



## OSB'ler Kardeş Oluyor

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK;

**Atalarımızın Dediği Gibi Birlikten Kuvvet Doğar**



İkitelli OSB  
Yönetiminden İBB  
Başkanı Sn. Ekrem  
İmamoğlu'na Ziyaret



İkitelli OSB'den  
Cumhuriyet  
Bayramına Coşuklu  
Kutlama



Geleceğe Nefes  
Projesi Kapsamında  
Fidanlarımızı  
Toprakla Buluşturduk



İkitelli OSB Yönetim  
Kurulu Üyeleri Resmî  
Ziyaretlerde Bulundular

## TEKSTİL BASKI



BORNÖZ BASKI



SECCADE BASKI



ŞAPKA BASKI



ATKI BASKI



HALI BASKI



HAVLU BASKI



BANYO PASPAS BASKI



BASKILI OTO MİNERİ



BAYRAK İMALATI



KİŞİYE ÖZEL BASKILI  
FORMA ÜRETİMİ



BEZ ÇANTA BASKI



İKAZ YELEĞİ BASKI

EVLERİNİZE, İŞYERLERİNİZE  
**3 BOYUTLU**  
*Sizlere Özel*  
**DUVAR**  
**KAĞIDINA**  
**BASKI YAPIYORUZ.**





**Hizmetlerimiz ;**

- Temel İlk Yardım Eğitimi
- İlk Yardım Yenileme Eğitimleri
- Bilgilendirme Eğitimleri

**ILKYARDIM EĞİTİM İÇERİĞİ**

- Genel İlk Yardım Bilgileri
- Hasta/Yaralının ve Olay Yerinin Değerlendirilmesi
- Temel Yaşam Desteği
- Kanamalarda İlk Yardım
- Yaralanmalarda İlk Yardım
- Yanık,Sıcak Çarpması ve Donuklarda İlk Yardım
- Kırık , Çıkık ve Burkulmalarda İlk Yardım
- Bilinç Bozukluklarında İlk Yardım
- Zehirlenmelerde İlk Yardım
- Hayvan Isırmalarında İlk Yardım
- Göz,Kulak ve Buruna Yabancı Cisim Kaçmasında İlk Yardım
- Boğulmalarda İlk Yardım
- Hasta/Yaralıyı Taşıma Teknikleri

 [omega\\_ilkyardim](#)

 [ilkyardim\\_omega](#)

 [omega\\_ilkyardim](#)

İOSB Giyim Sanatkarları San. Sit. 2. Ada C Blok No:419/1 İkitelli-Başakşehir/İST.

Tel : 0212-671-13-19

Gsm : 0537-018-10-47

[www.omegailkyardim.com](http://www.omegailkyardim.com) - [info@omegailkyardim.com](mailto:info@omegailkyardim.com)



• İknur KAPLAN

iknur.kaplan@iosb.org.tr

2019 yılını tamamlıyoruz. Her yeni yılın ilk günlerinde, karşıladığımız yıldan beklentilerimiz yüksek oluyor. O yıldan sonuna geldiğimizde değişen şeyin sadece rakamlar olduğunu fark ediyoruz. Çalışıyoruz, çalışıyoruz belli de hayatı ıskalıyoruz ancak tüm bu gerçeklere rağmen olumsuzumuz gibi var olma mücadelesi veriyoruz. Unuttuğumuz değerler var. Sağlıkla, sevgiyle, umutla nefes alınması her şeyden daha önemli olduğunu bilerek karşıyalalım istiyorum 2020'yi...

Girizgâhım alındık olmasın istedim. Nedenir bilmem yeniyi tarif etmek, anlamlar yüklemek daha kolay gelir insanoğluna. O halde biraz dergimizin yeni sayısından bahsedelim. Dergimizin 2019 yılında çıkan son sayısında Başakşehir'in yeni kaymakamı Sn. Uğur Turan'ı, Afad İl Müdürü Gökhan Yılmaz'ı, İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. Mustafa Aydın'ı ve Saraçlar Sanayi Sitesi'nin yeni başkanı Barış Şeker'i röportajlarımızla sayfalarımıza taşдық. Afad İl Müdürümüzle yaptığımız röportajdaki detaylara dikkat buyurmanızı özellikle rica ediyorum. Zira Eylül ayında yaşanan depremler olağı bir deprem ya da efete karşı nasıl önlem almamız sorusunu bir kez daha aklımıza getirdi. Biz, sizlerde kaygı yaratan tüm soruların cevaplarını il müdürümüzden almaya çalıştık. Yalnız burada şunu da belirtmek isterim. Bu röportajın yanı sıra, kurum olarak Afad İl Müdürümüzden talep ettiğimiz bir uzman araölğı ile bölgemizdeki tüm katılımcılara "Temel Afet Bilinci" hakkında eğitim verelim istedik ve verdik. Peki, kaç kişi katıldı? Katılımcı sayısını yazmayayım çünkü en az benim kadar üzülürsünüz.

Değerli dostlar, biz toplum olarak bir şey başımıza gelmeden hareket etmiyoruz. Oysaki bizim gibi fay hatlarında

## Yaşamak Güzel Şey

yer alan Japonya, depreme karşı en etkili önlemleri eğitimle aldı. Vatandaşlarını eğitti, herhangi bir afet halinde nasıl davranmaları gerektiğini öğretti. Biliyor musunuz, Japonya'da meydana gelen 8.9 büyüklüğündeki bir depremde camdan dışarı atlayan tek kişi bir Türk. İlginç değil mi? Boğuşa söylemiyoruz; her şeyin başı eğitim. Sizlerden ricam; biz ya da farklı bir kurum, kim olursa olsun verilen eğitimlere karşı daha duyarlı ve ilgili olalım. Başımıza geldikten sonra sızlanmanın ve üzülmenin insanın hiçbir anlamı yok.

Gelelim toplumsal eğitimin önemli olduğu başka bir gerçeğe; "Kadın Cinayetleri". Türkiye'de 2016'da 304, 2017'de 353, 2018'de 280 kadın cinayete kurban gitti, 2019'da ise kadın cinayeti sayısı 299. İstatistiklere göre eğitim düzeyi yükseldikçe kadın cinayetlerine karşı oranı azalıyor. Gördüğümüz gibi toplumsal ve sosyal refahın temelinde eğitim öne çıkıyor. Lütfen bireysel sorumluluklarımızın farkında olalım ve çocuklarımızı, geleceğin beyefendilerini, hanımefendilerini eğitimi ve mutlu bireyler olarak toplumsal hayata hazırlayalım.

2020'den beklentim; yaşam hakkı olan her canlının yaşam hakkına saygı duyulacak, acısız, kedersiz, sağlıklı ve mutlu günlerdir. Melih Cevdet Anday'ın dizeleriyle "Yaşamak Güzel Şey" diyelim ve yazımızı tamamlayalım.

Yaşamak güzel şey doğrusu  
Üstelik hava da güzelse  
Hele gücün kuvvetin yerindeyse  
Elin ekmek tutmuşsa bir de  
Hele tertemizse gönlün  
Hele kar gibiyse alın  
Yeni kendinden korkmuyorsan  
Kimseden korkmuyorsan dünyada  
Dostuna güveniyorsan  
İyi günler bekliyorsan hele  
İyi günlere inanıyorsan  
Üstelik hava da güzelse  
Yaşamak güzel şey  
Çok güzel şey doğrusu.



İkitleli OSB Haber

Sayı: 47 Ekim-Aralık 2019  
www.iosb.org.tr

### İKİTİLLİ OSB HABER ADINA

İmtiyaz Sahibi  
Mahmut M. AYDIN

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Nihat YILMAZ

Genel Yayın Yönetmeni  
İknur KAPLAN

Yayın Kurulu  
Mahmut M. AYDIN  
Nuri KONAK  
Ali KARADAĞ  
Şaban GÜLBAHAR  
Hasan KILIÇARSLAN  
Aziz İYOKUR  
Selim US  
Mustafa KESKİN  
Mehmet Vural KOÇ  
Dursun UZUNHASANOĞLU  
Mehmet MUTLU  
Kazım ÖZEREN  
Mustafa TOPÇUOĞLU

Editör  
İknur KAPLAN

Görsel Yönetmen  
Selinay ÖZDEMİR

Fotoğraf  
Selinay ÖZDEMİR

Mali İşler Danışmanı  
Ahmet CAN-YMM  
Kemal ÖZMEN-MM

Hukuk Danışmanı  
Gülben MEYDAN

İletişim  
İkitleli OSB Mahallesi Süleyman Demirel  
Bulvarı No:16 Başakşehir / İstanbul  
T. 444 3 672  
F. 00212) 542 26 42

İkitleli OSB Haber Dergisi, basın yayın ilişkilerine saygıyı taahhüt eder. Makalelerden yazarları sorumludur.

Basım Yeri  
İhlas Matbaacılık  
Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi  
İhlas Plaza No:11 A/41 34197 Yenibosna / İSTANBUL

# İçindekiler

06

**İkitelli OSB'nin Ev Sahipliğinde  
KOBİ'lerin Finansmana Erişimi  
Paneli Gerçekleştirildi**



08

**İkitelli OSB'den Cumhuriyet  
Bayramına Coşkulu Kutlama**



**İkitelli OSB Yönetiminden  
İBB Başkanı Sn. Ekrem  
İmamoğlu'na Ziyaret** 11



**OSB'ler Kardeş Oluyor** 12



**Geleceğe Nefes Projesi  
Kapsamında Fidanlarımızı  
Toprakla Buluşturduk** 17



**18**  
**Başakşehir Kaymakamı Uğur Turan;**  
Türkiye'miz Güzel Bir Ülke.  
Medeniyiz, Merhametliyiz,  
Kapılarımızı ve Gönlümüzü  
Açıyoruz.



**30**  
**AFAD İl Müdürü Gökhan Yılmaz;**  
İstanbul Olarak Deprem Başta  
Olmak Üzere Afetlere Karşı Çok  
Daha Hazırız



**40**  
**İst. Aydın Ün. Mütevelli Heyet  
Başkanı Doç.Dr. Mustafa Aydın;**  
Hayalimiz Türkiye'yi Dünyada  
Temsil Edebilecek Kalitede Bir  
Üniversite Yaratmak

3



## 2020'yi Karşılamaya Hazırız

**Mahmut M. AYDIN**

Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli okurlar 2019 yılının son sayısıyla karşınızdayız. Acı tatlısı, iyisi kötüsüyle 1 yılı daha geride bırakıyoruz. 2019 yılı bizim için farklı bir yıl oldu. Sanayici kimliğimle sürdürdüğüm meslek hayatıma yeni bir deneyim kazandırdım. 2019 Şubat ayından itibaren İktisadi OSB'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak ben ve yönetim kurulundaki arkadaşlarımla birlikte bölgemize ve sanayicimize hizmet etmeye çalışıyoruz.

Biz henüz yeni sayılabilecek bir yönetimiz. Geldiğimiz ilk günden beri şeffaf ve kamuyu açık olmaya özen göstereceğimizi ifade ettik ve öyle de yapıyoruz. Hatta kurumsal ihalelerimizi sosyal medya hesaplarımızdan yayınlayarak buna dair samimiyetimizi ortaya koyuyoruz.

Takip eden okuyucularımız bilirler ancak ben yine de yılı tamamlamamız vesilesiyle görev dönemimizde neler yaptığımızı sizlerle paylaşmak isterim. Yönetimimiz, ilk iş olarak kurumumuzda yüklenici firmada (taahhüt) çalışan personelimize kadromuza alarak çalışmalarına başladı. Sonra sanayicilerimizi çok yakından ilgilendiren enerji konusunda önemli bir adım attık. Bölgemizde sanayicimize ucuz enerji sağlamak için yıllık ihtiyacımız olan yaklaşık 1 milyar 100 milyon kWh'lik enerjiyi temin etmek üzere ihaleye çıktık ve 1 yıllığına CK enerjiye ihale ettik.

Bölgemizin oldukça ihtiyaç duyduğu ve yapımı planlanan "Elektrik Birimi Anaokulu, Kış, Ticari Alan" projelerinin yapımında sıra geldi. Bu ay içerisinde projenin yapılacağı 589 Ada 1 parsel üzerinde bulunan yaklaşık 38.000 m<sup>3</sup> hafriyatın kaldırılması için ihalesini yaptık ve Öz Yılmazlar Hafriyata ihale ettik. Yine bölgemiz katılımlarına kolaylık sağlamak ve bürokrasimizi azaltmak amacıyla Mimari Avan Proje Uygulamasına başladık.

Bazı kooperatiflerimizdeki etik su, yağmur suyu kanallarının görüntüleme, temizlik, bakım ve onarım işleri kapsamında 25.105 metre temizlik, 22.566 metre görüntüleme işleri yapıldı. Bu çalışmalar Esenler, İsdök, Esot, Mutfaklar, Eskoop, Deparko, Metal-İç, Atatürk, Tormak, Aykosen, Dolapdere ve Saraçlar Sanayi Sitelerinde yapıldı. Aynı zamanda Esenler, Atatürk, Deparko, İsdök, Metal-İç, Esot Sanayi Sitelerinde 300 mm'lik 2.774 metre, 400 mm'lik 1.435 metre MBB(Mutlu Beton Boru) atık su ve yağmur suyu şebekesi imalatı yapıldı. Kalan çalışmaları ise en kısa sürede bitirmeyi amaçlıyoruz.

Cumhurbaşkanımızın değerli eşi, hanımefendi Sayın Emine Erdoğan'ın öncülük ettiği, hammadde ve doğal kaynakların doğru kullanılmasına yönelik "Sıfır Atık Yönetimi" sürecini

yönettik, sistemi devreye aldık ve tüm katılımcılarımıza konuyla ilgili bilgilendirme yaptık. Ayrıca sistemin hızlı işleyişi için hizmet binamızı uygun hale getirdik, tüm katılımcılarımıza Sıfır Atık sistemine uygun geri dönüşüm ünitelerini dağıttık ve bu konuda farkındalık yaratmaya devam edeceğiz. Süreci, Valiliğimizin koordinasyonu ile takip etmekteyiz.

Yekün zamanda yaşanan deprem tüm İstanbul'u ve ülkemizi endişelendirdi. Bizde kendi bölgemizde konuya ilişkin değerlendirmeler yaptık ve bölgemiz sınırları içerisinde acil yardım merkezleri, toplanma alanları oluşturabileceğimiz konumları belirledik. Bunun yanı sıra AFAD ile iletişime geçerek katılımcılarımıza ve çalışanlarımıza yönelik eğitim verdik. Hazırladığımız ilk yardım setlerini çalışma arkadaşlarımızla paylaşarak afet bilincinin gelişmesine katkı sunmaya çalıştık.

Başkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın "Milli Ağaçlandırma Günü" ilan ettiği 11 Kasım'da "Geleceğe Nefes" seferberliği çerçevesinde saat 11.11'de tüm Türkiye ile eş zamanlı olarak fidanlarımızı toprakla buluşturduk. Bugünün fidanının, yarın nefes olması ve evlatlarımıza yeşil bir Türkiye bırakması için gösterilen özenin parçası olmaktan gurur duyuyoruz.

**Önümüzdeki dönemde ne gibi yatırımlar ve projeler hayata geçirilecek?**

Kıymetli okurlarımız yaptığımız çalışmaları İktisadi OSB Haber dergimizdeki haberlerden, farklı basın kuruluşlarına verdiğimiz demeçlerden ve köşe yazılarımızdan takip etme imkânı buluyorsunuzdur. Şunu bir kez daha vurgulamak isterim. Biz, bölgemizin ve ülkemizin menfaatine olan her çalışmaya imzamızın atmasına devam edeceğiz. İktisadi'ye kaçır, İktisadi'nin adını ve marka değerini arttıracak yeni projelerimizde Allah'ın izniyle hayata geçireceğiz.

Yeni yılı karşılamak, yeni bir yıl için neler planladığımızı da belirtmek isterim. Sıfır Atık sürecinin tamamlanması ve tüm bölgede uygulanabilmesi, enerji, deprem ve her türlü afete karşı hazırlıklı olmak önceliklerimiz arasında yer alırken sağlık, mesleki eğitim, yüksekokul, üniversite konuları ise önem arz eden yatırımlarımız oluşturmaktadırlar. Bu alanlarda gerekli çalışmalar yürütüp, planlamamızı yapmayı amaçlıyoruz.

Her ne kadar tamamen çalışmamız üzerine hedeflerimizi paylaşsak da bunları sağlığımız olmeden yapmamız mümkün değil. 1 yılı geride bırakırken hayatınızda ciddi sıkıntılar yaşamamış olmanız umuyor, yeni yılın sizlere öncelikle sağlık, mutluluk; ülkemiz ve tüm dünyaya ülkemizi işinse refah, huzur ve başarı getirmesini temenni ediyorum.

Saygılarımla....

MESA VE NUROL GÜVENCESİYLE

YEŞİLYAKA KORU'DA

**HUZURLA  
UYUYUN  
GÜVENLE  
YAŞAYIN!**

**%25  
İNDİRİM**

**HEMEN  
TESLİM!**



**KORU**

[yesilyaka.com.tr](http://yesilyaka.com.tr)

444 0 986

**mesa**  
MESKEN



**nurol**



## İkitelli OSB'nin Ev Sahipliğinde KOBİ'lerin Finansmana Erişimi Paneli Gerçekleştirildi

İkitelli OSB'de; İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB, İstanbul Ticaret Üniversitesi ve İstanbul TTO işbirliği ile "KOBİ'lerin Finansmana Erişimi" paneli gerçekleştirildi.

Panelde; İstanbul Vali Yardımcısı Uğur Aladağ, İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Ümit Ünal, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri Şaban Gülbahar, Ali Karadağ, Aziz İyökür, Denetim Kurulu Üyesi Kazım Özeren ve sanayiciler katıldılar.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak açılış konuşmasında ekonominin bel kemiği olan KOBİ'lerin sağladığı katkılardan bahsederek sözlerini şöyle sürdürdü: "Bildiginiz üzere; Türkiye'de 2018 yılı verilerine göre yaklaşık olarak 3.5 milyon KOBİ var ve Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin neredeyse tamamı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerden (KOBİ) oluşmaktadır. Ancak ekonomik ve sosyal kalkınmada önemli rol oynayan KOBİ'ler son yıllarda daha çok finansmana erişim konusundaki sıkıntılarıyla gündeme geliyor. Yapılan anketler sonucu büyük çoğunluğu orta öğretim mezunu sahipleri tarafından yönetilen KOBİ'lerin yalnızca yüzde 15-20'si profesyonel bir muhasebe-finans departmanına sahip. KOBİ'lerin finansmana erişimde yaşadıkları güçlükler nedeniyle yeni yatırımlar yapamaması,

yeni teknolojik sistemleri kullanamamaları görüşü de oldukça yaygın. Bununla birlikte yalnızca finansmana erişim olanaklarının iyileştirilmesiyle KOBİ'lerin başarılı bir şekilde faaliyetlerini yürüteceği ve büyüme potansiyeli önündeki engellerin kalkacağı varsayımı da tartışmaya açık bir konu. Bu nedenle başarılı KOBİ'ler için yalnızca finansmanın değil yönetsel becerilerin de şart olduğunu ifade etmek gerekir. Özellikle iş planı yapma ve finansal yönetim becerilerinin artırılması artık bir başarı koşulu haline gelmiştir. Ekonominin bel kemiğini oluşturan KO-



Bİ'lere, özellikle günümüz koşullarında finansal piyasalardan uygun koşullarda yararlanma imkânları elde

etmeleri, yenilikçi ve kalıcı projeler geliştirmeleri ve uygulamaları, yurtdışı piyasalara açılma ve ortaklık kurma olanaklarını artırabilmeleri, Ar-Ge ve inovasyon becerisi kazanabilmeleri için gerekli desteklerin verilmesi büyük önem taşımaktadır. KOBİ'lerin genellikle sahipleri tarafından yönetilmeleri, KOBİ'ler de hali hazırda tek yetkili zaten kendileri oldukları için profesyonel yönetim süreçlerini ek bir maliyet olarak görmeleri bir dezavantaj olarak değerlendirilmektedir. Diğer taraftan KOBİ'lerin iletişim sorunları ana problem kaynaklarından birini oluştururken, finansal kiralama da sorunlu noktalardan bir diğeridir. Kamu desteklerinde KOBİ'ler; bürokrasi, atalet, teminat, yüksek komisyon ve giderlerden şikâyet etmektedir. Desteklerin yetersiz kapsamı ve özellikle proje bazında destek verimindeki iştahsızlık bir diğer şikâyet odağını oluştururken, mevzuat karmaşıklığı da önemli bir sorun olarak

ortaya çıkmaktadır. Bu noktada yeni finansman kaynaklarına ihtiyaç duyulmaktadır. Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerine odaklanma; sürdürülebilir büyümeye ve fark yaratarak öne çıkmanın en gerçekçi yolu olmasının yanında, geleneksel olmayan finansman kaynaklarına erişiminde en önemli araçtır."

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Y. Mimar Ümit Ünal ise şunları dile getirdi: "KOBİ'ler sanayimizin hemen hemen %98'ini oluşturuyor. KOBİ'ler esneklik, istihdam sağlar. Çin ve Japonya 7 yıl fizibilite yapar ama 1 yılda üretirler. Biz hızlı bir şekilde üretiriz ama 7 yıl onu düzeltmeye çalışırız. KOBİ'lerimizin insan kaynağı, finansman, teminat gibi genel sorunları var. Türkiye eskisinden çok daha iyi bir yola gidiyor. Özlük sermaye konusunda çok problemli olursanız, dış finansmanla ilgili bir ihtiyaç ortaya çıkıyor. Teminatlar, teminat mektupları, sermaye yeterliliği gibi durumlarla karşı karşıya kalıyorsunuz. Eğer ki; başka yerlerden finansman sağlayarak geliyorsanız ömrünüz 5 yıl. 2023 hedeflerine giderken teknolojiyi yakalamak, finansman, istihdam, insan kaynakları gibi sorunların çözümü tek pencereden yapısal bir boyuta dönüştü. Elbette problemlerimiz var. Yetmiş üç eleman problemlerimiz var. Biz istiyoruz ki; sanayici KOSGEB'in kapaşına girdiği an o bürokratin ayağı kalkarak; "Bu ülkeyi büyütme, taş

üstüne taş koymaya mı geldiniz?" diyerek sanayiciyi karşlasın. Biz bu şekilde bir bürokrat tiplmesini istiyoruz. Bakanlığımızın birçok destekleri var. 5 koldan teşvik ve destek veriyoruz. 2019 yılında 5.6 milyarlık destek paketimiz açıklandı ve çeşitli projelerle girişimciğe, üretime, dijitalleşmeye, teknoloji yatırımları gibi hususlarda hızla yürüyoruz. 24 ilde 200 projede destek vermişiz. 71'i tamamlanmış. 62 milyon lira destekle ithal ürünlerin yurtiçinde üretimini sağladık. Daha parayı harcamadan 27 milyonluk ihracat yapmışız. Demek ki Ar-Ge'den çıkan yüksek teknoloji ürününe destek verdiğimizde, o ürün daha proje yoldayken finansmanını sağlıyor. Türk Cumhuriyet tarihinde sanayileşmenin ilk adımlarını atan devrim üretim reform paketidir. Türkiye'deki Ar-Ge tasarım merkezleri, teknoloji geliştirme alanları, teknoparklar, yüksek teknoloji ve orta yüksek teknolojinin Türkiye'de geliştirilmesi açısından bugün 180 milyar dolarlık bir ihracata kavuşmuşsak, 150 bine yakın Ar-Ge çalışanı teşviklerle büyümüş ise 64 Teknoparkımız, 1.200'e yakın Ar-Ge'miz, 350'ye yakın teknoloji tasarımı merkezimiz varsa ihracata katkıları 10 milyar doların üzerindeyse roket parçaları, helikopterler, sensörler, enerji verimliliğine dayalı bir takım ara çekirdek teknolojiler, bataryalar üretiyorsa, bu üretim reform paketindeki teşviklerin yanı sıra Türkiye iyiyeye doğru gidiyor. Türkiye büyüyerek yükseliyor."

Son olarak söz alan İstanbul Vali

Yardımcısı Uğur Aladağ ise; "Dijital çağ içindeyiz bütün sanayideki hareket ve stratejileri gerçekçi diyebiliriz. Dolayısıyla bütün stratejimizi bunun üzerine kurmamız lazım. Bu çağda güçlü kalmak istiyorsak tamamen katma değeri yüksek ürünler üretmemiz gerekiyor. KOBİ'lerin finansman yapılarını tespit etmeye çalışıyoruz. Finansmana erişim konusunda piyasayı saptayarak sorunlara ilişkin çözümler bulmaya çalışıyoruz. Ülke sanayisinin büyük oranda KOBİ olduğunu düşündüğümüzde Türkiye'yi büyütme için KOBİ'leri buluşturmak çok önemli. KOBİ'lerin ayakta durması ekonomik finansmanla bağlıdır. KOBİ'lerin bilinçlenmesi gerekmektedir. Bu bağlamda KOBİ'lere, KOSGEB'e ve diğer birimlere büyük ölçüde pay düşmektedir. Çatı kuruluşlar buna sorumluluk yüklemektedirler. Ayrıca ülkemiz açısından farklılık gerekmektedir. Diğer ülkelerdeki etütleri iyi analiz etmeli ve ülke olarak bizim neler yapabileceğimizi düşünmeliyiz." ifadelerine yer verdi.

Konuşmaların ardından panele geçilirken, panelin moderatörlüğünü İstanbul Ticaret Üniversitesinden Dr. Sabri Öz yaptı. Panelde KOSGEB Uzmanı Mustafa Kemal Güzeluyurt "KOSGEB Aracılığı ile Devlet Destekleri", Erin Motor Genel Müdürü Ersin Şahin "Firmalarının Başarı Hikayesi", Ekonomist Volkan Korkmaz ise "KOBİ'lerin Finansmana Erişimi" hakkında sunum yaptılar.

Panel soru-cevap bölümünün ardından plaket takdimiyle son buldu.





## İkitelli OSB'den Cumhuriyet Bayramına Coşkulu Kutlama

İkitelli OSB, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamaları kapsamında düzenlediği 'Cumhuriyet Bayramı Konseri'ni yoğun katılımıyla gerçekleştirdi.

Program açılışı saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başladı. İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Mustafa Aydın'ın açılış konuşmasıyla başlayan etkinliğe Başakşehir Kaymakamı Uğur Turan, Başakşehir Belediye Başkan Yardımcısı Ahmet Melik, Başakşehir

Ak Parti İlçe Başkanı Sebahatdin Kayas, İkitelli OSB Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, İkitelli Vergi Dairesi Müdürü İbrahim Gündüz, Kooperatif Başkanları ve Başakşehir protokolünün önde gelen isimleri katıldılar.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu

Başkanı Mahmut M. Aydın günün anlam ve önemine ilişkin sunulan dile getirdi: "Sayın Kaymakamım, Sayın Belediye Başkan Yardımcım, Sayın Başakşehir Ak Parti İlçe Başkanım ve Kadın Kolları Başkanım, Değerli Protokol, Kıymetli misafirlerimiz; Cumhuriyetimizin ilanının 96. Yılına Milletçe büyük bir gurur ve coşku

içinde kutladığımız bugünlerde, öncelikle tüm halkımızın Cumhuriyet Bayramını kutluyor, sizlere sevgi ve saygılarımı sunuyorum.



Bilindiği gibi, tüm imkansızlıklara rağmen, büyük bir inanç ve kararlılıkla yürütülen Kurtuluş Savaşımız, tarihte eşine az rastlanırlar bir zaferle sonuçlanmıştır. Bu zafer, Cumhuriyet'le taçlandırılarak, tarihimizin en büyük dönüm noktalarından birisi olarak gerçekleştirilmiştir. Millet olarak, bunun haklı gururunu ve mutluluğunu hep birlikte yaşıyoruz. Bunun içindir ki, Cumhuriyetimizin ilanının yıldönümleri olan Cumhuriyet Bayramlarını her yıl tüm yurttaki büyük bir coşkuyla kutluyoruz. Biz de 29 Ekim takviminin yoğun olması nedeniyle kutlamamızı bugün gerçekleştiriyoruz. Değerli misafirlerimiz; sözlerinizi çok uzatmayacağım. Bizler; bizi tek millet, tek devlet, tek bayrak, tek vatan yapan yüksek değerlerimize sahip çıkmaya ve bu değerleri yüceltmeye devam etmeliyiz. Buna inancım tam olmakla birlikte aziz milletimizin gücünü ve bekasını sağlamak amacıyla günümüz koşullarında ülkemizin sınır güvenliğinin sağlanmasında büyük rol oynayan başta Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a ve bakanlarımız, Türk Silahlı Kuvvetlerine, Başpınarı Harekâtında şehit olan askerlerimize, gazilerine, hali hazırda görev başında



mücadele eden ordumuza da şükran borçlu olduğumuzu belirtmek isterim.

Bu duygu ve düşüncelerle, Cumhuriyetimizin 96. Kuruluş yıldönümünü bir kez daha kutluyor, Cumhuriyetimizin Kurucusu Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü, silah arkadaşlarını, bu toprakları vatan yapan aziz şehitlerimizi ve kahraman gazilerimizi sonsuz minnet, şükran ve rahmetle anıyorum.\*



Başakşehir Kaymakamı Uğur Turan ise; "Kıymetli misafirlerimiz öncelikle şunu ifade etmek isterim;

Ben kirazın anavatanı, fındığın başkentinden geliyorum. Anadolu'nun her bir karış toprağını seviyorum. Sevenler hürmet eder ve hizmet ederler. Abdülhamit Han Hazretlerinin dediği gibi; "Bilmek güzeldir haddini bilmek daha güzeldir." Bu itibarla bizden sevgi, takdir, birlik ve beraberlik cümleleri duyacaksınız. En önemli şey birlik ve beraberlik değil midir? Atamızı ve ceddimizi, Cumhuriyeti, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü, silah arkadaşlarını unutmayacağız. Kıymetli asker ve polislerimizi, muzaffer ordumuzu, kıymetli işadamlarımızı, şairlerimizi, gencimizi, yağlımızı, mutluluğun şehri Başakşehir'i, aziz İstanbul'u elbette unutmayacağız. Biz bu ülkeye sevdalıyız.

Kaymakam olarak 1993 yılında Sivas'ta mesleğime başladım. Ben bir öğretmen çocuğuyum. Küçük bir evde ama mutlu bir yuvada büyüdüm. Bradan beslendim. Bana bugünleri bahşeden Rabbimi unutmuyorum.

