden önce yapacakları yazılı başvuru ile yönetim kurulu/denetim kurulu üyeliğine aday olabilecek.

Ayda İki Toplantı

Yönetim kurulu, salt çoğunluk ile toplanacak ve karar alacak. Oyların eşitliği halinde başkanın oyuna itibar edilecek. Toplantılar en az ayda bir değil, iki defa yapılacak. Yönetim kurulunca karar alınması halinde, olağan ve olağanüstü müteşebbis heyet/genel kurul toplantı gündemlerine, yeni düzenleme ile yönetim kurulu temsilcilerinin yanı sıra denetim kurulu ile OSBÜK temsilcilerinin de yerlenmesine dair madde

konulabilecek. Müteşebbis heyet/genel kurul toplantısına katılanların salt çoğunluğunun kabul etmesi halinde yönetim kurulu seçimi yapılacak. Seçilen üyeler, kalan süreyi tamamlayacak.

Ruhsata Aykırılık

Yapı ruhsatı, yapı kullanma izin belgesi ve iş yeri açma ve çalışma ruhsatına ilişkin düzenlemeye göre, iş yeri açma ve çalışma ruhsatı olmaksızın üretimde bulunulması veya ruhsata aykırı faaliyetin tespit edilmesinde 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükümünde Karamamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun ve bu Kanun kapsamında çıkarılan ilgili mevzuatta belirtilen hususlara göre işlem tesis edilecek.

Güneş Enerjisi Üretebilecekler

OSB'lerde kurulamayacak tesisler başlığı altında bazı değişiklikler yapıldı. Buna göre, katılımcının tesisinin çatı ve cephesine kurulanlar hariç olmak üzere, sanayi parselleri ile hizmet destek alanında güneş ve rüzgârdan elektrik enerjisi üreten tesisler kurulamayacak.

Sanayi Parseli Oldu

Tapu verme ile ilgili maddelerde yer alan "arsa" ibaresi, "sanayi parseli" olarak değiştirildi. Yine tapu uygunluk görüşü verilmesiyle ilgili OSB tarafından tapu haronun yüzde 1'ini aşmamak üzere hizmet bedeli alınabilecek.

Gecikme Zammı

Arsa tahsis ve satış bedeli, katılımcı veya kiracıardan tahsil edilecek alt yapı katılım payları, elektrik, su,

atık su, doğal gaz ve benzeri satış ve hizmet bedeli ödemelerinin vadesinde yapılmadığı takdirde, gecikme süresi için ödenmeyen tutara; 6183 sayılı Kanunun 51'inci maddesinde belirtilen oranda gün esasına dayalı olarak gecikme zammı uygulanacak.

Varis Eklendi

Bağcılarında devir başlıklı düzenlemede yapılan değişiklikle, "varisler" de devirden yararlanabilecek. Arsa tahsis veya satış yapılar; firmanın tasfiyesi veya veraset halinde, firmanın ortaklarına veya varislere tahsis hakkını devri mümkün olacak.

Sadece Tapu Belgesi

Katılımcının tesisini kiralama şartlarında değişiklik yapıldı. Buna göre, kiralama halinde kiralayandan "yeni tarihli tapu tescil belgesi" yerine "tapu belgesi" istenecek. Alt kiralama yapılması halinde, finansal kiracıdan tapu belgesi istenmeyecek. Böylece, eski düzenlemedeki "finansal kiracı tesisini başkasına kiraya veremez" hükmü kaldırılmış oldu.

11 Üyeden 15 Üyeye

Yönetim kurulu üye sayısı, yeni düzenleme ile artırıldı. Buna göre yönetim kurulu, genel kurulun OSBÜK üyeleri arasında seçeceği on beş asil ve on beş yedek üyeden oluşacak. Yönetmeliğe eklenen geçici maddeyle de OSBÜK yönetim kurulunun üye sayısı, sırayla yedek üyelere tamamlanacak.



Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Başlıyor

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank: Cari açığımız kalıcı olarak düşecek, ithal ara malı oranı azalacak, küresel rekabette elimiz güçlenecek

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın uzun süredir üzerinde çalıştığı "uçtan uca yerleşim" olarak da bilinen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı, Resmi Gazete'de yayımlandı. Program ile 30 milyar dolarlık ithalatın önüne geçmek amaçlanıyor. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, programın cari açık kalıcı olarak azaltmak ve teknoloji öncülüğünde büyümek amacıyla hazırlanıldığını belirterek, "Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlerin ticarileşmesini ve yerli katma değerini artırmamızı esas alan sonuç odaklı bir program olacak. Sanayide ithal ara malı oranının azaltılması cari açığımız kalıcı olarak düşecek. Küresel rekabette elimiz güçlenecek" dedi.

Pilot Sektör Makine

11. Kalkınma Planı'nda yer alan

önemli başlıklardan olan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı, Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararnamesiyle hayata geçti. Programın ana amacı, yüksek katma değerli, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerinin yerli imkan ve kabiliyetlerle üretilmesi olarak belirlendi. Bakanlık, makine, bilginayar, elektronik, optik, elektrikli taşıt, ozonaltık, kimya ve ulaşım anahtar sektörlerinden ürün

listeleri ilan edecek. Bu listelere ilişkin yatırımcı çağrılarını çıkacak. İlk uygulama, pilot sektör olarak seçilen makine ile başlayacak.

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nın "Mali Teknoloji, Güçlü Sanayi" vizyonuyla hazırlanmış ve ülke ekonomisi için önemli bir kilometre taşı olacağını belirten Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank, sözlerine şöyle devam etti:

Sonuç Odaklı Bir Program

Sayın Cumhurbaşkanı'mız 11. Kalkınma Planıyla ülkemizin sanayi alanında stratejik vizyonunu ortaya koydu. Bu vizyon doğrultusunda sanayi alanında ihracatımızda orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin payını yüzde 39'dan yüzde 50'ye çıkarmayı hedefliyoruz. Düşük teknoloji ürünlerde cari fazla verirken yüksek teknoloji ürünlerde cari açık veren bir ülke-



ytic. Bu durumda kalıcı olarak değişim sağlayı hedefliyoruz. Sanayinin Ar-Ge yetkinliği ne yetkinliğliğli, yüksek teknolojiyi üretirler üretirler kabiliyetinde. Bu program, cari açığı kalıcı şekilde azaltma ve teknolojiyi önümüzdeki büyüme hedefleri doğrultusunda, Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlerin ticarileşmesini, yeni katma değerlin artırmasını esas alan sonuç odaklı bir program olacak.

400'e Yakın Ürün Grubu Belirlendi

Programın hazırlık aşamasında operasyon verileri toplanarak, ihtiyaçlar ve analiz edildi. Yaklaşık 400 ürün grubu tespit edildi. Ardından da uçtan uca yerleşime dâhil edileceklerimiz bu model hazırlandı. Bu program ile cari açığı kalıcı olarak düşürmek, Sanayinin maliyetleri azaltı maliyetleri azaltılarak, daha güçlü bir ihracat sepetine de sahip olacağız. Hiç şüphesiz bu durum küresel rekabette ülkemizi daha üst basamaklara çıkaracak. Program yürütülürken, beklenmeyen tüm sorunları aya hızlıca çözümlenecek. Programın hazırlık aşamasında diğer Bakanlıklarımız, kurumlarımız ve özel sektörle birlikte çalıştık. Paydaşlarımızla birlikte ihracat ve finansman desteklerini de hızla gerçekleştiriyoruz program, yeni hükümet sisteminin etkin ve hızlı uygulanmasını da öngörüyor olacak.

Ana Kriter: Katma Değer

Edinilebilirliğine göre, teknoloji odaklı Sanayi Hamleesi Programı hazırlanırken geleceğin teknoloji ürünleri dikkate alındı. Programda Ar-Ge, yatırım ve ürün ihracatları



teknolojilerden yönlendirilecek. TÜBİTAK, KOSGEB, Sanayi ve Ar-Ge destekleri ile Yatırım Tevakkül uçtan uca tanımlanacak, faaliyet bütçesine yatırım üzere kurgulanacak. Üçüncü etap aşamasında pazara girene kadar desteklenecek; Ar-Ge'den yatırım, üretimden pazarlamaya kadar takip edildiği bir süreç izlenecek. Program kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB'in de katılımıyla ana kriter "katma değer" olan bir değerlendirme süreci yürütülecek. Programla birlikte 30 milyar dolarlık ihracat önüne geçilmesi hedefleniyor.

Kalıtıma Ajansların Devrede

Programla göre desteklenen projelere sadece yatırımlar değil, desteklenen ürünün alıcıları da dâhil edilecek. Üretici ve alıcı birlikte desteklenecek. Kamusal alıcı oluşturma projelerinde alıcı garantisi mekanizması da çalışacak. Kalıtıma Ajansları, programın yatırımlarını tanımlamada ve üreticilerle sağlayıcılarında aktif rol oynayacak. Yatırım yapılacaklarında, katma değer oluşturacak şekilde Ar-Ge çalışmaları ilerlenecek.

Tevakkül Sınırına Dâhil Olunacak

Program çerçevesinde desteklenen yatırımlar stratejik yatırım

teknolojik olacak. 50 milyon TL'nin üzerindeki yatırımlar ise proje bazlı tevkülardan yararlanabilecek. Rakamlık destek kararı verilen 10m projeleri tabiiye bağlanacak, 10m Ar-Ge ve yatırım öngörülürne paketlenileyecek. Yatırımların gerçekleştirilmesini 10m sonucunla hızla uygulanarak sağlanacak.

Ürün İhtisali Nasıl Belirlendi?

Ürün ihtisali oluşturulurken, geleceğin teknoloji ürünleri dikkate alındı, ana mali ihtiyaçların karşılanması hedeflendi. Büyük veri analitik araçları kullanılarak analizler gerçekleştirildi. Ürün listesi belirlenirken, bazı değişiklikler de baskıldı. İşte o pazarlamalar:

- Teknoloji odaklı
- Öncü ihaleli ihaleli
- Türkiye ihracata, ihracatı ve dış ticaret için
- Öncüde ilk 3 ihracatçı ülkenin pazar payları
- Ürünün karlılığına odaklı
- Pazar yoğunluğuna
- Katma değer potansiyeli
- İhracata rekabetçilik
- Türkiye'de bu alandaki girişim sayısı ve üretim miktarı
- En fazla ihracatçı payları ilk 3 menşei ve ihracatçı ülkesi
- Ürün benzerlik oranları
- Ürünün serbest ve serbest başları



İmalat Sanayi Dijitalleşiyor

Bakan Varank Açıkladı: 258 KOBİ'ye 71.5 Milyon TL Dijitalleşme Desteği Vereceğiz.

Bunun 50 Milyon TL'si geri ödemesiz dijitalleşmenin getireceği rekabet avantajı kaldıraç etkisi oluşturacak.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, KOSGEB'in "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" temalı çağrısının sonuçlarını açıkladı. Çağrı için başvurulan işletmelerin iki aşamalı bir değerlendirme sürecinden geçtiğini ifade eden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank, akıllı dijital teknolojileri geliştiren veya akıllı dijital teknolojileri imalat süreçlerinde kullanan 258 KOBİ'ye 71.5 milyon TL dijitalleşme desteği sağlayacaklarını söyledi. Bakan Varank, bu tutarın 50.5 milyon TL'sinin geri ödemesiz olarak verileceğinin altını çizerek, "Dijitalleşmenin getireceği rekabet avantajı, uyum kabiliyeti, esneklik ve verimlilik kazançları, üretimde yapısal dönüşüm hedefimize ulaşmada önemli bir kaldıraç etkisi oluşturacak," dedi.

Özgün Yerli Teknolojiler

Mart ayında çıkan KOBİGEL – KOBİ Gelişim Desteği Programı'nın "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" başlıklı çağrısı, hem yerli teknoloji geliştiricisi KOBİ'leri hem de üretimini dijitalleştirmek isteyen KOBİ'leri kapsıyordu. Programın amacı, özgün yerli teknolojilerin ağırlıkta olduğu bir dijitalleşme için, teknoloji geliştiren KOBİ envanterini genişletmek ve KOBİ'lerin dijitalleştiği ilmi iş süreçlerini artırmak olarak belirlenmişti.

Robot Teknolojileri, Yapay Zeka

Bu çerçevede; büyük verinin kullanımı, nesnelerin interneti, akıllı sensör teknolojileri, otonom robot teknolojileri, yapay zeka ve siber güvenlik alanları çağın kapısına alındı. Ayrıca, açık kaynak kodlu yazılımları içeren proje başvurularına da öncelik verildi.



İhracat Ana Planına Yeni Rota

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan "İhracat Ana Planı"nı açıkladı. Dünyada yükselen küresel ticaret hacmini, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının teknoloji odaklı seçtiği sektör ile ürünler de dikkate alarak beş hedef sektörlerini belirten Pekcan, "Makine, otomotiv, elektrik, kimya ve gıda endüstrisi hedef sektörlerimiz arasındadır. Hedef ülkelerin ithalatından aldığımız pay binde 5'tir. Bunu iki katına çıkararak yüzde 1'e çıkarmayı hedefliyoruz" dedi.

Yüksek Teknolojili Yatırımcı Daveti

İhracat Ana Planı'nın açıklandığı toplantıda konuşan Bakan Pekcan, 2023 yılı için 226,6 milyar dolar olan ihracat hedefine emin adımlarla ilerlediklerini dile getirecek. "Bunun başlangıcı olarak Türkiye'ye yatırımcı davet ediyoruz. İnovasyon ve verimlilik temelli dijitalleşmeyi sağlamış ve yeni çağı yakalayan bir Türkiye diyoruz. Dünya ticaretinde yeni bir küresel ekonomik yaşam kuzulurken, Türkiye'nin önemli bir faktörü olacak ihracatçı bir Türkiye için stratejilerimizi ortaya koyuyoruz. Yüksek teknolojili yatırımcıları Türkiye'ye davet ediyoruz" diye konuştu.

Dijitalleşme ve İnovasyon

İhracat Ana Planı'nda yeni bir rota çizdiklerini anlatan Bakan Pekcan, "Bu rota ihracatını verimlilik, inovasyon ve dijitalleşme ile arttıran bir Türkiye'dir. Bu rota hedef ürünlerin, hedef ülkelerin ve hedef alıcıların bulunduğu bir nokta olacak. Türkiye'yi yüksek geliri ülkeler seviyesine yükseltmek istiyoruz" ifadelerini kullandı.

Yüzde 5'lere Çıkarmak İstiyoruz

Bakan Pekcan, ihracat serbest bölgeleri ile hedeflerinin Türkiye ihracatındaki payı yüzde 3,5 olan yüksek teknolojili ürün ihracatını yüzde 5'lere çıkarmak istediklerini belirterek, "Serbest bölgelerdeki yüzde 9 olan ürün ihracatımızın payını yüzde 14'e çekmek istiyoruz. İhracat Ana Planı'yla ihracatçılarımız için çok önemli bir yenilik daha yapıyoruz. Akıllı İhracat Platformu'nu kuruyoruz. E-ihracat stratejimizle KOBİ'lerimiz başta olmak üzere, ihracatçılarımızı dünyaya açıyoruz" şeklinde konuştu.



Prof. Dr. Ali Rıza BÜYÜKOĞLU
Fenerbahçe Üst Yönetim Kurulu Başkanı

Son yılları en önemli bilimsel gelişmesi ve iç dünyası açısından büyük bir inovasyon alanı olan "Büyük veri" kavramını daha önceki akademiik çalışmalarımızda detaylandırarak yazmıştık. Veri toplaması, veri madenciliği, veri üretimi, analizi ve paylaşımı yeni bir işletme pratiği olarak karşımıza çıkmışken tüm bu süreçler, sayısal anlamda kalabilmek ve yoğunluğuyla büyük büyük veriyi oluşturmuştur. Bilgilerin veya verilerin güvenirliliği, doğruluğu, analizi, depolanması ve genel anlamda güvenliği sözünde "büyük veri" kavramı ve sistemine güvenli bir liman olarak bakmamıza neden oluyor.

İşletmelerde üretim süreçleri ve kararlarının sağlıklı biçimde verilmesinde kullanılan big data aynı zamanda pazarlama, satış, üretim, nakit, genel oluşturma, renklerin seçimi, alışkan bulma gibi bunuzama işletim ve özellikle dijital pazarlama çalışmalarında hedef kitle tüketiciyi etkileyecek verilerin sağlanmasında önemli rol oynuyor.

Müşteri memnuniyeti ve kişiselleştirilmiş inovatif ürüne odaklanan firmalar için büyük veri uygulamaları ve büyük veriden yararlanma hususu son derece önem arz etmektedir. Büyük veri vasıtasıyla kişiselleştirilmiş veya binyeyle tüketiminin ama özellikle kişiselleştirilmiş müşteriye özel ürün veya hizmet alan tüketici gruplarının kalbini kazanmak kolaylaşır. Büyük veri şirketlere geçmiş tüketici davranışlarını deneyimleme, ölçümleme, mukayese etme, test edilebilir olma, analize edilebilir olma, güncelleme, yakalayabilme, yaratıcı düşünülme,

günlük alışkanlıklar ve trendleri takip edebilme imkanı sunarak, maksimum faydayı elde etmek için ihtiyaç olan veri desteğini sağlar.

Veri madenciliği, veri tedariği ve doğru veri analizi ile şirketler yeni ürün ve satış performansına dayalı hikayeleri yazabili. Yeni yol haritaları çizmeyi edebilirler. Yeni kurgu ve senaryolar üzerine odaklanabilirler. Kamusal alanda veya özel sektörde kurumlar veya şirketler analize edilmiş verilerde güvenmiş rafine bilgiyi kullanarak yeni inovatif ürün, hizmet ya da marka geliştirmekte, işletmeyi büyütmemekte, maliyetleri düşürmemekte, kaliteyi geliştirmekte ve operasyonel süreçleri iyileştirmekte.

Big data vasıtasıyla internetten ve diğer dijital mecralardan yapılan tüm paylaşımlar analize yapılarak faydalı veri haline getirilebilir. Bu itibarla, günümüzde kozmada yer alan bilginin miktarı, toplama hızı ve hassaslığı her geçen zamanda katlanarak artmaktadır. Akıllı telefonlar, evdeki bilgisayarlar, toplumsal medya paylaşımları, bloglar, videolar, fotoğraflar, üreticilerin dosyaları, dijital ya da akıllı makinelerin ürettiği veriler, ticari işlemler, kredi kartları, sensör, ve yeni teknoloji ürünü akıllı ve öğrenen makineler üzerinden sunularak yoğunlukta bilgi toplanmaktadır. Büyük bir hızla ile, global seviyede üretilen ve depolanan bilgi miktarı hayal edilemeyecek kadar her gün artmaktadır. Söz konusu bilgi miktarından faydalanmak için bilginin işlenmesi kaçınılmaz olarak edilmeye gerektir. Büyük Veri bilgi kalabalığından, yoğunluğundan ya da miktarından veya sosyal an-

lamda elde ettiği büyüklüğünden çok analize edilmiş veri ile ne yapılacağı ile ilgilidir.

Bu nedenle büyük veri ile:

- Maliyetlerin düşürülmesi, kalitenin iyileştirilmesi, müşteri memnuniyeti, satış performansı, iyi zaman yönetimi ve karları artırmak mümkün.

- Yeni inovatif fikir veya önerilerin veya yeni ürünlerin geliştirilmesi, yenilikçi ürün veya hizmete dönüşmesi sağlanmaktadır.

- Şirketlerde akıllı ve rasyonel karar alma süreçleri doğru veri toplaması ve doğru veri analizi ile yapılabilmektedir.

- Çerçöz zamanlı hata ve sorunlar daha erklen ve hızlı çözümlenebilir.

- Yönetimsel kararlar daha sağlıklı verilebilir ve riskler daha iyi yönetilebilir.

Son yıllarda her türlü veri akışının sosyal medya üzerinde hızla yoğunlaşması gözlemlenmektedir. Daha hızlı veriye ve büyük jebabalere erişime, yeni toplama, parçalama işleme, MPF gerçekleştirilmesi, depolanması ve analizi açısından Hadoop gibi büyük bilgi platformları ön plana çıkarken, US Government data, gov, the CIA World Factbook, European Union Open Data Portal gibi kişiselleştirilmiş veri-ulaşım kaynakları da Büyük Veri açısından ön plana çıkmaktadır. Wikisek bağlantılı internet tabanlı dijital sistemler, süper bilgisayarlar, bulut bilişim (cloud computing), veri (data) merkezleri ve diğer veri yapıları, veri analizi ve veri paylaşımına sistemleri "Büyük Veri" mucuzasının kapısını açan ve global olarak uygulanma kapasitesinin tavanı açısından önem arz etmektedir.

Endüstri 4.0 İnanılmaz İnsan Sever ve Ekonomi Vadediyor

Dijitalleşme, Endüstri 4.0 ve sanayinin dijital dönüşümü konuları son zamanlarda ülkemizi meşgul eden başlıklar oluşturuyor. Peki, Endüstri 4.0 ifadesi nereden çıktı? Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 insanları etkisiz bırakacak mı? Sanayide dijital dönüşüm nasıl sağlanır? Türkiye'nin bu başlıklardaki yol haritası nedir? Bu soruları Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Ali Rıza Ersoy'a yönelttik. Bakış açınızı değiştirecek bu röportajı keyifle okuyacağınızı umuyoruz.

■ Sayın Ersoy, Sanayicilerimiz hızla dijitalleşmeye yönelik adımları ve Endüstri 4.0'ı tartışıyor. Sanayici bundan nasıl istifade eder, devlet ne gibi destekler sunar, bu desteklere ulaşmanın yolları nelerdir gibi birçok soru var. Öncelikle bu soruların yanıtlarını bulmak ve konuşmak adına Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Derneğini tanıyalım, kuruluş aşamasından bahsedelim.

Siz nasıl bir farkındalık yakaladınız ve derneğin kurulmasını



Ali Rıza ERSOY

Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

sağladınız?

Ali Rıza ERSOY: 32 yıldır Siemens'de çalışıyordum. İlk ve son şirketimdi. Siemens dediğimizde sadece beyaz eşya aklınıza gelmesin. Teknoloji şirketinden bahsediyorum. Hızlı tren, metro, akıllı binalar, fabrika otomasyonu, tıbbi elektronik cihazlar yapan şirketten bahsediyorum. Son 5-6 yıldır, Dijital Factory departmanından da sorumluydum. Bu benim için büyük bir şanstı. Endüstri 4.0'ın konuşulmaya başlandığı dönemde Almanya'dan sonra ilk aklı gelen şirket Siemens'ti. Konunun çok içinde olma lüksüm oldu. Çünkü meslektaşlarımızla zaten bu konuyu sürekli konuşuyorduk. Tarihçeyi hatırlamak gerekirse; 2011 yılında Almanya'da Hannover Messe'de dünyanın en büyük sanayi fuarında Endüstri 4.0 konuşulmaya başlandı. 2012 yılında Alman federal hükümeti 40-50 kişilik bir takım kurdu. Bu takımdaki on kişi Siemens'tendi. Kısaca Almanya'da ilk takım kurulduğundan itibaren

biz bilgi almaya başlamıştık. Akademisyenler, sanayiciler ve kamudan oluşan grup bir yıl boyunca çalıştılar ve 2013 yılında Almanya hükümeti dünyanın Endüstri 4.0 yol haritasını ve kendi sanayisinin 20 yılda nasıl dijitalleşeceğini yol haritasını açıkladı. Adını da Endüstri 4.0 koydu. İlk defa orada Endüstri 4.0 kavramı ortaya çıktı.

"Ey ülkem 1. sanayi devrimini birkaç yüz yıl, ikinci sanayi devrimini 100 küsur yıl, 3. sanayi devrimini yaklaşık 50 yıl ıskaladık. Hadi galin 4. Sanayi devrimini ıskalamayalım" dedik ve Almanya kendi yol haritasını açıkladuktan sadece on ay sonra ülkemizde ilk büyük basın toplantısını düzenledik. 2015'in sonunda www.endustri40.com sitesini oluşturduk. Platformunu biz yapmıyoruz çünkü ülkenin mali olsun istiyoruz. Fikir ve maliyeti bizden olmak koşuluyla Türkiye'nin Endüstri 4.0 ile ilgili ilk internet sitesi açılıyor. Almanya kendi yol haritasını açıkladıktan sadece 1,5 sene sonra yapıyoruz. O dönemde Ar-Ge'de çalışan arkadaşlarımızla



almaz mısın?

Bu sonuçtan yola çıkarak insanı yok edeceksin marifetine ulaşıyorlar. "İnsan" dediğimizde tamamını düşünmeyelim, "kas gücünden" bahsediyorsunuz. Her gelen seneyi devrimi kas gücünü azaltmaya yöneltti. Ancak 4.0 tamamen yok etmeye geliyor. İlk bakışta çok acemese ve kötü bir şeymiş gibi görünüyor. Ama tam tersi.

Çünkü Endüstri 4.0 insanı değil insan sever ve ekonomiyi vadediyor. İnsanı yok etmeye isteyen sistem nasıl olurda insan sever olur? Diyebilirsiniz. Fakat bugün yapıları vahşi kapitalizm. Mavi yakalı kardaşlarımızı düşünelim. Bir insan hayatı boyunca her gün 1500 kez aynı videoyu akar mı?

İnsan olarak dünyaya bunun için mi geldik? Bunun adı vahşi kapitalizm. Endüstri 4.0 diyor ki vahşi kapitalizmi ortadan kaldırmaya geldi. "Artık alın teriyle değil beyin teriyle işleniyoruz, insanın en kıymetli varlığı olan beyinine müracaat edeceğiz" diyor. O robotu kullanacak beynimiz var ve bu saatten sonra onu kullanmalıyız.

Artık eğitime, bilgiye, strateji ortaya koyma kabiliyetine, problem çözüme yeteneğine, hayal gücüne ihtiyacımız var. İnsanı insan yapan sisteme ihtiyacımız var.

İnsanı insan yapan şey sadece kas gücü değildir. Ayrıca Endüstri 4.0 için gezegen sever diyoruz. Peki, neden gezegen sever? Çünkü çok daha az elektrik enerjiyi harcayarak çok daha fazla üretim yapabiliyorsunuz ve ispatlanabiliyor. Çok ekonomik. Teknolojiler artık çok hızlı ucuzluyor. Bunlar erişilemez şeyler değil. Öyle bir yapıyla karşı karşıyayız ki insan sever ve ekonomik. Hayır demek için bir gerekçe var mı? Mucizevi bir reçeteden bahsediyorsunuz.

■ Ülkeler, kazançlı çıkmak, dünya ile rekabet edebilmek için uygulamak zorundalar. Ama toplumun başka bir tarafı da diyor ki; insanı atıl vaziyette tutacaksınız benim yerine bir robotu getireceksiniz. Peki, ben ne yapacağım? Yazılımla, teknolojiyle, robot sistemleriyle eğitilmeyen insanların yerini robotlar aldığında onlar hayatlarını nasıl sürdürecekler? İnsanların bu tepkilerine karşı neler söylemek istersiniz? Biz genç nüfusa sahip bir ülke olarak buna nasıl hazırlanmalıyız?

ERSOY: Almanya kendisine 20 yıl öngördüyse bizim 30 yıl öngörmemiz makul gibi görünüyor. Genel kanaat bilgi azlığından kaynaklanan sebeplerle oluyor. Robotlar burada bir sembol. Endüstri 4.0, 9 ayrı teknolojiyle anlatıyoruz. Ko-

botlar bunun sadece bir tanesi.

■ Nedir 9 ayrı teknoloji ?

ERSOY: Doğu ile savaşta seneyinin dijitalleşmesi yani Endüstri 4.0'in rapetelenmesi altında çok kolaylaşmış. Yapılması gereken tek şey insanı sistemden çekmekmiş. Neye? Çünkü insanı ait kas gücünü sistemden çektiğin takdirde iki mucize birden gerçekleşiyor. Birincisi, sistem geçmiştense kadar hatasız çalışıyor.

Hata yapan insan. İkincisi, buna eş zamanlı mucize de diyebiliriz. Sistem geçmişte olmadığı kadar ucuzluyor. Doğunun en güçlü silahı elinden alıyoruz. Peki, ben kas gücünün yerine ne koyacağım dediğinizde 9 ayrı teknoloji den bahsediyorsunuz. Bunlardan bir tanesi, Kobotlar yani insandan öğrenen insana öğrenen robotlardan bahsediyorsunuz. Mesnelerin interneti, bulut teknolojileri, artırılmış gerçeklik gibi teknolojileri kullanarak karar mekanizmalarını yazımlarla, fizik ve riskli rutin işleri de robotlara devrettiklerimiz anda çok hızlı, verimli ve çok daha ucuz işletmeler kurma şansında ortaya çıkıyor. Bunlar böyle olduğunda, ilk başta insanların işsiz kalacağı öngörüyoruz.