Bu itibarla bizim birinci görevimiz bayrağımızın dalgalanmasını sağlamak. Muzaffer ordumuza Başpınarı hareketinde başan dileyen kaymakam işini herkesten güzel yapacak.

"Sanatsız kalan bir milletin hayat damarlarından biri kopmuştur." diyen Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Cumhuriyetimizin 96. yılında hep beraber anıyoruz.





Anayasamızın 10. maddesinde diyor ki; herkes kanun önünde eşittir. Rengine, cinsine, cinsiyetine bakılmaksızın. Bana bu memleketin en çok nesini sevdin diyorlar? Ben bu memleketin değerlerini, türkülerini, bayrağını, devletimi, milletimi, anamı, babamı sevdim ve her yerden inanılmaz güzel birikimler elde ediyoruz.

Pekala Cumhuriyetin kazanımı nedir? Cumhuriyetin ilan edildiği gün bir diriliş günüdür. Biz o günden bugüne kadar bu aziz millete pranga vurulamayacağını dünyaya ispat ettik.

Muhtaç olduğumuz kudret davarlarımızdaki asil kanda mevcuttur. Biz medeniyiz ve güzel bir milletiz. Unutulmamalıdır ki; kimseye çakıl taşı dahi vermeyiz. Bu yüzden



diklenmeden, dik dururuz. 15 Temmuz'da da dik durduk. Biz kompostu bulamayan Mehmetçiğin evlatlarıyız. Biz nene hatunların, o güzel insanların evladyız. Örtüsünü çocuğumun üzerine mi örteyim yoksa muzaffer ordumuzu güçlendirmek için top mermisinin üzerine mi örteyim diyen gerçek anaların evlatlarıyız. O anaların evladı olarak da sorumluluğumuz çok büyük. Biz dünyanın 17. büyük ekonomisi arasındaysak 2023, 2051, 2071 yılı hedeflerine bu sevgili yavrularımızı hazırlıyorsanız elbette siz kıymetli sanayicilerin kıymetini ve kadriğini biliyoruz. Güçlü bir ekonomimiz var. Emin adımlarla yolumuza devam ediyoruz. Biz atamızı ve ceddimizi seviyoruz. Bu yüzden de daha çok üretmemiz ve çalışmamız lazım." ifadelerine yer verdi.

Konuşmaların ardından; dünyaca ünlü Piyanist Şevki Karayel ve Şan'da Hazal Güvenel Konuk, Kontrabas'da Onur Özkaya tarafından belirlenen repertuar icra edildi.

Program, plaket takdimi ve pasta kesiminin ardından son buldu.





## İkitelli OSB Yönetiminden İBB Başkanı Sn. Ekrem İmamoğluna Ziyaret

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu'nu ziyaret ettiler.

Yapılan ziyarette, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri, Ali Karadağ, Hasan Kılınçarslan, Aziz İyioğur, Mustafa Keskin, M. Vural Koç, Dursun Uzunhasanoğlu, Mehmet Mutlu, denetim kurulu üyeleri Mustafa Topcuoğlu, Kazım Özeren, Eskoop Sanayi Sitesi Başkanı Yusuf Akgün ve İOSB Bölge Müdürü Nihat Yılmaz

yer aldılar.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, Ekrem İmamoğlu'nu yeni görevinden dolayı tebrik ederken bölgenin ve kurumun beklentilerine yönelik bir de dosya sundu.

İkitelli OSB'nin yapacağı kreş, deprem toplanma alanları, OSB önündeki alt ve üst geçit konularında istişarede bulunan yönetim

kurulunun taleplerinin üzerinde çalışılacağını ifade eden İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu ise ziyaretlerinden ötürü İkitelli OSB Yönetimine teşekkür etti.

Yapılan toplantının ardından İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Aydın tarafından İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu'na ziyaretin anısına hat sanatıyla hazırlanan bir tablo takdim edildi.





## OSB'ler Kardeş Oluyor

İkiteli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank'ın katılımıyla gerçekleşen OSBÜK Marmara Bölge Toplantısına katıldılar.

OSBÜK Marmara Bölge Toplantısı kapsamında, yatırım altyapılan eşit olmayan OSB'ler arasındaki gelişmişlik farkını en aza indirmek ve OSB'lerin birbirlerine rol model olmalarını sağlamak amacıyla bağlantılan "Kardeş OSB Projesi" Protokolleri imzalandı.

Protokol kapsamında İkiteli OSB, ASO 2. ve 3. OSB ile Kardeş OSB oldu. Türkiye'de ilk defa böyle bir girişim başlatıldığını kaydeden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, "Geniş bir uygulama alanı bulacağına ve verimli iş birliklerine kapı aralayacağına yürekten inanıyorum. Atalarımızın dediği gibi birlikte kuvvet doğar," dedi. Bakan Varank sözlerini şöyle sürdürdü:

### Eğgüdüm Toplantısı

"OSBÜK, OSB'lerin yaşadığı sorunları çözmek ve sanayicilerin önündeki engelleri kaldırmak adına Bakanlığımızın önemli bir paydaşı. Bölgelerde düzenlenen bu istişare toplantıları da, sanayicilerimiz arasında iş birliği fırsatlarını ortaya çıkartmak ve eğgüdümü güçlendirmek için son derece faydalı. 10 OSB'miz kardeşlik protokolüne imza atarak; ortak projeler geliştirmeye ve tecrübelerini paylaşmaya 'Evet' diyecek. Atalarımızın dediği gibi birlikte kuvvet doğar. Ülkemizde ilk defa bağlantılan bu girişimin, geniş bir uygulama alanı bulacağına ve verimli iş birliklerine kapı aralayacağına yürekten inanıyorum.

### Sanayi ve Teknoloji Stratejisi

Ülkemizi kritik teknolojilerde ve yüksek katma değerli ürünlerde vazgeçilmez bir küresel oyuncu yapmanın derdindeyiz. Sanayi altyapımız, girişimci ruhumuz ve beşeri sermayemizle küresel ekonomide daha üst basamakları hak ediyoruz. Bunun için geçtiğimiz aylarda 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejimizi açıkladık. Stratejimizin

temel bileşenleri olan; Yüksek Teknoloji ve İnovasyon, Dijital Dönüşüm, Girişimcilik, Beşeri Sermaye ve Altyapı alanlarında atacağımız somut adımlarla hedeflerimizde bir bir ulaşacağız. Sürecin başansında, sizlerin desteği ve işbirliği bizim için çok önemli. Yatırıma, üretime ve istihdama çok daha güçlü bir şekilde sarılmanız gerekiyor. Ekonomik bağımsızlığımızın yolu da aslında buradan geçiyor.

### Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi

Sizleri katma değerli üretime teşvik etmek için daha önce uygulanmamış politikalar geliştireyoruz. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı bunlardan bir tanesi. Programla birlikte; katma değerli ürünlerin, yerli imkân ve kabiliyetlerle üretilmesini amaçlıyoruz. Odak sektörlerdeki orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün gruplarıyla alakalı kapsamlı bir çalışma yaptık. Ürünlerin; ithalat düzeylerini, cari açık etkilerini, dünya piyasalarındaki payını, mevcut altyapımızın kabiliyetlerini ve rekabet üstünlüklerimizi detaylı şekilde çalıştık. Yerli üretim için öncelikli ürün listeleri oluşturduk. İlk aşamada makine sektöründe çağrıya çıktık. Teknoloji düzeyi yüksek ve ithalatta büyük yer tutan ürünleri yerli üretmeyi başacağız."





## İkitelli OSB Tataristan ve Türkistan Heyetlerini Ağırladı

İkitelli OSB dünyanın dört bir yanından gelen heyetleri ağırlamaya devam ediyor. Tataristan heyetine İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın ve Yönetim Kurulu Üyeleri ev sahipliği yaptı.

Tataristan Heyetini Tataristan Cumhuriyeti Ekonomi Bakan Yardımcısı - İş Geliştirme ve Rekabet Dairesi Başkanı (heyet başkanı) Sibgatullin Rustem temsil ederken, heyette Tataristan Cumhuriyeti Ekonomi Bakan Yardımcısı Kireeva Indira, Bakanlar Kurulu temsilcileri ve üst düzey yöneticiler yer aldılar.

Türkiye'deki KOBİ yapılanmasını incelemek ve bilgi almak amacıyla İkitelli'yi ziyaret eden heyete İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, bölge hakkında bilgi verdi ve heyetin sorularını yanıtladı. Toplantı bitiminin ardından, günün anlam ve önemine ilişkin plaket takdiminde bulunuldu.



İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri M.Vural Koç, Dursun Uzunhasanoğlu ve Bölge Müdürü Nihat Yılmaz Türkistan Heyeti'ni ağırladılar.

Türkistan heyetini temsilen; Türkistan Eyaleti Vali Yardımcısı Meircan Mirzaliyev, Türkistan Invest Özel İdarisi Müdür Yardımcısı Ulanbek Murathan, Türkistan Organize Sa-

nayileri Yönetim şirketinden katılımcılar ve üst düzey yöneticiler yer aldılar.

Heyete, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ve Türkiye'de Organize Sanayi Bölgelerinin işleyişi hakkında bilgi verildi.

Heyet bölgelerinde İkitelli gibi büyük bir OSB kurmak istediklerini belirterek

sanayi bölgelerinin işleyişi ve yapısı hakkında sorular yöneltti.

Toplantı soruların yanıtlanması ile son buldu.





**Y. Mimar Ümit ÜNAL**  
Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü

Ülkemizde işletmelerin yaklaşık yüzde 99,8'ini oluşturan küçük ve orta boy ölçekli işletmeler üretim sektörünün önemli bir kısmını temsil etmektedirler. KOBİ'ler aşağıda sıralanan özellikler bağlamında ülke ekonomisi için önemlidir.

- KOBİ'ler sağlam bir ekonomik sistemin temellerini oluşturabilirler ve ekonomik büyümeyi uyarıcı rol oynayabilirler;
- Girişimciliği teşvik ederler;
- Genellikle emek yoğun üretim modelleri kullandıklarından istihdam doğururlar;
- Kısa sürede kurulup üretime başlayabilirler; bölgeler arasındaki gelişmişlik farkının kalkmasına yardımcı olurlar
- Büyük işletmelerin ekonomideki gücünü dengeleyebilirler.

Genel özellikleri itibarıyla KOBİ'leri incelediğimizde üretim kapasitelerinin sınırlı yapısı dikkati çekmektedir. Bu durumun en önemli sebebi bu işletmelerin yetersiz teknolojik altyapıdır. Düşük sermaye yapısı nedeniyle yatırım yapamayan KOBİ'ler rekabet gücü açısından zayıf kalmaktadır. Rekabette KOBİ'lerin elini zayıflatan diğer bir sebep ise nitelikli personel eksikliğidir. Bu sorunların dışında KOBİ'lerin hareket alanını sınırlandıran diğer bir önemli sebep ise finansman problemleridir. Nakit para sıkıntısı yaşayan KOBİ'ler kredi faizlerinin yüksekliği gibi nedenlerle

kredi kullanamamaktadır. Bu işletmelerin öz-sermayeleri sınırlı düzeyde olduğundan büyüme arzusunda olan işletmeler dış finansmana ihtiyaç duymaktadırlar.

Ancak KOBİ'ler sahip oldukları birçok özellik ve sorun nedeniyle ya bu dış finansmana ulaşım sorunu yaşamakta ya da ulaştığı sınırlı ve genelde yüksek maliyetli kaynakları verimli bir şekilde kullanamamaktadırlar. Özellikle kuruluş aşamasında yeterli öz kaynağın bulunmaması KOBİ'ler açısından önemli bir sorundur. Genellikle ilk yıllar işletmelerin varlıklarını devam ettirmeleri açısından önemlidir. Yapılan araştırmalar bu tür işletmelerin genellikle ilk beş yılda yok olduklarını göstermektedir.

Araştırma sonuçlarının ortaya koyduğu diğer önemli bir bulgu ise KOBİ'lerin teminat yetersizliği nedeniyle finansman problemi yaşadıklarını göstermektedir. Mevcut araştırmalar kapsamında diyebiliriz ki; işletmeler, sağladıkları dış finansmanı öncelikli olarak mal alımı, daha sonra yeni yatırımlar yapmak için kullanmaktadır. Bununla birlikte kullanılan dış finansman önemli oranda vadesi gelen borçların ödenmesi için de kullanılmaktadır. Bu kırsaldönüşü kracık bir destek yapılması gerekmektedir. Bakanlığımızın son yıllarda bu bağlamda yürüttüğü pek çok çalışma bulunmaktadır.

Bakanlığımızca hazırlanan yeni tasarımlar bağlamında, 2019'da sanayici,

## KOBİ'lerin Finansmana Erişimi

**Genel özellikleri itibarıyla KOBİ'leri incelediğimizde üretim kapasitelerinin sınırlı yapısı dikkati çekmektedir. Bu durumun en önemli sebebi bu işletmelerin yetersiz teknolojik altyapıdır. II**

girişimci ve araştırmacılara bütüncül bir model ile 5 koldan destek sağlamaktadır. Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçilmesiyle birlikte oluşturulan yapıda Bakanlık, TÜBİTAK, KOSGEB, kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idareleri ile işletmeler teşvik edilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2019'da sanayici, girişimci ve araştırmacılara bütüncül bir model ile 5,6 milyar liralık destek sunacaktır.

2018 yılı işletmelere tam destek verilen bir yıldır. 2018 yılında Bakanlığımızca hazırlanan ve uygulanan Teknoyatırım Programı Ar-Ge'nin ticari ürüne dönüşmesinde önemli bir araç olmuştur. Bu ve benzeri programlarımızın ihracata olan katkısının önümüzdeki dönemde daha güçlü bir şekilde artmasını hedefliyoruz.

Teknoyatırım Programıyla Bakanlığımızca teknoloji geliştirme bölgelerinde ve kamu araştırma enstitülerinde Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan teknolojik ürünler destek verildi. Program çerçevesinde, 26 ilde toplam 204 projenin sözleşmesi imzalandı ve bunlardan 71'i tamamlandı.

Bakanlık tarafından yapılan ön ödemelerle bugüne kadar toplam 62,5 milyon lira destek sağlandı. Teknoyatırım programı Ar-Ge'nin ticari ürüne dönüşmesinde önemli bir araçtır. Destekten faydalanan üreticilerimiz farklı sektörlerde pek çok yenilikçi ürün geliştirdiler ve bu ürünleri ihraç etmeye başladılar. Roket ve

helikopter parçaları, yeni nesil kumaş boyama makineleri, enerji verimliliği ile çalışan kombi akış sensörleri ve gaz basınç regülatörleri bu örneklerden sadece birkaçı.

Bakanlığımız doğrudan teşvikin yanı sıra 2016 yılından bu yana vergi muafiyeti gibi destekleri içeren Üretim Reform Paketini de uygulamaya koymuştur. Ar-Ge çalışmalarının finansal ayağında kamunun öne çıktığı görülmektedir. Bu program bağlamında kamunun yol gösterici, kolaylaştırıcı, destekleyici ve denetleyici olarak rol aldığı görülmektedir.

Üretim Reform Paketi ile;

- Ar-Ge ve tasarım merkezlerinin kurulmasını hızlandıran bir süreci başlatmıştır.

- Tüm ülkede teknoloji geliştirme bölgelerinin sayısı yükselmiştir.

-Ar-Ge ve teknoloji alanında çalışan personel sayısı artmıştır.

2010 yılında 39 olan TGB sayısı bugün 64'ü ulaşmışsa, Ar-Ge merkezi sayımız 2010 yılında 82 iken bugün 1188 olmuştur bu teşviklerin gücünün göstergesidir.

Türkiye'de kamu kaynaklarından ayrılan payın dışında Avrupa Birliği ile ortak yürütülen Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) programı çerçevesinde de teşvikler sunulmaktadır. Türkiye ile AB arasında mali iş birliği anlaşması çerçevesinde yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı'nın 2019 yılı, "Yaratıcı Endüstriler" ve "Ar-Ge" başlıklarından oluşmaktadır. Bu program kapsamında KOBİ'lere verilen destek 50 milyon Avro'dur. Bu program kapsamında Ülkemiz KOBİ'lerinin, girişimcilerinin ve araştırmacılarının teknolojik birliğini, proje geliştirme uygulama ve işbirliği kapasitelerini arttırmayı, ayrıca ticarileşme, markalaşma faaliyetlerini destekleyerek küresel ölçekte başarı örneklerini ortaya çıkmasını hedefliyoruz.

Bakanımız Sayın Varank'ın 19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramında açıkladığı bir diğer destek ise gençlerimizle yönelik olarak tasarlandı.

Bakanımız teknoloji odaklı proje yürüten gençlere 200 bin liraya kadar hibe verileceğini bildirdi. Program kapsamında girişimcilere girişimcilik eğitimi verilecek, ayrıca sanayi deneyimi olan rehberler ile girişimciye teknik, ticari ve idari konularda destek sağlanacaktır.

2019 Yılı Mayıs Ayında Hazine ve Maliye Bakanlığımız tarafından İvme Finansman Paketi açıklandı. Paketin hedefi yerli ve milli ekonomiye destek vererek ileri, verimli ve milli endüstriye ulaşmaktır. Bu yeni program ve paketler Türkiye sanayisine millileşme yolunda büyük katkolar sağlayacaktır.

Teşviklere ilişkin olarak bakanlığımızın çalışmalarından bir diğeri ise Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programıdır. Bakanlığımızca hazırlanan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı ile 30 milyar Dolarlık ithalatın önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uzun süredir üzerinde çalıştığı "uçtan uca yerleşme" olarak da bilinen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı, Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı kararıyla yürürlüğe girmiştir. Program, Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlerin ticarileşmesini ve yerli katma değer artmasını esas almaktadır.

Sanayide ithal ara malı oranının azaltılması cari açığımızı kalıcı olarak düşürecektir. Yaklaşık 400 ürün grubu tespit edilerek uçtan uca yerleşme diyebileceğimiz bu model hazırlandı. Bu program ile cari açığımız kalıcı olarak düşecektir. Böylece sanayimizde ithal ara malı oranı azaltılacak, daha güçlü bir ihracat sepetine de sahip olacağız. Hiç şüphesiz bu durum küresel rekabette ülkemizi daha üst basamaklara çıkarecektir. Programı yürütürken, bakanlığımızın tüm birimleri aynı hedefe odaklanacaktır. Paydaşlarımızla birlikte ihracat ve finansman desteklerini de hayata geçireceğimiz program, yeni hükümet sisteminin etkin ve hızlı uygulama-

malına da örnek teşkil edecektir.

Ar-Ge ürünlerinin ticarileştirilerek ekonomiyi kazandırılması için girişim fonlarına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu fonların sayısını artırmak ve Türkiye'de sürdürülebilir girişim sermayesi ekosistemini oluşturmak amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TÜBİTAK geçen yıl Girişim Sermayesi Destekleme Programını (TECH-INVEST) hayata geçirmiştir.

Bugün bu program kapsamında 5 fon için protokol süreci başlamıştır. Bu fonlar ile ülkemizde yatırım yapmak üzere oluşacak kaynak tutarı nihai olarak 1,1 milyar Liraya ulaşacaktır. TECH-INVEST Programı kapsamında sağlanacak kaynaktan yararlanmaya hak kazanan 5 fon için protokol süreci başlatılmıştır. Kurulacak fonlara Hazine ve Maliye Bakanlığı, 9 teknoloji geliştirme bölgesi ve 3 teknoloji transfer ofisinin yanı sıra yurt içi ve yurt dışından yatırımcılar katılacaktır.

Ülkemizdeki sanayinin ve hizmet sektörünün dönüşümünü hızlamak amacıyla bakanlığımızın 2019 yılı finansman teşviklerinin bir diğer parçası ise KOSGEB destekleridir. Farklı dönemlerde eplan çalışan sanayicimizin finans derdine deva olmaktadır. Esas olarak Ar-Ge ve inovasyon bir ekosistem işidir ve ekonomide bir kaldırma görevi üstlenmelidir. Ar-Ge çalışmalarını dönüştüren güç ise insan kaynakları ve finansal kaynaklardır. Bakanlığımız yürüttüğü programlar ile bu iki kaynağı besleyen destekler sunmaktadır. Türkiye'yi bugün rekabet ettiği ülkeler arasında ön sıralara taşıyabilmek için KOBİ'lerimize güçlendirmemiz gerekiyor. Ülkemizin potansiyelini biliyoruz. Sanayicimizin potansiyelini biliyoruz. KOBİ'lerimizin desteğe ihtiyacı olduğunu farkındayız. Bakanlık olarak bu yönde politikalar geliştirerek, finansal destek programları için altyapı oluşturarak KOBİ'lerimizin yanında yer alıyoruz.

Biz de İl Müdürlüğü olarak bakanlığımızın öncelikleri doğrultusunda ülkemizin rekabet gücünün artırılmasına hizmet eden her bir firmamız ile birlikte hareket etmeye hazırız.



## İkitelli OSB Yönetim Kurulu Üyeleri Resmi Ziyaretlerde Bulundular

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri Ali Karadağ, Hasan Kılıncarslan, M. Vural Koç, Dursun Uzunhasanoğlu, Denetim Kurulu Üyesi Kazım Özeren ve Bölge Müdürü Nihat Yılmaz, Küçükçekmece Belediye Başkanı Sayın Kemal Çebi'yi makamında ziyaret ettiler.

Küçükçekmece Belediye Başkanı Kemal Çebi'yi yeni görevinden ötürü tebrik eden İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, İkitelli OSB ile aralarındaki iş birliği ve diyalogun sürdürülmesinin

ve geliştirilmesinin önemli olduğunu vurgulayarak yapılan tüm çalışmaların hem İkitelli'ye hem Küçükçekmece'ye hem de ülkemize faydalı olacağını belirtti. Nuri Konak, Küçükçekmece

Belediyesi ve İkitelli OSB'nin dayanışma içinde hizmet edeceğini de vurguladı. Ziyaretin ardından Nuri Konak, Küçükçekmece Belediye Başkanı Kemal Çebi'ye hat sanatı ile hazırlanmış özel bir tablo takdim etti.



Küçükçekmece Belediyesinin ardından Küçükçekmece Kaymakamlığını ziyaret eden İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Küçükçekmece Kaymakamı Turan Bedirhanoglu tarafından ağırlandılar.

Yeni görevinden dolayı Küçükçekmece Kaymakamı Turan Bedirhanoglu'na iyi dileklerini ve başarı temennilerini ileten İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, "İkitelli'ye sınır bir ilçe olan Küçükçekmece ile işbirliği ve çalışmaların ortak yürütülmesi hususunda her zaman kapımız açık." dedi.

Sanayimizin önemli kuruluşlarından İkitelli OSB'nin kıymetli yöneticilerini ağırlamaktan memnuniyet duyduğunu belirten Turan Bedirhanoglu ise, "Sanayicimiz ve ülkemiz için üstün hizmet bilinciyle çalışacağız ve iyi işler üreteceğiz" ifadelerinde bulundu. İkitelli OSB yönetim kurulu tarafından Turan Bedirhanoglu'na hat sanatı ile hazırlanmış özel bir tablo takdim edildi.





## Geleceğe Nefes Projesi Kapsamında Fidanlarımızı Toprakla Buluşturduk

Geleceğe nefes projesi kapsamında nesillerimize güzel yarınlar bırakmak için 11.11.2019'da Türkiye genelinde eş zamanlı olarak gerçekleştirilen fidan dikimine İktelli OSB'de katıldık.

Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın "Milli Ağaçlandırma Günü" ilan ettiği 11 Kasım'da Tarım ve Orman Bakanlığının başlattığı Geleceğe Nefes projesi ile 81 ilde saat 11:11'de gerçekleştirilen fidan dikim kampanyasına İktelli OSB'de destek verdi. Geleceğe Nefes Kampanyası ile Türkiye 11 milyon fidana kavuştu.

"Geleceğe Nefes" projesi kapsamında 81 ilde eş zamanlı olarak gerçekleştirilen fidan dikimi; İktelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Bölge Müdürü Nihat Yılmaz ve birim müdürlerinin

katılımıyla gerçekleştirildi. İktelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, "Gelecek nesillere daha yeşil bir ülke bırakmak

için fidanları toprakla buluşturduk. Bölgemizde daha fazla yeşil bir alan ve bizden sonraki nesillerimize daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için bu projeye destek verdik. Her sene bu proje devam etmeli ve yeşil alanlar çoğaltılmalı." dedi.

İktelli OSB Bölge Müdürü Nihat Yılmaz ise; "Bu çalışmalarımız gençlerimize örnek olsun. Ağaçlarımızı koruyalım, çoğaltalım. Gençlerimiz de bu tür çalışmalardan dersler çıkarılsınlar. Gençlerimiz bu sayıyı arttırarak çoğaltsınlar. Onlarda gelecekte yeni nesillere bıraksınlar." temennilerinde bulundu.



## Türkiye'miz Güzel Bir Ülke. Medeniyiz, Merhametliyiz, Kapılarımızı ve Gönlümüzü Açıyoruz

Giresun'un küçük bir ilçesinde eğitim-öğretime başlayan, zorlu ama bir o kadar da sıcak ve sevgi dolu yaşamını sürdürerek bugünlere kadar gelen, Türkiye'nin dört bir yanında kamu görevi yürüten ve şu anda da Başakşehir Kaymakamlığını sürdüren Sn. Uğur Turan'la yeni görevini ve Başakşehir'e dair hayallerini konuştuk.

■ Sayın Kaymakamım, takip ettiğimiz ve okuduğumuz üzere biyografiniz başarılarla dolu. Hep birinciliklerle neticelenen eğitim ve görev hayatınız var. Bu ülkeye, devletine hizmet eden bir insansınız. Öncelikle sizi okuyucularımıza tanıtmak ve bu ülkeye hizmetlerinizi ek-tarmak istiyoruz.

Uğur TURAN: Öncelikle sizlere çok teşekkür ediyorum. Sevdalı olduğumuz bu memleketin güzide kenti olan ve dünya ölçeğinde takdirle izlenen Aziz İstanbul ilimizin bil ilçesinde görev almanın önemini bu kenti fetih eden Fatih Sultan Mehmet Han hazretlerinin sözü ile tarif edelim. Onlara layık olmayı canı gönülden dileyerek başlıyalım. Gönülleri fetih etmenin çok önemli olduğunu ifade etmek isterim. Çünkü ilk düğme doğru iliklenirse diğerleri de



Uğur TURAN  
Başakşehir Kaymakamı

güzel gidiyor. Anne ve babamıza layık olarak ve vatanımıza güzel hizmet ederek ömrümüzü tamamlamayı ve hoş sedit bırakmayı arzu ediyoruz. Bunu yaparken çevremize ve işimize değer katmayı, her gün üzerine nitelikli bir şeyler koymayı, sevgi temelli hareket etmeyi, insanı merkeze almayı ve insanı yaratılmışların en şerefli olarak görüp yürüme arzu ediyoruz. Yani iyi ve güzel insan olmak istiyoruz. Abdülhamit han hazretlerinin buyurduğu gibi;

" Bilmek güzel şeydir, hele haddini bilmek ise çok güzeldir."

O itibarla; İstanbul gibi çok güzel bir kentte iki aydır çalışan bir mesai arkadaşınız ve Başakşehir kaymakamı olarak üzerimdeki sorumluluğu, şerefi ve mesuliyeti bilmeye çalışıyorum. Dua alarak yürümek ve her gün insanları gönüllerine konmak istiyorum. Yunus gibi, Mevlana gibi, Hacı Bektaş Veli gibi, Pir Sultan Abdal gibi...

Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü ve

aziz silah arkadaşlarını da elbette unutuyorum. Muhteşem tarihimize de destan yazan kıymetli büyüğümüzün evlatları ve torunları olarak bizden bekleneni de inşallah yerine getirmeye çalışıyorum.

Bir kardeşiniz bir arkadaşınız olarak kısaca kendimi şöyle ifade edeyim: Ben kirazın ana vatanı, findiğin başkenti Giresunluyum. Giresun Yağlı Dereliyim. Adı gülenler olan ve güldüren bir annenin 4 evladının en büyüğüyüm ve bir sınıf öğretmeniyim ve idareci bir babanın evladım. Sevgili babam öğretmenliğini çok güzel icra ediyordu ve çok yönlü bir insandı. Hem öğretmenliğini güzel yaparken hem de toplumla ilişkileri, yaşadığı çevre ile ilişkileri oldukça nitelikliydi. Babam çok güzel yazı yazar, güzel saz çalar, sporla ilgilenir, sanatla ilgilenir mesleğini de mükemmel icra ederdi.

■ Sizleri de öyle mi yetiştirdi?

TURAN: Ben babamdan etkilendim tabii ki. Ana ve Baba duası almanın önemli olduğunu biliyo-

rum. Ben küçük bir evde mutlu büyüdüm. 2 göz odası olan bir evde büyüdüm. Saçakların altında koş için odun serilen bir evde büyüdüm. Komşuluk ilişkilerinin güzel olduğu, pişen bir yemeğin bir tabağının da komşulara ikram edildiği, ikram alışverişinin olduğu, beraber çamaşırların yıkandığı, paylaşımın muhteşem olduğu o günleri şükürler olsun ki gördüm. Yani değerlerin olduğu, mahalleli olmanın faziletinin yaşandığı o güzel ortamda büyüyen bir arkadaşınızım. Daha sonra Gümüşhane Öğretmen Lisesini kazandım. Benim için dönüm noktasıydı. Tabii yatılı okulda okumak kolay değil. O günün şartları ile Gümüşhane'ye ulaşmak kolay olmuyordu. İmkânlarımız belki yoktu ama azmimiz, kararlılığımız, gayretimiz ve emeğimiz vardı. Babam öğretmen olduğu için öğretmen lisesini kazanıp da öğretmen olma aşkıyla Gümüşhane yollarına revan oldum. Bir dönem Türkiye Cumhuriyeti Devletine, Adalet Bakanlığı yapan Sayın Oltan Sungurlu'nun kıymetli eşi benim tarih öğretmenim oldu. Ayfer Sungurlu çok muhterem bir insandı. Tarihi bize sevdiren bir öğretmenimizdi. Hiçbir öğretmenimi unutmuyorum. Hepsinin minnetle, şükranla anıyorum. Lisenin ardından Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesini kazandım ve kamu yönetimi bölümünde 4 yıl okudum. İyi bir derece ile mezun oldum. Daha sonra ise İçişleri Bakanlığı'nın kaymakam adaylığı yazılı ve sözlü sınavını kazandım. Giresun'da kaymakam aday olarak göreve başladım. 3 yıllık bir staj döneminden sonra dil eğitimi için İngiltere'ye gittim. Sonra yeterlilik sınavına girdim. Son mülakatımı da üstün başarı ile geçerek, dereceye girdiğim için Sivas Ulaş Kaymakamlığını tercih istedim ve orada 2 yıl görev yaptım. O sırada hava kuvvetlerinde askerliğimi de yerine getirdim.