Ama Almanya 2020 yılından itibaren istihdamı %6 arttırmayı öngörüyor. Peki, nasıl olacak? Gençleri gerçekten iyi yetiştirebilsek istihdam doğal olarak artacak. Bilirsiniz, 1993 yıllarında kişisel bilgisayarlar iş hayatına girmeğe başladı. Sonradan evlere girdi.

O dönemde tüm dünya insanları olarak en az 10 sene, "bilgisayarlar geliyor, hepimiz işsiz kalacağız" diye korkmuştuk. Ne oldu? Bilgisayarlar kullanılacak ve tamir edecek insanlara ihtiyaç duyuldu. Donanım ve yazılım başlığı altında kaç bin yeni meslek oluştu. Sadece 20 sene önce bunların hiç biri yoktu.

2020 yılına geldiğimizde adam bile bilmediğimiz 16 meslek daha var olacak diyorlar. Düşünün çu anda sosyal medya zamanlığı diye bir meslek ortaya çıktı. Bugün ise me-

zunları sosyal medya uzmanıymış diye geziniyorlar. Geçmişte 5-6 yılda gerçekleşen şeyler, 2-3 yılda gerçekleşecek. Mesela robot psikoloğuna acil ihtiyacımız olacak.

■ O halde önemli bir soruya daha yanıt aramak gerekcek; robotların duygusu olacak mı ki, bir psikoloğa ihtiyacımız olsun?

ERSOY: Olmaması mümkün değil. Senin güldüğünü anlayacak. Ses tonunu duyarak, duygu haline ortak olacak ve davranışını değiştirecek. Bundan kimseye zarar gelmez. Teknoloji olarak çok basit bir şey. O zamana kadar şu anda kullanmadığımız yeni kelimeler gelecek. Kişisel bilgisayarlar bizleri öldürmedi, hatta ortada olmayan yüzlerce mesleği ortaya çıkardı.

Dünyada büyük eğilimler var. İnsanı ilgilendiren iki tane büyük eğilim var. Bunlardan birincisi ölmüyoruz. Bundan 50 sene önce 70'li yaşlar insan yaşamının sonuydu. Şimdi 90 yaş'ı konuşuyoruz.

Örneğin, önümüzdeki yıllarda böbreğin artzalandığında böbreğini çıkarıp üç boyutlu yazıda senin için üretilmiş bir böbrek hazırlayabilecek ve nakil edebileceğiz. Bu da insanoğluna 5 sene daha kazandırır. 2050 yılı için dünya nüfusunun 9 milyar olacağı hesaplanıyor. İkinci büyük eğilim ise şu, çok hızlı üriyoruz.

Bir yandan ölmeyen, bir yandan ise çoğalan insanoğlunun, sanayi ürünleri ihtiyacı nereden ve nasıl karşılanacak? Diğer bir büyük eğilim ise Afrika, Hindistan gibi ülkelerde "orta sınıf" oluşmaya başladı. Bunlar ayakkabı kullanmıyor, dişlerini fırçalamıyorlardı. Şimdi yapmaya başladılar. Nerede üretilcek bunlar? Kim işsiz kalcak? Beyaz

yakalının tuzu kuru. Mavi yakayı vurması beklenir. Mavi yaka derken hangisi, bunu da sınıflandırmak gerekiyor.

Bir üretilen maddi durumu iyi olmayan bir aileden gelse bile dokümanetik telefon kullanmayı biliyor. Yani dijital yatırıncı oluyor ve çok hızlı adapte olabilir. 60-70 yaş ortalaması olanlar zaten köylerine çekiliyorlar. Geriye orta sınıf kaldı. 40-50 yaş arası grupta risk var.

Bu yaş grubu arasında -öğrenmek isterdim, dijital ilgiyi çekiyor- diyenler de var, -bu yaştan sonra işimiz olmaz, bunlarla mı uğraşacağız- diyenler de var. Öğrenmek isteyenlerden korkma. Onları yeni dünyaya uygun bir şekilde eğitmek devletin görevidir. Eğer bizler, işimizi tam olarak yapamazsak zaten yok olalım, dünyada yüküz demektir. "Ben bu işlerle ilgilenmiyorum" diyenler lütfen işsiz kalın. Niye? İşsiz kalmaları güzel bir şey. Yapılabilecek en güzel şeyi yapacaktır ve benim yaptığım gibi köyüne geri dönecektir.

"Tersine Göç"

Tersine göçe çok ihtiyaç var. 3 aydır köyde yaşıyorum ve çok güzel. Kırsalın en büyük ihtiyacı insan kaynağı. İnsanlar üretken oldukları yaş diliminde tarlalara ve meralara geri dönsünler. 4.0 korkmamız gereken değil sevinmemiz gereken bir dönüşüm.

Türkiye haritasını gözünüzün önüne getirin. Komşularımıza bakarsak; Rusya, Azerbaycan, Ermenistan, Suriye, Irak, Güney Kıbrıs, Macaristan gibi ülkelerin hiç birinde bizimki gibi köklü üniversiteler yok. Üniversitelerin yetiştirdiği hocalar, mühendisler, işletmeciler yok.

Bunların hiçbirisinde gümrük birliği gibi mekanizmalarla batı ekonomisine yıllardır tamamen entegre olmuş bir ekonomi yok. Bunların hiçbirisinde kapitalizmi kılcal damarlarında hissedilen iş insanı yok. Afrika'nın balta girmemiş ormanlarında iş peşinde koşan girişimcilik ruhu yok. Bizim gibi gazı gelmeye müsait bir toplum yok. Rusya eğitimde daha iyi olabilir ama alt alta topladığında yok.

Kırgızistan, Suudi Arabistan, Fas, Tunus, Cezayir, Mısır, Belarus gibi çemberin içine bakarsak yine yok ve yakın bir zamanda olma ihtimali de yok. 2 bin yıl boyunca Pasifikten Atlantik'e yürümüş bir toplum var mı? Yok. Bir tane var; biz çalğın Türkler. Viyana'nın surlarından başlayarak, Çin seddine kadar gelen bir coğrafyadan bahsediyorum.

Bu coğrafyadan, Endüstri 4.0'ı sağlayabilecek tek toplum biziz. Rusya'nın ekonomisinin tamamı petrol ve doğalgaz. Sanayi üretimi hiç yok. Bu işi yaparsak biz yaparız. Babam 1919 doğumluydum. Babam Cumhuriyetle beraber iş hayatına atılıyor. Şimdiki ben devreye girdim. Şimdi ben de çekiliyorum.

Bu iki kuşağın Osmanlı'dan devir aldığı muhteşem şeyler vardı. En azından paylaşılı devraldık. Bunun yanında, öyle bir kasa devraldık ki içi borç doluydu. İki kuşak olarak, içi borç dolu kasadan dünyanın 16. büyük ekonomisini yarattık. Gençlerin işi artık daha kolay. Nasıl yapacağız dediklerinde reçete de vereceğiz. Kırsalda tarım 4.0, kentlerimizde Endüstri 4.0'ı uygulayacağız.

■ Tersine göç çok önemli dediniz ancak Türkiye'nin koşullarını beğenmeyip Almanya'ya ya da başka bir Avrupa ülkesine gitmek isteyen bir kesim de var. Çok yakın bir zamanda Almanya'da yaşayan bir aile ile karşılaştık. Onlara şu soruyu sordum: Şu anda Türkiye'den Almanya'ya gelmek isteyen ve çalışmak isteyen bir birey sizin gittiğiniz dönemdekindi gibi kolaylıkla bir iş bulabilir mi? Buna ihtiyaç var mı? Almanya'da yaşayan yurttaşımız dedi ki; "Artık çok zor. Ben çocuklarımın benim yaptığım işi yapamayacağını hatta işsiz kalabileceklerini bile düşünüyorum. Çünkü Almanya tamamen robotlaşmaya döndü".

Siz Almanya'nın 2020 yılında istihdamını %6 artırma hedefi ol-

Ali Rıza Ersoy

duğunu söylüyorsunuz, Almanya'da yaşayan bir Türk vatandaşı ise çocuklarının bile işsiz kalabileceğini söylüyor. Bunu nasıl açıklayacağız?

ERSOY: Benim yaptıklarımı yapamayacaklar kısmı doğru. Çünkü o kas gücünü kullandı ve gelecekte kas gücüne ihtiyaç kalmayacak.

Eğer sen kendi çocuğunu sadece kendi kabiliyetlerinde donatacaksan zate işsiz kalır. Çocuğun sadece senin yapabileceğini yapıyorsa bırak dünyayı çek git. Hâlbuki gerekeni yapma-lısın. Çocuğunu yeni dijital dünyaya uygun yetiştirmelisin. O durumda işsiz kalmayacaktır.

■ İfade ettiğiniz %6'lık istihdam artışını Almanya sadece Alman vatandaşları için mi söylüyor? Türk yurttaşlarımız orada, sadece hizmet sektörüne yönelik hedef mi belirliyorlar?

ERSOY: Hayır. Almanya ile ilgili söyleyemiyorum. Bakın Hollanda dünyadan yazılım mühendisi istiyor. Nereden geldiği umurunda bile değil. Niye ilgilenin ki? Ebeveynler çocuğuna doğru eğitim verdiremezse ve geleceğin mesleklerine uygun şekilde çocuğunu yetiştiremezse kendisi suçludur.

Suçlu kimsede aramasın. İstihdam denilince aklımıza sadece mavi yaka geliyor. İstihdam çalışan sayısı demektir. Nerede çalıştığıyla ilgilenmez. Yeni çağa ayak uydurmak için üniversiteye bile gitme gerekiyor. Kurslar var. Sadece sistemi suçlamak olmaz. En büyük sıkıntı, değişime ayak uyduramamaktır.

■ Türkiye bu değişim ve dönüşüm sürecinde gençlerin nasıl yönlendirmeli? Bu konuda üniversitelere çok büyük görevler düştüğünü ve düz liste mantığından çıkmak gerektiğini düşünüyorsunuz. Eğitim politikamızla ve müfredat düzenlemesiyle Endüstri 4.0'a katkı sunabilir miyiz?

ERSOY: Yapabileceğin en iyi şey çocuğuna hikaye yazmaktır. Kariyer felan hepsi güzel şeyler ama en güzel; yarın gelecek olan çocuğunuzla

hikaye yazmaktır. Mesela sizler Organize Sanayi Bölgesinde Dijital Dönüşüm Ofisi kurabilirsiniz.

■ Bölgeimizde bir Teknopark ve İnovasyon ve Teknoloji Merkezi var. Yine de gerekli ilgiyi görmüyor. Bu anlayıştan nasıl kurtulabiliriz?

ERSOY: Sizin bu anlayışı kırmanız gerekiyor. Kaynaklarınızın yeterli olduğunu düşünüyoruz. Önümüzdeki üç yılda, yüz tanezinin destek vereceği bir ofis kursanız bile yeter. Bir kaç tane örnek yaratılırsa dalga dalga yayılır. Algıyı değiştirmek lazım.

■ Az önce de ifade ettiğimiz gibi gelecekte yeni meslekler ortaya çıkacak. Size göre ilk 5 meslek tercihiniz ne olur desem neleri seçersiniz?

ERSOY: Bu konuda dersimi çalışmadım ama genel bilgi olarak söyleyeyim. Mesleklerin büyük bir çoğunluğu önemini kaybetmeyecek. Hukuk, sağlık, ekonomi, mühendisleri bize her zaman lazım olacak. Üniversite eğitimi tartışılır noktaya geldi şu anda.

Bence üniversite eğitimi kaldırılmalıdır. Dünya dünkü dünya değil. Dünün doğrularının bugün doğru kalması imkânsiz. Yeni doğrular çıkacak. Bunlardan bir tanesi de üniversite eğitiminin gerekliliğidir. 4 yıl aldığımız eğitimin yarısı 4 yıl sonra çöp oluyor. Ekonomik olmaktan çıkıyor.

Geçmişte dünyadaki değişim daha yavaştı. Şimdi öyle değil. Bu kadar hızlı değişim olan dünya üniversiteleri bir kenara bırakacakmış. Onun yerine dünyada yeni tartışılan eğilim, eğitimi erken başlatmak. Dijitalleşmeye başlatmak. Kodlama öğrenme yaşı 4,5 yaşına düştü. Sadece 3 sene önce bu 9 yaştı.

■ 40 yaşında bir insan kodlama dersine başlarsa geç kalır mı?

ERSOY: Benim annem bilgi-

sayar kursuna 65 yaşında başladı. Üniversite eğitiminin ne kadar iyi olduğunu tartışıldığı bir dünyada, hızlı değişen dünyaya adapte edilemek, olmeden ve yok olmadan varlığını sürdürmek istiyorsan geriye bir tek seçenek kalıyor; "Hayat boyu öğrenme." Dolayısıyla bundan sonrası 4 yıllık eğitim almak yerine değişen dünyaya adapte olmaya çalışıp, hayat için de beş defa meslek değiştirebilirsiniz. Sorunuza dânersek; yazılım, genetik, mekatronik, hukuk çok önde kaçacak.

■ Bu saydığınız mesleklerle bakınca, işin içinde insan hayatını kolaylaştırmak ve insan ömrünün uzatılmasına yönelik adımlar görüyoruz. İnsanın daha kaliteli bununla birlikte temiz, güzel ve sağlıklı bir dünyada yaşaması seçenekleri oluyor.

ERSOY: Başka ne için olabilir ki? Ben inanırım ve gezegenimin menfaatine olmayan bir konuya 1 dakika harcar mıyım?

■ Ölmek, bunun yanı sıra üremek ve tüm bunlara rağmen iyi ve sağlıklı bir yaşam sürmek, nüfus yoğunluğu oldukça fazla bir dünyada mümkün olabilir mi?

ERSOY: Eğer tarım 4.0'ı ve endüstri 4.0'ı doğru bir şekilde kullanabilirsek şu anda yaşadığımız dünyadan çok çok daha iyi bir gelecek bizleri bekliyor. Ben teknolojiye hayranım. Rutin işleri robotlara devredersenek, kasımsız ihtiyacımız kalmayacağı için insan-oglu layık olduğu huzura ve mutluluğa erişecektir. Başta kendimizi olmak üzere kimseye 5 dakika vakitimiz yok. Bu inanılmaz bir vahşet.

■ Son olarak eklemek istediğiniz bir şey var mı?

ERSOY: Endüstri 4.0 ülkemiz ve ülkemiz insanı için son yüzyıllarda gelmiş-geçmiş en büyük fırsat. Lütfen gereğini yapalım.



Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin Öğrencilerinden Gururlandıran Tablo

İkizli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri katıldıkları müsabakalardan aynı ayın ödülleriyle dönerek bölgenin gururlandırdı. Müsabakaya katılan öğrenciler üstün başarı ve sıkı çalışma temposu ile güreş, karate, wushu, atletlere alanlarında birinci, ikinci ve üçüncü olarak dereceye girdiler.

İkizli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi spor eğitmenleri Fatih Yıldız, Fikriye Fikriye Kırnak ve Muhammed Mısıroğlu'nun yetiştirdiği ve okulda eğitim alan öğrenciler Okançil peşit il spor müsabakalarında temsil edilen ve derece aldılar.

Türkiye Güreş yarışmasına Mehmet Karabeyli, İstanbul Muaythai il birincisi Ferhat Durdu, Sakarya'da yapılan Türkiye Güreş yarışmasını birincisi Umut Mısıroğlu, birinci Se-

mih Dolay, üçüncü Utku Arslan, Karate il yarışmasına Özgür Nur Fırat çıkan Roman-



ya'da düzenlenen okulularına yıldız erkekler güreş yarışmasını birinci Muzaffer Başoğlu, Wushu Türkiye yarışmasına Mustafa Şeykin Çelik, Voleybol milli erkekler Türkiye birinci Doğan Karadag, Başakşehir ilçe yarışmasına Altınolun Gençler grubu oldu. Acim ve çabalarıyla katılan öğrencilerin gençlerini ve onları yetiştiren öğretmenlerini tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyoruz.



**Erol DİNÇKAL**

Quality Line Genel Müdürü

Dünya ve Türkiye ekonomisi büyük bir kısmını aile işletmeleri oluşturmaktadır. Türkiye'deki tüm işletmeler içinde, aile işletmelerinin sahip olduğu oranlar incelendiğinde ekonomik hayatta söz sahibi işletmelerin aile işletmeleri olduğu görülmektedir.

Aile işletmeleri ve kurumsallaşma kavramı birlikte ele alınması gereken kavramlardır. Aile işletmeleri için kurumsallaşmanın kaçınılmaz olduğu görülmektedir. İşletmenin hedefinde büyüme, gelişme ve değişen dünya düzenine uyum var ise şirketin kurumsallaşma çalışmaları bir an önce başlaması gerekmektedir.

Aile şirketlerinde kurumsallaşmaya giden yol, stratejik hamlelerden, kurumsal yönetim anlayışından geçer. Etkili karar veren yönetim mekanizmasının oluşturulması ve üst yönetime bunun yansması gerekmektedir. Aynı zamanda yeniliğin kaçınılmaz olduğu stratejik uygulanmalı ve şirketin dışarıya olan bağımlılığı etkili yönetim ile azaltılmalıdır. Burada bir kavramın daha öneminden bahsetmek gerekir.

O da profesyonellik. Profesyonelleşemeyen aile şirketleri yaşamaları sürdürülemez. Mülk anlamında profesyonelleşmeleri gerekmektedir. Madem bu bir sorumluluktur. Aile şirketleri, bu

Aile Şirketlerinde Kurumsallaşmanın Önündeki Engelleri Kaldırmak

“Aile şirketlerinde kurumsallaşmaya giden yol, stratejik hamlelerden, kurumsal yönetim anlayışından geçer.”

yolculuğa yapmalıdır.

Profesyonel yapının önündeki engeller;

Yönetimin yapısına ailede toplanması,

Kararların aile bireyleri tarafından verilmesi,

Akrabalığın ayrıcalığı,

Aile bireylerinin menfaati ile şirket menfaatleri arasındaki sorunlar,

Yetki ve sorumlulukların tanımlanmaması, otoritenin ailede toplanması,

Aile bireyleri arasındaki rekabet,

Fikir ayrılığı ve çıkar çatışmaları,

Verilere itibar edilmemesi,

Patronların profesyonellerle çalışmaları ve onları küçük görmeleri,

Aile içi sorunların yaşanması,

İçin çabılarından gelinmesi

ve için çok iyi bilmesine karşın

yönetimde yeterli birikimin olmaması,

Engeller ortadan kaldırıldı-ğında adım adım profesyonel yapı kurulmuş olacaktır. Engelleri ortadan kaldırmak için ailenin öncelikle bir karar vermesi gerekmektedir. Bu karar ilk adım atma kararıdır. Ailenin ilk adım endişe yaratır. Çünkü, şirket büyüme hızını kaybedecek, şirkete bütçesi ginecek zaman kaybolan mı olacak diye sorular akla gelir.

Çünkü şirket içinde rol ve sorumlulukları belirlenmesi, hesap verilebilir bir yapının kurulması, ben değil biz bilincinin oluşması, şirketin belirli politikalar ve prosedürler çerçevesinde iş yapması şirketlere yüksek imgesi kazandırır.

Karar alındıktan sonra kurumsallaşma yolculuğu başlatılabilir. Bu önemli bir projedir. Başka bir



değişik aile şirketlerinin kurumsallaşması ve veyahut profesyonelleşmesi projeleridir. Proje hazırlanmış olan bir yolculuk zor olsa da başarıya ulaşacaktır. Başarılı bir yolculuk için aile bireyleri ikna edilmeli ve ortak akıl ile hareket edilmelidir.

Bireylerin ve/veya şirketlerin değişim projesi, ıstı ve sabırla devam ettirilmelidir. Bu proje iyi bir ekip tarafından çalışmalıdır. İşletmede güçlü pozisyonda olan aile bireyleri projenin içinde yer almalıdır.

Proje ekibi;

Patron veya patronlar,

İşini iyi bilen bir danışman,

Aile bireylerinin mümkünse

Süresi,

Yönetimde önemli pozisyonlarda bulunan profesyoneller.

Bu ekip, plan dahilinde aile şirketinin, profesyonelleşmesi sürecindeki engelleri adım adım değiştirerek ortadan kaldırmalıdır. Aile şirketlerinin sayfi ve sorumlu yanlarının dışında, fark yaratan güçlü yönleri vardır.

Bu yönler;

Hızlı karar alabilme,

Hedef ve amaç bilinci,

Aile bireylerinden doğan bir bilinci,

Kültür ve ahlaki değerlerin

uyumu.

Bu güçlü yönlerden istifade edilmelidir. Sayfi ve sorumlu yönler ortadan kaldırılıp, güçlü yönler ortaya çıkarılarak başarı yakalanır. Arzu edilen kurumsallaşma ve sürdürülebilir bir işletme olarak Kurumsallaşma, sürdürülebilir ve başarılı işletmelerin bazı ortak özellikleridir.

Aile bireyleri ile profesyonel yöneticiler arasında iyi bir diyalog vardır.

Aile, çalışanlarına karpı ödül ve devranlarında ölçülür. Ailenin ismi, onun ile özdeşleştiği için onun kalitesine önem



verilir.

Çok hızlı karar alma sistemleri vardır.

Aile bireyleri iş konusunda sürekli olarak eğitilir.

Aile bireylerinin eğitimi için kurulan bir sistem vardır.

Aile bireyleri sürekli olarak araştırmalar ve değişime açıklar. Lider işi zamanında devretmesini bilir.

Profesyonel yöneticiler aile kurşununda kendisini sayfi hissetmezler.

Yönetim kurşununda etkin olarak çalışan bağımsız üyeler bulunur.

Zaman ilerledikçe şirketin içinde bulunduğu ortam da değişmektedir. İşimiz başarılı ise iş hacmimiz ile beklentilerimiz de artmaktadır. Diğer taraftan aile de büyümektedir. Ailenin beklentilerine ve taleplerine cevap verebilmek işletmeyi gün geçtikçe zorlamaktadır. Birçok problemi de beraberinde getirmektedir.

Kurumsal yapıya sahip olmandan problemleri çözmek imkansız hale gelmektedir. Artık işletmenin bağımsız olarak faaliyetlerini sürdürmesi gerekmektedir. Kurumsallaşma sürecinde ise amaçlar, hedefler belirlenmelidir. Kurumsallaşma adımı atan işletme artık daha verimli bir döneme girmiştir.

İş takibi, sorunlara hızlı çözüm, iş düzeninin devamlılığı elde edilerek sonuçlardan bazılarında. Koordineli bir çalışma, çalışanları baştan grafiğini yükseltir. Bir şirketin iş yapış biçiminde uzun süreli olarak hayata devam ettirmesinin yolu, zamanında hareket etmek ve sürdürülebilirliği sahip iş modelini uygulamaktan geçer. Şirketinizin neye ihtiyacı olduğunu çok iyi sepmeniz gerekir.

Gün geçtikçe yeni metodlar, yönetim anlayışları kurşunla çıkmaktadır. Değişim süreçlerini çok iyi yöneterek sistemimizi güçlendiririz. Bunun beraberinde özveri getirdiğini unutmamalıyız. Her şirket için tek bir uygulama modelinde bulunmamaktadır. Önemli olan halihazırda duruma en uygun olanıdır. Profesyonelleştirme uygulanan, doğru hedeflerle yol alınır, doğru sistemi kurulan işletmeler ilerlemektedirler.

Sonuç olarak, bir aile şirketinin amacı varlığını başarılı bir şekilde devam ettirmek olmalıdır. Bu da ancak kurumsallaşma sürecini tamamlamakla mümkündür. "İnsan ayakta tutan iskelet ve kas sistemi değil, prensipleri ve inançlarıdır." (Albert Einstein) Sorumluluklarını bilen, kurumsal yönetimin temel ilkelerini benimseyen ve hayata geçiren, geleceğe yatırım yapan işletmeler sürdürülebilir olacaktır.



Türkiye Blokzincir Teknolojisine Hazırlanıyor

İnternetin icadı kadar önemli bir gelişme olarak değerlendirilen blokzincir teknolojisi, dünya üzerinde farklı alanlarda faaliyet gösteren birçok sistemlerinde kullanılmaya başlandı. Blokzincir sistemi, verilerin kopyalarını birbirleriyle eş statüde olan ve farklı kişi ve kurumlara ait çok sayıda bilgisayarda saklıyor ve yeni bir kayıt eklenmesini bu bilgisayarlar arasında çalışan istikrarlı protokolleriyle gerçekleştiriyor. Kayıtların güvenliğinin sağlanması ve her zaman şeffaflıkta erişilebilir olması, blokzinciri kullanan taraflar arasında sistem üzerindeki sanal bir güven ilişkisi oluşturuyor. Aynı blokzincir teknolojisini sayesinde kullanıcıların yaptıkları kişisel işlemlerde "hack" ile karşılaşmaları çok daha zorlaşıyor.



Google Üretimde Geri Dönüştürülmüş Maddeleri Kullanacak

ABD'li teknoloji devi Google, çevre kirliliğini azaltma amacıyla ürünlerinde geri dönüştürülmüş maddeleri kullanacağını duyurdu. 2022 yılı itibarıyla şirket tarafından üretilen tüm ürünler geri dönüştürülmüş maddeler içerecek. Google, çevre kirliliğini azaltma amacıyla ürünlerinde geri dönüştürülmüş maddelerden üretileceğini açıkladı. Google, 2022 yılı itibarıyla şirket tarafından üretilen tüm ürünler geri dönüştürülmüş maddeler içerecek. Chromecast isimli ürününde geri dönüştürülmüş plastik kullanmaya başlayan şirket, Google Home'nin üretim sürecinde de plastik çöpleri kullanıyor.



Türkiye'nin Yanık Tedavisi Pakistan'a Merhem Olacak

Yanık tedavisinde dünyada öncül rol oynayan Türk hekimler, bilgi ve deneyimlerini Pakistanlı meslektaşlarına aktardı. Pakistan'ın ilen gelen yanık tedavi merkezlerinin sorumlu hekimleri, Avrupa'nın en büyük dünyanın be sekizinci en büyük hastanesi Anikara Şehir Hastanesi Yanık Tedavi Merkezi'ndeki pratik ve teorik uygulamaları yerinde görme fırsatı buldu. Yanık Tedavi Merkezi Sorumlu Hekimi Prof. Dr. Ahmet Onar Yastı, Türkiye'de yanık üzerine çıkan akademik çalışmaların son 10 yılda ciddi bir ivme göreceğini, bu başarıları dünya çapında da yanık yapıyor. Orta Doğu'dan birkaç ülkeden daha böyle teklifler var. Burada yaptığımız ameliyattan ve vakaların yerinde görmek istiyorlar" dedi.



Fındığın Yara İyileşmesini Hızlandırdığı Belirlendi

Ordu Üniversitesi'ne yapılan çalışmada, sağlık açısından faydalı olan fındığın eden dönemde yara iyileşmesini hızlandırdığı tespit edildi.

Fındığın birçok hastalığa iyi geldiğinin bilindiğine işaret eden Doç. Dr. Alper Çanaklı, Hastalıkların önleme, koruma, iyileştirme, holistik olarak üzerinde birçok etkisi var. Tanıtımını ve kolesteroli düşürdüğü, iyi huylu kolesterolü artırıyor ve kalp damar hastalıklarının gelişme riskini azalttığı bilimsel olarak kanıtlanmıştır. Bu türün diğer etkilisini de gösterilebiliriz: alerjisi için büyük bir kazanç olacağına düşünerek bu yola çöktük" diye konuştu.

Yara iyileşmesi durumunda oluşan oksitlerden ölüyen antitoksinler içeren ürünlerin, yara iyileşmesinde kullanıldığını vurgulayan Çanaklı, fındığın özellikle vitamin E ve selenyum gibi antitoksin maddeler içerdiğini, "noden yara iyileşmesine pozitif bir etki yaparsanız" hipotenüsten yola çıkarak bir çalışmaya planladıklarını bildirdi.



Mars'a Gidecek Astronotlar Zihinsel Rahatsızlıklar Yaşayabilir

Kaliforniya Üniversitesinden araştırmacılara göre, Mars'a gidecek astronotlar hafıza kaybı ve endişe bozukluğu gibi rahatsızlıklarla karşı karşıya kalabilir. ABD'nin Kaliforniya Üniversitesinden araştırmacılar, Mars'a yolculuk sırasında derin uzayda maruz kalınan düşük seviyeli fakat düzenli radyasyonun etkilerinin ne olacağını deney fareleri üzerinde inceledi.

Yaklaşık 6 ay radyasyona maruz bırakılan deney farelerinin beyin ve davranışlarını analiz eden bilim insanları, radyasyonun beyinde hafızayı ve öğrenmeyi sağlayan bölgelerinde hasara neden olduğunu tespit etti.