Askerlikten sonra Diyarbakır Hazro Kaymakamlığında o güzel insanlara hizmet ettim. Hala minnet ve şükranla anıyorum. Sonrasında Trabzon Yomra kaymakamlığına atandım. 3 yıl, o mavi ve lacivert suların yeşil ile kesiştiği güzel kentte, bordo mavi renklerin sevildiği, açık olduğu ama bayrağına, vatanına, devletine, milletine ve sancağına da aşık olduğunu bildiğim Trabzonlularla beraber çalıştık. Trabzon'dan sonra Ankara'da İçişleri Bakanlığında 2 yıl eğitim dairesinde araştırma - planlama koordinasyon başkanlığında çalıştım. Ordu Perşembe Kaymakamlığına atandım. 3 yıl kaldım. Adını tarihinden, tadını coğrafyasından, umudunu insanlarından alan tarih tabiat kültür kenti, sevgi ve sevdâ kenti Niksar'a gittim. 7'den 70'e herkesin kaymakamı olmaya çalıştım. Her mahalleyi, her beldeyi kucakladım. Her şenliklerine gittim. Hata ve kusur aramadım ama sadece sevdim, saydım. Ayrıca onun öncesinde Tokat Almus'ta ve Edirne Meriç'te kaymakam vekilliğim vardı. Tokat'ta 6 yıl görev yapma bahtiyarlığına eriştim. Oradan Gaziantep Şahinbey'e gittim. Gaziantep muhteşem bir kenttir. İnsanları da çok

**GÜZEL SANATLAR OLMADAN MEDENİYETİ İNŞA EDEMİYORSUNUZ. BİZDEN BEKLENEN MUHTEŞEM YARINLARI İNŞA ETMEK İSE BU SADECE AKADEMİK BİR EĞİTİM İLE GERÇEKLEŞMİYOR**

ekmeklidir. Çok şendir, üretkendir, destan yazarlar. Ekonomide de, teknolojide de destan yazan insanlardır. Çok ciddi organize sanayi bölgeleri vardır. Orada çalıştıktan sonra Kütahya'ya gittim. Kütahya biliyorsunuz Kurtuluş Savaşındaki çok kıymetli kentlerimizden bir tanesidir. Bütün kentlerimizde olduğu gibi 9 ay 1 gün vali yardımcılığı yaptım. Sonrasında Manisa Tur-gütlü'da görevime devam ettim. Güzel insanların pehinde yaklaşık 4 yıl 1 ay kadar çalıştıktan sonra 22 Ağustos tarihinde de İstanbul'un güzel ilçelerinden, her geçen gün gelişen ilçelerinden bir tanesi olan Başakşehir kaymakamlığında 22 Ağustos'ta göreve başladım.

**■ Nasıl bir hafızadır Sayın Kaymakamım, bütün ilçeleri, bütün illeri, kimle çalıştığınızı, kimlere vekaletlik ettiğinizi hepimizi tek tek müthiş bir hafıza ile aktardınız.**

**TURAN:** Seviyorum, çalıştığım yerleri, çalıştığım insanları unutmamam. Vefalı olmaya çalışıyorum, minnet ve şükran duygularımı ifade ediyorum. Benim beslendiğim bu, ben buradan besleniyorum. Şiir yazmadım ama şairleri, şiiri üreten insanları seviyorum. Güzel sanatlara merakım var. Çünkü güzel sanatlar olmadan medeniyeti inşa edemiyorsunuz. Bizden beklenen muhteşem yarınları inşa etmek ise

## Uğur Turan

bu sadece akademik bir eğitim ile gerçekleşmiyor. Bunun yanında bizden önceki o muhteşem Türk devletlerinin yaptığı gibi sanata, sanatçıya, âleme, kütüphaneye, kitaba yakın olmak, ilime ifana yakın olmak gereklidir. Kezke onları tırnağı kadar olabilsen.

**■ Okumayı sever misiniz? Okumaya vakit bulur musunuz?**

**TURAN:** Gözlerimin el verdiği ölçüde okumayı seviyorum. Hem güncel kitapları hem romanları, verilen dergileri, raporları okumaya çalışıyorum. Aslında hayatı okumaya çalışıyorum. En önemlisi tabii Kuran'ın emrini unutmamak gerekiyor. İlk emri "Oku". Babam da öğretmen olduğu için ilk arzum öğretmen olmaktı. Allah da böyle nasip etti. Nasipsiz hiç bir şey olmuyor. Yaprak dahi kıpırdamıyor. Allah her şeyi hakkıyla iğiten ve bilendir. O'na şüdkind yolunuzu devam ediyoruz.

**■ Birez Başaşehirli konuşalım. Başaşehir ifade ettiğiniz gibi gözbebeği bir ilçe. Göreve geldiğinizde ilçeye yönelik ilk analiziniz ne oldu? Buna dair neler söylemek istersiniz? Nasıl bir Başaşehir ile karşılaşacaksınız?**

**TURAN:** Başaşehir spor bağanlarıyla duyduğum, bildiğim, centilmenliğini takdir ettiğim, bağanlarıyla gurur duyduğum, Türk sporuna, Türk futboluna ve dünya futboluna önemli katkılarda bulunan güzel bir kulüp. Kulübün olması, Başaşehir'i sık sık duymamıza vesile olan güzelliklerden bir tanesiydi. Onun dışında Başaşehirli ilgili şunları duydum; güzel, entelektüel, sakinleri huzurlu, göç alan, hızlı kentleşmenin olduğu bir ilçe. Eğitim konusunda da öncülük eden, 110.000 öğrencisi

olan bir ilçe. Bunlar beni etkiledi. Nüfusla, demografik yapıyla ilgili bilgiler aldım. Bu arada 10 mahallemizin, 2 tanezinin muhtar hanımefendi. %20'lik bir oran ama inşallah bu oran daha da yükselir. Atanmış bir kaymakam ile seçilmiş bir belediye başkanının özellikle uyumu, ahengi, aynı dili konuşabiliyor olmaları ilçe için çok kıymetlidir. Evet, benimde sınırlarım ve limitlerim var. Ama gönülüm, çalışma arzum ve üretme arzum engin. Herkesin bir yeteneği olduğunu biliyoruz. Herkes her şeyi aynı düzeyde yapamıyor. Kimisinin kalemi kuvvetli, kimisinin sözü kuvvetli, kimisi güzel resim yapabiliyor, kimisi güzel bir mimar, kimisi inşaat mühendisi oluyor. Allah herkese kendi alanında çalışmayı, üretmeyi nasip eylesin. Başaşehir'i görmeye ilk geldiğimde; Başaşehir Belediye Başkanımız Yasın Kartoğlu'nun, Başaşehir'i mutluluğun kenti olarak ifade etmesi çok hoşuma gitti. Elbette eksiklerimiz vardır. Onları da beraber istişare ederek tamamlayacağız. Ama dediğim entelektüel ve üretme, nüfusunun 4/1'i öğrenci olan ve yeni yerleşim yerleri olduğu için göçün cazip olduğu, deprem ile ilgili konularda da, yapı stokunun sağlam olduğu, zeminin sağlıklı olduğu ilçelerimizden bir tanesi.

**■ Başaşehir yoğun göç alan bir**

**ilçe. Kozmopolit bir yapısı var. Sizin ilk olarak gündem maddelerinize aldığınız problemler ve çözüm önerileri nelerdir?**

**TURAN:** Ben rol model aldığım insanları takip ediyorum ve örnek alıyorum. Kıymetli Valimiz Ali Yerlikaya ve İstanbul gündemini hem basından hem de İstanbul valiliğinin web sitesinden ve birçok kaynaktan takip ediyorum. Elbette çevre, emniyet, asayiş, huzur ve eğitim-öğretim konuları çok önemli. An itibarıyla 430 bin adrese dayalı nüfus sahibi. Nüfus hızla artıyor. Önümüzdeki dönemlerde de hızla artacağı öngörüyoruz. Bunu sağlıklı yönetmeniz ve gelen talebi karşılayabilmemiz gerekiyor. Bilim sanat merkezi var. Okullarımızın binaları yeni, donanımlı, yönetim ehliyetleri güzel, okul iklimleri güzel. Bizim Sayın Cumhurbaşkanımızın buyurduğu gibi dershaneyi, okulu değil eğitimin niteliğini ve kalitesini daha çok konuşmamız lazım. Evet, eğitimde güzel neticeler alınmış, bağanlar elde edilmiş. Sahada olan bir milli eğitim müdürümüz ve müdürlüğümüz var. 6 yıldır bu ilçede çalışıyor. Kıymetli valimizin yüce himayesinde hem milli eğitim bakanlığımızın hem de belediyemizin ve diğer sivil toplum örgütleriyle beraber arz ettiğimiz rakamı hızlı bir şekilde düşürmek için sağlıklı bir yol haritası belirlememiz



lazım. Bunun için kafa yoruyoruz. Kıymetli valimin talimatları oldu. Her zaman öncelikli konu eğitim. Nitelikli genç bir nüfusumuz var. Onlar gözlerimize bakıyor. Onlar sağlıklı dershanelere, sağlıklı bir okul ortamına kavuşturmamız gerekiyor. Emniyet ve asayişle birinci derecede sorumlu olan bir kaymakamın en çok isteyeceği şeylerden bir tanesi de elbette sahada olan, gayretli olan, 24 saat esasına göre çalışan, fedakarlık yapan, ailesi ve kendisiyle beraber bir emniyet müdürünün olmasıdır. Başakşehir'de Em-

**TURAN:** Tabii uzun süredir varlar. Sahada çalışıyorlar ve konularna hâkimler. Bir şey oluşunda hızlı ve kaliteli intikal edebiliyorlar. Nasıl müdahale edeceklerini iyi biliyorlar. Okul müdürleri ve okul aile birlikleriyle, bu görevlendirilen insanların çok yakın çalışma iklimleri var. İktisadi Organize Sanayi Bölgesinde de bir mesleki ve teknik Anadolu lisesinin olması çok güzel. Daha önce görev yaptığım Turgutlu'da çıkardığımız bir raporda, Türkiye'nin mesleki eğitim sisteminin bir numaralı ihtiyacı; markalandırılma sorununun çözümüdür diyor.

da Endüstri 4.0, yapay zeka, önümüzdeki yıllarda hayatımıza yerleşecek teknolojik olgular içerecek kodlama, yazılım, neden-sonuç ilişkisi kurabilme, proje geliştirebilme gibi hususlar içermelidir, deniyor.

**■ Başakşehir'deki eğitim kurumlarında, şuan ki tespitlerinizden hareketle konuşursak eğer bu konuştuğumuz kodlama, yazılım, robot teknolojileri, yapay zekâ gibi hususlarda hızlı adımlar atılabilir mi yoksa henüz çözümlenmesi gereken aşamalar mı var? Nasıl öngörüyorsunuz?**

**TURAN:** Takdir edersiniz ki finansman kaynağı çok önemli. Yol haritanızı belirliyorsunuz, stratejik planlarınızı hazırlıyorsunuz. Bunu bakanlık hazırlıyor. Eylem planları hazırlanıyor, sonra da bunun finansmanı gündeme geliyor ama aziz milletimiz, milli eğitim bakanımız ve bakanlığımız oldukça duyarlı. Kaynak sorunu yağıtmıyor. Her hayırlı kaynak kendi proje kaynağını bulur ama yerel önelik kullanılan sivil toplum kuruluşlarımız, okullarımız, okul aile birliğimiz kendi kaynaklarını yaratarak, sevgili yavrularımızı o nitelikli laboratuvarlara kavuşturuyorlar. Aynı zamanda nitelikli, asgari fiziksel ve lojistik koşullara kavuşmak konusunda da devletimizin sağladığı imkânların yanında, belediyelerimizin imkânlarıyla da hızlı hareket edebiliyoruz. Bunu Turgutlu'da da gördüm, burada da gördüm. Ben buraya görevle başladığımdan itibaren velilerden, öğrencilerden, öğretmenlerden ve ilçe milli eğitimden; ileri teknolojik gelişmelerin olduğu okullara adapte edilen projeler bazında, bir sıkıntı ve problemle karşılaşma durumuna dair yakınma veya eleştiri duymadım. Peki, insan kaynakları noktasında nasıldır? Bunun eğitimini verebilecek nitelikli ve donanımlı, kendini iyi yetiştirmiş öğretmenlerimiz var. Hedeflerimiz mi? İsteklerimiz mi? O da çok önemli.



niyet Müdürümüz Eren Öztürk sayesinde bunu sağlamak beni mutlu etti. Allah nasip ederse çözümlenmesi gereken konular var. Valimiz bir gönül insanı ve akıllı, hızlı, kaliteli hareket etmeyi seviyor. Eğitim ile ilgili konularda da mobil okul timlerinden ve okul güvenliğinden bahsetti. Sevgili yavrularımızın, sevgili velilerimizin ve öğretmenlerimizin, idarecilerimizin güvenli ve huzur dolu bir ortamda akademik bir şekilde çalışabilmelerini temin etmek elbette benim, bizim, hepimizin görevi. Onu önemsiyoruz, onun üzerinde durmaya çalışıyoruz.

**■ Bahsettiğiniz mobil okul timleri kuruldu mu?**

Bu nedenle mesleki eğitimin bir an önce yeniden markalandırılması gerekiyor. 3 tane öneride bulunuyor. Mesleki ve Teknik Anadolu liselerinin adları bir koleje mantığı içerisinde adlandırılmalı, mutlaka üniversite sınavlarında yüksek akademik başarı imkanı sunulmalıdır. Meslek edindirme dersleri yenilikçi, mesleği sevdirici, gerçekten öğrencilere mesleği öğretebilen bir nitelikte olmalıdır. Bu nedenle probleme dayalı eğitim anlayışı benimsenmelidir diyor. Son olarak

**■ NİTELİKLİ, ASGARI FİZİKSEL VE LOJİSTİK KOŞULLARA KAVUŞMAK KONUSUNDA DA DEVLETİMİZİN SAĞLADIĞI İMKANLARIN YANINDA, BELEDİYELERİMİZİN İMKANLARIYLA DA HIZLI HAREKET EDEBİLİYÖZ**

Hevesliler, istekliler. Öğrencilerimiz ve yavrularımız biliyorsunuz ki, teknoloji kullanımında bizden ilerlediler. Onlar çok daha hızlı öğreniyor ve çok daha kaliteli adımlar atabiliyorlar. Yeter ki önünü doğru açın. Yeter ki o teknolojik imkânları doğru kullanmalarını sağlayın. Yani bu manada yavrularımız harikalar yaratıyor diyebiliriz

**■ Tam da bu konuyla ilgili bir şey söylemek isterim. Özel İktisadi OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, Güney Kore'ye gittiler ve ülkemizi temsil ettiler. Başarıyla ülkelerine döndüler. Buna dair ben de çok ışık görüyorum. Ülkemizi her sektörde bu yapıya hazırlamamız gerekiyor. Bir tarafta 4 yaşında kodlama yazan bir çocuk yetiştirmeye çalışırken ve onu eğitecek öğretmenleri ve beyinleri önemserken bir taraftan da yaratılan bu potansiyeli kullanabileceğimiz sistemleri de kurmamız gerekiyor. Fabrikalarımızı dönüştürmemiz gerekiyor. Bu konudaki görüşlerinizi açıklayabilir miyiz?**

**TURAN:** Sayın bakanımız diyor ki; "Türkiye'nin yapısal dönüşümünde 3 tane strateji var. Yüksek katma değerli üretim çok önemli. Çünkü dünyada ciddi bir rekabet var ve kaybedecek zamanımız yok. Sanayide verimlilik artışı ve dijital dönüşüm kavramlarını milli teknoloji, güçlü sanayi vizyonu ile hayata geçireceğiz. Bunun içinde eylem planımız; kısa, orta ve uzun vadede gerçekleştirileceğiz." diyor. Yine bu manada KOBİ'lerin önemine vurgu yapıyorum.

İktisadi OSB olarak sizler, üniversite ve sanayi işbirliğini güçlendirecek çalışmalar yapmışsınız ve çeşitli üniversitelerimizle protokol imzalamışsınız. Bu gerçekten kıymet verilecek bir konu. Çünkü üniversitelerimiz var ve bilim üretiyorlar. Üniversitelerin sanayiye, sanayinin de üniversitelere verebileceği pay-

laşımın, her iki kurumu da ciddi manada güçlendireceği organizasyonları gerçekleştirmemiz gerekiyor. Üniversite-sanayi işbirliğini güçlendirmek, bu yapıları oluşturmak, devamını sağlamak, sanayi konusunda siyasi ve ekonomik istikrarımızı sürdürmek ve güçlü bir ekonomik yapımızın olması bizim kıvancımız ve güvencemizdir.

Bakınız 15 Temmuz'da yaşanan hain darbe ve işgal girişimi var. Sanayiciler bir ay sonra yani Ağustos ayında çok hızlı bir şekilde, hain darbe ve işgal girişimini rağmen kahramanca destan yazdılar. Bu bizim güçlü yönlerimizden bir tanesi. İnsanlar yapabiliyor. Üniversite kentle beraber yaşamalı ve kent dokusuna beraber ekosistemin içerisinde yer almalıdır.

Ben 2 aylık sürede Milli Eğitim'de şunu gördüm; Hakkâton çok çalışıyor. Çağı iyi takip ediyor. Gelişmeyi iyi okuyor ve sevgili yavrularımızın ne ihtiyacı varsa ve nereden beslenmeleri gerekiyor, sağlıklı bir şekilde yol haritalarını belirlediğini ifade edebilirim. Ben mesleki eğitimde ve tüm dallarda, bundan sonraki süreçte İstanbul Milli Eğitim Müdürlüğü müzüm yaptığı çalışmaların Türkiye'ye çok kıymetli kazanımlar getireceğini ve rol model olacağına inanıyorum.

**■ Günümüzde çoğu ilçelerin en büyük sorunlarından bir tanesi göç. Başakşehir'deki göç ve Suriyeli vatandaşların adaptasyon sürecine bakışınızı çok merak ediyorum. Başakşehir'de bu konu sorun olmaktan çıktı mı? TURAN:** İçişleri Bakanımız

**■ HUZUR, ESENLİK, GÖNENC, MUTLULUK, KALİTELİ VE YEŞİL BİR ÇEVRE. İNSANLARIN MUTLU OLUKLARLI, GÜVEN İÇERİSİNDE YAŞAYABİLECEKLERİ BİR İLÇE OLUŞTURMAYI İSTİYORUZ**

gece gündüz demeden çalışıyor. Enerjisine, başarılarına hayranım. Biz ülke olarak sen yıllarda, her sektörde her anlamda çok ciddi belgeler ortaya koydun. Bu belgeler, aziz milletimizin müsterek belgeleriydi. Eskiden takip eden bir ülkedydik şimdi ise takip edilen bir ülkeyiz. İçişleri Bakanlığımız hem yasal anlamda hem de yapısal anlamda muhteşem adımlar atmış ve Göç İdaresi Genel Müdürlüğü mevzuatını çok güzel bir şekilde oluşturmuştur. Bunun yanında kurumsal kapasitenin de iyi olduğunu rahatlıkla söyleyebiliriz. Türkiye'miz güzel bir ülke. Medeniyet, merhametliyiz, kapılarımızı ve gönlümüzü açıyoruz. Biz asil ve şerefli bir milletiz. Bölgemizdeki herkese güven veren bir milletiz. Ama bizim çok çalışmamız lazım. Göç konusunda az zamanda çok güzel işler yapıldı. Ben bütün Başakşehir'in Kaymakamıyım. Hak ve adaletten, sevgiden yanayım. Burası cazibe merkezi. Dünya'dan birçok insana ev sahipliği yapıyor. Sanayisi, turizmi muhteşem. Bu kentte çalışmanın büyük sorumluluğu var. Bütün arzumuz bu ülkenin çok daha müreffeh yerlere ulaşmasıdır. Biz birbirimize emanetiz.

**■ Göreve başladığınız günden itibaren nasıl bir Başakşehir'e ulaşmayı hedefliyorsunuz?**

**TURAN:** Temennilerimiz ve geleceğe dair planlarımız müsterek. Huzur, esenlik, gönenc, mutluluk, kaliteli ve yeşil bir çevre, insanların mutlu oldukları, güven içerisinde yaşayabildikleri bir ilçe oluşturmayı istiyoruz. Kıymet bilindiği, komşuluk ilişkilerinin güzel olduğu bir gelecek tasavvurum var. Diğerleri elbette projeler konuşulabilir. Milletimizin kardeşçe ve beraber, esenlik ve sağlık içinde, mutlu ve mesut yaşaması, devletimizin geleceğe güvenle bakması, sevgili yavrularımızın güzel, kaliteli eğitim alması olmazsa olmazlarımızdır.



## İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Bayrağımızı Güney Kore'de Dalgalandırdı

Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri öğrencileri "Stream Cup Turkey" yarışmasında ülkemizi temsil ederek birinci oldular.

Okulumuz Özel İkitelli OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri bölüm başkanı Burak Kapsuz'un yetiştirdiği mekatronik bölümü öğrencileri; Oğuzhan Demirbağ, Halil İbrahim Atan ve Onur Özgür Erdem, "Stream Cup Turkey" yarışmasında Türkiye 1.'si oldular ve Güney Kore'de düzenlenen Robot World yarışmasında Türkiye'yi temsil ettiler.

Yaşadıkları süreci paylaşmak amacıyla kurumumuzu ziyaret eden öğrencileri ve öğretmenleri, İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyesi Aziz İyioçur ve Danetim Kurulu Üyesi Kazım Özeren ağırladılar ve başarılarından dolayı tebrik ettiler.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Mustafa Aydın



şunları dile getirdi: "Siz bizim gelecek hedeflerimizi başaracak ve ülkemizi daha ileri noktaya taşıyacak olan nesillerimizsiniz. Güney Kore'de ülkemizi başaran ile temsil ettiğiniz için sizinle gurur duyuyorum. Bundan sonraki hayatınızda hem spor hem de akademik kariyerinizde sizi çok iyi yerlerde görmek bizi mutlu edecektir."





## 2020 Bütçesi TBMM Genel Kurulunda Kabul Edildi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile bağlı ve ilgili kuruluşlarının 2020 yılı bütçesi TBMM Genel Kurulunda görüşülerek kabul edildi.

Bütçe görüşmeleri sırasında söz alan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, "Milletimizin emaneti olan bu bütçenin her bir kuruşunu, Milli Teknoloji Güçlü Sanayi vizyonumuzla milletimizin refahını arttırmak için hassasiyetle kullanacağız." dedi. TBMM Genel Kurulunda konuşan Bakan Varank özetle şunları söyledi:

### Şoku Bertaraf Eттіk

2018 Ağustos'unda ekonomik temellerimizden bağımsız ciddi bir dış çökla karşılaştık. Bir yandan bölgemizdeki güvenlik tehditleriyle mücadele ederken, diğer yandan ekonomimize yönelik saldırılara göğüs gerdik. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde hükümetimizin uyguladığı sonuç odaklı politikalarla çökün etkisini bertaraf ettik.

### Yeni Başarı Hikayesi

Bugün geldiğimiz noktada; Sanayi üretimi artıyor. İmalat sanayinde siparişler ve kapa-

site kullanım oranları yükseliyor. Ekonomiye duyulan güven giderek güçleniyor. Yılın üçüncü çeyreğinde gerçekleşen büyüme oranı iç talepteki canlanmayı teyit ediyor. Elbette bunları yeterli görmüyoruz. Sanayiden teknolojiye, ulaştırılmadan sağlığa her alanda, Cumhuriyet tarihinin en büyük atımlarını biz gerçekleştirdik. Şimdi Cumhuriyetimizin yüzüncü yılına giderken; yüksek katma değerli üretim öncülüğünde Türkiye'nin yeni başarı hikâyesini milletimizle beraber yine biz yazacağız.

### Avantajları Fırsata Çevireceğiz

Türkiye, çağın eğilimlerine yön verebilecek bir kapasiteye sahip. Genç ve dinamik bir nüfusumuz, Risk alan girişimcilerimiz, gece gündüz demeden ter döken emekçilerimiz var. Küresel ekonomide ağırlık merkezinin batıdan doğuya kaydığı bir konjonktürde, sahip olduğumuz avantajları fırsata çevireceğiz. Ülkemizi kritik teknolojiler ve nitelikli beşeri sermaye konusunda bir

çekim merkezi haline getireceğiz. Atacağımız her adımda hem ulusal hem de global öncelikleri dikkate alıyoruz. Bu yolda temel referans kaynağımız 11. Kalkınma Planı çerçevesinde hazırladığımız 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejimiz olacak.

### Milli Teknoloji Hamlesi

Önümüzdeki dönemde vizyonumuz çok net. Ekonomik ve teknolojik bağımsızlığımızı tesis edecek, küresel yarışta bizi üst sıralara çıkaracak politikaları Milli Teknoloji Hamlesi anlayışıyla tasarladık. İddialı, ama bir o kadar da gerçekçi hedeflerimiz var. İmalat sanayinin ihracatını ve milli gelirdeki payını artıracacağız. İhracatımızda orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin payını yüzde 50'ye çıkaracağız. 2023 Stratejimizin temel bileşenlerini oluşturan; Yüksek Teknoloji ve İnovasyon; Dijital Dönüşüm; Girişimcilik; Beşeri Sermaye ve Altyapı alanlarında yeni haritalarımızı belirledik.

### 166 Bin İlave İstihdam

2019'un ilk 10 ayında 101 milyar liralık sabit yatırım için 4 bin 302 teşvik

belgesi düzenledik. Teşviklerin sektörel çeşitliliği tam da arzuladığımız şekilde gerçekleşti. Aslan payı imalat sektörüne ait. Bu durum önümüzdeki dönemin istihdam artışları için oldukça iyi bir tabloya işaret ediyor. Yatırım teşvikleri sayesinde 166 binin üzerinde ilave istihdam oluşmasını bekliyoruz.

### **OSB'lerde 2 Milyon Emekçi**

Genel kurolda muhalefet adına konuşan sayın vekillerimiz, Türkiye'de üretim durmuş, yeni yatırım yapılmıyor gibi gerçek dışı manzaralar çizdiler. Bakın bu sene Organize Sanayi Bölgelerindeki istihdam 90 bin kişi arttı. Şu an sadece OSB'lerde 2 milyon emekçi Türkiye ekonomisini büyütme için gece gündüz çalışıyor. Bu yıl sonu itibariyle, 15 bin kişiye daha iş imkânı sağlayacak 7 organize sanayi bölgesi ve 4 sanayi sitesini tamamlıyoruz. Önümüzdeki sene ise; 7 yeni organize sanayi bölgesi ve 5 sanayi sitesini daha bitirecek, 25 bin kişiye istihdam imkânı oluşturacağız.

### **En Büyük Çevre Projesi**

Yeşil OSB vizyonu ile sanayimizin çevreci dönüşümünü destekliyoruz. OSB'leri; çöktürülen çirkinliğe dönüştüğünü, enerjisini kendi karşılayan ve çevreye daha duyarlı eko-endüstriyel parklara çevireceğiz. Yerel yönetimlerin ihmali sebebiyle 1970'li yıllardan beri Ergene Havzasında yaşanan çevre kirliliğine karşı ülkemizin en büyük çevre projesini sürdürüyoruz. Ergene Koruma Eylem Planı kapsamında bugüne kadar 900 Milyon lira harcadık. Müşterek Atıksu Arıtma Tesisleri'nden üçünü tamamladık, kalan ikisini 2020 yılında bitireceğiz.

### **Patent Sayısı 18 Kat Arttı**

16 senede yerli patent başvuru sayısı 18 kat, yerli patent tesisi sayısı da 38 kat arttı. Marka başvurularında 2011'den bu yana istisnasız her yıl Avrupa'da birinci sıradayız. Toplam yerli sınai mülkiyet verilerinde dünyada on

birinciyiz. Ülkemizde toplam Ar-Ge harcamalarının milli gelirdeki payı ilk defa yüzde 1'i aştı. Ar-Ge harcamalarında en büyük pay özel sektörde aittir.

### **Bölgesel Kalkınma**

Topyekün kalkınma bölgesel refah artışlarıyla doğru orantılı. Bu yüzden, bölgeler arasındaki gelişmişlik farkını istismar siyasetinin malzemesi yapanlara inat, bölgelerimizin gelişmeye ihtiyaç duyduğu alanlarda elimizi taşın altına koyduk. Ajanslar ve kalkınma idareleri vasıtasıyla, bölgesel kalkınmayı desteklemek üzere, yüzlerce projeye 1 senede 983 milyon liralık kaynak aktardık.

### **Çok Yüksek İnsani Gelişme**

Burada bir milletvekilimiz sefalet endeksinde bahsetti. Bakın bu endeks özel bir firma tarafından yapılıyor, uluslararası kuruluşlarca derlenen bir veri de değil. Uluslararası karşılığı yok. Eğer endekslerden bahsedeceksek, ben de size bir örnek vereyim. 5 gün önce açıkladık. Hem de Birleşmiş Milletler açıkladı. İnsani Gelişim Endeksinde ülkemiz ilk kez "çok yüksek insani gelişme" kategorisine erişti. Bu endeksin hesaplanmasında; ortalama yaşam süresi, eğitim ve kişi başına gelir gibi göstergeler var.

### **Tersine Beyin Göçü**

Burada pek çok milletvekilimiz beyin göçüne değindi. Biz bu sene ilk defa Uluslararası Lider Araştırmacılar programını uygulamaya başladık ve ülkemizi dünyanın her yerinden üst düzey araştırmacılar için çekim merkezi haline getireceğiz dedik. Programı açıkladığımızda inanmayanlar, hatta dalga geçenler oldu. Türkiye'ye kim döner, gelin bu işten vazgeçin diyenler oldu. Yaptığımız çağrıya dünyanın önde gelen üniversiteleri, araştırma merkezleri ve öncül şirketlerinden başvurular aldık. 98'i Türk, 29'u yabancı olmak üzere 127 üst düzey araştırmacı bu programdan faydalanacak. İşte size tersine

beyin göçü.