Canan Dağdeviren, Meme Kanserini Teşhis Eden Sütyen Yapıyor

Görülebilir kalp pili'nin mucidi Canan Dağdeviren, aynı zamanda cilt kanserini teşhis eden bir cihaz geliştirdi. Dağdeviren'in projelerinden biri de 'elektronik sütyen'. Meme kanserinde erken tanı konusunda çığır açacak elektronik sütyen sayesinde en ufak bir haccir bozulması gözlemlendiğinde dahi sütyen uyanıyor. Dağdeviren; Meme kanserinde erken teşhis yapabilen bir platform yapıyoruz. Hasta olmamıza da gerek yok. Bilgi alabiliyoruz açısından da bu proje çok önemli. Vücudta uyumlu, ince, korumalı, esnek ve hassas bir teknolojiyi iç çamaşımızın, vücudumuzun ve iç organlarımızın bir parçası haline getiriyoruz." dedi.

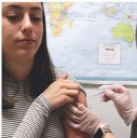


Beyin Gücüyle Bilgisayar Oyunu Oynamayı Mümkün Kılan Sistem

İsviçre'nin Zürih kentindeki ETH Üniversitesi'nde geliştirilen bir sistemle motor becerileri hasar görmüş insanların zihin gücüyle bilgisayar oyunu oynatılmasını sağlıyor. Amaç gelecekte hastaların zihin gücüyle tekerleklili sandalyeyi kontrol etmesini sağlamak.

Norolog Dr Rea Lehner, sistemin elektrotlar aracılığıyla beyin ve bilgisayar arayüzünü buluşturan sistemin henüz pilot kullanım aşamasında olduğunu söyledi.

Lehner, asıl hedefim felçli hastaların beyin gücüyle tekerleklili sandalyelerini kontrol etmelerini sağlamak olduğunu vurguladı.



Bilim İnsanları Yapay Zeka Kullanarak Grip Aşısı Geliştirdi: 'Önceki Aşılarından Daha Güçlü'

Flinders Üniversitesi'nde üretilen aşı, bir yapay zekanın tasarladığı ilk aşı olma özelliğini taşıyor.

Doç. Dr. Nikolay Petrovsky, bu aşığı geliştirmenin 20 yılını tamadığını söyledi. "Daha iyi grip aşılarına ihtiyacımız vardı" diyen Petrovsky, bu aşının öncekilere göre daha güçlü olduğunu anlattı:

"Aşığı bir aracı motora benzetirsek, bu motora ekleyebileceğimiz bir turbo şarj cihazı geliştirdik diyebiliriz."

Aşı kısa süre içinde ABD'de 12 ay sürecek klinik testlere başlayacak.

Aşının bir özelliği de bağışıklık sisteminin grip ile mücadeledeki tepkisini güçlendirmesi.

Bayram Zeyrek

Minimum İnsan Gücüyle Şu Anda Yapmış Olduğumuz Üretim İki Katını Yapmayı Hedefliyoruz

Zeyrek Su Armatürleri 1968 yılında kurulmuş ve ara vermeden günümüze kadar üretimine devam etmiştir. Zeyrek, su armatürleri sektöründe birçok alanda tedarikçi firma konumunda faaliyet gösteriyor. Zeyrek Su Armatürleri Genel Müdürü Bayram Zeyrek ile sektörün koşullarını, üretim yapmanın gereklilikleri ve üretimde Ar-Ge ve inovasyon odaklı çalışmanın getireceği faydaları konuştuk.

■ Sizi ve firmayı kosca tanıyabilir miyiz?

Bayram ZEYREK: 1968 yılında dikim sektöründe faaliyete başladık. O zamanlar batarya musluk üretimi yapıyorduk. Şu anda işleme süreci de dahil bitmiş ürün satan firmaların tedarikçi konumunda üretim yapıyoruz.

■ 1968 yılında üretime nevede başladınız? İhtilal ile tarımın sürecinizi nasıl geliştirdi?

ZEYREK: İki üretime Bayrampaşa dökmüçler sitesinde başladık. Daha sonra ise 1996 yılında inçatın bitimiyle beraber İsdök'de üretime devam ettik.

■ Su armatürleri dediğimizde hangi ürün yapıpından bahsedebiliriz?



Bayram ZEYREK

Zeyrek Su Armatürleri / Muslukları Armatür Genel Müdürü & Şirket Ortak

debiliriz? Siz ne gibi ürünler üretiyorsunuz?

ZEYREK: Evde kullandığımız muslukların üretimini yapıyoruz. Şu anda yaklaşık 600-700 metrekare içerisinde üretim yapıyoruz.

■ Size yeterli geliyor mu?

ZEYREK: Şu anda en büyük sıkıntılarımızdan biri bu zaten. Benlerin inçaj şekli üretim sistemine uygun yapılmamış. Bizler sadece dökmüçlere amaçlı yapılmış. Bize dış ayak olmak koşuluyla 2.000-3.000 metrekare yerler lazım. Bunun da yönetim olarak çalışmalarını yapıyorlar. Zamanla faaliyete geçerse Çorlu tarafına gidebiliriz.

■ İhtilal ve ihracat yapıyor musunuz? Rakamlarınızı değerlendirebilir misiniz?

ZEYREK: İhtilal ve ihracat kavramını kendi firmamız için konuşamayız. İhtilal ihracat yapan firmalara tedarikçi olduğumuz için

pacarı şu anda girmeyi düşünmüyoruz. Tedarik ettiğimiz firmaların yapmış olduğu ihracatlar var. Bizim mamulümüz dolaylı yollarla yurtdışına çıkıyor. Üretim %80'i de ihracat olmuş oluyor. Son dönemlerdeki ekonomik sıkıntılar bizden de etkiledi. Sonuçta dışarda bir pazar daraldı. Sadece ülkemizde değil dünya genelinde bir ekonomik kriz var. Müşterilerimiz ihracat odaklı çalıştıran için onlarında pazarları daraldı ve bizi etkiledi. Bizim sektörümüz ağır ve kırı olduğu için çalışan sıkıntı yapıyoruz.

■ Burdan nasıl aşmayı planlıyorsunuz?

ZEYREK: 4-5 yıldan beri üretim hattında otomasyon sistemi kurarak minimum insan gücü düşürmesiyle yatırım yapıyoruz.

■ Endüstri 4.0'a yönelik çalışmalarınız var mı?

ZEYREK: Var. O çalışmalar doğ-

ruhasında belirli yatırımları yaptık. Hala araştırmalarımıza devam ediyor. Heride sistemimize uygun yatırımları da yapmayı düşünmüyoruz. Kalıya eleman gücünü minimuma indirecek yatırımları yapmayı hedefliyoruz. Çünkü sektörün çalığı anlamında sıkıntılar var. Şu anda çalığına ihtiyacımız var ama bulamıyoruz. Bu sektörde çalığına ihtiyacımız var.

■ İnsanlar zorlu koşullarda para kazanmak yerine daha rahat ve temiz koşullarda mı çalışmak istiyor?

ZEYREK: Evet biraz öyle. Daha rahat, daha güzel masa başı işlere yönelmek istiyorlar.

■ Gelecekte önümüzde hangi tür ürünler ön plana çıkacak? Sektöre sunacağımıza yeni ürünler neler var mı?

ZEYREK: Piyasamız zaten ihracat odaklı olduğu için dışarda da karımıza çıkan ürünler bunadaki piyasayı araştırıyor. Her yıl birkaç model çıkartıyoruz. Sektörde 30 yıl sonra, eskiden kullandığımız modeller tamamen piyasadan kalkacak. Daha farklı modeller üretililebilecek.

■ Bununla ilgili Ar-Ge ve inovasyon departmanınız var mı? Ürün geliştirmeye yönelik nasıl çalışıyorsunuz?

ZEYREK: Kendimiz yapıyoruz. Kalıplarıyoruz var. Onları isteklerimizi sunduğumuzda üç boyutlu çizimini yapıp bize onay sunuyorlar. Beğendiklerimizin üretim sistemimize uygun kalıpları yapıyoruz. Yeni model çıkarmamız bu şekilde oluyor. Genelde müşterimiz pazarda gördüğü için yeni modelleri kendisi yapıyor. O yüzden bununla ilgili Ar-Ge yatırım departmanımız yok. Sektörde de çalığına sıkıntısı olduğu için üretimde stoklama durumumuz olmuyor. Çıkan malzemenin satış hızı bir şekilde gerçekleştiği için yeni bir ürün talebi gelmede diye



buluyoruz. Çünkü yeni bir ürün yeni maliyetleri de beraberinde getiriyor. Firmaların yeni bir ürün çıkarmasındaki sebep, farklı zamanlarda üretim boşluğu yaşamak istememeleridir. Bizim böyle bir durumumuz yok. Bu yüzden fazla üzerinde durmuyoruz.

■ Mutlak ve banyolar fonksiyonlarının yanı sıra tasarımlarıyla da öne çıkmaya başladılar. Sektörünüzün buna katkısı nedir? Değişen trendler hakkında bilgi verir misiniz?

ZEYREK: Bizim firmamızın ürettiği malzeme kiracının da ev sahibinin de alıp eve takabileceği analitik bulunuyor. Herkesin rahatça alabileceği maliyetlerde ürün yapmaya çalışıyoruz. Çok pahalı modeller mevcut değil. Normal şartlarda ürünleri yaptığımız fiyatlar yüksek olacağı için bizim pazarımızda alıp yok. Bu sektörde üretim anlamında ilk üçteyiz. Piyasalarla dengelenen konuları bir firmayız. Herkesime hitap edebilmek için belirli değerlerde malzeme yapmamız gerekiyor.

■ Bir sanayici olarak genel ekonomik konjonktürün nasıl değerlendiriyorsunuz?

ZEYREK: Şu anda piyasada yaşanan ekonomik sıkıntı insanların hesaplıklarından kaynaklandığını düşünüyorum. Çevremizde hem alt tabakada hem üst tabakada üretim yapan imalatçılar var. Bunların dışında normal çalığına hayatını idame ettirenlere baktığımız zaman dengeli harcamalarını görebiliyoruz. Çevreler daha ciddi hesap yapmadıkları için büyük sorunlarla karşılaşılıyorlar. Bu yüzden kriz ortamı oluyor.

■ Üretimde düşüşler var mı?

ZEYREK: Şu anda piyasada yaşanan ekonomik sıkıntı insanların hesaplıklarından kaynaklandığını düşünüyorum. Çevremizde hem alt tabakada hem üst tabakada üretim yapan imalatçılar var. Bunların dışında normal çalığına hayatını idame ettirenlere baktığımız zaman dengeli harcamalarını görebiliyoruz. Çevreler daha ciddi hesap yapmadıkları için büyük sorunlarla karşılaşılıyorlar. Bu yüzden kriz ortamı oluyor.

Bunun dışında ülkemizin dış politikasıyle ilgili de bazı ülkelerle mal satamadığımız durumlar var. Bunlar ekonomimizi etkiliyor. En büyük sorunum ise hesaplı alam satım yapılmasından kaynaklı olduğunu düşünüyorum. Mesela bir işletme, aylık 20 bin TL kazanç elde ettiği düşünülüyor ama 30 bin TL harcama yapıyor. Belirli bir sermayesi olduğunda bu parayı toplayabiliyor ancak sonrasında sıkılmaya başlayacaktır. Daha büyük rakamları düşündüğümüzde çok ciddi sorunlar çıkıyor. Şu anda çoğu firma piyasada para kazanmıyor. Bunun sebebi belirli yatırımları yapılmaması. Sadece bizim sektörümüzde değil başka sektörlerde de var. Üretimde çalıştırdıkları kaynaklı zararlar da var. Bir firma 2.000 tane mal üretmesi gerekirken 1.700 tane üretiyor. Malzemesi çıkaramıyor ve para kazanmıyor.

ZEYREK: Şu anda piyasada yaşanan ekonomik sıkıntı insanların hesaplıklarından kaynaklandığını düşünüyorum. Çevremizde hem alt tabakada hem üst tabakada üretim yapan imalatçılar var. Bunların dışında normal çalığına hayatını idame ettirenlere baktığımız zaman dengeli harcamalarını görebiliyoruz. Çevreler daha ciddi hesap yapmadıkları için büyük sorunlarla karşılaşılıyorlar. Bu yüzden kriz ortamı oluyor.



■ **Bir sanayici olarak devletimizden beklentileriniz var mı ?**
ZEYREK: Sektörde 1968 yılından beri üretim yapan bir firma olduğumuz için hiç bir zaman maddi doygunluğa ulaşamadık. Belirli bir zamanımız olduğu için kendi yaptığımızı kavuluyoruz. Beklentilerimiz tabii var. Özellikle işçi kanunıyla ilgili beklendiğimiz konular var.

■ **Nedir bunlar?**

ZEYREK: İşçi alımı ve çıkışıyla ilgili konular hep çılgından yana. Bunu bilen işçiler işlerine önem göstermiyor. En ufak bir konuda, "Ben nasıl olsa halâli olurum mahkeme benden yana olur" diye işverence olmayacak hareketlerde bulunuyorlar. Biz normal bir üretici firma değiliz. Devletin bize madalya vermesi lazım. Çünkü burada hurdalara çıkan milli servet, mamul haline getirip özürüne katma değer katıp satıp gerçekleştiriyoruz. Sizin 10 TL'lik hurdadan 100 TL yapıyoruz. Ama kendimiz bu değeri alamıyoruz.

Robotlaşma ve makineleşmeye ilgili belirli kolaylıklar sağlanabilir. İşyerlerimiz alan olarak yetmiyor. 1990'lı yılların hayallerine göre yapılan işyerlerinde, 2020 yılında iş yapmaya çalışıyoruz. Bu da uygun olmuyor. Hibe istemi-

yoruz. Biz kendi analarımızı aldık. O anaların sanayiye pavyonmasını istiyoruz.

Kendi gücümüzde belirli bir şekilde başlanarak yapılabiliriz. Fakat başlanılan kolaylık sorunlar. Bizim gibi işletmelerin devletimizden beklendiği çok büyük şeyler yok.

Biz üretici olarak destekleyleip el üstünde tutulmalı. Çünkü bir toplulukta üretici yoksa hiç bir zaman ileriye gidemezsiniz. Devletin başvurularla da üretmemizi istiyor fakat destek vermiyorlar. Zorda kalan hep üretici oluyor.

Büyük üreticilerin projeleri de büyük olacağı için devletin gözünde cezbedici oluyor. Yatırımların, tepkilerin büyük bir kısmı büyük üreticilere geliyor.

Çevre Bakanlığımıza bağlı olduğumuz için onlarla ilgili standartlarımız

da oluyor. Mesela her konuda Bakanlığın prosedürüne uyuyor ve Bakanlığın izemeyi olduğu bütün şartları yerine getiriyoruz. Filtreleme çalgımları için 300 bin TL harcadık. Biz bu yatırımları yaparken makinelerin çalgımlarıyla beraber maliyetlerimizi de artıyor. Ama dışında bu paraları harcamayıp maliyetleri daha düşük çalgılarla mediven alı işletmeler var.