### **Biri Hint Biri İtalyan Öğrencisiyle Döndü**

İki gündür haberlerde karşılaşmışsınızdır. 1976 yılında Türkiye'den ayrılan değerli bir hocamız Fransa'dan ülkemize döndü. Üstelik tek başına da değil, biri Hint biri İtalyan iki araştırmacısını da yanında getirdi. Araştırmalarına Türkiye'de devam edecekler. Bu programla gelen tüm araştırmacılar kuracakları laboratuvarlar, yetiştirecekleri öğrenciler ve özgün bakış açılarıyla ülkemizin bilimsel iklimine benzersiz katkılarda bulunacak.

### **Dünyada İlk 10 Otorite**

Türk Patent ve Marka Kurumunu dünyada ilk 10 otorite arasında sokmayı hedefliyoruz. Açık inovasyon ve açık kaynak yazılımlarını etkin yönetmek için fikri mülkiyet mevzuatında düzenlemeler yapacağız. Kamuya ait patent ve faydalı modellerin envanterini çıkarıp, özel sektörün kullanımına açacağız.

### **Şanlı Bayrağımız Beyaz Kitada**

Yapay Zeka Enstitüsü kuruyoruz. Teknoloji şirketleri, sivil toplum kuruluşları ve ilgili kurumlarımızla, Açık Kaynak Platformu inisiyatifi başlattık. Bu sene üçüncü bilim seferimizi gerçekleştirerek, geçici bilim üssümüzü Antarktika'ya kurduk ve şanlı bayrağımızı beyaz kitada dalgalandırdık. Ülkemizin 20 yıllık hayali olan Türkiye Uzay Ajansı faaliyetlerine başladı. "Uzayda olmaya" ülkelerin, gelecekte yeryüzünde sözü olmayacak" anlayışıyla hazırladığımız Milli Uzay Programını, 2020 yılında ilan edeceğiz.

### **Milli Teknoloji Güçlü Sanayi**

Ülkemizin yazacağı yeni büyük hikâyesinde, Bakanlığımızın tüm kaynakları sanayicilerimiz, emekçilerimiz, kadın ve gençler başta olmak üzere girişimcilerimiz ve bilim insanlarımız için seferber edilmiş durumda. Ekonomik ve teknolojik bağımsızlığa giden yolda; işbirliği, koordinasyon ve öngörülebilirlik temel ilkerimiz olacak. Milletimizin emaneti olan bu bütçenin her bir kuruşunu, Milli Teknoloji Güçlü Sanayi vizyonumuzla milletimizin refahını artırmak için hassasiyetle kullanacağız.



## Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesinden Öğretmenler Günü İçin Geleneksel Kutlama

İkitteli OSB Yönetim Kurulu Üyesi ve Bağcılar-Güngören Sanayi Sitesi Başkanı M. Vural Koç, her yıl geleneksel olarak düzenlediği öğretmenler günü kutlama yemeğini bu yılda gerçekleştirdi.

Eğitimi ve öğretmenleri önemseyen Vural Koç yemekte Başakşehir Kaymakamı Uğur Turan, Başakşehir Milli Eğitim Müdürü Ramazan Yılmaz, Ak Parti Başakşehir İlçe Başkanı Sebahatdin Kayas, Başakşehir protokolü ve Başakşehir Çıracılık Eğitim Merkezinin öğretmenlerini ağırladı.

Misafirlerine hitap eden Vural Koç şunları dile getirdi: "Ülkemizde mesleki eğitim çok önemli. Yerli ve milli üretimden bahsediyoruz. Bunun için mesleki eğitimi alması gerekiyor. İnsanlarımızın pratik bilgilerinin yanında teorik bilgiler de almaları lazım. İhraç ettiğimiz malların kilogram fiyatına bakıyoruz içlerinde yüksek teknoloji payı yüzde 10 bile değil. Ama dünyadaki gelişmiş ülkeler bu yüzdeliği 35'e 40'a çıkarmış durumda. Katma değeri yüksek ürün üretebilmek için mesleki eğitim şart. Umarım ki ülkemizde de mesleki eğitime daha fazla önem

verilir. İhraç ettiğimiz ürünlerdeki katma değer 2-2,5 dolara çıkar ve ülkemizdeki kişi başına milli gelir 10.000 dolarların üstüne çıkmaya başlar.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk, "Öğretmenlik, devamlı öğrenen öğrenciliktir" diyor. Ülkemizin geleceği, gençlerimiz öğretmenlerimiz elinde. Ben de bir meslek lisesi mezunuyum, Trabzon Erkek Sanat Enstitüsü mezunuyum ve

orada öğrendiklerim bana mühendislikte belki çalışacağımın yanı sıra kadar çalışma ihtiyacı duyurdu. Bizim mesleki eğitim merkezimizde de bugüne kadar binlerce öğrencimiz yetişti. Eğitici ustalık belgeleri verdik, hala vermeye devam ediyoruz. Avrupa çapında birçok projelerimiz oldu. Umuyorum Avrupa fonlarından öğrencilerimize daha ciddi katkılar sağlayacağız ve onların daha iyi yetişmesi için gereğini yapacağız. Hepingize saygılar sunarım."





## İkitelli OSB Kurumsal Eğitimlere Devam Ediyor

İkitelli OSB, çalışanlarının farklı konularda eğitim programlarına dahil olması amacıyla eğitim faaliyetleri düzenlemeye devam ediyor.

Ülkemizin son dönemlerde önemli ve korkulan konularından biri olan deprem için alınması gereken önlemler ve deprem anında yapılması gerekenlerle ilgili Afet ve Acil Durum İl Müdürlüğünden arama kurtarma teknisyeni Ahmet Arslan Duru tarafından bilgilendirme sunumu gerçekleştirildi.

Yapılan sunumda yaşadığımız depremler anlatılır-



ken aynı zamanda depreme hazır mıyız, deprem için ülke olarak ne gibi önlemler aldık, son dönemde yaşanan olaylar büyük Marmara depreminin habercisi midir, büyük depremler kaç senede bir olmaktadır gibi konulara değinildi.

2 gün süren eğitimin ardından İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak tarafından Ahmet Arslan Duru'ya plaket takdim edildi.



## Kişisel Verilerin Korunması Eğitimine Yoğun İlgi

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na yeni düzenlemelerin getirilmesiyle birlikte yeni yaptırımlarda uygulanmaya başlandı. Kurumların artık daha fazla dikkat etmesi gereken hususlar var. Bu kapsamda İkitelli OSB ve Akkaş Group işbirliği ile Kişisel Verilerin Korunması Kanunu hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıda konuşmacı

olarak Akkaş Group Başkan Yardımcısı Tamer Rıza Bölük, Avukat Rağit Eren, Avukat M. Enes Akkaş, Kişisel Verileri Koruma ve Bilişim Uzmanı Ali Çetinkaya yer aldılar. Toplantıya çok sayıda sanayici de katılım sağladı.

Konuşmacılar, Kişisel verilerinizin ne şekilde işlenebileceği ve işleme amaçları, 6698 sayılı KVKK'nun kapsamı ve cezai yükümlülükler, kişisel verilerinizin

hukuka aykırı olarak işlenmesinin ve verilerinize hukuka aykırı olarak erişilmesinin önlenmesi ve güvenli bir şekilde muhafaza edilmesi, kurumlarla paylaştığınız kişisel verilerinizin toplanması, işlenmesi 3. kişilere aktarılması ve yok edilmesi süreçleri, hususunda yapmanız gerekenler, insan kaynakları süreçlerindeki kişisel verilerin korunması, GDPR sistemi gibi konularda bilgi verdiler.



## Uzay ve Havacılık Kümelenmesi Toplantısı İkitelli OSB'de Yapıldı

İkitelli OSB'nin iş birliği ile Uzay ve Havacılık kümelenmesini hayata geçirmek amacıyla konunun uzmanları biraraya geldiler.

İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyeleri Şaban Gülbahar, M. Vural Koç ve Ali Karadağ'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya; İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Ümit Ünal, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. Genel Müdür Danışmanı Halil Tokel, İstanbul Aydın Üniversitesinden Prof.Dr. Hasan Saygın, Bilişim Vadisi Genel Müdürü Serdar İbrahimcioğlu, İTÜ Uzay ve Havacılık Tek. Uygulama ve Araştırma Merkezinden Dr. Alptekin Yıldız, İstanbul Aydın Üniversitesi TTO Direktörü Dr. Ali Kurt, Nanomam Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Özmete katılım sağladılar.

Toplantıda, havacılık sektöründe dışa bağımlılığı azaltmak, yerli ve milli ürün-

lerin kullanımını sağlamak ve arttırmak, eksik kalan alanlarda üniversite-sanayi işbirliği ile Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetleri konuşuldu.





**Gülten MEYDAN**  
İOSB Hukuk Danışmanı

Uzun yıllardır tasarı halinde beklenen ve 7 Nisan 2016 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları kuralları düzenleme amacını taşımaktadır. Biz de İktisadi Organize Sanayi Bölgesi olarak kişisel verilerin korunmasına önem veriyor ve sizleri 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında bilgilendirmek istiyoruz.

Kanun, kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin (kişisel verilerin belirli kriterlere göre yapılandırılarak işlendiği kayıt sistemi) parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanır. Bu doğrultuda, özel sektörde faaliyet gösteren kuruluşlar ile kamu kurum ve kuruluşları bakımından bir ayrım yapılmış olup öngörülen usul ve esasların tüm kurum ve kuruluşlar açısından uygulanması benimsenmiştir. Kanunda verisi işlenen gerçek kişilerden bahsedildiği için hak ehliyetine sahip olan herkes Kanun kapsamındadır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu; kişisel verileri, asıl sahipleri tarafından kurum ve kuruluşlara emanet edilen bilgiler olarak değerlendirilme ve veriyi işleyen kurumların verilerin asıl sahiplerine, emanet aldıkları verilerle ilgili "hesap verebilir" olması için zemin oluşturmakta ve kuralları tanımlamaktadır.

## Kişisel Verileriniz İOSB'de Güvende

“ KVKK Kapsamında kişisel veri, kimliği belirli veya belirlenebilir gerçek kişiye ilişkin her türlü bilgiyi Kişisel Veri olarak kabul etmektedir. ”

Bu kapsamda; işverenlerin istihdam ettikleri işçilerin, alt işveren işçilerinin, iş başvurusu yapanların, stajyerlerin, ziyaretçilerin, tedarikçilerin, üçüncü kişilerin ve müşterilerin kişisel verilerini korumakla yükümlü kılınmıştır. Bu anlamda kamu-özel tüm işyeri işverenleri (veri sorumlusu) istihdam ettikleri kişiler başta olmak üzere ticari ilişki içinde oldukları tüm kişilere ait verilerin hukuka uygun olarak işlenmesi, verilerin güvende tutulması, saklama sürelerinin belirlenmesi ve süresi dolan verilerin hukuka uygun olarak imha edilmesi için gerekli her türlü tedbirleri almakla yükümlüdürler.

KVKK Kapsamında kişisel veri, kimliği belirli veya belirlenebilir gerçek kişiye ilişkin her türlü bilgiyi Kişisel Veri olarak kabul etmektedir. Bunun bir özel türü olan Özel Nitelikli Kişisel Veri ise, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, felsefi inanç, din, mezhep veya diğer inançlar, kılık ve kıyafet, dernek, vakıf ya da sendika üyeliği, sağlık, cinsel hayat, ceza mahkûmiyeti ve güvenlik tedbirleriyle ilgili verileriniz ile biyometrik ve genetik verilerinizi ifade eder.

Kanunda belirtilen istisnalar haricinde, kişisel veriler ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemeyecek; üçüncü kişilere ve yurtdışına aktarılmayacaktır. Kanuna aykırılık halinde idari para cezası ve 1 yıldan 3 yıla kadar hapis cezası öngörülmektedir. Ayrıca bu veriyi ihlal yolu ile ele geçiren kişiye de 2 yıldan 4 yıla kadar hapis cezası verilebilir.

Kişisel verilerin saklanması konusunda da düzenlemeye gidilmiş

ve verilerin ancak ilgili mevzuatta öngörülen veya işlendikleri amaç için gerekli olan süre kadar muhafaza edilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Buna göre, veri sorumluları, ilgili mevzuatta verilerin saklanması için öngörülen bir süre varsa bu süreye uyacak, kişisel verileri ancak işlendikleri amaç için gerekli olan süre kadar muhafaza edebilecektir. Bir verinin daha fazla saklanması için geçerli bir sebep bulunmaması halinde o veri silinecek, yok edilecek ya da anonim hale getirilecektir. İleride tekrar kullanılabilenliği düşüncüyle ya da herhangi bir başka gerekçe ile kişisel verilerin muhafaza edilmesi yoluna gidilemeyecektir. Aynı veri sorumlusu, Kanunun 16. maddesi uyarınca Veri Sorumluları Siciline kayıt için başvuru yaparken kişisel verilerin işleme amacı için gerekli azami süreyi bildirmek zorundadır.

İktisadi OSB olarak kişisel verilerinizi;

Web sitemiz, uygulamalarımız ve hizmetlerimiz kullanıldığında kişisel veriler sadece gerekli olduğu durumlarda toplanır ve amaca uygun şekilde işlenir. Kişisel verileri,

- Hukuka ve dürüstlük kurallarına uygun olma,

- Doğru ve gerektiğinde güncel olma,

- Belirli, açık ve meşru amaçlar için işlenme,

- İşlendikleri amaçla bağlantılı, sınırlı ve ölçülü olma,

- İlgili mevzuatta öngörülen veya işlendikleri amaç için gerekli olan süre kadar muhafaza edilme ilkeleri-ne göre işlemekteyiz.

## İstanbul Olarak Deprem Başta Olmak Üzere Afetlere Karşı Çok Daha Hazırız

Türkiye hemen hemen tüm afetleri yaşayan bölgesel özelliklere sahip bir ülke. Özellikle son zamanlarda İstanbul başta olmak üzere Türkiye'nin dört bir yanında gerçekleşen deprem, sel ve doğal afetlere yönelik ilgili kurumların aldığı önlemler sıkça konuşuluyor. Biz de 5.8 depreminden sonra temel afet bilincini artırmak ve daha önceki röportajlarımızda da yer verdiğimiz gibi AFAD İstanbul İl Müdürlüğünün çalışmalarından okuyucularımızı haberdar etmek için AFAD İl Müdürü Gökhan Yılmaz'la konuştuk.

■ Sizce İstanbul olarak depreme hazır mıyız? Zihinleri çok karıştırmadan ve yormadan ifade etmek gerekirse bilimsel veriler ışığında Marmara depreminin oluş süreci yakın mı?

Gökhan YILMAZ: Marmara depreminin nerede, ne zaman, nasıl olacağı ile ilgili ülkemizde faaliyette bulunan pek çok üniversitemiz tarafından ayrıntılı çalışmalar yapılmakta olup yapılan çalışmaların sonucunda depremin ne zaman olacağı konusunda kesin bir tarih verilememekle birlikte, Marmara denizinde bir depremin olacağı ve bunun da



Gökhan YILMAZ  
AFAD İl Müdürü

büyükülüğünün 7'nin üzerinde olacağı kabul edilmektedir.

İstanbul olarak deprem başta olmak üzere afetlere karşı çok daha hazırız. Ama bu bir süreç, daha hazır olmak için sürekli çalışmalıyız. AFAD olarak toplumsal yaşamı olumsuz etkileyecek olaylarda gece ve gündüz fark etmeksizin, tüm olaylarda ilgili kurumlarla işbirliği içinde koordineli bir şekilde 7/24 vardiya sistemiyle çalışmaktayız.

■ Marmara Depremi için konuşulan büyüklük ve şiddet rakamlarına baktığımızda almamız gereken önlemler nelerdir? AFAD olarak deprem anından çok depremden sonraki müdahale sizler için oldukça önem arz ediyor. Bu doğrultuda Afet ve Acil Durum Merkezinin çalışmalarından bahsedebilir misiniz?

YILMAZ: Deprem Türkiye'nin gerçeği. Öncelikle bu gerçeği aklımızdan çıkarmadan depreme karşı kamu kurum ve kuruluşları olarak yapılması gerekenler olduğu gibi birey

olarak toplum olarak da yapılması gerekenler olduğunu bilmeliyiz. Depremler başta olmak üzere tüm afetlere karşı mücadelede ülke olarak bir vücudun organları gibi hareket etmeliyiz. Her kesimin üzerine düşeni yapması gereklidir. Ülke olarak sıfıncı dakikaya hazır olmak durumundayız. Toplumun tüm kesimlerinin Afetlere karşı farkındalık düzeyini artırmak ve afet öncesi yapılması gerekenleri hep beraber yapmalıyız.

AFAD olarak, ülkemizin afetselliği karşısında; olumsuz etkilerinden korunmak ve afetlere hazırlanmak için 2009 yılından itibaren yoğun bir mesai harcamaktayız. Bu süreçte hem AFAD'ın hem de afetin yönetiminde yapısal değişim ve dönüşümlere imza attık. AFAD olarak sadece afet sonrası müdahale değil afet öncesi, afet anı ve sonrası olmak üzere planlama ve zarar azaltma, koordinasyon, müdahale ve iyileştirme olmak üzere çalışmalar yapmaktayız. Bizim için

Afet öncesi planlama ve zarar azaltma çalışmalarını büyük önem arz etmektedir. Deprem olduğunda, can ve mal kaybını azaltmanın öncelikli yolu depremden can ve mal kaybına neden olabilecek yapısal ya da yapısal olmayan unsurları minimize etmektir.

AFAD olarak en temel hedeflerimizden biri afetlere müdahalede sıfırncı dakikaya hazır olmaktır. Bu kapsamda, Türkiye Afet Müdahale Sistemi'ni kurduk. Bu sistemin en temel unsuru olarak da tüm bakanlıklarımızın katılım ve destekleri ile Türkiye Afet Müdahale Planı hazırlandı. TAMP, Türkiye'de yaşanabilecek her tür ve ölçekteki afet ve acil durumlara etkin müdahale için görev alacak, kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve gerçek kişileri kapsıyor. TAMP entegre planlama yaklaşımı ve modüler yapısıyla afet sırasındaki operasyon risklerini en aza indirecek bir sistem.

Bu kapsamda İstanbul Afet Müdahale Planı (TAMP İstanbul) yapıldı. İstanbul Afet Müdahale Planı ile artık afet ve acil durumlara çok daha hazırız.

Bu kapsamda, Türkiye afetselliğine göre 15 bölgeye ayrıldı ve olası bir felakette afet bölgesine çok daha hızlı malzeme sevkiyatını sağlayacak 27 adet lojistik merkez kurulmuş olup, birçok ilimize de destek lojistik depoları (lojistik cep depoları) kurulmuştur ve kurulmaktadır.

81 il müdürlüğü müdahale konusunda daha hızlı ve etkili bir şekilde güçlendirilerek müdürlüğümüzün araç-gereç kapasitesi arttırıldı.

**■ Farklı fikirlerin oluştuğu deprem çantası hazırlamak ve heyet üçgeni kavramları hakkında sizin düşüncelerinizi alabilir miyiz?**

**YILMAZ:** Afetlerden hemen sonra alınan saatler olarak nitelendirdiğimiz ilk 72 saatte ihtiyaç

duyabileceğiniz malzemelerin bulunduğu bir Afet ve Acil Durum Çantanızın hazır ve ulaşılabilecek bir yerde olması önemlidir. Çanta, sorumlu olduğunuz kişi/kişiler (bebekler, yaşlılar, engelliler) ve varsa evcil hayvanlarınız için gerekli ihtiyaçları da içermelidir.

Bir afet sonrası yiyecek, içecek ve acil ihtiyaçları temin edebileceğiniz yerlere ulaşamayabilirsiniz. Küçük yaralanmalarınız varsa bunları kendiniz giderebilirsiniz. Bu tip durumlar için afet çantanızın içinde olması gerekenleri doğru belirleyip, çantanızı kolay ulaşacağınız bir yerde saklamanız çok önemlidir. Afet ve Acil Durum Çantası sadece evinizde, iş yerinizde, arabanızda değil okulunuzda, sınıfta da olmalıdır.

Özellikle öğrencilerimize şu mesajı vermek isterim: "Öğretmeniniz birlikte ihtiyacınız olabilecek şeyleri belirleyip, çantanızı sınıfta öğretmeninizin kolay ulaşabileceği bir yerde saklamalısınız. Engelli bireylerin özel ihtiyaçlarıyla alakalı çantanızın içine eklemeniz gerekenleri de unutmalısınız. İçinde bulunan yiyecek ve içecekleri düzenli olarak kontrol edip, bozulmadan nasıl saklamanız gerektiğini takip etmelisiniz."

**■ Afet ve Acil Durum çantasının içerisinde neler olmalı?**

**YILMAZ:** Gıda; Yüksek kalorili, vitamin ve karbonhidrat içeren, su kaybını önleyen ve dayanıklı (çabuk bozulmayan) gıdalar (Konserve, kuru meyveler, tahin-pekmez, meyve suyu, vb.).

**Önemli belge fotokopileri**

- Kimlik kartları (nüfus cüzdanı, ehliyet vb.)
- Tapu, sigorta, ruhsat belgeleri
- Zorunlu Deprem Poliçesi
- Diplomalara
- Pasaport, banka cüzdanı vb.
- Diğer (evcil hayvan sağlık karnesi, vb.)

**Giyeceler**

- İç çamaşın
- Çorap
- Yağmurluk
- İklima uygun giysiler

**Su**

- Her bir aile üyesi düşünülerek yeterli içme suyu alınmalı.

**Hijyen malzemeler**

- Sabun ve Dezenfektanlar
- Diş fırçası ve macunu
- Islak mendil
- Tuvalet kâğıdı
- Hijyenik ped

**Diğer malzemeler**

- İlk yardım çantası
- Üçü tulumu veya battaniye
- Yaka, düdük, küçük makas
- Kâğıt, kalem

Bir acil durum ya da afet sırasında bulunduğu yerde en uygun **çök-kepan-tutun** pozisyonunu alarak hedef küçültün. Tehlike geçinceye kadar aynı pozisyonda kalın.

Bir deprem anında;

- Çöküp sağlam bir nesnenin yanına durun.
- Özellikle sırtınız pencerelere dönük bir şekilde kapanıp başınızı ve ensenizi düşen cisimlerden koruyun.
- Sarsıntı sona erene kadar sallanan nesneyle beraber hareket edebilecek için tutunun. Bu sırada diğer kolunuzun üzerine yüzünüzü koyarak uçan cisimlerden gözlerinizi ve yüzünüzü koruyun.

**■ Daha önceki röportajımızda verilen eğitimler ve yapılan çalışmalardan bahsetmiştik. Buna ilave olarak özellikle çocuklarımızın eğitimi, vatandaşlarımızın bilinçlenmesi noktasında güncellenen eğitim programlarının var mı? Eğitim içerikleri hakkında bilgi verir misiniz? Bu eğitimlere yurttaşlar nasıl katılabilir ya da eğitim programına nasıl dâhil olabilirler?**

**YILMAZ:** Afetlerin zararının azaltılmasındaki önemli adımlardan bir tanesi eğitimidir ki; okullarda bazı dersler altında etkin bir şekilde sürdürülmektedir. Afetlere hazırlıkta halkın eğitimi, beceri geliştirme ve

Gökhan Yılmaz

davranış geliştirme üzerine kurulmuş ve gerekse Afet Acil Durum Müdürlüğümüz tesislerinde gerekse de eğitim kurumlarımızda sürekli eğitim verilmekte, eğitimlerde halkımıza afet hazırlığındaki rolleri öncelikle vurgulanmaktadır.

Eğitimle hedefimiz afete dirençli bir toplum oluşturmaktır. İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğümüz bu kapsamda öğrencilere, öğretmenlere, halka, planlı bir programla eğitim vermekte ve böylece halkın afet esnasında ve sonrasında aktif olan desteğinin, zarar azaltma ve hazırlıklı olma aşamalarında da sürdürülmesini hedeflemekteyiz.

Eğitimde seferber olma ve seferberliğe katılımı aktif tutmak hedefimizdir. Depremden korunma, kurtarma, basit ilkyardım, yangın konularında uzman personellerimiz ile talep eden her kurum ve kuruluş ile vatandaşın her yerde, her zamanda ücretsiz eğitim verilmektedir. AFAD tarafından verilen eğitimler;

- AHATES (Afete Hazır Türkiye Projesi) kapsamında
- Afete Hazır Aile
- Afete Hazır Okul
- Afete Hazır İşyeri
- Afete Hazır Gençlerin yanı sıra
- Temel Arama Kurtarma Eğitimi
- Temel Afet Bilinci Eğitimi
- Arama Kurtarma Tahliye Eğitimi
- İlkyardım Farkındalık Eğitimi
- Sivil Savunma Amir Eğitimi
- Kimyasal Biyolojik Radyolojik Nükleer (KBRN) Farkındalık Eğitimi
- KBRN Müdahale Eğitimi verilmektedir.

Müdürlüğümüze ait [istanbulafad.gov.tr](http://istanbulafad.gov.tr) web sayfasından eğitim kitapçıklarına ulaşılabilir veya **0212 600 06 00** ve **0 212 662 23 23** numaralı telefonlardan bilgi alınabilmektedir.



Afet ve Acil Durum eğitimlerinden isteyen herkes ücretsiz faydalanmaktadır.

Yine eğitim amaçlı faaliyetlerimiz içerisinde öğrencilerimizin eğitimine özel bir önem verilmekte ve bu amaçla "afet" konulu resim, afiş, kompozisyon ve şiir yarışmaları düzenlenmektedir. Okullarımızda eğitim ve tatbikatlar yapılmaktadır.

Eğitim için yazılı müracaat yeterli olup, bir program çerçevesinde tüm talepler cevaplandırılmaktadır. Eğitimlerimiz her kişi, kurum, kuruluş, STK herkese açıktır. Eğitimler için Müdürlüğümüz bünyesinde çok iyi bir eğitim kadrosu bulunmaktadır.

2018 yılı içerisinde inşaatı bitirilerek, yalnız İstanbululların değil, tüm Türkiye'nin Afet Eğitimi için "Afet Eğitim Merkezi" faaliyete geçmiştir.

Afet alanındaki tecrübelerin aktarılması, halkın ve profesyonellerin eğitimleri için İstanbul AFAD Yeşilköy yerleşkesinde projelendirilen eğitim alanında; kentsel kurtarma, suda kurtarma, dağda kurtarma, K-9, KBRN ve yangın eğitimlerinin uygulamalı olarak verileceği üniteler bulunmaktadır.

Bu zamana kadar Müdürlüğümüzde 1.849.893 kişiye Afet ve Acil Durum Eğitimleri verilmiştir.

Afet Eğitim Merkezimizde ise

36.551 kişiye eğitim verilmiştir.

**■ İstanbul'u ve ülkemizi konuşurken iş zahalından daha ziyade konutlarımızı ve onların görebileceği zararları konuşuyoruz. Fakat bir gerçekimiz daha var ki o da sanayi bölgelerimiz ve çalışma alanlarımız. Bu alanlarda patlayıcı, yanıcı madde kullanılması sebebiyle herhangi bir afet halinde bizler ne yapmalıyız, hangi önlemleri almalıyız?**

**YILMAZ:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2 Şubat 2019 tarihli ve 30674 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği ve madde 69'da ve 18 Aralık 2013 tarihli ve 28855 sayılı Afet ve Acil Durum Müdahale Hizmetleri Yönetmeliği; "Afet ve Acil Durum Hali" başlığı altında Madde 18, 6 nolu bendinde belirtilen; "Öncelikle insan kaynaklı kazalar ve teknolojik kazalara müdahalede görevli olmak üzere, afetlerde destek arama kurtarma personeli olarak da çalışacak personelden oluşan, standartlara uygun yeterli alet ve ekipmanla donatılmış arama kurtarma ekipleri organize sanayi bölgeleri nezdinde kurulur ve Başkanlıkla koordinasyon halinde eğitimleri sağlanır" maddesi ile bu kapsamda çalışmalar devam



etmektedir.

**■ Depreme ya da afete gece yakalanabilmiş gibi bir algı hâkim. Ancak son depremde gördük ki gündüz de karşılama ihtimalimiz yüksek. Böyle bir durumda nasıl bir strateji belirlenmesi ve önlemler alınması gerekiyor? Yine başka önemli bir konu: gündüz işinin başında olan vatandaşların ailelerine ve yakınlarına ulaşmaya çalışmaları. GSM operatörleri bu konuda başarısız bir sınav verdiler. İnsanlar panikledi, vatandaşların buldukları alandan tehliyesi tem enliymiş doğru yapılmadı, trafik kilitlendi v.s. Bunlar için neler söylemek istersiniz?**

**YILMAZ:** 26 Eylül 2019 tarihinde Silivri Açıklığı (İstanbul) Marmara Denizi'nde yerel saat ile 13:59'da aletsel büyüklüğü M<sub>w</sub>=5.8 olan bir deprem meydana gelmiştir. Bu deprem gerek kurumlara ve gerekse halkımıza bir çok ders çıkarma imkanı vermiştir.

Deprem sonrası yakınlarını merak eden vatandaşlarımızın telefonları yoğun kullanması sebebi ile telefon hatlarında kesintiler yaşanmış ancak birçok vatandaşımız internet üzerinden haberleşme imkanı bulabilmiştir.

TAMP İstanbul kapsamında görev alan ana çözüm ve destek çözüm ortakları yaşanan sorunları mercek altına alarak teknik

kapasite, teknolojik imkanların halk tarafından yanlış kullanımı, deprem anında nasıl davranılacağı ve eğitimleri gibi konular üzerine bir seri toplantı gerçekleştirmiş ve sorunların tespiti, çözüm önerileri ve koordinasyonun daha sağlıklı ve güçlü bir şekilde devamı için çalışmalar yapılmaktadır.