Bunlarda piyasada yarışmaya çalışıyor. Bu konuda devletimiz olayı el atmayı olsa daha rahat iş yapmayı istiyoruz. Biz kimserin işyerini kapamamasını istemiyoruz.

Sadece şartlarımızı ehit olan istiyoruz. Ehit şartlarda iş yaptığımız zaman dengelerin bizim elimizde olacağına bilincindeyiz. O zaman herkeş partadan bir dilim alıp tadına bakabiliriz.

■ **Firmamızın gelecekte yatırımları ve hedefleri nelerdir?**

ZEYREK: Bu sektörde minimum insan gücüne ve anda yapmamız gerektiği kadar üretim için kapasiteyi hedefliyoruz. 20 yıl önce şu anda yapmamız gerektiği kadar üretim için kapasiteyi hedefliyoruz. Çin'den geliyoruz. Biz buradan örneğe geçtik. Belirli dönemlerde bazı ülkeler kademe atıyor. Süden bu örneği bitirmiş olarak alan firmalar, yıllar önce bizim yaptığımız gibi gövdeyi almaya başlayacaklar. Herleyen zamanlarda gövde satıp ihracatımız olabilir. 15-20 sene bu şekilde gider. Sonrasında satış yap-





tiğimiz firmalar, kendileri üretmeye başlayacaktır. O zaman sektör bizdenmeye geçecek. Ürün değeri olduğu olur mu bilemiyoruz. Şu anda öyle bir öngörümüz yok.

■ Son olarak neyi söylemek istersiniz?

ZEYREK: Bölgedeki bazı sanayi sitelerinin içindeki firmalarda çatı katında uygunsuz üretim yapıyorlar var. Bu havayı beraber sokuyoruz. Havayı kirlilemenin bir anlamı yok. Bugünkü kazançlar için havayı kirlilemek karlı bir iş değil. Bu konuda Çevre Bakanlığı belirli kriterleri çıkarmasa bile eğitim almış insanları bunu düşünmesi gerekir. Bu, bilinçli toplum ve bilinçli insanlık meselesidir.

Toplumumuzun eğitim sorunu olduğu için bunu her insan algılamıyor. Şartlarmızın iyi olması gerekiyor. İnşallah Avrupa standartlarında sanayi sitelerine ve sanayi bölgelerine kavuşabiliriz. Böylelikle daha düzenli üretim yapabiliriz. Hem çalışan hem de sanayi üretimi için alt yapı kavramı çok önemli. Bunun için eğitim sistemimizde değişikliklerin yapılması gerekiyor.

■ Sizce ne gibi değişiklikler yapılmalıdır?

ZEYREK: Meslek okulları aktif ama ben eğitim sistemimiz için

daha farklı düşünüyorum. Üretim yapmak istiyorsanız fabrikada mühendis de mali yetkili çalışan da ihtiyaç vardır. İlkokulda bu için aynısı yapılmalıdır. Bu ülkenin, çalışan da o işi yapabilecek işletmeye de ihtiyacı var. Bir binye ilkokuldan sonra aklı ve yeteneği neye yeterse ona yönlendirilmelidir.

İyi bir meslek sahibi olmaya, sadece çalışan olarak bir fabrikaya yönlendirilmelidir. O da elinden gelen tüm çabayı göstererek gelişim sağlamalıdır. Bu şekilde bir eğitim sistemi olursa hem çalışandan hem de mühendisten yana bir skantımız kalmaz.

Sanayiye aldığımız 15 yaşındaki genç bir şey yapmıyoruz. Bu

sefer arkadan gelen nesil yetişmiyor. Bu şekilde çok büyük skantılar doğacaktır. Belki 30 yıl sonra üretim yapamayacağız.

Seemayız bir işi yapıp satış yapıp kazanır ama iş gücü olmayan işletme üretim yapamaz. Hem bilinçli toplum hem de bilinçli çalışan yetiştirmem gerekiyor. Elbette çalışanların haklarını yedirmeyecek bir sistem de olmalıdır. Ne kadar otomasyon koyarsanız koyun insana ihtiyacımız var. Bu bakış açısıyla dengeyi kuralmamız lazım. Devletimizin çabamış olduğu konular çok önemli.

Güncel rakamımız olan 1 milyon işsiz sayısına inemiyoruz. İnsanlar iş beğenmiyorlar. Bence 6 ay sigortası yapılmayan bir çalışana devletin desteği vermesi gerekiyor. Günümüzün şartlarında 6 ay çalışmaması mümkün değil. İşçi arayış çok sayıda üretici arkadaşlarımız var. Fakat bulamıyorlar.

Mesela yurtdışında çalışma gülerinde hali sahaya gitmek yok. Neden? Sakatlımlara işe gidemez gibi bir mantık oluşturmuşlar. Bizde ise tam tersi. Hali sahaya gider sakatlımlara rapor alını ve işe gitmem mantığı geliştirilmiş. Bunu hep birlikte çözmamız gerekiyor. Fırsat verdiğiniz için teşekkür ederim.



ARAŞTIRMA

Ülke Değerlendirmesi

BREZİLYA



YÜZ ÖLÇÜMÜ

8.547.400 km²

NÜFUS

209.791.000 (IMF, 2019 tahmini)

ÖNEMLİ ŞEHİRLER

Sao Paulo, Salvador, Rio de Janeiro

DİL

Portekizce, İngilizce, İspanyolca

BAŞKENT

Brasilia

PARA BİRİMİ

Brezilya Reali



BREZİLYA

Latin Amerika'nın en büyük, dünyanın ise 8. büyük ekonomisi olan Brezilya, 1990'lı yıllardaki ekonomik serbestleşme çalışmalarının sonucunda özellikle otomotiv sanayii ve altyapı modernizasyonunda önemli gelişmeler sağlamıştır.

Güney Amerika kıtasındaki en büyük ticari ortağımız olan Brezilya ile 2018 yılında ticaret hacmimiz yaklaşık 3,7 milyar Dolar düzeyinde gerçekleşmiş olmasına rağmen, bu rakam ki ülkenin potansiyelinin oldukça altındadır ve Brezilya pazarı sanayicilerimiz için önemli fırsatlar sunmaktadır.

Kapladığı alan açısından dünyanın beşinci büyük ülkesi olan Brezilya, kuzeyden güneye 4.320 km, doğudan batıya 4.326 km'dir. Ülkenin, yaklaşık yüzde doksan gibi büyük bir kısmı,

Ekvator ile tropikal Oğlak dönencesinde yer almaktadır. Atlantik Okyanusu ile çevrili Brezilya'nın İspanyolca konuşan Güney Amerika ülkeleri ile 12.000 km'lik sınırı vardır. Şili ve Ekvator haricinde Güney Amerika ülkelerinin hapsi ile sınır komşusudur. Amerika kıtasının %21'ini, Latin Amerika'nın %47,7'sinin kaplayan Brezilya'nın arazi yapısında güneyin son ucunda Porto Alegre'den kuzeydoğudaki Natal'a kadar sahil hattını yakından izleyen sıradağlarından sonra kıvrımlarını açan Brezilya yaylası ile egemen engebeler mevcuttur.

İşadamlarının Pazarda Dikkat Etmesi Gereken Hususlar

Ticaret Etkileyen Kültürel Faktörler

Brezilyalı ithalatçılarla iş yapmanın başlıca koçulu, E-mail veya yüz-yüze yapılan ön görüşmelerde; satış ve ödeme koşulları konusunda istikrarlı olunmasıdır. Teslim tarihi, miktarı v.b. konularda değişiklik yapmanız karşı tarafın güvenini sarsacaktır. Brezilyalı alıcı genellikle detaylı araştırma yaptığı, dünya pazarındaki mevcut tedanıkları ve onların satış koşullarını iyi bildiği için yapacağınız teklifin istikrarlı olması hangi koşullarda teklifinizin değişebileceğini iyi anlatmanız büyük önem arz etmektedir. İş adamları genellikle İngilizce bilmektedir ancak kritik konular müzakere edilirken tercüman kullanılması tercih edilmelidir.

İş randevularının önceden netleştirilmesi gereklidir. Normalde iş görüşmeleri ofiste yapılmakla birlikte, süre kısıtlı olduğu durumlarda otel veya evde hatta bir başka ülkede de görüşme yapılabilir.

Brezilya'ya gönderilecek malların teslim zamanı ve miktarında beklenmeyen değişiklikler iş ilişkilerini zedeleyecek bir sorundur.

Nüfus ve İlgücü Yapısı

Dünyanın en kalabalık beşinci ülkesi olan Brezilya'nın 2015 yılı itibarıyla nüfusu yaklaşık 204,5 milyon kişiden oluşmaktadır. Demografik yoğunluk sahil boyunca uzanan dar bir kıyı şerhinde yoğunlaşmıştır. Kıyı kesimlerindeki nüfus yoğunluğunu iç kesimlere kaydırmak için Başkentın Rio de Janeiro'dan Brasília'ya taşınması, karayollarının genişletilmesi, ülkenin iç taraflarında yeni kalkınma merkezlerinin oluşturulması, Itaipu ve Tucuruı gibi büyük ölçekte hidroelektrik projelerin gibi teşvik önlemleri alınmıştır.

Brezilya'nın asıl nüfusu, göreceli olarak küçük kabilelere bölünmüş ve yarı sabit köylerde yaşayan evlilik ve balıkçılığa geçiren yerlilerden oluşmuştur. Yoksulların, kolonilere ait maddelerde ve ekim alanlarında çalıştırılması sağlanmasını uygun olmadığı görülünce, Portekizli göçmenler, Afrika'dan siyah köleleri ithal etmeye başlamışlardır. 1880'lerde köle ticaretinin sona ermesi ile iş arayan Anıupalı ve Ortadoğulu göçmen akını artmıştır. Zaman geçtikçe, bu göçmen dalgaları çoğunlukla Sao Paulo, Parana, Santa Catarina ve Rio Grande do Sul gibi eyaletlere yerleşmiş ve bu bölgeler çok farklı yapıya bürünmüştür. Etnik yapı açısından; Beyaz %53,7, Melez %38,5, Siyah %6,2, diğer %1,6'dır.

Dünyanın neresinden gelmiş olursa olsun ziyaretçilerin kendilerini yabancı hissetmemelerini sağlayan bu etnik farklılık; ulusal yapıda, iş ve politika hayatında ayrımcılık yapılmadan birlikte yaşamaya kültürü oluşmasını sağlamış olup, Brezilya'nın küresel rekabet alanında başarısının en önemli anahtar unsurudur.

Ortalama yaşam süresi 73 yaş olup, erkekler için 69,4 yaş, kadınlar için 76,6 yaş ortalama yaşam süresidir. 2020 yılında

Kaynak: Ekonomi Bakanlığı web sitesi

nüfusun 219 milyona ulaşacağı ve nüfus artış hızının %0,7 olacağı tahmin edilmektedir.

2008 ve 2013 yılları göz önüne alındığında, 0-14 yaş grubunun toplam nüfusa oranı zaman dilimi içerisinde düşüş gösterirken, 15-64 ve 65 ve üzeri yaş grubunun yine toplam nüfusa oranı artış kaydetmiştir.

Doğal Kaynaklar ve Çevre

Brezilya, Amazon ormanları ile dünyadaki en geniş tropikal orman ve oksijen rezervlerine sahiptir. Ormanlar ülkede çok büyük bir alanı kaplamaktadır. Savanlar, ülkenin ikinci önemli bitki örtüsünü oluşturmaktadır. Orta Brezilya'nın ez verimli topraklarında savan, yerini dikenli, alıç çalılara bırakmaktadır. Amazon Bölgesi, dünya kasıık üretiminde birinciliğe sahiptir. Yağış ve nem oranının yüksek olduğu ülkenin, en sıcak bölgesi olan kuzeydoğu kısmında kurak alanlar bulunmaktadır. Brezilya, çevreyle dost bir enerji kaynağı olduğu gerekçesiyle etanol üretimi ve kullanımını desteklemiştir. Ancak toprağa ihtiyaç duyan çiftçilerin ekim alanı açmak için Amazon'daki ormanları yakmaları sonucu ormanlık alanların azalması hava kirliliğine yol açmıştır.

Genel Ekonomik Durum

Brezilya'nın, Rusya, Hindistan ve Çin (BRIC Ülkeleri) ile beraber 2050'li yıllarda dünyanın ekonomik kaderini belirleyecek ülkelerden biri olacağı tahmin edilmektedir. Yeni petrol rezervleri bulunan ve gelecekte petrol devisi beklenen Brezilya'nın krize rağmen BRIC ülkeleri arasında varlığını sürdürmesinde, tedarikçi ülke olması ve zengin doğal kaynaklarının rolü unutulmamalıdır. Tarım sektörü açısından öne çıkan ürünler kahve, soya, çekirdek, kakao, pirinç, et, tavuk, mısır, portakal, pamuk, buğday, tütündür. Sanayide öne çıkan sektörler: çelik, sivil havacılık, kimyasallar, pet-

rokimyasallar, ayakkabı, makine, motorlar, taşıt araçları, oto yedek parçaları, dayanıklı tüketim malları, gımento ve kerestelerdir.

Brezilya, Latin Amerika ve Karayipler bölgesindeki en büyük ve ürün çeşitliliği en fazla olan sanayi merkezidir. Brezilya, tarım ürünleri (kahve, soya, çekirdek, kakao, pirinç, mısır, portakal, pamuk, buğday, tütün), canlı hayvan ürünleri (et, tavuk eti), ağaç ürünleri (kağıt, çamur), deri ve ayakkabı ile mineral ve metal ürünlerinde (demir-çelik ve alüminyum) dünya çapında karışık ve üstünlüğe sahiptir.

Brezilya'nın temel sanayi sektörleri/ürünleri; lüks turistik gemilerden tankerler ve 300 000 tonluk yankeşer kadar gemi inşası, motorlu araçlar, araba, araç ve kamyon, her tip otobüs, ağır nakliye araçları, arazi araçları, metaller (çelik, alaşımlar ve alüminyum dahil), gıda, havacılık ve uzay (tarımsal ilaçlama uçakları, 90 kişilik jet uçaklarına, askeri eğitim ve kargo uçakları Tucano ve uyduları araştırma sesleri hızlı AMX'e kadar), bilgin sistemleri (donanım ve yazılım, özellikle bankacılık sistemleri ve bilgisayarlar), oyuncaklar, ofis ve ev eşyaları, ahşap ve ahşap ürünleri, mobilya, mabaa malzemeleri, makineler, demiryolu lokomotif ve vagonları ve her türlü önemli sanayi ihtiyaçları için sermaye malları, ağır makineler, donanımı ve teknolojisidir.

Ekonomide Geleceğe Yönelik Beklentiler

The Economist'in 2019 yılı ülke risk raporunda da ifade edildiği üzere Brezilya başımsızlık, döviz kuru, bankacılık, ekonomik yapı ve ülke riski açısından "BB" risk notu ile 2019 yılında da istikrar arayışını sürdürmektedir. BRIC (Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin) ülkeleri arasında büyüme performansını açısından geride kalan Brezilya'nın sosyal ve ekonomik reformlarının devamlılığı

büyük önem taşımaktadır.

Ekonomik Performans

Brezilya küresel aktör olma yönünde önemli aşamalar kaydetmiştir. Yapılan bazı araştırmalara göre 2020 yılında Brezilya tüketici pazarının 3,5 trilyon ABD Dolar'la dünyanın 5. büyük pazar haline geleceği tahmin edilmektedir.

Türkiye ile Ticaret

Türkiye-Brezilya ekonomik ilişkileri, özellikle ayrı konularla ilgili yapan firmaların, işadamlarının ve kurumlarının işbirliğine giderek ortak üretim ve pazarlama yapmaları halinde büyük bir potansiyel taşımaktadır. Genel olarak Brezilya taraflı Türkiye ile işbirliği yapmak açısından konuya olumlu yaklaşmaktadır. Türk işadamlarının Brezilya'ya daha iyi tanınmış, aktif bir şekilde konuya eğilmeleri, Gülbeler arasındaki ticaret hacminin artmasıyla ve Türkiye açısından negatif olan dengelerin düzeltilmesi halinde büyük rol oynayacaktır.

Türkiye'nin Brezilya'ya İhracatında Başlıca Ürünler (Bin ABD Dolar)

Karbonat, perkoksikarbonat, amonyum karbonat içeren tıcan amonyum karbonat, karayolu taşıtları için aksam ve parçalar, diğer kabuklu meyveler (tatlı/ kurutulmuş) (kabuğu çıkarılmış/soyulmuş), karayolunda kullanılan motorlu taşıtlar için araçlar için içgör mahalleri dahil, çimento, yaprak tütün ve tütün döküntüleri, demir veya alaşımız çelikten filmağın (sıcak haddelemiş, kargal halinde), diğer tebzeler (ürbe/asetik asitler başka usulde hazırlanmış veya konserve edilmiş) (donukulmuş), dokunmuş halter ve dokunmaya elverişli maddelerden diğer yer kaplamaları, do-



kuymamış menşucet (ermidiilmiş, sıvanmış, kaplanmış veya laminé edilmiş olsun olmasın), suni deri, vamaız liflerden dokunmuş menşucet, plastikten diğer levha, plaka, parit, film, folye (gözenekli), kauçuk veya plastiğin işlenmesine veya kauçuk veya plastikten eşyanın imaline mahsus diğer maline ve cihazlar, demir veya çelikten vidalar, civatalar, somunlar, tiftonlar, parçın çivileri, pimler, kamalar, rondelalar vb eşya, zencefil, safran, zenceğal, kekik, defne yaprakları, köri ve diğer baharat, bomba, topido, mayın, güdülmüş memler vb harp mühimmatı vb aksam ve parçalar; fişekler, mami ve diğer mühimmat, buzdolapları, dondurucular ve diğer soğutucu ve dondurucu cihazlar ve sı pompaları, canlı büyükbaş hayvanlar (at, eşek, katır ve bardolar hariç)

Türkiye'nin Brezilya'dan İthalatında Başlıca Ürünler (Bin ABD Dolar)

Canlı büyükbaş hayvanlar (at, eşek, katır ve bardolar hariç), soya

fasulyesi, demir cıvherleri ve konsentreleri, sodalı veya sülfatlı kimyasal odun hamuru, kahve, kahve kabuk ve kappıkları, içinde herhangi bir oranda kahve bulunup kahve yerine kullanılan ürünler, yaprak tütün ve tütün döküntüleri, sadece veya esas itibarıyla 84.07 veya 84.08 pozisyonlarındaki motorların aksam ve parçaları, lomo ayaçlar, kamış/pancar palçeri ve kimyaca çal salıkarcos (katı halde), buldozörler, greyderler, toprak taşıyıcı makineleri, süreyerler, mekanik küreyiciler, ekskavatörler, yol silindri ve vb., sıvanmamış kağıt ve karton ve her boyutta perforé edilmiş delikli kart ve delikli parit kağıt, hava veya vakum pompaları, hava veya diğer gaz kompresörleri, fanlar, aspiratörleri olan havalandırma mahsus daireselbazlar, karayolu taşıtları için aksam ve parçalar, helikopterler, uçaklar vb; uzay araçları (uydular dahil), uzay araçlarını fırlatıcı araçlar ve yörünge-altı araçları, dokunmamış asidik ve alkali monokarboksilik asitler ve bunların türevleri,



Kalkınma Ekonomisi Feride Doğaner Genel

Dünya tarihi içerisinde yirminci yüzyıl büyük bir dönüşüm yüzyılı olarak anılacak. Bu dönüşüm, hepisi de insanlık adına girilmiş, pek çok olumlu ve olumsuz öğeyi barındırıyor; peş peşe savaşların, acımasız soykırımların, katliamların, imzalanmış ve ulusların kaderlerini bir anda değiştiren barış antlaşmalarının, refahın, ancak kimi zaman refah adına işlenen politikalar sonucu ortaya çıkan yoksulluğun ve giderek artan bir gelir farklılığının, teknolojinin adeta "mucizeler" safarında yer alan olağanüstü ilerlemesinin, ancak aynı teknolojinin çehizleri yıkan, insanları öldüren yüzünün tamikliği var bu yüzyılda.



Yeni Bir Hayat Hüseyin İğdirol, Kemal Duygu

İster başka birinin şirketinde maaşlı olalım, ister küçük veya büyük kendi işimiz olsun, eğer iyi para kazanmak istiyorsak, "kendi işimizin patronluğunu" üstlenilmeliyiz. Aksi halde "hak ettiğimiz" parayı kazanamayız.

Bunun için öncelikle "parasal okuryazar" olmalı ve paranın dilini öğrenmeli. Ardından zihinsel haritamızda para kazanma yollarımızı tükayan "yanlış varsayımlarımızı", damarlarımızdaki kan dolaşımını engelleyen pıhtıların temizler gibi söküp atmalıyız.



Pozitif Yönetim İşyerinde Keyifli Ortam Yaratmak İlidi Türkmenoğlu

Keyifli olarak çalışmak mümkün mü? "Neden olmasın?" diyorsanız bu kitap sizin için. İster çalışan olun ister yönetici, yapabileceğiniz pek çok şey var. Kitaptaki öneriler ve hayata geçirilen uygulamalar size yol gösterecek ve yepyeni fikirler, size özgü eğlenceli çalışma yöntemleri bulmanızı sağlayacak. Peki, bu kadar kolay mı? "Zamanım yok", "Yapamam", "Bütçe olmaz", "İzin vermezler", "Bütçe çıkmaz" gibi cümleler dökülüyor mu ağızınızdan? Bu düşünsel engellerle baş ederken pozitif yönetim yaklaşımı size ışık tutacak.



Zaman Yönetimi Yöneltilmiş Zamanda Etkinlik

Zaman, her meslekte bireyler üzerine baskı yapan evrensel bir kaynaktır. Profesyonel anlamda çalışma yapan herkes zamanını akılcıca planlayıp, etkin ve verimli bir şekilde kullanmak zorundadır. Çünkü, zaman, "oduncu alınmayan, kiralanamayan, satın alınmayan, çoğaltılmayan, sadece kullanılan ve kaybedilen aktifimiz veya varlığımızdır". O halde, işgücü, malzeme, makine ve enerji gibi üretim girdileri yanında zamanı da saymak, onu israf etmeden etkin ve verimli bir şekilde kullanmak gerekir.



Dijital Dönüşümün Yol Haritası

Lütfi Apiloğulları İş yönetimi alanında büyük ilgi gören "Yalın Dönüşüm"ün yazarı Lütfi Apiloğulları bu yeni kitabında, yeni dönemin ve inovasyonun itici gücünün bilgi olduğuna dikkat çekerek, akıllı bir sistemde daha hızlı ve doğru kararlar alınması anahtarının sürekli bilgi üretmekte olduğunu gösteriyor...



Üretim Planlaması Feray Odman Çelikçapa

Üretim Planlaması Talep Tahmini Kapasite Planlaması Üretim Faktörleri İhtiyacının Belirlenmesi Dağıtım Yerleştirme, Rotalama Ve Çizelgeleme İş Çizelgelemesi Montaj Hattı Çizelgelemesi Malzeme İhtiyaç Planlaması Sırasında Tam Zamanında Üretimde Üretim Planlama Ve Kontrol Bütünlük Ve Hiyerarşik Üretim Planlaması

KÜLTÜR & SANAT

Konserler & Tiyatrolar



Vee Perde
01 Ekim Salı 20:30
Trump Kültür ve Gösteri Merkezi

Vee Perde oyunu, Trump Kültür ve Gösteri Merkezi'nde seyircisiyle buluşacak.



Dönüşüm

Dönüşüm
04 Ekim 2019 Cuma 20:30
Altıkent Sanat

Kafka'nın 1915'te yayımlanan ve bugün hala canlı olan "Dönüşüm" adlı öyküsü Altıkent Sanat yorumuyla sahnede.



Esaretin Bedeli
02 Ekim
Çarşamba
20:30
Zorlu PSM
- Turkcell
Platinum
Sahnesi

Stephen King'in ölümsüz eseri, sinema tarihinin gelmiş geçmiş en iyi filmi, "Esaretin Bedeli" Çolpan İlhan & Sadri Alışık Tiyatrosu tarafından Türkiye'de sahneleniyor.



Frida
01 Ekim Salı 20:30
Profilo Kültür Merkezi Büyük Salon

Frida Kahlo oyunu 1 Ekim'de seyircisiyle buluşuyor.



Bülent Ortaçgil - Birsen Tezer
05 Ekim Cumartesi 20:30
Bostanlı Suat Taşer Tiyatrosu

Bulent Ortaçgil ve Birsen Tezer, 5 Ekim'de Bostanlı Suat Taşer Tiyatro sahnesinde...



Sunay Akın ile Görçek
01 Ekim Salı 20:30
Avlu Kongre ve Kültür Merkezi
- Fatih Salonu

Sunay Akın 1 Ekim'de seyircisiyle buluşuyor.



Notre Dame'in Kamburu Müzikali
02 Ekim Çarşamba 20:30
Kadıköy Halk Eğitim Merkezi

Victor Hugo'nun ölümsüz eseri; Notre Dame'in Kamburu Müzikali, izleyicisiyle buluşmaya devam ediyor.



CMYLM
DIAMOND
ELITE
PLATINUM
PLUS

CMYLMZ - Diamond-Elite-Platinum
07 Ekim Pazartesi 21:00
Türker İnanoğlu Maslak Show Center

Bir Cem Yılmaz Gösterisi Tadında Bir Cem Yılmaz Gösterisi!



Genco Erkal - Güneşin Sofrasında
08 Ekim Salı 20:30
Sainte Pulcherie Fransız Lisesi

Sainte Pulcherie Konserleri Ekim ayında Genco Erkal'ın Müzikli Gösterisi ile başlıyor!



Fazıl Say Fiyans Festivali
08 Ekim Salı 20:00
ENKA Cömerhanesi

ENKA Köhür Sarıca'nın düzenlediği sanatçılardan Fazıl Say 8 Ekim Salı akşamını İstanbul'da tuttuğu yaygın karpizleri ileleri için sine sinmeyecek bir festival verecek.



Tolga Çavuş - Tolgaçevre
08 Ekim Salı 21:00
İstanbul Büyükşehir Belediyesi
Harbiye Cennet Toprak Açık hava
Tiyatrosu

Tolga Çavuş'un yönettiği "Tolgaçevre" turneye çıkıyor!



Valentina Lisitsa - İstanbul Recitali

12 Ekim
Cumartesi 20:00
Sakıp Sabancı
Müzesi'nde
The Seed



İstanbul
Recitalleri,
13. Sezon
Açık'ın
Valentina
Lisitsa ile gerçekleşiyor!

Lisitsa ile gerçekleşiyor!



Bir Zamanlar Gazinada
05 Ekim Cumartesi 20:30
Layla Gencer Opera ve Sanat
Merkezi

Dünyanın ünlü opera sanatçısı Haldun Çermek, 65. sanat yılını mühteyarı bir operayla kutluyor.

Ölü Özgünler Derneği
11 Ekim Cuma 21:00
İstanbul Esper Arca 423Mevlak

Haldun Çermek'in yönettiği "Ölü Özgünler Derneği", izlenimleriyle buluyor.



Dal'ın Kadınları
19 Ekim Cumartesi 20:30
KDM Güzel Ölü ve Sanatlar Çeşme
Sahnesi

Ali Döğenekalın'ın yönettiği Dal'ın Kadınları'na izlenimleriyle buluşmaya devam ediyor.



Azadele Elif Mavi Sahne Ivanov
09 Ekim Çarşamba 21:00
Odeon

Ivanov'ya yazan Selim Güneşoğlu'nun güncel rejisi, Şehinşah Aray, Tansu Dığar, Tülin Özcan gibi usta oyuncular ve genç bir oyuncu kadrosunu bir araya getiriyor.



Sertal'ın Müzikali
16 Ekim Çarşamba 21:00
Zorlu PSM - Tarıksoy Sahnesi
Sertal'ın Müzikali Müzikali, perdeni, hayranları, her yıl ve sergilediği ile 11 Eylül 2019 tarihinde İstanbul seroni boyunca Zorlu PSM Tarıksoy Sahnesi'nde bir kez ve çok sayıda karpizler!



MFO
18 Ekim Cuma 21:00
Bozdoğan Güzel Müzik Merkezi
MFO, sesli parçaları ile 18 Ekim'de Bozdoğan Güzel Müzik Merkezi'nde.

AKILDIŞI AMA ÖN- GÖRÜLE- BİLİR

DAN ARIELEY

Akıldışı Ama Öngörülebilir Dan Ariely

Para hakkında nasıl düşünüyoruz? Bankerlerin ekonomiyi gözden kaçırmalarının nedeni neydi? İnsanların bankalara ağır borçlanmalarının nedeni neydi? Kişisel, ulusal ve küresel politikaları planlarken geleneksel iktisat teorilerine bel bağlamamızın tehlikeli olabileceğini açıklıyor.