**■ İstanbul'u 39 ilçesi ile düşündüğümüzde ilçe ilçe afet haritası var mı? İlçeler bazında değerlendirilmelerde yerel yönetimlerle ortak çalışmalarınız ve planlamalarınız var mı?**

**YILMAZ:** İl Afet Müdahale Planı kapsamında İstanbul'un depremselliğine bağlı olarak kabul edilmiş senaryolara göre ilçe ilçe risk analizleri yapılmış olup, bu analizler ilçeler düzeyinde de haritalandırılmıştır. Çalışma Grup Planları içinde gerekli il ve ilçe haritaları mevcuttur. Yerel yönetimlerle ortak çalışma konusunda ise İBB ve 39 İlçe Belediye Başkanlıkları ile Kaymakamlıklar, OSB yönetimleri destek çözüm ortağı olarak bulunmaktadır. Bu kurumlarla İstanbul Afet Müdahale planı başta olmak üzere bir çok alanda koordineli bir şekilde çalışılmaktadır.

**■ Son olarak bizim eksize bıraktığımız ve sizin eklemek istediğiniz hususlar varsa onları alalım.**

**YILMAZ:** Son söz olarak; hazırlık hiçbir zaman bitecek bir şey değil,

her zaman hazır olmak gerekir.

Artık afete nasıl müdahale edilir'i değil, nasıl hazırlanır'u konuşmaya ve icraya başladık. Valilik olarak afetler nedeniyle cana ve mala gelen zararları azaltmak ile afet ve acil durumların oluşturduğu zararların önlenmesi için bu duruma yol açan tehlike ve risklerin belirlenmesi ve bunları afet olmadan önce önleyecek veya en aza indirecek önlemlerin alınması yönünde çalışmalarımızı büyük bir hızla sürdürmekteyiz.

İlimizde, afet ve acil durumlara hazırlık ile afete ve acil durumlara müdahalede etkinlik noktasında önemli mesafeler alınmış ve bu alanda ilimizdeki tüm kurum ve kuruluşlar ile iş birliği içerisinde olunmuştur.

Esas nokta olan "Zarar Azaltma ve Afete Hazırlanma" odaklı çalışmalar sürdürülmektedir. Çalışmalarımız her geçen gün yaygın bir koordinasyon ve işbirliği ile devam edecektir.

Halkımızın Afet ve Acil Durumlara yönelik yapacaklarının neler olduğunu öğrenmeleri konusunda farkındalık eğitimlerimiz devam etmektedir. Vatandaşlarımızın danışmak ve bilgi almak istedikleri konular olursa bizi **0212 600 06 00** numaralı telefondan aramalarını bekliyoruz.

Afetsiz Günler Dilerim.





## Afet Bilinci Eğitimlerimizle Farkındalık Yaratıyoruz

İkitelli OSB, tüm çalışanlarına "Doğal Afetlerde Risk Yönetimi ve Acil Durumlarda Güvenli Davranışlar" eğitimi verdi.

Daha önce Afet ve Acil Durum İl Müdürü tarafından verilen eğitimin ardından ikinci eğitim makine mühendisi ve eğitmeni Aydın Turgut Dokutan tarafından "Doğal Afetlerde Risk Yönetimi ve Acil Durumlarda Güvenli Davranışlar" konu başlığında verildi. Kurum çalışanlarının tamamının zorunlu olarak katıldığı eğitime İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Yönetim Kurulu Üyesi Ali Karadağ da katıldılar.

Aydın Turgut Dokutan;

Evinizdeki risk seviyesi nedir, ne kadar güvenlidir?  
Evinizdeki acil durumlar ne olabilir?  
İş yerinizdeki risk seviyesi nedir? İş yeriniz ne kadar güvenlidir?  
Türkiye'de afete dönüşebilecek tehlikeler nelerdir?  
Doğal afetler, insan kaynaklı afetler, depreme ne kadar hazırız, yangında yapılması gerekenler gibi birçok konuda sunum yaptı ve bilgi verdi.

Eğitim sonunda farkındalık yaratmak amacıyla her katılımcıya İkitelli OSB Yönetim Kurulu Başkan



kanı Mahmut Aydın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak ve Yönetim Kurulu Üyesi Ali Karadağ tarafından "İlk Yardım Seti" verildi.





## Üniversite Buluşları Sanayicilerle Tanıştı

İkiteli OSB, İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İstanbul Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Adım Patent iş birliği ile gerçekleştirilen "Üniversite Buluşları Sanayicilerle Tanışıyor" etkinliğine ev sahipliği yaptı.

Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında düzenlenen etkinliğin açılış konuşmalarını İkiteli OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nuri Konak, Adım Patent Genel Müdürü Özgür Tütün, I.Ü Cerrahpaşa Proje ve Teknoloji Ofisi Müdürü Prof.Dr. Ali Aydın, I.Ü TTM Müdürü Prof.Dr. Alper Okyar, İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Yüksek Mimar Ümit Ünal yaptılar.

Konuşmaların ardından sanayi işbirliği ile ticarileşen patent buluşçusu Prof. Dr. Afife Binnaz Yoruç Hazar deneyimini paylaştı.

"Üniversite Buluşları Sanayicilerle Tanışıyor" konu başlığının geniş kapsamlı aktarıldığı panele Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Ümit Ünal moderatörlük yaparken, İstanbul Sanayi Odası Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Dolgan, Yıldız Teknik Üniversitesi TTO Uzmanı Volkan Okutan, Adım Patent Proje Müdürü Seval Yılmaz, İnovasyon ve Ar-Ge Danışmanı Barkın Arak, panelist olarak katılarak sunum yaptılar.

Panel bitiminde şirketleşmiş kadın girişimci ve buluşçu Seda Çakır kendi deneyim ve başarısını



katılımcılarla paylaştı, soruları yanıtladı.

Etkinlik kısa bir yemek sonrasında sonra Akademik buluşçular ve sanayicilerin yüz yüze yaptıkları görüşmelerin ardından son buldu.





## Asam'ın 2019-2020 Açılış Programı Sn. Binali Yıldırım'ın Katılımıyla Gerçekleştirildi

**Avrasya Stratejik Araştırmalar Merkezi (ASAM)'ın 2019-2020 açılış töreni Sn. Binali Yıldırım'ın katıldığı konferansla gerçekleştirildi.**

Avrasya Stratejik Araştırmalar Merkezi(ASAM) 2019-2020 yılı yeni dönemi Sayın Binali Yıldırım'ın katılımıyla gerçekleştirildi. ASAM Genel Başkanı ve İktisadi OSB Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Gülbahar'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen açılış çok sayıda vatanşah katıldı.

Açılış konuşması sonrası kürsüye çıkan Binali Yıldırım vakfın çalışmalarını ve bölgesel gelişmelerle ilgili katılımcılara bilgi verdi. Konferans sırasında Barış Pınarı Operasyonuna da değinen Yıldırım, bölgenin terör örgütünden temizlenmesi için gerekli bütün çalışmaların yapılacağını söyledi.

Binali Yıldırım, Avrupa devletlerinin terör örgütlerinin öldürdüğü sivil vatandaşlar konusunda sessiz

kaldığını belirterek, "Barış Pınarı Harekatı kapsamında Türk askeri, Kürtleri öldürüyor diye propaganda yapıp, her yerde haber yapıyorlar. Türk askeri hiçbir zaman bir sivilin burnunun kanamaması için her şeyi yapıyor. Bunu Afrin

Harekatı'nda gördük, bunu Fırat Kalkanı'nda gördük. Hiçbir sivilce zarar vermeden oradaki DAEŞ, PKK ve YPG'lileri temizleyerek oradaki insanların huzurunu sağladık. Şimdi yine aynı hassasiyeti bu operasyonda gösteriyoruz. Ama





biz bunu yaparken terör örgütü dün bir havan topu attı ve Nusaybin'de 11 tane sivil vatandaşımızı şehit etti. Kimsenin sesi çıkıyor mu? Avrupa ülkelerinden ses soluk çıkartan var mı? Terör örgütü hareketin ilk günü daha yaşına bile gelmemiş 9 aylık bir bebeği katletti. Bu ikiyüzlülük, bu çifte standart olduğu müddetçe ne bölgesel ne de küresel barıştan söz etmek mümkün değildir" dedi.

### Avrupalılar'ın Güvenliğini Sağlamak İçin Çalışıyoruz

Türkiye'nin yaptığı faaliyetlerin birçoğunun Avrupa ülkelerinin lehine olduğunu aktaran Yıldırım, "Türkiye, düzensiz göçe sebep olan durumları ve terörü üreten yapıyı ortadan kaldırmaya çalışıyor. Aslında bu durum Avrupa ülkeleri için de çalıştığımız anlamına geliyor. Onların güvenliğini sağlamak için

çalışıyoruz. Düşünün Türkiye sınır kapılarını açsa ne olur? Avrupalıların ne hale geleceğini bir düşünün. Bu kadar terör örgütlerinin güdümüne girmiş başka bir ülke düşünemiyorum. Türkler, Araplar, Türkmenler, Ezidiler hepsi bizim kardeşimiz. Biz bu bölgede bin yıldan beri kader birliği yapmışız.

Bizim hedefimiz gözünü kırpmadan masum insanları öldüren, ülkemize musallat olmuş alçak terör örgütleridir. Kimliği ne olursa olsun ismi ne olursa olsun hangi milletten olursa olsun terör örgütleri bizim hedefimizdir" diye konuştu.

**Dünyanın neresinde görülmüş, bir terör örgütünü yok etmek için başka bir terör örgütünün birlikte çalıştığı?**

Emperyal güçler tarafından üretilen terör örgütü olan DEAŞ'ın başka bir terör örgütü tarafından yok edilmek istendiğini ifade eden Binali Yıldırım, "DEAŞ fabrikasyon bir örgüttür, üretilmiş bir terör örgütüdür. İslamla alakası yoktur, İslam dinini, algısını bozmak için üretilmiş bir örgüttür. Bu örgütü bölgede neden ürettiler? 1350 kilometrelik Akdeniz'den İran'a kadar güney hududumuzda bir terör devleti kurduklar için emperyal devletler bu örgütü ürettiler ve bu örgütü yok etmek için PKK, YPG ve SDG işbirliği yaptılar. Dünyanın neresinde görülmüş, bir terör örgütünü yok etmek için başka bir terör örgütünün birlikte çalıştığı?" ifadelerini kullandı.

**Türkiye güçlendikçe afra tafra yaparlar 'Yes Sir!' diye önümüzde gelecekler**

Zor zamana düştüğümüz zaman ne Avrupa ne de Amerika'nın Türkiye'nin yardımına gelmediğini hatırlatan Binali Yıldırım, "Batı ve Amerika iyi gün dostudur, zor zamanımızda hiçbir vakit bu ülkeleri yanımızda görmedik. Bu gerçeği görmek ve bu gerçeğin ışığında işimizi yapmak mecburiyetindeyiz. Türkiye güçlendikçe afra tafra yaparlar 'Yes Sir!' diye önümüzde gelecekler" dedi.





**Prof. Dr. Mesut GÜNER**  
Yıldız Teknopark Genel Müd.

Bugün 442 Ar-ge firma 7 bin üzerinde Ar-ge çalışanıyla Yıldız Teknopark'ta faaliyetlerini sürdürüyor. Firmaların yüzde 74'ü yazılım ve bilişim alanında faaliyet gösterirken, yüzde 5'i elektronik, yüzde 3'ü ise makine ve üretim alanlarında çalışıyor. Diğer sektörlerin toplamı ise yüzde 18 seviyesinde. Faaliyete geçtiğimiz 2009 yılından bu yana 3 bin 744 adet proje hayata geçti. Ulusal ve uluslararası olmak üzere toplam patent başvuru sayısı 384'e ulaştı. Yıldız Teknopark bünyesinde yer alan firmalar bugüne kadar toplamda 535 milyon dolardan fazla ihracat gerçekleştirerek ülkemize önemli katkılar yaptı.

Bu bilgiler ışığında bakıldığında Yıldız Teknopark'ın Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine ve dolayısıyla katma değerli büyümesine destek olduğunu söylemek mümkün. Kısa sürede büyük bir aşama kaydeden Türkiye'nin teknoloji üssü Yıldız Teknopark, Türkiye'nin en büyük teknoloji geliştirme bölgesi olmasının yanında, ülkemizin en büyük kuluçka merkezine de ev sahipliği yapıyor. Ar-Ge'nin önemini çok daha iyi anladığımız bir dönemdeyiz. Biz de bu doğrultuda daha büyük hedefler belirliyoruz. Katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesine katkı sağlamak ve ülkemizin cari açığını kapatılması için çalışmalar yürütmek öncelikli hedeflerimiz arasında bulunuyor.

**Yıldız Teknopark'tan 535 milyon dolar ihracat**

## Türkiye'nin Girişimcilik Ekosistemine Destek Veriyoruz

Bugün dünyadaki en önemli değer bilgi. Bilgiye dayalı ürün geliştirirseniz, ticari anlamda da yüksek katma değer kazanıyorsunuz. Türkiye bu gelişmelerin farkında ve uzun zamandır teknolojiye yatırım yapıyor. Bu alanda pek çok girişim hayat buluyor. Biz de Yıldız Teknopark olarak girişimcilik ekosistemine destek veriyoruz.

Yıldız Teknopark çatısı altında faaliyet gösteren Yıldız Kuluçka, Türkiye'nin en büyük kuluçka merkezi olma özelliğini taşıyor. Bu büyük kuluçka ekosistemi girişimcilere önemli avantajlar sağlıyor. Yıldız Kuluçka'da bulunan girişimcilere ön kuluçka, kuluçka ve sadece akademik girişimcilere özel akademik kuluçka programında bulunma olanağı tanınıyor. Bu programlarda girişimcilere şirketleşme yolunda hukuki, mali ve patent konularında ihtiyaçları olan bütün danışmanlık hizmetlerini, mentorlük, eğitim, ulusal ve uluslararası fonlara yönlendirme, yatırımcı görüşmeleri sağlama gibi destekler sunularak şirketlerini büyütmelerine yardımcı oluyor.

Türkiye'nin teknoloji üssü Yıldız Teknopark, fikirlerini ürüne dönüştürmek isteyen girişimci, akademisyen ve öğrencilere imalat konusunda her türlü desteği Yıldız Prototip Atölyesi'nde sunuyor. Atölyenin sahip olduğu gelişmiş üretim olanakları, girişimcilerin projelerini hayata geçirmeye yardımcı oluyor. 15 proje ile yola çıkan Yıldız Prototip Atölyesi bugün 150'yi aşan projeye ev sahipliği yapıyor.

Biz tüm paydaşlarımızla teknolojiyi kullanmaya, öncü olmaya, sektörel devinimlere hazır olmaya çalışıyoruz. Bu çabalarımızın sonucunda da aldığımız ödüllere taçlanıyoruz. Bu yıl düzenlenen 7'nci

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Ödülleri'nde adeta törene damgamızı vurduk. Yıldız Teknopark, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hazırladığı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksi sonuçlarına göre, 2018 Genel sıralamasında, Tüm Teknoloji Geliştirme Bölgeleri arasında Türkiye'nin en başanlı Teknopark'ı seçildi. Aynı zamanda Yıldız Teknopark, "En İyi Gelişmekte Olan Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kategorisinde de birinci olduk. Bu gösteriyor ki Türkiye'nin teknoloji üssü olarak konumlanan Yıldız Teknopark sağlıklı gelişimini sürdürüyor. Bu ödül son değil, devamı gelecek. Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine verdiğimiz katkoyu kesintisiz sürdüreceğiz.

Yıldız Teknopark yeni üretim merkezleri ile üretmeye ve büyümeye devam ediyor. Yıldız Teknik Üniversitesi'nin (YTÜ) Maslak'ta yer alan toplam 15 bin 280 metrekarelik arazisinin 6 bin 807 metrekarelik bölümüne yapılacak tekno-park projesini Yıldız Teknopark olarak tek başımıza üstlendik. Hizmet alanını genişletmek, yeni teknolojiler üretmek ve girişimcilere yeni bir yuva olmak amacıyla çıkarılan bu yolda yeni bir teknoloji üssü kuracağız. Yüksek teknolojiyi hedefleyerek ülke ekonomisine katkıda bulunacağız.



## Finansman İhtiyacı Olan Firmalar Yerelden Desteklenecek

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, "Kalkınma ajanslarımızın başlatacağı 'Bölgesel Girişim Sermayesi Programı' ile finansman ihtiyacı olan firmaları yerelden destekleyeceğiz." dedi.

Oktay, girişimciliğin, yerli ve milli teknolojiyi tasarımı desteklenmesi ve ticarileştirilmesinin en temel öncelikleri arasında yer aldığını aktardı. Oktay, uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmak için, teknoloji yetkinliklerinin piyasaya etkin şekilde kazandırılmasının gerektiğine inandıklarını ifade etti. Bu kapsamda 11. Kalkınma Planı ile daha fazla yerli tasarım, üretim, yatırım ve istihdam için iddialı ama bir o kadar da gerçekçi hedefler belirlediklerini altını çizen Oktay, şu değerlendirmelerde bulundu:

2023 yılına kadar, ülkemizde teknoloji tabanlı işlere yapılan yıllık yatırımların büyüklüğünün 5 milyar liraya ulaşmasını hedefliyoruz. Son 10 yılda ortalama yüzde 16,5

olan milli gelirdeki imalat sanayi payını, 2023 yılında yüzde 21'e çıkarmayı planlıyoruz. Ar-Ge harcamalarının milli gelirdeki payını yüzde 1,8'e, bu alanda çalışan insan kaynağımızı 300 bin kişiye ve araştırmacı sayımızı 200 bin kişiye yükseltmeyi amaçlıyoruz. Girişim seviyesinden 1 milyar doların üzerinde değerlemeye ulaşan küresel 'unicorn' şirketler arasında en kısa zamanda Türk firmalarını görmeyi arzu ediyoruz. Milli Teknoloji Hamlemizin parçası olan bu hedefler ile teknolojik bağımsızlığımızı güçlendirecek, sanayide katma değerli üretimi geliştirecek ve ülkemizin rekabet gücünü arttıracaktır.



## Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Yıldız Teknopark'a Birincilik Ödülü

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 7. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Ödül Töreni'nde, tüm teknoloji geliştirme bölgeleri ve gelişmekte olan teknoloji bölgeleri arasında Yıldız Teknopark birinci oldu.

Yıldız Teknopark'tan yapılan açıklamaya göre, 7'nci Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Ödülleri sahiplerini buldu. Yıldız Teknopark, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hazırladığı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksi sonuçlarına göre, genel sıralamada tüm teknoloji geliştirme bölgeleri arasında Türkiye'nin en başarılı teknopark seçildi.

Yıldız Teknopark, "En İyi Gelişmekte Olan Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kategorisinde de birinci oldu. Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü ve Yıldız Teknopark Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Bahrî Şahin, 7'nci Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesi'nde gerçekleştirilen ödül töreninin ardından yaptığı değerlendirmede, 2009 yılında faaliyete geçen Yıldız Teknopark'ın sağlıklı gelişimini sürdürdüğüne işaret ederek, birincilik ödülüne layık görülmeğe mutluluk duyduklarını kaydetti.

Yıldız Teknopark Genel Müdürü Prof. Dr. Mesut Güner, "Türkiye'nin teknoloji üssü olarak konumlanan Yıldız Teknopark'ın Türkiye'nin girişimcilik ekosistemine değerli katkılarını kesintisiz devam edecek." ifadesini kullandı.

Doç. Dr. Mustafa Aydın

# Hayalimiz Türkiye'yi Dünyada Temsil Edebilecek Kalitede Bir Üniversite Yaratmak

**İstanbul Aydın Üniversitesi 2003 yılında Anadolu BİL Meslek Yüksekokulu ile eğitim yolculuğuna başlamış ve şu an 12 fakülte, 2 yüksekokul, 3 meslek yüksekokulu, 3 enstitü ve 35 araştırma merkezi ile uluslararası kriterlerde eğitim veren Türkiye'nin en önemli yükseköğretim kuruluşlarından biri haline gelmiştir. Bu süreçte birlerce mezun vererek iş hayatına istihdam sağlamıştır. Doç. Dr. Mustafa Aydın ile eğitim yaşamından, eğitimin günümüz koşullarındaki öneminden, üniversite-sanayi iş birliği süreçlerinden konuştuk.**

**■ Sayın Aydın; İstanbul Aydın Üniversitesi 39.000 Öğrenci, 4.000 Uluslararası Öğrenci, 1.500 Öğretim Elemanı, 48.000 Mezunlu ile Türkiye'nin sayılı ve önde gelen üniversitelerinden biri konumunda yer alıyor. Öncelikle yaratmış olduğunuz bu marka ve başarının arkasındaki süreçten bahsedermisiniz? Hayallerinizde bu kadar büyümek var mıydı?**

**AYDIN:** Hayalimiz Türkiye'yi dünyada temsil edebilecek kalitede bir üniversite yaratmaktır. Bu uğurda 3 bini aşkın akademisyenimiz ve ülkenin en iyilerinden araştırma merkezimizle çalışmaya devam ediyoruz.

**■ Öğrencilerinizin üniversite hayallerine eşlik ettiğinizi düşünüyor musunuz? Üniversite demek sadece sistematik eğitim ve sınavlar mı demektir? Bir öğrenci size göre üniversite eğitimini nasıl tamamlamalıdır?**

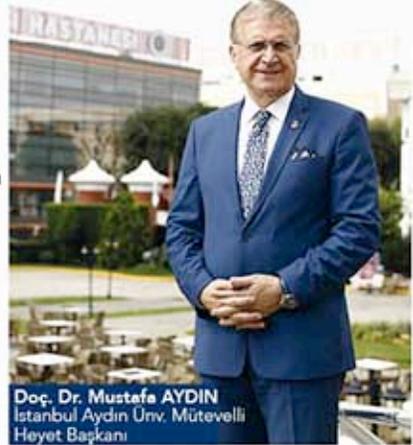
**AYDIN:** Sadece verilene alıp, üzerine hiçbir şey koymayan öğrencilerin başarılı olacağına

inanmıyorum.

Öğrencilerimize de rekabetçi bir dünyaya adım atıklarını anlatıyoruz. Mezun olduklarında rekabeti zor, daima yüksek performans isteyen, yüzlerce insanla aynı hedefe koşmak zorunda kalacakları bir dünyaya adım atacaklar.

**■ Üniversite mezunu, genç ve işsiz sayımızı azaltmak için neler yapmalıyız? Gençlerimizi yönlendirebileceğimiz meslekler ve tercihler hakkında neler söylemek istersiniz? Gençlerin kariyer planlarını yaparken nelere dikkat etmelerini önerirsiniz?**

**AYDIN:** Her yıl onlarca farklı bölümden yüzlerce öğrencimizi profesyonel hayatlarına yolcu ediyoruz. Üniversitelerin geleceğin ihtiyaçlarını öngörme ve ona göre nitelikli insan yetiştirmek gibi bir misyonu olduğuna inanıyorum. Talep ediyor diye bölüm açmaktansa gelecekte ihtiyaç duyulacak mesleklerle yapılacak yatırımları desteklemeliyiz. İstanbul Aydın Üniversitesi olarak geleceği bilgini ıçıyla aydınlatmaya devam



**Doç. Dr. Mustafa AYDIN**  
İstanbul Aydın Ünv. Mütavelli  
Heyet Başkanı

edeceğiz.

Şahsen meslek seçiminde her zaman için dört ana kriterin belirleyici olduğunu görüyordum. Bunlardan ilki, ekonomik bağımsızlık sağlayıp sağlamadığı, ikincisi gururla söylenecek ve taşınacak bir meslek olup olmadığı, dünyanın her yerinde geçerli bir meslek olup olmadığı ve son olarak da adayın severek icra edebileceği meslek olup olmadığıdır. Bundan başka adayın, aklındaki mesleğin doygunluğa ulaşmadığını da iyi görmesi gerekir.

**■ Bir üniversite faaliyet gösterdiği bölgeye ve iş birliği içinde olduğu kurumlara nasıl katkı sağlayabilir? Bu doğrultuda İktisadi Organize Sanayi Bölgesine yakınlığınızı gözeten üniversite - sanayi işbirliği hakkındaki düşüncelerinizi de alabilir miyiz? İktisadi OSB ile bir iş birliği süreciniz olacak mı? Bölgemize yönelik düşünceleriniz ve planlarınız nelerdir?**

**AYDIN:** İçinde bulunduğumuz yüzyılda dünya küresel bir pazar haline geldi. Türkiye de bu süreçte teknoloji üreten ve pazarlayan bir ülke olarak dâhil olmak durumunda. Bu kapsam-

da Türkiye'nin en büyük teknoloji 'know-how' üreticisi vakof üniversitelerinden biri olarak TAI, Aelsens gibi Türkiye'nin teknoloji öncüsü sayılan 100'e yakın kurumla iş birliği anlaşması gerçekleştirdik.

İktisli Organize Sanayi Birliği ile daha önce gerçekleştirdiğimiz toplantılar ışığında, 'Dünya Fikri Mülkiyet Günü' kapsamında Üniversite ve Sanayiciler buluşması düzenledik. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü, Kamu Üniversite Sanayi İş Birliği Çalışma Grubu (KÜSİ), TETLAB, İktisli Organize Sanayi Bölgesi, Adres Patent iş birliğinde gerçekleşen buluşmada patent üretiminin önemi, markalaşma, lisanslama gibi konularda üniversitelerin verdiği desteğin nasıl artabileceği tartışıldı.

Ayrıca Endüstri 4.0 ile ve 'tam otomasyon çağına' girdiğimiz şu günlerde Endüstri 4.0 Uygulama ve Araştırma Merkezimizin hazırladığı 'KOBİ'lerde dijital dönüşüm ile Endüstri 4.0'a geçiş' projemiz kapsamında İktisli Organize Sanayi İşletmelerinin Endüstri 4.0 ve dijital dönüşüm adına ihtiyaçlarının belirlenmesi ve bu ihtiyacı karşılayacak bir laboratuvarın devlet destekli olarak üniversitemizde kurulmasını planlıyoruz. Bu konuda çalışmalarımız son sürat devam ediyor.

Sanayi kuruluşlarımız eğer tam otomasyon çağını yakalayamaz ve kendi özgün çözümlerini üretmezlerse, korkarım gelecek yıllarda dünya piyasasında rekabet güçlerini yitirecekler. Bu nedenle biz üniversitelere büyük işler düşüyor. Üniversitemizde yer alan Endüstri 4.0 Uygulama ve Araştırma Merkezinde bütün sanayi kuruluşlarına bu konuda destek vermeye hazır.

**■ Ülkemizdeki üniversite-sanayi iş birliği çıktılarını değerlendir misiniz? Yeterli mi? Değişen öneriniz ve çözüm anlayışınız nedir?**

**AYDIN:** Teknik üniversitelerimiz bu konuda önemli adımlar attılar ancak bu sanayi iş birliklerini yalnızca 'teknik üniversitelere'

indirmek hatalı bir bakış açısı. Yalnızca mühendislik fakültelerine sahip okullar haricinde sanayi işletmelerimizin iş birliği yapabileceği çok fazla alan dolayısıyla alanında uzman okullarımız var. Sanayi kuruluşlarına, pazarlama, marka üretimi, itibar yönetimi, ihracat tavsiyeleri verecek akademisyenlerimiz, bölümlerimiz, üniversitelerimiz mevcut.

Bu nedenle bugüne kadar yapılan çalışmaların değerli bulmakla beraber 'yeterli' olmadığını söyleyebilirim. Üniversiteler, Türkiye'nin sanayi üretimine pek çok noktada katkıda bulunabilir. Bu konuda hem okullarımıza hem de sanayi kuruluşlarına çok iş düşüyor.

Üniversiteler, sanayi kuruluşlarıyla sık sık bir araya gelecek fikir alışverişinde bulunmalı, sektörlerdeki yeni gelişmelere göre derslerini ve programlarını yeniden gözden geçirmeli ve sürece uyarlamalıdır. Sanayi ile üniversitelerin geliştireceği yakın iş birliği, geleceğin Türkiye için son derece kıymetlidir.

**■ Ülkemizi, küresel rekabette öncü kılabilmek için bu ülkenin fertlerine düzen görevler nelerdir? Sizin de adını verdiğiniz ve Türkiye'nin sayılı teknoloji laboratuvarından biri olan PROF. DR. AZİZ SANCAR TEKNOLOJİ MERKEZİ'ni göz önünde bulundurarak sorarsak; yeni Aziz Sancar'lar çıkarabilmemiz, bilimi ve teknolojiyi büyümenin parametreleri haline getirebilmemiz için nasıl bir strateji belirlemeliyiz?**

**AYDIN:** Bilgiden başka, akıldan başka, teknolojiden başka bir çarenin olmadığı bir dünyada hep beraber yaşıyoruz. Dünya sorunlarını çözmek için akıldan ve bilimden başka çaremiz yok. Başka ülkelerin dayattığı bilimsel çözümlerin yerine kendi çözümlerimizi üretme vaktimiz geldi. Zamanı yakalayamazsak, zamanı yakalayamazsak, zamanı yönetenler, bilgiye şekil verenler bizi de yönetirler.

Bu nedenle bilim yuvası olan bir Üniversite için Ar-Ge, inovasyon, teknolojik çalışmalar ve girişimcilik hayatı önemlidir. Bunu sadece üniversitenin sürdürülebilirliği için değil, geleceğin kapılarını aralayacak önemli konular olarak görüyoruz. İstanbul Aydın Üniversitesi, teknolojiyi üretene ve bilgiyi aktarabilene, araştırma geliştirme faaliyetlerinin sürekliliğini sağlayan bir yükseköğretim anlayışıyla hareket etmektedir. Teknolojiyi üretene ve bu bilgiyi aktarabilene, araştırma geliştirme faaliyetlerinin sürekliliğini sağlayan bir yükseköğretim anlayışıyla hareket eden bir üniversite olarak, girişimcilik ve inovasyon odaklı çevherleri ortaya çıkarmanın çabası içindeyiz. Üniversitemiz, bunun ötesinde dünyayı şekillendiren teknolojilerin de bilim yuvası olan üniversitelerin temel konusu olduğunu unutmadan, tüm gücünü ve tüm enerjisini yeni teknolojiler geliştirmek üzerine ortaya koymaktadır. Bu çabalarla birlikte ülkemizin bilimde, akılda, teknolojiye ve dünya siyasetinde lider ülkeler konumuna yükselmesine yürekten inanıyorum.



Istanbul Havalimanı  
Yılın Havalimanı Seçildi



# Istanbul Havalimanı Yılın Havalimanı Seçildi

Istanbul Havalimanı havacılık sektörünün prestijli yayınlarından International Airport Review dergisi okuyucularının oylarıyla Heathrow, Changi, Sydney ve Hong Kong gibi güçlü rakiplerini geride bırakarak "Yılın Havalimanı" seçildi.

## Istanbul Havalimanı

Cumhuriyet tarihinin en büyük alt-yapı projesi olan ve birinci fazı 29 Ekim 2018 tarihinde hizmete açılan İstanbul Havalimanı, 6 Nisan 2019 tarihi itibarıyla yolcularına tam kapasite ile hizmet veriyor. 76,5 milyon metrekarelik bir alanı kapsayan yeni havalimanı, Asya, Afrika ve Avrupa kıtaları arasında küresel bir transfer merkezi olarak dikkat çekiyor.

Dünyada turizm sektörünün en prestijli yayınlarından Global Traveler'in Leisure Lifestyle ödüllerinde 'Üstün Yenilik' kategorisinde 'Özel Başarı Ödülü'ne layık görülen İstanbul Havalimanı'nın tüm fazları tamamlandığında yıllık yolcu kapasitesinin 200 milyon kişiye ulaşması bekleniyor.

## Istanbul Havalimanı'ndaki Uçuşlar

Istanbul Havalimanı, kusursuz bir hizmet anlayışıyla yolcularına iç ve dış hat noktalarında ev sahipliği yapıyor. Şu anda yeni havalimanından

iç hat güzergahlarında 45 şehre uçuş gerçekleştiriliyor. İstanbul Havalimanı'nda dış hatlarda 110 ülkedeki 249 farklı şehre uçuş sağlanıyor.

Yeni havalimanının uçtan uca teknolojik alt yapısı sayesinde yolcuların pasaport, gümrük noktaları ile check-in kontuarlarında bekleme süreleri azalırken, 55 bin kişiye eş zamanlı, kesintisiz, hızlı ve güvenli internet sağlanacak.

## Lüks Mağazalar, Duty Free ve Özel Yolcu Hizmetleri

Istanbul Havalimanı, 53.000 m<sup>2</sup> büyüklüğünde dünyaca ünlü markaların ve mağazaların yer aldığı bir Duty Free alanına sahip. İstanbul Boğazı'ndan ilham alarak tasarlanan Duty Free alanı, yolcular için seçkin marka karması ve modern perakende konsepti ile yolculuk öncesi ve sonrasında keyifli bir alışveriş deneyimi sunuyor. Sunduğu birbirinden farklı hizmetlerle yolculuk konforunu üst düzeye çıkararak

Istanbul Havalimanı'nda, Türk ve dünya mutfağından lezzetler sunan kafe ve restoranlarda bir arada bulunuyor. Yolcuları bekleyen benzersiz alışveriş keyfine ek olarak yeni havalimanından yapılan seyahatleri unutulmaz kılmak için özel yolcu hizmetleri de sunuluyor. İGA Pass'in sunduğu hızlı geçiş, buggy, lounge, vale, karşılama-ugurlama hizmetleri ise seyahatinizin keyifli geçmesini sağlıyor.

## Istanbul Yeni Havalimanı İstihdama Ne Kadar Katkı Sağlıyor?

Istanbul Havalimanı'nın 2023 yılında dolaylı olarak 1,5 milyon kişiye istihdam sağlayacağı öngörülmüyor.

- İstanbul Havalimanı istihdama katkısını ilk günden gösterdi - Havalimanı ve çevresinde yaklaşık 200 adet yeni iş ilanı yayımlanıyor.

İlanlara yaklaşık 140.000 iş başvurusu yapıyor.

29 Ekim'de ilk etabı açılan İstanbul'un yeni, dünyanın ise en büyük havalimanı olma özelliğini taşıyan İstanbul Havalimanı'nın istihdamda pozitif katkı sağlayacağı açık.

Rakamlarda bu bilgiyi destekler nitelikte. En çok elaman ihtiyacı olan alanlar ise; Özel Güvenlik Görevlisi, Temizlik Elemanı, Şoför. Tüm fazların devreye girdiği 2023 yılında 225 bin, dolaylı olarak ise yaklaşık 1,5 milyon kişiye istihdam sağlayacağı ön görülen havalimanı için en çok güvenlik görevlisi personeli aranıyor.

### Rakamlarla İstanbul Yeni Havalimanı Teknoloji Altyapısı

İstanbul Yeni Havalimanı'nda 3 adet veri merkezi (data center), 102 adet entegre sistem, 467 adet sunucu, 780 telekomünikasyon odası, 3257 adet kartlı geçiş noktası, 3267 uçuş bilgi monitörü, 4549 destek verilen bilgisayar, 9000 adet güvenlik kamerası olacak. Havalimanı bünyesinde 20 milyon GB'lık data alanı mevcut olacak. Ortalama bir şehirde bulunan 80 bin network portu kadar bir porta sahip olacak. Havalimanına döşenen fiber kablo uzunluğu ise İstanbul- Berlin arasındaki 1700 km'ye eşit. Bunun yanı sıra İstanbul Yeni Delhi arasındaki 4500 km uzunluğunda bakır kablolu da havalimanının özellikleri arasında yer alıyor.

### İstanbul Yeni Havalimanı Yüzölçümü Ne Kadar?

İki ana terminale sahip havaalanı 76.5 kilometrekarelik bir alana yayılıyor. Altı piste ve biri sanal olmak üzere üç kontrol kulesine sahip olacak havalimanından dünyanın 350 noktasından 3.500 sefer düzenlenebilecek.



Yeni havalimanı teknolojik özellikleriyle de dikkat çekiyor. Teknolojik özellikler bakımından dünyanın en gelişmiş havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı'nda yolcu konforunu arttıracak ve çevreyi koruyacak teknolojiler kullanılacak.

### İstanbul Havalimanı Nerede?

İstanbul'un Avrupa yakasında Karadeniz kıyısında yer alan yeni havalimanı, Çatalca- Göktürk-Arnavutköy kavşağında ve Tayakadın ile Akpınar köyleri arasında konumlanıyor. Otobüs, havalimanı transfer servisleri gibi toplu taşıma araçlarının yanı sıra havalimanı taksi ve özel araçlarla kolayca ulaşılabilen İstanbul Havalimanı, Avrupa Yakası'nda Levent'ten 36 km, Taksim'den 40 km, Anadolu Yakası'nda Üsküdar'dan 47 km ve Kadıköy'den 52 km uzaklıkta yer alıyor. İstanbul Havalimanı'nın ayrıca Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu'na da bağlantısı bulunuyor.

### Yeni İstanbul Havalimanı Ulaşım

#### Arabayla İstanbul Yeni Havalimanı Yol Tarifi

İstanbul Havalimanı karayolu taşımacılığında Kuzey Marmara Otoyolu ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü ile bağlantılı bir konumda yer alıyor. Ayrıca D20 Karayolu üzerinden de

şehir merkezine ulaşılabilir.

### İstanbul Yeni Havalimanı Ulaşım Metro

Raylı sistem olarak, Yüksek Hızlı Tren havalimanındaki aktarma istasyonunda sonlanacak. Ayrıca İstanbul yeni havalimanı metro hattı olarak Gayrettepe'den yapılacak hat ile Yenikapı - Hacıosman metro hattına ulaşmak mümkün olacak. Yapılacak diğer bir metro hattıyla da Halkalı'ya ulaşım sağlanacak.

### HAVAİST Durakları ve Saatleri

İstanbul Havalimanı'na İstanbul'un 50'den fazla noktasından 24 saat boyunca yolcu götüren İstanbul Havalimanı HAVAİST (HAVAŞ) araçlarıyla ilgili tüm bilgileri [www.havalimaniulasim.com](http://www.havalimaniulasim.com) sayfasında bulabilirsiniz.

### İstanbul Havalimanı İETT Hatları

İstanbul Havalimanı ulaşım alternatiflerinden bir diğeri olan İETT hatlarıyla (H1 İETT, H2 İETT, H3 İETT, H4 İETT, H6 İETT, H7 İETT, H8 İETT) ilgili tüm bilgilere İstanbul Havaalanı ulaşım İETT Hatları sayfasından ulaşabilirsiniz.

Detaylı bilgi için; [www.istairport.com/tr](http://www.istairport.com/tr)



## KOSGEB'den Yeni Çağın Teknoyatırım

Bakan Varank; program kapsamında belirlediğimiz öncelikli ürünlere yönelik, 10 milyon liraya kadar yatırım projelerini TEKNOYATIRIM'a kabul edeceğiz.

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, ithal ürünleri yerli imkanlarla üretmek isteyen KOBİ'ler için kurgulanan KOSGEB'in KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) Programının yeniden düzenlendiğini açıkladı. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında makine sektöründe çağrıya çıktıklarını ve 10 milyon TL'nin üzerindeki projeler için başvuru almaya başladıklarını hatırlatan Bakan Varank, "Bu program kapsamında belirlediğimiz öncelikli ürünlere yönelik, 10 milyon liraya kadar yatırım projelerini TEKNOYATIRIM'a kabul edeceğiz. Bu Program sürekli açık olacak, yani girişimcilerimiz ihtiyaç duymaları halinde derhal başvurabilirler" dedi.

### Zengin İmkanlar

AR-GE ve tasarım merkezi belgesine sahip firmalarımız; çeşitli vergi indirimleri ve istisnalardan faydalanıyor. Teknoparklarda yer alan firmalar; vergisel avantajların yanı sıra, mentörlük, iş eşleştirmeleri, ticarileşme ve ihracat destekleri gibi devlet desteklerinden yararlanıyor, TÜBİTAK ve KOSGEB, iş kurmak ya da kurduğunu daha da geliştirmek

isteyenlere çok zengin imkanlar sunuyor. TÜBİTAK Bireysel Genç Girişimci Programıyla, girişimcileri teknolojiyi ve yeniliği odağı alan fikirlerini pazar aşamasına kadar teşvik ediyoruz. Böylelikle nitelikli girişimciliği özendirip, yüksek teknoloji ürünleri geliştirebilen başlangıç firmalarını ekonomiye kazandırıyoruz. Bu sene 146 girişimcimiz 24 milyon liralık destekten faydalandı.

### 5 Yeni Fon

Yine teknoloji tabanlı girişimlere sermaye desteği sunmak için, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile birlikte Tech-InvestTR programını hayata geçirdik. Bu kapsamda; beş yeni girişim sermayesi fonu, teknoloji girişimleri için 1,1 milyar liralık kaynak oluşturacak. Bu fon, start-up'ların AR-GE sonucunda geliştirdikleri ürünü ticarileştirmek amacıyla yatırımlar yapacak.

### Teminat Bedeli Yüzde 1'e Düştü

Girişimcilerimizin finansmana daha kolay erişebilmesi amacıyla KOBİ Finansman Destek Programını başlattık. Böylece KOSGEB'in girişimcilik desteklerinden yararlanan start-uplarımız, 50 bin liraya kadar yeni bir kredi programından faydalanabiliyor. Burada alınan kredinin

finansman maliyetinin büyük bir kısmını KOSGEB karşılıyor. Ayrıca Kredi Garanti Fonu tarafından uygulanan yüzde 1,5'lük teminat bedelini de yüzde 1'e çektik.

### Öncelikli Ürünlere Yönelik

Teknoyatırım Destek Programını yeniden düzenledik. Biliyorsunuz, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programımız kapsamında pilot sektör olan makinede çağrıya çıkmış, Ar-Ge ve yatırım bütçesi 10 milyon lirayı aşan projelerin başvurularını almaya başlamıştık. Bu program kapsamında belirlediğimiz öncelikli ürünlere yönelik, 10 milyon liraya kadar yatırım projelerini TEKNOYATIRIM'a kabul edeceğiz. Bugün itibarıyla çağrıya çıktık. Bu program sürekli açık olacak, yani girişimcilerimiz ihtiyaç duymaları halinde derhal başvurabilirler.

### Ihracat Kabiliyetleri Geliştirilecek

Yakın zamanda Bölgesel Girişim Sermayesi uygulamasını başlatacağız. Büyüme potansiyeli taşıyan işletmeleri ve yeni bölgesel girişimleri bu fonla destekleyeceğiz. Bu modelin bölgesel düzeyde uygulanmasıyla yalnızca start-up'ları değil, Anadolu'da faaliyet gösteren ve ihracat kabiliyeti geliştirebilecek firmaları da teşvik edeceğiz.



Tolga ERKAN

KOSGEB İktidelli Müdürü

## KOSGEB'den Yeni Destek Programı: Yurtdışı Pazar Destek Programı

**||** KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programı, KOSGEB tarafından yaklaşık 3 seneden beri yürütülen KOBİGEL destekleriyle belirli bir proje yürütme kültürüne sahip olan KOBİ'lerin ihracata yönelik ihtiyaçlarına eş finansman yaratmaları için önemli bir avantaj sağlamaktadır. **||**

KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programı, resmi olarak Eylül 2019 tarihinde proje kabulüne başladı. Pratikte KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı ile benzer bu program; uygun proje gider kalemlerini %70 oranında geri ödemiyor, %30 oranında geri ödemeli destekleyecek. Programda; her sektör için ihracatçı KOBİ sayısının artırılması hedefleniyor. Tüm paydaşlar için yeni ve ilk niteliği taşıyan KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programı'nı ait detaylı bilgileri aşağıda sıralayacağız.

### KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programının Arka Planı

KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programı'nın ilk kez Başkanlığımız tarafından 14 Eylül 2019 tarihinde yayınlanan haberle kamuoyuna duyurduk. Aslında bu destek programı; yıllardan beri Ticaret Bakanlığı (Ekonomi Bakanlığı) tarafından yürütülen ihracat desteklerinin KOBİ ölçeğindeki işletmelerce daha verimli kullanılmasını amaçlayan bir programdır. Bilindiği üzere Ticaret Bakanlığı ihracat desteğini sadece Tüzel Kişi Statüsünde işletmelere verirken KOSGEB bu ayrıma gitmeden hem tüzel hem de gerçek kişi işletmelerine hiçbir destek programında ayrılmamaktadır. Bu nedenle ihracat destekleri kapsamında yeni destek programımız

ihracatçı ve/veya ihracata bağlayacak tüm işletmelerimize büyük bir açılım getirmiş oldu.

Başkanlığımız olarak bu programı çıkarmamız tetikleyen en önemli unsur; Temmuz 2019 ayında yayınlanan 11. Kalkınma Planı. Bilindiği üzere yeni planda; 2023 yılında GSYH'nin 1.080 milyar dolara, kişi başına gelirin 12.484 dolara yükseltilmesi, ihracatın 226,6 milyar dolara çıkarılması, işsizlik oranının yüzde 9,9'a düşürülmesi hedeflerini kapsıyor. 2018 yılında 167,9 Milyar dolar olarak gerçekleşen ihracatın önümüzdeki 4,5 sene içerisinde %35'ten fazla artırmak için daha çok KOBİ'nin ihracatçı olması hedefleri bulunmaktadır.

KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programı, KOSGEB tarafından yaklaşık 3 seneden beri yürütülen KOBİGEL destekleriyle belirli bir proje yürütme kültürüne sahip olan KOBİ'lerin ihracata yönelik ihtiyaçlarına eş finansman yaratmaları için önemli bir avantaj sağlamaktadır. Bu programın daha çok ihracatçı KOBİ'lerimize ulaşmasını sağlamak için de Başkanlığımız ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) arasında bir protokol imzalamış bulunmaktayız.

KOSGEB Yurtdışı Pazar Destek Programı'nın amacına ve içeriğine baktığımızda tüm süreci madde

madde aşağıda ki gibi sıralayabiliriz.;

### Programın Amacı

- KOBİ'lerin yurt dışı pazarlara açılabilirliği ve kabiliyetlerini geliştirmek,
- KOBİ'lerin yurt dışı pazar paylarını arttırmak,
- KOBİ'leri, uluslararası rekabetin aktörleri haline getirmek,
- İhracata başlayan KOBİ sayısını arttırmak,
- E-ticarete başlayan KOBİ sayısını arttırmak.

### Destek Unsurları ve Desteklenecek Proje Giderleri

- Proje bazlı bu destek programının süresi; en az 6 (altı) ay en fazla 24 (yirmi dört) ay olarak belirlendi.
- Toplam destek miktarı 300.000 (üç yüz bin) TL.
- Destek oranı, personel gideri hariç olmak üzere %70 (yetmiş) geri ödemesiz, %30 (otuz) geri ödemeli olarak uygulanıyor.
- İşletmeler bu destekten sadece 1 (bir) kez faydalanabiliyorlar.
- Desteklenecek proje giderleri ve üst limitleri şu şekildedir;
  - Personel Gideri 100.000 TL, Yazılım ve Donanım Giderleri 100.000 TL, Tanıtım Giderleri 100.000 TL, Yurtdışı Fuar ve Seyahat Günleri 150.000 TL, Test Analiz ve Belgelendirme Giderleri 100.000 TL, Hizmet Alım Giderleri 100.000 TL.

# Güçlü Firmalar Dükkanların Küçük Olması Nedeniyle Başka Bir Bölgeye Taşındı

Saraçlar Sanayi Sitesi'nin yeni Yönetim Kurulu Başkanı Barış Şeker, uzun yıllardır sanayi bölgesi içerisinde çalışan ve bölgedeki gelişmeleri yakından takip eden bir isim. Başkan olduktan sonraki süreci Saraçlar Sanayi Sitesi'ni ve hedeflerini içeren röportajımızı ilginize sunuyoruz.

■ Göreve yeni başladınız. Öncelikle hayırlı olsun. Barış Şeker'i tanıyabilir miyiz?

**BARİŞ ŞEKER:** Evliyim ve 3 çocuk babasıyım. Antalya Manavgatlıyım. 31 senedir İstanbul'da yaşıyorum. İstanbul'a geldiğimizde şartlar çok kötüydü. O zamanlar bir hayalim vardı; kendi köyümden dernek kurup, gençlere yardım etmek. Hayalim gerçekleşti. 17 senedir Manavgat dernek başkanıyım. Saraçlar Sanayi Sitesini yıllar öncesinden biliyordum. İlk dükkanımızı burada açmıştık. O zamanlar İktelli OSB ulaşımı zor bir konumdaydı.



**Barış ŞEKER**

Saraçlar Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı

Saraçların eksiklerini önceden de bildiğimiz için o günden bugüne tamamlamaya çalıştık. Saraçlara geldiğimizde her zaman yöneticilerimizin yanında olduk. Saraçlarda camimiz yoktu, cami yaptık. Sağ olsunlar yöneticilerimiz sunduğumuz tekliflere bakarak sizi de yönetime alalım dediler ve yönetime girdik. OSB toplantılarına hep bizi gönderdiler, tecrübe edindik şimdi de başkanlık görevini yürütüyoruz.

■ Saraçların mevcut firma sayısı ve firmalar hakkında neler söylemek istersiniz? Nasıl bir yapı devir aldınız?

**ŞEKER:** Yapı olarak bölgenin bütün siteleri aşağı yukarı aynı düzeyde. İktelli'nin ilk kurulduğu yıllarda buradaki dükkanların büyüklüğü Beyazıt'ın top sahası gibi gelmişti. Orhan San başkanımız sormuştu; "45 metrekaarelik alanda biz top mu oynayacağız? Çok büyük." Fakat şimdi geldiğimiz boyuta bakarsak, yerimize

siğamiyoruz. Görev aldığımızda ilk icraatımız; site girişine kapı yapmak oldu. Güzel bir giriş kapısı yaptık. Saraçlar Sanayi Sitesini cazip hale getirecek ve sitemizin ihtiyacı olan düzenlemeleri yaptık. Sitenin ışıklandırması olmadığı için akşamları zifiri karanlık oluyordu ve ofis tutmak için gelenler vazgeçiyordu. Biz site için aydınlatık. Merdivenler çok kötü durumdaydı onları boyadık. Bu şekilde firmaların dikkatini çektik. Firma ölçek kapasitemiz %50-55 civarındaydı şimdi ise %90'ın üzerinde. Zaman içerisinde kurulu bir düzen sağlanmış biz buna dokunamıyoruz. Şimdi buraya yeni gelenleri almıyoruz. Plastik ve benzeri sektörlerde, gürültü yapacak, çevre kirliliği yaratacak firmaları almamaya çalışıyoruz. Saraçlar, aslında çanta üzerine kurulmuş bir site. Suni deriden çanta yapan çok sayıda firma var. Yönetimde çantacı olarak 3 kişiyiz. Çoğunluk olarak buraya örmeciler geldi. Her sektörden firma var diyebiliriz.

■ Firmaların ihracat ithalat oranları

### nedir? Güçlü markalar var mı ?

**ŞEKER:** Güçlü markalar vardı ancak alanın küçük olmasından dolayı başka bölgeye taşınmak zorunda kaldılar.

### ■ Yapmayı istediğiniz projelerden ve planlarınızdan biraz bahsedelim.

**ŞEKER:** Yönetime geldiğimizde sitenin aidattan başka geliri yoktu. Bunun üzerinde çalıştık. Sitemizde her blokta 2 tane olmak kaydıyla 100 metrekarelik lavabolar vardı. Bunu genel kurula götürdük. Ortak alanları değerlendirilim ve dükkana çevirelim, sitemize gelir olsun dedik. Karar aldık ve hepsini yitkik, dükkana çevirdik. 2 yılda kendini amorti etti. Artık sitemizin oradan ekstra geliri var. Bir de saraçlara yakışır bir yönetim binası yapalım dedik. Sağ olsun OSB'de bize yardımcı oldu ve binamızı yaptık. Üst katında kendimiz faaliyet gösteriyoruz. Alt katı da kiraya verdik. Oradan da bir gelirimiz var. Anayolumuzu bitirdik. Kaldırımını yapacağız. Sitemizin içerisinde otopark yaptık. Çevresini düzelttik. Plaka tanıma sistemini hazırlıyoruz. Anayolun üzerine kamera sistemini yapıyoruz. Sırayla hepsini gerçekleştireceğiz. Herkesin görüşünü aralar ilerliyoruz.

### ■ Firmalardan size gelen talepler var mı?

**ŞEKER:** Firmaların bizden en çok istediği şey yemek yenilebilecek kaliteli alanların olmasıydı. Zamanında büfeler haricinde gıda sektörüne izin verilemez diye karar alınmış. Misafirimiz geldiğinde dışarıya götürmek zorunda kalıyoruz. En büyük isteklerden biri yemek ve güvenlik sorunuydu. Her şeyi imkanlar dahilinde yapmaya çalışıyoruz. Aidatları yükselttiğimizde karşı çıkıyorlar. Bu nedenle bütçemize göre işler yapmaya çalışıyoruz.

### ■ Türkiye'de ve İkitelli'de sanayici olmak hususunda neler dü-



### şünüyorsunuz? İkitelli'de üretim yapmanın avantajları nelerdir?

**ŞEKER:** İkitelli şu anda İstanbul'da en iyi iş yapan yerlerden bir tanesi. Buraya ilk geldiğimde burası şehir dışı kim gelir diye düşünmüştüm. Biz buraya ilk gelenlerdeniz. Ulaşım zor olduğu için bu çevreye taşınmıştık. Şu anda kim sorarsanız herkes çok memnun. Fakat işletmecinin tek sıkıntısı, dükkanların küçük olması. Dükkanı büyütmek istediğinde ise 3 kişi evet 1 kişi hayır diyorssa büyütemiyoruz. Büyüme isteyen işletmeciler mecburen buradan taşıyor. İleride ne düşünülür, sanayide kentsel dönüşüm olur mu bilemiyorum ancak biraz zor görünüyor. Çünkü kentsel dönüşüm olursa üretimde etkilenir. Şu anda insanlar aidatını dahi zor ödüyor. Yeni bir borca girmek istemez.

### ■ Son döneme baktığımızda sizce ekonomik gelişmelerden sanayici nasıl etkilendi?

**ŞEKER:** Dolarla ürün satın alanlar sıkıntıya düştü. Yabancı eleman çalıştıranlar onlara yönelik düzenlemelerden dolayı sıkıntı yaşad.



Bu çalışanların toplatılmasına yönelik biraz daha zaman verilseydi iyi olurdu. Yabancı eleman çalıştıran firmalar bölgenin her yerinde var. Ama artık herkes buna uyum sağlamış durumda. Sanayide yerli çalışan bulmak çok zor. Mesela çanta içinde nefes almak mümkün değil. Çantacı sürekli hareket etmekte zorlandı. Sabah işe başladığı andan itibaren akşama kadar hiç boş durmaz. Herkes rahat iş aradığı için sanayide çalışmak istemiyor. Eskiden okullar kapandığı zaman aileler çocuklarını çirak lazım mı diye getirirlerdi. Şimdi kimse gelmiyor.

### ■ Son olarak eklemek istediklerinizi alalım.

**ŞEKER:** Organize sanayi bölgesinde yöneticilerimizle irtibat halindeyiz. Bence İkitelli'nin tören yapabileceği bir alana ihtiyacı var. Kreş beklenmiyor. Bir de OSB'nin medyaya daha fazla tanıtılması gerekli diye düşünüyorum. Tüm OSB yöneticilerimize, çalışanlarına bölgemizin yöneticilerine başanlar dilerim.



Prof. Dr. Ali Rıza BÜYÜKUŞLU  
YTÜ Öğretim Üyesi

Hiç kuşkusuz ki yeni Küresel Dijital Ekonomiye geçiş Büyük Firmaları acilen, KOBİ'leri ise orta ve uzun vadede bir plan dahilinde dijital şirkete dönüştürmeye zorlamaktadır. Söz konusu dijital transformasyon sadece yeni bir sermaye birikimi modelini ve değişim yönetimini gündeme getiriyor aynı zamanda şirketlerin yeni ekonomik düzende ayakta kalabilmelerinin adeta bir reçetesi olarak karşımıza çıkıyor. Konvansiyonel üretim ve tüketim alışkanlıklarını kökten değiştiren ve insanlığın geleneksel örgütlenmesi ve iletişim mekanizmaları ile ilgili tüm ezberleri yıkan çoğunlukla baş döndürücü teknoloji devrimine ve inovasyon tabanlı yenilikçi ürünlere bağlı yeni bir küresel gelişme ile karşı karşıyayız. Dijital teknoloji tabanlı üretim modellerine ve üretim sonrası süreçlerin yönetimi ve özellikle bireysel kullanıcı yani tüketici ile uzun soluklu kalıcı ürün-müşteri ilişkisinin ve güvenin tesis edilmesinde akıllı sistemlere geçmek için tartışmasız otomasyonun en ileri ölçekte hayata geçirilmesi, yapay zeka, İOT, büyük veri, makine öğrenmesi gibi uygulamalarla bir taraftan teknik-teknolojik alt yapı anlamında Endüstri 4.0' a geçiş zorunlu hale gelirken, diğer taraftan söz konusu dijital dönüşümün patronlardan, en üst yönetim kadrolarından -organizasyon- organizasyon içindeki en alt birimlere ve çalışanlarına kadar

## Dijital Şirkete Nasıl Dönüşürüz

|| Şirketlerin dijital dönüşüm için elzem olan düşünsel devrim, paradigma değişimi ve yeni dijital liderliğin başarı için süreçleri, çıktıları ölçecek dijital 'metrics' uygulamaları yetkinliklerine sahip olması gerekmektedir. ||

yeni bir şirket kültürü haline gelmesi gerekiyor. Bu bağlamda Şirketimizi dijitalleştirmek veya dijital şirket haline getirmek için:

Acilen yeni bir dijital iş modeline geçilmelidir.

Dijital operasyonel modele geçilmelidir.

Yenilikçi ürün üretmek, gelecek pazar öngörülerini yapabilmek, tüketici davranışlarını ölçmek ve yönetmek, işletme için değer yaratıcı yeni stratejiler geliştirmek için şirket içinde veri madenciliği, veri analizi ve sağlıklı veri kullanımına yönelik büyük veri organizasyonu şirket içinde mutlaka gerçekleştirilmeli, verimliliği artırmak, müşteri memnuniyeti, servis kalitesi, hızı ve daha kaliteli ürün ve hizmet sunmak için büyük veri analizi odaklı yeni bir organizasyonel yapılanmaya geçilmelidir.

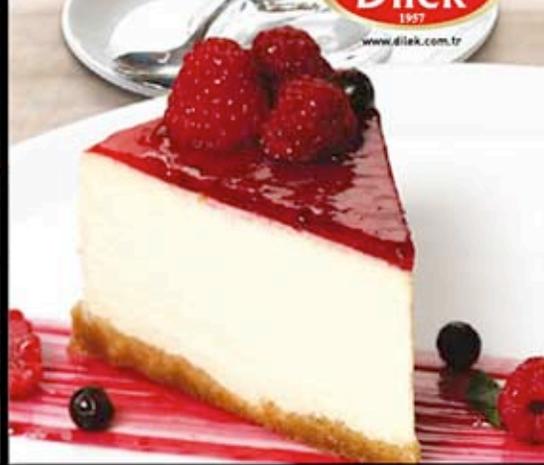
Dijital Şirket için yeni bir dijital liderlik gerektiğinden dolayı geleneksel CEO modellerinden veya üst düzey yönetici tiplerinden (Aile bireyleri, akrabalar, yakınlar, yağıdanlıklar, aynı ideolojik mahalleye yada örgütlenmeye ait olanlar, yandaşlar, yoldaşlar, tenis arkadaşları, crony kapitalizm ahabap-çavuş ilişkileri-eş-dost-okuldaş vb.) daha ehil-yetkin daha üst düzey yüksek eğitilmiş- akademik ve profesyonel dijital dönüşüm paradigmasına uygun en azından doktora sahibi filozofların iş başına getirilmesi gereklidir.

Dijital teknolojik tabanlı söz ko-

nusu ekonomik ve endüstriyel alt yapı dönüşümü tüm sosyal üst yapıyı, kültürü, yaşam biçimini ve genel anlamda insanı bütünsel olarak dönüştürdüğü için şirketlerin, kurumların dijitalleşmesi ya da dijital şirket oluşturmak için aynı zamanda dijital devrimin neden olduğu yeni sosyal oluşumu, yeni dijital insanı ve yeni dijital tüketici profilini yönetebilecek en üst düzeyde eğitilmiş özellikle akademik formasyona ve girişimcilik ruhuna sahip liderlerin yöneteceği insan kaynağının da yeni üst düzey, orta kademe ve ürün-hizmet hattı dijital yöneticiler ve yeni dijital yeteneklerle donanmış nitelikli üniversite mezunu çalışanlardan oluşturulması gereklidir.

Şirketlerin dijital dönüşüm için elzem olan düşünsel devrim, paradigma değişimi ve yeni dijital liderliğin başarı için süreçleri, çıktılar ölçecek dijital 'metrics' uygulamaları yetkinliklerine sahip olması gerekmektedir.