Gölge Renkli mi? Can Göknül

Usta ressam Can Göknül, resimlerini kendi düşünce birikiminden, okuma çabalarından çıkarıyor. Ressamlığının yanında çocuk kitapları yazan olarak da büyük beğeni toplayan Göknül'ün bu kitabı, ise bir tür anıdır. Gölge Renkimi?, bir yarıya Can Göknül resimlerinin ortaya çıkış serüveni-ne tanıklık ediyor. Sergileri hazırlanırken alınan notlar, bu notlara eklenen yorumlar, onun resim çabasının ulaştığı boyutları koyuyor ortaya. Ancak kitap, okunma yarınası tatlar veren bu notlardan, günlük metinlerinden oluşmuyor yalnızca.



Kariyer Yönetimi Sırları Carolyn Boyce

İş dünyasına ait tüm sırlar uzmanlar tarafından sizlere aktarılsaydı! Kariyerinizde sizi başarıya götürecekt hedefleri nasıl belirlersiniz? İdeal bir iş seçimi için ne yapmanız gerekir? Kariyer değişikliğinde sizi başarıya götürecekt bir plan için nelere ihtiyaç duyarsınız? Mükemmel iş görüşmesi için ne yapmalısınız? İster kendi işinizi yapmayı isterseniz, ister çalıştığınız şirkette fark edilmek isteyin. Kariyerinizi mükemmel şekilde yönetmeyi öğreneceğiniz Kariyer Yönetimi Sırları ile kesin ve hemen sonuç alın.



BEYAZ ZAMBAKLAR ÖLKESİNDE Grigory Petrov

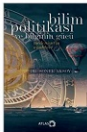
Mehur bir atasözü der ki: "Yeni toplumlar, kendüleriyle birlikte yeni çarınlar üretirler."

Zaman geçip gittikçe nesiller değişiyor ve yenileniyor. Her nesil gelişirken kendisiyle birlikte yeni kavramlar, yeni söylemler, yeni ihtiyaçlar ve talepler de getiriyor. Artık yeni nesillere eskimiş ve zaman aşımına uğramış yönetim biçimleri ve yasalar zorla uygulanamaz.



Ölü Ozanlar Derneği N. H. Kleinbaum

Geleneklere olan bağlılığı ve katı disiplin kurallarıyla ünlü Welton Akademisi'nin öğrencilerinin okul ve yatakhane arasında geçen tekdüze hayatları yeni İngilizce öğretmenleri John Keating'in okullarına gelmesiyle bir anda değişir. İyi birer üniversiteye girmeleri için onları çok yoğun bir tempoda çalışmaya zorlayan öğretmenleri ve ebeveynlerinin aksine, bu ele avuca sığmaz adamın onlardan tek bir isteği vardır: Amı yaşamaları ve hayatlarını olağanüstü kumaları. Byron, Shelly, Keats ve Shakespeare ile edebiyatın büyüklüğüne dünyasına dalan gençler Keating'in öğrencilik yıllarında tıye olduğu gizli bir kulüp olan Ölü Ozanlar Derneği'ni de yeniden canlandırıyor.



Bilim Politikası ve Bilginin Gücü Soner Alışoy

Bilim politikasında önemli bir strateji de zaman kazanmaktır. Zaman kazanılarak maliyeti sıfır olan büyük bir servetimiz var demektir. Tasarruf önceliği zaman üzerine olmalıdır. Sarfıyattan söz edilen yerde sarınganlığın terk edilmesi ve bilinçlenme öne çıkmalıdır. Tasarruf gündemde ise ısraf da gündemdedir. İsrafın karşısında olanların, tasarrufun yanında olmaları tabiidir. Tasarruf, sadece insanın değil tüm canlıların ve hayatın vazgeçilmez bir eylemidir. Toplumlar gelececeklerini, tasarrufların üzerine bina ederler. Fertler de kaynaklarını tasarruf ederek sağlıklı ve yülsek verimle kullanarak hayatlarını sürdürmeye çalışırlar.

01.10.2019	07.10.2019	Denizcilik	Tekne ve Tekne Ekipmanları, Broker Firmaları, Marin Aksesuarları Fuarı	Viaport Marina Tuzla
01.10.2019	03.10.2019	Endüstriyel Ekipman	Endüstri 4.0 Uygulamaları	WOW İstanbul
02.10.2019	03.10.2019	Ayakkabı	62. Uluslararası Ayakkabı Fuarı	CNR Expo
02.10.2019	05.10.2019	Deri, Ayakkabı ve Kürk	Ayakkabılar, Çantalar, Kemerler, Cüzdanlar, Kurum, MÜMESSİLLİKLER ve Dergiler Fuarı	IFM - Yeşilköy
02.10.2019	05.10.2019	Enerji Isı ve Havalandırma	Uluslararası Isıtma, Soğutma, Klima, Su Anıtma Güneş Sistemleri Fuarı	Tuyap IST
02.10.2019	05.10.2019	Kozmetik	Kozmetik, Güzellik, Kuaför, Ambalaj Hammaddesi Fuarı	IKM - Harbiye
02.10.2019	06.10.2019	Mobilya	Mobilya, İç Mimarî, Halı Aydınlatma, Dekorasyon ve Aksesuarları Fuarı	Antalya Fuar Merkezi
02.10.2019	05.10.2019	Su Teknolojisi	Havuz, Havuz Aksesuarları, Sauna, SPA Fuarı	Tuyap IST
03.10.2019	06.10.2019	Oyuncak	12. Oyuncak, Çocuk, Lisans Oyun ve Oyun Ekipmanları Fuarı	IFM Yeşilköy
03.10.2019	05.10.2019	Su Teknolojisi	Su Yönetimi ve Teknolojileri Fuarı	IST Haliç Kongre Merkezi
03.10.2019	06.10.2019	Tarım Hayvancılık	Gıda, Tarım, Seracılık, Hayvancılık ve Teknolojileri	Biga Fuar Alanı
08.10.2019	13.10.2019	Mobilya Dekorasyon	Mobilya ve Dekorasyon Fuarı	İnegöl Fuar Alanı
08.10.2019	12.10.2019	Tarım Hayvancılık	12. Uluslararası Hayvancılık ve Ekipmanları Fuarı	Bursa Kongre Merkezi
09.10.2019	12.10.2019	Makina ve Teknik	Takım Tezgahları, Metal İşleme Makineler, Kaymak, Kesme, Teknolojileri, Kalite Kontrol Fuarı	İzmir Gazîmir
10.10.2019	12.10.2019	Eğitim	Eğitim Teknolojileri ve Çözümleri Fuarı	Wow Hotels İstanbul
10.10.2019	13.10.2019	Hediyelik Eya	Profesyonel Promosyon Ürünleri, Hediyelik Eya ve Tanıtım Malzemeleri Fuarı	IFM Yeşilköy
10.10.2019	13.10.2019	Kuyumculuk	49. İstanbul Uluslararası Mücevherat, Saat ve Malzemeleri Fuarı	IFM Yeşilköy
10.10.2019	12.10.2019	Makina ve Teknik	6. Uluslararası Alüminyum Teknolojileri, Makine ve Ürünleri İhtisas Fuarı	IFM Yeşilköy
10.10.2019	12.10.2019	Otomotiv ve Yan Sanayii	3. Türk ve Bölgesel Kompozit Sanayi Teknolojileri ve Uygulamaları Fuarı	Lütfi Kırdar-IST
10.10.2019	13.10.2019	Ticaret	Bayilik, Distribütör ve Franchise Veren Firmalar	IFM Yeşilköy
12.10.2019	16.10.2019	Mobilya	Uluslararası Mobilya Yan Sanayi, Aksesuarları Orman Ürünleri ve Ahşap Teknolojisi Fuarı	Tuyap IST
16.10.2019	18.10.2019	Tarım Hayvancılık	Meyve, Sebze, Lojistik ve Teknolojileri Fuarı	Antalya Fuar Merkezi
17.10.2019	20.10.2019	Bilgisayar	23. Uluslararası Güvenlik Sistemleri, Hizmetleri Ekipmanları ve RFID Fuarı	IFM Yeşilköy
17.10.2019	18.10.2019	Madencilik	8. Doğalgaz Kongresi ve 2. Doğalgaz Fuarı	Haliç Kongre Merkezi
17.10.2019	20.10.2019	Yangın ve Güvenlik	23. Uluslararası Yangın, Acil Durum, Arama ve Kurtarma Fuarı	IFM Yeşilköy
21.10.2019	21.10.2019	Eğitim	Yurtdışı Eğitim Alternatifleri ve İmkanları Fuarı	Sheraton Hotel IST
22.10.2019	24.10.2019	Makine ve Teknik	Fabrikalarda Modernizasyon Zirvesi ve Sergisi Fuarı	WOW İstanbul
23.10.2019	26.10.2019	Ambalaj	Embalaj Makineleri Geri Dönüşüm Tek. Fuarı	Tuyap IST

Yurtdışı Fuar Takvimi

01.10.2019	03.10.2019	Endüstriyel Ekipman	Uluslararası Tüp, Boru, Valf, Pompa ve Birleşenleri Ticaret Fuarı	Sao Paulo
02.10.2019	04.10.2019	Deri	Uluslararası Deri ve Aksesuarları Fuarı	Milano
03.10.2019	06.10.2019	Plastik Kauçuk	19. Uluslararası Vietnam Plastik ve Kauçuk Endüstrisi Fuarı	Ho Chi Minh City
05.10.2019	09.10.2019	Gıda	Yiyecek ve İçecek Fuarı	Köln
06.10.2019	10.10.2019	Bilgisayar	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Ofis Ekipmanları Fuarı	Dubai
07.10.2019	11.10.2019	Gıda	Uluslararası Gıda İşleme Teknolojileri ve Ambalaj Fuarı	Taipei
09.10.2019	12.10.2019	Elektrik Elektronik	Uluslararası Elektrik, Elektronik ve Aydınlatma Fuarı	Addis Ababa
10.10.2019	12.10.2019	Demir Çelik	Vietnam Uluslararası Metal İşleme ve Üretim Tezgahları Fuarı	Ho Chi Minh City
11.10.2019	13.10.2019	Otomotiv ve Yan Sanayi	18. Özel Araçlar, Dörtteker Araçlar, Taşıma Araçlar, Spor Araçlar Fuarı	Carrara
13.10.2019	16.10.2019	Elektrik Elektronik	Hong Kong Elektronik Fuarı	Hong Kong
14.10.2019	16.10.2019	Demir Çelik	Endüstriyel Kalıp Fuarı	Münih
15.10.2019	18.10.2019	Makina ve Teknik	Asansör Fuarı	Augsburg
15.10.2019	19.10.2019	Otomotiv ve Yan Sanayi	Otomotiv ve Ticaret Fuarı	Paris
16.10.2019	19.10.2019	Kitap	Frankfurt Kitap Fuarı	Frankfurt
16.10.2019	23.10.2019	Plastik Kauçuk	Plastik ve Kauçuk Sanayi Fuarı	Düsseldorf
16.10.2019	18.10.2019	Elektrik Elektronik	Taipei Uluslararası Elektronik Fuarı	Taipei
16.10.2019	19.10.2019	Gıda	Vietnam Uluslararası Gıda İşleme Endüstrisi Fuarı	Ho Chi Minh
16.10.2019	18.10.2019	Makina ve Teknik	2. Uluslararası Makine, Metal ve Çelik Fuarı	Lagos
17.10.2019	20.10.2019	Hırdavat	Tiwan Uluslararası Hırdavat Fuarı	Taipei
17.10.2019	20.10.2019	Yapı İnşaat	23. Emlak Fuarı	Barselona
18.10.2019	20.10.2019	Gıda	Uluslararası Otel ve Caterin, Mağaza Dizayn Fuarı	Milano
19.10.2019	22.10.2019	Medika	Çin Uluslararası Tıbbi Ekipmanları Fuarı	Qingdao
20.10.2019	21.10.2019	Hediyelik Eşya	45. Uluslararası Hediyelik Eşya ve Ev Aksesuarları Fuarı	Bangkok
21.10.2019	23.10.2019	Su Teknolojisi	Uluslararası Su, Enerji Teknolojileri ve Çevre Fuarı	Dubai
21.10.2019	25.10.2019	Ticaret	Çin Yiwu Uluslararası İhrac Ürünleri Fuarı	Yiwu
22.10.2019	26.10.2019	Elektrik Elektronik	Çin Uluslararası Aydınlatma Fuarı	Guzhen
22.10.2019	24.10.2019	Enerji Isı ve Havalandırma	Avrupa Pazarı Filtre ve Ayırma Tesi satları	Köln
22.10.2019	23.10.2019	Ticaret	9. Helal Ticaret Fuarı	Dubai
23.10.2019	26.10.2019	Makina ve Teknik	Enerji Nakil ve Kontrol Fuarı	Şangay
29.10.2019	31.10.2019	Bilgisayar	Bileşim ve Bilgisayar Fuarı	Sidney
29.10.2019	31.10.2019	Gıda	Uluslararası Şekerleme Fuarı	Dubai
29.10.2019	31.10.2019	Otomotiv ve Yan Sanayi	26. Ticari Araçlar, İstasyon Kurulumu Fuarı	Moskova



Digit4Turkey

Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Derneği
Digitalization & Industry 4.0 Association

Ülkemizin Dijital Dönüşümüne
HAZIR MİSİNİZ?

UYELİK

www.digit4turkey.org



MODERN SANAYİ DEVİRİMİ ESENYURT'TA YÜKSELİYOR!

İşinizi ikütelifden Esenyurt'a büyüme fırsatı sizi bekliyor!
Ayrıcalıklı sanayi anlayışı ile hem yatırımda hem kullanımda kazanmak için acele edin,
size özel ödeme fırsatlarıyla Modern Sanayi Merkezi'nde yerinizi alın.



**KAZANDIRAN
GERÇEK YATIRIM
FIRSATI!**

www.modernsanayimerkezi.com

7m

YÜKSEK
TAVAN ÖLÇÜSÜ

13.50 m

GENİŞ
İÇ YOLLAR



TALİHE UYGUN
YÜKSEK ENERJİ



GENİŞ TIR
RAMPASI



AĞIR YÜK
KAPASİTESİ



ESSİZ
LOKASYON

200 m²'den
13.000 m²'ye



MODÜLER
İŞ YERLERİ

Arayın, size özel ödeme planını oluşturalım

444 2 684