Dijital dönüşüm hiçbir şirketin gerek maliyetleri gerekse organizasyonu açısından tek başına yöneteceği ve baş edebileceği bir olgu olmadığı için sharing economy-paylaşım ekonomisi ya da collaboration economy iş birliği ekonomisi veya eko-sistemi içinde olması ve şirketin diğer işletmeler ile yapacağı rekabet öncesi iş birliği platformları (B2B), yerel ve genel kamusal kurumlardan alacakları destekler ve çözüm ortaklıkları (partnership) ön plana çıkmaktadır.



## ARAŞTIRMA

Ülke Değerlendirmesi

### AVUSTRALYA



#### YÜZ ÖLÇÜMÜ

7.692.924 km<sup>2</sup>

#### NÜFUS

25.569.000 (2019, IMF tahmini)

#### ÖNEMLİ ŞEHİRLER

Sydney, Melbourne, Brisbane, Perth, Canberra, Hobart, Tas.

#### DİL

İngilizce

#### BAŞKENT

Canberra

#### PARA BİRİMİ

Avustralya Doları  
\*1 Avustralya Doları  
4,00 Türk Lirası (13 Aralık 2019 tarihinde güncellenmiştir)



## AVUSTRALYA

7,6 milyon kilometrekarelik yüzölçümü ile dünyanın "en büyük edası" ve "en küçük kıtası" olarak tanımlanan Avustralya'nın hiçbir ülkeyle kara sınırı bulunmamaktadır. Arazi yapısı olarak, çoğunlukla alçak plato ve çöllerle kaplı olup, güney doğusunda verimli topraklar bulunmaktadır. Ülkenin toplam arazisinin yaklaşık % 50'si tarımsal işletmeler tarafından kullanılmaktadır. Ülkenin en alçak yeri, deniz seviyesinden 15 metre yüksek olan Eyre Gölü, en yüksek yeri deniz seviyesinden 2.228 metre yüksek olan ve New South Wales (NSW) Eyaleti içinde yer alan Kosciusko Dağı'dır. Avustralya'da ortalama yükseklik 330 metredir. İklim bölgelere göre farklılık göstermektedir.

#### İşadamlarının Pazarda Dikkat Etmesi Gereken Hususlar

Avustralya coğrafi ve kültürel uzaklık, nüfusunun azlığı gibi bazı faktörler nedeniyle, halihazırda Türkiye'nin dış ticaretinde ilk otuz ülke arasında bulunmamaktadır. Bununla birlikte, gelişmiş ekonomisi ve yüksek hayat standardı ile 2018 yılında 227,3 milyar ABD doları tutarında ithalat gerçekleştiren Avustralya, pazarlarını çeşitlendirme hedefinde olan ülkemiz için göz ardı edilemeyecek bir pazardır. Coğrafi uzaklığın günümüzde artık bir dezavantaj olmaktan çıktığı düşünülürse, sahip olduğu büyük alım gücü ve Asya-Pasifik Bölgesindeki stratejik konumu nedeniyle büyük potansiyeli bulunan Avustralya pazarını doğrudan hedefleyen stratejiler geliştirmek gerekmektedir. Avustralya'ya ihracat yapmayı düşünen muhtemel ihracatçılarımızın piyasaya girmeden kapsamlı pazar araştırması yapmaları ve gerekli pazarlama tekniğini belirlemeleri uygun olacaktır. Pazar araştırmasından sonra ülkeyi ziyaret ederek, pazarda yerinde incelemek ve ülke içinde düzenlenen özellikle sektörel fuarlara katılım sağlamanın tanıtım, uygun pazarlama ve satış tekniğinin belirlenmesi açısından yararlı olacağı değerlendirilmektedir.

## Nüfus ve İşgücü Yapısı

Avustralya'da nüfus daha ziyade doğu ve güneydoğu kıyılarında yoğunlaşmış olup, IMF verilerine göre ülkenin nüfusu 2018 yılında 25,2 milyona ulaşmıştır. Nüfusun yaklaşık üçte ikisi eyalet başkentlerinde yaşamaktadır.

İşgücünün azlığı, kıtanın büyüklüğü, çiftçilik, madencilik ve ticaret alanındaki imkanlar Avustralya'yı bir fırsatlar ülkesi haline getirmiştir. 1788'den 1970'lere kadar göçmenlerin çoğunluğu Avrupa kıtasından gelmiş de günümüzde Avustralya başta Asya olmak üzere her kıtadan göçmen almaktadır ve ulusal göçmenlik istatistiklerine göre Afrika ve Orta Doğu'dan alınan göçmen sayısı 1996 yılından bugüne yaklaşık iki kat artmıştır. Avustralya İstatistik Bürosu tarafından, Avustralya'da 2018 yılı itibari ile istihdam edilen kişi sayısı 12,6 milyondur. Ayrıca, aynı tarih itibarıyla işsiz sayısı 750.000 civarında olup, işsizlik oranı ise % 5,6 olarak belirtilmektedir. Toplam işgücünün yaklaşık rakamlarıyla % 2,6'sı tarım, ormancılık ve balıkçılık, % 1,9'u madencilik, % 7,5'i imalat sanayii, % 8,8'i inşaat, % 77,9'u hizmet sektörlerinde istihdam edilmektedir.

## Doğal Kaynaklar ve Çevre

Ülkenin, boksit, kömür, demir cevheri, bakır, kalay, altın, gümüş, uranyum, nikel, tungsten, nadir toprak metali, mineral kum, kurşun, çinko, elmas, doğal gaz ve petrol gibi çok zengin yeraltı kaynakları bulunmaktadır.

## Genel Ekonomik Durum Ekonomik Yapı

Ülkede sektörlerin GSYİH içindeki payının 2018 yılında tarım için % 2,8, sanayi için % 23 ve hizmetler için % 67 olduğu tahmin edilmektedir.

Doğal kaynaklar yönünden zengin, maden, metal ve doğal gazın yanında, buğday başta

Kaynak: Ekonomi Bakanlığı web sitesi

olmak üzere önemli bir tarımsal ürün ihracatçısı olan Avustralya'nın toplam ihracatında önemli bir bölümü söz konusu maddelere oluşturmaya nedeniyledir, dünya ham madde fiyatlarındaki değişimler Avustralya ekonomisini önemli oranda etkilemektedir. Avustralya, sanayi ürünleri ihracatını artırma çabası içinde olmakla birlikte, uluslararası ticaretteki rekabet bunu zorlaştırmaktadır. Ancak, sürekli büyüyen Çin'in ekonomisinin enerji ve ham maddelere olan ihtiyacı, dünyadaki arz açığı nedeni ile hammadde fiyatlarını artırmakta ve bu durum da Avustralya ekonomisini olumlu etkilemektedir. Özellikle maden sektöründe dünya yeni yatırımların olmaması arz- talep dengesini bozduğundan, dünyada bu sektör Çin'in ham madde ihtiyacını karşılamakta zorlanmakta ve bu durumdan en kazançlı çıkan ülke, dünyadaki zengin ülkelerin çoğunun aksine, Avustralya olmaktadır. Ancak 2018'de, Çin'den gelen kaynak ve enerji talebindeki azalma ve küresel reel fiyatlardaki düşüşlerin büyümeyi olumsuz etkileyeceği beklenmektedir. Avustralya net petrol ithalatçısı bir ülke olmasına karşın, mineraller ve enerji alanında başlıca ihracatçı konumunda olup, doğal gaz ve kömür ihracatı gün geçtikçe artmaktadır.

## Ekonomik Performans

Avustralya federal ve yerel hükümetlerince ekonominin güçlü bir büyümesini sağlanması, Avustralya'nın doğal kaynaklarına artan küresel talebin karşılanması, sürdürülebilirliğini sağlamak için ekonominin üretken kapasitesinin geliştirilmesi desteklenmekte, büyüme politikasına yönelik gerekli kurumsal ayarlar yapılmakta ve kalıcı fayda sağlanması amaçlanmaktadır.

IMF verilerine göre, Avustralya ekonomisi 2018 yılında % 2,7 oranında büyümüş, işsizlik oranı % 5,3, enflasyon oranı ise % 2 sevi-

yesinde gerçekleşmiştir. Yakın dönemde Avustralya'nın ekonomik büyümesindeki en önemli risk küresel ekonomideki belirsizliktir. Gelişmiş ülkelerin resesyona girmesi durumunda Avustralya'nın ihracatı da sekteye uğrayacaktır. Avustralya'nın Çin ile olan yoğun ekonomik ilişkileri dolayısıyla, Çin ekonomisinde ortaya çıkabilecek bir yavaşlamanın Avustralya ekonomisinde yansımalarının görülmesi kaçınılmazdır.

## Türkiye ile Ticaret Türkiye'nin Avustralya'ya İhracatında Başlıca Ürünler

Eğya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar, demir/çelik çubuklar (sıcak haddeli, dövülmüş, burulmuş, çekilmiş), üzüm (taze/kurutulmuş), yıkama, temizleme, kurutma, doldurma vb. işler için makine, cihaz, kıymetli metaller ve kaplamalarının mücevherci eşyası, elektrikli su ısıtıcılar, elektrotermik cihazlar (soğutma), kurşun cevherleri ve konsantreleri, ayakkabı; yüzü deri, tabanı kauçuk, plastik, tabii, suni vb kösele, sebze, meyve, sert kabuklu meyve ve yenilen diğer bitki parçaları, plastikten tüpler, borular, hortumlar, conta, dirsek, rakor vb., yatak çarşafı, masa örtüleri, tuvalet, mutfak bezleri, başka yerinde belirtilmeyen meyve ve yenilen diğer bitki parçaları konsantreleri, metalleri dövme, işleme, kesme, çatıflama presleri, makineleri, buzdolapları, dondurucular, soğutucular, ısı pompaları, çamaşır yıkama makineleri, ekmekek, pasta, kek, bisküvi vs. ile boş ilaç kapsülü mühür güllacı vs., kauçuktan yeni diş lastikleri, masa, mutfak, tuvalet, ev tezyinatı vb. için cam eşya, çinko cevherleri ve konsantreleri

## Türkiye'nin Avustralya'dan İthalatında Başlıca Ürünler

Taşkömürü; taşkömüründen elde edilen briketler, topak vb. katı yakıtlar, altın (ham, yan işlenmiş,

puvra halinde), koyun ve keçi eti, pamuk (kardesiz, taranmamış), tedavide/korunmada kullanılan mak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış), diğere boyayıcı maddeler, ortopedik cihazlar, kırıklara mahsus cihazlar, iğitme cihazı vb., ekim amacıyla kullanılan tohum, meyve ve sporlar, işlenmemiş kurşun, işlenmemiş alüminyum, kara taşıtının aydınlatma, sinyali vb. tertibatı, cihazları, tıp, cerrahi, diğçilik, veterinerlik alet ve cihazları, suni solunum, solunum terapi, mekanoterapi, masaj vb. cihazları, çapak, pürüz temizleme, bileme, taçlama vb. için makineler, telli telefon-telgraf için elektrikli cihazlar, fiziksel, kimyasal tahlillere mahsus cihazlar, mikrotomlar, hijyenik havlular, tamponlar ve benzeri eşya, kendine özgü fonksiyonlu makine ve cihazlar, radyoaktif elementler ve radyoaktif izotoplar vb. bileşikleri, kaşımları, artık, güzellik/makyaj ve cilt bakımı için müstahzarlar, vulkanize edilmiş kauçuktan boru ve hortumlar ve donanımlar

### Türkiye-Avustralya Yatırım İlişkileri

İki ülke arasındaki karşılıklı yabancı sermaye yatırımları düşük düzeyde bulunmaktadır. Avustralyalı firmalar özellikle enerji, alt yapı ve madencilik sektörleri başta olmak üzere Türkiye’de yatırım fırsatlarını araştırmaktadırlar. Ayrıca, taraflar arasında çok yönlü farkındalığın artması ile birlikte özellikle diğç, göze ve plastik cerrahi alanlarında sağli turizminin geliştirilebileceğii değerlendirilmektedir. Avustralya ile Türkiye arasında karşılıklı ticari ilişkilerinin devamı veya iğç hayatını etkileyecek siyasi veya ticari herhangi bir sorun bulunmamaktadır. Ancak Türkiye’nin Avustralya’ya ihracatının daha fazla artmasını önündeki en büyük engel, zaman farkı, uzaklık ve Avustralya’nın Çin, Tay-



land, Hindistan gibi ucuz mal üreten ülkelere yakın olması ve bölge ülkeleri ile ticarete ağırlık vermesi olduğı düşünölmektedir. Ölkemiz için önemli bir dezavantaj oluşturan bu durumu giderilmesi için Avustralya tarihinde önemli bir yer tutan, ulus bilincinin oluşmasında mihenk taşı oluşturan Çanakkale-Anzak geçmiğı üzerinden Türkiye’nin ve Türk ürünlerinin kapsamlı tanıtımının yapılması yararlı olacağı düşünölmektedir. Her sene aynı tarihlerde gerçekleştirilen anma törenlerinin, iki ülke arasında sosyal, kültürel, turizm, ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi için uygun zemin yaratacağı ve taraflara arasında farkındalığı artıracacağı değerlendirilmektedir.

### Doğrudan Yabancı Yatırımların Görünümü

Avustralya doğrudan yatırım sermayesi konusunda net ithalatçı olma konumunu sürdürmektedir. Avustralya doğrudan yabancı sermaye için cazip bir ülke olarak görölmektedir. Diğere gelişmiş ülkelere karşılaştığında daha fazla doğrudan yabancı yatırım çekmektedir.

2018 Dünya Yatırım Raporuna göre 2017 yılında ölkeye giren yabancı yatırım miktarı 46,4 milyar dolara (dünyada 9. sırada), yatırım stoku ise 662,3 milyar dolara ulaşmıştır (Dünyada 13. sırada). 2018 yılında %24,2 olacağı tahmin edilen ölkedeki toplam yatırımların GSYİH’ya oranının, 2019 yılında %23,6 ve 2024 yılında %23,7 olması beklenmektedir (IMF-Nisan 2019).

Avustralya, ulusal güvenliğe halel getirmediğii, belirli stratejik sektörlerde uzun dönemli menfaatleri zedelediğii sürece sermaye girişini teşvik etmektedir. Doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının sektörel dağılımı incelendiğinde, madencilik, imalat, finans ve sigorta, toptan ve perakende ticaret, emlak ve işletme hizmetleri, inşaat, elektrik, gaz ve su, konaklama ve tarım sektörlerinin öne çıktığı görölmektedir. Diğere taraftan, yabancı yatırımcıların Avustralya’da yapacağı belli yatırımlar Yabancı Yatırımlar İnceleme Kurulu (Foreign Investment Review Board, FIRB) tarafından ulusal menfaatlerin korunması açısından incelemeye tabi tutulmakta, uygun bulunması halinde onay verilmektedir.



## Omega İlk Yardım Eğitim Merkezi Açıldı

Omega Group, yeni yatırımı Omega İlk Yardım Eğitim Merkezi ile sektöre önemli katkılar sağlayacak. Omega İlk Yardım, İkitelli'deki Giyim Sanatkarları Sanayi Sitesi'nde bulunan eğitim merkeziyle başta hazır giyim, metal sanayi, çorapçılar sanayi, keresteciler sanayi, döküm sanayi, otomotiv sektörü, ayakkabı sanayi gibi birçok sektörün ilkyardım eğitimi ihtiyacını karşılayacak.

Omega İlk Yardım Eğitim Merkezi açılışında yer alan İkitelli OSB Denetim Kurulu Üyesi ve Çorapçılar Sanayi Sitesi Başkanı Kazım Özeren, "30.000 işyeri 300.000 çalışan kadar ciddi bir istihdamın olduğu yerde böyle bir çalışmayı başlatmanızı çok anlamlı buluyorum. Mesleki eğitimler de bölgemiz için büyük önem arz etmektedir." ifadelerine yer verdi ve kuruma başarılar diledi.

Sektöre büyük katkıda bulunacaklarını belirten Omega İlk Yardım Eğitim Merkezi Genel Müdürü Özlem Kutbay, açılışa destek veren firmaların önemli katkı sağladığını ve yanlarında olmalarından dolayı mutluluk duyduklarını belirtti. Yapı-

lan her işte birlik ve beraberliğin çok önemli olduğunu vurgulayan Özlem Kutbay, İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yatırımının amacını ise şöyle özetledi; "İkitelli'de 2014 yılında iş güvenliği alanında faaliyete başladık. Bu yarıyıma özellikle geniş aramalar yaparak bilinçli şekilde tercih ettik. IOSB ilk kurulmuş Organize Sanayi bölgesidir. Tabi biz farklı sektörlerde çalışma yaparken şunu fark ettik. Çalışanların eğitim almaları anlamında destek verecek ilk önce işverenlerdir. İşverenlerin yetiştirilmesi, patronlarımızın yetiştirilmesi, aile şirketlerinde babadan oğula geçerken o şirket devredilirken o bilginin aktarılabilmesi, sistemin anlatılabilmesi çok önemli. Zaman, en değerlimiz, en kıymetlimiz. Bu zamanı iyi değerlen-

direbilmek için trafikte harca-yacağımız zamanı gelin eğitimde harca-yalım dedik ve eğitim merkezimizin açılışını bu şekilde gerçekleştirdik. Komşularımız taleplerini ve eğitim ihtiyaçlarını bildiriyorlar. Özellikle yabancı dil konusunda ve sanayide mesleki eğitimler hakkında çok ihtiyaç olduğunu gözlemliyoruz. Son zamanlarda yaşadığımız depremler nedeniyle temel afet eğitiminin ne kadar önemli olduğunu ve bu konularda ne kadar hazırlıksız olduğumuzu gördük. Çok para sahibi olsanız bile eğitim bilginiz, hazırlığınız yok ise sizi kurtarmaya yetmez. Her zaman acil durumlara hazırlıklı olmak, tatbikatlar yaparak, olası bir afet anında zarar en aza indirmek doğru adımdır."





**Kemal ÖZMEN**  
İOSB Mali Danışmanı

## Yapı Kooperatifleri İçin Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tarafından Hazırlanan Yeni Anasözleşmesinde Yapılan Değişiklikler

Bilindiği üzere daha evvel kuruluş, işleyiş ve denetimi Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı olan yapı kooperatifler 03/06/2010 tarih ve 5983 sayılı kanunla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na devredilmiştir.

1163 sayılı Kooperatifler Kanununda bakanlığın öne çıkan 4 adet görev ve yetkisi bulunmaktadır. Birincisi kuruluş ve anasözleşme değişikliğine izin vermek, ikincisi örnek anasözleşme hazırlamak, üçüncüsü genel kurullarda temsilci bulundurmamak, dördüncüsü ise kooperatifin teftiş ve denetim iş ve işlemlerini yapmaktır.

Bu kapsamda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın görev ve yetkileri kapsamında sayılan Kooperatifler Kanunu'nun 88.maddesine istinaden örnek anasözleşme hazırlama yetkisi kullanılarak yapı kooperatifleri için yeni anasözleşme örneği hazırlanmış olup, yeni anasözleşme ile getirilen farklılıklar kısaca aşağıda özetlenmiştir.

### 1-Birden fazla hisseye ortak olanların ortaklıktan ihracı ile ilgili getirilen yeni hüküm:

Yeni tip anasözleşmede kooperatif ortaklığından çıkarılma maddesinde uygulamada tereddüt yaratan birden fazla ortaklığı olanlar ile ilgili hüküm eklenmiştir. Madde birden fazla ortaklığı bulunan ancak ödeme yükümlülüğünü yerine getirmeyen ortakların ihracını kolaylaştırması açısından olumludur.

Eklenen metin aşağıda yer almaktadır.

"2.fıkra da belirtilen koşullar birden fazla ortaklık payına sahip ortağın paylarından herhangi birine ve/veya payların toplamına ait parasal yükümlülükleri geciktirmesi halinde de geçerlidir."

### 2-Kooperatif ortaklık devri ile ilgili yönetim kurulunun gerekçesiz devir kararını geciktirmemesi için getirilen yeni hüküm:

Kooperatif ortaklığının devrinde yönetim kurulu tarafından devir işleminin sebepsiz yere geciktirilmemesi için anasözleşmeye aşağıdaki şekilde madde eklenmiştir.

"Yasal bir sebep olmaksızın devralanın ortaklığını kabul etmeyen yönetim kurulu üyeleri devreden ve devralanın uğrayacakları zararlara karşı müteselsil sorumludurlar"

### 3-Genel kurulun görev ve yetkileri kapsamına alınan yeni hükümler:

Anasözleşmenin genel kurul görev ve yetkileri başlıklı 23.maddesine yeni maddeler eklenmiş olup, maddenin 6.fıkrası netleştirilmiştir. Ayrıca her ne kadar önceki anasözleşmelere göre de hesap tetkik komisyonunun seçilmesi için genel kurul karar zorunlu olsa da genel kurulun görev ve yetkileri maddesinde yazılmamış olduğundan mevcut anasözleşmede bu husus düzeltilmiştir.

Ayrıca daha önce yönetim kurulunun görev, yetki ve sorumluluğunda olan şerefîye komisyonu seçimi ile şerefîyeye ilişkin genel hususların

belirlenmesi yetkisi genel kurula devredilmiştir. Bu hususun son derece kapsamlı hazırlanan şerefîye raporlarının genel kurula sunumu ve anlatılması ile onay alınması noktasında zorluk yaratabileceğini düşünmekteyiz.

### Yeni Maddeler;

- Ortaklardan tahsil edilecek aidatların miktarı, ödeme tarihleri ve ödeme şartları ile gecikme halinde uygulanacak kanunların getirdiği yasal tavanı aşmayacak şekilde gecikme cezasını tespit etmek.

- Hesap tetkik komisyonu seçmek ve bu komisyonun çalışması ile ilgili usul ve esasları tespit etmek.

- Kur'a çekim aşamasına gelindiğinde, konutların şerefîyelerine ilişkin genel hususları görüşerek karara bağlamak ve konut maliyet hesapları ile konut bedellerini hesaplayacak olan teknik heyeti belirlemek.

### 4-Toplantı şekilleri ve zamanı ile ilgili getirilen yeni hüküm:

Anasözleşmenin toplantı şekilleri ve zamanı başlıklı 25.maddesine genel kurulların 3 yılda bir yapılabilmesi ile ilgili kısıtlama eklenmiş olup, inşaat aşamasında olan kooperatiflerin her yıl genel kurul yapma zorunluluğu ile ilgili madde eklenmiştir.

Eklenen metin "Yapı ruhsatı alınması halinde her yıl yapılması gereken genel kurullar birden fazla hesap dönemi birleştirilerek

yapılamaz”

### **5-Gerekli şartların oluşması halinde bir ortağın genel kurula çağrı yapabilemesi ile ilgili hüküm:**

Anasözleşmenin çağrıya yetkili organlar başlıklı 27 maddesine genel kurul çağrısının kolaylaştırıcı bazı ek maddeler eklenmiş ve mahkeme kararı ile tek bir ortağın dahi genel kurula çağrı yapabileceği hususu eklenerek konu ile ilgili tereddütler giderilmiştir.

Eklenen metin “Görev süresi dolmuş olsa dahi yönetim kurulu genel kurulu toplantıya çağırabilir.

...yönetim kurulunca bu isteğin zamanında yerine getirilememesi ve Çevre ve Şehircilik bakanlığına yapılan başvurulardan da bir sonuç alınamaması durumunda, istek sahipleri mahkemeye başvurarak genel kurulu bizzat toplantıya çağırma izni alabilirler.

Yönetim kurulunun devamlı olarak toplanamaması, toplantı nisabının oluşmasına imkan bulunmaması veya mevcut olmaması durumunda, mahkemenin izni ile tek bir ortak genel kurulu toplantıya çağırabilir. Mahkeme kararı kesindir”

### **6-Genel kurulda ibra edilmeyen yönetim ve denetim kurullarının görevlerinin aynı genel kurulda sone ermesine ilişkin hüküm:**

Anasözleşmenin gündem başlıklı 31 maddesine olağan genel kurul gündemine konulması zorunlu maddeler eklenmiştir. Yeni anasözleşmelere göre Genel kurulda yönetim kurulu ibra edilmese ise aynı genel kurulda seçim yapılması zorunluluğu bulunmaktadır.

Gündeme konulması gereken maddelere yapılan eklemeler ve açıklamalar aşağıda mevcuttur.

-Yönetim ve denetim kurulu üyelerinin ibrası, ibra edilmemesi halinde aynı genel kurulda ibra edilmeyen organ seçimlerinin yapılması

-Aidatlar, aidatların ödeme tarihleri ve kanunların getirdiği yasal tavanı aşmayacak şekilde gecikme cezasının belirlenmesi

-Kanun ve anasözleşme gereği, genel kurulun yetkisinde olan ve

olağanüstü genel kurul toplantı gündemini oluşturan her türlü konu, olağan genel kurul gündemine yazılabılır.

### **7-Ortaklar cetvelinin kapsamında yer alacak bilgilere ilişkin hüküm:**

Anasözleşmenin ortaklar cetveli başlıklı 32.maddesine ortaklar cetveline gerçek kişiler için T.C. Tüzel kişiler için sicil numarası eklenmesi zorunluluğu gelmiştir.

Revize edilmiş madde “Yönetim kurulu her genel kurul toplantısından önce tüm ortakların ortak numaraları, isim, gerçek kişilerin T.C. Kimlik numaraları ile tüzel kişilerin sicil numaraları ve ikametgahları ile asaleten ve vekaleten imzalanacak yerleri gösterir yönetim kurulunca imzalı bir ortaklar cetveli hazırlamak ile yükümlüdür”

### **8-İbra edilmeyen yönetim kurulu hakkında dava açılabilmesi için süreye ilişkin getirilen hüküm:**

Anasözleşmenin görüşme ve karar nisabı başlıklı 36.maddesine ibra edilmeyen yönetim kurulu aleyhine dava açılabilmesi için hak düşürücü süre eklenmiştir.

Genel kurulun sorumluluktan ibraya ilişkin karar, ibranın kapsadığı açıklanan maddeli olaylara ilişkin olarak kooperatifin ibraya olumlu oy veren ortaklarının dava hakkını kaldırır. Diğer ortakların dava hakları da ibra tarihinden 6 (altı) ay geçmesi ile düşer.

### **9-Yönetim kurulu görev ve yetkileri ile ilgili getirilen hüküm:**

Yönetim kurulu görev ve yetkilerine yeni maddeler eklenmiştir.

- Yönetim kurulu seçime şartlarını taşıdıklarına dair belgeleri, denetçilere vermek Genel kurul toplantısı akabinde, genel kurulda alınan kararlar hakkında ortakları bilgilendirmek ve talep eden ortaklara genel kurul toplantı tutanağının bir örneğini vermek,

- Kooperatife yapılan bağışları kooperatif amacına uygun işlerde kullanmak

- Kooperatifin ortak olduğu kooperatif, şirket ve teşekküllerde kooperatifi temsil etmek üzere gö-

revlendirme yapmak,

- Yılda enaz iki kez Genel kurulda alınan kararların uygulamasına geçişine ve inşaatların durumu ile ilgili olarak e-postası bulunan ortaklara e-posta yolu ile diğerlerine mektup ile bilgilendirme yapmak,

- 17.11.2016 tarihli ve 29891 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yapı Kooperatiflerine Ait Bilgilerin Elektronik Ortamda Kaydına Dair Tebliğ uyarınca ortak bilgileri ile kooperatife ait taşınmaz bilgilerini mali bilgiler ile bilançoların e-kooperatif sistemine kaydetmek

### **10-Yönetim kurulu görev bölümü ve toplantılarla ilgili hüküm:**

Görev Bölümü ve Toplantılar maddesine bir sonraki toplantı ile ilgili madde eklenmiştir.

Denetim Kurulu üyeleri Yönetim Kurulu toplantılarına katılır. Her toplantıda bir sonraki ay yapılacak toplantının yeri ve zamanı kararlaştırılır.

Denetim Kurulu üyelerine toplantıya çağrının ispat edilebilecek bir yöntemle yapılması zorunludur

### **11-İstisnai durumlarda kooperatifin tek imza ile temsil ve ilzam edilmesi ile ilgili getirilen hüküm:**

Kooperatifi borç altına sokacak ve mamelekinde eksikmeye sebep olacak işlemler dışında Kooperatifin iş ve işleyişi ile ilgili Kamu kurum ve kuruluşları, Belediyeler ile elektrik, su, doğalgaz şirketlerine yönelik müraعاتlar ile bunlara benzer nitelikteki başvurular, kooperatifi temsile yetki 1 (bir) kişinin imzası ile yapılabilir.

Halihazırda faaliyetini sürdüren kooperatifler mevcut anasözleşmeleri kapsamında faaliyetlerine devam edeceklerdir. Ancak yeni kurulacak kooperatifler yukarıda yapılan yeni hükümleri içeren örnek anasözleşme hükümlerine göre kurulacaktır. Mevcut kooperatiflerin anasözleşmelerinde değişiklik yapmak suretiyle yeni anasözleşme hükümlerine göre faaliyetlerini sürdüremeleri mümkün.



### Bir Yol Daha Var Adem Kandırmacı

Düşünce yolu ile varlığını keşfetmeye çalışan ve bilinçli bir hayata erişmek isteyen bir kimse için her düşünce bir hareket taşıyıcı, bir duruş biçimi, bir kalıplaşmış noktadır. Hayatın tablosu da birtakım düzeltmelerle beraber bu taşıyıcıya göre resmedilir ve insanın oluşum süreci içinde bir anlam kazanır. Bu hareket taşıyıcısının yoluğu ise hayatta daha baştan başarısızlığa, verimsizliğe, sonuçsuzluğa mahkûm eder.



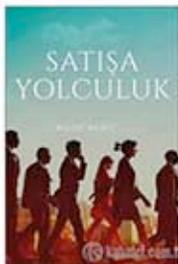
### Benim Adım Kırmızı Orhan Pamuk

Orhan Pamuk'un "En زندگی ve lyimser romanım" dediği Benim Adım Kırmızı, yazarın dünyada şimdiye dek en çok satan romanı oldu. Fransa ve İtalya'da yılın kitabı seçildi. Dünyada bir romana verilen en prestijli ödüllerin başında gelen Uluslararası IMPAC Dublin ödülünü kazandı. Eski resim sanatımız, Doğu ve Batı'nın dünyayı görme biçimleri, aşk ve ölümler hakkında unutulmaz bir tarihi roman olan bu çağdaş klasiği, ilk yayımlarından 15 yıl sonra, yazarın sonradan ve kapsamlı bir sanat-tarih kronolojisiyle birlikte sunuyoruz.



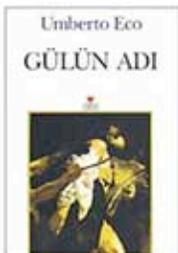
### Stratejik Düşünmek David J. Collis

Başarılı bir yönetici olmak için rakiplerin ve sektörün analizinden enforsasyonu yorumlamaya kadar-stratejik düşünmenin ayrıt edici becerilerinde ustalaşmanız ve bu becerileri işinize nasıl uygulayacağınızı bilmeniz gerekir. Stratejik Düşünmekle şunları öğreneceksiniz: Stratejik düşünme nedir ve neden değerlidir? Stratejik düşünmeyi bir süreç olarak görmek için ne yapmalısınız? Stratejik düşünen kimselerin sergilediği kişisel özellikler, davranışlar, tutumlar ve bilişsel kapasite nedir?



### Satış Yolculuğu Bülent Belbez

Satış, sunulmayı sunmaktır. Satış, eksik olanı satmaktır. Satış, ihtiyaca göre piyasaya yeni ürün sunmaktır. Empati; alıcının gözlerinden aklından geçenleri okuyabilme, olayları alıcının perspektifinden görebilme ve kendini onun yerine koyabilme yeteneğidir. Satış aslında neyi satmak istediğinizle ilgili değildir. İnsanların neye ihtiyacı olduğuyla ilgilidir.



### Gülün Adı Umberto Eco

"Gülün Adı" adlı bu dev romanıyla bir anda dünyanın dört bir yanında ünlenen İtalyan yazarı Umberto Eco, aslında çok yönlü bir bilimadamı. İtalya'da, Bologna Üniversitesinde öğretim üyesi, semiyolog, tarihçi, filozof, estetikçi, ortaçağ uzmanı ve James Joyce üzerine derin araştırmalar yapmış biri. Umberto Eco'nun bu ilk romanı, 1980'de İtalya'da ilk yayımlanışından bu yana sayısız basım yaptı ve dünyanın pek çok diline çevrildi. Dünyada olağanüstü bir ilgi uyandıran bu romanın yankıları hala sürüyor. Filmi de dünyada büyük yankılar uyandırdı.



### Aşkımız Eski Bir Roman Ahmet Ümit

İstanbul'da bir kanun adamı, sokaklarda bir suç bilgesi. Başkomsör Nevzat, karmaşık cinayetleri çözerken insan ruhunun derinliklerinde gezinmeye devam ediyor... Edebiyat bazen çok tehlikeli olabilir. Anna Karenina, Madam Bovary, Esmeralda ve daha birçok kadın roman kahramanı... Bu muhteşem kadınlara ulaşmaya çabalarırken, önce doğru düşünme yeteneğini, sonra da yaşamını yitiren bir adam...



### Hünkârım

#### Bahadır Yenışehirlioğu

Sultan Abdülhamid'in dostu, sır kutusu Tahsin Paşa'nın romanı: Hünkârım...

Türkiye'de ve dünyada büyük bir ilgiyle takip edilen Paytaht dizisinin Tahsin Paşa'sı Bahadır Yenışehirlioğu, Tahsin Paşa'nın unutturulmuş hayatını romanlaştırdı. Osmanlı İmparatorluğu ölüm kalem savaşında, iç ve dış mihrakların tek bir amacı var; Ulu Hakan Abdülhamid'i devirmek. Sultan Abdülhamid'in çevresinde güvenebileceği tek bir kişi bile yoktu ta ki Tahsin Paşa'yı bulana kadar. Tahsin Paşa, aşktan ve muhabbetten anlayan, devletine ve Hünkâr'ına sorsuz sadakatle bağlı, iyi bir eğitim ve aile terbiyesinden geçmiş bir devlet adamı.



### Müşterinizin Ne İster?

#### Alexander Osterwalder, Yves Pigneur

İyi bir firmanız var, nitelikli çalışanlara ve iş disiplinine sahipsiniz, gece gündüz çalışıyorsunuz, orijinal fikirleriniz var ve bunları hayata geçiriyorsunuz ama bir şeyler hep yanlış gidiyor sanki. Bir yandan aksaklıklar, diğer yandan hesapta olmayan harcamalar işleri sürekli olarak sekteye uğratabilir. Firmanızda iş yönetimi ile alakalı sıkıntı yaşıyor veya müşterilerinizle istediğiniz diyalogu bir türlü sağlayamıyor olabilirsiniz. Ya da ürün ve hizmetlerinizi müşterilerinize tam olarak anlatamadığınızı düşünüyorsunuz.



### Dünyayı Değiştiren Gizli Anlaşmalar

#### Jacques Peretti

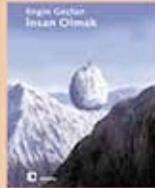
Gazeteci Jacques Peretti, yirmi yıldır çokuluslu şirketlerin CEO'larından politikacılara, ekonomistlerden bilim insanlarına kadar hayatımızı değiştiren kararların arkasındaki insanlarla yaptığı röportajlardan edindiği deneyimle bu çarpıcı kitabı kaleme aldı.



### Gelişen Piyasalar Ekonomisi

#### Doç. Dr. Mustafa Mete - Funda Mermertaş

Gelişen piyasa ekonomilerine sahip ülkelerin, son 50 yılda küresel ekonomide oldukça önem kazandığı görülmektedir. Bu ülkeler, dünya nüfusunun yaklaşık %84'ünü oluşturmaları ve dünya ticaretindeki rolleri ile dikkatleri üzerine çekmektedir. Yine bu ülkelerin önümüzdeki yıllarda da küresel ekonominin büyüme motoru olmaya devam edecekleri düşünülmektedir. Bu çalışmada Morgan Stanley Capital International (MSCI) ve Focus Economics'e göre gelişen piyasa ekonomilerine dâhil olan 27 ülkenin 2000-2018 dönemine ait Demografik ve Makro ekonomik verileri incelenmiştir.



### İnsan Olmak

#### Engin Geçtan

İlk kez yayımlandığı 1985'ten günümüze defalarca baskı yapıp ve okula kurduğu yapıcı ilikşiyi kanıtlanmış olan bu kitabında Engin Geçtan insan olmanın kitlemini şöyle anlatır: "Çağdaş toplumlar kendine özgü bir alguyu da birlikte getirmiştir. İnsan eskisinden çok daha fazla sayıda insanla, çok daha kısa süreli, daha yüzyesnel ilikşkiler kurma eğilimindedir.



### Girişimcilik ve Girişimci Kişilik

#### Mahmut Özdeveciođu , Dr. Mustafa Karaca

Girişimcilik Türkiye'de son yıllarda üzerinde en çok durulan konulardan biri haline gelmiştir. Gerek işteşlik rakamlarındaki artış gerekse ülkelerin gelişmesindeki rolü nedeni ile bireylerin girişimci olmasına yönelik destekler artarak devam etmektedir. İlkokullardan itibaren bireylerin girişimci olmasını sağlamaya yönelik çalışmalar yapılmaktadır.



## Damar İzile Kimlik Tarama Cihazı Geliştirdiler

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi akademisyenleri, erkeklere sırasında hastaların damarını daha kolay bulmasının yanı sıra el ve ayak damar görüntüleriyle kimlik tespiti yapabilmeye özelliğine sahip cihazın prototipini üretti. Hastanelerde avuç içi sistemleri var, elinizi ortaya dokundurmanız gerekiyor oterü olmanın çıkıyor. Elin üst kısmı, bilek ve ayak damar görüntülerini hiçbir yere dokundurmanızın şifreleyerek ve görüntü ışık altında çalışmıyacak şekilde güvenli bir sistem geliştirdi. Diğerlerinden çok daha avantajlı ve yapay zeka özelliğine sahip olduğu için sistem sürekli kendini geliştiriyor ve kişiyi yüzde yüz tespit ediyor, yanlışla payı sıfıra yakın. Damarın dış yüzeyinden kameranın ulaşabildiği her noktadan damar görüntüsünü tespit edebiliyor.



## Yükselen Deniz Suyu Seviyesi 300 Milyon Kişiyi Tehdit Ediyor

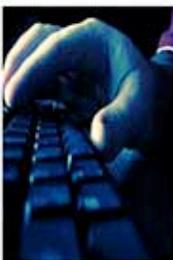
Yükselen deniz suyu seviyesinin, 2050'ye kadar kıyı kesiminde yaşayan 300 milyon kişiyi etkileyeceği bildirildi. Yapılan araştırmada, deniz suyu seviyesinin yükselmesinin kıyı kesiminde yaşayan 300 milyon kişiyi tehdit ettiği belirtildi.

Artmaya devam eden sera gazı emisyonu kontrol altında tutulmadığı takdirde 2100 yılında deniz suyu seviyesinin yükselmesinden etkilenecek kişi sayısının üç katını aşarak 630 milyonu bulacağı belirtildi. Uzmanlar 2050 yılında Mısır'ın İskenderiye ve Irak'ın Basra kentlerinin büyük bölümünün, sular altında kalacağı, ülke içinde yer değiştirmelere hazırlandığı olumsuzluğunun gerektirdiği uyarısında bulundu.



## Kişisel Verilerin İşlenmesi Siber Tehdit Oluşturuyor

Yapay zeka, otonom sistemler, nesnelerin interneti (IoT) gibi teknolojilerle kişisel verilerin kötü amaçlarla işlenerek birer siber saldırı aracına dönüştürmesi, güvenlik açıklarını beraberinde getiriyor. Yapılan araştırmalar, manipüle edilen hopazitörlerin insanlarda belirli internet sayfalarına göz atma gibi basit fiziksel reaksiyonlara yol açabileceği gibi, ses boyutuna göre işleme kaybı veya psikolojik rahatsızlık oluşturabileceğini de ortaya koyuyor. Bu tarz akustik saldırıların engellenmesi için hem donanım hem de yazılımla ilgili önlemler alınması gerekiyor. Güvenlik açıkları, saldırıların günlük servis dışı bulama yöntemleriyle evdeki yerel ağı ele geçirmek gibi düşük maliyetli kolay saldırılara döndürüyor. Uzmanlar, zayıf şifrelemelerle korunmaya çalışılan IoT cihazlardaki güvenlik açıklarına karşı daha titiz önlemler alınması gerektiğinin altını çiziyor.



## Uzmanlardan 'Phishing' Uyarısı

Sosyal medyada sıklıkla kullanılan etiketleri tercih eden kişileri takip eden sanal dolandırıcılar, bu kişileri sahte sitelere yönlendirerek hesaplarındaki paraları alırdıktan kaydedildi. Aralarında güven ortamını oluşturan sanal dolandırıcı, kullanıcıyı tüketimlere davet ederek yüksek maaş verileceğini vaat ediyor. Bu işlemler için belli ücretin ödenmesi gerektiğini belirten sanal dolandırıcı kredi kartı ve banka bilgilerinin ele geçiriyor. Sahte bir banka web sitesi arayüzüne yönlendiren bir link göndererek hesapların boşaltılması amaçlanıyor. Bu tür saldırıların kullanıcıların kişisel bilgileri, paralarını, kredi kartıyla banka bilgileri gibi hassas ve gizli içeriklere ulaşmak amacıyla yapıldığını, sanal dolandırıcıların bunu farklı yollar aracılığıyla gerçekleştirdiği bildirildi. Özellikle Türkiye'yi hedef alan sanal dolandırıcılar öncelikle Türkiye'deki hesapları takibe alarak karşı tarafta güven oluşturmaya çalışıyor. Ortak takipçilerin varlığını gören kullanıcıları mağdur etmek ve etkilemek bu sayede daha da kolaylaşıyor.



## Felçli Hasta Zihniyle Kol ve Bacaklarını Hareket Ettirdi

Fransa'da bir laboratuvarında denenen dış iskelet (eksoskeleton) teknolojisiyle, iki yıldır felçli olan bir hasta kollarını ve bacaklarını hareket ettirdi. Soyadının açıklanmasını istemeyen 50 yaşındaki Thibault, 2 yıl sonra ilk adımlarını atmanın 'ayda yürümeye' benzediğini söyledi. Thibault, 'Kendimi Ay'a ayak basan ilk insan gibi hissettim. 2 yıldır hiç yürümemiştim. Ayakta durmanın nasıl bir duygu olduğunu, bir topluluğtaki en uzun boylu kişilerden biri olduğumu unutmuyorum' dedi. Araştırmacılar bu eksoskeleton teknolojisinin gelişmesini, engelli hastaların hayat kalitesini bir gün kökünü bir şekilde değiştirebileceğini vurguluyor.



## Dopamin Orucu: Silikon Vadisi'nin Yeni Trendi

ABD'de yapılan araştırmalar insanların her zamankinden çok daha fazla dijital içerik tükettiğini gösteriyor. Bu içerik tüketimi, beynin ödül algısını oluşturan bölümünü harekete geçerek alışkanlık ve hatta bağımlılık yaratıyor. Son dönemlerde özellikle teknolojinin dünyadaki merkezi Silikon Vadisi'nde, yeme alışkanlığı olarak popülariteye eren aralıklı oruç (intermittent fasting) yöntemini teknolojiye uyarlayanların sayısı artıyor. BD'nin California eyaletinin San Francisco şehrinde yer alan Silikon Vadisi'nde çalışan çok sayıda üst düzey yöneticinin son dönemde 'dopamin orucuna' başladığı belirtildi. Dopamin, beynin salgıladığı özel işlevli bir hormon. Beynin, öğrenme ve yeniliklere verdiği tepkiyi de kontrol ediyor.



## Uzayda İnek Hücrelerinden 3 Boyutlu Yazıcıyla Biftek Üretildi

Uzulararası Uzay İstasyonu'ndaki astronot ve kozmonotlar için inek hücrelerinin üç boyutlu yazıcıyla çoğaltılması yoluyla biftek üretildi. Deney tüpü içinde Uzulararası Uzay İstasyonu'na gönderilen et hücreleri, Rus kozmonotlar tarafından yazıcıdan çıkarılarak biftek haline getirildi.

Uzmanlar İsrailli bir şirketin geliştirdiği teknolojinin denendiği bu projenin, dünyanın her yerinde et üretimi yapılabileceğini kanıtlandığını söylüyor. Bu yöntemin özellikle tanıma elverişli olmayan bölgelerde et üretimi için bir çözüm olabileceği belirtildi.



## Kalp Kası Hücreleri Mikro Yer Çekimine Uyum Sağlıyor

Uzmanlar, uzay yolculuğu sırasında mikro yer çekiminin kalp kası hücrelerinde 2 bin 655 genin ifadesinde değişikliğe neden olduğunu, Dünya'ya geri geldikten sonra geçen 10 günlük sürede gen ifadelerinin yeniden normale döndüğünü gözlemledi. Stanford Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden Joseph Wu, çalışmalarında uzay yolculuğunun insan kalbinin fonksiyonu üzerindeki etkilerinin araştırılması için ilk kez insandan indirilmiş pluripotent kök hücre kullandığını belirterek 'Mikro yer çekimi, insan vücuduna kapsamlı etkisi bakımından çok iyi anlaşılmasını bir ortam ve bu tür araştırmalar, özellikle dünya, Ay ve Mars'a gitmek gibi daha uzun uzay misyonlarına geçişmeye hazırlanırken vücutta yer alan hücrelerin uzayda nasıl hareket ettiğine ışık tutabilir' değerlendirmesini yaptı.



**Pera'da Caz**  
24 Aralık Salı 20:00  
Demirören İstiklal Social İstanbul

Bu müzik, caz müzisyenlerinin icra ettiği bir "dünya müziği" olarak tanımlanabilir.



**Ata Demirer Gazinosu**  
26 Aralık Perşembe 20:00  
Beşiktaş Kültür Merkezi

Ata Demirer, 'tek kişilik' gösterisi ve gazinosuyla BKM Tiyatro Sahnesi'nde!



**CRR Senfoni Orkestrası**  
25 Aralık Çarşamba  
CRR Konser Salonu  
"CRR Senfoni Orkestrası – Kader Kapıyı Çalıyor" konseri CRR'de gerçekleşecek.



**Koray Avcı**  
27 Aralık 2019 Cuma 21:00  
Jolly Joker Kartal İstMarina

Koray Avcı, 27 Aralık'ta Jolly Joker Kartal İstMarina Sahnesi'nde sizlerle.



**Müzik Kutusu 45'lik Gecesi**  
28 Aralık Cumartesi 22:00  
Living Room

Dj Gökhan Erciğ ile Eski 45'lik şarkıları dinleyerek başlayacak.



**Musa Göçmen Senfoni Orkestrası**  
28 Aralık Cumartesi 19:00  
Grand Pera Emek Sahnesi

Konserde yerli ve yabancı şarkılar eşliğinde muhteşem bir performans sizi bekliyor.



**Erol Evgin Yeni Yıl Konseri**  
29 Aralık Pazar 20:30  
Zorlu PSM - Türkcell Sahnesi  
Yeni yılın gelişini Erol Evgin'in unutulmaz şarkılarıyla, 29 Aralık'ta Zorlu PSM'de kutluyoruz!



**Buray**  
27 Aralık Cuma 22:00  
Jolly Joker Vadistanbul  
Buray, Jolly Joker Vadistanbul sahnesinde...



**Ahmet Aslan**  
27 Aralık Cuma 20:30  
Profilo Kültür Merkezi Büyük Salon

Anadolu müziğini batı enstrümanlarıyla birlikte kullanan Ahmet Aslan, müzikseverlerle buluşuyor.



**Bülent Ersoy**  
**04 Ocak Cumartesi 21:00**  
**Jolly Joker Vadistanbul**

Bülent Ersoy Jolly Joker Vadistanbul'da sevenleriyle buluşuyor.



**Van Gogh**  
**08 Ocak Çarşamba 19:30**  
**Kadıköy Halk Eğitim Merkezi**  
Kaçırılan ve yeniden izlemek isteyenler için Van Gogh tiyatrosu yeniden sahnede...



**Waterproof**  
**06 Ocak Pazartesi 19:30**  
**UNIQ Hall**

Waterproof, 6 Ocak'ta Uniq Hall sahnesinde sizlerle.

**Can Bonomo**  
**18 Ocak**  
**Cumartesi 19:00**  
**IF Performance**  
**Hall Beşiktaş**

"Can Bonomo" 18 Ocak Cumartesi IF Performance Hall Beşiktaş Sahnesi'nde sizlerle...



**Mehmet Erdem**  
**17 Ocak Cuma 21:00**  
**Jolly Joker Kartal**  
Sakin ve samimi tavrıyla Mehmet Erdem, dinleyicileriyle 17 Ocak gecesi Jolly Joker Kartal IstMarin Sahnesi'nde buluşacak!

**On Küçük Zenci**  
**17 Ocak Cuma 19:30**  
**Boylukdüzü Atatürk Kültür ve Sanat Merkezi (BAKSM)**

Agatha Christie'nin ölümsüz eseri "On Küçük Zenci" Türkiye premierini yaparken, Yeşilçam'ın unutulmaz aktörü Ediz Hun ilk kez tiyatro sahnesinde seyirciyle buluşuyor.



**Güldür Güldür Show**  
**22 Ocak Çarşamba 19:30**  
**Beşiktaş Kültür Merkezi**

Ekranların beğenilen komedi programı Güldür Güldür Show, BKM'de seyirciyle buluşmaya devam ediyor.



**Haluk Levent**  
**25 Ocak Cumartesi 21:30**  
**Aqua Florya Hayal Kahvesi**

Haluk Levent, 25 Ocak'ta Aqua Florya Hayal Kahvesi'nde sizlerle buluşuyor



**Ceylan Ertem**  
**29 Ocak Çarşamba 20:00**  
**Ses 1885 - Ortaoyuncular Tiyatrosu**

Ceylan Ertem'in türk yorumlarından oluşan 'Câhille Sohbeti Kestim' isimli son albümünün İstanbul lansman konserleri, Ertem'in İstanbul'da en sevdiği salonda, Ses Tiyatrosu'nda sahneye taşınacak.

## DUYURU

### Yurtiçi Fuar Takvimi

04.01.2020	12.01.2020	Kitap	Kitap, Süreli Yayın Fuarı	Tüyap Adana
08.01.2020	11.01.2020	Tekstil	14. Uluslararası Bebe ve Çocuk Hazır Giyim İhtiyaçları Fuarı	Tüyap-Bursa
09.01.2020	12.01.2020	Ticaret	Endüstriyel Temizlik, Kişisel Temizlik, Otel ve Tesis Temizliği Fuarı	IFM İstanbul
15.01.2020	18.01.2020	Endüstriyel Ekipman	31. Uluslararası Konaklama ve Ağır İlaç Ekipmanları Fuarı	Antalya Fuar Merkezi
15.01.2020	18.01.2020	Gıda	27. Uluslararası Gıda ve İçecek İhtisas Fuarı	Antalya Fuar Merkezi
16.01.2020	18.01.2020	Tekstil	Deri Giyim, Kürk Giyim, Hazır Konfeksiyon, Ayakkabı, Seraciyeye, Deri Aksesuar Fuarı	İstanbul Kongre Merkezi
17.01.2020	19.01.2020	Tekstil	Evilik Hazırlıkları Fuarı	Lütfi Kırdar İST
21.01.2020	26.01.2020	Mobilya	İstanbul Mobilya Fuarı	Yeşilköy-IFM
21.01.2020	24.01.2020	Tekstil	14. Uluslararası Giyim Fuarı	İzmir Gaziemir
21.01.2020	23.01.2020	Tekstil	3. Deri ve Deri Konfeksiyon Fuarı	İzmir Gaziemir
22.01.2020	24.01.2020	Ticaret	Kongre, Toplantı ve Etkinlik Fuarı	İstanbul Kongre Merkezi
30.01.2020	02.02.2020	Elektrik Elektronik	İstanbul Dijital Eğlence Oyun Fuarı	Yanıkapaı Avrasya Sanat Merkezi
05.02.2020	08.02.2020	Tekstil	İstanbul İç Giyim Moda Fuarı	IFM Yeşilköy
06.02.2020	09.02.2020	Bilgisayar	Bilgisayar, Oyun ve Teknolojileri Fuarı	IFM Yeşilköy
06.02.2020	09.02.2020	Tarım Hayvancılık	15. Uluslararası Tarım Makineleri, Hayvancılık ve Ekipmanları ve Seracılık Fuarı	İzmir Gaziemir
08.02.2020	16.02.2020	Kitap	CNR Kitap Fuarı	IFM Yeşilköy
13.02.2020	15.02.2020	Hobi Malzemeleri	8. Uluslararası Eğlence, Etkinlik, Park ve Hizmetleri Fuarı	IFM Yeşilköy
13.02.2020	16.02.2020	Spor	Macera Turizmi ve Sporları Fuarı	IFM Yeşilköy
14.02.2020	23.02.2020	Kağıt, Matbaa ve Etiket	Kitap ve Süreli Yayınlar Fuarı	ATO Kongre Sarayı
19.02.2020	21.02.2020	Eğitim	Avrasya Yüksek Öğretim Zirvesi ve Fuarı	Lütfi Kırdar İST
20.02.2020	23.02.2020	Bisiklet	Motosikletler, Bisikletler, Aksesuarlar, Tuning Fuarı	IFM Yeşilköy
20.02.2020	23.02.2020	Kozmetik	Kozmetik ve Kişisel Bakım Fuarı	Tüyap Eskişehir
21.02.2020	01.03.2020	Denizcilik	Deniz Araçları, Ekipmanları ve Aksesuarları Fuarı	IFM Yeşilköy
27.02.2020	29.02.2020	Hırdavat	Bağlantı ve Sabitleme Elemanları Teknolojisi Fuarı	İstanbul Fuar Merkezi
27.02.2020	29.02.2020	Tekstil	17. Uluslararası İstanbul İplik Fuarı	Tüyap İST
28.02.2020	01.03.2020	Tarım Hayvancılık	Ancılık Fuarı	Haliç Kongre Merkezi
02.03.2020	03.03.2020	Eğitim	Bursa Üniversite Tercih Fuarı	Bursa AKKM
04.03.2020	05.03.2020	Enerji Isı ve Havalandırma	Nükleer Sanayi, Nükleer Yerleşme, Teknoloji Transferi Fuarı	Hotel Pullman Airport
04.03.2020	07.03.2020	Yapı İnşaat	Cam Ürünleri ve Uygulamaları, Üretim İşleme Teknolojileri ve Makineleri Fuarı	Tüyap İST

05.01.2020	07.01.2020	Hediyelik Eşya	Sepetçilik ve Tahta Eşyalar Fuarı	Münih
06.01.2020	09.01.2020	Kirtasiye	Uluslararası Kirtasiye Fuarı	Hong Kong
06.01.2020	09.01.2020	Oyuncak	Hong Kong Oyuncaklar ve Oyun Fuarı	Hong Kong
07.01.2020	10.01.2020	Elektrik Elektronik	Tüketici Elektronik Fuarı	Las Vegas
07.01.2020	10.01.2020	Moda	Erkek Giyim Fuarı	Floransa
07.01.2020	09.01.2020	Reklam	Uluslararası Promosyon Ürünleri, Reklamcılık Fuarı	Düsseldorf
09.01.2020	12.01.2020	Otomotiv ve Yan Sanayi	Oto Sport Mühendislik Show	Birmingham
10.01.2020	13.01.2020	Hali-Zemin Kaplama	Dünya Hali ve Zemin Ürünleri Fuarı	Hannover
10.01.2020	12.01.2020	Optik	Uluslararası Gözlük ve Optik Fuarı	Münih
11.01.2020	14.01.2020	Ambalaj	Yiyecek İşleme ve Paketleme Makinaları Fuarı	Paris
13.01.2020	15.01.2020	Deri, Ayakkabı ve Kürk	Uluslararası Ayakkabı ve Deri Fuarı	Sao Paulo
13.01.2020	16.01.2020	Endüstriyel Ekipman	Otel ve Restoran, Gıda ve Mobilya Fuarı	Amsterdam
13.01.2020	19.01.2020	Mobilya	Uluslararası Mobilya Fuarı, Döşenmiş Mobilyalar	Köln
13.01.2020	16.01.2020	Moda	Moda Haftası Sonbahar-Kış	Hong Kong
15.01.2020	18.01.2020	Tekstil Makinaları	Bangladeş Uluslararası Konfeksiyon ve Tekstil Makinaları ve Aksesuarları Fuarı	Dhaka
17.01.2020	26.01.2020	Gıda	Gıda Sanayisi, Ziraat ve Bahçivancılık Fuarı	Berlin
07.01.2020	22.01.2020	Kuyumculuk	Uluslararası Altın, Mücevher, Gümüş, Saat Sergisi	Vicenza
17.01.2020	21.01.2020	Mobilya	Paris Mobilya Fuarı	Paris
17.01.2020	20.01.2020	Saat	Uluslararası Saat ve Mücevher Fuarı	Paris
17.01.2020	26.01.2020	Tarım Hayvancılık	Uluslararası Yeşil Hafta Gıda Endüstrisi, Tarım ve Bahçecilik Fuarı	Berlin
19.01.2020	21.01.2020	Elektrik Elektronik	Uluslararası Güvenlik Fuarı	Dubai
19.01.2020	21.01.2020	Tekstil	Kumaş Fuarı	New York
20.01.2020	22.01.2020	Deri Ayakkabı	Uluslararası Ayakkabı, Çanta ve Aksesuarlar Fuarı	Moskova
20.01.2020	23.10.2019	Otomotiv ve Yan Sanayii	Zırhlı Araçlar ve Yan Sanayi Fuarı	Londra
24.01.2020	27.01.2020	Hediyelik Eşya	Uluslararası Hediyelik Eşya Fuarı	Milano
26.01.2020	29.01.2020	Moda	Uluslararası Spor Giyim Fuarı	Münih
27.01.2020	30.01.2020	Medika	Medikal ve Sağlık Fuarı	Dubai
27.01.2020	30.01.2020	Yapı İnşaat	Hastane Yapı Teknolojileri ve Makineleri İnşaat Fuarı	Dubai
28.01.2020	30.01.2020	Mermer	Mermer ve Doğal Taş Fuarı	Las Vegas
28.01.2020	31.01.2020	Plastik Kauçuk	22.Uluslararası Plastik ve Kauçuk Fuarı	Moskova
29.01.2020	30.01.2020	Ambalaj	10. Paketleme Forumu	Paris
29.01.2020	02.02.2020	Oyuncak	Uluslararası Oyuncak Fuarı	Nürnberg

Şiir & Karikatür



Bir öğrencisinden öğretmenine öğretmenler günü mesajı



Karikatür, karikatürist Arthur George Racey tarafından çizilmiştir.

Türkiye'de kadınlara seçme ve seçilme hakkının verildiğini okuyan, Kanada'nın Quebec bölgesindeki üzgün bir kadını tasvir eden 1934 yılından kalma bir çizim. Quebec'te kadınlara seçme ve seçilme hakkı 1940 yılında verilmiştir.

**Yüz Karası Değil, Kömür Karası**  
Güneşli bir günde  
Mazmavi göreceğiz Karadeniz'i  
Balkaya'dan Kapuz' a kadar,  
Karış karış biliriz bu şehri;  
Eki'nin çiçekli bahçeleri,  
Rihtima kömür taşıyan vagonlarıyla;  
Paydos saatlerinde yollara dökülen,  
Soluk benizli insanlarıyla.  
Siyah akar Zonguldağın deresi  
Yüz karası değil, kömür karası  
Böyle kazanılır ekmek parası?

Orhan Veli



İnsanı Doktorlar Yaparız, İnsanlığı Mühendisler

**Umut Yaprakları**  
Öyle bir ilkyaz ol ki korkut yaprakları,  
Öyle bir son yaz ol ki tut yaprakları,  
Saranıp dökülürken güz rüzgârlarında  
Ardında savrulunsun, umut yaprakları.  
Sevinçlerinde onlar vardı, hüzünlerinde onlar  
Seninle yeşerdiler, seninle soldular.  
Olsunlar senden sonra da umut yaprakları.

Özdemir Asaf





2020

Yeni Yılınız Kutlu Olsun



*Sevdiklerinizle Birlikte*



*Sağlıklı, Mutlu ve Huzurlu*



*Bir Sene Geçirmenizi Dileriz*

# HESAPTA OLMAYAN OLASILIKLARA KARŞI

